

Annual Report  
**2012**  
รายงานประจำปี 2555

**50<sup>th</sup>**  
Anniversary  
1962-2012

The SINO-THAI logo is a red diamond shape with a white border, containing the text "SINO-THAI" in white capital letters.

**THE CONTINUED SUCCESS**

SINO-THAI ENGINEERING & CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)



# About Us

## เกี่ยวกับซิโ-ไทย



ซิโ-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น เป็นหนึ่งในบริษัทก่อสร้างชั้นนำของประเทศไทย ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อปีพ.ศ. 2505 โดยดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานทุกประเภททั้งงานโยธาและงานเครื่องกล เช่น งานด้านสาธารณูปโภค งานด้านอาคาร งานด้านพลังงาน งานด้านอุตสาหกรรม และงานด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

บริษัท มุ่งเน้นผลิตผลงานก่อสร้างที่มีคุณภาพสูง โดยมีเป้าหมายสูงสุด คือ มาตรฐานของผลงานก่อสร้างที่มีคุณภาพ ตรงเวลา และราคายุติธรรม โดยคำนึงถึงความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม สุขอนามัย และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ

ในโอกาสที่บริษัทได้ดำเนินกิจการมาครบรอบ 50 ปีในปี 2555 บริษัทยังคงมุ่งมั่นสร้างสรรคผลงานคุณภาพ ด้วยความเชี่ยวชาญและประสบการณ์อันยาวนานให้แก่ลูกค้าตลอดไป

After its successful business recognition since 1962, Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited became the top leading construction company that serves both civil work and mechanical work, our services include Infrastructure, Buildings, Energy and Power Generation Plants, Industrial and Environment.

The company strongly emphasizes on best and high quality construction where its highest goal is to undertake the engineering and construction business in every aspect to meet customers' stringent requirements regarding quality, on-time delivery, fair prices, with high health, safety and environmental standard.

In occasion of the 50<sup>th</sup> year anniversary of the company in 2012, the company continues to deliver construction projects guaranteed by its expertise and professional in awareness of passion to serve our clients as always.

# 2012 Highlights

## ข้อมูลสำคัญ

### Revenue

2011 : Bt 15,023 mn  
2012 : Bt 20,169 mn



### Gross Profit

2011 : Bt 1,207 mn  
2012 : Bt 1,643 mn



### Net Profit

2011 : Bt 906 mn  
2012 : Bt 1,166 mn



### Book Value per Share

2011 : Bt 4.92  
2012 : Bt 5.35

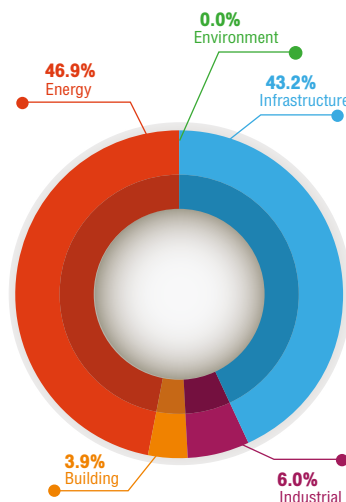


### Backlog Order

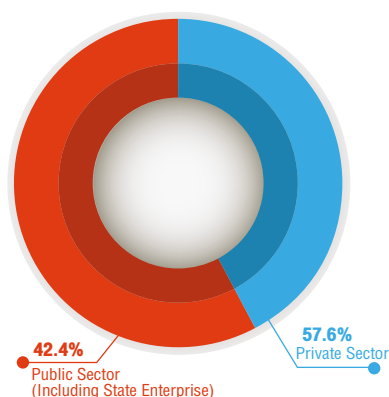
2011 : Bt 48,935 mn  
2012 : Bt 56,685 mn



### Construction Revenue by Type of Work in 2012



### Construction Revenue by Type of Client in 2012



CG Ranking by Thai Institute of Directors (IOD)  
2012: Very Good



MRTA - Purple Line  
(Bangyai - Bangsue) Contract 2



MRTA - Blue Line  
(Tha Phra - Lak Song) Contract 4



Propylene Glycol Project



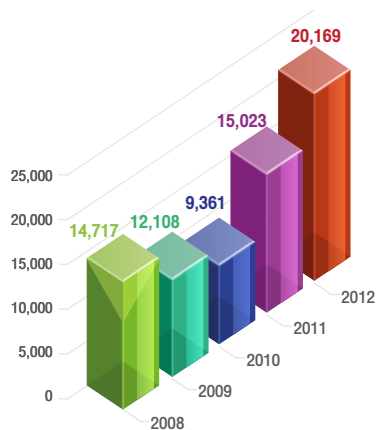
Saraburi Cogeneration

# Financial Highlights

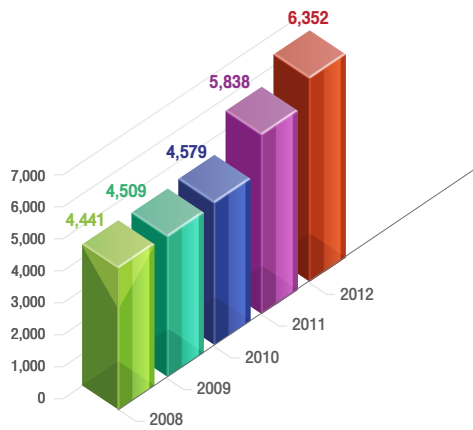
## สรุปข้อมูลทางการเงิน

		2551	2552	2553	2554	2555
		2008	2009	2010	2011	2012
<b>งบดุล (ล้านบาท)</b>	<b>Balance Sheet (Bt mn)</b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	Current Assets	8,319	5,377	7,291	11,688	15,925
สินทรัพย์รวม	Total Assets	12,405	8,784	10,208	16,074	20,296
หนี้สินหมุนเวียน	Current Liabilities	7,646	4,131	5,533	10,006	13,664
หนี้สินรวม	Total Liabilities	7,964	4,276	5,629	10,236	13,944
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholders' Equity	4,441	4,509	4,579	5,838	6,352
<b>งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)</b>	<b>Income Statement (Bt mn)</b>					
รายได้จากการก่อสร้าง	Construction Income	14,537	11,914	9,193	14,815	19,748
รายได้รวม	Total Revenue	14,717	12,108	9,361	15,023	20,169
ต้นทุนงานก่อสร้าง	Cost of construction	14,051	11,359	8,351	13,608	18,105
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	Selling & Administrative Expense	315	335	441	482	561
ดอกเบี้ยจ่าย	Interest Expense	108	31	11	12	18
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	486	556	842	1,207	1,643
กำไรสุทธิ	Net Profit	193	308	443	906	1,166
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>	<b>Financial Ratio</b>					
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (เท่า)	Current Ratio (Times)	1.09	1.30	1.32	1.17	1.17
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	Total Assets Turnover (Times)	1.11	1.14	0.99	1.14	1.11
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	Debt to Equity Ratio (Times)	1.79	0.95	1.23	1.75	2.20
อัตราส่วนหนี้สินทางการเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	Gearing to Equity Ratio (Times)	0.24	0.05	0.04	0.04	0.05
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%)	Gross Profit Margin	3.34%	4.66%	9.16%	8.15%	8.32%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	Net Profit Margin	1.31%	2.55%	4.74%	6.03%	5.78%
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	Return on Equities	4.64%	6.89%	9.76%	17.40%	19.13%
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	Book Value per Share (Baht)	3.74	3.80	3.86	4.92	5.35
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	Earning per Share (Baht)	0.15	0.26	0.37	0.76	0.98

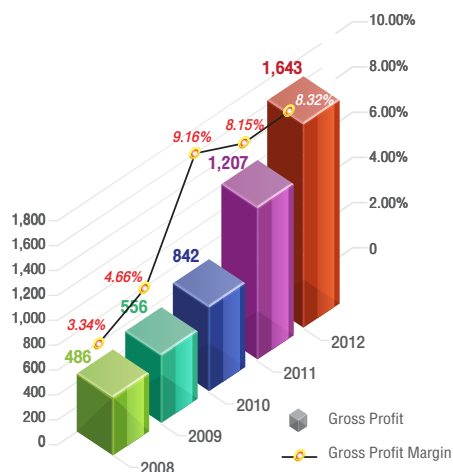




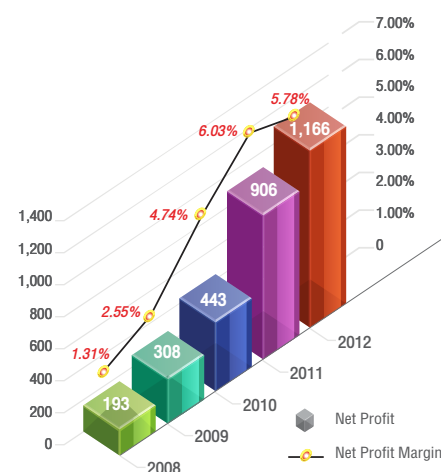
Total Revenue (Bt mn)



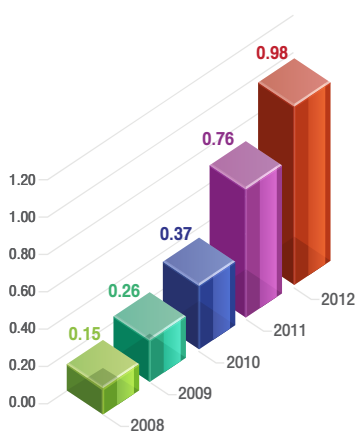
Shareholder's Equity (Bt mn)



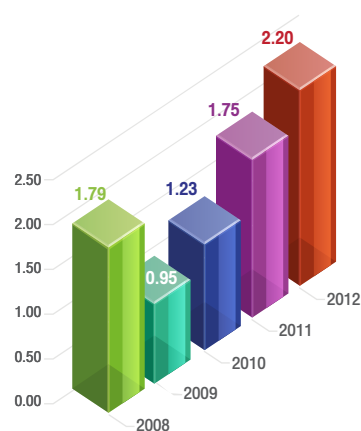
Gross Profit (Bt mn) and Margin



Net Profit (Bt mn) and Margin



Earning per Share (Bt)



Debt to Equity Ratio (Times)

# Contents

## สารบัญ

### About Us

About Us		เกี่ยวกับซีโน-ไทย
2012 Highlights	1	ข้อมูลสำคัญ
Financial Highlights	2	สรุปข้อมูลทางการเงิน

### Our Profile

Message from the Chairman	6	สารจากประธานกรรมการบริษัท
Vision	8	วิสัยทัศน์
Mission	9	พันธกิจ
Value	11	คุณค่าองค์กร
Strategy	11	กลยุทธ์
50 <sup>th</sup> Sino-Thai Anniversary	12	ครบรอบ 50 ปี ซีโน-ไทย
Project Highlights	14	โครงการสำคัญ
Policy	16	นโยบายบริษัท
Investment	17	เงินลงทุน

### Our Business

Our Business	18	ธุรกิจของซีโน-ไทย
Business Overview	20	ภาพรวมธุรกิจ
Infrastructure	22	งานด้านสาธารณูปโภค
Building	24	งานด้านอาคาร
Power & Energy	26	งานด้านพลังงาน
Industrial Plant	28	งานด้านอุตสาหกรรม
Environment	30	งานด้านสิ่งแวดล้อม
Industry and Competition	32	ภาวะตลาดและการแข่งขัน



## Our Organization and Governance

Organization Chart	36	โครงสร้างองค์กร
Board of Directors	38	คณะกรรมการบริษัท
Board of Executive Directors	45	คณะกรรมการบริหาร
Management Committee	46	คณะกรรมการจัดการ
Assistant to President & Company Secretary	47	คณะที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท
Management Team	48	คณะผู้บริหาร
Shareholders' Structure	50	โครงสร้างผู้ถือหุ้น
Management Structure	51	โครงสร้างการจัดการ
Health, Safety & Environmental Concerns	70	การคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม
Social Responsibility	76	ความรับผิดชอบต่อสังคม
Risk Factors	78	ปัจจัยความเสี่ยง
Corporate Governance	82	การกำกับดูแลกิจการ
Internal Control	102	การควบคุมภายใน

## Financial Statements

Management Discussion and Analysis	104	คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
Connected Transaction	114	รายการระหว่างกัน
Corporate Governance Report of the Audit Committee	120	รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ
Report on the Responsibilities of the Board of Directors on Financial Reports	124	รายงานความรับผิดชอบต่อกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
Remuneration for Auditor	126	ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
Report and Consolidated Financial Statements	127	รายงานและงบการเงินรวม
General Information	210	ข้อมูลทั่วไป

## สารจากประธานกรรมการ



ในปีที่ผ่านมา บริษัทประสบความสำเร็จในกิจการของ บริษัทเป็นอย่างมาก จนเป็นที่กล่าวขวัญของคนทั่วไป ทั้งนี้เพราะความร่วมมือร่วมใจของผู้บริหารและพนักงานทุกคน

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ผ่านการทดสอบจากมหาชนทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศมาแล้วในทุก ๆ ด้าน จนเป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ว่าเป็นองค์กรธุรกิจก่อสร้างที่ยอดเยี่ยม แข็งแกร่ง ไม่ว่าจะในด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญในการทำงาน ผลงานดีเยี่ยมไม่เคยมีประวัติต่างพร้อมในทางเสียหายไม่ว่าจะกรณีใด ๆ

ในด้านการดำเนินงานนั้น บริษัทมีงานที่ต้องดำเนินการตามสัญญาว่าจ้างอีกมากมาย จึงทำให้ธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่องมั่นคง ดังจะเห็นได้จากตรรกษณีสถิติที่ดี คือ ผลประกอบการประจำปีที่ดีต่อเนื่องกันมาหลายปี ราคาหุ้นของบริษัทที่ปรากฏในตลาดหลักทรัพย์จึงมีราคาสูงเป็นที่เชื่อถือของนักลงทุนอันเป็นการส่งเสริมให้กิจการของบริษัทเจริญก้าวหน้าไปอย่างมั่นคง

ในด้านการบริหาร ปีนี้บริษัทได้มีกรรมการผู้จัดการท่านใหม่ สืบต่อจากท่านเดิมที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ดีจนหมดวาระ ผู้บริหารท่านใหม่เป็นคนหนุ่มวัยฉกรรจ์จึงมีพลังความคิด พลังกาย พลังใจที่เข้มแข็งทันสมัย พร้อมทั้งจะนำพาองค์กรของเราให้เจริญก้าวหน้าขึ้นไปเพื่อสามารถปรับตัวให้รับกับสถานการณ์ของโลกยุคใหม่ที่จะมาถึงเร็ว ๆ นี้

ในด้านพนักงาน บริษัทมีบุคลากรที่ดีมีคุณภาพจึงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญที่ทำให้กิจการของบริษัทบรรลุเป็นไปตามเป้าหมายได้เป็นอย่างดี ซึ่งบริษัทก็ได้ดูแลให้ความสุขพนักงานอย่างก้าวหน้า พนักงานจึงมีกำลังใจปฏิบัติหน้าที่ของตนเป็นอย่างดี จึงเป็นผลให้ผลงานของบริษัทเป็นที่พอใจของทุกฝ่าย บริษัทจึงมีงานที่ต้องทำอย่างต่อเนื่อง

ในด้านสังคม บริษัทยังคงมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมในด้านต่างๆ ต่อเนื่องกันมาหลายปีแล้ว และจะดำเนินต่อไปเช่นเดิม เพื่อพัฒนาประเทศชาติและเยาวชนให้มีโอกาสเรียนรู้ยิ่งขึ้น

ในปี 2555 บริษัทประสบความสำเร็จในกิจการของ บริษัทเป็นอย่างมาก จนเป็นที่กล่าวขวัญของคนทั่วไป ทั้งนี้เพราะความร่วมมือร่วมใจของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ข้าพเจ้าจึงขอชื่นชมยินดี และขอขอบคุณต่อทุกท่านที่ได้ก่อให้เกิดผลสำเร็จที่ยอดเยี่ยมดังกล่าวมาแล้ว ขอให้พวกเราทุกคนเฝ้ากำลังกันทำงานต่อไป เพื่อประโยชน์ของประเทศชาติ ประชาชน บริษัท และพนักงานทุกคน

ด้วยความปรารถนาดียิ่ง

ศาสตราจารย์พิเศษ เรวัต ฉ่ำเฉลิม

ประธานกรรมการ



## Message from the Chairman

It has been a half century that Sino-Thai Engineering & Construction Public Company Limited was accepted and trusted by Thai people and foreign countries. Our construction business has its reputation as one of the great and constantly company as a result of our skill and expertise. The company also has a masterpiece as well as a good profile.

In operation, the company has many jobs to perform due to the projects on hand, so our business can operate consistently. The best key performance index can be obviously seen as the company's performance through many years and the value of its shares in SET that has been rising up and this is created trust in Sino-Thai amongst investors, which support our company to move forward.

In management, Sino-Thai has new President, Mr. Pakpoom Srichamni, succeeding to the previous one who performed his duties until his retirement. Our new President has powerful thought and new vision which can lead our organization to be more progress in the ensuing year and promptly adapt for the new decades.

For us, having the efficient employees is one of main components that make the company succeeds its goals. The company takes care of all employees well, so this can encourage them to perform the great job and loyalty to the company. It resulted in the satisfaction for all related parties, thus Sino-Thai can keep good records and its reputation was satisfied our clients continuously.

In social section, Sino-Thai takes part in social development for many years and continues to do it as usual in order to develop our country and help youth to have good education.

For the year 2012, the public has known that Sino-Thai succeeded considerably in construction business because of the good cooperation from management team and employees. I am very grateful and thankful for everyone who performs this great achievement. I hope all of us will join hand and perform our duties for our country, our population, our company and all employees.

Best wishes,



Professor Rawat Chamchalerm

Chairman of the Board of Directors

**Last year, the public has known that Sino-Thai succeeded considerably in construction business because of the good cooperation from management team and employees.**

## Vision วิสัยทัศน์

“มุ่งสู่การเป็นบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างชั้นนำของไทยและภูมิภาค  
ที่ส่งมอบผลงานให้แก่ลูกค้าในระดับมาตรฐานสากล”

“The Company continues to move forward and become the leading  
Engineering and Construction firm in Thailand and eventually  
the region, while delivering projects that consistently meet  
international standards.”



## Mission พันธกิจ

1. ดำเนินธุรกิจก่อสร้างโดยเน้นการสร้างความเป็นเลิศในทุกๆ ด้าน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยการสร้างผลงานที่มีคุณภาพ ตรงเวลา ราคายุติธรรม โดยคำนึงถึงความปลอดภัยสูงสุด
2. พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการปรับปรุงองค์กรอย่างต่อเนื่อง และมีบรรษัทภิบาล
3. มุ่งเน้นให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป
4. สร้างธุรกิจใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับ Core Business เพื่อเป็นการกระจายฐานรายได้ และลดความเสี่ยง

1. To undertake the engineering and construction business with a focus on becoming the cost leadership while building excellence in every aspect to meet customers' stringent requirements regarding quality, on-time delivery, safety and environmental concerns.
2. To develop an effective management that stresses productivity, perpetual development of the organization and instilling work ethics in all personnel.
3. To build value for the organization in order to become a unique and distinct firm.
4. To remain focused on controlled organizational growth and recognizing those who contribute to this growth.





## Corporate Values คุณค่าองค์กร

1. ตระหนักในคุณค่าของบุคลากร
2. ยึดมั่นในพันธะสัญญา
3. คุณธรรมและความซื่อสัตย์
4. การปรับตัวและมีความยืดหยุ่น
5. การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง
6. ความไว้วางใจ
7. ความพึงพอใจของลูกค้า

1. People
2. Commitment
3. Integrity
4. Adaptability & Flexibility
5. Continuous Learning
6. Trust
7. Customer Satisfaction

## Strategy กลยุทธ์

กลยุทธ์ของซิโน-ไทยในการสร้างเสริมการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงและสร้างกำไร โดย

- มุ่งเน้นธุรกิจหลัก – ธุรกิจก่อสร้าง
- ส่งมอบงานที่มีคุณภาพสูง ตรงเวลา ด้วยมาตรฐานความปลอดภัยให้แก่ลูกค้าของเรา
- มุ่งเน้นในการเป็นผู้นำทางด้านต้นทุน
- รักษาความแข็งแกร่งทางการเงิน
- คงไว้ซึ่งความเป็นเลิศในการดำเนินงาน
- พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

Sino-Thai's strategy is to deliver sustainable and profitable growth through

- Focus on core business in construction.
- Delivering the best quality services, on time with high safety standard to our valued customers.
- Emphasize on cost leadership.
- Maintaining healthy financial strength.
- Maintaining an operational excellence.
- Developing human capital continuously.



50<sup>th</sup> Anniversary  
1962-2012  
**SINO-THAI**

# 50<sup>th</sup> Sino-Thai Anniversary

ครบรอบ 50 ปี ซิน-ไทย









# Project Highlight

## โครงการสำคัญ



### MRTA - Purple Line (Bangyai-Bangsue) Contract 2

The third mass rapid transit projects ever undertaken by Sino-Thai, elevated structure 11 k.m. in length, one railway bridge 330 m. across Chao Phraya River and 8 stations.



### MRTA - Blue Line (Tha Phra-LakSong) Contract 4

The latest mass rapid transit projects undertaken by Sino-Thai, elevated structure 10.5 k.m. with 7 stations, two car park buildings and one depot.



## GJP - 7SPP's Project

Sino-Thai is proud to be the contractor for wide range of services including civil & building, steel structure, piping and equipment installation works for GJP-7SPP's Projects for GJP. We always target to deliver the best quality and on time schedule to our client in connection with international standard.



## Propylene Glycol Projects

Sino-Thai is the contractor for Propylene Glycol Projects by providing with wide range of services including civil, mechanical and steel structure works. It is essential that all effort is made to achieve the budget, safe, operable and reliable plant meeting the project schedule and without compromising quality of our works.







Policy  
นโยบายบริษัท

2012

# SUSTAIN.....FOREVER



G  
R  
O  
W  
T  
H

EFFICIENCY

TRUSTWORTHY

L  
O  
Y  
A  
L  
T  
Y

S  
A  
F  
E  
T  
Y

Q  
U  
A  
L  
I  
T  
Y

I  
N  
T  
E  
G  
R  
I  
T  
Y

50-YEAR HISTORY



# Investment

## เงินลงทุน

	บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชัน จำกัด (มหาชน) Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited		
	บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด HTR Corporation Limited	บริษัท แมทเทอร์ ซัพพลาย จำกัด Metter Supply Co., Ltd.	บริษัท ดีเคเค ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด DKK Sino-Thai Engineering Co., Ltd.
ความสัมพันธ์ Relationship:	บริษัทย่อย Subsidiary Company	บริษัทย่อย Subsidiary Company	บริษัทร่วม Affiliate Company
ประเภทธุรกิจ Type of Business:	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate Development	รับจ้างทำโมลด์ Manufacture of Machine-Tool (Mold)	รับเหมาติดตั้งงานระบบสายส่ง และโทรคมนาคม Telecommunications and Transmission Lines
ทุนจดทะเบียน (บาท) Registered Capital (Baht):	500,000,000	5,000,000	8,000,000
สัดส่วนการถือหุ้น % Share Holding:	80.90	99.99	35.00
จำนวนหุ้น No. of Shares:	40,449,995	49,996	27,997
มูลค่าเงินลงทุน (บาท) Cost (Baht):	440,090,005	4,999,600	2,799,700
			

# Our Business

## ธุรกิจของซีโอบี - ไทย

### Construction : Wide range of services



#### Infrastructure

- Mass Transit
- Elevated Road
- Road & Highway
- Bridge



#### Building

- Office Building,
- Convention Center
- Exhibition Center
- Hospital
- Condominium
- Special Building



#### Power & Energy

- Power Plant
- Refinery



#### Industrial

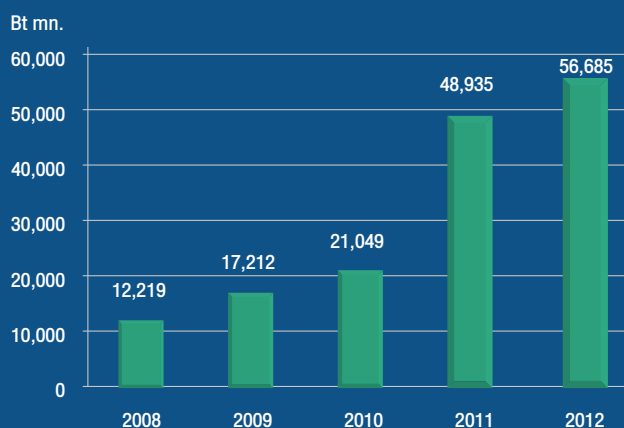
- Petrochemical Plant
- Industrial Plant
- Steel Structure & Piping
- Pre-Assembly Module



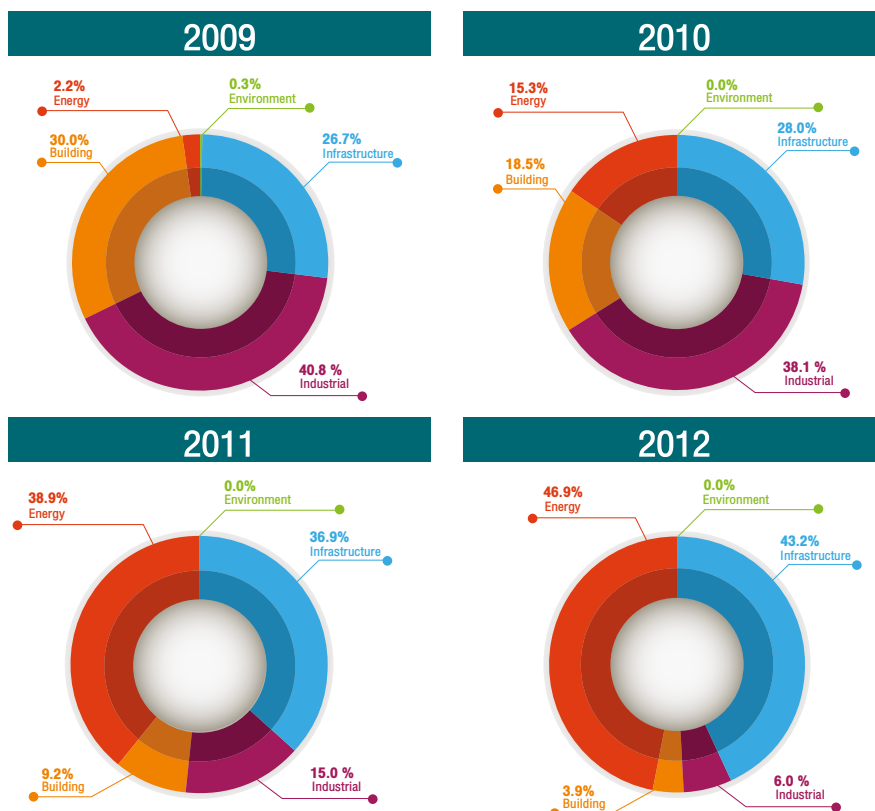
#### Environment

- Waste Water Treatment Plant
- Water Supply System
- Irrigation System

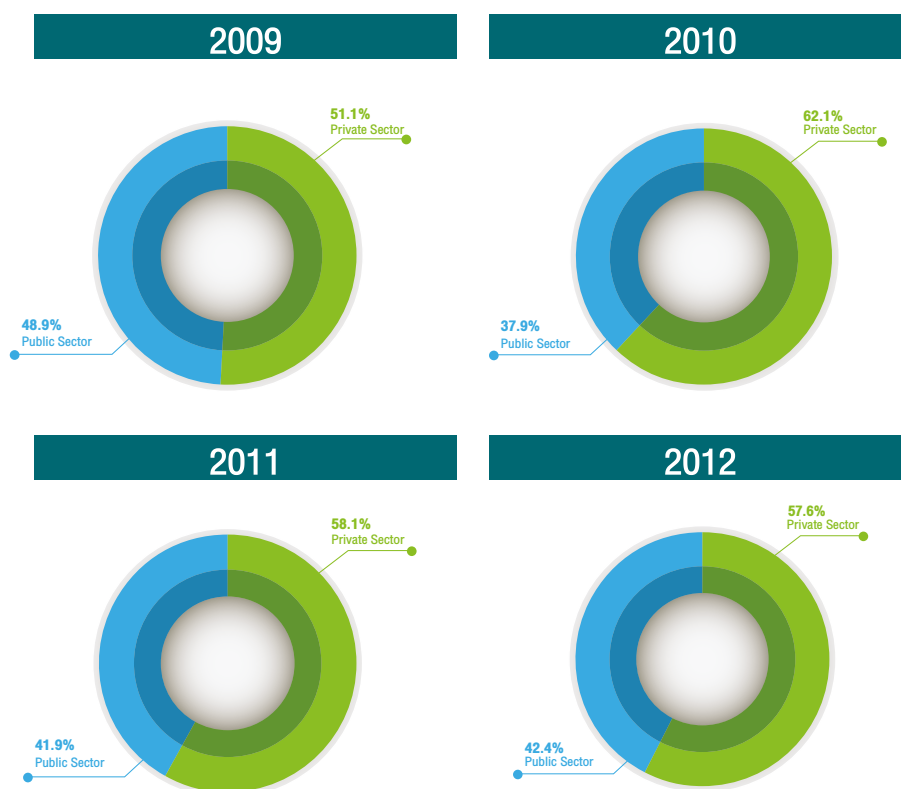
### Backlog Order



## Construction Revenue Structure by Type of Works



## Construction Revenue Structure by Type of Clients







## ภาพรวมธุรกิจ

ปี 2555 เป็นปีที่มีความหมายอันยิ่งใหญ่ โดยเป็นปีแห่งการเฉลิมฉลองครบรอบ 50 ปี ของบริษัทซีไอ-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ในฐานะบริษัทก่อสร้างรายใหญ่ของประเทศ ซึ่งบริษัทมีบทบาทในการร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาประเทศ โดยผ่านการก่อสร้างโครงการสำคัญต่างๆ ทั้งงานภาครัฐและภาคเอกชน ได้สร้างความเจริญให้แก่ประเทศมาอย่างต่อเนื่อง อาทิ งานด้านระบบสาธารณูปโภค งานด้านอาคาร งานด้านไฟฟ้าและพลังงาน งานด้านอุตสาหกรรม ตลอดจนงานด้านสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นผลิตผลงานก่อสร้างที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากล

ภาพรวมธุรกิจก่อสร้างในปี 2555 มีการเติบโตและขยายตัวดีขึ้นกว่าปี 2554 ซึ่งเป็นผลมาจากโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาล โดยเฉพาะระบบ Logistic เช่น ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน รถไฟ ถนน ทางหลวง เป็นต้น และการซ่อมแซมและฟื้นฟูสิ่งก่อสร้างที่ได้รับความเสียหายจากอุทกภัยน้ำท่วม ทั้งในส่วนของบ้านพักอาศัย อาคาร ถนน ตลอดจนโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ในขณะที่ภาครัฐเองก็มีแผนการก่อสร้างระบบบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน และระบบแก้ไขอุทกภัยของประเทศ

ในปี 2555 ปริมาณงานก่อสร้างทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน มีการเติบโตที่ดี สภาพการแข่งขันในธุรกิจก่อสร้างยังคงมีการแข่งขันที่สูงพอสมควร ยกเว้นแต่โครงการขนาดใหญ่ที่มีคู่แข่งไม่มากนักจะมีการแข่งขันที่รุนแรงน้อยกว่า บริษัทสามารถประมูลงานก่อสร้างใหม่ได้หลายโครงการ ทำให้ ณ สิ้นปี 2555 บริษัทมีงานก่อสร้างคงเหลือในมือรวม 56,685 ล้านบาท โดยมีทั้งงานก่อสร้างภาครัฐและภาคเอกชน สำหรับงานก่อสร้างภาครัฐยังคงเป็นงานก่อสร้างโครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนเป็นหลัก ในส่วนของงานก่อสร้างภาคเอกชนจะเน้นไปที่งานก่อสร้างด้านพลังงานและงานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรมเป็นหลัก

### ลักษณะลูกค้า

บริษัทมีความสามารถในการรับงานก่อสร้างหลากหลายประเภท ลูกค้างานก่อสร้างของบริษัท จึงมีความหลากหลายแตกต่างกันไปตามประเภทงาน และบริษัทมีความสามารถในการรับงานก่อสร้างที่ครอบคลุมทั้งลูกค้าภาครัฐการ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน

ในปี 2556 บริษัทมีเป้าหมายในการรับงานก่อสร้างจากภาครัฐที่มีโครงการลงทุนในโครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนขนาดใหญ่ เช่น การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย และการรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญที่จะรองรับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งคาดว่าจะมีงานก่อสร้างเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สำหรับลูกค้าภาคเอกชนในปี 2556 บริษัทยังมุ่งเน้นที่จะรับงานก่อสร้างในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน เช่น โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่และขนาดกลาง และงานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรม เช่น โรงงานปิโตรเคมี โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เป็นต้น

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. **งานภาครัฐ (งานราชการและรัฐวิสาหกิจ)** ประกอบด้วย การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การทางพิเศษแห่งประเทศไทย กรมทางหลวงชนบท กรมชลประทาน กรมทางหลวง การไฟฟ้านครหลวง เป็นต้น

2. **งานภาคเอกชน** ประกอบด้วย โรงงานปิโตรเคมีและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องรวมถึงโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่และขนาดกลาง เช่น บริษัทเอกชนขนาดใหญ่จากต่างประเทศ (EPC Contractors) ที่ทำธุรกิจเกี่ยวกับการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมีและโรงไฟฟ้า เป็นต้น



In 2012, the most significant year of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and it was the year of 50<sup>th</sup> anniversary celebration either. The company as a first class contractor is very proud to be a part of improving the country through many significant construction projects both from governmental and private sectors. The company continues to cooperate with various organizations to provide services like infrastructure, buildings, power and energy, industrial work and environmental work with high quality on international standard basis.

The construction business overview in 2012 was much growth and expanded than the year of 2011. The progressive derived from an improving the infrastructure plan of the government sector especially in logistic such as mass rapid transit, railway system, roads and highways including the maintenance not only buildings which ruined from the big flood but also industrial plants besides the government sector planned to develop water operation system for preventing flood in the country.

In 2012, the number of construction projects launched from both governmental and private sectors were progressive and it caused high competitive in such business as well, except in field of mega projects where the competitive in this sector was less than minor construction projects. Sino-Thai won many from bidding new construction projects hence it had 56,685 million baht as a backlog on hand and the construction projects were came from governmental sector mainly on Mass Transit System projects, otherwise, the construction projects derived from private sectors mainly on power and industrial projects.

## Type of Customer

The Company is a well diverse construction company capable of acquiring projects in many different work fields. For this reason, the Company has a varied customer base, all depending on the type of project. The company has the capabilities to take on projects in the private, government or state enterprise sectors.

In 2013, the Company plans to target projects within the government sector that has an investment framework for large scale public transportation projects similar to the current Airport Rail Link Project with the State Railway of Thailand and Mass Rapid Transit Authority. These large scale infrastructure projects will create a significant foundation to support the economic status and recovery of the country.

As for our client base in the private sector for 2013, the Company is still focusing on three key areas: Energy (small to large power plants) and Industrial (petrochemical plants).

## The Target Customer

- 1. Public Sector (Government and State Enterprise)** consists of the following: Mass Rapid Transit Authority, State Railway of Thailand, Bangkok Metropolitan Authority, Electricity Generating Authority of Thailand, Expressway Authority of Thailand, The Department of Rural Road, Department of Irrigation, Department of Highway, Metropolitan Electricity Authority
- 2. Private Sector** consists of large foreign multi-national EPC's in the following areas: Petrochemical process plants, Small and Large Power Plants.



# งานด้านสาธารณูปโภค

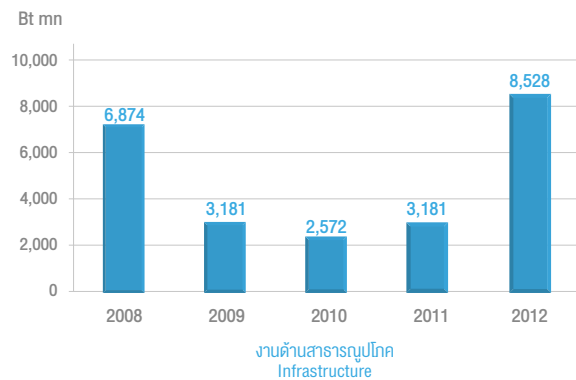
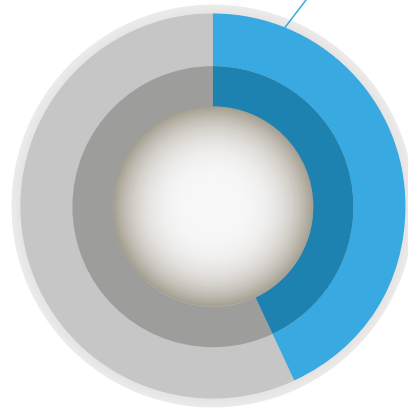
บริษัทเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างรากฐานของประเทศ และร่วมสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ ผ่านโครงการก่อสร้างในงานด้านสาธารณูปโภคต่างๆ มากมายเช่น รถไฟฟ้าขนส่งมวลชนทางยกระดับ ทางด่วน ถนน สะพาน เชื้อน และงานทางทะเล

ในปีที่ผ่านมาตลาดงานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคยังคงมีงานอยู่อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐหลายโครงการที่มีการประมูลและเริ่มงานก่อสร้าง อาทิเช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง รวมทั้งการก่อสร้างตามแผนการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ เช่น ถนน สะพาน เป็นต้น งานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคของภาครัฐถือเป็นแหล่งงานก่อสร้างที่สำคัญของบริษัท ในปีที่ผ่านมาบริษัทรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคในสัดส่วนที่สูง สำหรับปี 2555 บริษัทมีการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคเป็นมูลค่า 8,528 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 43.19 ของรายได้จากการก่อสร้างทั้งหมด บริษัทยังคงมุ่งเน้นงานก่อสร้างในตลาดงานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคอย่างต่อเนื่องตามแผนการพัฒนาประเทศของรัฐบาลที่ได้วางไว้ และจะทำการพิจารณาคัดเลือกโครงการอย่างระมัดระวังก่อนการประมูลงานทั้งในเรื่องของต้นทุนงานและอัตรากำไรที่บริษัทจะได้รับ

โครงการที่บริษัทได้ดำเนินงานแล้วเสร็จในปี 2555 ได้แก่ งานติดตั้งโครงเหล็ก สะพานทางเชื่อม BITEC Bridge Link

งานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคคงเหลือในมือ ณ สิ้นปี 2555 ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง สัญญา 2 งานก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำพร้อมอาคารประกอบ ส่วนที่ 3 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายสีลม (ตากสิน-เพชรเกษม) ทางหลวงหมายเลข 217 สาย อ. พิบูลมังสาหาร - ชองเม็ก (ส่วนที่ 2) โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยายสัญญาที่ 4 ช่วงท่าพระ ถึงหลักสอง งานก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน(สายสีน้ำเงิน) สะพานต่างระดับ (เจริญสนิทวงศ์ - กาญจนภิเษก) งานก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน รถไฟฟ้าสายสีม่วง ถนนต่อเชื่อมถนนราชพฤกษ์ - ถนนกาญจนภิเษก โครงการปรับปรุงทางรถไฟระยะที่ 6 และทางหลวง สาย 3 บ้านปู่-บ้านคลองกระปือ เป็นต้น

43.19% | งานด้านสาธารณูปโภค Infrastructure



สำหรับทิศทางของงานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคในอนาคตยังมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยหนุนจากการลงทุนภาครัฐผ่านโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคใหม่ๆ และโครงการก่อสร้างระบบขนส่งมวลชนขนาดใหญ่ อย่างไรก็ตามการแข่งขันในงานด้านสาธารณูปโภคยังคงมีการแข่งขันที่สูง ทำให้บริษัทต้องมีการปรับปรุงการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น







## Infrastructure

The company is proud to be a part of Thailand's economic growth through infrastructure projects such as mass rapid transit, the elevated roads, highways, roads, bridges, dams and marine works.

Construction projects in infrastructure had been launched consistently last year, especially mega projects such as red line, roads, bridges etc. For the company, infrastructure projects launched by the governmental sector became the main source. The company got its new high on the revenue from construction of infrastructure amounting to Baht 8528 million or 43.19 % of the total revenue from construction last year. The company intends to continue on infrastructure projects as development planned by the government sector. The company will carefully plan about cost and gross margin before enter to bid such construction projects as usual.

The construction projects that had been delivered in the year 2012 were fabrication works of BITEC Bridge Link

Infrastructure projects on hand at the end of 2012 are Purple Line Contract 2, Water Pipeline including The Re-

lated Building Phase 3, Green Line Taksin-Petchkasem, Highway No. 217 Piboonmangsa-harn-Chong Mek Phase 2, Blue Line Extension Contract 4 Tapra-Lak Song, Manhole and Underground Duct Bank of Blue Line Project, Fly-Over Bridge (Charunsanitwong – Karnchanapisek), Manhole and Underground Duct Bank of Purple Line Project, Connected Road Between Ratchapruet – Karnchanapisek (East-West Corridor) Project, Track Rehabilitation Phase 6 Project and Highway No. 3 Bangpoo-Baan Klongkrabue Project.

Trend of infrastructure keeps on expanding mainly supported by the infrastructure projects from governmental sector like mega projects toward mass rapid transit. The company has to admit that there would be a high competition amongst the contractors for infrastructure projects, the management team will strictly focus on the cost of construction to compete the others as a key strength.

# งานด้านอาคาร



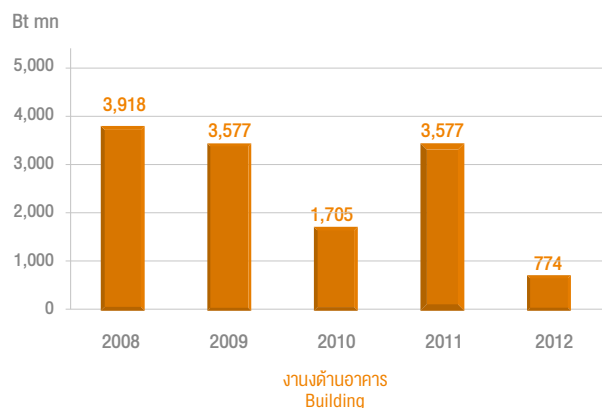
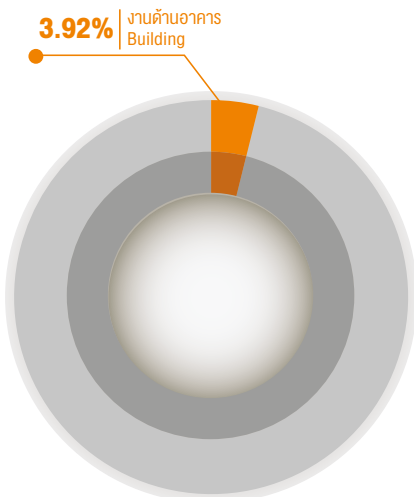
บริษัทให้บริการงานก่อสร้างอาคารในหลากหลายประเภท เช่น อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม อาคารศูนย์ซ่อมเครื่องบิน สนามกีฬา โรงเรียน โรงพยาบาล คลังสินค้า พิพิธภัณฑ หอประชุม อาคารผู้โดยสารเครื่องบิน เป็นต้น

ตลาดงานก่อสร้างด้านอาคาร ปี 2555 มีการเติบโตใกล้เคียงกับปี 2554 การลงทุนในภาคที่อยู่อาศัยยังคงมีอย่างต่อเนื่อง โดยมีมาตรการจากภาครัฐ เช่น มาตรการลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาสำหรับผู้ซื้อที่อยู่อาศัยครั้งแรก มาตรการสินเชื่อที่อยู่อาศัยสำหรับผู้มีรายได้น้อย และโครงการสินเชื่อเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการรายน้ำท่วม (Soft Loan) ที่ต้องการซื้อที่อยู่อาศัย ส่วนการลงทุนก่อสร้างของภาครัฐถึงแม้จะมีโครงการก่อสร้างใหม่ๆ ออกมาบ้างแต่ไม่มากนัก อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมีงานก่อสร้างด้านอาคารอย่างต่อเนื่องโดยมีทั้งงานก่อสร้างอาคารของภาครัฐและภาคเอกชน ในปีที่ผ่านมาบริษัทมีการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างด้านอาคารเป็นมูลค่า 774 ล้านบาทหรือคิดเป็น ร้อยละ 3.92 ของรายได้จากการก่อสร้างทั้งหมด

โครงการที่บริษัทได้ดำเนินงานแล้วเสร็จในปี 2555 ได้แก่ ระบบภายในศูนย์บริหารองค์กรกีฬา(งานเพิ่ม) อาคารส่วนบัญชาการกองทัพเรือและอาคารจอดรถยนต์ อาคารโรงพยาบาลสมเด็จพระปิ่นเกล้า อาคารต้นแบบการจัดการศึกษา(สาธิต มศว.) ระยะที่ 2 และงานปรับปรุงอาคารศูนย์ประชุมและโรงแรม ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติฯ เป็นต้น

งานก่อสร้างด้านอาคารคงเหลือในมือ ณ สิ้นปี 2555 ได้แก่ โครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต โครงการก่อสร้างอาคารที่ทำการศาลฎีกา อาคารพิเคราะห์และบำบัดโรค รพ.สมเด็จพระปิ่นเกล้า งานก่อสร้างลานจอดรถ ปรับปรุงภูมิทัศน์ ศูนย์บริหารองค์กรกีฬา และอาคารจอดรถ โครงการเซ็นทรัล เฟสติวัล เชียงใหม่ เป็นต้น

สำหรับทิศทางการก่อสร้างด้านอาคารในปี 2556 คาดว่ายังคงขยายตัวใกล้เคียงจากปี 2555 แม้ภาครัฐจะขยายเวลาโครงการบ้านเพื่อที่อยู่อาศัยหลังแรกออกไปจนถึงสิ้นเดือนมิถุนายน 2556 อย่างไรก็ตามงานก่อสร้างด้านอาคารน่าจะสามารถเติบโตในทิศทางการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยเป็นสำคัญ







## Building

The company has various services of buildings, which are office buildings, condominiums, aircraft maintenance centers, sport centers, school buildings, hospitals, museum, convention, cargo, air terminals etc.

The growth on building projects in 2012 was nearly to the year of 2011. The investment in property still active caused by the government policy such as personal income tax returns for taxpayers in case of taxpayers who own the first residence policy, housing loans for people who has low income policy, and soft loan policy for people who suffered from the big flood and need residence etc. Therefore, many policies that helped Thai citizen raised up more projects on building and it can be noticed that the company still having the construction of buildings from both governmental sector and private sector. The company had baht 774 million or 3.92% of the total revenue from construction as its revenue from building projects.

Finished projects in 2012 were facilities improvement for Sport Center Project, Commander Building and Car Park Building for Royal Thai Navy, OPD Building for Somdejprapinklao Hospital, Primary School Building of Satit Srinagarindrawirot Prasammit Phase 2, The Renovation of The Convention Hall and Hotel Building of Chalermprakiet Project and The Rehabilitation of Air Condition System at Sala Pramingkwan.

Backlog order in hand remaining at the end of 2012 were The Renovation of Phuket Airport Project, Supreme Court Construction Project, The Dictionary and Therapy Building of Somdejprapinklao Hospital Project, The Construction of Parking Area, Landscape and Facilities Improvement at Sport Center Administration of Sport Authority of Thailand and Car Park Building of Central Festival Chiangmai Project.

Trend of building projects of year 2013 may rise up nearly to the trend of year 2012. The government will continue to extend the period of first residence project until the end of June in 2013, this can be assumed that building projects would become the important part of Thailand's economic growth as well.





## งานด้านพลังงาน



บริษัทมีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ยาวนานในงานก่อสร้างด้านพลังงานโดยเฉพาะอย่างยิ่งการก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากการขยายตัวของความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าของประเทศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้มีแผนการก่อสร้างโรงไฟฟ้าในอนาคตอีกมาก เช่น โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าของภาคเอกชน ทั้งขนาดใหญ่(IPP) ขนาดกลาง(SPP) และขนาดเล็ก(VSPP)

ตลาดงานก่อสร้างด้านพลังงานถือเป็นแหล่งงานก่อสร้างที่สำคัญอีกแห่งหนึ่งของบริษัท การขยายตัวของความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าของประเทศที่เพิ่มสูงขึ้นตามสถานะเศรษฐกิจ ส่งผลให้มีปริมาณงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นด้วย ทั้งงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และโรงไฟฟ้าของภาคเอกชน(IPP, SPP, VSPP) โดยในปี 2555 บริษัทมีการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างด้านพลังงาน เป็นมูลค่า 9,262 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 46.90 ของรายได้จากการก่อสร้างทั้งหมด

โครงการที่บริษัทได้ดำเนินงานแล้วเสร็จในปี 2555 ได้แก่ Saraburi B Cogeneration Project (SBC), Industrial Cogeneration Project (ICC), Saraburi A Cogeneration Project (SAC), Chachoengsao Cogeneration (CCC), Steam & Condensate Pipelines & Buildings for GKP1 Project, River Water Reservoir & Pump Structure & Buildings for GTLC Project, River Water Intake System for GNNK Project, Raw Water Reservoir & Pump Structure for Gulf JP NNK Project,

River Water & Waste Water Pipelines & Buildings for GNNK Project, Owner Buildings for GNLL Project และ Raw Water Reservoir & Pump Structure for GCRN Project.

งานก่อสร้างด้านพลังงานคงเหลือในมือ ณ สิ้นปี 2555 ได้แก่ RIL Cogeneration (Rayong), Pathum Cogeneration (Pathum Thani), Combined Heat and Power Cogeneration (Saraburi), Nong Saeng Power Plant Project, Steam & Condensate Pipelines for GKP2 Project, Steam Pipelines for GTLC Project, Chilled Water Pipelines for GNNK Project, Steam, Condensate & Chilled Water Pipelines for GNLL Project, River Water Intake System for GCRN Project, River Water & Waste Water Pipelines for GCRN Project, Steam & Condensate Pipelines for GCRN Project, Owner Buildings for GCRN Project, Steam Pipelines & Buildings for GNK2 Project, U Thai Power Plant Project and Second Warehouse Building

สำหรับอนาคตของงานก่อสร้างทางด้านพลังงานของประเทศยังคงมีการเติบโตในทิศทางที่ดีอย่างต่อเนื่อง ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ (PDP 2010 Rev.3) โดยแผนดังกล่าวจะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าส่วนเพิ่มตั้งแต่ปี 2553-2573 รวมประมาณ 20,934 เมกะวัตต์ รวมทั้งงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าเอกชน ซึ่งมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเช่นกัน จากนโยบายสนับสนุนของภาครัฐทางด้านพลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียน ซึ่งจะก่อให้เกิดงานก่อสร้างด้านพลังงานจำนวนมากอย่างต่อเนื่องในอนาคต

The power and energy projects are one of the main construction projects of the company. The company has played in a major role in power and energy sector especially power plants. There was an expansion of using power generation in the country so there will be lot of power plants construction plans like power plant project of Electricity Generating Authority of Thailand, Power plants of private sector including IPP, SPP and VSPP. In 2012, the company had its revenue of construction in the Power and Energy Sector was amounted to Baht 9,262 million, or 46.90 % of the total construction revenue.

The finished projects that had been delivered in 2012 were Saraburi B Cogeneration Project (SBC), Industrial Cogeneration Project (ICC), Saraburi A Cogeneration Project (SAC), Chachoengsao Cogeneration (CCC), Steam & Condensate Pipelines & Buildings for GKP1 Project, River

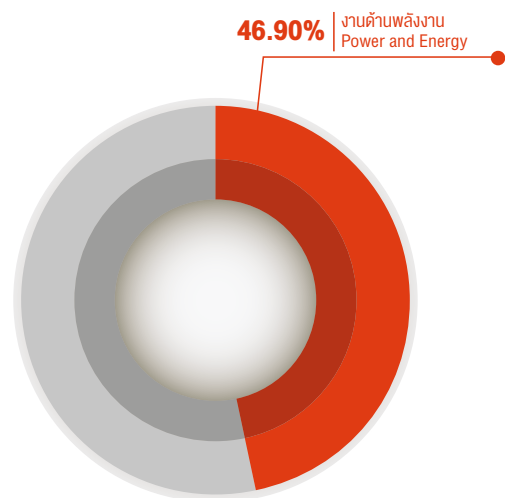


## Power and Energy

Water Reservoir & Pump Structure & Buildings for GTLC Project, River Water Intake System for GNNK Project, Raw Water Reservoir & Pump Structure for Gulf JP NKK Project, River Water & Waste Water Pipelines & Buildings for GNNK Project, Owner Buildings for GNLL Project and Raw Water Reservoir & Pump Structure for GCRN Project.

Energy projects on hand at the end of 2012 were RIL Cogeneration (Rayong), Pathum Cogeneration (Pathum Thani), Combined Heat and Power Cogeneration (Saraburi), Nong Saeng Power Plant Project, Steam & Condensate Pipelines for GKP2 Project, Steam Pipelines for GTLC Project, Chilled Water Pipelines for GNNK Project, Steam, Condensate & Chilled Water Pipelines for GNLL Project, River Water Intake System for GCRN Project , River Water & Waste Water Pipelines for GCRN Project , Steam & Condensate Pipelines for GCRN Project , Owner Buildings for GCRN Project , Steam Pipelines & Buildings for GNK2 Project , U Thai Power Plant Project and Second Warehouse Building.

The construction projects of energy are expanded consistently according to the PDP 2010 Rev. 3 plan. power plant has commenced since 2011 – 2030 totaling 55,130 MW including the power plant derived from private sector as well. The constructions of power plants are going to increase relevant with the supportive of the government on the renewable energy.



## งานด้านอุตสาหกรรม

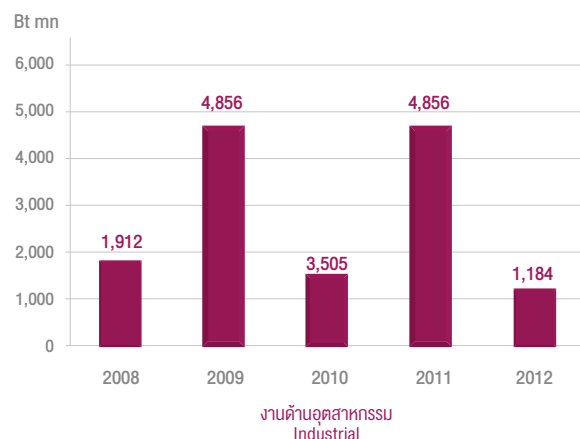
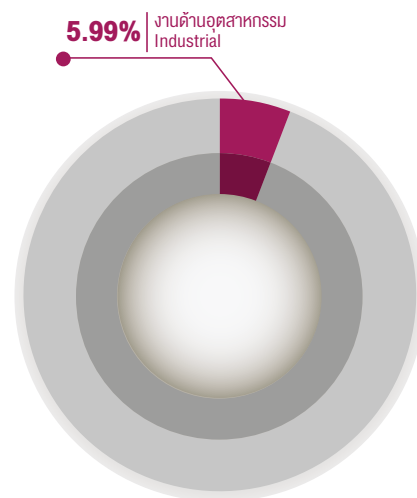
งานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรมเป็นอีกงานก่อสร้างที่บริษัท มีความชำนาญโดยเฉพาะการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เช่น การก่อสร้างโรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานเคมี โรงงานผลิตเหล็ก งานโครงสร้างเหล็ก งานวางท่อก๊าซและน้ำมัน เป็นต้น

สำหรับตลาดงานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรม ปี 2555 ชะลอตัวลงเล็กน้อย การลงทุนในโครงการใหม่ๆยังคงมีอยู่ บริษัทยังคงมีงานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทมีการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรมเป็นมูลค่า 1,184 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 5.99 ของรายได้จากการก่อสร้างทั้งหมด

โครงการก่อสร้างด้านอุตสาหกรรมที่บริษัทได้ดำเนินงานแล้วเสร็จในปี 2555 ได้แก่ PNG EPC4 Project : HGAP Area(Pipe), Cleaning Section, E-Mill and New Finished Products Silo, JFE CGL Steel Structure Fabrication Project, Propylene Glycol Project, งานปรับปรุงโรงงาน AAPICO Hitech Industries, Structural Steel & Civil Work and General Mechanical Work (Post RTO Project)

งานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรมคงเหลือในมือ ณ สิ้นปี 2555 ได้แก่ งานปรับพื้นที่ Plot C ท่าเรือแหลมฉบัง

สำหรับทิศทางงานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรมในปี 2556 คาดว่าจะมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตามการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชน โดยคาดว่าจะการลงทุนใหม่หรือการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับเศรษฐกิจของประเทศ







## Industrial

Industrial projects are one of the company's best constructions and expertise. Sino-Thai as a leader in construction of industrial plants such as refineries, petrochemicals, chemical plants, steel mill, steel fabrication and erection piping.

Though the construction of industrial projects was slowdown in 2012, the company still having the industrial projects on hand continually where the revenue of construction from industrial projects amounted to Baht 1,184 million or 5.99% of the total revenue from construction in the year of 2012.

The finished projects of industrial sector last year were PNG EPC4 Project : HGAP Area(Pipe), Cleaning Section, E-Mill and New Finished Products Silo, JFE CGL Steel Structure Fabrication Project, Propylene Glycol Project, AAPICO Hitech Industries, Structural Steel & Civil Work and General Mechanical Work (Post RTO Project).

At the end of 2012, the remaining Industrial project on hand was the renovation of plot C of Laem Chabang Port Project.

In 2013, we expect that trend of industrial project would be much progressed by the investment plan of the government and private sector and it would be increased according to the trend of Thailand's economic as well.



# งานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยเป็นผู้ก่อสร้างโครงการที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น โครงการระบบบำบัดน้ำเสีย โครงการอ่างเก็บน้ำ โครงการผลิตน้ำประปา งานวางระบบท่อต่างๆ

สำหรับตลาดงานก่อสร้างด้านสิ่งแวดล้อม ปี 2555 มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยจากปี 2554

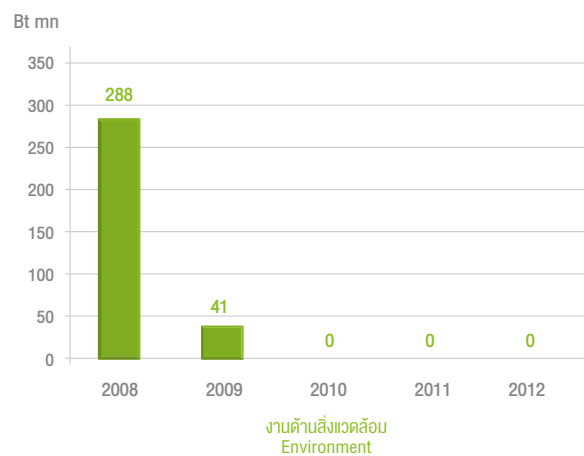
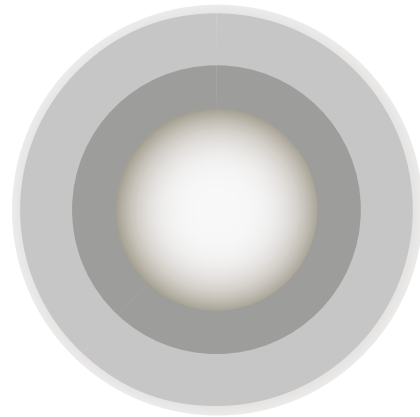
โครงการที่บริษัทได้ดำเนินงานแล้วเสร็จในปี 2555 ได้แก่ โครงการก่อสร้างและปรับปรุงระบบป้องกันน้ำท่วม นิคมไฮเทค

งานก่อสร้างด้านสิ่งแวดล้อมคงเหลือในมือ ณ สิ้นปี 2555 ได้แก่ Nakornrachsima Water Supply Project (Extension)

สำหรับทิศทางงานก่อสร้างด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2556 คาดว่าจะมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นจากปี 2555 โดยคาดว่ารัฐบาลจะมีงานก่อสร้างเพิ่มมากขึ้นตามแผนโครงการก่อสร้างระบบบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนและระบบแก้ไขอุทกภัยของประเทศไทย มูลค่า 350,000 ล้านบาท

0%

งานด้านสิ่งแวดล้อม  
Environment







## Environment

The company becomes a part of environmental concerns by committing to construct environmental projects such as waste water treatment project, water supply project, and piping installation.

In 2012, the environmental projects were much better improved from the previous year.

The finished project in 2012 was construction and improvement of flood protection system for Hi-Tech Industrial Estate.

The environmental projects on hand at the end of 2012 was Nakornrachsima Water Supply Project (Extension)

Trend of the environmental projects in 2013 expected to be much improved than the previous year. In the expectation that the government will launch more environmental projects for the consistency of water management system and the flood prevention system for Thailand totally Baht 350,000 million.





## ภาวะตลาดและการแข่งขัน

### ภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2555

อุตสาหกรรมก่อสร้างในช่วงครึ่งแรกของปี 2555 ชะลอตัวลง โดยเป็นผลจากการเบิกจ่ายงบประมาณด้านการก่อสร้างของรัฐบาลที่เกิดความล่าช้า โดยในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2555 เบิกจ่ายงบประมาณอยู่ที่ร้อยละ 29 ซึ่งต่ำกว่าช่วงเดียวกันของปีงบประมาณก่อนหน้า ซึ่งสามารถเบิกจ่ายได้ที่ร้อยละ 40 อย่างไรก็ตามช่วงครึ่งแรกของปี 2555 ก็มีโครงการก่อสร้างภาครัฐที่เริ่มดำเนินการแล้ว เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ โครงการรถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยาย ช่วงวงเวียนใหญ่-บางหว้า โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงบางซื่อ-ท่าพระ และหัวลำโพง-บางแค เป็นต้น

สำหรับการก่อสร้างภาคเอกชนในช่วงครึ่งแรกของปี 2555 ขยายตัวได้พอสมควร โดยเป็นผลจากการซ่อมแซมสิ่งปลูกสร้างของภาครัฐเรือนและธุรกิจ อันเนื่องมาจากเหตุการณ์น้ำท่วมใหญ่ในปี 2554 รวมทั้งนิคมอุตสาหกรรมที่มีการลงทุนสร้างเสริมระบบป้องกันน้ำท่วมให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ยังคงมีการเติบโต

อุตสาหกรรมก่อสร้างในช่วงครึ่งหลังของปี 2555 มีทิศทางที่ดีขึ้นกว่าครึ่งปีแรก ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการเร่งเบิกจ่ายงบประมาณลงทุนโครงการภาครัฐ ซึ่งมีส่วนช่วยกระตุ้นธุรกิจก่อสร้าง โดยโครงการขนาดใหญ่หลายโครงการมีการเริ่มประมูผลงานและก่อสร้าง เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง ช่วงบางซื่อ-รังสิตและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง – สมุทรปราการ เป็นต้น

ในปี 2555 บริษัทยังคงมีการรับงานก่อสร้างทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง โดยงานก่อสร้างจากภาครัฐจะเน้นงานโครงการระบบสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ เช่น โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน โครงการรถไฟฟ้ารางคู่ เป็นต้น ซึ่งโครงการเหล่านี้จะเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญที่จะรองรับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศในระยะยาว สำหรับโครงการในภาคเอกชน บริษัทยังมุ่งเน้นในการรับงานก่อสร้างในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน เช่น โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่และขนาดกลาง งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เช่น โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน เป็นต้น



## Industry and Competition



### Industry Competition in 2012

During the first half of 2012, the construction industry decelerated due to the slow-down consequence of government capital budget delayed. The first six months of 2012, the capital budget of government was 29% which was lower than the same period of the previous financial year; it was 40%. However, there were governmental projects on process in the first half of 2012 such as, Purple Line: Bangyai – Bangsue, BTS Extension Line: Wongwianyai – Bangwah and Blue Line: Bangsue – Thapra and Hualampong – Bangkai, etc.

On the other hand, the construction in private sector in the first half of 2012 was expanding since the household and business building were renovated as a result of flood crisis in 2011. Also, the Industrial Estates produced more effectively flood protection system and the real estate project was growing consistently.

The second half of 2012, the construction business was growing better than the first half year. One part was the effect of the acceleration of budget's need to invest the governmental project which stimulated the construction business. Many mega projects started to bid and construct such as Red Line: Bangsue – Rangsit and Green Line: Bearing – Samutprakarn, etc.

In 2012, the company won the bidding of construction projects both from governmental and private sectors continuously. Most of governmental projects were mainly focused on infrastructure such as Mass Rapid Transit Project, Double Track project, etc. Those will be an important basis structure which support Thai economic growth in long-term. For the projects in private sector, the company aims to get power and energy construction business, for instance, large and medium power plants, industrial construction: petrochemical plants, oil refinery plants, etc.



## ศักยภาพในการแข่งขันและส่วนแบ่งการตลาด

การเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างปี 2555 ขยายตัวดีขึ้น จากปี 2554 ปริมาณงานก่อสร้างใหม่ที่เปิดประมูลมีจำนวนมากขึ้น บริษัทสามารถประมูลงานขนาดใหญ่ได้หลายโครงการทำให้บริษัทมีงานในมือเพิ่มขึ้นและยังคงมีรายได้จากการก่อสร้างเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 2 ในแง่รายได้เมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวม 22 บริษัท ณ สิ้นไตรมาสที่ 3 ปี 2555

## แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ภาพรวมธุรกิจก่อสร้างในปี 2556 คาดว่าคงจะมีการเปิดประมูลโครงการของภาครัฐอย่างต่อเนื่อง จากการเร่งผลักดันโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศในระยะ 5 ปี ด้วยมูลค่าเงินลงทุน 2.27 ล้านล้านบาท ซึ่งเป็นโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่จำนวนมาก เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเข้มช่วงหมอชิต-สะพานใหม่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี โครงการรถไฟรางคู่ จำนวน 5 เส้นทาง ประกอบด้วย สายเหนือ ช่วงลพบุรี-นครสวรรค์ ระยะทาง 113 กม. สายตะวันออกเฉียงเหนือ ช่วงมาบะเขว-นครราชสีมา (ชุมทางถนนจิระ) ระยะทาง 132 กม. สายตะวันออกเฉียงเหนือ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น ระยะทาง 185 กม. สายใต้

ช่วงนครปฐม-หนองปลาตุก-หัวหิน ระยะทาง 165 กม. และช่วงประจวบคีรีขันธ์-ชุมพร ระยะทาง 167 กม. รวมถึงโครงการก่อสร้างระบบบริหารจัดการน้ำและระบบแก๊โซ อุตสาหกรรมของประเทศไทยมูลค่า 3.5 แสนล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2556

ส่วนการก่อสร้างภาคเอกชนในปี 2556 คาดว่าคงจะสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง จากการลงทุนขยายการผลิตในภาคอุตสาหกรรม เพื่อขยายกำลังการผลิตรองรับความต้องการที่ฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจ

อย่างไรก็ดีธุรกิจก่อสร้างอาจจะยังคงเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงที่ยังคงมีอยู่ ดังต่อไปนี้

1. ปัจจัยทางการเมือง ซึ่งจะส่งผลต่อทิศทางการลงทุนก่อสร้างภาครัฐ รวมทั้งการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ
2. ต้นทุนแรงงานที่สูงขึ้น
3. ราคาวัสดุต่างๆ ที่ใช้ในงานก่อสร้าง ซึ่งอาจจะมีความผันผวนในบางครั้ง ขณะที่ราคาน้ำมันซึ่งเป็นต้นทุนทางอ้อมต่อต้นทุนการดำเนินงานก็ยังมีแนวโน้มทรงตัวอยู่ในระดับสูง





## Competitiveness and Market Share

The growth of construction business in 2012 was better than year 2011. There were a lot of new projects that had been launched for bidding from the previous year. The company won mega projects and it increased a large number of projects in hand, so the company gained its revenue of construction consistently.

The company had its market share in the second rank comparing to other construction companies that listed in SET, totaling 22 companies at the 3<sup>rd</sup> quarter of 2011.

## Trends of Industry and Competitions in the Future

In 2013, the construction is expected to bid for the governmental projects continuously. With boosting the project development of infrastructure of country in the past 5 years, the construction investment is worth Baht 2.27 trillion which are a lot of mega construction projects such as Dark Green Line: Mor Chit – Saphanmai, Pink Line: Khae Rai – Mineburi, Double Track 5 Lines which are North Line; Lopburi – Nakornsawan distance 113 km, Northeast Line; Mabkabao – Nakornrachasima (Jira Road Junction) distance

132 km; Jira Road Junction – Khon Kaen distance 185 km, South Line; Nakornpathom – Nong Pla Dook – Huahin distance 165 km; Prachuabkirikhan – Chumporn distance 167 km, including water management system and flood protection system of Thailand is amounted to Baht 350,000 million which may affect good impact of industrial construction in 2013.

Furthermore, the construction in private sector in 2013 keeps continuously growing from the investment expansion in industrial sector for increasing the mass product in order to response the high demand according to economy.

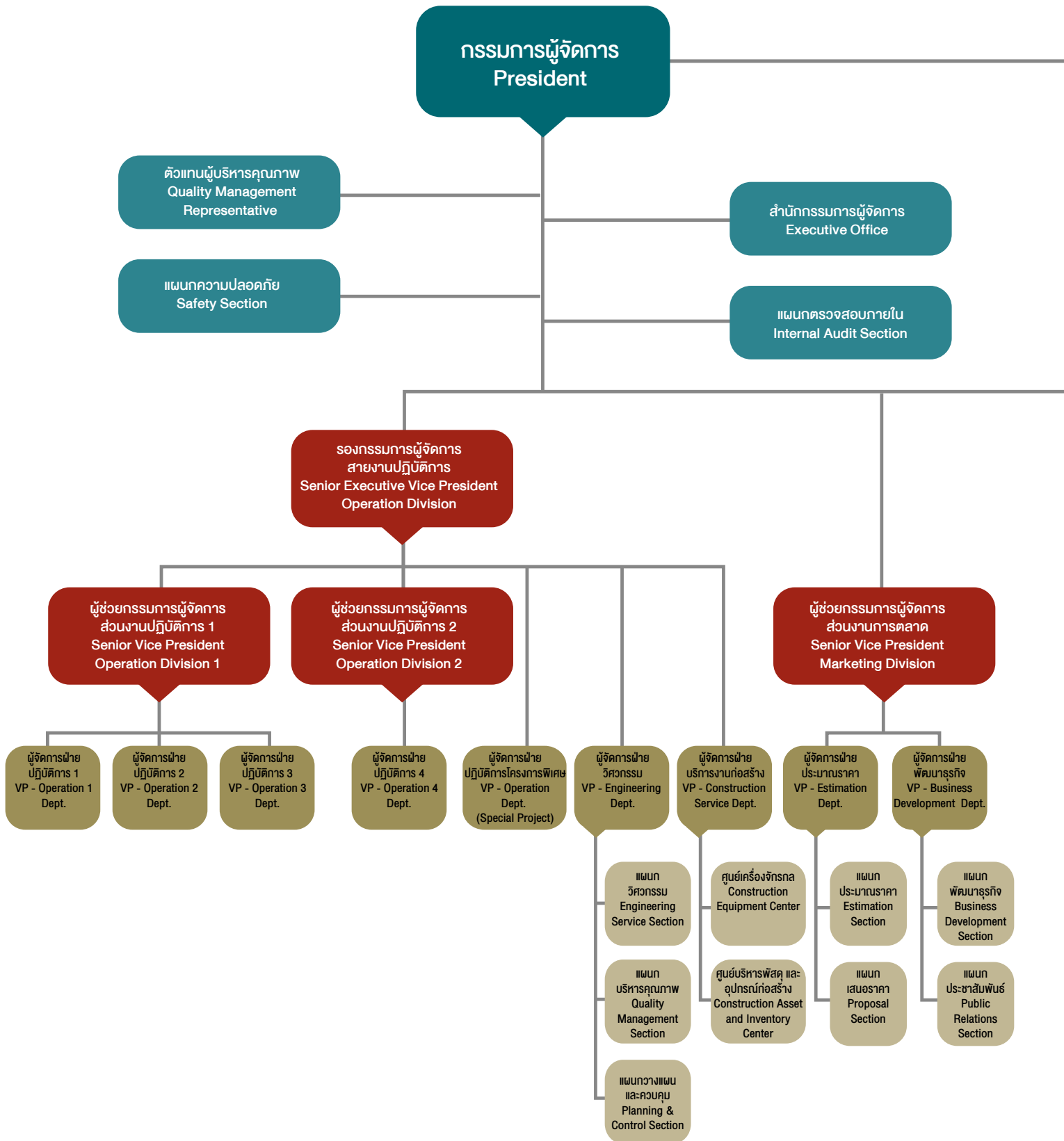
However, the construction business may confront with a few risk factors as follows:

1. Politics which impact the governmental construction projects including the government capital budget
2. High labor cost
3. Price of construction equipment, where the critical fluctuation tends to increase and also with the fuel price either.



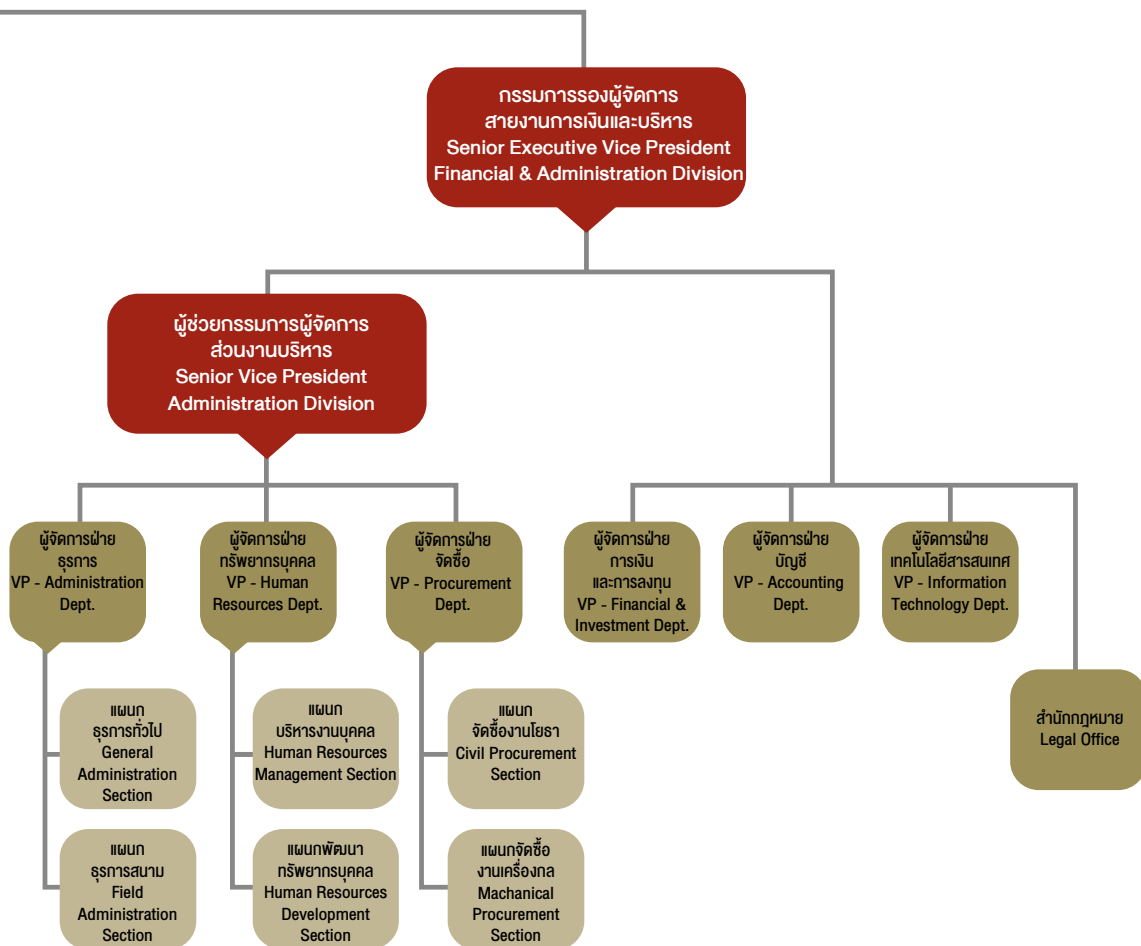
# Organization Chart

## โครงสร้างองค์กร





คณะที่ปรึกษา  
กรรมการผู้จัดการ  
Assistant To President



# Board of Directors คณะกรรมการบริษัท



## 1. ศาสตราจารย์พิเศษรวัต จำเริญ

ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ  
อายุ 68 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาบัตรหลักสูตรภาคีรัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 1 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 29
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการทำงาน

#### ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ศาสตราจารย์พิเศษ สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา
- ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- รองประธานกรรมการ บมจ. ทางยกระดับดอนเมือง
- รองประธานกรรมการ บจก. นครหลวงลิซซิ่ง-แฟคเตอร์ริ่ง
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กระทรวงสาธารณสุข
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการบริหาร สำนักงานวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
- กรรมการบริหาร สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ที่ปรึกษา สมาคมกสิกรแห่งประเทศไทย
- กรรมการกฤษฎีกาคณะพิเศษ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านกฎหมายใน อ.ก.พ. กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

#### อดีต

- อัยการสูงสุด กรมอัยการ สำนักงานอัยการ
- รองอัยการสูงสุด กรมอัยการ สำนักงานอัยการ
- อธิบดีอัยการฝ่ายวิชาการ กรมอัยการ สำนักงานอัยการ
- อธิบดีอัยการ ฝ่ายพัฒนาข้าราชการฝ่ายอัยการ สำนักงานอัยการ

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

0.001%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
ไม่มี

## 1. Professor Rawat Chamchalerm

Chairman of the Board of Directors / Independent Director  
Age 68 years

### Education

- The National Defence Course for Joint-State-Private College Class No. 1, National Defence College (Wor.Por.Ror.Or.)
- Certificate of The National Defence College Class No. 29
- LL.M., Chulalongkorn University (First place in the written test)
- Thai Barrister at Law
- LL.B., Thammasart University

### Experiences

#### Current

- Chairman of the Board of Directors, Independent Director, Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited
- Adjunct Professor, Faculty of Law, Chulalongkorn University
- Adjunct Professor, Institute of Legal Education of the Thai Barrister
- Adjunct Professor, Faculty of Law, Mahidol University
- Adjunct Professor, Faculty of Law, Mae Fah Luang University
- Vice President, Don Muang Tollway Public Company Limited
- Vice President, Nakhon Luang Leasing – Factoring Company Limited
- Distinguished Director, Ministry of Foreign Affairs
- Distinguished Director, Small and Medium Enterprises
- Executive Director, National Science and Technology Development Agency
- Advisor, Athletic Association of Thailand
- Director, Office of the Council of State
- Distinguished Director in Law, Office of the Civil Service Commission – Ministry of Agriculture and Cooperatives

#### Past

- Attorney General, Office of The Attorney General
- Deputy Attorney General, Office of The Attorney General
- Director-General, Technical Affairs Division
- Director-General, Training and Development Division of the Attorney General

#### Company Stock holding in percentage

0.001%

#### Family relationship

None





2



3

## 2. พลตำรวจเอกสนอง วัฒนวงรวงศ์

### กรรมการ

อายุ 75 ปี

### ประวัติการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ รุ่นที่ 13
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 29

### ประวัติการทำงาน

#### ปัจจุบัน

- กรรมการ บมจ. ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- ประธานกรรมการ บจก. อคาเนย์ประกันภัย (2000)
- ประธานกรรมการ บจก. อคาเนย์ประกันชีวิต
- ประธานกรรมการ บจก. อคาเนย์แคปปิตอล

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บิดาคู่คุณสนองนุช

## 2. Police General Sanong Wattanavrangkul

### Director

Age 75 years

### Education

- B. Public Administration, Police Academy 13<sup>th</sup> Class
- Certificate, The National Defence College 29<sup>th</sup> Class

### Experiences

#### Current

- Director, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.
- Chairman of the Directors, The Southeast Insurance (2000) Co., Ltd.
- Chairman of the Director, Southeast Life Insurance Co., Ltd.
- Chairman of the Director, Southeast Capital Co., Ltd.

#### Company Stock holding in percentage

None

#### Family relationship

Sanongnuch's Father

## 3. นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร

### กรรมการ,

### ประธานกรรมการบริหาร

อายุ 61 ปี

### ประวัติการศึกษา

- การบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง รุ่นที่ 3 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (สวปอ.มส.3)
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชนและการเมือง วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.2549)
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐ และเอกชนสถาบันพระปกเกล้า (ปรม.2)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### ประวัติการทำงาน

#### ปัจจุบัน

- กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- กรรมการ บจก. ดีเคเค ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- กรรมการ สมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

#### อดีต

- กรรมการผู้จัดการ บมจ. ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- นายกษมาคม นักศึกษาเก่าคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- กรรมการ บจก. พี.ที. คอร์รัล รีเสิร์ช
- กรรมการ บมจ. เอสทีพี แอนด์ ไอ
- กรรมการรองผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ บมจ. ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

## 3. Mr. Vallop Rungkijvorasathien

### Director,

### Chairman of the Board of Executive Directors

Age 61 years

### Education

- Advanced Security Management Program (ASMP 3), The National Defence College Association of Thailand
- SPP Certificate, National Defence College of Thailand
- Executive MBA, Chulalongkorn University
- Graduate Diploma in Management of Government and Private Sectors, King Prajadhipok's Institute
- B.S Engineering, Chiang Mai University

### Experiences

#### Current

- Director, Chairman of the Board of Executive Directors, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.
- Director, DKK Sino-Thai Engineering Co., Ltd.
- Director, Thai Contractors Association Under H.M.The King's Patronage

#### Past

- President Sino-Thai Engineering and Construction Plc.
- Director and Chairman, Chiang Mai University Alumni Association, Chiang Mai University
- Director, PP Coral Co., Ltd.
- Director, STP & I Plc.
- Senior Executive Vice President Operation Division, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.

#### Company Stock holding in percentage

None

#### Family relationship

None



4



5

#### 4. นายชำนิ จันจวาย

กรรมการอิสระ,  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 56 ปี

##### ประวัติการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สถาบันพระปกเกล้า

##### ประวัติการทำงาน

##### ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอสทีพี แอนด์ ไอ
- ประธานกรรมการ บมจ. แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น
- กรรมการผู้อำนวยการ บจก. ซี.เจ.เมอร์แกน
- กรรมการผู้อำนวยการ บจก. ซีเจเอ็ม คอนซัลท์
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยเทพรสมลิตภัณฑ์อาหาร
- ที่ปรึกษาประธานกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

##### อดีต

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ การเคหะแห่งชาติ
- ประธานกรรมการ บมจ. ไทย แคปปิตอล คอร์ปอเรชั่น
- ประธานกรรมการ บจก. เหล็กบูรพา อุตสาหกรรม
- ที่ปรึกษาประธานคณะกรรมการ สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษาประธานคณะกรรมการการสื่อสารและโทรคมนาคมประจำคณะกรรมการการสื่อสารและโทรคมนาคมสภาผู้แทนราษฎร
- ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการพิจารณาศึกษาแนวทางแก้ไขปัญหาการค้าเนิ่นกิจการด้านการสื่อสารและสาร
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และกรรมการบริหาร สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย
- รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. นครไทยสติปปีล
- กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บมจ. เอ็นทีเอส สตีลกรุ๊ป

##### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี

##### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

#### 4. Mr. Chamni Janchai

Independent Director,  
Chairman of the Audit Committee

Age 56 years

##### Education

- MBA, Thammasat University
- B.Account, Thammasat University
- Graduate Diploma in Management of Public Economy, King Prajadhipok's Institute

##### Experiences

##### Current

- Independent Director and Chairman of the Audit Committee, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.
- Director and Member of the Audit Committee, STP & I Plc.
- Chairman of the Director, Max Metal Corporation Plc
- President, CJ Morgan Co., Ltd.
- President, CJM Consult Co., Ltd
- Director and Member of the Audit Committee, Thai Theparos Food Products Plc.
- The Advisory of Director, Provincial Electricity Authority

##### Past

- The Advisory of Committee, National Housing Authority
- Chairman of the Board of Directors, Thai Capital Corporation Plc.
- Chairman of the Board of Directors, Burapa Steel Industries Co., Ltd.
- Chairman of the Advisory Board, Iron and Steel Institute of Thailand
- Chairman of the Advisory Communications and Transportation Commission
- The Advisory of Subcommittee in Solutions for Communications and Information Technology
- Qualified Director and Executive Director, Iron and Steel Institute of Thailand
- Vice Chairman, Chairman of the Executive Committee and President Nakornthai Strip Mill Plc.
- Director and Vice President, NTS Steel Group Plc.

##### Company Stock holding in percentage

None

##### Family relationship

None

#### 5. พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถ์

กรรมการอิสระ,  
กรรมการตรวจสอบ

อายุ 60 ปี

##### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 4515)
- นิติศาสตร์มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

##### ประวัติการทำงาน

##### ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอสทีพี แอนด์ ไอ
- ที่ปรึกษา (สบ.10) (ด้านกฎหมายและสอบสวน)
- กรรมการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์(รัฐวิสาหกิจ)

##### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี

##### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

#### 5. Police General Jate Mongkolhutti

Independent Director,  
Member of the Audit Committee

Age 60 years

##### Education

- Certificate of National Defence College of Thailand (NDC.4515)
- LL.M., Chulalongkorn University
- LL.B., Ramkhamhaeng University

##### Experiences

##### Current

- Independent Director and Member of the Audit Committee, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.
- Assistant Commissioner, Royal Thai Police
- Independent Director and Member of the Audit Committee, STP & I Plc.
- Advisor (Sor.Bor.10) in Law and Investigation
- Director, Government Housing Bank (Excise Department)

##### Company Stock holding in percentage

None

##### Family relationship

None





6



7

### 6. นายสุชัย กุพิชฌ์พงษ์

**กรรมการอิสระ,**

**กรรมการตรวจสอบ**

อายุ 65 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาโท MBA Economics, East Texas State University, Texas, USA
- ปริญญาตรี B.Sc. Marketing, Woody College, Los Angeles, California, USA

**ประวัติการทำงาน**

**ปัจจุบัน**

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ.ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น

**อดีต**

- ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบและประเมินผล (ระดับ 9) สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบและประเมินผล (ระดับ 8) สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการกองคลัง สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** ไม่มี

### 7. นายธนธิป วิทยะสิรินันท์

**กรรมการอิสระ**

อายุ 46 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 15/2012 โดย สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Cornell University, USA
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาไฟฟ้า) Cornell University, USA

**ประวัติการทำงาน**

**ปัจจุบัน**

- กรรมการอิสระ บมจ. ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- กรรมการผู้จัดการ บจก. เซจแคปปิตอล

**อดีต**

- กรรมการบริหาร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
- กรรมการบริหาร บจก. หลักทรัพย์ฟินันซ่า
- กรรมการบริหาร บจก. ฟินันซ่า
- กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ บจก. หลักทรัพย์ คาเธ่ย์แคปปิตอล

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** 0.001%

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** ไม่มี

### 6. Mr. Suchai Poopichayapongs

**Independent Director,**

**Member of the Audit Committee**

Age 65 years

**Education**

- MBA Economics, East Texas State University, Texas, USA
- B.Sc. Marketing, Woody College, Los Angeles, California, USA

**Experiences**

**Current**

- Independent Director and Member of the Audit Committee, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.

**Past**

- Director, Inspection and Evaluation Bureau (Level 9), Office of the Permanent Secretary, Ministry of Finance
- Director, Inspection and Evaluation Bureau (Level 8), Office of the Permanent Secretary, Ministry of Finance
- Director, Finance Division, Office of the Permanent Secretary, Ministry of Finance

**Company Stock holding in percentage** None

**Family relationship** None

### 7. Mr. Thanathip Vidhayasirinun

**Independent Director**

Age 46 years

**Education**

- Certificate in Top Management Class No. 15/2012, Capital Market Academy
- MBA Finance, Cornell University – USA
- M.S. Electrical Engineering, Cornell University – USA

**Experiences**

**Current**

- Independent Director, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.
- Managing Director, Sage Capital Co., Ltd.

**Past**

- Executive Director, Forest Industry Organization
- Executive Director, Finansa Securities Co., Ltd.
- Executive Director, Finansa Co., Ltd.
- Senior Executive Vice President, Cathay Capital Co., Ltd.

**Company Stock holding in percentage** 0.001%

**Family relationship** None



8

## 8. นางสนองนุช ชาญวิรงกุล

### กรรมการ

อายุ 45 ปี

### ประวัติการศึกษา

- รัฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการทำงาน

#### ปัจจุบัน

- กรรมการ บมจ. ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- กรรมการ บจก. เอส ที อาร์
- กรรมการผู้จัดการ บจก. สเตซี่ อินเตอร์เนชั่นแนล

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 16.04 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร บุตรี พล.ต.อ. สนอง



9

## 9. นายมาศทวิน ชาญวิรงกุล

### กรรมการ

อายุ 41 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น แคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการทำงาน

#### ปัจจุบัน

- กรรมการ บมจ. ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บมจ. เอสทีพี แอนด์ไอ
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจก. เอสทีไอที

#### อดีต

- ผู้จัดการฝ่ายการตลาด สยามซีเมนต์ กิจกรรมร่วมค้าดาวเคมีคอล

## 8. Mrs. Sanongnuch Charnvirakul

### Director

Age 45 years

### Education

- B. Political Science, Thammasat University

### Experience

#### Current

- Director, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.
- Director, HTR Corporation Ltd.
- Managing Director, Stacey International Co., Ltd.

Company Stock holding in percentage 16.04 %

Family relationship Pol. Gen. Sanong's Daughter

## 9. Mr. Masthawin Charnvirakul

### Director

Age 41 years

### Education

- MBA. International Business, University of Southern California – USA
- B. Business Administration, Chulalongkorn University

### Experiences

#### Current

- Director, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.
- Director and Managing Director, STP & I Plc.
- Director and Managing Director, STIT Co., Ltd.

#### Past

- Marketing Manager, Siam Cement – Dow Chemical Joint Venture

Company Stock holding in percentage 1.67 %

Family relationship Anilrat' s Brother





10



11

**10. นางอนิลรัตน์ นิติสารोज์**

**กรรมการ, กรรมการบริหาร**

อายุ 36 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา
- บัญชีบัณฑิตเกียรตินิยมอันดับ 1 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการทำงาน**

**ปัจจุบัน**

- กรรมการ, กรรมการบริหาร บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- ผู้จัดการ บมจ. เอสทีพี แอนด์ ไอ

**อดีต**

- ผู้จัดการ บจก. ครุฑที ซีโน-ไทย
- ผู้จัดการการลงทุน บจก. อเมริกัน อินเตอร์เนชั่นแนล
- นักวิเคราะห์ บจก. อเมริกัน อินเตอร์เนชั่นแนล
- พนักงานฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี บจก. สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** 1.67 %

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

น้องสาวคุณมาศศวิน

**10. Mrs. Anilrat Nitisaroj**

**Director,**

**Executive Director**

Age 36 years

**Education**

- MBA. Finance & Strategy Sloan School of Management Massachusetts Institute of Technology USA
- B. Business Administration, Chulalongkorn University

**Experiences**

**Current**

- Director, Executive Director Sino-Thai Engineering and Construction Plc.
- Commercial Manager STP & I Plc.

**Past**

- Commercial Manager Clough Sino-Thai Co., Ltd.
- Associate Manage AIG Investment Corporation (Asia) Ltd, and AIGIC (Thailand) Ltd.
- Analyst - Direct Investment AIG Investment Corporation (Asia) Ltd, and AIGIC (Thailand) Ltd.
- Business Development Officer Sino-Thai Engineering and Construction Plc
- Assistant Auditor Ernst & Young Bangkok Office Limited

**Company Stock holding in percentage** 1.67 %

**Family relationship** Masthawin's Sister

**11. พันโททวิส รัตติกัญญู**

**กรรมการ, กรรมการบริหาร**

อายุ 62 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- M.Sc. (Soil Mechanics), Imperial College University of London
- D.I.C. (Diploma of Membership of Imperial College) Imperial College University of London
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**ปริญญาบัตร**

- Certificate, Management of Government and Private Sectors Class No. 8, King Prajadhipok's Institute
- B.Sc. (Engineering) Hons. Royal Military College of Science (SHRIVENHAM)

**ประวัติการทำงาน**

**ปัจจุบัน**

- กรรมการ, กรรมการบริหาร บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (พล.อ. ธรรมรักษ์ อิศรางกูร ณ อยุธยา)
- ที่ปรึกษาประธานรัฐสภา (นายชัย ชิดชอบ)
- ที่ปรึกษาประสานงานโครงการรวมใจกักดี ปลุกมเหล็กส์-สักสยามินทร์ถวายพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในวโรกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงมีพระชนมายุครบ 84 พรรษา โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์คณะกรรมการคมนาคม, การปกครอง, การกีฬาและการพลังงานของวุฒิสภา

**อดีต**

- ผู้ว่าการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- รองผู้อำนวยการการทางพิเศษฯ ฝ่ายก่อสร้างและบำรุงรักษา
- ผู้อำนวยการฝ่ายโครงการทางด่วน การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการกองนโยบายและวางแผนโครงการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการกองอาคารและงานระบบ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** ไม่มี

**หมายเหตุ** : ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2555

**11. Lt. Col. Taweessin Rakkatanyou**

**Director, Executive Director**

Age 62 years

**Education**

- M.Sc. (Soil Mechanics), Imperial College University of London
- D.I.C. (Diploma of Membership of Imperial College) Imperial College University of London
- Master of Public Administration, NIDA
- Certificate, Management of Government and Private Sectors Class No. 8, King Prajadhipok's Institute
- B.Sc. (Engineering) Hons. Royal Military College of Science (SHRIVENHAM)

**Experiences**

**Current**

- Director, Executive Director Sino-Thai Engineering and Construction Plc.
- The Advisory of Minister – General Thammarak Issarangkul Na Ayudhaya, The Office of The Prime Ministe
- The Advisory to the President of the National Assembly of Thailand – Mr. Chai Chidchob, The National Assembly of Thailand
- The Advisory and Co-Operation to the Plant Genetic Conservation Project Under the Royal Initiative of Her Royal Highness Princess Maha Chakri Sirindhorn through Teak Project in an auspicious occasion of 84th Anniversary of His Majesty King Bhumibol Adulyadej
- The Honored Advisory of the Senate Committee on Transportation, Administration, Sports and Energy

**Past**

- Governor of Expressway Authority of Thailand
- Deputy Governor of Expressway Authority of Thailand – Construction and Maintenance Division
- Director of Expressway Project Division Expressway Authority of Thailand
- Director of Department of Policy and Project Plan Expressway Authority of Thailand
- Director of Department of Buildings and System, Expressway Authority of Thailand

**Company Stock holding in percentage** None

**Remark** : Resignation from the Director and Executive Director on 12<sup>th</sup> February 2013



12

## 12. นายภาคภูมิ ศรีชำนาญ

กรรมการ, กรรมการบริหาร,  
กรรมการผู้จัดการ,  
ประธานกรรมการจัดการ

อายุ 51 ปี

### ประวัติการศึกษา

- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 24/2012
- ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและเอกชน รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประวัติการทำงาน

#### ปัจจุบัน

กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ, ประธานกรรมการจัดการ บมจ.ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น

#### อดีต

- กรรมการบริหาร, รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ บมจ.ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- กรรมการบริหาร, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ บมจ.ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 3 บมจ.ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

## 12. Mr. Pakpoom Srichamni

President, Director, Executive Directors,  
Chairman of the Management Committee

Age 51 years

### Education

- National Defence College (NDC 24/2012)
- MBA Thammasat University
- Certificate, Management of Government and Private Sectors, King Prajadhipok's Institute
- Bachelor of Engineering (Civil Engineering), Kasetsart University

### Experiences

#### Current

- President, Director, Executive Directors, Chairman of the Management Committee, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.

#### Past

- Director, Senior Executive Vice President Operation Division, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.
- Director, Senior Vice President Operation Division, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.
- Vice President Operation Department 3, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.

Company Stock holding in percentage None



13

## 13. นายวรพันธ์ ช้อนทอง

กรรมการ,  
กรรมการบริหาร, กรรมการจัดการ,  
กรรมการรองผู้จัดการสายงานการเงินและบริหาร

อายุ 58 ปี

### ประวัติการศึกษา

- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาพาณิชยศาสตรบัณฑิต (สาขาการเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการทำงาน

#### ปัจจุบัน

- กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการจัดการ, กรรมการรองผู้จัดการสายงานการเงินและบริหาร บมจ. ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- กรรมการ บจก. เอช ที อาร์
- กรรมการ บจก. ดีเคเค ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง
- กรรมการ บจก. ซีโยตะ (ประเทศไทย)
- กรรมการ บจก. ปทุมวันเรียลเอสเตทส์
- กรรมการ บจก. กิจประชาธานี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.081%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

## 13. Mr. Woraphant Chontong

Director,  
Executive Director, Member of the Management Committee,  
SEVP. Financial and Administration Division

Age 58 years

### Education

- Certificate in Management of Public Economy for High-Level Management, King Prajadhipok's Institute
- MPA. Public Policy & Project Management, NIDA
- BBA. Finance & Banking, Thammasat University

### Experiences

#### Current

- Director, Executive Director, Member of the Management Committee, SEVP. Financial and Administrative Division, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.
- Director, HTR Corporation Ltd.
- Director, DKK Sino-Thai Engineering Co., Ltd.
- Director, Chiyoda (Thailand) Co., Ltd.
- Director, Patumwan Real Estate Co., Ltd.
- Director, Kijpracha Tanee Co., Ltd.

Company Stock holding in percentage 0.081%

Family relationship None



## คณะกรรมการบริหาร Board of Executive Directors

1. นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร  
ประธานกรรมการบริหาร  
Mr. Vallop Rungkijvorasathien  
Chairman of the Board of Executive Directors
2. นายภาคภูมิ ศรีชำนาญ  
กรรมการบริหาร  
Mr. Pakpoom Srichamni  
Executive Director
3. นายวรพันธ์ ช้อนทอง  
กรรมการบริหาร  
Mr. Woraphant Chontong  
Executive Director
4. พันโทวิสิณ รุกกัตัญญ  
กรรมการบริหาร  
หมายเหตุ : ลาออกจากความเป็นกรรมการบริษัทและ  
กรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2555  
Lt. Col. Taweessin Rukkatanyou  
Executive Director  
*Remark : Resignation from the Director and  
Executive Director on 12<sup>th</sup> February 2013*
5. นางอนิลรัตน์ นิติสารจน์  
กรรมการบริหาร  
Mrs. Anilrat Nitisaroj  
Executive Director



# Management Committee

## คณะกรรมการจัดการ



1. นายภาคภูมิ ศรีชำนาญ

ประธานกรรมการจัดการ

Mr. Pakpoom Srichamni

Chairman of Management Committee

2. นายวรพันธ์ ช้อนทอง

กรรมการจัดการ

Mr. Woraphant Chontong

Member of Management Committee

3. นายวรัช กุศลมโนมัย

กรรมการจัดการ

Mr. Varatt Kusolmanomai

Member of Management Committee

4. นายชาญชัย ธารรักประเสริฐ

กรรมการจัดการ

Mr. Chanchai Thanrukprasert

Member of Management Committee

5. นายประเสริฐ คงเคาพรธรรม

กรรมการจัดการ

Mr. Prasert Kongkauptham

Member of Management Committee

6. นายธีรพงศ์ วิชิรานนท์

กรรมการจัดการ

Mr. Teeraphong Wichiranon

Member of Management Committee

7. นายวรจักร สุวสิน

กรรมการจัดการ

Mr. Worachat Suwasin

Member of Management Committee



## Assistant to President คณะที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ



1. นายสมชาย วัฒนaweระชัย  
ที่ปรึกษา

Mr. Somchai Wattanaweerachai

Assistant to President

2. Mr. Robert L. De Sonier

Special Assistant to President

3. Mr. Robin Mullin

Assistant to President

4. Dr. Yoshihiko Hisamatsu

Assistant to President

## Company Secretary เลขาธิการบริษัท



1. นายไชยาพร อิ่มเจริญกุล  
เลขาธิการบริษัท

Mr. Chaiyaporn Imcharoenkul

Company Secretary

# Management Team

## คณะผู้บริหาร



1. **นายคมสิน ศรีสรกำพล**  
ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1  
Mr. Comsin Srisonkompon  
Vice President Operation Department 1
2. **นายพีระ นาควิมล**  
ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 2  
Mr. Pheera Nakwimol  
Vice President Operation Department 2
3. **นายเทพนิกร จันชั้น**  
ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 3  
Mr. Thepnikorn Junkhun  
Vice President Operation Department 3
4. **นายสมคิด ศิริภินันท์**  
ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 4  
Mr. Somkid Siriapinun  
Vice President Operation Department 4
5. **นายราเกช กาลีเย**  
ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการโครงการพิเศษ  
Mr. Rakesh Kalia  
Vice President Operation Department Special Project
6. **นายวิฑูรย์ สลิลอำไพ**  
ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม  
Mr. Vitoon Salilampai  
Vice President Engineering
7. **นายจักรพันธ์ ลีลาพร**  
ผู้จัดการฝ่ายบริการงานก่อสร้าง  
Mr. Charkphan Leelaporn  
Vice President Construction Service Department
8. **นายสมเจตน์ อยู่สุนิห**  
ผู้จัดการฝ่ายประมาณราคา  
Mr. Somjade U-Sanit  
Vice President Estimation Department



9. **นายสมศักดิ์ ทองช้อนกลีบ**  
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ  
Mr. Somsak Thongsongleeb  
Vice President Business Development Department
10. **นายพงษ์เอก ตันพานิช**  
ผู้จัดการฝ่ายธุรการ  
Mr. Pong-Aik Tanphanich  
Vice President Administration Department
11. **นางพัชรี สุชีวัชรินทร์**  
ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
Mrs. Patcharee Suchewaboripont  
Vice President Human Resources Department
12. **นายไพรัช สุชาตะวัฒน์**  
ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ  
Mr. Pairat Sushatawat  
Vice President Procurement Department
13. **นางฉัตร ปุณณรุจาวงศ์**  
ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน  
Mrs. Chatra Punnarujawong  
Vice President Financial & Investment Department
14. **นางใจแก้ว เตชะพิชญะ**  
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี  
Mrs. Jaikaew Tejapijaya  
Vice President Accounting Department
15. **นายสุรชาติ เอาเจริญพร**  
ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ  
Mr. Surachart Owcharoenporn  
Vice President Information Technology Department



# Shareholders' Structure

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

As of the latest registration book closing on May 23<sup>th</sup>, 2012, the 10 largest shareholders are:

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 ราย ณ บัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น วันที่ 23 พฤษภาคม 2555

No.	ชื่อผู้ถือหุ้น	หุ้นสามัญ	%
1	นางสนองนุช ชาญวีรกุล (Mrs.Sanongnuch Charnvirakul)	189,845,280	16.004
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (Thai NVDR Company Limited)	87,074,537	7.341
3	UBS AG SINGAPORE, BRANCH	57,529,500	4.850
4	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	55,766,311	4.701
5	นายอนุทิน ชาญวีรกุล (Mr. Anutin Charnvirakul)	55,650,100	4.691
6	นางพัชรา จิรรัตน์สถิต (Mrs. Patchara Jirratsatit)	49,549,020	4.177
7	นางสาวปราณี พิริยะมาสกุล (Miss Pranee Piriymasakun)	39,385,200	3.320
8	บริษัท อิควิดี พลัส จำกัด (Equity Plus Company Limited)	35,702,210	3.010
9	THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	33,625,000	2.835
10	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	30,959,300	2.610



# Management Structure

## โครงสร้างการจัการ



โครงสร้างการจัการของ บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการบริหาร
4. คณะกรรมการจัการ
5. กรรมการผู้จัการ

### 1.) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีทั้งหมด 13 ท่าน ได้แก่

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	ประธานกรรมการ
2. พลตำรวจเอกสนอง วัฒนวรางกูร	กรรมการ
3. นายชำนาญ จันทร์ฉาย	กรรมการอิสระ
4. พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถี	กรรมการอิสระ
5. นายสุชัย ภูมิพิชญ์พงษ์	กรรมการอิสระ
6. นายธนาธิป วิทยะสิรินันท์	กรรมการอิสระ
7. พันโทพิเชษฐ รักรัตน์บุญ	กรรมการ *
8. นายมาศถวิน ชาญวีรกุล	กรรมการ
9. นางสนองนุช ชาญวีรกุล	กรรมการ
10. นางอนิลาวัฒน์ นิติสโรจน์	กรรมการ
11. นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	กรรมการ *
12. นายภาคภูมิ ศรีธานี	กรรมการ *
13. นายวรพันธ์ ช้อนทอง	กรรมการ

หมายเหตุ \*เนื่องจาก ดร. ชุมพล พรประภา ได้ยื่นหนังสือลาออกจากกรเป็นกรรมการและกรรมการอิสระของบริษัท เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2555 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2555 เป็นต้นไป บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงรายชื่อกรรมการกับกระทรวงพาณิชย์ วันที่ 19 มีนาคม 2555

The company's management structure can be divided as follows:

1. The Board of Directors
2. The Audit Committee
3. The Board of Executive Directors
4. The Management Committee
5. The President

### 1.) The Board of Directors

There are 13 Directors in The Board of Directors:

First – Last Name	Title
1. Professor Rawat Chamchalerm	Chairman of The Board of Directors
2. Police General Sanong Wattanavrangkul	Director
3. Mr. Chamni Janchai	Independent Director
4. Police General Jate Mongkolhutthi	Independent Director
5. Mr. Suchai Poopichayapongs	Independent Director
6. Mr. Thanathip Vidhayasirinun	Independent Director
7. Lt. Col. Taweelin Rukkatanyou	Director *
8. Mr. Masthawin Charnvirakul	Director
9. Mrs. Sanongnuch Charnvirakul	Director
10. Mrs. Anilrat Nitisaroj	Director
11. Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Director *
12. Mr. Pakpoom Srichamni	Director *
13. Mr. Woraphant Chontong	Director

Remark: \*According to the resignation letter dated on 19<sup>th</sup> February 2012 as stated that Dr. Chumpol Phornprapa resigned from Director and Independent Director of the company, and the effective date was on 15<sup>th</sup> March 2012.





\*ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 18/2555 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2555 มีมติแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่จำนวน 2 ท่านคือ นายภาคภูมิ ศรีธานี และ พันโททวีสิน รักกตัญญู เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัท และเพื่อให้การทำงานของบริษัทมีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงรายชื่อกรรมการกับกระทรวงพาณิชย์ วันที่ 26 เมษายน 2555

\*ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2555 มีมติแต่งตั้งให้ นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร ดำรงตำแหน่งเป็น ประธานกรรมการบริหาร และ นายภาคภูมิ ศรีธานี ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการผู้จัดการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 เป็นต้นไป ทั้งนี้บริษัทได้จดทะเบียนแปลงอำนาจของกรรมการกับกระทรวงพาณิชย์ วันที่ 1 ตุลาคม 2555

\*พันโททวีสิน รักกตัญญู ได้ยื่นหนังสือลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2556 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2556 เป็นต้นไป

### กรรมาการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายภาคภูมิ ศรีธานี กรรมการผู้จัดการลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทหรือ นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร นายมาศฉวีน ชาญวีรกุล นายวรพันธ์ ช้อนทอง นางสนองนุช ชาญวีรกุล กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ตลอดจนการดำเนินการตามกฎหมาย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วย พระราชบัญญัติหลักทรัพย์

- และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยใช้ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- ทบทวน ให้ความเห็นชอบ และกำกับดูแล นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ
- กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและให้ฝ่ายจัดการนำเสนอเรื่องที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท รายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ ให้พิจารณาโดยเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หากจำเป็นคณะกรรมการจะได้กำหนดให้มีการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกเพื่อให้คำปรึกษาหาหรือให้ความเห็นทางวิชาชีพประกอบการตัดสินใจในเรื่องที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีสาระสำคัญของบริษัท
- กำกับให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผลโดยจัดให้มีแผนกตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามดำเนินการและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระของบริษัท จะใช้ดุลพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณา กำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การแต่งตั้ง กรรมการ และเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมถึงการเข้าถึงสารสนเทศทางการเงิน และทางธุรกิจอื่นอย่างเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และนโยบายการดำเนินงาน

The company registered the name of Directors on 19<sup>th</sup> March 2012 at Ministry of Commerce.

*\*The Annual General Meeting of Shareholders No. 18/2012 held on 19<sup>th</sup> April 2012 had resolved that Mr. Pakpoom Srichamni and Lt. Col. Taweessin Rukkatanyou were appointed to be the new Directors of the company. The company registered the name of Directors on 26<sup>th</sup> April 2012 at Ministry of Commerce.*

*\*The Board of Directors Meeting No 3/2012 held on 28<sup>th</sup> August 2012 had resolved that Mr. Vallop Rungkijvorasathien was promoted to be the Chairman of the Executive Board of Directors and Mr. Pakpoom Srichamni was promoted to be the President of the company. The effective date was on 1<sup>st</sup> October 2012. The company had registered the name of Directors on 1<sup>st</sup> October 2012 at Ministry of Commerce.*

*\*According to the resignation letter dated on 31<sup>th</sup> January 2013 as stated that Lt. Col. Taweessin Rukkatanyou resigned from Director and Executive Director of the company and the effective date was on 12<sup>th</sup> February 2013.*

### Authorized Directors

Mr. Pakpoom Srichamni, the President, has been authorized to sign and stamp with the company's seal or Mr. Vallop Rungkijvorasathien, Mr. Masthawin Charnvirakul, Mr. Woraphant Chontong, Mrs. Sanongnuch Charnvirakul 2 of 4 Directors have been authorized to sign and stamp with the company's seal.

### The Authorities and Duties of the Board of Directors

- To perform their duties by utilizing their knowledge, skills, and experiences in order to benefit the company's business operation. Their duties must be in compliance

with the company's objectives, regulations, the Public Limited Companies Act B.E.2535, Securities and Exchange Commission B.E.2535, and the resolutions of the Annual General Meeting of shareholders. Furthermore, the Board of Directors shall manage the company's business in the best interest of the company and its shareholders;

- To consider and approve the company's policies, operation strategy, operation plans and working capital of its business proposed by the management;
- To supervise the management to effectively conduct the business under the company's policies and request the management to report the issues that has significant affects to the company's operation. The Board of Directors shall assure that all related parties' transactions are conducted in accordance with the regulations of the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. In case of necessity, the Board of Directors will require the management to hire advisors in order to give opinions for the management's decision in specialized issues which have significant affect on the company's operation;
- To supervise the company and to set up effective internal control and Internal Audit system. Internal Audit manager shall report directly to the Audit Committee and
- Independent Directors shall independently consider company's matters related to strategies, management, appointing directors and issues that have significant affects to the Company for the benefit of the shareholders and shall have an access to adequate financial and business information to perform their duties.



## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าห้าคนและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเป็นผู้กำหนดจำนวนกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญประจำปี

การแต่งตั้งกรรมการบริษัทไม่ได้ผ่านกรรมการสรรหาแต่มาจากการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการทำหน้าที่กรรมการของบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จะเสนอรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง ในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลหรือหลายคนพร้อมกัน ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้เป็นกรรมการจะครบกำหนดวาระพ้นจากตำแหน่งโดยจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงกันเป็นส่วนสามไม่ได้ ก็จะทำให้พ้นจากตำแหน่งโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามและกรรมการผู้ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกได้

หากมีตำแหน่งกรรมการว่าง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกแต่งตั้งผู้อื่นเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างได้ บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่นั้น ให้มีเวลาอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าที่กำหนดระยะเวลาซึ่งกรรมการที่ตนเข้าสืบตำแหน่งนั้นชอบที่จะอยู่ได้

องค์ประชุมคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง ต้องประกอบด้วยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่อยู่ในตำแหน่งในขณะนั้น

หากมีวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท จะกำหนดให้มีการลงมติแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

สัดส่วนกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นได้แก่ กรรมการจากตระกูลชาวยิวร้อยละ 4 ท่าน กรรมการบุคคลภายนอกจำนวน 6 ท่าน และกรรมการที่มาจากผู้บริหารอีก 3 ท่าน รวมเป็น 13 ท่าน

## 2.) คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 6/2542 ได้มติให้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นโดยได้แต่งตั้งให้กรรมการอิสระที่ทรงคุณวุฒิและมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดจำนวน 3 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้แก่

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายธานี จันทร์ฉาย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถี	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสุชัย ภูพิชฌ์พงษ์	กรรมการตรวจสอบ

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2551 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2551 ได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรืองานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร(Charter)



## Composition and Appointment of the Board of Directors

According to the Company's Article of Association, the Board of Directors shall consist of not less than five directors and the number of directors shall not be less than a half of the total number of such directors who must have residency in Thailand. The Annual General Meeting of shareholders shall approve the number of Directors.

The company has no Nomination Committee to appoint the Directors. Meanwhile, the nomination of Directors shall be made by selecting a person who has proper qualifications to perform the duties of the Board of Directors. The Board of Directors shall nominate such qualified person(s) and propose them to the Annual General Meeting of shareholders to consider for appointment by a resolution. To vote for an individual Director, the company does not use the cumulative voting method but using one share one vote for each proposal. The nominees whose votes are chronological order ranging from the top to the last shall be elected as a Director.

In the Annual General Meeting of shareholders, one-third of the directors shall retire from their positions. If their number is not a multiple of three, then use the nearest number to one-third shall retire from office and the retiring directors shall be eligible for re-election.

Should there be a casual vacancy occurring among the directors besides retirement, the Board of Directors shall select a person to replace such vacancy and he/she shall retain his/her position as long as the vacating Director would have retained the same lawfully had no vacancy occurred.

The number of Directors' attendance shall constitute the quorum for every meeting of the Board of Directors, which more than a half of the total number of Directors at that time.

If there is an agenda considering the Directors' election, all votes will be individual for each Director.

The proportion of the Board of Directors can be classified as follows:

1. Directors from Charnvirakul Family	4
2. Directors from outsides	6
3. Directors from executives	3
Total	13

## 2.) The Audit Committee

The Annual General Meeting of Shareholders No. 6/1999 resolved the appointment of Audit Committee and three Independent Directors who are qualified under the rules and

regulations of the Stock Exchange of Thailand, to perform as a member of the Audit Committee as the followings:

First – Last Name	Title
1. Mr. Chamni Janchai	Chairman of the Audit Committee
2. Pol. Gen. Jate Mongkolhutthi	Member of the Audit Committee
3. Mr. Suchai Poopichayapongs	Member of the Audit Committee

## Authorities and Duties of The Audit Committee

According to the resolution of the Board of Directors' Meeting No.3/2008 on September 3<sup>rd</sup>, 2008, the meeting approved the change of scope of duties and responsibilities of the Audit Committee. This was completed in order to comply with the Stock Exchange of Thailand's Notification on the revision of scope of work for the Audit Committee. The changes are as follows;

1. Review the accuracy and sufficiency of the Company's financial report.
2. Review the appropriateness and efficiency of the internal control and the internal audit system; consider the independence of the Internal Audit Section including appointment, rotation, termination for the head of the Internal Audit Section and any other works related to the internal audit.
3. Review the company's operation to comply with the Securities and Exchange Acts, Regulations of the Stock Exchange of Thailand and any relevant laws.
4. Consider, select and nominate an independent person to act as the Company's Independent Auditor, including remuneration recommendation and arrange a meeting for the Audit Committee to meet with the Independent Auditor without the presence of executive management at least once a year.
5. Consider connected transactions and the transactions involving conflict of interest, to ensure that they are in compliance with the related laws and regulations of the Stock Exchange of Thailand, reasonably, to maximize the company's benefits.
6. Prepare and disclose the "Reports of Audit Committee" approved by the Chairman of the Audit Committee in the annual report as follows:
  - 6.1 Comments on the accuracy, completeness and credibility of the company's financial report.

- 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการของบริษัท โดยตรง และคณะกรรมการของบริษัท ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ต่อบุคคลภายนอก และวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งเช่นเดียวกับคณะกรรมการของบริษัท

### 3.) คณะกรรมการบริหาร

ด้วยคณะกรรมการของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชัน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 3/2555 ในวันที่ 28 สิงหาคม 2555 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของบริษัท จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายภาคภูมิ ศรีธานี	กรรมการบริหาร
3. นายวรพันธ์ ช้อนทอง	กรรมการบริหาร
4. พันโททวีสิน รักกตัญญู	กรรมการบริหาร
5. นางอนิรัตน์ นิติสโรจน์	กรรมการบริหาร

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดนโยบาย ทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแล ทบทวน แผนการดำเนินธุรกิจ แผนการเงิน งบประมาณ และการบริหารงานอื่นๆ ซึ่งเสนอโดยฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ติดตาม ตรวจสอบ การดำเนินงาน ตามนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ แนวทางการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทตามที่กำหนดไว้ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาและกำหนด ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
- ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ ตลอดจนกำหนดห้ามมิให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่กรรมการผู้จัดการมอบหมายให้ทำหน้าที่แทนอนุมัติการทำรายการใดๆ ระหว่างกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายดังกล่าวกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ศึกษาความเป็นไปได้ ให้คำปรึกษา ให้ข้อเสนอแนะในการเข้าร่วมประมูลงาน หรือการลงทุนในโครงการใหม่ๆ
- มีอำนาจอนุมัติใช้สินเชื่อที่ธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทมีอยู่ รวมทั้งการอนุมัติเปิดและปิดบัญชีต่างๆ หรือขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบ เว้นแต่การนำทรัพย์สินของบริษัทไปจำนำ จำนอง ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ดำเนินการอื่นๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจในการพิจารณา ประเมินผลการดำเนินงาน กำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป
- มีอำนาจในการพิจารณาดำเนินการเรื่องอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริหารเห็นควรมีความเหมาะสมและต้องใช้เป็นนโยบายในการดำเนินกิจการของบริษัท



- 6.2 Comments on the sufficiency of the company's internal control system.
- 6.3 Comments on the company's business operations in compliance with the Securities and Exchange Commission Act, Regulations of the Stock Exchange of Thailand and other laws relevant to the company's business.
- 6.4 Comments on the suitability of the Independent Auditor.
- 6.5 Comments of the transactions involving conflicts of interest.
- 6.6 The disclosure of the number of Audit Committee meetings and the individual meeting attendance of the Audit Committee.
- 6.7 Comments or notices that have arisen as the Audit Committee performed its duties as defined in its charter.
- 6.8 Other comments or transactions that shareholders and investors should be informed under the duties and responsibilities of the Audit Committee commissioned by the Board of Directors.
- 6.9 Other concerns that should be made available to shareholders and the investors within the scope of duties and responsibilities assigned by the Board of Directors.
- 7. To undertake other assignments for the Board of Directors with the approval of the Audit Committee.

The Audit Committee is directly responsible to the Board of Directors according to the Authorities and Duties of the Audit Committee assigned by the Board of Directors, while the responsibilities for the company's operations toward third parties are still be vested in the Board of Directors. The term in being a member of the Audit Committee shall have the same status of being on the Board of Directors.

### 3.) The Board of Executive Directors

According to the Board of Directors of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited, or the company, held the Board of Directors Meeting No. 3/2012 on 28<sup>th</sup> August 2012 and resolved that the Board of Executive of Directors was consisting of 5 Directors as followed;

First – Last Name	Title
1. Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Chairman of the Board of Executive Directors
2. Mr. Pakpoom Srichamni	Executive Directors
3. Mr. Woraphant Chontong	Executive Directors
4. Lt. Col. Taweesin Rukkatanyou	Executive Directors
5. Mrs. Anilrat Nitisaroj	Executive Directors

### Authorities and Duties of the Board of Executive Directors

- To determine policies, business strategies under the supervision of the Board of Directors.
- To supervise, consider business plan, financial plan, budget and other management manners proposed by the management in order to comply with good corporate governance.
- To monitor, examine the operations according to policies, business strategies and other management manners of the company and report the results to the Company's Board of Directors.
- To consider and determine rules, regulations, management policies and any other businesses which will be bind to the company.
- To provide recommendation, suggestion and determine the scope of authorities and duties of the President including to determine whether the President or his proxy is prohibited from approving any business activities with any persons who have conflict of interests with the company or its subsidiaries.
- To study feasibility, providing advice and suggestion for entering into tender offer or investment in new projects.
- To approve the usage of the company's credit facilities maintained with all banks or financial institutions. To approve the opening and closure of any bank accounts or apply for credit facilities in any form with all banks or financial institutions and report the same to the Audit Committee for acknowledgement, except for the mortgage or pledge of the company's properties which have to be approved by the Board of Directors.
- To conduct other activities according to the policies assigned by the Board of Directors.
- To evaluate the performance, determine the remuneration of the high level executives from the Senior Vice President and above.
- To consider and operate other matters which appropriate to the business policies of the company.



รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555	ประชุม คณะกรรมการ บริษัท ประจำปี 2555 (รวม 5 ครั้ง)	ประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ ประจำปี 2555 (รวม 5 ครั้ง)	ประชุม คณะกรรมการ บริหาร ประจำปี 2555 (รวม 5 ครั้ง)
ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	เข้า	5/5	-	-
พลตำรวจเอกสนอง วัฒนวรางกูร	กรรมการ	ไม่เข้า	5/5	-	-
นายชำนาญ จันทร์ฉาย	กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	เข้า	5/5	5/5	-
พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถี	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	เข้า	5/5	5/5	-
นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	เข้า	5/5	5/5	-
นายธนาธิป วิริยะสินันท์	กรรมการอิสระ	เข้า	5/5	-	-
พันโทวิศิณ รักกตัญญู *แต่งตั้งวันที่ 19 เมษายน 2555 *ลาออกเมื่อ 12 กุมภาพันธ์ 2556	กรรมการและ กรรมการบริหาร	เข้า	4/5	-	5/5
นายมาศถวิน ชาญวีรกุล	กรรมการ	เข้า	5/5	-	-
นางสนองนุช ชาญวีรกุล	กรรมการ	ไม่เข้า	5/5	-	-
นางอนิลารัตน์ นิตสาโรจน์	กรรมการและ กรรมการบริหาร	เข้า	5/5	-	5/5
นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	กรรมการและ ประธานกรรมการ บริหาร	เข้า	5/5	-	5/5
นายภาคภูมิ ศรีธานี *แต่งตั้งวันที่ 19 เมษายน 2555	กรรมการ, กรรมการบริหารและ กรรมการผู้จัดการ	เข้า	4/5	-	5/5
นายวรพันธ์ ช้อนทอง	กรรมการและ กรรมการบริหาร	เข้า	5/5	5/5	5/5

## Details on the meeting attendance of each Directors of the Board of Directors

Directors	Title	The Annual General Meeting of Shareholders (2012)	The Board of Directors Meeting (Total of 5 times)	The Audit Committee Meeting (Total of 5 times)	The Board of Executive Directors Meeting (Total of 5 times)
Professor Rawat Chamchalerm	Chairman of the Board of Directors and Independent Director	Attend	5/5	-	-
Police General Sanong Wattanavrangkul	Director	Absent	5/5	-	-
Mr. Chamni Janchai	Independent Director and Chairman of the Audit Committee	Attend	5/5	5/5	-
Police General Jate Mongkolhutthi	Independent Director and Member of the Audit Committee	Attend	5/5	5/5	-
Mr. Suchai Poopichayapongs	Independent Director and Member of the Audit Committee	Attend	5/5	5/5	-
Mr. Thanathip Vidhayasirinun	Independent Director	Attend	5/5	-	-
Lt. Col. Taweessin Rukkatanyou *appointed on 19 <sup>th</sup> April 2012 *resignation dated on 12 <sup>th</sup> February 2013	Director and Executive Director	Attend	4/5	-	5/5
Mr. Masthawin Charnvirakul	Director	Attend	5/5	-	-
Mrs. Sanongnuch Charnvirakul	Director	Absent	5/5	-	-
Mrs. Anilrat Nitisaroj	Director and Executive Director	Attend	5/5	-	5/5
Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Director and Chairman of the Board of Executive Directors	Attend	5/5	-	5/5
Mr. Pakpoom Srichamni *appointed on 19 <sup>th</sup> April 2012	Director, Executive Director and President	Attend	4/5	-	5/5
Mr. Woraphant Chontong	Director and Executive Director	Attend	5/5	5/5	5/5

## รายละเอียดการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น (หน่วย)	สัดส่วนการถือหุ้น
ศาสตราจารย์พิเศษเวทย์ ชำนาญกิจ	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	10,000	0.001%
พลตำรวจเอกสนอง วัฒนวรางกูร	กรรมการ	-	-
นายธานี จันทร์ฉาย	กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-
พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถี	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-	-
นายสุชัย ภูมิพิชญพงษ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-	-
นายธนาริป์ วิฑะสิริพันธ์	กรรมการอิสระ	10,000	0.001%
พันโทวิไล รักกตัญญู *แต่งตั้งวันที่ 19 เมษายน 2555 *ลาออกเมื่อ 12 กุมภาพันธ์ 2556	กรรมการและกรรมการบริหาร	-	-
นายมาศถวิณ ชาญวีรกุล	กรรมการ	19,800,000	1.66%
นางสนองนุช ชาญวีรกุล	กรรมการ	189,845,280	16.04%
นางอนิลารัตน์ นิตติสาโรจน์	กรรมการและกรรมการบริหาร	19,800,000	1.66%
นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	-	-
นายภาคภูมิ ศรีธานี *แต่งตั้งวันที่ 19 เมษายน 2555	กรรมการ, กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ	-	-
นายวรพันธ์ ช้อนทอง *ชื่อผ่านบัญชีของ นายกิตติศักดิ์ ช้อนทอง (Nominee ของกรรมการ)	กรรมการและกรรมการบริหาร	960,000	0.081%

### 4.) คณะกรรมการจัดการ

อ้างถึงคำสั่งของบริษัท ที่ ชท-คส 1/2556 เรื่อง การแต่งตั้งผู้บริหารและการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กร ซึ่งสั่ง ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 โดยเห็นควรให้มีการแต่งตั้งและปรับเปลี่ยนตำแหน่งพนักงานระดับบริหารและเปลี่ยนแปลงผังโครงสร้างองค์กรใหม่ เพื่อให้การบริหารภายในบริษัทเป็นไปด้วยความเรียบร้อยเหมาะสมและรองรับการเติบโตของบริษัท จึงเป็นผลให้บริษัท โดยให้ยกเลิกคำสั่งที่ ชท.-คส.9/2553 ลงวันที่ 8 มิถุนายน 2555 เรื่องการแต่งตั้งผู้บริหารและการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรหรือประกาศและคำสั่งอื่นใดที่ขัดแย้งคำสั่งนี้ทั้งหมด พร้อมกันนี้บริษัท ได้ออกคำสั่งที่ ชท-คส 3/2556 เรื่องการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการ ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป และให้ยกเลิกคำสั่งที่ ชท-คส 10/2555 โดยเห็นสมควรให้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการชุดใหม่ทั้งหมด 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายภาคภูมิ ศรีธานี	ประธานกรรมการจัดการ
2. นายวรพันธ์ ช้อนทอง	กรรมการจัดการ
3. นายวรชัช กุศลมนมัย	กรรมการจัดการ

- นายชาญชัย ธารรักประเสริฐ กรรมการจัดการ
- นายประเสริฐ คงเคารพธรรม กรรมการจัดการ
- นายธีรพงศ์ วิชิรานนท์ กรรมการจัดการ
- นายวรฉัตร สุวสิน กรรมการจัดการ

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการจัดการ

- วางแผนงาน กำหนดระเบียบการและบริหารงาน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริหารเห็นชอบ
- ดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนด
- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายต่างๆ ในบริษัท โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการจัดการอย่างน้อย 1-2 ครั้งต่อเดือน มีเลขาธิการคณะกรรมการจัดการเป็นผู้จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ทั้งยังได้นำรายงานคณะกรรมการจัดการนี้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร รับทราบทุกครั้ง

### 5.) กรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการ คือ นายภาคภูมิ ศรีธานี



### Details on shares holding of each Director

Directors	Title	Number of Shares	Proportion of Shares (%)
Professor Rawat Chamchalerm	Chairman of the Board of Directors and Independent Director	10,000	0.001%
Police General Sanong Wattanavrangkul	Director	-	-
Mr. Chamni Janchai	Independent Director and Chairman of the Audit Committee	-	-
Police General Jate Mongkolhutthi	Independent Director and Member of the Audit Committee	-	-
Mr.Suchai Poopichayapongs	Independent Director and Member of the Audit Committee	-	-
Mr. Thanathip Vidhayasirinun	Independent Director	10,000	0.001%
Lt. Col. Taweesin Rukkatanyou * appointed on 19 <sup>th</sup> April 2012 * resignation dated on 12 <sup>th</sup> February 2013	Director and Executive Director	-	-
Mr. Masthawin Charnvirakul	Director	19,800,000	1.66%
Mrs. Sanongnuch Charnvirakul	Director	189,845,280	16.04%
Mrs. Anilrat Nitisaroj	Director and Executive Director	19,800,000	1.66%
Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Director and Chairman of The Board of Executive Directors	-	-
Mr. Pakpoom Srichamni * appointed on 19 <sup>th</sup> April 2012	Director, Executive Director and President	-	-
Mr. Woraphant Chontong *acquisition through Mr. Kittisak Chontong's Account as a nominee of the Director	Director and Executive Director	960,000	0.081%

#### 4.) The Management Committee

According to the company's notification no. Sor. Tor.-Kor. Sor. 1/2013 dated on 1<sup>st</sup> January 2013, it was found that expediting to newly improve the organization chart in order that the company management actions can be carried out in an orderly and suitable way while coping with the growth of the company, resulted in the cancellation of Sor.Tor-Kor. Sor.9/2010 dated on 8<sup>th</sup> June 2010 subjected of the appointment of management and reorganizing the company organization structure and other related announcement, and resulted in the appointment of the Management Committee regarding to the announcement no. Sor. Tor.-Kor. Sor. 3/2013 dated on 1<sup>st</sup> January 2013 and canceled the announcement no. Sor.Tor-Kor.Sor.10/2012, it is therefore the Management Committee consists of 7 people as the following:

First – Last Name	Title
1. Mr. Pakpoom Srichamni	Chairman of the Management Committee
2. Mr. Woraphant Chontong	Member of the Management Committee

3. Mr. Varatt Kusolmanomai Member of the Management Committee
4. Mr. Chanchai Thanrakprasert Member of the Management Committee
5. Mr. Prasert Kongkauropham Member of the Management Committee
6. Mr. Teeraphong Vichiranon Member of the Management Committee
7. Mr. Worachat Suwasin Member of the Management Committee

#### Authorities and Duties of the Management Committee

- To plan, set up regulations, and manage the company according to the Board of Executive Directors' policies;
- To operate the company's business according to the policies approved by the Board of Executive Directors; and
- To monitor the performance of all company's departments by arranging the Management Committee meeting at least 1-2 times a month, setting the Management Committee secretary to record the minute of meeting, and proposing the minute of meeting to the Board of Executive Directors meeting.

## ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2545 ได้มีมติอนุมัติขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการดังนี้ กรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารงานจัดการและดูแลควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัท เว้นแต่การดำเนินการใดก็ตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่ควบคุมดูแล บริษัทกำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว ตลอดจนให้อำนาจกรรมการผู้จัดการในการมอบหมายให้บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนและกำหนดห้ามมิให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่กรรมการผู้จัดการมอบหมายให้ทำหน้าที่แทน อนุมัติการทำรายการใดๆ ระหว่างกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายดังกล่าว หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความเห็นขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

## 6.) ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารบริษัท ดังที่รายงานในหัวข้อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการจัดการ

## 7.) เลขาธิการบริษัท

นายไชยาพร อิมเจริญกุล

## ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของเลขาธิการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ
4. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ
5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## 8.) ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด

- ความสัมพันธ์อื่นๆ กับบริษัท : ไม่มี
- จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีให้บริษัท : 12 ปี

## 9.) กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระมีรายนามดังต่อไปนี้

- |                                   |              |
|-----------------------------------|--------------|
| 1. ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม | กรรมการอิสระ |
| 2. นายธานี จันทร์ฉาย              | กรรมการอิสระ |
| 3. พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถี      | กรรมการอิสระ |
| 4. นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์           | กรรมการอิสระ |
| 5. นายธนธิป วิริยะสิรินันท์       | กรรมการอิสระ |

## คำนิยามของ “กรรมการอิสระ”

กรรมการอิสระของบริษัท เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กสท.ก.(ว)32/2551 เรื่องการปรับปรุงข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง<sup>1</sup> ด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน<sup>2</sup> / พนักงาน / ลูกจ้าง / ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ / ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน<sup>3</sup> หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนที่ได้รับการแต่งตั้ง)
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจและในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 – 6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision)

หมายเหตุ

- 1 ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2 กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน หมายถึง กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น
- 3 บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หมายถึง บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน

## 5.) The President

Mr. Pakpoom Srichamni is the President.

### Authorities and Duties of the President

The authorities and duties of the President were defined in Board of Directors meeting no. 3/2002 on May 10, 2002, which resolved that the President shall be responsible for conducting and supervising the company's business operations in accordance with the policy approved by the Board of Directors. Furthermore, the President shall fulfill when such actions are required by the laws, rules and regulations of the governing agencies to get approval from Board of Directors' meeting and/or Shareholders' meetings. The President shall have a power to appoint other person(s) as a proxy to act on his behalf to manage and conduct company's business. President and his proxy have no right to approve any business activities with any persons who have conflicts of interests with the company and its subsidiary.

## 6.) The Executives

The lists are shown as stated in the item of "The Board of Executive Directors and The Management Committee".

## 7.) The Company Secretary

Mr. Chaiyaporn Imcharoenkul

### Authorities and Duties of the Company Secretary

1. Preparing and keeping the following documents:
  - A register of directors;
  - A notice calling director's meetings, minutes of meeting for the Board of Directors and the annual report of the company;
  - A notice calling shareholder's meeting and the minutes of shareholders' meetings;
2. Keeping a report on interest filed by a director(s) or an executive(s)
3. Advise on the laws and regulations the committee will need to know
4. Oversee activities of committees, including liaison with the committee
5. Performing any other acts as specified in the notification of the Capital Market Supervisory Board.

## 8.) The Auditor

Ernst & Young Office Limited

- Other relationship towards the company: None

- Number of years of being the Auditor for the company: 12 years

## 9.) Independent Director

The list of Independent Directors is as follows:

1. Professor Rawat Chamchalerm Independent Director
2. Mr. Chamni Janchai Independent Director
3. Pol. Gen. Jate Mongkolhutthi Independent Director
4. Mr. Suchai Poopichayapongs Independent Director
5. Mr. Thanathip Vidhayasirinun Independent Director

### The Definition of Independent Director

"Independent director" of the company is a person whose qualifications meet the requirements of the Securities and Exchange Commission No.SEC.Gor.(Vor.) 32/2008 on the improvement of qualification, duties and responsibilities on Independent Directors and members of the Audit Committee, as follows:

1. Holding shares no more than 1% of the total voting shares of the company, its parent company, its subsidiaries, its associated companies, or a related juristic entity with potential conflicts, including of shares held by related persons<sup>1</sup>.
2. Not being an executive director<sup>2</sup>, an employee, or a company consultant who receives a regular salary or a controlling person of the company, its parent company, its subsidiaries, its associated companies, its same-level subsidiaries<sup>3</sup> or a related juristic entity with potential conflicts (at present or 2 years before the appointment).
3. Not being a person who has a blood or a legal relationship of a parent, spouse, sibling and child including a child's spouse, to any executive management, major shareholder, a controlling person or a person whom has been proposed to be an executive management or a controlling person of the company or its subsidiaries.
4. Not having a business relationship and not being a professional service provider according to the requirements of the Office of Securities and Exchange Commission No.SEC.Gor.(Vor.) 32/2008 on the improvement of qualification, duties and responsibilities on Independent Directors and members of the Audit Committee.

Footnote:

<sup>1</sup> "Related Person" means a person defined under the Section 258 of Securities and Exchange Act B.E. 2535.

<sup>2</sup> "Executive Director" means any director who holds an executive position, or any director who is in charge of any actions deemed to be taken by executives, and shall include any authorized director except where it can be demonstrated that such authorized director, jointly with other directors, signs on transactions which have already passed board's approval.

<sup>3</sup> "same-level subsidiary" means any two or more subsidiaries under the same parent company.



## 10.) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย

### 10.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของบริษัท

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัท และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท จำนวน 13 คน ของปี 2555

- จำนวนเงิน 6,060,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบของเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จ

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัท จำนวน 8 คน ของปี 2555

- จำนวนเงิน 44,400,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือนและโบนัส

### 10.2 ค่าตอบแทนอื่นๆ

- ไม่มี -

## ตารางแสดงรายละเอียดของค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริษัทประจำปี 2555

(หน่วย : บาท)

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ บริษัท	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	ค่าบำเหน็จ	ค่าตอบแทนรวม
ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต จ้าเฉลิม	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	200,000	-	500,000	700,000
พลตำรวจเอกสนอง วัฒนวรางกูร	กรรมการ	100,000	-	300,000	400,000
นายธานี จันทร์ฉาย	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	100,000	200,000	500,000	800,000
พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถี	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	100,000	100,000	300,000	500,000
นายสุชัย ภูพิชฌ์พงษ์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	100,000	100,000	300,000	500,000
นายธนาริพ วิริยะสิรินันท์	กรรมการอิสระ	100,000	-	300,000	400,000
พันโททวีสิน รักกัตัญญู * แต่งตั้ง วันที่ 19 เมษายน 2555 * ลาออกเมื่อ 12 กุมภาพันธ์ 2556	กรรมการและ กรรมการบริหาร	80,000	-	300,000	380,000
นายมาศถวิน ชาญวีรกุล	กรรมการ	100,000	-	300,000	400,000
นางสนองนุช ชาญวีรกุล	กรรมการ	100,000	-	300,000	400,000
นางอนิรัตน์ นิติสโรจน์	กรรมการและ กรรมการบริหาร	100,000	-	300,000	400,000
นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	กรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร	100,000	-	300,000	400,000
นายภาคภูมิ ศรีธานี * แต่งตั้ง วันที่ 19 เมษายน 2555	กรรมการ, กรรมการบริหารและ กรรมการผู้จัดการ	80,000	-	300,000	380,000
นายวรพันธ์ ช้อนทอง	กรรมการและ กรรมการบริหาร	100,000	-	300,000	400,000
<b>รวม</b>		<b>1,360,000</b>	<b>400,000</b>	<b>4,300,000</b>	<b>6,060,000</b>

5. Not being a director who has been appointed as the representative of the company's director, major shareholder, or shareholder who is related to a major shareholder of the company.
6. Not having any other characteristics that may potentially prevent from giving independent opinions.
7. An Independent Director, with qualification under Clauses 1- 6, may be assigned by the Board of Directors to make the collective decisions on the operation of the company, its parent company, its subsidiaries, its associated companies, its same-level subsidiaries<sup>3</sup> or a related juristic entity with potential conflicts

### 10.) The remuneration of the Directors and the Executives

#### Money Remuneration;

- Aggregated remuneration for 13 directors in 2012
  - The amount of Baht 6,060,000 was the meeting allowance and remuneration
- Aggregated remuneration for 8 executive directors and executives managers in 2012
  - The amount of Baht 44,400,000 was the salary and bonus

#### Other Remuneration;

- None

### Details on money remuneration for each Director in 2012

Unit : Baht

Directors	Title	Meeting Allowance for Board of Directors Meeting	Meeting Allowance for Audit Committee Meeting	Emoluments	Aggregated Remuneration
Professor Rawat Chamchalerm	Chairman of the Board of Directors and Independent Director	200,000	-	500,000	700,000
Police General Sanong Wattanavrangkul	Director	100,000	-	300,000	400,000
Mr. Chamni Janchai	Independent Director and Chairman of the Audit Committee	100,000	200,000	500,000	800,000
Police General Jate Mongkolhutthi	Independent Director and Member of the Audit Committee	100,000	100,000	300,000	500,000
Mr. Suchai Poopichayapongs	Independent Director and Member of the Audit Committee	100,000	100,000	300,000	500,000
Mr. Thanathip Vidhayasirinun	Independent Director	100,000	-	300,000	400,000
Lt. Col. Taweesin Rukkatanyou * appointed on 19 <sup>th</sup> April 2012 * resignation dated on 12 <sup>th</sup> February 2013	Director and Executive Director	80,000	-	300,000	380,000
Mr. Masthawin Charnvirakul	Director	100,000	-	300,000	400,000
Mrs. Sanongnuch Charnvirakul	Director	100,000	-	300,000	400,000
Mrs. Anilrat Nitisaroj	Director and Executive Director	100,000	-	300,000	400,000
Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Director and Chairman of the Board of Executive Directors	100,000	-	300,000	400,000
Mr. Pakpoom Srichamni * appointed on 19 <sup>th</sup> April 2012	Director, and Executive Director and President	80,000	-	300,000	380,000
Mr. Woraphant Chontong	Director and Executive Director	100,000	-	300,000	400,000
<b>Total</b>		<b>1,360,000</b>	<b>400,000</b>	<b>4,300,000</b>	<b>6,060,000</b>

## 11.) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของบริษัทย่อย

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารบริษัท ที่เป็นกรรมการ  
ในบริษัทย่อย จำนวน 1 คน ของปี 2555

- จำนวนเงิน 15,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของ  
เบี้ยประชุม

### ตารางแสดงรายละเอียดของค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการ บริหารบริษัท ที่เป็นกรรมการในบริษัทย่อยปี 2555

(หน่วย : บาท)

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ บริษัทย่อย
นายวรินทร์ ช้อนทอง	กรรมการ	15,000
<b>รวม</b>		<b>15,000</b>

หมายเหตุ : บริษัทย่อยคือบริษัท เอช ที อาร์ จำกัด ซึ่งบริษัท  
ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80.90

## 12.) บุคลากร

### 12.1 โครงสร้างบุคลากร

บริษัทมีพนักงานประจำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 รวม  
1,150 คน แบ่งเป็นสายงานปฏิบัติการ 896 คน และสายงานการ  
เงินและบริหาร 254 คน

บริษัทมีการทบทวนและวางแผนอัตรากำลังพลเป็นรายปี เพื่อให้  
สามารถจัดเตรียมบุคลากรให้สอดคล้องและเพียงพอกับปริมาณ  
งานและจำนวนหน่วยงานที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในแต่ละปี

### 12.2 ผลตอบแทนรวมของพนักงาน

เงินเดือนและโบนัสของพนักงานในปี 2555 เป็นเงินรวม  
633,343,506 บาท และมีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยง  
ชีพ เป็นเงิน 17,623,101 บาท

### 12.3 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ หรือข้อพิพาทด้านแรงงาน (ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา)

ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาจำนวนพนักงานของบริษัท ไม่มีการ  
เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญและไม่มีข้อพิพาทแรงงาน

### นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทมีนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ชัดเจน มีการ  
ดูแลบุคลากรอย่างทั่วถึง ให้ผลตอบแทนในการทำงานและจัด  
สวัสดิการแก่พนักงานทุกคนสอดคล้องกับภาวะการแข่งขันและ  
ตลาดแรงงาน ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม เสมอภาค  
ภายใต้กรอบระเบียบข้อบังคับการทำงานบริษัท กฎหมายแรงงาน  
และประเพณีที่ดีงามในสังคม ดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตและ  
สุขภาพอนามัยที่ดี มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัย สร้างบรรยากาศ  
การทำงานที่ดีและส่งเสริมการทำงานเป็นทีม รวมถึงมีการพัฒนา  
พนักงานให้มีความรู้ความสามารถทั้งรายบุคคลและแบบกลุ่มตาม

สายอาชีพ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงาน  
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน พร้อมกับ  
การสนับสนุนให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

### การวางแผนบุคลากร

บริษัทมีการวางแผนกำลังพลที่ต้องการให้สอดคล้องกับปริมาณ  
งานก่อสร้างและจำนวนหน่วยงานที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยมี  
เป้าหมาย เพื่อให้ได้มาซึ่งบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม  
มีศักยภาพ ในจำนวนและช่วงเวลาที่เหมาะสม

### การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร

บริษัทมีกระบวนการคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ  
และมีคุณภาพโดยการรับสมัครตรง ผ่านช่องทางการประชาสัมพันธ์  
รูปแบบต่างๆ ได้แก่ สื่อสิ่งพิมพ์ อินเทอร์เน็ต การเข้าร่วมตลาด  
นัดแรงงานทั้งของภาครัฐ ได้แก่ กรมการจัดหางานและตลาด  
นัดแรงงานที่จัดโดยมหาวิทยาลัย การสรรหาจากสถาบันการ  
ศึกษาและวิทยาลัยอาชีวศึกษาชั้นนำทั่วประเทศ มีการทดสอบ  
ความรู้ทางวิชาการและการสัมภาษณ์แบบ Competency Based  
Interview โดยมุ่งเน้นการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้  
ความสามารถ มีวิสัยทัศน์ มีทัศนคติที่ดี มีทักษะการทำงานเป็น  
ทีม และมีความคิดสร้างสรรค์ให้สอดคล้องกับลักษณะงานและ  
ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงาน

### การประเมินผลการปฏิบัติงานและการบริหารค่าตอบแทน

บริษัทมีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นรูปธรรม โดย  
มีการกำหนดเกณฑ์ผลการปฏิบัติงานรายบุคคลและของทีมงาน  
ที่สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของบริษัท เชื่อมโยงกับระบบ  
ค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยมีการพัฒนาปรับปรุง  
ให้สอดคล้องกับภาวะของการแข่งขันและสภาพตลาดแรงงานที่  
เปลี่ยนแปลงไปแต่ละช่วงเวลาผ่านเครื่องมือทางการบริหารทรัพยากร  
บุคคลต่างๆ ได้แก่ Competency (สมรรถนะหรือความสามารถ  
ของบุคคล) หรือ KPI (ตัวชี้วัดผลงาน) เป็นต้น

### สวัสดิการพนักงาน

บริษัทจัดสวัสดิการให้แก่พนักงาน ดังนี้

- สวัสดิการตามข้อกำหนดของกฎหมาย ได้แก่ กองทุน  
ประกันสังคมและกองทุนเงินทดแทน
- สวัสดิการที่บริษัท เห็นสมควรจัดเพิ่มเติมเพื่อเป็นขวัญ  
และกำลังใจ และส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้กับผู้ปฏิบัติงาน  
ในฐานะสมาชิกของบริษัท อันได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยง  
ชีพ ประกันชีวิตและอุบัติเหตุ รางวัลผู้ปฏิบัติงานนาน  
ทุน การศึกษาบุตรชราไทย การตรวจสุขภาพประจำปี เครื่อง  
แบบผู้ปฏิบัติงาน เงินช่วยเหลืองานศพ วันลา ได้แก่ วัน  
หยุดพักผ่อนประจำปี ลาภกิจและลาบวช โบนัส (ตามผล  
ประกอบการ) และอื่นๆ เช่น น้ำดื่ม ศูนย์ออกกำลังกาย  
ห้องสมุด ห้องสุชา ยาสามัญประจำสำนักงาน



**11.) Money remuneration of subsidiary;**

Aggregated remuneration for 1 Executives of the company's subsidiary in 2012

- The amount of Baht 15,000 was the meeting allowance

**Details on money remuneration for executives of the company's subsidiary in 2012**

Unit:Baht

Directors	Title	Meeting Allowance for Subsidiary
Mr. Woraphant Chontong	Director	15,000
<b>Total</b>		<b>15,000</b>

*Notice: the subsidiary is HTR Company Limited where the company holds 80.90% of its shares.*

**12.) Employee**

**12.1 Employee Structure**

The company has 1,150 employee as of December 31<sup>st</sup>, 2012 and it can be divided into 2 groups, which are the operation division 896 people and the administration division 254 people.

The company concerns about human resources management, therefore, it has its plans to manage human resources in case of the adequate manpower in compliance with workload and project that added up every year.

**12.2 Employee Benefits**

The totaling amount of salaries and bonuses of the employee in 2012 is Baht 633,343,506 and the provident fund is amounting to Baht 17,623,101.

**12.3 A change in the number of employees with significant implication or labor dispute (during the past 3 years)**

During the past 3 years there was neither a change in the number of the company employees with significant implication nor labor dispute.

**Human Resources Management Policy**

Human Resources Management Policy of the company is obviously stated that the company shall take good care of its employee including employee benefits such as salaries and welfare facilities in accordance with labor market and other competitors. The company shall treat its employee with justice and equality under the Company of Association,

Labor Act and Social Morality. In addition, the company shall not only take responsibility for its employee safety and harmonic working atmosphere but also create teamwork amongst them. Besides, it has the training roadmap for supporting its employee both by individual and by type of career paths in order to improve their working efficiency and working proficiency thus the company can be added up into another level of learning organization eventually.

**Personnel Planning**

Each year, the company shall estimate the required quantity of employees for supporting current projects and other projects that might occur in the future. The main purpose of this is to obtain potential qualified personnel in the appropriate time.

**Personnel Recruitment and Selection**

Recruiting knowledgeable, capable and qualified people to join with the company is the goal of personnel recruitment. The company has various channels of recruiting, such as newspapers, Internet, and government organization like the Department of Employment, Department of Manpower and Human Resources, and job opportunities' booths arranged by universities. The company recruits people by conducting examinations and having competency board interview candidates in order to have a qualified people whom have the positive personality traits that we require. Traits that include vision, teamwork, and creative thinking.

**Performance Evaluation and Remuneration Management.**

The company creates the performance evaluation system by combining the individual performance along with team working performance to be in accordance with the company performance, and it is also the combination of the company performance and the appropriate and fair salary. This management shall always be developed since the labor market and other competitive companies are usually change by the time goes by. The company use evaluation tools for example competency and KPI for human resources development.

**Employees Welfare**

The company has many beneficial welfare programs for its employees as follows;

- Welfare programs complying with labor law such as Social Security Fund, Workmen's Compensation Fund.

## นโยบายด้านการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีเป้าหมายด้านการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร ผ่านการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรและลูกจ้างทุกระดับให้ตรงกับความต้องการในการทำงานแต่ละลักษณะงาน ทั้งนี้เพื่อให้บุคลากรได้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะและความชำนาญในงาน สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานธุรกิจขององค์กร ทั้งในปัจจุบันและพร้อมต่อการแข่งขันในอนาคตได้อย่างยั่งยืน โดยการพัฒนามุ่งเน้น 3 มิติ ได้แก่

- การพัฒนาบุคลากรแบบรายบุคคลและรายกลุ่ม
- การวางแผนความก้าวหน้าในอาชีพ
- การพัฒนาองค์กร

### การพัฒนาบุคลากรแบบรายบุคคลและแบบกลุ่ม

การพัฒนาบุคลากรแบบรายบุคคลของบริษัทนั้น จะให้ความสำคัญกับการพัฒนาความสามารถหลัก ทักษะส่วนบุคคลและเทคโนโลยีใหม่ ที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยแต่ละตำแหน่งงานจะมีแผนการพัฒนาและฝึกอบรมเฉพาะตำแหน่งงานตามแผนที่เส้นทางการอบรมระยะยาว ซึ่งเป็นการประสานงานระหว่างฝ่ายทรัพยากรบุคคลร่วมกับหน่วยงานต้นสังกัดและพนักงานผู้ปฏิบัติงาน เพื่อประเมินความรู้และทักษะที่ต้องการพัฒนาเพิ่มเติม โดยรูปแบบการอบรมมีทั้งการอบรมสัมมนาทั้งภายนอกและภายในซึ่งดำเนินการโดยสถาบันชั้นนำหรือวิทยากรผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขา อาทิ การเข้าร่วมอบรมสัมมนากับสภาวิศวกร วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในหลักสูตร เทคนิคการก่อสร้างขนาดใหญ่ วิศวกรรมปฐพีและฐานราก หรือหลักสูตรอื่นๆ เช่น การก่อสร้างเพื่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

ในการพัฒนาตามลักษณะกลุ่มงานนั้น บริษัท ได้จัดให้มีการอบรมสัมมนากายในเป็นประจำทุกปี ทั้งในส่วนงานปฏิบัติการและสายงานการเงินและบริหาร โดยการฝึกอบรมพนักงานระดับปฏิบัติงานจะมุ่งเน้นหลักสูตรที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน เช่น หลักสูตร Construction Management หลักสูตร English for Engineers หลักสูตร Presentation Skill หลักสูตร Safety Workshop หลักสูตร Environment หลักสูตรพัฒนาทักษะหัวหน้างานและหลักสูตรการทำงานเป็นทีม เป็นต้น และเพื่อเพิ่มทักษะทางด้านการบริหารสำหรับพนักงาน บริษัทได้จัดให้มีการอบรมในหลักสูตร Mini-MBA ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างบริษัท และมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ให้กับพนักงานระดับหัวหน้างานทุกส่วนงาน และบริษัท ยังมีเครื่องมือการพัฒนาด้วยวิธีการอื่นๆ ที่นอกเหนือจากการฝึกอบรมในห้องเรียน (Non Classroom Training) เช่น การสอนงาน การดูงานนอกสถานที่ การมอบหมายงาน การเรียนรู้ด้วยตนเอง ระบบพี่เลี้ยง เป็นต้น

นอกเหนือจากการพัฒนาพนักงานในระดับปฏิบัติการและระดับบริหารแล้ว บริษัท ยังมีการยกระดับพัฒนาฝีมือแรงงานตลอดจนช่างก่อสร้างต่างๆ โดยส่งลูกจ้างเข้ารับการอบรมและทดสอบฝีมือตามมาตรฐาน

แรงงานในสาขาช่างก่อสร้าง อบรมช่างเชื่อม เพื่อเป็นการเพิ่มทักษะและความปลอดภัยในการทำงานทั้งด้านทฤษฎีและภาคปฏิบัติ ซึ่งดำเนินการฝึกอบรมโดยสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานปีละหลายรุ่น ซึ่งจากการมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับพระราชบัญญัติส่งเสริมพัฒนาฝีมือแรงงานดังกล่าว ทำให้บริษัทได้รับรางวัลในฐานะสถานประกอบการดีเด่นด้านส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงานประจำปี 2551 จากกระทรวงแรงงาน

### การวางแผนความก้าวหน้าในอาชีพ

บริษัทได้มีการจัดทำแผนอาชีพสำหรับบุคลากรในสำหรับทั้งสายงานปฏิบัติการและสายงานสนับสนุน เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดแผนพัฒนาบุคลากรให้มีการเติบโตด้วยทักษะและความรู้ที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานในอนาคต

### การพัฒนาองค์กร

บริษัทมีนโยบายพัฒนาองค์กรทั้งในสายงานปฏิบัติการและสายงานการเงินและบริหารเพื่อให้บริษัทมีการเติบโตอย่างแข็งแกร่งมีความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างชั้นนำแห่งหนึ่งของประเทศไทย โดยเป้าหมายที่มีความสำคัญต่อการเติบโตของบริษัท คือ การพัฒนาองค์กรให้ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการดำเนินงานและสร้างวัฒนธรรมให้บุคลากรของบริษัท เป็นผู้ที่ชวนขวหาความรู้อย่างไม่หยุดนิ่งและมีการถ่ายทอดความรู้ระหว่างกัน รวมไปถึงมีการจัดการความรู้ ที่เป็นระบบ เพื่อให้เกิดการถ่ายทอดประสบการณ์และทักษะที่มีความจำเป็นต่อความสำเร็จขององค์กรผ่านไปสู่บุคลากรแบบรุ่นต่อรุ่นและถือเป็นปณิธานที่ไม่มีที่หยุดยั้ง



- Voluntary welfare programs such as provident fund, life and accident insurance, loyalty reward, Sino-Thai scholarship, annual health check-up, uniforms, funeral assistance fund, leaves i.e.; holiday leave and personal leave and Performance bonus. Additionally, the company provides free drinking water, fitness center, restrooms and basic over the counter medication.

### Learning and Personnel Development Policy

The company has always concerned about training roadmap and supported the employee in every level on providing the training course in which they are interest or the most useful for their career. Therefore, the employee will have skill, knowledge and expertise to perform their potential as the aim of the company business plan. With learning and personnel development policy, it will perform us well in both at the present and lasting in the future. The development emphasized on 3 categories as followed;

- Individual and Group Training & Development
- Career Path
- Organizational Development

### Individual and Group Training & Development

The company is truly concerning upon the individual training and development by using competency, personal skill and technical knowledge & technology. The company defined the training road map to each position for being their training and development frame. This method is cooperated by Human Resources Development and the first part of the department and the employee to evaluate skill and knowledge that the employee should have. There are in-house training and outsource training where arranged by top training center including the expertise in variety careers, i.e. training with the Council of Engineers, taking training course of The Engineering Institute of Thailand: technical of mega construction, geotechnical engineering and other courses such as green construction.

The company arranges in-house training especially for the group of similar positions both in operation division and administration division every year. Such training courses will improve working potential for the employee, for example, construction management program, english for engineers program, presentation skill program, safety workshop program, environment program, leadership program and how to perform as a teamwork program. In addition, the

company also set up a short term course like mini MBA for employee in level of junior management team to develop their management skill by cooperating with Thammasat University.

The company has not only developed employee of operation division and administrative division but it also has a skill development for labors and construction workers by sending them to take a course and have a standardize test of skill development.

Skill labors in lay bricks, plaster cement, and welders need more skill both in theory and in performing for their neat working performance. The company contacted with the Department of Skill Development for providing theory of skill development through many classes arranged by the company of each year. With all efforts that the company tried to consistently develop their employee by aware of Skill Development Act, the company can win a prize as an excellent business in supportive skill development of the Year 2008 from Department of Labor

### Career Path

The company has made a career plan for each type of work as a guideline in personnel development. Employees shall be advanced by proper skills and knowledge in accordance with their job titles and duties.

### Organizational Development

In order to keep steady growth abilities in long-term competition, and increasing of the capabilities of overall execution, the company has its policy on organization development in both operations and administration.

The company aims on improving the organization into a constant learning organization to create the excellence in operations and to build up core values of understanding, acquiring and sharing knowledge. The company supports these ideas by making available to the employees a library, the internet, to search out valuable and pertinent information and seminars. Hopefully, information gained from these venues can be passed on to the job sites. In addition, the company has developed the company's intranet and has encouraged employees to use the intranet as a channel for exchanging knowledge between internal departments and job sites. Suggestions and feedbacks are also encouraged and welcomed by the administrators and we will strive for it consistently.



# การคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

## ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทได้ยึดมั่นในนโยบายความสำเร็จที่สมบูรณ์ของงานต้องมาพร้อมกับความปลอดภัยของพนักงานและลูกค้าจากรวมไปถึงผู้มีส่วนร่วมทุกคนอยู่เสมอ ภายใต้สำนึกที่ว่าความปลอดภัยมิใช่เป็นเพียงแต่กฎหมายหรือข้อบังคับที่จะต้องปฏิบัติตาม แต่ความปลอดภัยเป็นเรื่องของคุณธรรมและมนุษยธรรม เป็นสิทธิที่ผู้ร่วมงานทุกคนจะต้องได้รับเท่าเทียมกันทุกคน ความปลอดภัยจึงถือเป็นคุณค่าอันหนึ่งขององค์กร ที่ถือปฏิบัติมาและจะต้องสืบทอดต่อไป ผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบดูแลความปลอดภัยตามส่วนงานเป็นลำดับ โดยมีให้ถือว่าความปลอดภัยเป็นส่วนเพิ่มเติม แต่ความปลอดภัยเป็นงานที่จะต้องทำให้สำเร็จและจะต้องคำนึงถึงก่อนเสมอ





# Safety & Environmental Concerns

## Health ,Safety and Environmental Concerns

The company always holds to policy for work achievements go along with the safety of the employees and the surrounding communities. Our safety awareness is about virtue and humanity, not just followed by law and regulation and all workers have equally right in safety policy. Therefore, safety is continuously one of the company's values. Management and employees have mission to be responsible for the safety of their subordinates level, which is not the adding work but safety is the first priority work to be accomplished and always concern.



## นโยบายความปลอดภัย

1. บริษัทจะส่งเสริมและสร้างเสริมค่านิยมให้การทำงานอย่างปลอดภัย และรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม
2. บริษัทถือว่าผู้ปฏิบัติงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าของบริษัท ดังนั้นความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานจึงเป็นนโยบายที่สำคัญของบริษัท
3. บริษัทจะให้การสนับสนุนเพื่อก่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานจัดเครื่องมือ เครื่องใช้ที่มีสภาพปลอดภัยรวมทั้งจัดให้มีสภาพการทำงาน และมีวิธีการทำงานที่ปลอดภัย ตลอดจนส่งเสริมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน และจูงใจให้เกิดการทำงานได้อย่างปลอดภัย
4. บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม เพื่อกำหนดแผนงานโครงการเกี่ยวกับความปลอดภัย ตลอดจนบริหารและพัฒนาแผนงานโครงการให้สัมฤทธิ์ผลอย่างมีประสิทธิภาพ
5. บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้ผู้บังคับบัญชาทุกคนต้องมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามระเบียบและกฎแห่งความปลอดภัยที่บริษัท กำหนดขึ้นโดยเข้มงวดกวดขัน
6. บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนต้องมีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัยแก่ตนเองและเพื่อนร่วมงาน และเป็นไปตามระเบียบกฎแห่งความปลอดภัยที่บริษัทกำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด
7. บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้พนักงานทุกระดับมีหน้าที่และส่วนร่วมในการป้องกันและรักษาสิ่งแวดล้อม ควบคุมและป้องกันผลกระทบใดๆต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้ขอบเขตที่กฎหมายกำหนดรวมถึงให้การสนับสนุนต่อการดำรงชีวิต สิ่งแวดล้อมตามนโยบายสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ

## องค์ประกอบสำคัญของงานความปลอดภัย

มาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

- การอบรมให้กับพนักงานทุกระดับ
- การอบรมให้ความรู้และปลูกฝังทัศนคติที่ดีแก่ผู้เข้าใหม่
- กิจกรรมส่งเสริม สนับสนุนและให้รางวัลความปลอดภัย
- การประเมินความเสี่ยงและการป้องกัน
- ระบบการสอบสวนและรายงานอุบัติเหตุเพื่อการปรับปรุงแก้ไข
- การจัดทำสถิติและการวิเคราะห์
- การจัดเตรียมวิธีการทำงานและการป้องกันก่อนเริ่มงาน
- การกำกับดูแลและการตรวจความปลอดภัย

นอกจากการดำเนินการป้องกันโดยมาตรการต่าง ๆ แล้ว

บริษัทได้แบ่งขั้นตอนการบริหารจัดการงานความปลอดภัยออกเป็น 2 ส่วนใหญ่ๆ คือ

1. แผนงานความปลอดภัย ในส่วนนี้จะกำหนดว่าเราจะมี การดูแลงานความปลอดภัยอย่างไร ประกอบไปด้วยการอบรม ประชุมนิเทศให้ความรู้กับผู้ปฏิบัติงานใหม่ อบรมหัวหน้างาน/ผู้ควบคุมงาน การจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย การตรวจสอบอุปกรณ์ เครื่องมือ การตรวจสอบเครื่องจักร การขังอันตรายและประเมินความเสี่ยง การจัดทำระเบียบและคู่มือความปลอดภัย Safety Talk/Toolbox Talk การตรวจสอบพื้นที่การทำงาน การจัดทำแผนฉุกเฉินและแผนป้องกันระดับ อัคคีภัยและการจัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย เป็นต้น
2. ส่วนของการปฏิบัติงาน ส่วนของการปฏิบัติงานนั้นจะเป็น การควบคุมวิธีการทำงานให้เป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ ซึ่งประกอบไปด้วย การจัดทำเขตก่อสร้าง การติดตั้งป้าย เตือนและสัญญาณเตือน การสวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล การทำงานบนที่สูง การป้องกันการพลัดตก การทำงานเกี่ยวกับนั่งร้าน การทำงานชุด/หลุมลึก การทำงานกับเครื่องจักร การทำงานในสถานที่อับอากาศ การปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า การทำงานเกี่ยวกับงานยกของหนัก การจัดการจรรยาบรรณใบอนุญาตในการทำงานและHouse Keeping เป็นต้น

อย่างไรก็ตามกระบวนการและวิธีการต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นนั้น บริษัทได้อาศัยการตรวจสอบ การเฝ้าระวัง และการประเมินผล เป็นระยะ เพื่อนำผลที่ได้มาปรับปรุงพัฒนากระบวนการและวิธีการทำงานให้มีประสิทธิภาพและความปลอดภัยสูงสุดต่อผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้เป็นที่ไว้วางใจของลูกค้าต่อไป

ในปี 2555 ที่ผ่านมา บริษัทได้จัดทำโครงการ “Safety by Leaders” ซึ่งเป็นกิจกรรมที่จัดให้ผู้บริหารระดับผู้จัดการโครงการ วิศวกรโครงการ และวิศวกรอาวุโส ได้เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานตามหน่วยงานก่อสร้างต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน เพื่อแลกเปลี่ยนการตรวจสอบ และติดตามการปรับปรุงพัฒนาสภาพความปลอดภัยของทุกหน่วยงาน ทั้งนี้บริษัทยังได้จัดอบรมสัมมนาด้านความปลอดภัยในการทำงานหลักสูตร “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร” จำนวน 4 รุ่น ให้กับตำแหน่งวิศวกรระดับ 2 ขึ้นไป หลักสูตร “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน” จำนวน 4 รุ่น ให้กับตำแหน่งไฟร์แมนขึ้นไป และหลักสูตร “คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน” จำนวน 3 รุ่น ให้กับพนักงานและลูกจ้างทุกระดับที่ได้รับการคัดเลือกและแต่งตั้งให้ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการความปลอดภัย นอกจากนี้ในการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดอันตรายกับผู้ปฏิบัติงาน บริษัทยังได้



### Safety Policy:

1. The company will promote and create safety and environmental awareness at work.
2. The company recognizes that all workers are valuable resources of the company. Thus safety for worker is one of our most important policies.
3. The company will support the creation of safety at work by providing safe tools and a safe work environment, by promoting safety knowledge among workers and motivating them to practice safety at work.
4. The company has appointed the committee for safety, occupational health and surrounding condition in work performance to create plans and projects about safety as well as administer and develop these projects in order to bring about efficient results.
5. The company requires all supervisors to be responsible for the safety of their subordinates at work, ensuring that they strictly follow the procedures and rules of safety established by the company.
6. The company requires all workers to be responsible for creating safety for themselves and their colleagues; and to follow all safety rules established by the company.
7. The company requires all employees to be responsible for preventing damage and protection for the environment. In addition, all employees must stay alert and identify any hazardous acts that could possibly effect the environment as stated in the relative laws. The company will be responsible for creating environmental awareness in accordance with the National Environmental Policy.

### Key elements of safety plan

Safety, health and Environmental Standard (Company HSE manual)

- Safety training programs for all staff position
- New employee orientation and training program
- Safety promotion and incentive program
- Job safety analysis (JSA) program for all major and high risk work
- Accident investigation and reporting system with follow up corrective measures
- Accident statistic and analysis
- Preparing work method statement and accident prevention method
- Safety audit and inspection

The company has many solutions and regulations on safety and environmental concerns besides the safety management can be divided into 2 groups as followed:

1. Safety Plan represents how Sino-Thai manages safety. It is consisting of safety orientation for the new safety officers, training course for chief officers / foreman, appointment of Safety Committee, tools and equipments verification, machinery verification, indicate hazardous and risk evaluation, make a safety regulations manual, safety talk/toolbox talk, operating area verification, emergency plan, firefighting plan and safety activities etc.
2. Safety Procedure controls safety operating system to perform as defined by the company. It consisting of making the construction area, making the warning board and signal alarm, wearing individual safety suit, working in the high area, falling down prevention, working with scaffolding, working with excavating / a deep hole, working with machinery, working in an unventilated area, operating with electrical, working with the hard tools, traffic management, work permission system and housekeeping etc.

However, the company has always verified and evaluated safety procedures in order to develop such results and the safety procedures to become more potential and safe, so the company can deliver all projects with care and safety that meet the customers' needs.

Sino-Thai arranged safety activity program called "Safety by Leaders" in 2012. It was a safety activity that Project Managers, Project Engineers, and Senior Engineers will attend in the meeting of Safety Committee every month to verify safety regulations and follow up the improvement of safety programs on every jobsite. Sino-Thai trained workers by arranging safety academic program called, "Safety officers for Management Level" totally 4 classes only for level 2 Engineers and "Safety officers for Foreman Level" totally 4 classes only for upper Foreman level and "HSE program" totally 3 classes for employee and workers in all levels who has been appointed to act as a safety committee. According to our safety policy that said safety is our first priority, the company truly concerns especially about hazardous situation, therefore, we trained our workers about the safety courses as stated by the laws such as "Safety first by using crane", the program that suited for the crane controllers, the crane signatories and the crane commanders, totaling 17 classes 533 people and "Safety

จัดอบรมให้ความรู้กับผู้ปฏิบัติงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น หลักสูตร “ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับบันได” สำหรับผู้บังคับบันได ผู้ให้สัญญาแก่ผู้บังคับบันได ผู้ยึดเกาะวัสดุ และผู้ควบคุมการใช้บันได จำนวน 17 รุ่น รวมทั้งสิ้น 533 คน หลักสูตร “ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ” สำหรับผู้อนุญาต ผู้ควบคุมงาน ผู้ช่วยเหลือ และผู้ปฏิบัติงาน จำนวน 39 รุ่น รวมทั้งสิ้น 974 คน เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญกับกิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงานโดยเฉพาะนโยบายป้องกันและปราบปรามยาเสพติดในสถานประกอบการของภาครัฐ ได้จัดให้มีการสุ่มตรวจปัสสาวะของผู้ปฏิบัติงานเพื่อตรวจสอบหาสารเสพติดประเภทแอมเฟตามีนส์ เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้ผู้ปฏิบัติงานเข้าไปเกี่ยวข้องกับยาเสพติด และบางหน่วยงานก่อสร้างได้มีการสุ่มตรวจวัดปริมาณแอลกอฮอล์ของผู้ปฏิบัติงาน ก่อนเข้ามาทำงานในพื้นที่ก่อสร้าง รวมทั้งการจัดให้มีการตรวจสุขภาพให้กับผู้ปฏิบัติงานทุกคนก่อนเข้าไปทำงานในที่อับอากาศ สำหรับกิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมความปลอดภัยอื่น ๆ นั้น บริษัทได้จัดโครงการประกวดหน่วยงานดีเด่นด้านความปลอดภัยประจำปี 2555 โดยปีนี้ได้แบ่งการประกวดออกเป็น 2 กลุ่ม คือประเภทโครงการของรัฐ และประเภทโครงการเอกชนเพื่อเป็นการกระตุ้นให้ทุกหน่วยงานเกิดการแข่งขันเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานต่อผู้ปฏิบัติงาน

### การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินงานก่อสร้าง บริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกจากการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบปฏิบัติ ในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแล้ว บริษัทเตรียมมาตรการรองรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทไว้ดังนี้

### มาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมเบื้องต้นระหว่างก่อสร้าง

#### คุณภาพอากาศ

- จัดเก็บและทำความสะอาดบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละอองตลอดระยะเวลาก่อสร้าง พร้อมทั้งจัดระเบียบการวางวัสดุ/อุปกรณ์ต่างๆ ไว้ในคลังเก็บเครื่องมือ
- ใช้น้ำฉีดพรมบริเวณที่อาจก่อให้เกิดการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง ตัวอย่างเช่น บริเวณที่มีการเปิดหน้าดินหรือขุดเจาะหน้าดิน
- ต้องใช้ตาข่ายกันระหว่างพื้นที่ก่อสร้างที่ติดกับชุมชนใกล้เคียง โดยใช้ตาข่ายที่มีความหนาแน่นเพียงพอที่จะกรองฝุ่นละอองจากการก่อสร้างให้มีปริมาณในระดับที่ยอมรับได้

- มีการดูแลสภาพเครื่องยนต์/เครื่องจักรกลต่างๆ ที่ใช้ในพื้นที่ก่อสร้างเพื่อป้องกันการปล่อยเขม่า ฝุ่นละออง ตลอดจนให้มีการล้างรถโดยเฉพาะบริเวณด้านล่างและล้อรถ เมื่อต้องการเคลื่อนย้ายออกจากพื้นที่ก่อสร้าง
- งานก่อสร้างที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดการจราจร บริษัทจะจัดให้มีป้ายสัญญาณเพื่อความปลอดภัยและความปลอดภัยในการจราจร
- ตรวจตราดูแลบำรุงรักษา เส้นทางจราจรสาธารณะที่ร่วมใช้งานให้อยู่ในสภาพเดิมหรือดีขึ้น รวมทั้งปฏิบัติตามระเบียบขนส่งอย่างเคร่งครัด
- กำหนดให้รถบรรทุกที่วิ่งในบริเวณพื้นที่ก่อสร้างใช้ความเร็วไม่เกิน 40 กิโลเมตรต่อชั่วโมง

### เสียง

- กำหนดเวลาตอกเข็มให้ไม่ตรงกับเวลาที่ประชาชนพักผ่อนในช่วงกลางวัน โดยเฉพาะบริเวณก่อสร้างที่อยู่ใกล้ชุมชนและไม่ตรงกับเวลาที่นักเรียนทำกิจกรรมการเรียนการสอนในตอนกลางวัน
- ใช้เครื่องยนต์หรือเครื่องจักรที่มีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันเสียงดังเกินควร
- ใช้แนวรั้วปิดบังเสียงกรณีเครื่องจักรทำงานใกล้ชิดกับชุมชน

### แหล่งชุมชนใกล้เคียง

- มีผู้แทนของบริษัทเข้าร่วมฟังชี้แจงในการประชุมกรรมการหมู่บ้าน หรือ อบต. ทุกครั้ง โดยขอความเห็น
- ติดป้ายประกาศแจ้งรายละเอียด ชื่อ และสถานที่ติดต่อเพื่อรับคำร้องเรียนและรับข้อเสนอแนะ พร้อมทั้งรายงานผลการติดตามสภาวะสิ่งแวดล้อม อุบัติเหตุจราจร
- ให้ความช่วยเหลือแก่ชุมชนตามสมควร ดังที่บริษัทมีนโยบายในการช่วยเหลือสังคม โดยการมอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์การศึกษา และการก่อสร้างอาคารเรียน อาคารห้องสมุด ให้แก่โรงเรียนต่างๆ ที่ขาดแคลนในบริเวณหน่วยงานก่อสร้าง
- ในกรณีเกิดปัญหามวลชน
  - เြ่งแจ้งหน่วยราชการเพื่อเป็นผู้ไกล่เกลี่ย
  - ออกเงินรองรับความเสียหายเบื้องต้น ซึ่งสามารถเรียกคืนจากผู้ว่าจ้างได้ถ้าไม่ใช้ความผิดของผู้รับเหมา
  - ติดตามผลสรุปทำรายงานทุกอาทิตย์ จนสิ้นสุดปัญหา
  - ทำรายงานประจำเดือนเพื่อสรุปสถานการณ์

บริษัทได้ดำเนินการตามมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพของสิ่งแวดล้อมเบื้องต้นระหว่างก่อสร้างอย่างเคร่งครัดเพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนให้น้อยที่สุดเท่าที่จะทำได้ โดยมาตรการที่จัดทำขึ้นนี้เป็นเพียงมาตรการเบื้องต้น อาจจะมีมาตรการเพิ่มเติมตามข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

while working in the confined space”, the program that designed for the licensors, managers, assistants and workers totaling 39 classes 974 people.

The company concerns about safety by supporting safety programs that especially adhere to the narcotics control policy of the Office of the Narcotics Control Board. The company arranged the urine test strip of the workers to find the narcotics like amphetamine and to prevent all behaviors that might harm to our workers' life. Furthermore, some jobsites random its workers for the alcohol breathe before getting into the working area. The company is also provided health check program for all workers before going to work in the confined space area. The company continues on safety awards by the year 2012, there were 2 groups of contest which were governmental sector projects and private sector projects, to urge and persuade our workers to compete with each other for the best practice in safety.

### Environment Concerns

All projects of the company may adversely affect the environment, however, the company is significantly concentrate on environment. The Company has prepared the following solutions for environmental impact, which may occur as a result of the operations:

### Solutions on the environmental impact and the primary environmental quality check during the course of construction:

#### Air quality

- Sweeping and cleaning the construction area to prevent dust from construction as well as placing various tools and equipments in order.
- Spraying the areas which may spread the dust with water; such as the area where the ground surface is dug opened or drilled.
- Safety nets must be used to curtain off the construction area from the adjoining neighboring community. The nets must be thick enough to strain the dust derived from the construction under the acceptable quantity.
- Inspecting engines and machineries for the construction areas in order to prevent the releasing of soot and dust and cleaning vehicles, specifically, the areas underneath the body and the wheels when they have to be moved from the construction areas.
- The Company will provide construction signs for the purpose of versatility and safety of the traffic regarding to traffic management.

- Check and maintenance of the public traffic routes in the originally good or better condition as well as strictly complying with the Transport Rules.
- Prescribing a speed limitation of trucks operated in the construction areas not to exceed 40 kilometers per hour.

### Noises

- Fixing the time for driving in the pilings not to be correspondingly coincided with the bed time of the people, particularly, the construction area located near the community and schools during the day time.
- Using engines or machineries that have regular maintenances to prevent excessive noise.
- Using block fence line to prevent noises in the case when machineries are near to the community.

### Adjoining Community

- Having company representative(s) to participate in every Village Committee or Tambon Administration Council (Or.Bor.Tor.) to listen to the explanation or their opinions.
- Erecting bulletin board to post the announcements on the details of names and contacting places for receiving complaints and recommendations as well as the reports on the follow up of environmental condition and traffic accidents.
- Providing reasonable assistance to the community accordance with the company policy by giving educational scholarships and schools supplies and constructing school and library buildings for various schools indeed located near the job site.
- In case of a mass conflict:
  - Inform related government sections to compromise.
  - Advance payment for the damage that can be reimbursed from project owner in case it is not the contractor's false.
  - Follow up the summary reports on every week until the cases finished.
  - Make the monthly report for situations summarizing.

The Company has taken steps in accordance with the solutions to reduce environmental impact and primary solutions to strict environmental quality check during the course of construction. To decrease such impact as much as possible to the environment and community. The established solutions are merely the primary solutions and there may be additional solutions coming up in concordance with the recommendations of the experts and related official organizations.



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวมและการพัฒนาชุมชน บริษัทมีนโยบาย “ซีโน-ไทย คำนึงกำไรสู่สังคม” เป็นนโยบายเพื่อสาธารณะประโยชน์ของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์มุ่งเน้นด้านการศึกษาและพัฒนาเยาวชน ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักในการพัฒนาประเทศชาติ บริษัทได้ริเริ่มโครงการตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา ในโอกาสฉลองครบรอบ 50 ปี ของการก่อตั้งบริษัท โดยการก่อสร้างอาคารเรียน อาคารห้องสมุด อาคารอเนกประสงค์ มอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์การศึกษาให้แก่โรงเรียนและสถานศึกษาต่างๆ ที่ขาดแคลน ซึ่งได้ปฏิบัติต่อเนื่องมาเป็นประจำทุกปีจนถึงปี 2555 บริษัทได้ส่งมอบอาคารให้แก่โรงเรียนต่างๆทั่วประเทศจำนวนรวม 51 โรงเรียน โดยในปี 2555 บริษัทได้ก่อสร้างอาคารและทำการส่งมอบจำนวน 2 อาคาร ดังนี้

1. อาคารชาวนิวริกุลที่ 50 โรงเรียนบ้านโกรงสิงขร จ.ราชบุรี
2. อาคารชาวนิวริกุลที่ 51 โรงเรียนชุมชนวัดเสด็จ จ.ปทุมธานี

นอกจากนี้ เพื่อฉลองครบรอบ 50 ปี บริษัทยังมีกิจกรรมเพื่อสาธารณะประโยชน์ในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

1. โครงการปลูกไม้สัก “รวมใจภักดิ์ ปลูกมเหล็กซ์ – สักสยามินทร์” จำนวน 1,100 ต้น ณ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า จ.นครนายก
2. โครงการปลูกป่าชายเลน “ซีโน-ไทย ลุยโคลน เป็อนน้ำใจ เพื่อชายเลน” ต.คลองโคกลน จ.สมุทรสงคราม
3. โครงการบริจาคโลหิต “จิตอาสาบริจาคโลหิตสานต่อชีวิต กับโรงพยาบาลศิริราช” ณ อาคารซีโน-ไทยทาวเวอร์
4. โครงการบริจาคคอมพิวเตอร์มือสอง “ซีโน-ไทย คอมพิวเตอร์มือสอง ช่วยน้องรักทั่วโลก” จำนวน 140 เครื่อง ณ วัดสวนแก้ว จ.นนทบุรี

บริษัทพร้อมเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมผลักดันและสร้างสรรคสังคมให้ก้าวหน้าและพัฒนาต่อไปอย่างมั่นคง



# Social Responsibility

Sino-Thai intends to be a part of corporate social responsibility, the company has set a program called, “Sino-Thai Payback Program” that its aim to repay the social by focusing on the education for youth to have a better life, which is considered to be the essential factors in developing country. Sino-Thai Payback Program has been commenced since 2002 and so does the year of 2012 that was a 50<sup>th</sup> anniversary of Sino-Thai, the company continued to build school buildings, libraries, multi-purpose buildings and donate scholarships including school equipment for school indeed. The company continues this program every year and there were 51 school buildings were donated. In 2012, there were 2 school buildings that were donated as followed;

1. 50<sup>th</sup> Charnvirakul Building                      Baan Kroang Sing Khon School      Ratchaburi Province
2. 51<sup>st</sup> Charnvirakul Building                    Wat Sa-det Community School      Patumtani Province

In the occasion of 50<sup>th</sup> anniversary of Sino-Thai, the company with good intention to payback the public, it is therefore, the company held more activities as followed;

- 1 Plant 1,100 of Teaks at Chulachomklao Royal Military Academic, Nakornnayok province called, “Ruamjaipak Mahesak-Sak Siam Mint Plant project”.
- 2 Mangrove Forest project at Samutsongkram province called, “Sino-Thai volunteers for Mangrove Forest project”.
- 3 Blood Donating at Sino-Thai Tower called, “Volunteer Spirit for Blood Donating, Give Life to Live with Siriraj Hospital”.
- 4 Donating the second hand computers project called, “Sino-Thai heal the world with Second Hand Computer to share”. Donate 140 computers to Wat Suan Kaew in Nonthaburi province.

Sino-Thai is ready to be a part of strongly share good activities to repay to the society and promptly improve its capacity for a better future.





# ปัจจัยความเสี่ยง

## 1. ความเสี่ยงในงานก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทอาจรับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ซึ่งทำสัญญา ก่อสร้างกับรัฐบาล หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาลหรือเอกชนที่ ได้รับสัมปทานจากรัฐบาล ซึ่งโครงการเหล่านี้เป็นโครงการที่ ได้รับ ความสนใจจากประชาชนทั่วไป และอาจถูกตรวจสอบโดย สาธารณชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับภาครัฐ โครงการเหล่านี้อาจจะเกิดความล่าช้าในการดำเนินงาน รวมถึงอาจมีการ เปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทำให้การดำเนินงานของบริษัทเกิดความล่าช้า บริษัทพยายามลด ความผันผวนจากความเสี่ยงดังกล่าวโดยการบริหารโครงการสร้าง รายได้ โดยปรับสัดส่วนการรับงานก่อสร้างให้สอดคล้องและ เหมาะสมทั้งงานในส่วนของภาครัฐและภาคเอกชน

## 2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง

ในงานก่อสร้างต้นทุนวัสดุก่อสร้างถือเป็นต้นทุนหลักที่สำคัญ การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้างจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุน

ค่าก่อสร้าง บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้มีการ ติดตามความเคลื่อนไหวของราคาวัสดุก่อสร้างที่สำคัญอย่างใกล้ชิด หากราคาวัสดุก่อสร้างมีทิศทางหรือแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น บริษัทจะ สั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในจำนวนคราวละมากๆ ซึ่งการสั่งซื้อใน ปริมาณมากๆ ทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองมากขึ้นสามารถซื้อวัสดุ ก่อสร้างได้ในราคาที่ถูกลง อีกทั้งบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัด จำหน่าย จึงช่วยให้การเจรจาต่อรองในเรื่องของราคาเป็นไปได้ด้วยดี

## 3. ความเสี่ยงจากรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ในบางโครงการมีงานที่ก่อสร้างเสร็จและมีผลงานตรงงวดตาม สัญญาแล้ว บริษัทอาจไม่สามารถออกไปเรียกเก็บเงินและรับเงิน ตามงวดงานที่กำหนดไว้ในสัญญาได้ เนื่องมาจากความซับซ้อน และล่าช้าในการตรวจรับงานของผู้ว่าจ้างและ/หรือเจ้าของงาน เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านนี้ลง บริษัทจึงมีการติดตามผล การตรวจรับงานตลอดจนมีการประสานงานกับผู้ว่าจ้างและ/ หรือ เจ้าของงาน หรือผู้แทน อย่างใกล้ชิดอยู่เสมอ







## Risk Factors

### 1. Risk associated with Mega Projects and Impact of company's performance

The company may submit the bidding document to mega projects and the contract has to be signed with the related organization including the government sectors or even the private sectors who has been received the concession from the government. Many people are interested in such projects and it can be easily verified by the public and other related organizations of the government. These projects may cause delay and changes, which affect to the company's performance. Hence, the company tries to reduce these risks by revenue managing – balancing the governmental and private projects.

### 2. Risk associated with Construction Materials Prices

The changes of material prices may affect to the cost

of construction. The company also aware to this subject, therefore it keeps closely inspecting the material prices. If the company realized that material prices trend will be in the uptrend the company will buy the necessary material in order to limit the price risk. In addition, the company has good relationship with the suppliers, which makes the negotiation go well.

### 3. Risk associated with Unbilled Receivables

Although the company completes many projects or delivers work progress on schedule, in some cases it cannot issue invoice or collect money as stated in the contract due to the delayed work certification from the client. Therefore, the company will always be prudent in closely monitoring and to keep in close contact with the client or their representatives.

#### 4. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

บริษัทก่อสร้างจำเป็นต้องมีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเป็นทรัพยากรที่สำคัญ ทำหน้าที่เป็นผู้จัดการโครงการ (PM) หรือวิศวกรโครงการ (PE) รับผิดชอบในการควบคุมและบริหารงานก่อสร้างแต่ละโครงการให้เสร็จสมบูรณ์ บริษัทก่อสร้างจึงมีความเสี่ยงต่อการขาดแคลนบุคลากรดังกล่าว โดยเฉพาะวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญทั้งความรู้และประสบการณ์ ซึ่งบริษัทได้จัดจ้างพร้อมทั้งฝึกอบรมวิศวกรให้มีคุณสมบัติดังกล่าวเป็นพนักงานประจำของบริษัท ให้เพียงพอกับปริมาณงานก่อสร้างที่มีอยู่ บริษัทมีมาตรการในการลดความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรดังกล่าวด้วยการจูงใจให้บุคลากรกลุ่มนี้ทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาว โดยบริษัทส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในงานและมีการจ่ายค่าตอบแทนรวมทั้งสวัสดิการให้ตามความเหมาะสมกับพนักงานทุกคน

#### 5. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

แรงงานถือเป็นปัจจัยหลักที่สำคัญในงานก่อสร้าง บริษัทมีการบริหารจัดการแรงงานอย่างเหมาะสม ทั้งการดูแลด้านรายได้ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการทำงาน อย่างไรก็ตาม จากสภาวะตลาดแรงงานและอัตราค่าจ้างที่เปลี่ยนแปลงไปตามฤดูกาลของภาคการเกษตร อาจส่งผลให้แรงงานก่อสร้างขาดแคลนได้บ้างในบางครั้ง เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าวลง บริษัทอาจแสวงหาแรงงานทดแทนและอาจจะใช้วิธีการเพิ่มสัดส่วนการจ้างผู้รับเหมาช่วงตามความเหมาะสม

#### 6. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องมีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอ เพื่อใช้ในการจัดหาวัสดุอุปกรณ์รวมถึงค่าจ้างแรงงานต่างๆ หากการบริหารสภาพคล่องไม่ดีพอบริษัทอาจจะไม่สามารถรับงานก่อสร้างโครงการใหม่ ๆ หรืออาจไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโครงการต่างๆ ให้แล้วเสร็จได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนัก ถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงกำหนดเป็นนโยบายให้มีการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวังและการรับงานทุกโครงการจะต้องมีเงินรับล่วงหน้า (Advance Payment) พร้อมทั้งตั้งเป้าหมายว่าแม้บริษัทจะอยู่ในสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรง บริษัทก็ยังคงมีแหล่งเงินทุนในยามจำเป็นไว้สนับสนุนธุรกิจของกิจการด้วยต้นทุนที่เหมาะสมอยู่เสมอ

#### 7. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในโครงการก่อสร้างบางโครงการของบริษัท อาจต้องมีการสั่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างจากต่างประเทศ และในบางโครงการ บริษัทอาจมีรายได้เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอาจจะส่งผลต่อต้นทุนและกำไรของบริษัท บริษัทได้ดำเนินการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยวิธีการบริหารทางการเงิน เช่น การดำเนินการจัดซื้อผ่าน Supplier ในประเทศ หรือการ Hedging ด้วยตราสารทางการเงินตามที่จำเป็น ทั้งนี้ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

#### 8. ความเสี่ยงเนื่องจากระยะเวลาในการที่บริษัทจะได้รับงานสัญญาใหม่

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัท มาจากการปฏิบัติงานตามสัญญางานก่อสร้างที่ประมูลได้ซึ่งบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าบริษัทจะได้รับงานใหม่หรือไม่และเมื่อใด เนื่องจากจะต้องมีเวลาในการประมูลงาน พร้อมทั้งขั้นตอนการคัดเลือกผู้ที่ได้รับงานนานและซับซ้อน ดังนั้นผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท จึงมีความผันผวนตามจังหวะเวลาในการได้รับงานตามสัญญาใหม่และปริมาณงานคงเหลือในมือ

#### 9. ความเสี่ยงที่อาจต้องรับผิดชอบในกิจการร่วมค้า

ในบางโครงการโดยเฉพาะโครงการขนาดใหญ่มีมูลค่าของงานสูง บริษัทจะเข้าร่วมในกิจการร่วมค้า เพื่อยกระดับคุณสมบัติในการเข้าร่วมประมูลงาน ลดความเสี่ยงด้านการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งคงเหลือเพียงความเสี่ยงที่ต้องร่วมรับผิดชอบในกิจการร่วมค้า ในกรณีที่ผู้ร่วมงานในกิจการร่วมค้าไม่สามารถดำเนินงานหรือปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาก่อสร้างได้ บริษัทพยายามลดความเสี่ยงด้านนี้ ด้วยการวิเคราะห์ประวัติข้อมูลต่างๆ และชื่อเสียงของบริษัท ที่จะร่วมงานในกิจการร่วมค้าด้วยอย่างระมัดระวัง และรอบคอบก่อนตัดสินใจเข้าร่วมในกิจการร่วมค้าทุกครั้ง

#### 10. ความเสี่ยงด้านต้นทุนแรงงานที่เพิ่มสูงขึ้น

ต้นทุนค่าแรงถือเป็นต้นทุนหลักที่สำคัญของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และจากนโยบายการปรับขึ้นค่าแรงของรัฐบาลส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัทที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น แต่อย่างไรก็ตามบริษัทมีมาตรการหลายๆ ด้านที่จะลดผลกระทบจากการขึ้นค่าแรง เช่น จัดระบบบริหารงานก่อสร้างให้มีการใช้แรงงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ เครื่องมือ เครื่องจักร เพื่อทดแทนแรงงาน และการควบคุมค่าใช้จ่ายค่าแรงอย่างเคร่งครัด

#### 4. Risk associated with Workforce Shortage

The company has experienced and specialized workforce who are a significant important resources to the company. Personnel such as project managers, project engineers, supervisors, and foremen's. All are integral parts of the management of a construction project from its beginning to its completion. Therefore, the company has risks regarding the shortage of the said workforce. Particularly important are the expert, experienced engineers that the company has employed and well trained to be its permanent employees. The company, therefore, has its measures to reduce the risk of workforce shortage by motivating these personnel to work for the company on a long-term basis, promoting their career advancement, and giving all employees with proper remuneration and welfare.

#### 5. Risk associated with the deficient Labour

Labor becomes the important factor of the company. The company has an appropriate labor management by concerning through the salary, safety and harmonic working atmosphere. On the other hand, refer to the labor market and manpower ratio might be unstable because of the agricultural season, then sometimes it causes the deficient labor. In order to decrease such risk, the company has to look for a labor substitution and also expand hiring sub-contractors ratio gradually.

#### 6. Risk associated with Financial Liquidity

In the construction business, adequate working capital is required for the purposes of procurement of raw materials and wage payments. For example, if the liquidity management is not efficient, the company may not be able to handle new construction projects or carry out the existing construction project to completion. However, the company has realized this risk and has therefore created its policy for careful management of liquidity. Before the company will handle any construction project, an advance payment must be received. Despite critical situations that has affected the construction industry, the company still has financial resources to support its business operations, with proper cost.

#### 7. Risk associated with Fluctuation of Exchange Rates

In some construction projects, the company may have to import construction materials and equipment in foreign currencies; and the fluctuation of exchange rates may affect the cost of the company. Therefore, the company has reduced the risk of fluctuation of exchange rates by means of financial management such as purchasing through domestic suppliers or hedging with financial instruments, as may be necessary.

#### 8. Risk associated with the Timeframe of new contract

Future order book are hard to predict if the bidding never materializes. Risk may occur because the contractor has to carefully plan its workload in order to effectively plan its resources. The risk is mitigated by not relying on one project, but bidding on multiple projects, thus spreading the risk. Therefore, the company's revenue is depend upon the timeframe of new order book and backlog order.

#### 9. Risk associated with Joint Venture Liabilities

To increase the potential of winning high value projects, the company may enter into joint venture agreements with appropriate and qualified partner(s). With this strategy, the company will be able to reduce its financial and project execution risks. However, the concern will be whether these partners can actually deliver what is promised and stipulated under the contract. To weaken this risk, the company will effectively analyze each partners' business profile including their reliability before making any decision to join together.

#### 10. Risk associated with high cost of labor

Cost of labor becomes one of the important expense that any business should not be ignored even the construction business. According to the announcement about increasing the cost of labor derived from governmental offices, the company set the policy that suits both labor and the company; for example, manage the construction system in order to bring out the capability of the labor as much as they could and more beneficiary, and use the new technology like modern machines and construction equipment instead of human, especially focuses on the expenses by controlling and verifying the cost of labor in detail.





## การกำกับดูแลกิจการ

### สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญอย่างจริงจังต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน มีการกำหนดแนวทางและการดำเนินการต่างๆ เพื่อเป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันทุกราย ดังนี้

#### 1. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นไปยังผู้ถือหุ้น โดยในหนังสือนัดประชุมนั้นประกอบไปด้วยรายละเอียดดังนี้

- แจ้งถึงวัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุมที่ชัดเจน โดยสถานที่ในการจัดประชุมสามารถเข้าถึงได้สะดวก
- แจ้งถึงเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้ในการแสดงตัวเพื่อเข้าการประชุม
- แจ้งถึงวาระการประชุม โดยบริษัท จัดเตรียมข้อมูล เอกสารและรายละเอียดประกอบการประชุมในวาระต่างๆ อย่างครบถ้วนเพียงพอ พร้อมข้อเท็จจริงและเหตุผล และความเห็นของกรรมการบริษัท ในแต่ละวาระการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบข้อมูลและรายละเอียดในแต่ละวาระการประชุมอย่างชัดเจน
- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถาม โดยมีการระบุอย่างชัดเจนในวาระการประชุม
- หนังสือมอบฉันทะ รายละเอียดวิธีการมอบฉันทะและมีการเสนอให้กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้รับมอบอำนาจ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง
- หนังสือนัดประชุมและข้อมูลประกอบการประชุม ได้ดำเนินการจัดทำขึ้นใน 2 ภาษา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติ
- หนังสือนัดประชุมและข้อมูลประกอบการประชุม ทางบริษัท จะดำเนินการจัดส่งไปยังผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 21 วัน และผู้ถือหุ้นยังสามารถ Download หนังสือนัดประชุมและข้อมูลประกอบการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษได้จากทาง Website ของทางบริษัท ที่ [www.stecon.co.th](http://www.stecon.co.th) ได้อีกทางหนึ่งด้วย
- บริษัทได้ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในการรับทราบข้อมูลการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งผู้ถือหุ้นที่อยู่ไกลและผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทจึงได้ดำเนินการ แจ้งกำหนดการ วาระ รายละเอียดเกี่ยวกับการประชุม และข้อมูลประกอบวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษไว้บน Website ของทางบริษัท ที่ [www.stecon.co.th](http://www.stecon.co.th) ก่อนการประชุมมากกว่า 30 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น มีเวลาเตรียมตัวและได้รับข้อมูลอย่างทั่วถึง

# Good Corporate Governance

## Rights of Shareholders and Equitable Treatment of Shareholders

The company has foreseen the importance of rights and equal treatments for all shareholders and to comply with the Principle of Good Corporate Governance. It has henceforward specified various guidelines rely on the rights and equitable treatment for shareholders and stakeholders as follows:

### 1. Shareholders' Meeting

The notice of shareholders' meeting had been sent to all of shareholders. Details of the notice of shareholders' meeting are as follows:

- Date and time, place of holding the meeting, and map is clearly stated. The place of meeting should be convenient for shareholders.
- All needed documents for the meetings are stated.
- Agendas are clearly stated. The company shall prepare accurately and adequately all data, document, and details of each agenda. Fact, reason and the Board's opinion are stated in every agenda in order to clearly inform details of each agenda to shareholders.
- The company shall freely take all questions and opinions from shareholders along with answering their questions.
- The company shall prepare sufficient proxy forms for shareholders who cannot join the meeting by themselves. Such proxies shall state 1 Member of Audit Committee to attend and vote on behalf of the absent shareholders and it should also state how to give a vote to each agenda in details.
- The Notice of the shareholders' meeting will be prepared in both Thai and English language for Thai and Foreigner shareholders.
- The Notice of shareholders' meeting and related documents will be sent to shareholders at least 21 days in advance, furthermore, it can be downloaded via company's website [www.stecon.co.th](http://www.stecon.co.th) to comfort shareholders.
- The company is concerned to inform shareholders about the information for shareholders' meeting. To the rights and equitable treatment, the company posted the notice of shareholders' meeting in details, facts and reasons of each agenda and the beneficial information according to the meeting on the company's website [www.stecon.co.th](http://www.stecon.co.th) over 30 days before the meeting date. Thus, both local shareholders and foreign shareholders can equally reach the information and be prepared for the meeting.





ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทเปิดให้มีการลงคะแนนล่วงหน้าก่อนการประชุมมากกว่า 1 ชม. ส่วนของการลงคะแนนเสียง  
ประธานที่ประชุมจะแจ้งวิธีที่ใช้ในการนับคะแนนและวิธีใช้บัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนลงคะแนน และให้ลงคะแนนเสียง  
เรียงลำดับตามวาระการประชุมที่กำหนด โดยประธานที่ประชุมมีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและเหมาะสม และส่งเสริมให้  
ผู้ถือหุ้นมีโอกาสโดยเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถามต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ  
นอกจากนั้นแล้วในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ  
กรรมการผู้จัดการ เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เพื่อชี้แจงและตอบคำถามที่ประชุม อีกทั้งบริษัท ไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้  
ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และหากมีวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท บริษัทจะกำหนดให้มีการลงมติแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล  
ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีสาระสำคัญครบถ้วน ไม่ว่าจะ เป็น คำชี้แจงที่  
เป็นสาระสำคัญ คำถาม ข้อคิดเห็น วิธีนับคะแนน คะแนนที่เห็นด้วย / ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง โดยบริษัท ดำเนินการจัดทำ  
รายงานการประชุมให้เสร็จสมบูรณ์ไม่เกิน 7 วัน หลังจากการประชุม และจะนำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้  
นั้นแล้วบริษัทจะนำรายงานการประชุมดังกล่าวแสดงไว้ที่ Website ของทางบริษัท บริษัทมีการจัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือ  
หุ้นที่ดีสามารถตรวจสอบและอ้างอิงได้

## 2. การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า และ การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มี คุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทยึดถือการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้มีโอกาสเสนอเรื่อง  
เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่บริษัทได้กำหนดไว้เพื่อ  
เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้า  
และเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทขึ้น โดยหลักเกณฑ์ดังกล่าว ประกอบ  
ด้วยคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่จะเสนอวาระการประชุมสามัญล่วงหน้าหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม  
มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ขั้นตอนการเสนอวาระการประชุม เกณฑ์การพิจารณาเรื่องที่ไม่บรรจุเป็นวาระการประชุม  
ขั้นตอนการเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการ  
บริษัท ขั้นตอนในการกลั่นกรองและการพิจารณา และการชี้แจงผลการพิจารณา ได้เปิดเผยรายละเอียดหลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้  
ที่ Website ของทางบริษัทที่ [www.stecon.co.th](http://www.stecon.co.th)

## 3. การให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผลและสิทธิในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในการได้รับเงินปันผลและ/หรือผลประโยชน์ใดๆ และสิทธิในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท  
อย่างเท่าเทียมกัน ทั้งโดยบริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายในการจ่ายเงินปันผลถึงเรื่องดังกล่าวอย่างชัดเจน

## 4. มาตรการป้องกันกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์

บริษัทมีการจัดทำมาตรการป้องกัน กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในไว้อย่างชัดเจนเป็น  
ลายลักษณ์อักษร เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเพื่อเป็นการมิให้ข้อมูล สารสนเทศที่สำคัญถูกเปิดเผย หรือนำไป  
ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยได้ประกาศเป็นระเบียบปฏิบัติและระบุไว้ในคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงานของพนักงาน

ทั้งนี้ระเบียบเรื่องการควบคุมข้อมูลภายในของบริษัท นั้น ข้อมูลภายใน หมายถึง ข้อมูลทั้งด้านการเงิน การลงทุน การตลาด  
การปฏิบัติงาน และข้อมูลอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ตามข้อบังคับและหรือตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อปกป้องรักษาเงินลงทุนของ  
ผู้ถือหุ้น และสินทรัพย์ของบริษัท ตลอดจนรักษาผลประโยชน์ของบริษัทโดยหากผู้บริหาร พนักงาน หรือลูกจ้างกระทำความผิด  
ตามระเบียบนี้ จะต้องได้รับโทษตามข้อบังคับการทำงาน และต้องรับโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทุกประการ โดยมีแนวปฏิบัติ  
ดังนี้

- บริษัทมีการให้ความรู้เกี่ยวกับหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ตลอดจนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ  
ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ.  
14/2540 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่ง  
ต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
- จำกัดผู้รับรู้ข้อมูลทางการเงินเฉพาะผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง
- ห้ามมิให้ผู้บริหารหรือพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง  
และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน
- บริษัทมีมาตรการลงโทษสำหรับผู้บริหารและพนักงานที่นำข้อมูลภายในออกไปเผยแพร่หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน



Shareholders are able to register at the registration more than 1 hour in advance before the start of the meeting. The Chairperson shall state the procedures of voting and votes counting prior to the casting of such votes. Votes will require a simple majority approval vote of the shareholders present. The Chairperson shall allocate adequate and proper time for this purpose and enhance the expressing of opinions, making inquiries about the meeting agendas and matters in motion by shareholders on an equal basis. In addition, the Chairman of the Board, the Chairman of the Audit Committee, the Chairman of the Board of Executive Directors, Directors and the President shall always attend the meeting to give explanations and answer questions within the meeting, However, the company shall not add further agenda without announcing to shareholders in advance. If there is a consideration of the appointment of Directors, the company shall set all votes into individual for each Director.

The company prepares the minute of meeting by entering all the material details in such meeting whether they will be material explanations, questions, opinions vote counting procedures, approved/disapproved votes or voting abstention. The minute of shareholders' meeting shall be completed within 7 days after the meeting has concluded. Upon completion, the company shall send it to Stock Exchange of Thailand and post it in the company's website. The company shall have a proper filing system of the minutes of shareholders' meeting where at times the minutes can be verified and used as reference.

## 2. Agenda proposition and nomination of directors

In order to comply with the Good Corporate Governance Principles and to indicate the fair and equitable treatment to all shareholders, the company has prescribed the criteria of agenda proposal and directors nomination. The details of the following procedures; qualifications of shareholders to propose agenda in advance or to nominate the directors, agenda proposal, consideration procedures, the matters not to be included as an agenda, qualifications of the company's directors and the company notification are available on the company's website [www.stecon.co.th](http://www.stecon.co.th).

## 3. The rights of shareholders to receive dividend payment and rights to purchase the repurchased shares equity

The company provides the rights of shareholders to receive dividend payment even any other beneficial factor and the rights to purchase the repurchased shares equitably by clearly prescribed in the dividend payment policy of the company.

## 4. Internal Information Disclosure and Usage Policy

The company has its obvious policy in accordance with the internal information disclosure and usage policy. To prevent the conflict of interests by pirating information that had been disclosed or brought for disclosure or used for own benefit, the company has come up with the rules to prevent the usage of internal data for personal benefits of the Board of Directors executives and employees. Whereas the regulations of the company had clearly stated in the principles for employees and defined that "Internal Information" shall cover the information on finance, investment, marketing, operations and any other information related within the company and according to the regulations and/or as prescribed by law, thus, to protect the investment of shareholders and assets of the company. In any case, the executives, or any staff / employees who are in breach of these regulations, he/she shall be punished in accordance with the rules and regulations of the company and shall receive the punishment as prescribed by the related law, in all respects. The principles are as follows:

- The company has acknowledged the Board of Directors and the executives as well as their spouses and child or children under legal age to be aware of their duties that they have the obligation to submit reports on the securities holding of the company in accordance with the Securities and Exchange Commission Notification No. Sor. Jor. 14/2540, Re: Preparation and disclosure of reports on securities holding of directors, executives and auditor of the company which shall be strictly complied with.
- Restricting the number of company employees to know the financial information specifically related to executives.
- The executives or employees who know of internal information shall not be allowed to disclose such internal information to the third person or unrelated individuals nor shall they sell securities of the company within one month prior to the dissemination of financial statements to the public.

- บริษัทได้มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) มาใช้เพื่อเป็นการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท และมีการกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท ในระดับต่างๆ ให้เหมาะสมตามความรับผิดชอบของพนักงานและผู้บริหาร เป็นรายบุคคล โดยบริษัทมีนโยบายความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์เทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งประกาศใช้ในปี 2549 เพื่อ กำหนดแนวทางที่ชัดเจนในการใช้ระบบคอมพิวเตอร์เทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท ให้เกิดความระมัดระวัง เช่น การ ป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานเครือข่ายระบบสารสนเทศในลักษณะที่ไม่ถูกต้อง การป้องกันข้อมูลสารสนเทศ บกพร่องและการบังคับใช้ เป็นต้น

## 5. การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดแนวทางให้ กรรมการ ผู้บริหาร มีหน้าเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการตามข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ข้อกำหนดและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อให้การดำเนินงานและการตัดสินใจต่างๆ ของกรรมการและผู้บริหารเป็นไปเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท

## 6. รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทตระหนักถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ บริษัทจึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อเป็นการเสริมสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดย บริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546

## บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

### 1. นโยบายการดูแลและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายในการดูแลและคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ บริษัทจึงได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นกับบริษัทไว้ ทั้งในส่วนของ ลูกค้า คู่แข่งขัน หน่วยราชการ พนักงาน สังคม คู่ค้า และ เจ้าหนี้ และกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบและยึดถือปฏิบัติตามแนวทางต่างๆ อย่างเคร่งครัด โดยข้อพึงปฏิบัติที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นกับบริษัทนี้ ได้ระบุไว้ในคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงาน of พนักงานและ Web Intranet ของบริษัท

#### ข้อพึงปฏิบัติ ต่อ ลูกค้า

- (1) พึงขายสินค้าและบริการในราคายุติธรรม
- (2) พึงขายสินค้าและบริการให้ถูกต้องตามจำนวน คุณภาพ ราคาที่ตกลงกัน และมีความรับผิดชอบต่อภาระผูกพันของตน
- (3) พึงดูแลและให้บริการแก่ลูกค้าทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน
- (4) พึงละเว้นการกระทำใดๆ ที่จะควบคุมการตัดสินใจของลูกค้า
- (5) พึงละเว้นการกระทำใดๆ เพื่อทำให้สินค้ามีราคาสูงขึ้นโดยไม่มีเหตุผล
- (6) พึงปฏิบัติต่อลูกค้า และให้บริการอย่างมีน้ำใจไมตรี มีอัธยาศัยที่ดีต่อกัน

#### ข้อพึงปฏิบัติ ต่อ คู่แข่งขัน

- (1) พึงละเว้นจากการกลั่นแกล้ง ทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม
- (2) พึงให้ความร่วมมือในการแข่งขัน

#### ข้อพึงปฏิบัติ ต่อ หน่วยราชการ

- (1) พึงทำธุรกิจกับหน่วยราชการอย่างตรงไปตรงมา ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรม
- (2) พึงปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายในการทำธุรกิจ
- (3) พึงละเว้นจากการติดสินบน
- (4) พึงละเว้นการให้ความร่วมมือ สนับสนุนการกระทำของข้าราชการที่มีต่อเจตนาทำการทุจริตในทางใดๆ
- (5) พึงละเว้นจากการให้ของขวัญ หรือของกำนัลใดๆ แก่ข้าราชการ
- (6) พึงให้ความร่วมมือกับหน่วยราชการในการทำหน้าที่พลเมืองดี
- (7) พึงมีทัศนคติที่ถูกต้องและมีความเชื่อถือต่อหน่วยราชการ

- The company has a regulation on inflicting punishment against any executives and/or employees bringing forth internal information for dissemination for use for their own interests.
- The company has adapted information technology system to prevent access to company's information and stipulated the rights of access to the company's information in various levels suitably in accordance with the responsibilities of each executives and/or employee. The company had an information technology policy that has been used since 2006. It was created to clearly define rules in using of computers, information technology within the company, emphasize more secured utilities, misuse of information technology, information technology control systems, regulations and punishments for hackers etc.

## 5. Disclosure the beneficial information of Directors, Executives, and related people to the Board of Directors

According to the Listed Company Act B.C. 2535 and the announcement of the Stock Exchange of Thailand, and the Securities and Exchange Commission the Board of Directors defined best practices for directors and executives to disclose their own beneficial information and so do related people to the Board of Directors in order to operate or make the best decision of the company.

## 6. Conflict of interest policy

To prevent conflict of interests of interests and to operate business with transparency, The Board of Directors shall not support directors, the executives and employees of the company to make any connected transaction, which may lead to any conflict of interests; however, in case, any connected transaction does occur, they must be duly considered by the Board of Directors; and the criteria, conditions, and procedures set forth under the Stock Exchange of Thailand Notification, RE: Disclosure and other acts of listed companies concerning the connected transactions, 2003 shall be strictly complied.

## Role of Stakeholders

### 1. Stakeholders: Best Practices for Stakeholders Policy

The company has its clear policy on rights of stakeholders and has clearly established best practices for stakeholders, whether they will be clients, affiliates, government organizations, employees, society, business partners and creditors. The company prescribed that it shall be duty and responsibility of all directors, the executives and employees to know and adhere to the guidelines strictly. In addition, the company's best practices for stakeholders was listed in the principles for employees and posted in the company's intranet website.

#### Best Practices to provide for Clients:

- (1) Shall sell goods and services at fair price.
- (2) Shall sell goods and services properly in accordance with the quantity, quality and price as agreed upon and to be responsible for its own commitment.
- (3) Shall take good care and provide services to all clients equally.
- (4) Shall omit to perform any acts to control the decisions of the clients.
- (5) Shall omit to perform any acts of attempt to increase goods price unreasonably.
- (6) Shall treat clients and provide them with generous services, friendliness and good spirit to one another.

#### Best Practices for Affiliates:

- (1) Shall omit an act of persecution to cause rivals to lose opportunity unfairly.
- (2) Shall provide coordination in competitiveness.



### ข้อพึงปฏิบัติ ต่อ พนักงาน

- (1) พึงให้คำจ้ำงและผลตอบแทนที่เหมาะสม
- (2) พึงเอาใจใส่สวัสดิการ
- (3) พึงพัฒนา เพื่อเพิ่มความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ เช่น การฝึกอบรม
- (4) พึงให้ความเป็นธรรม
- (5) พึงศึกษาและทำความเข้าใจ
- (6) พึงเคารพสิทธิส่วนบุคคล
- (7) พึงให้ความเชื่อถือไว้วางใจ
- (8) พึงให้คำแนะนำ บริการ
- (9) พึงสนับสนุนให้พนักงานได้ประพฤติดนเป็นพลเมืองดี

### ข้อพึงปฏิบัติ ต่อ สังคม

- (1) พึงละเว้นจากการประกอบธุรกิจที่ทำให้สังคมเสื่อม
- (2) พึงละเว้นจากการประกอบกิจการที่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (3) พึงดูแลเอาใจใส่การประกอบกิจการของตนมิให้เป็นต้นเหตุก่อมลภาวะให้สิ่งแวดล้อมและสังคม
- (4) พึงไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่นหรือธุรกิจอื่น
- (5) พึงสนับสนุนการไม่ล່วงละเมิดสิทธิมนุษยชนตามหลักปฏิบัติที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม
- (6) พึงให้ความร่วมมือกับทุกฝ่ายในชุมชนเพื่อการสร้างสรรค์สังคม
- (7) พึงให้ความสนใจในการสร้างงานแก่คนในชุมชนให้สอดคล้องกับศักยภาพของชุมชนนั้นๆ

### ข้อพึงปฏิบัติ ต่อ คู่ค้า

- (1) พึงปฏิบัติตามข้อสัญญาระหว่างบริษัท และคู่ค้า
- (2) พึงปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม
- (3) พึงดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้างด้วยความเสมอภาค ยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้
- (4) พึงรักษาข้อมูลทางธุรกิจที่ได้รับจากคู่ค้าเป็นความลับ ไม่เปิดเผยให้กับผู้อื่นเพื่อหวังผลประโยชน์

### ข้อพึงปฏิบัติ ต่อ เจ้าหนี้

- (1) พึงปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม
- (2) พึงเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วนแก่เจ้าหนี้
- (3) พึงปฏิบัติตามข้อสัญญาระหว่างบริษัท และเจ้าหนี้

## 2. นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความตระหนักและถือว่าความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจที่ไม่สามารถแยกออกจากงานปฏิบัติกรได้ พนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกคนของบริษัท จะต้องได้รับความปลอดภัย มีสุขภาพอนามัยที่ดี ภายใต้สภาพการทำงานและสิ่งแวดล้อมที่ดี เนื่องจากทรัพยากรมนุษย์ถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าสูงสุดขององค์กร บริษัทจึงกำหนดให้เป็นนโยบาย ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้พนักงานและผู้ปฏิบัติงานในนามของบริษัท ทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทจะส่งเสริมและสร้างสรรค์ให้มีการทำงานอย่างปลอดภัยและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม
2. บริษัทถือว่าผู้ปฏิบัติงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าของบริษัท ดังนั้นความปลอดภัยของ ผู้ปฏิบัติงานจึงเป็นนโยบายที่สำคัญของบริษัท
3. บริษัทจะให้การสนับสนุนเพื่อก่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานจัดเครื่องมือ เครื่องใช้ที่มีสภาพปลอดภัยรวมทั้งจัดให้มีสภาพการทำงาน และมีวิธีการทำงานที่ปลอดภัย ตลอดจนส่งเสริมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน และจูงใจให้เกิดการทำงานได้อย่างปลอดภัย
4. บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม เพื่อวางแผนงานโครงการเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม ตลอดจนบริหารและพัฒนาแผนงานโครงการให้สัมฤทธิ์ผลอย่างมีประสิทธิภาพ
5. บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้ผู้บังคับบัญชาทุกคนต้องมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่อง ความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามระเบียบและกฎแห่งความปลอดภัยที่บริษัทกำหนดขึ้นโดยเข้มงวดกวดขัน

**Best Practices for Government Organizations:**

- (1) Shall transact business with government organizations straightforwardly, honestly and righteously.
- (2) Shall abide by the rules of laws in business transactions.
- (3) Shall refrain from making a bribe.
- (4) Shall omit to provide cooperation and support to an official who act's not in bad faith in any respect.
- (5) Shall refrain from giving gifts or presents to officials.
- (6) Shall provide cooperation to official organizations by performing the duty of a good citizen.
- (7) Shall have a positive attitude and trust in government organizations.

**Best Practices for Employees:**

- (1) Shall give the employees proper wages and returns.
- (2) Shall pay attention for their welfare.
- (3) Shall maintain the development to increase their knowledge, skills and experiences; such as training.
- (4) Shall maintain equity on them.
- (5) Shall learn and understand them.
- (6) Shall respect their rights of privacy.
- (7) Shall have confidence and trust in them.
- (8) Shall provide them with proper guidance
- (9) Shall provide them with support on their conduct and in becoming a good citizen.

**Best Practices toward Society:**

- (1) Shall refrain from undertaking business detrimental to the society.
- (2) Shall refrain from undertaking business, which shall harm to natural resources and environment.
- (3) Shall pay attention on its own business undertaking not to cause pollution to the surrounding area and to society.
- (4) Shall not violate the intellectual property or copyrights of other people or other business.
- (5) Shall support the non-violation of the human rights according to the best practices toward society.
- (6) Shall respect the intellectual rights of other.
- (7) Shall provide cooperation to all parties in the community for a constructive development of society.
- (8) Shall pay attention while developing the works to see its compatibility within such community.

**Best Practices for Partners**

- (1) Shall comply with the clauses of contract between the company and trading partners
- (2) Shall treat to partners must act with fairness.
- (3) Shall process the procurement methods with equivalent, fair, transparent and comply with the defined regulations.
- (4) Shall keep the information of the partners in secret and do not disseminate to other people for your own beneficiary.

**Best Practices for Creditors:**

- (1) Shall treat creditors with fair.
- (2) Shall declare the accurate and adequate for creditors.
- (3) Shall comply with the clauses of contracts between the company and creditors.

6. บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนต้องมีหน้าที่รับผิดชอบในการ ปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัยแก่ตนเองและเพื่อนร่วมงาน และเป็นไปตามระเบียบกฎแห่งความปลอดภัยที่บริษัท กำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด
7. บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติให้พนักงานทุกระดับมีหน้าที่และส่วนร่วมในการป้องกันและรักษาสิ่งแวดล้อม ควบคุมและป้องกันผลกระทบใดๆต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้ขอบเขตที่กฎหมายกำหนดรวมถึงให้การสนับสนุนต่อการดำรงรักษาสิ่งแวดล้อมตามนโยบายสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ โดยได้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง

### 3. นโยบายต่อสังคม

เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวมและการพัฒนาชุมชน บริษัทมีนโยบาย “ซีโน-ไทย คีน่าไรสู่อสังคมนิยม” เป็นนโยบายเพื่อสาธารณะประโยชน์ของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์มุ่งเน้นด้านการศึกษาและพัฒนาเยาวชน ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักในการพัฒนาประเทศไทย บริษัทได้ริเริ่มโครงการตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา โดยการก่อสร้างอาคารเรียน อาคารห้องสมุด อาคารอนุสรณ์สถาน อเนกประสงค์ มอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์การศึกษาให้แก่โรงเรียนและสถานศึกษาต่างๆ ที่ขาดแคลน ซึ่งได้ปฏิบัติต่อเนื่องมาเป็นประจำทุกปี และในโอกาสฉลองครบรอบ 50 ปี ของการก่อตั้งบริษัทในปี 2555 นี้ บริษัทได้ส่งมอบอาคารให้แก่โรงเรียนต่างๆทั่วประเทศจำนวนรวม 2 โรงเรียน ได้แก่

- อาคารชาตวิโรกุลที่ 50 โรงเรียนบ้านโกรกสิงขร จ.ราชบุรี
- อาคารชาตวิโรกุลที่ 51 โรงเรียนชุมชนวัดเสด็จ จ.ปทุมธานี

นอกจากนั้นแล้วบริษัทยังให้การสนับสนุนการช่วยเหลือสังคมในรูปแบบต่างๆ เช่น การช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ กิจกรรมด้านสาธารณสุข เป็นต้น เพื่อร่วมผลักดันและสร้างสรรค์สังคมให้ก้าวหน้าและพัฒนาต่อไปอย่างยั่งยืนและมั่นคง

สำหรับ ในปี 2555 บริษัทมีกิจกรรมช่วยเหลือสังคม ดังนี้

- ปลูกป่าสัก มเหล็กส์ สักสยามมินทร์ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า จปร. จังหวัดนครนายก
- ปลูกป่าชายเลน จ.สมุทรสงคราม
- บริจาคโลหิต สนับสนุนชีวิตร่วมกับโรงพยาบาลศิริราช
- บริจาคคอมพิวเตอร์ ให้กับวัดสวนแก้ว จ.นนทบุรี

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### 1. การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัท ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน (Financial Information) และข้อมูลทั่วไป (Non-Financial Information) อย่างถูกต้อง เพียงพอ เหมาะสม ทันเวลา และมีความโปร่งใส เพื่อให้ประชาชนทั่วไป นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับทราบ โดยการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท นั้น บริษัทได้ยึดหลักปฏิบัติให้เป็นไปตาม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับและประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนั้นบริษัทยังได้เผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัท ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน (Financial Information) และข้อมูลทั่วไป (Non - Financial Information) เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ โครงสร้างคณะกรรมการ วิสัยทัศน์และภารกิจ รายงานประจำปี งบการเงิน ข่าวที่บริษัทเผยแพร่ เป็นต้น ผ่านทาง Website ของทางบริษัท ที่ [www.stecon.co.th](http://www.stecon.co.th) ทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารระหว่างบริษัท กับผู้เกี่ยวข้อง

### 2. หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และประชาชนทั่วไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน ในปี 2555 ที่ผ่านมา มีกิจกรรมดังนี้

- การพบนักลงทุน (Company Visit) จำนวน 93 ครั้ง
- Roadshow จำนวน 3 ครั้ง
- Analysis Meeting 1 ครั้ง
- Press Conference 3 ครั้ง



## 2. Safety, Health and Environment Policy

The company has realized and considered that safety, health and environment has become a part of the business. All employees and operational staff shall be provided with safety, health and good working environment. Since human resources are considered as the most valuable resources of the organization, the company has thus prescribed its policy to provide safety, health and environment to its employees. All employees shall be aware and comply with the following policies:

1. The company will promote and create safety and environmental awareness at work.
2. The company recognizes that all workers are valuable resources of the company. Thus safety for worker is one of our most important policies.
3. The company will support the creation of safety at work by providing safe tools and a safe work environment, by promoting safety knowledge among workers and motivating them to practice safety at work.
4. The company will appoint the committee for safety, occupational health and environmental condition in work performance to create plans and projects about safety, health and environmental concerns, as well as administer and develop these projects in order to bring about efficient results.
5. The company will require all supervisors to be responsible for the safety of their subordinates at work, ensuring that they strictly follow the procedures and rules of safety established by the company.
6. The company will require all workers to be responsible for creating safety for themselves and their colleagues; and to follow all safety rules established by the company.
7. The company set up policy and procedure for environmental concerns and will require all employees to be responsible for preventing damage to and protection for the environment. In addition, all employees must stay alert and identify any hazardous acts that could possibly effect the environment as stated in the relative laws. The company will be responsible for creating environmental awareness in accordance with the National Environmental Policy with continuous training program.

## 3. Social Responsibility

In order to take care for corporate social responsibility, the company has a policy called “ Sino-Thai Payback Program” which aims for returning benefits to the society and focuses on youth education and development, which are considered the principle factors in the development of the country. The company has commenced this program since 2002 by donating school building, libraries, multipurpose building, scholarship and school supplies to various schools indeed and communities as continuous practice in every year. Till now the company has delivered 51 buildings to schools over the country.

In 2012, in commemorative celebration of the company's 50th anniversary, the company followed this policy by constructing school buildings, libraries, multi-purpose buildings, computer center and donated scholarships and sports supplies to the following 2 schools:

- Baan Krok Sing Khorn School, Ratchaburi Province - Charnvirakuls' Building 50th was dedicated as a School Building.
- Baan Chumchon Watsadet School, Pathum Thani Province - Charnvirakuls' Building 51st was dedicated as a Multipurpose Building.

Furthermore, the company has variety ways of corporate social responsibility for example, giving hands to the victims of a hazardous environment and the activities related to the public health. The company believes that these activities will create good morality and continue in developing the country.

In 2012, the corporate social responsibility derived by the company were as followed;

- Reforestation Program: Sak Mahesak Sak Siammin, Chulachomklao Royal Military Academy, Nakornnayok Province.
- Mangrove Forest Planting, Sumut Songkhram Province.
- Blood Donation, Siriraj Hospital
- Computer Donation, Wat Suan Kaew, Nonthaburi Province.

โดยผู้บริหารมีส่วนร่วมในการดำเนินงานนักลงทุนสัมพันธ์ทุกครั้ง ทั้งนี้สามารถติดต่อหน่วยงานดังกล่าวได้ที่ หมายเลขโทรศัพท์ 0-2260-1321 ต่อ 305 หมายเลขโทรสาร 0-2259-4427 หรือที่ E-mail : ir@stecon.co.th

### 3. รายงานของคณะกรรมการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการจัดทำรายงานทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับในประเทศไทย เลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอเหมาะสม บริษัทจึงได้บรรจุเรื่องการจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปีเป็นหนึ่งในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นต่องบการเงินดังที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีว่า เป็นรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและสมเหตุสมผล ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี ร่วมพิจารณาถึงความเหมาะสมของมาตรฐานบัญชีและการควบคุมภายใน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในวันที่ 21 พฤศจิกายน 2555 คณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี ได้ร่วมประชุมถึงความเห็นของผู้สอบบัญชีที่มีต่องบการเงิน นโยบายบัญชีของบริษัท และความเห็นเรื่องความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

## ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

### 1. การถ่วงดุลของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 13 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 8 ท่าน ซึ่งถือเป็น ร้อยละ 61.54 ของคณะกรรมการทั้งคณะ และมีกรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน ซึ่งถือเป็น ร้อยละ 38.46 ของคณะกรรมการทั้งคณะ บริษัทได้ตระหนักถึงการถ่วงดุลของคณะกรรมการให้มีความเหมาะสม เพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท

### 2. การแยกตำแหน่งอำนาจหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ

เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปตามหลักการบรรษัทภิบาล บริษัทมีการแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน โดยที่ประธานกรรมการ ไม่เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ

### 3. คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

การพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอย่างรอบคอบเหมาะสม โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน การเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม โดยการกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การพิจารณาคำตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัท มีหลักการการพิจารณาที่ชัดเจน โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคลและการพิจารณาเปรียบเทียบกับภาคอุตสาหกรรม เพื่อให้ระดับคำตอบแทนพอใจและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้กับบริษัท

ทั้งนี้รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงได้เปิดเผยอย่างละเอียดเป็นรายบุคคลในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

### 4. กาวผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งมั่นในหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดขึ้นอย่างชัดเจน รวมทั้งการกำหนดและแยกความรับผิดชอบระหว่าง คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการ และแสดงรายละเอียดดังกล่าวไว้ใน Web Intranet และรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อเป็นการสื่อสารให้พนักงาน และบุคคลภายนอกทุกคนได้รับทราบ

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารร่วมพิจารณาและให้ความเห็นชอบในการกำหนดเป้าหมาย นโยบายของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณ เป็นต้น เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัท ได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เช่น การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เป็นต้น

## Disclosure and Transparency

### 1. Transparency and Disclosure of Information Policy

The Board of Directors has defined the policy regarding transparency and disclosure of information. The company's performance shall be disclosed in both financial information and non-financial information, correctly, adequately, appropriately, on timely basis and with transparency to the general public, investors and stakeholders of the company. Transparency and Disclosure Policy has complied with Listed Company Act, Act and Enactment of the Stock Exchange of Thailand, Regulations and Notifications of Securities and Exchange Commission and other related authorities.

Furthermore, the company has disseminated beneficial information and company's performance both financial information and non-financial information such as Good Corporate Governance Policy, code of conduct, management structure, mission and vision, annual report, financial statements and press release from the company etc., through the company's website: [www.stecon.co.th](http://www.stecon.co.th) in both Thai and English language. This is another way of communications between the company and related parties.

### 2. Investor Relations

The company has established Investor Relations Office to perform the duty in communicating with the investors, shareholders, analysts, related government sector and general public on the basis of properness and equity. In 2012, the company arranged the investor relations activities as followed;

- Company visits      93      times
- Roadshow              3      times
- Analyst Meeting      1      time
- Press Conference    3      times

The Investor Relation Office can be contacted at Telephone No. 0-2260-1321 ext. 305, Fax No. 0-259-4427, or e-mail: [ir@stecon.co.th](mailto:ir@stecon.co.th).

In addition, the company has provided data and information in connection with the business performance of the company both financial information and non-financial information through the company website both in Thai and English languages. This is another example on how we can keep the channel of communication with related parties open.

### 3. Directors' Reporting

The company concentrates on the preparation of financial reports in compliance with the Generally Accepted Accounting Principles. The company has chosen proper accounting policy and diligently practiced the disclosure of financial information correctly, completely and appropriately. Henceforward, the policy on the responsibilities of the Board of Directors to financial reports are included in the annual report. The Board of Directors and Audit Committee have expressed their opinions on financial statements shown in the annual reports and verify that they are correct, fully detailed and true. In addition, all financial statements are completed in accordance with the Generally Accepted Accounting Principles and adhering to the accounting policy.

The Board of Directors, the Auditor and the Audit Committee have jointly considered the properness of the accounting standard presently used, as an internal control, at least once a year. In 2012, on 21<sup>st</sup> of November, the Audit Committee and auditor jointly held a meeting concerning the point of view of the auditor towards the financial statements, opinions on internal control, accounting policy of the company, International Financial Reporting Standards (IFRS) and risks management.



## 5. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการ จึงได้จัดทำแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการประชุมกรรมการ มีรายละเอียดดังนี้

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ โดยจะจัดประชุมไม่ต่ำกว่า 6 ครั้งต่อปี กรรมการทุกท่านเข้าประชุมทุกครั้ง เว้นแต่มีเหตุจำเป็น และเปิดเผยจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมในรายงานประจำปี
- มีการจัดทำเอกสารประกอบการประชุมอย่างครบถ้วนและจัดส่งให้แก่คณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ทราบข้อมูลและรายละเอียดในแต่ละวาระการประชุมอย่างชัดเจน
- ในการประชุมมีวาระการประชุมชัดเจน กรรมการสามารถเสนอวาระการประชุมต่อประธานกรรมการ รวมถึงการแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระในการประชุม
- มีการจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาร่างรายงานการประชุมดังกล่าวภายใน 14 วัน หลังจากการประชุมเพื่อตรวจสอบความถูกต้องก่อนทำการรับรองรายงานการประชุมในที่ประชุมครั้งถัดไป

โดยในปี 2555 ที่ผ่านมามีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมทุกคนทุกครั้ง คณะกรรมการบริษัท ได้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายต่าง ๆ และการดำเนินงาน ให้มีความเหมาะสม ครบถ้วน ตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบและข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนั้นแล้ว กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย 3 ครั้ง ผลกระทบที่อาจเกิดจากวิกฤตการณ์การเงินยุโรป การปรับค่าแรงขั้นต่ำ ปัญหาการขาดแคลนแรงงานในประเทศและการใช้แรงงานต่างด้าว และการสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในการทำงาน

## 6. คณะอนุกรรมการ

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น เพื่อให้บริษัท มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความคล่องตัวต่อการจัดการและการให้ความเห็นที่ตรงไปตรงมาต่อรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน เพื่อเป็นการเอื้อให้ฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีได้มีการปรึกษาหารือเพื่อจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและเพื่อให้รายงานทางการเงินมีการเปิดเผยอย่างครบถ้วน ถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องซึ่งจะส่งผลให้รายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ มีคุณภาพที่ดีและมีมูลค่าเพิ่มต่อองค์กรในที่สุด

บริษัทได้กำหนด องค์กรประกอบ คุณสมบัติ อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างชัดเจน โดยยึดแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ (Best Practices Guidelines for Audit Committee)

ในปี 2555 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมตามวาระทั้งสิ้น 5 ครั้ง เป็นการประชุมวาระพิเศษ 1 ครั้ง มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทุกท่านและทุกครั้ง

นอกจากนั้นแล้ว ในปี 2555 บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงกำกับดูแล ทบทวน แผนการดำเนินธุรกิจ แผนการเงิน งบประมาณและการบริหารงานอื่นๆ ซึ่งเสนอโดยฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนพิจารณา ประเมินผลการดำเนินงาน กำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป และดำเนินการอื่นๆตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นต้น

ในปี 2555 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมครบทุกท่านทุกครั้ง

## 7. การพัฒนาคณะกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายในการพัฒนาความรู้และทักษะ ตลอดจนเพิ่มมุมมองของกรรมการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยให้กรรมการสามารถนำพาคอร์ปบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท ที่ได้วางไว้ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ให้มีความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบวัตถุประสงค์ ระเบียบข้อบังคับ นโยบายต่างๆ และลักษณะธุรกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการใหม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับผู้บริหารแล้วนั้น บริษัทมีนโยบายอย่างชัดเจนในการส่งเสริมการพัฒนาความรู้และทักษะของผู้บริหารในด้านต่างๆ ไม่

## Board Responsibilities

### 1. Balance of Power for Non-Executive Directors

There are a total of 13 directors on the Board of Directors consisting of 8 non-executive directors, which is equivalent to 61.54% and 5 independent directors, which is equivalent to 38.46%. The company is aware of the proper balancing on the Board of Directors so that they can perform their duties independently in the capacity of the Board directors.

### 2. Aggregation or Segregation of Positions:

To carry out operation management in accordance with the principle of corporate governance, the company has clearly separated the powers and duties between the Chairman of the Board and the President whereby the Chairman of the Board is a non-executive director and not the same person holding the title of the President.

### 3. Remuneration for Directors and the Management:

The Board of Directors has discretely and properly considered the remuneration for each director by considering the accountability and expected advantages from each director. The Board of Directors shall compare the remuneration to the general practice in the industry and set the remuneration for directors to be approved at the shareholders' meeting.

The executives shall receive the remuneration that is linked to the performance of the company and that of each executive. The Board of Directors has to rely on the generally accepted practice in the industry. Therefore the Board of Directors shall set the remuneration, which shall encourage the executives to remain with the company.

In this regard, the remuneration details for the Board of Directors and the executives have been disclosed in details individually in the annual reports and Annual Information Declaration Form (Form 56-1).

### 4. Leadership and Vision:

The Board of Directors, in accordance with Good Corporate Governance, has taken the responsibility to provide a steady and sustainable growth for the company in order to create added value to the shareholders. The roles and accountability of the Board of Director have been clearly stipulated including the separation of the accountability among the Board of Directors, Audit Committee, Board of Executive Directors and the President. These are shown in the company intranet and annual reports to inform all employees and other public.

The Board of Directors and the Board of Executive Directors shall jointly cooperate and function closely with each other. To consider and approve the creation of the company' s vision, mission, strategy, goal, policy, business plan and budget in order to ensure that the company's business execution can be carried out in an efficient and effective manner. The Board of Directors shall consistently be updated of the executive's operations regarding internal control and Good Corporate Governance.

### 5. Board of Directors Meetings:

The company is active and constantly concerned of the Board of Directors meetings because all directors understand the importance of being aware in respect of the controls in place and providing proper supervision of the company's business Therefore, the procedures relating to directors meetings have been made with following details:

- The Board of Directors meetings shall be held on a regular basis, i.e. 6 times per year. All directors shall attend such meetings except in the case of necessity and the number of meeting attended by each director shall be disclosed in the annual reports.
- Supported documents for a meeting shall be fully and completely prepared. It will then be forwarded to the Board of Directors at least 7 days prior to the scheduled meeting date in order for the board to be clearly informed of the information and details of each meeting agenda.
- There must be a clear agendas for the meeting. Directors shall be able to make motion in submitting the meeting agenda, including any expression of their opinions, to the Chairman of the Board.

ว่าจะเป็นการให้ความรู้ ฝึกอบรม สัมมนา และการสนับสนุนการศึกษาต่อในหลักสูตรสำหรับผู้บริหาร เพื่อให้ผู้บริหารนำความรู้มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการ พัฒนาบริษัท ให้เติบโตอย่างยั่งยืน และบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้วางไว้ โดยกรรมการที่ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ		ผ่านการอบรมหลักสูตรจาก IOD
1	ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	DAP
2	พลตำรวจเอกสนอง วัฒนวรางกูร	DAP, DCP, RCP
3	นายธานี จันทร์ฉาย	DAP, RCP
4	พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถี	DAP, ACP, FND, DCP
5	นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์	MIR, DAP, ACP
6	นายธนาธิป วิริยะสินันท์	DCP
7	พันโทวิสิณ รักกตัญญู	DCP
8	นายมาศถวิน ชาญวีรกุล	DAP
9	นางสนองนุช ชาญวีรกุล	FND
10	นางอนิลารัตน์ นิตสาโรจน์	DCP
11	นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	DAP
12	นายภาคภูมิ ศรีธานี	DCP
13	นายวรพันธ์ ช้อนทอง	DCP, DCP Refreshment

## 8. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีความเชื่อมั่นว่านโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะเป็นการเสริมสร้างความเป็นเลิศทั้งในด้านกระบวนการทำงานและกระบวนการบริหารจัดการ ซึ่งจะยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นที่น่าเชื่อถือต่อนักลงทุน ทั้งยังเป็นการเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้น โดยยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังต่อไปนี้

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ได้ยึดถือ หลักการ 4 ประการ ดังนี้

- (1) **ความโปร่งใส (Transparency)** คือฐานที่สร้างความไว้วางใจระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียภายในกรอบข้อจำกัดของภาวะการแข่งขันของบริษัท ความโปร่งใสมีส่วนช่วยเสริมประสิทธิผลของบริษัท และการทำงานของตลาดทุน ช่วยให้คณะกรรมการบริษัท สามารถแก้ไขปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องพินิจพิจารณาห้บริษัท ได้อย่างถี่ถ้วนขึ้น
  - (2) **คุณธรรม (Integrity)** หมายถึงการทำธุรกิจอย่างตรงไปตรงมาภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี รายงานทางการเงินและสารสนเทศอื่นๆ ที่เผยแพร่โดยบริษัทต้องแสดงภาพที่ถูกต้องและครบถ้วนเกี่ยวกับฐานะการเงินของบริษัท
  - (3) **ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ (Accountability)** มีส่วนสำคัญกับคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท แสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยมีบทบาทสำคัญในการนำเสนอรายงานต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานของบริษัท ความรับผิดชอบตามหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ต้องอาศัยกฎเกณฑ์และข้อกำหนดที่เหมาะสม และการเปิดเผยผลการปฏิบัติงาน เป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จของบริษัท
  - (4) **ความสามารถในการแข่งขัน (Competitiveness)** เป้าหมาย คือ การมีส่วนร่วมในการสร้างความเจริญและเพิ่มมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้น การกำกับดูแลจึงควรมีความคล่องตัวและเสริมสร้างให้เกิดและไม่เป็นอุปสรรคต่อการริเริ่ม ประสิทธิภาพและภาวะการเป็นผู้ประกอบการ อันจะนำไปสู่ความได้เปรียบเชิงการแข่งขันที่ยั่งยืนให้กับบริษัท
- บริษัทยึดหลักการการกำกับดูแลกิจการนี้ในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้วางหลักการการกำกับดูแลกิจการไว้เป็นหนึ่งใน



- The minutes of meeting shall be prepared in writing and the draft of such minutes shall be ready for submission to the Board of Directors for consideration and scrutiny on the correctness of the minutes. The Board shall certify the minutes within 14 days after the meeting has convened before such minutes of meeting can be acknowledged in the next meeting.

In 2012, Board of Directors Meeting was held 5 times with all of members attending, The Board of Directors concerns regarding policy, were discussed and reviewed. The Directors ensured that all policies were being followed and were appropriate for each circumstance and that the laws, rules and regulations stated by Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand were followed. Furthermore, the company's performance was revised in each quarter. The company also arrange the non-executive Board of Directors Meeting 3 times in order to discuss about the competition amongst the construction business including european debt crisis, increasing the minimum wage, the thai labor shortage and the foreign labor needs and creating safety awareness.

## 6. Committees:

The company has appointed an Audit Committee in order to provide the company with a Good Corporate Governance Policy. The Audit Committee gives versatility to the management, vision and straightforward opinion on financial reports. The company has also appointed Internal Audit Section in order to facilitate the management and consult over the risks management and to have financial reports. The company has also appointed an Internal Audit Section in order to facilitate the management's policies and to consult over risk management. In addition, it ensures that financial reports are fully and correctly disclosed in accordance with the related Generally Accepted Accounting Principles. It is therefore that such financial reports shall be reliable, of good quality and added value to the organization.

The company has clearly described the components, qualifications, authorization and duty of the Audit Committee by adhering to the Best Practices Guidelines for Audit Committee.

In 2012, the Audit Committee held a total of 5 meetings and 1 extraordinary meeting with all of Audit Committee members attending.

In 2012, the company has appointed the Board of Executive Directors in order to determine policies, business strategies under the supervision of the Board of Directors. Moreover, the Board of Executive Directors has appointed to supervise, consider business plan, financial plan, budget and other management manners proposed by the management in order to comply with Good Corporate Governance. Furthermore, the company has also has appointed the Board of Executive Directors to evaluate the performance, determine the remuneration of the high level executives from the Senior Vice President and above and to consider and operate other matters which appropriate to the business policies of the company.

In 2012, the Board of Executive Directors held a total of 5 meetings with all of members attending.

## 7. Board of Directors and Executives Training & Development

The development on Board of Directors has been made on the aspect of knowledge, skill and experience in order to increase the point of views of the directors, thus, enabling and leading the organization towards its objectives. Directors who completed the course from the Institute of Directors (IOD) are as follows:

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้บริษัท มีความเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง นอกจากนั้นบริษัท ยังได้มีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ ข้อบังคับและประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เกิดความมั่นใจในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทได้มีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและทบทวนนโยบายดังกล่าวให้มีความเหมาะสม โดย คณะกรรมการบริษัท ได้มีการประชุมถึงนโยบายดังกล่าว อีกทั้งตามที่บริษัท ได้กำหนดให้ การกำกับดูแลกิจการเป็นหนึ่งใน กลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทประกาศให้พนักงานทุกคนได้รับทราบถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและมีการชี้แจงในการประชุมพนักงานเป็นประจำ พร้อมแสดงไว้บน Web Intranet ของบริษัท นอกจากนั้นแล้วยังได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้บน Website ของทาง บริษัท ที่ [www.stecon.co.th](http://www.stecon.co.th) ด้วย

## 9. จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท

บริษัท ซีโน – ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) หนึ่งในบริษัท ผู้รับเหมารายนำของประเทศมีประสบการณ์ ยาวนานกว่า 40 ปี ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทุกประเภท มีลูกค้าทั้งจากภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน โดยลักษณะงาน ก่อสร้างจะมีตั้งแต่โครงการที่เป็นโครงการขนาดกลางไปจนถึงงานก่อสร้างขนาดใหญ่ที่ต้องอาศัยความชำนาญและเทคโนโลยี ะดับสูง ลักษณะงานก่อสร้างของบริษัท สามารถแบ่งแยกได้เป็น 5 ประเภท คือ งานก่อสร้างด้านอาคาร งานก่อสร้างด้านพลังงาน งานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภค งานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรม และงานก่อสร้างด้านสิ่งแวดล้อม

จากประสบการณ์ที่ยาวนาน บริษัทเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปถึงการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นผลมาจากบริษัท ได้ ดำเนินกิจการภายใต้หลักจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งกำหนดเป็นนโยบายด้านจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

- (1) คุณธรรม (Integrity) ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีคุณธรรม ยึดมั่นในหลักการและมีความเที่ยงธรรม กระทำในสิ่งที่ถูกต้อง
- (2) การยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย (Law Abiding) ยึดถือปฏิบัติตาม กฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการ ดำเนินธุรกิจ
- (3) การปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นเลิศ (Commitment to Excellence) ปฏิบัติตามหน้าที่อย่างเป็นเลิศ ให้ความรู้ ตระเตรียมการ และมีความมุ่งมั่นอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มความรู้ความเชี่ยวชาญในทุกเรื่องที่อยู่ในความรับผิดชอบ
- (4) ชื่อเสียงและความภาคภูมิใจ (Reputation and Morale) สรรค์สร้างชื่อเสียงที่ดีของบริษัท และความภาคภูมิใจของทั้ง พนักงานและผู้บริหาร โดยร่วมกันไม่กระทำการใดๆ ซึ่งอาจเป็นการทำลายความสัมพันธ์ระหว่างกัน และร่วมมือกันดำเนินการ ใดๆ ที่จำเป็นเพื่อแก้ไขหรือป้องกันความประพฤติที่ไม่เหมาะสมของผู้อื่น
- (5) ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ (Accountability) มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ การคำนึงถึงจริยธรรมในการตัดสินใจ
- (6) ความโปร่งใส (Transparency) การดำเนินกิจการจะต้องมีการเปิดเผย (Disclosure) ข้อมูลอย่างเพียงพอตามกฎหมาย ตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการควบคุมกำกับดูแลกิจการ
- (7) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ เป็นไปอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน มีการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูก ต้อง
- (8) ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Responsibilities) ในการทำงานมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติ ตามหลักการ กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ อันเกี่ยวกับการรักษาสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม
- (9) ความปลอดภัยและสุขภาพที่ดีในการทำงาน (Safety and Occupational Health) ดำเนินการตาม กฎหมาย และข้อบังคับ ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามมาตรฐานของอุตสาหกรรม ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยและสวัสดิภาพในการทำงานของ พนักงาน รวมถึงการมีสุขภาพที่ดีของพนักงานด้วย
- (10) หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Avoiding Conflict of Interest) หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการ สร้างกลไกการกำกับดูแลต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและด้วยความ ซื่อสัตย์รวมถึงรักษาผลประโยชน์ของบริษัท การจัดโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ให้มีอัตราส่วนที่เหมาะสมระหว่าง กรรมการที่เป็นผู้บริหารกับกรรมการภายนอก การจัดให้มีการรับผิดชอบต่อหน้าที่และการเปิดเผยสารสนเทศที่ดี การ มีผู้สอบบัญชีอิสระซึ่งช่วยดูแลผู้บริหารโดยการให้คำรับรองเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัท เป็นต้น

นอกจากนั้นแล้วคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้จัดทำ จรรยาบรรณสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท

Directors		Course Completed from IOD
1	Professor Rawat Chamchalerm	DAP
2	Police General Sanong Wattanavrangkul	DAP, DCP, RCP
3	Mr. Chamni Janchai	DAP, RCP
4	Police General Jate Mongkolhutthi	DAP, ACP, FND, DCP
5	Mr. Suchai Poopichayapongs	MIR, DAP, ACP
6	Mr. Thanathip Vidhayasirinun	DCP
7	Lt. Col. Taweessin Rukkatanyou	DCP
8	Mr. Masthawin Charnvirakul	DAP
9	Mrs. Sanongnuch Charnvirakul	FND
10	Mrs. Anilrat Nitisaroj	DCP
11	Mr. Vallop Rungkijvorasathien	DAP
12	Mr. Pakpoom Srichamni	DCP
13	Mr. Woraphant Chontong	DCP, DCP Refreshment

According to the human resources development policy, the company has clearly stated such policy to employees and up to the level of executives. The company supported employees and executives in increasing their knowledge by providing in-house training, seminars and short - term courses training where they can apply their acquired knowledge to assist manage and develop the company.

## 8. Good Corporate Governance Policy

The company is aware of the importance of Good Corporate Governance with a strong confidence that a Good Corporate Governance Policy will enhance excellence in areas such as work and management operations. This will assist both the company's performance and management procedures. In doing so, investors and analysts will gain confidence in the company. In addition, Good Corporate Governance shall uplift the shareholders' value. The Good Corporate Governance Policy had been formed by adhering to the Principle of Good Corporate Governance in accordance with the best practice of listed company as stated in the guidelines of Stock Exchange of Thailand.

**The company's Good Corporate Governance Policies rely on 4 items:**

- (1) **Transparency** is obviously shown as a foundation for trust amongst stakeholders and the company. Moreover, transparency creates the company's effectiveness and capital market procedures. With transparency, both shareholders and stakeholders or any other related people shall have a fair chance in auditing the company's performance.
- (2) **Integrity** is a way of undertaking business with straightforwardness honesty and with good ethics. Financial statements and other newsletters that have been disseminated to public and to investors should fairly be accurate and prepared in compliance with the company's policies.
- (3) **Accountability** is essential for the Board of Directors and shareholders. The Board of Directors shall be responsible and accountable for preparing and submitting accurate reports of the company's performance to the shareholders.
- (4) **Competitiveness** aims for creating progress and increasing shareholders' value. Corporate Governance shall enhance the initiation without hinder, efficiency and the ability of leadership and vision. Therefore this will cause the company to have a competitive advantages amongst others.

The company adheres to this Principle of Corporate Governance in operating its business. The company's Good Corporate Governance Policy are one of its execution strategies to sustain business and to keep good records on



เพิ่มเติมขึ้น เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทุกคนมีส่วนร่วมในการริเริ่มปฏิบัติ และรับผิดชอบในพันธกิจของบริษัท โดยยึดถือการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทได้ประกาศให้พนักงานทุกคนได้รับทราบถึงจรรยาบรรณสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน และมีการชี้แจงในการประชุมพนักงาน พร้อมแสดงรายละเอียดไว้บน Web Intranet ของบริษัท

## 10. การควบคุมภายใน และ การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้อธิบายถึงระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงไว้ในหัวข้อ “การควบคุมภายใน”



steady growth. In addition, to be trusted and believed in operating the business, the company is always operates its business in compliance with rules and regulations of the Principles of Good Corporate Governance.

According to the policy of the company, Good Corporate Governance becomes a main role of company's strategic operation strategy. The follow-up of Good Corporate Governance Policy are appropriate and of major concern of the Board of Directors and discussed in each of the Board of Director's meetings. The meeting resolved that every department/section must make a strategic plan of each own to support the strategic plans of the company.

## 9. Business Ethics and Code of Conducts for Directors, Executives and Employees

The company had prepared guidelines for business ethics to be adhered to by the Directors, Management Committee and employees in carrying on their missions with honestly, good faith and equity upon the entire group of employees, clients, partners, creditors, affiliates and stakeholders including the general public and society. Details on the Principle of Business Ethics are as follows:

- (1) Integrity: which is an act to perform duties righteously with adherence to the principle of good morals.
- (2) Law Abiding: which is an act to abide by laws, rules and requirements in connection with all business transactions.
- (3) Commitment to Excellence: which is a commitment to perform duties in excellence, increase knowledge, be actively prepared and be enthusiastic in order to better your performance in areas of your responsibility.
- (4) Reputation and Morale: which is an act to build up a good reputation and morale of the company. This is created by not performing any acts which may lead to the destruction of such inter-relationship. The goal is to perform acts that are necessarily to solve problems or prevent any acts of improper conducts of the others.
- (5) Accountability: which is the responsibility to fulfill its obligations by taking into consideration the Principle of Ethics in making decision.
- (6) Transparency: Business transactions shall be accompanied by adequate disclosure of information in accordance with the laws, rules and regulations of the organizations connected with the control and supervision of any and all business transactions.
- (7) Equitable Treatment: Treatments rendered to interested persons whether they are employees, shareholders, trading partners, creditors and debtors, etc., shall be in a manner of justice and equity. There shall be the disclosure to related persons appropriately.
- (8) Responsibilities to Environment: In performing duties, there shall be responsibilities to the environment. The principle, rules and regulations relating to the conservation of environment, community and society shall be complied with.
- (9) Safety and Occupational Health: Proceeding in accordance with the laws and various related regulations so that industrial standard in connection with work safety including occupational health of the employees can be complied with.

Avoiding Conflict of Interest: By establishing various controlling mechanisms. It will ensure that directors and executives shall carefully and honestly perform their duties. It will also ensure the preservation of the company's interest and to provide a proper structure and balance of the Board of Directors, which will assist in minimizing conflict's of interest between the company and the Directors. In addition, the company has prepared the rules of practice towards interested persons of the company. The company has announced and informed the Principle Business Ethics and rules of best practice towards the company's stakeholders, the Board of Directors, executives and employees. The company informed through the Board of Directors meeting, annual employee meeting and the intranet, to enable use of these guidelines for strict observance in performing their duties therefore, the all shall better perform in order to better achieve Good Corporate Governance.

## 10. Controlling System and Internal Audit

The company has stated the explanation of controlling system, the internal audit and risks management in "Internal Control" section.

# Internal Control

## การควบคุมภายใน

บริษัทมีนโยบายการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน อีกทั้งมีมาตรการในการควบคุมดูแลการดำเนินงานในทุกๆ ด้าน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ดูแลความเหมาะสม และความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหาร จัดให้มีขึ้นทั้งการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงานการกำกับ ดูแลการปฏิบัติงาน การตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Controls) โดย มุ่งเน้นให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นไปตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of Tread way Commission) ซึ่งนโยบายการควบคุมภายในดังกล่าว ครอบคลุมถึงการให้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบายต่างๆ การบันทึกรายการทางบัญชีที่เชื่อถือได้ โดยมีหลักการดังนี้

- รายการทุกรายการได้จัดทำขึ้น โดยมีการอนุมัติจากผู้บริหารและ/หรือผู้มีอำนาจเฉพาะ
- รายการทุกรายการที่นำไปบันทึกบัญชีเป็นรายการที่ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
- การเข้าถึงสินทรัพย์ต่างๆ รวมทั้งข้อมูลในระบบสารสนเทศ นอกเหนือจากที่ได้กำหนดไว้ต้องได้รับอนุญาตจากผู้บริหาร และ/หรือผู้มีอำนาจเฉพาะ
- บันทึกรายการเกี่ยวกับทรัพย์สินจริง และประเมินราคาตามสภาพที่แท้จริง

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2555 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน พ.ศ.2555 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุม ได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี ตามแบบประเมินของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้สรุปผลตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทว่ามีความเพียงพอและเหมาะสมแล้วทุกประการ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตก็ได้มีความเห็นต่อการควบคุมภายในของบริษัทว่ามีความเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพเช่นกัน

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

#### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ

#### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่จ่ายให้บริษัท

คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยในแต่ละปี

The Company has a policy on internal control and audit. Measures that are in place to control and supervise all aspects of work operations. The Audit Committee shall oversee the suitability and efficiency of these internal controls provided by the management. Internal controls that include but not limited to certain aspects of finance, work operations, supervising duty performances and checking compliance controls of the company in accordance with The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission (COSO).

Such internal control policy covers compliance with various rules, policies and reliable accounting procedures. To gain compliance, we must adhere to the following principles:

- All items must be approved by executives and/or persons with specific authority.
- All items entered into the accounts are correctly done in accordance with Generally Accepted Accounting Principles.
- To access various assets and data from our information technology database which is excluded from the regulations, it must be approved by an executives and/or person having specific authority.
- Entries made are done so based on actual property's relevant appraisal and made on the actual conditions.

There were 3 Audit Committee members who accompanied the company's auditor to the Audit Committee meeting No.5/2012 dated on November 21, 2012. The meeting has considered and evaluated the adequacy of internal control system of the company in accordance with the Securities and Exchange Commission evaluation and stated it is sufficient and appropriate. In addition, the auditors also gave its opinion on the internal control system of the company that the system was adequate, accurate and efficient.

### Dividend Payment Policy:

#### Company dividend payment policy;

The Company has a dividend payment policy of not less than forty percents (40%) of net profit.

#### Dividend payment policy of subsidiary companies paid to the Company;

Board of Directors of subsidiary companies will consider the payment of dividend in accordance with the performance of the respective subsidiary companies in each year.







# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี

งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ในการอ่านคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ผู้ลงทุนควรศึกษาเอกสารประกอบ ซึ่งได้แก่ งบการเงินรวม ตัวเลขการดำเนินงานโดยสรุปทั้งในอดีต และที่มีการปรับปรุง ควบคู่กับหมายเหตุประกอบงบการเงินและข้อมูลที่น่าสนใจไว้ในเอกสารนี้

### 1. ภาพรวมการดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิในปี 2555 จำนวน 1,165.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 259.27 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.61 % เมื่อเทียบกับปี 2554 ซึ่งมีกำไรสุทธิจำนวน 906.37 ล้านบาท

ด้านรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมปี 2555 เท่ากับ 20,168.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 5,145.77 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 34.25 % มีสาเหตุจากปริมาณงานก่อสร้างของบริษัทเพิ่มสูงขึ้น โดยรายได้หลักที่สำคัญ ได้แก่ รายได้จากกรก่อสร้างและบริการจำนวน 19,871.61 ล้านบาท และเป็นรายได้อื่นๆ จำนวน 297.33 ล้านบาท

ด้านรายจ่ายของบริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายรวมปี 2555 เท่ากับ 18,759.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 4,655.13 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 33.01 % มีสาเหตุจากปริมาณงานก่อสร้างและต้นทุนงานก่อสร้างที่เพิ่มสูงขึ้น โดยรายจ่ายหลักที่สำคัญ ได้แก่ ต้นทุนงานก่อสร้างและต้นทุนบริการจำนวน 18,197.79 ล้านบาท หรือคิดเป็น 97.00% ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 561.44 ล้านบาท หรือคิดเป็น 3.00 %

ด้านสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น เท่ากับ 20,295.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 4,222 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 26.27% ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 15,924.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 4,237.18 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 36.25% โดยสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราวและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 4,370.74 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 จำนวน 15.18 ล้านบาท

# Management Discussion and Analysis



## Report of Independent Auditor Summary

The financial statements of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries and of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited as at 31 December 2012, the results of their operations, and cash flows for the year then ended, present fairly, in all material respects in accordance with Generally Accepted Accounting Principles.

## Management Discussion and Analysis on financial status and operating results

In part of management Discussion and Analysis, the investors should learn supplemented documents such as consolidated financial statements, financial performance in the past and updated with the notes to consolidated financial statements and information which is presented in this document.

### 1. Performance Overview

In 2011, the company and its subsidiaries had net profit of Baht 906.37 million and compared to the year of 2012, the company and its subsidiaries had net profit of Baht 1,165.63 million which was Baht 259.27 million, or 28.61% increased.

The total revenues of the company and its subsidiaries increased Baht 5,145.77 million, or 34.25% from the year of 2011, therefore the total revenues in 2012 was Baht 20,168.93 million. The main revenues came from construction and service income revenues Baht 19,871.61 million and others revenues Baht 297.33 million, such increasing came from the number of construction projects of the company.

In 2012, total expenses of the company and its subsidiaries were Baht 18,759.23 million, which was Baht 4,655.13 million, or 33.01% increased, caused by the increasing number of construction project and cost of construction. The main total expenses came from cost of construction and services Baht 18,197.79 million, or 97.00%, the administrative expenses Baht 561.44 million, or 3.00%,

Total assets as at 31 December 2012 of the company and its subsidiaries was Baht 20,295.53 million, which was Baht 4,222 million or 26.27% increase from the previous year. The increasing of current asset was cash and cash equivalents, current investments and unbilled receivables. Total assets consisted of current assets Baht 15,924.79 million that had Baht 4,237.18 million or 36.25% increased from the year of 2011 and non-current assets Baht 4,370.74 million that had Baht 15.18 million or decreased from the year of 2011.



ด้านหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 13,944.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2554 เป็นจำนวน 3,708.14 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 36.23 % ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน 13,663.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 3,657.82 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 36.56 % โดยหนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ๆ ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระและเงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง หนี้สินไม่หมุนเวียน 280.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 50.31 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 21.89% โดยหนี้สินไม่หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน

ด้านส่วนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวนรวม 6,351.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 513.86 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 8.80% มีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสม

## 2. รายได้จากการก่อสร้าง บริการและรายได้อื่น

รายได้จากงานก่อสร้างและบริการของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2555 เท่ากับ 19,871.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 5,017.98 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 33.78% เมื่อเทียบกับปี 2554 ซึ่งมีรายได้จากงานก่อสร้างและบริการจำนวน 14,853.63 ล้านบาท มีสาเหตุมาจากปริมาณงานก่อสร้างเพิ่มขึ้น และคาดว่าในปีหน้าปริมาณงานก่อสร้างจะมีมากขึ้นเนื่องจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐและการลงทุนจากภาคเอกชนที่เพิ่มมากขึ้น

สำหรับสัดส่วนรายได้ภาครัฐต่อภาคเอกชนของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2555 อยู่ที่ 42% : 58% ใกล้เคียงกับปี 2554 มีการรับรู้รายได้ของโครงการภาครัฐในปี 2555 ที่สำคัญได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ – บางซื่อ สัญญา 2 โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยายช่วงท่าพระ-หลักสอง สัญญา 4 ส่วนโครงการก่อสร้างของภาคเอกชนที่สำคัญที่รับรู้รายได้ในปี 2555 คือ Nong Saeng Power Plant, GJP-7SPPs เป็นต้น

### โครงสร้างรายได้จากการก่อสร้าง แบ่งตามประเภทลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

ลูกค้า	2555		2554		2553	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ภาครัฐบาล (รวมรัฐวิสาหกิจ)	8,375	42%	6,210	42%	3,488	38%
ภาคเอกชน	11,373	58%	8,605	58%	5,705	62%
<b>รวม</b>	<b>19,748</b>	<b>100%</b>	<b>14,815</b>	<b>100%</b>	<b>9,193</b>	<b>100%</b>

### โครงสร้างรายได้จากการก่อสร้าง แบ่งตามประเภทงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทงานก่อสร้าง	2555		2554		2553	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ด้านสาธารณูปโภค	8,528	43%	5,462	37%	2,572	28%
ด้านอุตสาหกรรม	1,184	6%	2,225	15%	3,505	38%
ด้านอาคาร	774	4%	1,362	9%	1,705	19%
ด้านพลังงาน	9,262	47%	5,766	39%	1,411	15%
<b>รวม</b>	<b>19,748</b>	<b>100%</b>	<b>14,815</b>	<b>100%</b>	<b>9,193</b>	<b>(100)%</b>

เมื่อจำแนกรายได้ตามประเภทงานในปี 2555 บริษัทรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภค จำนวน 8,528.42 ล้านบาท หรือ คิดเป็น 43.19% ของรายได้จากการก่อสร้าง โดยยังเป็นโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง สัญญา 2 โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน สัญญา 4 และถนนต่อเชื่อมถนนราชพฤกษ์-ถนนกาญจนาภิเษก ส่วนงานด้านอาคารมีรายได้จำนวน 774.40 ล้านบาทหรือคิดเป็น 3.92% โดยมีโครงการก่อสร้างที่สำคัญ คือ โครงการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลสมเด็จพระปิ่นเกล้า ส่วนงานด้านอุตสาหกรรมมีรายได้จำนวน 1,183.60 ล้านบาท หรือคิดเป็น 5.99% โดยมีโครงการก่อสร้างที่สำคัญ ได้แก่ Propylene Glycol Project ส่วนงานด้านพลังงานมีรายได้จำนวน 9,261.59 ล้านบาท หรือคิดเป็น 46.90% โดยมีโครงการก่อสร้างที่สำคัญ คือ โครงการ Nong Saeng Power Plant, GJP-7SPPs Project

The company and its subsidiaries had total liabilities of Baht 13,944.02 million as at 31 December 2012, which was Baht 3,708.14 million or 36.23% increased from the end of 2011. Total liabilities were consisting of current liabilities Baht 13,663.89 million and it was Baht 3,657.82 million or 36.56% increased from the year of 2011, the increasing of current liabilities was trade and other payables, and advances received from construction contracts, non-current liabilities was Baht 280.12 million where it was Baht 50.31 million or 21.89% increased from the previous year and the important data of such increased non-current liabilities was hire purchase creditors and financial lease payables.

Total Shareholders' Equity as at 31 December 2012 was Baht 6,351.51 million, which was Baht 513.86 million or 8.80% increased from the end of 2011. The increasing of shareholders' equity caused by retained earnings that had been increased.

## 2. Construction and Service Income and Others Revenues

In 2012, the company and its subsidiaries had the revenues of construction equaled to Baht 19,871.61 million but in 2011, the company and its subsidiaries had the revenues of construction equaled to Baht 14,853.63 million. The comparison between 2 years show that there was Baht 5,017.98 million or 33.78% increased. The purposes of increasing came from add on construction projects, the company also wishes that there would be more construction projects proclaimed from the government as its stimulus program.

Revenue ratio of government sector to private sector of the company and its subsidiaries in 2012 show 42% to 58% and it was nearly the same as year of 2011. In 2012, the construction revenues mainly came from government sector like The MRT purple Line Contract No.2 project and MRT Blue Line Contract No.4 project. The construction revenues that came from private sector were Nong Saeng Power Plant and GJP-7SPPs etc.

### Structure of construction income classified by types of clients

Clients	2012		2011		2010	
	Baht Million	%	Baht Million	%	Baht Million	%
Public Sector (including State Enterprises)	8,375	42%	6,210	42%	3,488	38%
Private Sector	11,373	58%	8,605	58%	5,705	62%
<b>Total</b>	<b>19,748</b>	<b>100%</b>	<b>14,815</b>	<b>100%</b>	<b>9,193</b>	<b>100%</b>

### Structure of construction income classified by types of clients

Type of Work	2012		2011		2010	
	Baht Million	%	Baht Million	%	Baht Million	%
Infrastructure	8,528	43%	5,462	37%	2,572	28%
Industrial	1,184	6%	2,225	15%	3,505	38%
Building	774	4%	1,362	9%	1,705	19%
Energy	9,262	47%	5,766	39%	1,411	15%
<b>Total</b>	<b>19,748</b>	<b>100%</b>	<b>14,815</b>	<b>100%</b>	<b>9,193</b>	<b>(100%)</b>

In 2012, when classified by types of work, the company had the percentage of revenue recognition in Infrastructure work, equal to 43.19%, consisting of mega projects of the public sector including Ratchapruck Local Road, The MRT Purple Line Contract no. 2 project and MRT Blue Line Contract No.4 project. The percentage of 3.92% was in the building work which included the Office Building Somdejprapinklao Hospital. The percentage of 5.99% was in the Industrial work which included Propylene Glycol Project. The percentage of 46.90% was in the Power and Energy work which included the Nong Saeng Power Plant and GJP-7SPPs project

### 3. ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนงานก่อสร้างและบริการเท่ากับ 18,197.79 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 33.59% มีสาเหตุจากปริมาณงานก่อสร้างและค่าจ้างแรงงานที่เพิ่มขึ้น บริษัทมีกำไรขั้นต้นในปี 2555 เท่ากับ 1,673.82 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 8.42% จากปี 2554 ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ 8.29% ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 561.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ซึ่งอยู่ที่ 482.28 ล้านบาท ดอกเบี้ยจ่ายของปี 2555 เท่ากับ 17.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 5.64 ล้านบาท ซึ่งอยู่ที่ 12.09 ล้านบาท มีสาเหตุมาจากบริษัทขอยกยืมเงินมาใช้ในการดำเนินงานตามปกติ

### 4. ความสามารถในการทำกำไร

ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทในปี 2555 มีแนวโน้มดีขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2554 โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น 1,673.82 ล้านบาทหรือคิดเป็น 8.42% ของรายได้จากการก่อสร้างและบริการ กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักภาษีและดอกเบี้ยจ่ายอยู่ที่ 1,436.44 ล้านบาทหรือคิดเป็น 7.12% ของรายได้รวม และมีกำไรสุทธิ 1,165.63 ล้านบาทหรือคิดเป็น 5.78% ของรายได้รวม

ผลตอบแทนจากสินทรัพย์บริษัทและบริษัทย่อยในปี 2555 มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวม (Return on Assets) อยู่ที่ 6.41% ลดลงจากปี 2554 ที่มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวม(Return on Assets) อยู่ที่ 6.90%

ผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทและบริษัทย่อยในปี 2555 มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity) อยู่ที่ 19.13% เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ที่มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(Return on Equity) อยู่ที่ 17.40 % แสดงถึงความสามารถในการใช้ส่วนของผู้ถือหุ้นก่อให้เกิดกำไรได้เพิ่มสูงขึ้นจากปี 2554

### 5. ฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 20,295.53 ล้านบาท แบ่งเป็นหนี้สินรวม 13,944.02 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 6,351.51 ล้านบาท

### 6. สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น เท่ากับ 20,295.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 4,222 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 26.27% โดยมีรายการสินทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 495.01 ล้านบาท
- เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 3,187.04 ล้านบาท
- รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเพิ่มขึ้น 1,037.15 ล้านบาท

สินทรัพย์รวมที่เพิ่มขึ้น 4,222 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้นของหนี้สิน 3,708.14 ล้านบาทและการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้น 513.86 ล้านบาท

### 7. หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 13,944.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2554 เป็นจำนวน 3,708.14 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 36.23% โดยเป็นการเพิ่มขึ้นในหนี้สินหมุนเวียน 3,657.82 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นในหนี้สินไม่หมุนเวียน 50.31 ล้านบาท รายการหนี้สินที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่

หนี้สินหมุนเวียนที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่

- เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 942.25 ล้านบาท
- ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระเพิ่มขึ้น 2,300.89 ล้านบาท
- เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้างเพิ่มขึ้น 267.75 ล้านบาท

หนี้สินไม่หมุนเวียนที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่

- เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินเพิ่มขึ้น 38.85 ล้านบาท

### 8. ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวนรวม 6,351.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2554 จำนวน 513.86 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 8.80 % รายการส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่

- กำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น 456.91 ล้านบาท
- กำไรสะสมส่วนที่จัดสรรแล้วเพิ่มขึ้น 56.04 ล้านบาท



### 3. Cost and Expenses

The company and its subsidiaries had the cost of the construction works and services amounted to Baht 18,197.79 million or 33.59% increased, caused by the amount of construction projects and high cost of labor and had the gross profits amounted to Baht 1,673.82 million or equal to the gross profit margin of 8.42%, which has improved from the previous year (equal to 8.29%), the administrative expenses were amounted to Baht 561.44 million, Increased from Baht 482.28 million of the year 2011.

In 2012, the company's interest expense was amounted to Baht 17.73 million, or increased from Baht 12.09 million in the previous year since the company's subsidiary made a loan for its working capital.

### 4. Profitability

The company and its subsidiaries had the gross profit of Baht 1,673.82 million, or equal to 8.42% gross profit margin; and the earnings before interest expense and corporate income tax were amounted to Baht 1,436.44 million, or equal to 7.12% of the total revenues; and the net income for the year of Baht 1,165.63 million, or equal to 5.78% net profit margin

In 2012, the company and its subsidiaries had return on assets at 6.41%, compared with 6.90% in 2011 and it can be implied that the company and its subsidiaries show strength in return on assets more than the previous year.

Furthermore, the company and its subsidiaries continually show improvement in return on equity with 19.13%, compared with 17.40% in 2011. It shows that the capacity of the company in managing shareholders' equity to have an outstanding profit from the year 2011.

### 5. Consolidated Financial Status

As of December 31<sup>st</sup>, 2012, the company and its subsidiaries had the total assets of Baht 20,295.53 million; and the total liabilities of Baht 13,944.02 million; and the total shareholders' equity of Baht 6,351.51 million.

### 6. Assets

The total assets of the company and its subsidiaries as at 31 December 2012 was Baht 20,295.53 million, increased Baht 4,222 million, or 26.27% from 2011 mostly came from the repayment of debtors. The significant changing assets are as followed;

• Cash and Cash equivalents increased	495.01	Million Baht
• Current Investments increased	3,187.04	Million Baht
• Unbilled receivables increased	1,037.15	Million Baht

The increasing of total assets amounted to Baht 4,222 million caused by the increasing of liabilities amounted to Baht 3,708.14 million and the increasing of the shareholders' equity amounted to Baht 513.86 million

### 7. Liabilities

The total liabilities of the company and its subsidiaries as at 31 December 2012 was Baht 13,944.02 million, which was Baht 3,708.14 million or 36.23% increased from the year of 2011. It was increased by Baht 3,657.82 million of current liabilities and decreased Baht 50.31 million of non-current liabilities. The significant changing of liabilities is as followed;

The significant changing of current liabilities is as the followings;

• Accounts payable increased	942.25	Million Baht
• Unbilled payable increased	2,300.89	Million Baht
• Advances received from construction contracts increased	267.75	Million Baht

The significant changing of non-current liabilities is as the followings;

• Hire purchase creditors and financial lease payable increased	38.85	Million Baht
---	-------	--------------

## 9. โครงสร้างของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 โครงสร้างการลงทุนในสินทรัพย์ มีสัดส่วนระหว่างสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์ถาวร เท่ากับ 78% : 22% เปลี่ยนแปลงจาก สิ้นปี 2554 ที่มีสัดส่วนระหว่างสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์ถาวร เท่ากับ 73% : 27%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 โครงสร้างการจัดหาเงินทุนจะมาจากหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น สัดส่วนของหนี้สินต่อทุน เท่ากับ 69% : 31% เปลี่ยนแปลงจากสิ้นปี 2554 ที่มีสัดส่วนของหนี้สินต่อทุน เท่ากับ 64% : 36% ซึ่งให้เห็นว่าภาระหนี้สินของบริษัท และบริษัทย่อย มีระดับที่เพิ่มขึ้นจากปี 2554

## 10. คุณภาพสินทรัพย์

มูลค่าสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยตามบุคคล ได้สะท้อนมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ต่างๆ และกรณีที่คาดว่ามูลค่าของสินทรัพย์ใดจะด้อยลง บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการตั้งสำรอง เพื่อให้มูลค่าของสินทรัพย์ตามงบการเงินไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีนัยสำคัญ

เงินลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการตั้งสำรองผลขาดทุนไว้แล้ว ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยเห็นว่าเงินลงทุนมีแนวโน้มที่จะด้อยค่า ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าสำรองเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนที่บันทึกไว้เพียงพอและมูลค่าเงินลงทุนตามงบการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

## 11. ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าสุทธิ 1,824.40 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 จำนวน 359.41 ล้านบาท มีสาเหตุมาจากบริษัทเรียกเก็บหนี้สินได้เร็วขึ้น โดยมีระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ที่ 37 วัน

## 12. สภาพคล่อง

ในปี 2555 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 495.01 ล้านบาท โดยมีเงินสดยกมาต้นงวด 848.23 ล้านบาท ทำให้เงินสดสุทธิปลายงวดเท่ากับ 1,343.23 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของกระแสเงินสดจากแต่ละกิจกรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ที่มาของกระแสเงินสด	2555	2554	2553
กิจกรรมดำเนินงาน	4,402	2,566	1,391
กิจกรรมลงทุน	(3,232)	(3,514)	40
กิจกรรมจัดหาเงิน	(675)	(261)	(236)
<b>กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>495</b>	<b>(1,209)</b>	<b>1,196</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	848	2,057	861
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>1,343</b>	<b>848</b>	<b>2,057</b>

## 13. รายจ่ายลงทุน

ในการพิจารณาการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรของบริษัทและบริษัทย่อยจะมีการจัดทำแผนการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัท โดยในการตัดสินใจลงทุนจะมีการคำนวณหาผลตอบแทนจากการลงทุนเปรียบเทียบกับต้นทุนทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ารายจ่ายลงทุนทั้งการลงทุนเพิ่มเติมและการลงทุนเพื่อทดแทนจะรักษาศักยภาพทางการแข่งขันของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในปัจจุบันและในอนาคต และสินทรัพย์ที่ได้ลงทุนเพิ่มเติมนั้นได้ถูกนำไปใช้งานอย่างเต็มประสิทธิภาพ

## 14. แหล่งที่มาของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) อยู่ที่ 2.20 เท่า เป็นหนี้สิน 13,944.02 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 6,351.51 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงจากปี 2554 ที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) อยู่ที่ 1.75 เท่า เป็นหนี้สิน 10,235.88 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 5,837.65 ล้านบาท รายการในส่วนหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่

## 8. Shareholders' Equity

The total shareholders' equity as at 31 December 2012 was amounting to Baht 6,351.51 million, which was Baht 513.86 million or 8.80% increased from the end of 2011. The significant changing of shareholders' equity is as followed;

- Retained earnings (Unappropriated) increased 456.91 Million Baht
- Retained earnings (Appropriated) increased 56.04 Million Baht

## 9. Financial Structure

The financial structure of assets as at 31 December 2012 show that the ratio of current assets to non-current assets was 78% to 22%, which was different from the year of 2011, the ratio of current assets to non-current assets show at 73% to 27%. There was a significant decreasing of current assets then effected to the number as the aforesaid.

The financial structure of source of fund as at 31 December 2012 came from both liabilities and shareholders' equity. Debt to Equity ratio equaled to 69% to 31% meanwhile, Debt to Equity ratio in 2011 show at 64% to 36%. This can be indicated that debts of the company and its subsidiaries had significantly increased from the year of 2011.

## 10. Quality of Assets

The value of assets of the company and its subsidiaries according to the balance sheets has reflected to the fair value thereof because the company and its subsidiaries have provided the valuation of assets and in case, it is expected that any asset may be devaluated, the company and its subsidiaries shall provide a reserve so that the value of assets under the financial statements shall have no significant difference from the fair value thereof.

Investments of the company and its subsidiaries have already been provided with reserves for losses, in case, the company and its subsidiaries agree that the investments tend to be impaired; provided that the company and its subsidiaries have believed that the recorded provision for loss of investments are enough and the value of investments according to the financial statements are equivalent to the fair value thereof.

## 11. Accounts Receivable

As of December 31<sup>st</sup>, 2012, the company and its subsidiaries had the net accounts receivable amounted to Baht 1,824.40 million; and the average collection period was 37 days came from the period of collection that was faster than the previous year.

## 12. Liquidity

In 2012, the cash and cash equivalents have increased by Baht 495.01 million, with the beginning cash and cash equivalents at beginning of year amounted to Baht 848.23 million; and the cash and cash equivalents at the end of year amounted to Baht 1,343.23 million; whereas, details of cash flow from each activity are as follows:

Unit : Million Baht

Cash Flow	2012	2011	2010
Cash flows from operating activities	4,402	2,566	1,391
Cash flows from investing activities	(3,232)	(3,514)	40
Cash flows from financing activities	(675)	(261)	(236)
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>495</b>	<b>(1,209)</b>	<b>1,196</b>
Cash and cash equivalents at beginning of year	848	2,057	861
<b>Cash and cash equivalents at end of year</b>	<b>1,343</b>	<b>848</b>	<b>2,057</b>



## ส่วนหนี้สิน

• เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น	942.25	ล้านบาท
• ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระเพิ่มขึ้น	2,300.89	ล้านบาท
• เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้างเพิ่มขึ้น	267.75	ล้านบาท
• เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินเพิ่มขึ้น	38.85	ล้านบาท

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

• กำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น	456.91	ล้านบาท
• กำไรสะสมส่วนที่จัดสรรแล้วเพิ่มขึ้น	56.04	ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย(Time Interest Earned) เท่ากับ 81 เท่า เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2554 ที่มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย(Time Interest Earned) เท่ากับ 78 เท่า แสดงถึงประสิทธิภาพในการนำกำไรจากการดำเนินงานมาจ่ายดอกเบี้ยที่สูงกว่าปี 2554

## 15. การบริหารความเสี่ยงทางด้านการเงิน

ความเสี่ยงทางการเงินประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

- **ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ** บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง ลูกหนี้ค่าก่อสร้างส่วนใหญ่เป็นภาครัฐบาลและภาคเอกชนที่มีขนาดใหญ่มีความมั่นคงทางการเงิน ตลอดจนบริษัทได้มีการติดตามการรับชำระเงินจากลูกค้าอย่างใกล้ชิด รวมทั้งมีการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้า
- **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย** บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่แต่ถึงกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัท และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

## 16. ปัจจัยที่อาจมีอิทธิพลต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต

ปัจจัยที่อาจจะมีอิทธิพลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยในอนาคต คือ ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมและการลงทุนในภาคก่อสร้าง บริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าสภาวะเศรษฐกิจในปีหน้าจะดียังคงต่อเนื่อง ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศและเศรษฐกิจโลก การลงทุนในการก่อสร้างของภาคเอกชนมีแนวโน้มดีขึ้นและภาคการก่อสร้างโดยรวมจะได้รับผลดีจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ซึ่งจะส่งผลบวกต่องานก่อสร้างในปี 2556



### 13. Capital Expenditure

In consideration of investments in fixed assets of the company and its subsidiaries, annual investment plans will be provided and submitted to the management team; and the investment decision shall be made after the calculation of investment returns in comparison with the financial cost.

The company and its subsidiaries believed that the capital expenditure, additional investment and replacement investment to maintain the competitiveness of the company and its subsidiaries both at present and in the future and assets with additional investment have been fully utilized as there was a compliance unit.

### 14. Source of Funds

Debt to Equity ratio of the company and its subsidiaries as at 31 December 2012 was 2.20, it came from total liabilities Baht 13,944.02 million and shareholders' equity Baht 6,351.51 million, which different from the year of 2011. In 2011, Debt to Equity ratio was 1.75, it came from total liabilities Baht 10,235.88 million and shareholders' equity Baht 5,837.65 million The significant items of liabilities and shareholders' equity are as followed;

#### Liabilities

• Accounts payable increased	942.25	Million Baht
• Unbilled payable increased	2,300.89	Million Baht
• Advances received from construction contracts increased	267.75	Million Baht
• Hire purchase creditors and financial increased	38.85	Million Baht

#### Shareholders' equity

• Retained earnings Unappropriated increased	456.91	Million Baht
• Retained earnings Appropriated increased	56.04	Million Baht

Time Interest Earned ratio of the company and its subsidiaries as at 31 December 2012 was 81 and it was increased from the previous year. In 2011, Time Interest Earned ratio was 78 times. This increasing numbers represented that the company and its subsidiaries using profit for paying the high interest more efficiently than the year of 2011.

### 15. Financial Risk Management

Financial risks consist of credit risks, risks from interest rates and risks from exchange rates.

- **Credit risk:** The company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to construction receivables and loans. However, due to their prudent credit policy, most of their customers being government agencies and their close follow up of debt, analyzing financial position on an ongoing basis, the company and subsidiaries do not anticipate material losses from their debt collection in excess of those for which provision has already been set aside.
- **Interest rate risk:** The company and its subsidiaries' exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks, loans to, short-term and long-term loans, hire purchase creditor and financial lease payable which are subject to interest. However, since most of the company and its subsidiaries' financial assets and liabilities bear floating interest rates which fluctuate in line with market interest rates or fixed interest rates which will be due within a short period, the interest rate risk is expected to be minimal.

### 16. Factors which may have influences on the company's business operations in the future

The main factors that may influence on the company and its subsidiaries' performance would be came from world economic conditions and investment in the construction sectors. The company and its subsidiaries believed that the economic conditions next year would be recovered in accordance with the world economy; investment in construction of the private sector will present as a good trend; however, with the economic stimulus packages of the public sector, the quantity of construction work may not much decrease, particularly in the government construction work

# รายการระหว่างกัน

## รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

### 1. รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่มีใช้กิจการร่วมค้า

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 55	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 54	ลักษณะความสัมพันธ์	เหตุผลที่ทำการรายการ
1. บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด ธุรกิจ:พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1.1 รายได้จากการให้เช่า อาคารสำนักงาน 1.2 เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน 1.3 เงินให้กู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 1.4 ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้ยืมตามข้อ 1.3	10,492,890 749,547 118,000,000 9,137,788	11,428,373 17,869 158,000,000 10,682,493	บริษัท ถือหุ้น 80.90% ใน บจก.เอช ที อาร์ มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน 1. นายวรพันธ์ ช้อนทอง 2. นางสนองนุช ชาญวีรกุล	เป็นการเช่าพื้นที่อาคาร เพื่อเป็นสำนักงานของบริษัท โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด
2. บริษัท ดี เค ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ธุรกิจ: ออกแบบฐานรากและโครงสร้างของเสาเข็มและเสาเข็มคอนกรีต การผลิตโครงสร้างเหล็กเสาเข็มและเสาเข็มคอนกรีต การก่อสร้างและติดตั้งเสาเข็มและเสาเข็มคอนกรีต งานโยธา การซ่อมแซมและบำรุงรักษาเสาเข็มและเสาเข็มคอนกรีต และการตรวจสอบปรับปรุงและเสริมความแข็งแรงของเสาเข็มและเสาเข็มคอนกรีต	รายได้จากค่าเครื่องหมายความการค้า	2,214,945	3,518,322	บริษัท ถือหุ้น 35.00% ใน บจก.ดี เค ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน 1. นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร 2. นายวรพันธ์ ช้อนทอง	เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท เดงกิ โคเจียว จำกัด ประเทศญี่ปุ่นและบริษัท เอ็นจิเนียริ่ง เพื่อประกอบธุรกิจผลิตเสาเข็มเสาเข็มคอนกรีตแบบครบวงจร โดยการนำเทคโนโลยีทางด้านวิศวกรรมในการผลิตและการก่อสร้างเสาเข็มและเสาเข็มคอนกรีตที่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีมาจาก บริษัท เดงกิ โคเจียว จำกัด มาร่วมกับความชำนาญในงานก่อสร้างและความพร้อมของบุคลากรของบริษัท โดยบริษัท ได้ส่งที่มิศวรรผู้เชี่ยวชาญงานด้านการก่อสร้างและติดตั้งเสาเข็มของบริษัท ส่วนหนึ่งไปเป็นพนักงานของ บริษัท ดี เค ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ผลงานของ บริษัท ดี เค ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด จะได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับของลูกค้า ตลอดจนรักษาชื่อเสียงของบริษัท  ส่วนรายการที่เกิดขึ้นระหว่างกันเป็นรายได้จากการที่บริษัท ให้ใช้ชื่อ "ซีโน-ไทย" ของบริษัท ในชื่อของบริษัท ดี เค ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด โดยคิดในอัตรา 1.25% ของรายได้ต่อปีของบริษัท ดี เค ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
3. บริษัท เอสทีไอที จำกัด ธุรกิจ : เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าและให้บริการสำหรับเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมการก่อสร้างและการผลิต	3.1 เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน 3.2 รายได้ระหว่างกัน 3.3 ค่าอะไหล่ ตรวจสอบเช็คซ่อมแซม	5,566,779 3,096,000 12,640,254	449,373 3,321,000 6,849,822	มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ คุณมาศถรินทร์ ชาญวีรกุล	เป็นการนำอะไหล่มาซ่อมแซมเครื่องจักรของบริษัท โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด



# CONNECTED TRANSACTIONS

## Outstanding transactions with related parties

### 1. Related transactions with other than joint ventures

Company Name	Related Transactions	Gross Value (Baht) As of December 31 <sup>st</sup> , 2012	Gross Value (Baht) As of December 31 <sup>st</sup> , 2011	Relationship	Reason for Transactions
1. HTR Co., Ltd. Business: Property Development	1.1 Rental Incomes from office building lease 1.2 Trade accounts and notes payable-related parties 1.3 Loans to related parties 1.4 Interest receipt from loans under Sub-Clauses 1.3	10,492,890 749,547 118,000,000 9,137,788	11,428,373 17,869 158,000,000 10,482,493	The company holds 80.90% of shares in HTR Co., Ltd. There are 2 co-directors, including: 1. Mr. Woraphant Chonthong 2. Mrs. Sanongnuch Charnvirakul	The building space is leased as the company's office at the market price.
2. DKK Sino-Thai Engineering Co., Ltd. Business: Design the foundation and structure of telecommunication towers, production of telecommunication steel structure, construction and installation of telecommunication towers, civil works, repairs and maintenance of telecommunication towers, inspection, improvement, and strengthening of telecommunication towers	Incomes from trademark usage fee	2,214,945	3,518,322	The company holds 35.00% of shares in DKK Sino-Thai Engineering Co., Ltd. There are 2 co-directors, including: 1. Mr. Vallop Rungkijvorasathien 2. Mr. Woraphant Chonthong	The company is a joint venture between Denki Kyoei Co., Ltd., and the company to operate the business of integrated production of telecommunication towers by introducing engineering technology to the production and construction of telecommunication towers through the transfer of technology from Denki Kyoei Co., Ltd., in combination with the expertise in construction work and preparedness of personnel of the company; whereas, the company has sent a team of engineers specialized in construction and installation of telecommunication towers of the company to work at DKK Sino-Thai Engineering Co., Ltd., to assure that the performance of DKK Sino-Thai Engineering Co., Ltd., shall meet the standard acceptable to customers and to maintain the company's reputations.  Meanwhile, related transactions shall be recognized as incomes for the use of "Sino-Thai" within the name of DKK Sino-Thai Engineering Co., Ltd. The trademark usage fee shall be calculated at the rate of 1.25% of the annual income of DKK Sino-Thai Engineering Co., Ltd.
3. STIT Co., Ltd. Business: Distributor and service provider of machinery and equipment used in the construction and manufacturing industry	3.1 Trade accounts and notes payable 3.2 Service Income 3.3 Cost of spare parts, fix and maintenance	5,566,779 3,096,000 12,640,254	449,373 3,321,000 6,849,822	There is a co-director, i.e., Mr. Masthawin Charnvirakul	Spare parts; and repairs of the company's machinery at the market price;

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 55	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 54	ลักษณะความสัมพันธ์	เหตุผลที่ทำการรายการ
4. บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจ : การแปรรูปโครงสร้างเหล็ก งานประกอบ และเชื่อมท่อ งานภาชนะความดันผลิตภัณฑ์ถัง อุปกรณ์แลกเปลี่ยน ความร้อน ผลิตภัณฑ์หม้อ กำเนิดไอน้ำ และ Process Model และ: เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าและให้บริการสำหรับเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง	4.1 ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน 4.2 รายได้ระหว่างกัน 4.3 เงินสดรับจากรายการในข้อ 4.1,4.2 4.4 เงินประกันผลงาน 4.5 ค่าดำเนินการ	15,930,634 49,206,163 27,584,965 2,174,094 26,470	- 380,000 - - 9,200	บริษัท ถือหุ้น 1.01% ในบริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) มีกรรมกร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1. คุณมาศกวิน ชาญวีรกุล 2. พล.ต.อ.เจตน์ มงคลหัตถี 3. นายธานี จันทร์ฉาย	บริษัท ดำเนินปรับพื้นที่ Plot C Erection and Assembly โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด
5. บริษัท สเตชีย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ธุรกิจ : ประกอบกิจการค้าของชำร่วย ของที่ระลึก ดอกไม้สด ดอกไม้ประดิษฐ์	5.1 ค่ากระเช้าของขวัญและการ์ดดอกไม้	5,464,007	4,110,395	มีกรรมกร่วมกัน 1 ท่าน คือ คุณสนองนุช ชาญวีรกุล	เป็นการสั่งซื้อกระเช้าของขวัญและดอกไม้โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด

## 2. รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เป็นกิจการร่วมค้า

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 55	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 54	ลักษณะความสัมพันธ์	เหตุผลที่ทำการรายการ
1. กิจการร่วมค้า ซิโน-ไทย - เอ เอส ธุรกิจ: รับเหมาก่อสร้าง	1.1 ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,531,266	4,492,422	กิจการร่วมค้า โดยบริษัท มีส่วนได้เสียดังนี้ • ปี 2548 บริษัท มีส่วนได้เสีย 58% • ปี 2549 บริษัท มีส่วนได้เสีย 58% • บริษัท เอ เอส แอลโซซิเอท เอนิเนียริง (1964) จำกัด 42%	บริษัท รับเหมาก่อสร้างแบบรับเหมาช่วง (sub-contract) โครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท และสีลม โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด
2. กิจการร่วมค้า เอส แอล ธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง	2.1 ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน 2.2 เงินสดรับจากรายการในข้อ 2.1	6,072,500 -	7,346,500 13,251,896	กิจการร่วมค้า โดยบริษัท มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้ • ปี 2549 บริษัท มีส่วนได้เสีย 70% • บริษัท แอล ซี ทราเวล สपोर्टและการพาณิชย์ จำกัด 30%	บริษัท รับเหมาก่อสร้างแบบรับเหมาช่วง (sub-contract) คลองระบายน้ำ สถานีสูบน้ำ สะพานยกระดับพร้อมอาคารประกอบส่วนที่ 3 โครงการระบายน้ำบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด
3. กิจการร่วมค้า เอส เอ ธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง	3.1 ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน 3.2 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ 3.3 รายได้ระหว่างกัน 3.4 เงินสดรับจากรายการในข้อ 3.1,3.2,3.3 3.5 เงินประกันผลงาน 3.6 เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	21,408,988 52,316,039 29,557,923 - 9,213,914 7,930,339	25,508,643 164,524,852 214,733,271 249,392,138 9,547,758 25,121,620	กิจการร่วมค้า โดยบริษัท มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้ • ปี 2550 บริษัท มีส่วนได้เสีย 80% • บริษัท อาควาไทย จำกัด 20%	บริษัท รับเหมาก่อสร้างแบบรับเหมาช่วง (sub-contract) ระบบประปาตามโครงการแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำอุปโภคบริโภค เทศบาลนครราชสีมาโดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด

Company Name	Related Transactions	Gross Value (Baht) As of December 31 <sup>st</sup> , 2012	Gross Value (Baht) As of December 31 <sup>st</sup> , 2011	Relationship	Reason for Transactions
<b>4. STP&amp;I (Public) Co., Ltd.</b> Business: Processing of steel structure, piping and welding, pressured containers, heat-exchange equipment, boilers and process model; Distributor and service provider of machinery and equipment used in the construction and manufacturing industry;	4.1 Trade accounts and notes receivable 4.2 Service Income 4.3 Cash received under Sub-clause 4.1,4.2 4.4 Retention receivables 4.5 Cost of construction	15,930,634 49,206,163 27,584,965 2,174,094 26,470	- 380,000 - - 9,200	The company holds 1.01% of shares in STP&I (Public) Co., Ltd. There are 3 co-directors, including: 1. Mr. Masthawin Charnvirakul 2. Pol.Gen. Jate Mongkolhutthi 3. Mr. Chamni Janchai	Repairing Land Plot C Erection and Assembly at the market price;
<b>5. Stacey International Corp.,Ltd.</b> Business: Retail sale of Souvenirs, Gifts and Flower Arrangements Service	5.1 Flower Arrangement Service Fee and Gift Basket for Greeting Season	5,464,007	4,110,395	There is a co-directors i.e, Mrs. Sanongnuch Charnvirakul	The company has purchased premium gifts and flower arrangement services from Stacey International Corp., Ltd. Limited, at the market price;

## 2. Related transactions with joint ventures

Company Name	Related Transactions	Gross Value (Baht) As of December 31 <sup>st</sup> , 2012	Gross Value (Baht) As of December 31 <sup>st</sup> , 2011	Relationship	Reason for Transactions
<b>1. Sino-Thai AS Joint Venture</b> Business: Construction Work	1.1 Trade accounts and notes receivable	3,531,266	4,492,422	Joint Venture; whereas, the Company is a stakeholder of Sino-Thai AS Joint Venture • In 2005, the company held 58% of stakes; • In 2006, the company held 58% of stakes; • A. S. Associated Engineering (1964) company Limited held 42% of the stakes;	The company has carried out the construction of BMA Mass Transit System Project, extension of Sukhumvit Line and Silom Line, under subcontract at the market price;
<b>2. SL Joint Venture</b> Business: Construction Work	2.1 Trade accounts and notes receivable 2.2 Cash received under Sub-clauses 2.1,	6,072,500 -	7,346,500 13,251,896	Joint Venture; whereas, the company is a stakeholder of SL Joint Venture • In 2006, the Company held 70% of stakes (but had 100% Control power); • LC Transport and Commerce Co., Ltd. Held 30% of the stakes;	The company has carried out the construction of water distribution canal, pumping station, elevated bridge, including Building for drainage project section 3 near Suvarnabhumi Airport under subcontract and at their market price;
<b>3. SA Joint Venture</b> Business: Construction Work	3.1 Trade accounts and notes receivable 3.2 Unbilled receivables 3.3 Service income 3.4 Cash received under Sub-clauses 3.1, 3.2, and 3.3 3.5 Retention receivables 3.6 Advanced received from construction contracts	21,408,988 52,316,039 29,557,923 - 9,213,914 7,930,339	25,508,643 164,524,852 214,733,271 249,392,138 9,547,758 25,121,620	Joint Venture; whereas, the company is a stakeholder of SA Joint Venture • In 2007, the Company held 80% of stakes • Aqua Thai Co., Ltd. Held 20% of the stakes;	The company has carried out the construction of waterworks system under the Project on solving the problem of water shortage of Nakhon Ratchasima Municipality, under subcontract and at their market price;



ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 55	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 54	ลักษณะความสัมพันธ์	เหตุผลที่ทำการรายการ
4. กิจการร่วมค้า เอส ที เอ เอส ธุรกิจ: รับเหมาก่อสร้าง	4.1 ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน 4.2 รายได้ระหว่างกัน 4.3 เงินสดรับจากรายการในข้อ 4.1, 4.2 4.4 เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	67,771,103 126,175,648 106,878,845 8,568,400	58,325,370 53,487,605 36,021,770 -	กิจการร่วมค้า โดยบริษัทมีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้ • ปี 2554 บริษัทมีส่วนได้เสีย 60% • บริษัท เอ เอส แอสโซซิเอท เอนิเนียร์ริง (1964) จำกัด 40%	บริษัท รับจ้างงานซื้อพร้อมติดตั้งงานโครงสร้างพื้นฐานและงานระบบการเดินรถโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ส่วนต่อขยายสายสีลม (ตากสิน-เพชรเกษม)
5. กิจการร่วมค้า เอ เอส เอส ที ธุรกิจ: รับเหมาก่อสร้าง	5.1 ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน 5.2 เงินสดรับจากรายการในข้อ 5.1	60,611,630 115,035,722	58,965,690 26,466,843	กิจการร่วมค้า โดยบริษัทมีส่วนได้เสียดังนี้ • ปี 2554 บริษัท มีส่วนได้เสีย 45% • บริษัท เอ เอส แอสโซซิเอท เอนิเนียร์ริง (1964) จำกัด 55%	บริษัท รับจ้างทำงานโครงการปรับปรุงทางรถไฟ ระยะที่ 6 ช่วงชุมทางบัวใหญ่ -หนองคาย

## นโยบายทั่วไปในการทำการรายการระหว่างกันของบริษัท

### นโยบายด้านราคา

มูลค่าของรายการระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด หรือราคาที่แข่งขันได้กับบุคคลอื่นที่มีได้เป็นบุคคลเกี่ยวข้องกัน ตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

### ความสมเหตุสมผลของรายการ

การทำรายการระหว่างกันเป็นไปตามความจำเป็นและความสมเหตุสมผลซึ่งเป็นการทำการรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท ตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไป ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นเนื่องจากการที่บริษัท ได้ประกอบธุรกิจกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะการค้าตามปกติ ลักษณะของรายการ ได้แก่ การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ซ่อมอุปกรณ์และบริการอื่น โดยเงื่อนไขต่างๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และเป็นไปตามราคาตลาด หรือราคาที่แข่งขันได้กับบุคคลอื่นที่มีได้เป็นบุคคลเกี่ยวข้องกัน รวมทั้งได้ผ่านการพิจารณาตามขั้นตอนการอนุมัติที่เหมาะสมตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ทุกประการ

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำการรายการระหว่างกัน

ตามนโยบายของบริษัท ขั้นตอนการเข้าทำการรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะต้องมีการเสนอแก่ที่ประชุมกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติการทำการรายการระหว่างกันด้วย ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำการรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำการรายการระหว่างกันนั้นๆ

### นโยบายหรือแนวโน้มนำในการทำการรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องเฉพาะในกรณีที่มีความจำเป็น และเป็นไปตามครรลองการดำเนินธุรกิจตามปกติเท่านั้น อาทิเช่น การซื้อ/ขายวัสดุก่อสร้าง การรับเหมาก่อสร้าง การให้เช่าอาคารสำนักงาน ฯลฯ รายการระหว่างกันอาจเกิดขึ้นได้ในอนาคตตามปกติของการประกอบการค้าของบริษัท ซึ่งบริษัท มีนโยบายในการทำการรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยใช้วิธีการเปรียบเทียบราคาและคุณภาพในการดำเนินงานต่างๆ ที่เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยมีราคาที่เหมาะสมที่สุด ซึ่งบริษัท จะปฏิบัติต่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในแนวทางเช่นเดียวกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ โดยบริษัท จะมีการกำหนด ข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ ในการทำการรายการระหว่างกันดังกล่าวให้เป็นไปตามลักษณะการค้าและการดำเนินการค้าปกติทั่วไปซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก รวมทั้งต้องผ่านการพิจารณาตามขั้นตอนการอนุมัติที่เหมาะสมตามระเบียบข้อบังคับของบริษัททุกประการ

Company Name	Related Transactions	Gross Value (Baht) As of December 31 <sup>st</sup> , 2012	Gross Value (Baht) As of December 31 <sup>st</sup> , 2011	Relationship	Reason for Transactions
4. STAS Joint Venture Business: Construction Work	4.1 Trade accounts and notes receivable	67,771,103	58,325,370	Joint Venture; whereas, the company is a stakeholder of STAS Joint Venture <ul style="list-style-type: none"> <li>In 2010, the company held 60% of stakes;</li> <li>A.S. Associated Engineering (1964) company Limited held 40% of the stakes;</li> </ul>	The company has carried out the construction of BTS, Silom Extension (Taksin - Petkasem);
	4.2 Service income	126,175,648	53,487,605		
	4.3 Cash received under Sub-clauses 4.1, 4.2	106,878,845	36,021,770		
	4.4 Advanced received from construction contracts	8,568,40	-		
5. SA Joint Venture Business: Construction Work	5.1 Trade accounts and notes receivable	60,611,630	58,965,690	Joint Venture; whereas, the company is a stakeholder of ASST Joint Venture <ul style="list-style-type: none"> <li>In 2010, the company held 45% of stakes;</li> <li>A.S. Associated Engineering (1964) company Limited held 55% of the stakes;</li> </ul>	The company has carried out the construction of Track Rehabilitation Phase 6: North Eastern Line, Buayai Junction-Nongkay;
	5.2 Cash received under Sub-clauses 5.1	115,035,722	26,466,843		

## General Policy on Related transactions of the Company

### Policy on Pricing

The value of related transactions shall be in accordance with the market price or competitive prices of non-related parties, as per opinions of the Board of Directors.

### Reasonability of Transactions

Related transactions shall be made on the basis of necessity and reasonability and for the maximum benefits of the company, as per opinions of the Board of Directors; whereas, the Audit Committee has given its comments that such related transactions shall be in accordance with the characteristics of general businesses; and the said transactions existed because the company has operated its businesses with subsidiaries, affiliated companies, and related companies in the normal course of businesses. Transactions include construction service provision, purchase of equipment and other services; conditions of related transactions shall be prescribed in accordance with the general commercial conditions and with the market prices or competitive prices of non-related parties, and shall be considered according to the proper procedures of approval and in accordance with the company's Rules and Regulations in all respects.

### Procedures of Related Transaction Approval

According to the company's policy, the procedures of related transactions made with parties in conflict shall be submitted to the Board of Directors' meeting for consideration; whereas, the Audit Committee shall attend the meeting to consider and approve the related transactions, which shall be in accordance with the law governing securities and stock market, and regulations, announcements, orders, or requirements of the Stock Exchange of Thailand (SET); whereby, parties in conflict or stakeholders shall have no voting right to pass the resolution on such related transactions.

### Policy or Trends on Related Transactions

The company shall have its related transactions with particular companies involved, as may be necessary and only in accordance with the normal course of business operations such as sale/purchase of construction materials, construction work, office building lease, etc., and such related transactions may exist in the future, according to normal course of business operations of the company. The company has its policy to make related transactions with parties in conflict by comparing prices and quality of operations for the maximum benefits of the company, and at the most proper price. The company shall treat the parties in conflict similarly to other entrepreneurs. The company shall prescribe the terms and conditions of such related transactions in accordance with the normal course of business operations; and prices shall be compared with prices of the third parties; moreover, it shall be considered according to the proper procedures of approval and in accordance with the company's Rules and Regulations in all respects.

# รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2555

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้แก่

- |                    |             |                         |
|--------------------|-------------|-------------------------|
| 1. นายธานี         | จันทร์ฉาย   | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. พลตำรวจโท เจตน์ | มงคลหัตถ์   | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. นายสุชัย        | ภูพิชญ์พงษ์ | กรรมการตรวจสอบ          |

ในรอบปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามภารกิจตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเชื่อถือได้ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกด้วย ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 5 ครั้งสรุปเป็นรายงานกิจกรรมสำคัญ ที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ ดังนี้

## 1. การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2555 โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงอย่างชัดเจนจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา

## 2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอรวมทั้งได้พิจารณาทุกรายงานการตรวจสอบภายในตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ มีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับกิจกรรมที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ ตามแนวทางขององค์ประกอบของการควบคุมภายใน ( COSO ) นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้กำชับให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง

## 3. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการการตรวจสอบได้พิจารณาแผนงานขอบเขตการทำงาน ความเป็นอิสระ อัตรากำลังและงบประมาณของแผนกตรวจสอบภายในให้เหมาะสมและสอดคล้องกับมาตรฐานปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย สมาคมผู้ตรวจสอบและควบคุมระบบสารสนเทศ – ภาคพื้นกรุงเทพฯ (ISACA) และแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนืองทันเวลา และมีประสิทธิผล คณะกรรมการตรวจสอบเห็นความสำคัญของหน่วยงานตรวจสอบภายในจึงได้สนับสนุนการตรวจสอบภายใน ทั้งในด้านการพัฒนาบุคลากรและแนวทางการตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ

## 4. สอบทานและติดตามการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นอย่างยิ่ง เพื่อให้ผลการปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ บริษัทใช้แบบประเมินความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การแก้ไขข้อควรปรับปรุงแก้ไข และข้อเสนอแนะตามรายงานตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานตามคู่มือและระเบียบปฏิบัติที่กำหนด เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานภายในทั่วๆไปของบริษัทคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และมั่นใจได้ว่าจะสามารถจัดการกับความเสี่ยงต่างๆ ที่มีให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งสรุปรายละเอียดของปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทไว้ในส่วนของปัจจัยความเสี่ยงเรียบร้อยแล้ว



# Corporate Governance Report of the Audit Committee 2012

The Audit Committee of Sino-Thai Engineering & Construction Public Co., Ltd., consists of 3 Independent Directors as the following;

- |                                      |                                 |
|--------------------------------------|---------------------------------|
| 1. Mr. Chamni Janchai                | Chairman of the Audit Committee |
| 2. Police General Jate Mongkolhutthi | Member of the Audit Committee   |
| 3. Mr. Suchai Poopichyapongs         | Member of the Audit Committee   |

In 2012, the Audit Committee has performed according to the duties and responsibilities commissioned by the Board of Directors to review the company's financial reports for accuracy and reliability, to provide adequate and suitable internal control in compliance with the law, to ensure company's operation complied with the principle of good corporate governance and to comply with the Notification of the Stock Exchange of Thailand on qualifications and rules and responsibilities of the Audit Committee and Best Practice Guidelines for the Audit Committee issued by the Listed Companies Division of the Stock Exchange of Thailand; provided that the Audit Committee has convened 6 meetings of which main activities can be summarized as follows:

## 1. Review of the Quarterly Financial Statements and the Annual Financial Statement

The Audit Committee has reviewed the quarterly financial statements and the annual financial statements 2012 and has inquired and received the clear explanation from the management and the Independent Auditor relating to the accuracy and the completeness of the financial statements, and the adequacy of information disclosure. Therefore, the Audit Committee has agreed that the aforesaid financial statements have reasonable correctness in their essential contents in accordance with the generally accepted accounting principles and the information disclosure in those financial statements is punctually, correctly and completely.

## 2. Review of the Internal Control System

The Audit Committee has reviewed the internal control in cooperation with the Independent Auditor on a regular basis and has considered all reports of internal audit according to the approved work plans, covering the significant work systems of the company, including the information security management system. The Audit Committee has agreed that the company has its adequate and suitable internal control and has its improvements in accordance with the changing business activities, therefore, the operations of the Company and its subsidiaries shall achieve the prescribed objectives as stated in the COSO framework. Moreover, the Audit Committee has also urged the management to improve the internal control system for continuous effectiveness.

## 3. Monitoring of the Internal Audit

The Audit Committee has considered the work plans, scope of work, independence, manpower, and budgets of the Internal Audit Department to be proper and in conformity with the professional standard of internal audit practices of the Institute of Internal Auditors of Thailand (IIAT), the Information Systems Audit and Control Association (ISACA) in Bangkok and the internal audit guidelines of the Stock Exchange of Thailand (SET). The Audit Committee has agreed that the company's internal audit has been carried out continuously on a timely and effective basis. Moreover, the Audit Committee has realized the significance of the internal audit and has therefore given its regular support to the internal audit both in terms of personnel development and guidelines of audit to be in accordance with the prescribed standard.

## 4. Compliance with the Law and the Government Regulations

The Audit Committee has reviewed the compliance with rules and regulations of the Securities and Exchange Commission, regulations of the Stock Exchange of Thailand, the law relating to the company's business operations and has agreed that there is no significant issue relating to non-compliance with the law, regulations and other related laws.

## 5. การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ภาครัฐ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

## 6. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกับหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเช่นเดียวกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตว่าไม่พบรายการใดที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์อย่างมีสาระสำคัญ

## 7. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจากผลการประเมินสรุปได้ว่า กรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานผลการประเมินฯ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ

## 8. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

การพิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตประจำปี 2555 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ ความเหมาะสมของคำตอบแทนและไม่ขัดกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องข้อกำหนดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชี จึงเห็นควรเสนอแต่งตั้งนายภุชชดา เลิศวงษา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4958 หรือนางสาวทิวพัลย์ นานานุวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3459 หรือนางสาวศิวภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3844 แห่ง บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2555 พร้อมคำตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 1,650,000.00 บาท (หนึ่งล้านหกแสนห้าหมื่นบาท)

## 9. การประชุมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด รวม 1 ครั้ง เพื่อทบทวนและสอบถามเกี่ยวกับความเหมาะสมของการตั้งสำรองต่างๆ รวมถึงนโยบายการบัญชีและสาระสำคัญของมาตรฐานการบัญชีสากล - International Financial Reporting Standards (IFRS) โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงอย่างชัดเจนจากผู้สอบบัญชี ซึ่งสรุปได้ว่า บริษัทมีนโยบายการบัญชีและการตั้งสำรองประเภทต่างๆ ถูกต้องและเหมาะสม เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปแล้ว สำหรับมาตรฐานการบัญชี IFRS มีเพียงบางฉบับที่มีผลกระทบเมื่อบริษัท เริ่มถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก

## 10. การรายงานผลการประชุมให้กับคณะกรรมการบริษัท

มีการจัดทำรายงานการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและการประเมินผลการตรวจสอบภายใน ให้กับคณะกรรมการบริษัท ทราบทุกครั้งที่ มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ การปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นคณะกรรมการตรวจสอบได้มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะด้านบัญชีการเงิน ด้านการตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การดำเนินงานของบริษัท และด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่หน่วยงานก่อสร้างต่างๆ เพื่อให้ฝ่ายจัดการนำไปพิจารณาดำเนินการ พร้อมทั้งมีการติดตามการดำเนินงานตามรายการข้อเสนอแนะ/ข้อควรปรับปรุงแก้ไขโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน และรายงานการดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัท ทราบทุกไตรมาส กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอ มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม ยึดมั่นในจริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)



นายธานี จันท์ฉาย

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 5. Risk Management Review

The company has utilized the internal audit system, the recommendations of the internal audit report, the work procedures and the prescribed regulations to supervise its business operations in order to manage risks associated with the internal operations of the company. The Audit Committee has agreed that the company has effective and efficient risk management which will be developed to its enterprise risk management.

## 6. Review and Comments on Related Transactions or those with Potential Conflict of Interest

The Audit Committee has given its similar comments to those of the Independent Auditor that, according to the regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission, no significant related transactions and/or those with potential conflict of interest was found.

## 7. Self Performance Appraisal

To comply with the best practices guidelines for the Audit Committee, the Audit Committee should conduct the self-performance appraisal annually. In 2012, the self-performance appraisal result of the Audit Committee can be summarized that the Audit Committee has performed its duties fully according to its charter and complied with the best practice guidelines for the Audit Committee, which will result in effective implementation of the rules of good corporate governance.

## 8. Selection, Nomination and Remuneration of the Independent Auditor

The selection, nomination and remuneration of the Independent Auditor of 2012 shall be proposed for the Board of Directors' approval in the Annual General Meeting (AGM) 2012, whereas, the Audit Committee has considered work performance, independence, and appropriateness of the remuneration which shall not be contrary to the Notification of the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand governing the circulation of auditors. Therefore, it is deemed expedient to appoint Mr. Khitsada Ierdwana, the certified public accountant no.4958; or Miss Thippawan Nananuwat, the certified public accountant no.3459; or Miss Siraporn Ouaanunkun, the certified public accountant no.3844 of Ernst & Young Office Co., Ltd., as the Company's Independent Auditor of 2012, Company's auditing fee in 2012 is Baht 1,650,000

## 9. Meetings with the Auditors

In 2012, the company arranged Audit Committee meeting with the Independent Auditor totaling 1 time. The meeting is held for revising the appropriation of the provision of loss that the company had been settled including the importance of the International Financial Reporting Standards (IFRS). Independent Auditor clearly clarified that the accounting policy and other provisions of the company were accurate and appropriate in accordance with generally accepted standards. Normally, if the company is using the IFRS as the first time, there will be some part of it that might effect to the company.

## 10. Reporting of the Resolution of the Board of Directors

Minutes of the Audit Committee's meetings and the internal audit appraisal result shall always be reported to the Board of Directors, thus, in accordance with the guidelines of best practices of the Audit Committee.

The aforesaid best practices of the Audit Committee presented a notification and a suggestion of financial, internal audit, risk management, company performance and safety, health and environment at job sites, in case the management can perform and follow up all those suggestions as well. Internal Audit has to follow and correct things to be developed and then report it to the Board of Directors every quarter.

In summary, the Audit Committee has performed its duties fully in accordance with its charters approved by the Board of Directors. The Audit Committee has given the comments that the company has implemented its good corporate governance practice, prepared its financial statements in accordance with the generally-accepted accounting principles, disclosed the correct, complete and adequate information in the financial report, provided its appropriate internal control, adhered to the business ethics and complied with the rules, regulations and related laws, thus, in conformity with the Notification of the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET).



Mr. Chamni Janchai

Chairman of the Audit Committee



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการตามข้อบังคับบริษัทในการนำเสนอบัญชีงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีเป็นที่เรียบร้อยแล้วแล้วต่อผู้ถือหุ้นตามกำหนดเวลาในรอบสิบสองเดือน ภายในระยะเวลาสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท คณะกรรมการบริษัทขอให้คำรับรองว่า รายงานทางการเงินตามที่ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี 2555 ฉบับนี้เป็นไปตามความเป็นจริงและสมเหตุสมผล มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องสมบูรณ์ครบถ้วนเพียงพอ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาแล้ว และเห็นสมควรนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นได้

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าบริษัทได้ใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลอย่างรอบคอบในการจัดทำงบการเงิน ของบริษัทในครั้งนี้ โดยงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ทั้งของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย มีความถูกต้องตามที่ควรและจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ซึ่งได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทมีความมั่นใจว่าได้ตรวจสอบข้อมูลที่สำคัญของบริษัททุกประการและให้ความเอาใจใส่ในการพิจารณา รายงานทางการเงินเสมออย่างต่อเนื่อง

ในนามของคณะกรรมการบริษัท

(นายภาคภูมิ ศรีธานี)

กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ

# Reports on the Responsibilities of the Board of Directors on Financial Reports

The Board of Directors of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited has carried out actions in accordance with the company's Articles of Association on the presentation of Balance Sheets and Income Statement ending December 31, 2012, which has already been audited by the Auditor. These actions are in accordance with the prescribed period of twelve months cycle which was within the period of time before the ending of the company's accounting period. The company Board of Directors hereby warrants that the financial reports expressed in the 2012 Annual Reports are true and reasonable, having correct, complete, and adequate accounting data. The company's Board of Directors has already reviewed and deemed the reports to be presentable and requested it should be submitted expeditiously to the shareholders.

The company's Board of Directors is of the view that the company has duly exercised proper accounting procedures, kept constant practice and has taken reasonable care in completing the company's financial statements on time. The Balance Sheets ending December 31, 2012, Income Statement, Statements of Changes in Shareholders' Equity and Cash Flow Statements ending December 31, 2012, of both the Company's and Consolidated Financial Statements of the company's Subsidiaries are reasonably correct and completed in accordance with Generally Accepted Accounting Principles.

The company's Board of Directors is confident that it has verified the company's important data and information in all respects and has paid close attention to all details regarding the financial reporting of the company.

For and on behalf of the company



(Mr. Pakpoom Srichamni)

Director and President



## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี Remuneration for Auditor

### สำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย

สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลคร์ชดา เลขที่ 193/136-137  
ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่  
กรุงเทพฯ 10110

### Office of the Auditor of the Company and subsidiaries,

Ernst and Young Office Limited,  
33<sup>rd</sup> Floor, Lake Ratchada Building, 193/136-137,  
New Ratchada Pisek Road,  
Bangkok 10110.

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย

- บริษัทมีค่าสอบบัญชี ปี 2555 เป็นจำนวนเงิน 1,650,000 บาท
- บริษัทย่อย มีค่าสอบบัญชี ปี 2555 เป็นจำนวนเงิน 480,000 บาท
- บริษัทย่อยของบริษัทย่อย มีค่าสอบบัญชี ปี 2555 เป็นจำนวนเงิน 280,000 บาท

### Remuneration on the account audits of the Company and subsidiaries.

- Company's auditing fee in 2012 is Baht 1,650,000
- The Company's subsidiaries' auditing fee in 2012 is Baht 480,000
- The affiliated companies of the subsidiaries' auditing fee in 2012 is Baht 280,000

### ค่าบริการอื่น

-ไม่มี-

### Other expenses:

-None-





# Report and Consolidated Financial Statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

31 December 2012

## รายงาน และ งบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

31 ธันวาคม 2555

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและ งบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุบบโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

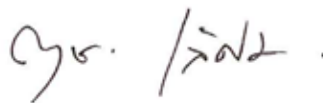
ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณา การควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการ แสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมิน ความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี ที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอของงบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้น แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



กฤษฎา เลิศนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 12 กุมภาพันธ์ 2556

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,343,234,955	848,229,592	1,251,114,146	756,621,353
เงินลงทุนชั่วคราว	8	5,846,354,404	2,659,311,579	5,846,354,404	2,659,311,579
ลูกหนี้การค้า	6,9	1,824,399,466	2,183,810,813	1,668,697,298	2,138,641,378
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	6	4,173,154,922	3,136,001,416	3,733,397,825	2,067,009,568
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	6	254,843,458	163,556,488	143,593,536	128,805,209
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา		322,348,412	844,638,242	248,755,491	844,638,242
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา		1,080,835,552	854,132,614	975,846,490	707,623,878
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	10	34,446,915	14,072,530	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	120,214,564	21,489,365	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	949,194	828,314	96,000,000	55,000,000
อาคารชุดเพื่อขาย	21	468,963,021	527,296,156	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	455,040,897	434,238,366	354,952,438	368,683,175
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>15,924,785,760</b>	<b>11,687,605,475</b>	<b>14,318,711,628</b>	<b>9,726,334,382</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	445,089,605	445,089,605
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	145,068,823	122,534,573	2,799,700	2,799,700
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15	10,952,004	10,352,004	1,000,000	1,000,000
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	4,828,881	5,778,075	22,000,000	103,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	2,017,001,750	2,153,300,000	1,489,100,000	1,489,100,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	2,160,064,399	2,073,834,652	1,990,306,311	2,037,085,323
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		32,828,290	20,123,975	34,297,491	19,997,095
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>4,370,744,147</b>	<b>4,385,923,279</b>	<b>3,984,593,107</b>	<b>4,098,071,723</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>20,295,529,907</b>	<b>16,073,528,754</b>	<b>18,303,304,735</b>	<b>13,824,406,105</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	108,600,000	66,555,901	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6,19	3,096,388,255	2,154,138,826	2,467,197,558	1,707,460,421
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ		5,408,928,531	3,108,036,690	5,297,309,462	2,620,153,278
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง	6	4,663,999,166	4,396,249,292	4,488,026,159	4,027,410,340
ส่วนของเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่า					
ทางการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	83,093,407	48,344,285	83,093,407	48,344,285
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	21	68,643,628	69,022,849	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		234,239,572	163,720,646	173,161,679	142,392,744
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>13,663,892,559</b>	<b>10,006,068,489</b>	<b>12,508,788,265</b>	<b>8,545,761,068</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	153,287,551	114,437,743	153,287,551	114,437,743
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22	119,444,908	111,437,643	117,196,329	108,519,534
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		7,390,451	3,933,639	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>280,122,910</b>	<b>229,809,025</b>	<b>270,483,880</b>	<b>222,957,277</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>13,944,015,469</b>	<b>10,235,877,514</b>	<b>12,779,272,145</b>	<b>8,768,718,345</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,186,208,619 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,186,208,619	1,186,208,619	1,186,208,619	1,186,208,619
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,186,208,619 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,186,208,619	1,186,208,619	1,186,208,619	1,186,208,619
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		2,097,055,812	2,097,055,812	2,097,055,812	2,097,055,812
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	23	139,484,177	83,448,475	139,484,177	83,448,475
ยังไม่ได้จัดสรร		2,725,277,788	2,268,364,843	2,101,283,982	1,688,974,854
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		2,879	(482,521)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		6,148,029,275	5,634,595,228	5,524,032,590	5,055,687,760
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ของบริษัทย่อย		203,485,163	203,056,012	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>6,351,514,438</b>	<b>5,837,651,240</b>	<b>5,524,032,590</b>	<b>5,055,687,760</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>20,295,529,907</b>	<b>16,073,528,754</b>	<b>18,303,304,735</b>	<b>13,824,406,105</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



กรรมการ



## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการก่อสร้าง		19,748,012,315	14,815,040,174	18,603,911,661	13,690,394,995
รายได้จากการขายและบริการ		123,596,688	38,585,119	-	-
รายได้อื่น					
ดอกเบี้ยรับ		191,440,034	105,235,939	190,794,937	103,261,327
เงินปันผลรับ		-	-	4,199,550	8,399,100
อื่น ๆ		105,885,379	64,307,258	99,014,897	49,139,479
<b>รวมรายได้</b>		<b>20,168,934,416</b>	<b>15,023,168,490</b>	<b>18,897,921,045</b>	<b>13,851,194,901</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนงานก่อสร้าง		18,105,064,731	13,608,061,549	17,014,732,417	12,550,709,923
ต้นทุนขายและบริการ		92,725,609	13,768,422	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		561,442,545	482,275,193	515,055,791	452,576,515
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>18,759,232,885</b>	<b>14,104,105,164</b>	<b>17,529,788,208</b>	<b>13,003,286,438</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>					
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>1,409,701,531</b>	<b>919,063,326</b>	<b>1,368,132,837</b>	<b>847,908,463</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14.2	26,733,800	22,661,933	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>1,436,435,331</b>	<b>941,725,259</b>	<b>1,368,132,837</b>	<b>847,908,463</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(17,733,551)	(12,091,832)	(9,291,150)	(8,376,823)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>1,418,701,780</b>	<b>929,633,427</b>	<b>1,358,841,687</b>	<b>839,531,640</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	(253,069,381)	(23,268,206)	(238,127,656)	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>1,165,632,399</b>	<b>906,365,221</b>	<b>1,120,714,031</b>	<b>839,531,640</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,165,317,848	903,500,744	1,120,714,031	839,531,640
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ของบริษัทย่อย		314,551	2,864,477		
		<u>1,165,632,399</u>	<u>906,365,221</u>		
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	26				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.98	0.76	0.94	0.71

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
กำไรสำหรับปี	1,165,632,399	906,365,221	1,120,714,031	839,531,640
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน				
หลักทรัพย์เพื่อขาย	600,000	(450,000)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	600,000	(450,000)	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>1,166,232,399</b>	<b>905,915,221</b>	<b>1,120,714,031</b>	<b>839,531,640</b>
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,165,803,248	903,136,694	1,120,714,031	839,531,640
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	429,151	2,778,527		
	<b>1,166,232,399</b>	<b>905,915,221</b>		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม										
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ									ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของบริษัทฯย่อย	รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น ของบริษัทฯ		
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุน จากการ สินทรัพย์	ส่วนค่ากว่า ทุนจากการ วัดมูลค่าเงิน ลงทุน ในหลักทรัพย์ เหี่ยวหาย	ผลต่างจาก การ แปลงค่า งเงิน ที่ปีเงินตรา ต่างประเทศ	รวม องค์ประกอบ อื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น			
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>	1,186,208,619	2,097,055,812	41,471,893	711,515,856	445,631,620	(202,250)	83,779	445,513,149	4,481,765,329	96,944,365	4,578,709,694
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย											
การบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์ ของพนักงาน	-	-	(106,992,941)	-	-	-	-	(106,992,941)	(106,992,941)	(469,211)	(107,462,152)
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย											
การบัญชีเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	-	-	1,063,269,142	(445,631,620)	-	-	(445,631,620)	617,637,522	103,802,331	721,439,853	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	(260,951,376)	-	-	-	-	(260,951,376)	-	(260,951,376)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	903,500,744	-	(364,050)	-	(364,050)	903,136,694	2,778,527	905,915,221	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็น สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 23)	-	-	41,976,582	(41,976,582)	-	-	-	-	-	-	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>	<b>1,186,208,619</b>	<b>2,097,055,812</b>	<b>83,448,475</b>	<b>2,268,364,843</b>	<b>-</b>	<b>(566,300)</b>	<b>83,779</b>	<b>(482,521)</b>	<b>5,634,595,228</b>	<b>203,056,012</b>	<b>5,837,651,240</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท ซีไทย-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม										
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ								รวมของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของบริษัทย่อย	รวม ของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น			รวม ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ			
					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนค่าว่า กันจากการ วัดมูลค่าเงิน ลงทุน ในหลักทรัพย์ เมื่อขาย	ผลต่างจากการ แปลงค่างบการ เงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ		รวม องค์ประกอบ อื่น ของผู้ถือหุ้น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	1,186,208,619	2,097,055,812	83,448,475	2,268,364,843	(566,300)	83,779	(482,521)	5,634,595,228	203,056,012	5,837,651,240	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	(652,369,201)	-	-	-	(652,369,201)	-	(652,369,201)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,165,317,848	485,400	-	485,400	1,165,803,248	429,151	1,166,232,399	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็น สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 23)	-	-	56,035,702	(56,035,702)	-	-	-	-	-	-	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>	<b>1,186,208,619</b>	<b>2,097,055,812</b>	<b>139,484,177</b>	<b>2,725,277,788</b>	<b>(80,900)</b>	<b>83,779</b>	<b>2,879</b>	<b>6,148,029,275</b>	<b>203,485,163</b>	<b>6,351,514,438</b>	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ส่วนเกินจากการ ตีราคา สินทรัพย์	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>	1,186,208,619	2,097,055,812	41,471,893	633,772,667	445,631,620	445,631,620	4,404,140,611
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ							
ผลประโยชน์ของพนักงาน	-	-	-	(105,005,551)	-	-	(105,005,551)
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ							
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	623,604,056	(445,631,620)	(445,631,620)	177,972,436
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	(260,951,376)	-	-	(260,951,376)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	839,531,640	-	-	839,531,640
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็น							
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 23)	-	-	41,976,582	(41,976,582)	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>	<b>1,186,208,619</b>	<b>2,097,055,812</b>	<b>83,448,475</b>	<b>1,688,974,854</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,055,687,760</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>	1,186,208,619	2,097,055,812	83,448,475	1,688,974,854	-	-	5,055,687,760
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	(652,369,201)	-	-	(652,369,201)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,120,714,031	-	-	1,120,714,031
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็น							
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 23)	-	-	56,035,702	(56,035,702)	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>	<b>1,186,208,619</b>	<b>2,097,055,812</b>	<b>139,484,177</b>	<b>2,101,283,982</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,524,032,590</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	1,418,701,780	929,633,427	1,358,841,687	839,531,640
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	373,618,747	375,248,060	365,612,047	369,939,915
หนี้สงสัยจะสูญรับคืน	(21,818,202)	(3,900,000)	(21,818,202)	(3,900,000)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(18,109,607)	(441,993)	(17,801,084)	(441,993)
มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	-	(7,100,000)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(26,733,800)	(22,661,933)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(3,935,154)	275,996	(3,935,154)	275,996
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	(73,774,761)	1,504,417	(73,774,761)	1,504,417
ค่าตัดจำหน่ายส่วนต่างจากสัญญาซื้อขาย				
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(4,075,091)	(484,104)	(4,075,091)	(484,104)
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนอื่น	5,299,682	-	5,299,682	-
สำรวจผลขาดทุนของโครงการเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(16,877,536)	27,558,627	(16,877,536)	27,558,627
สำรวจผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	14,160,636	13,618,129	13,684,277	13,156,621
รายได้จากการลงทุน - เงินปันผลรับจากเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วม	-	-	(4,199,550)	(8,399,100)
ดอกเบี้ยรับ	(191,440,034)	(105,235,939)	(190,794,937)	(103,261,327)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	17,733,551	12,091,832	9,291,150	8,376,823
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,472,750,211	1,220,106,519	1,419,452,528	1,143,857,515
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	371,383,365	(1,220,591,540)	481,916,099	(1,153,562,393)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(1,037,153,506)	(1,170,702,827)	(1,666,388,257)	(350,561,026)
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	(91,286,970)	18,764,552	(14,788,327)	53,506,831
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา	522,289,830	197,987,758	595,882,751	197,987,758
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา	(226,702,938)	(639,640,308)	(268,222,612)	(589,556,647)
อาคารชุดเพื่อขาย	58,333,135	(2,107,730)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	202,799,912	189,559,233	234,717,681	231,349,562
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(12,704,315)	(3,624,367)	(14,300,396)	(2,681,090)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	942,249,429	703,549,745	759,737,137	263,607,032
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	2,317,769,377	1,309,545,641	2,694,033,720	1,067,320,130
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง	267,749,874	2,291,667,202	460,615,819	2,020,957,982
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	99,704,456	21,841,568	26,694,678	8,444,419
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,696,559)	(11,006,803)	(5,007,482)	(9,642,638)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,884,485,301	2,905,348,643	4,704,343,339	2,881,027,435
จ่ายดอกเบี้ย	(17,112,771)	(11,208,692)	(9,291,150)	(8,376,823)
จ่ายภาษีเงินได้	(465,689,917)	(328,021,356)	(414,252,126)	(305,349,777)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>4,401,682,613</b>	<b>2,566,118,595</b>	<b>4,280,800,063</b>	<b>2,567,300,835</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากประจำที่มีภาวะค้ำประกันลดลง	-	113,174,335	-	113,174,335
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(3,124,892,860)	(2,651,835,868)	(3,124,892,860)	(2,651,835,868)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(20,374,385)	39,853,655	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(98,725,199)	(21,489,365)	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	828,314	722,828	40,000,000	37,500,000
ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(766,300,000)	-	(766,300,000)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(228,517,851)	(352,211,725)	(223,798,920)	(326,449,076)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	61,124,971	36,297,980	60,814,726	36,297,980
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนอื่น	4,546,501	-	4,546,501	-
ดอกเบี้ยรับ	170,286,859	79,602,023	169,641,761	77,627,411
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,199,550	8,399,100	4,199,550	8,399,100
<b>เงินสดสุทธิเข้าไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(3,231,524,100)</b>	<b>(3,513,787,037)</b>	<b>(3,069,489,242)</b>	<b>(3,471,586,118)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	42,044,099	66,555,901	-	-
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายลดลง	(379,221)	-	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ทำสัญญาเช่าคืนกลับ	-	40,550,233	-	40,550,233
ชำระคืนเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน	(64,448,827)	(107,004,696)	(64,448,827)	(107,004,696)
จ่ายเงินปันผล	(652,369,201)	(260,951,376)	(652,369,201)	(260,951,376)
<b>เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(675,153,150)</b>	<b>(260,849,938)</b>	<b>(716,818,028)</b>	<b>(327,405,839)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>495,005,363</b>	<b>(1,208,518,380)</b>	<b>494,492,793</b>	<b>(1,231,691,122)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	848,229,592	2,056,747,972	756,621,353	1,988,312,475
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>1,343,234,955</b>	<b>848,229,592</b>	<b>1,251,114,146</b>	<b>756,621,353</b>

**ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม**

<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และที่ดินรอการพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและปรับปรุงมูลค่า				
ยุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันต้นงวด	-	1,379,900,000	-	722,800,000
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน				
	138,047,757	129,073,167	138,047,757	129,073,167
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
	136,298,250	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่ดินที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 32/59-32/60 อาคารซีโน-ไทย ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) บริษัทย่อยและการร่วมค้า โดยทั้งหมดจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละ	
		ของการถือหุ้น	
		2555	2554
		ร้อยละ	ร้อยละ
<b>บริษัทย่อย</b>			
บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด	ให้เช่าอาคารสำนักงาน	80.90	80.90
บริษัท ปทุมวัน เรียด เอสเตท จำกัด (ถือหุ้นทั้งหมดโดย บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด)	ให้บริการรับฝากเอกสาร	80.90	80.90
บริษัท กิจประชาธานี จำกัด (ถือหุ้นทั้งหมดโดย บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	80.90	80.90
บริษัท แมทเทอร์ ซัพพลาย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายโมลด์	99.99	99.99
<b>การร่วมค้า</b>			
กิจการร่วมค้า เอส แอล	รับเหมาก่อสร้าง	70.00	70.00
กิจการร่วมค้า เอส เอ	รับเหมาก่อสร้าง	80.00	80.00
กิจการร่วมค้าซีโน-ไทย - เอ. เอส.	รับเหมาก่อสร้าง	58.00	58.00
กิจการร่วมค้า เอส ที เอ เอส	รับเหมาก่อสร้าง	60.00	60.00

ข) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยและการร่วมค้ามารวมในการจัดทำการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยและการร่วมค้าจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยและการร่วมค้านั้น

- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยและการร่วมค้าจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและการร่วมค้า รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- จ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย  
งบการเงินของบริษัทร่วมซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สำหรับรายการที่เป็นสินทรัพย์และหนี้สินและใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยรายเดือนสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- 2.4 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

#### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน
-----------	------------------

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 21	ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาใหม่ที่ราคาใหม่
ฉบับที่ 25	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการบัญชีข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างของมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินระหว่างเกณฑ์ทางบัญชีและภาษีอากร เพื่อรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด การนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาถือปฏิบัติในปี 2556 จะมีผลทำให้บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรสำหรับปี 2555 ลดลงประมาณ 85 ล้านบาท (0.07 บาทต่อหุ้น) และมีกำไรสะสมยกมาของปี 2555 ลดลงประมาณ 150 ล้านบาท (0.13 บาทต่อหุ้น) (เฉพาะบริษัทฯ: มีกำไรสำหรับปี 2555 ลดลงประมาณ 86 ล้านบาท หรือ 0.07 บาทต่อหุ้น และมีกำไรสะสมยกมาของปี 2555 ลดลงประมาณ 36 ล้านบาท หรือ 0.03 บาทต่อหุ้น)

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 30/2555 - 34/2555 ซึ่งลงประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556 ให้ใช้แนวปฏิบัติทางบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชี ดังต่อไปนี้



แนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน

1 มกราคม 2556

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 29

การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

1 มกราคม 2557

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 4

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 12

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

1 มกราคม 2557

ฉบับที่ 13

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

1 มกราคม 2557

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ก) รายได้

*รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง*

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างถือเป็นรายได้ตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จจากการประเมินของวิศวกรของบริษัทฯและบริษัทย่อย รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น "รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ" ในงบแสดงฐานะการเงิน

*รายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุด*

รายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุด รับรู้เมื่อก่อสร้างเสร็จและมีการโอนกรรมสิทธิ์แก่ผู้ซื้อหลังจากได้รับชำระจากผู้ซื้อครบถ้วน

*รายได้ค่าเช่ารับและค่าบริการ*

รายได้ค่าเช่ารับและค่าบริการที่เกี่ยวข้องรับรู้ตามระยะเวลาเช่า

*ดอกเบี้ยรับ*

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

*เงินปันผลรับ*

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### ข) ค่าใช้จ่าย

*ต้นทุนงานก่อสร้าง*

ต้นทุนงานก่อสร้างบันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จของต้นทุนโดยประมาณ โดยจะบันทึกสำรองเมื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน ผลต่างระหว่างต้นทุนที่บันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จของราคาต้นทุนโดยประมาณและต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงบันทึกเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

*ต้นทุนขายหน่วยในอาคารชุด*

ในการคำนวณหาต้นทุนขายหน่วยในอาคารชุดได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับหน่วยในอาคารชุดที่ขายได้ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนตามรายได้จากการขายที่บันทึกไว้

ต้นทุนอาคารชุดเพื่อขายแสดงตามราคาทุนซึ่งประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายในการจดจำนอง ดอกเบี้ย และต้นทุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 4.4 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนเปิดแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหน่วยลงทุนดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในงบกำไรขาดทุน
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกเป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- จ) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ฉ) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ช) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรืออัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมแล้วแต่กรณี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนหรือแสดงเป็นส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าในส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยนแปลง

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

#### 4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบกำไรขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า	-	10 ปี
ห้องตัวอย่าง	-	5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	5 - 30 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือจากการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกบริษัทควบคุม ไม่ว่าจะ เป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

#### 4.8 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.9 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของ บริษัทและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

#### 4.11 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน



### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงานเป็นครั้งแรกในปี 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยเลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของปี 2554

#### 4.12 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.13 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร โดยบริษัทย่อยเลือกที่จะคำนวณรายได้และต้นทุนจากการขายหน่วยในอาคารชุดในทางภาษีอากรเป็นแบบตามงวดที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา

#### 4.14 ตราสารอนุพันธ์

##### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าโชห่วย ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นทางการ

#### สำรองเมื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการณ์ปัจจุบัน

## สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางรายการโดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ เนื่องจากไม่มีราคาในตลาดที่สามารถใช้เทียบเคียงได้ ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 16

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### คดีฟ้องร้อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามราคาตามสัญญาซึ่งเทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอกโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้จากการก่อสร้าง	-	-	30	215
ดอกเบี้ยรับ	-	-	9	11
ค่าเช่าจ่าย	-	-	10	11

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>				
รายได้ค่าที่ปรึกษาโครงการ	112	81	112	81
รายได้อื่น	2	4	2	4
<b>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</b>				
รายได้ค่าที่ปรึกษาโครงการ	50	36	126	89
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากการก่อสร้าง	49	-	49	-
รายได้อื่น	3	4	3	4
ต้นทุนงานก่อสร้าง	13	7	13	7

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	27,481	32,945
บริษัทร่วม	60,612	58,966	60,612	58,966
การร่วมค้า	37,333	33,959	81,527	73,042
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	35,133	19,112	35,039	19,108
รวม	133,078	112,037	204,659	184,061
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(29,203)	(29,203)	(38,774)	(38,774)
สุทธิ	103,875	82,834	165,885	145,287
<b>รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	52,316	164,525
การร่วมค้า	10,097	-	25,241	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	5,719	-	5,719	-
รวม	15,816	-	83,276	164,525



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
<b>เงินประกันผลงานก่อสร้าง</b>				
บริษัทย่อย	-	-	9,214	9,548
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	2,174	-	2,174	-
รวม	2,174	-	11,388	9,548
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ร่วมค้าในการร่วมค้า)	120,215	21,489	-	-
รวม	120,215	21,489	-	-
<b>เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	118,000	158,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	5,778	6,606	-	-
รวม	5,778	6,606	118,000	158,000
<b>หนี้สิน</b>				
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	750	18
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	5,567	449	5,567	449
รวม	5,567	449	6,317	467
<b>เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง</b>				
บริษัทย่อย	-	-	7,930	25,122
การร่วมค้า	3,427	-	8,569	-
รวม	3,427	-	16,499	25,122

ในระหว่างปี 2555 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท เอ. เอส. แอสโซซิเอท เอนยีเนียริง					
(1964) จำกัด	ผู้ร่วมค้าในการร่วมค้า	21,489	388,056	(289,330)	120,215
<b>เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
นิติบุคคลอาคารชุด ซีโน-ไทย ทาวเวอร์ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
		6,606	-	(828)	5,778

(หน่วย: พันบาท)

	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<b>เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด	บริษัทย่อย	158,000	-	(40,000)	118,000

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท เอ. เอส. แอสโซซิเอท เอนยีเนียริง (1964) จำกัด**

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เอ. เอส. แอสโซซิเอท เอนยีเนียริง (1964) จำกัด เป็นเงินให้กู้ยืมของการร่วมค้าแห่งหนึ่ง กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 7.25 ต่อปี

**เงินให้กู้ยืมแก่นิติบุคคลอาคารชุด ชีโน-ไทย ทาวเวอร์**

บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด (เอช ที อาร์) ได้ให้เงินกู้ยืมแก่นิติบุคคลอาคารชุด ชีโน-ไทย ทาวเวอร์ (ชีโน-ไทย ทาวเวอร์) เป็นจำนวน 19 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 8 ต่อปี คำนวณดอกเบี้ยแบบ Flat rate ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ โดยนิติบุคคลดังกล่าวจะผ่อนชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เดือนละ 0.39 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 72 งวด โดยเริ่มผ่อนงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2549 ต่อมาเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2553 เอช ที อาร์ และ ชีโน-ไทย ทาวเวอร์ ทำบันทึกข้อตกลงฉบับแก้ไขเพิ่มเติมสัญญากู้ยืมเงินครั้งที่ 1 ตกลงขยายระยะเวลาชำระหนี้จากเดิม 72 งวดเป็น 134 งวด และ เปลี่ยนแปลงการผ่อนชำระเป็นเงินจากเดิม 0.39 ล้านบาท เป็น 0.14 ล้านบาท โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 51 ในเดือนกันยายน 2553 เป็นต้นไป

**เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด**

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด มีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาสรวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี และเริ่มผ่อนงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2552

**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะสั้นของกรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 55 ล้านบาท (2554: 48 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 50 ล้านบาท 2554: 43 ล้านบาท)

**7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	95,255	182,951	78,798	144,593
หน่วยลงทุน	647,980	565,279	572,316	512,028
ตัวแลกเงิน	600,000	100,000	600,000	100,000
รวม	1,343,235	848,230	1,251,114	756,621

ยอดคงเหลือของหน่วยลงทุนเป็นหน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

## 8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554
เงินฝากธนาคาร	3,280,633	302,245
หน่วยลงทุนซึ่งแสดงตามมูลค่ายุติธรรม	922,560	-
ตัวสัญญาใช้เงินและตัวแลกเงิน	793,557	2,010,000
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าซึ่งแสดงตามมูลค่ายุติธรรม		
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	112,512	49,188
ตราสารหนี้ที่ออกโดยสถาบันการเงิน	364,277	142,663
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	372,815	155,216
	849,604	347,067
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	5,846,354	2,659,312

## 9. ลูกหนี้การค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,574,549	1,666,166	1,381,322	1,630,493
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 4 เดือน	105,652	392,913	97,580	320,970
5 - 12 เดือน	38,307	2,629	21,894	2,629
มากกว่า 12 เดือน	48,896	111,577	48,896	111,570
รวม	1,767,404	2,173,285	1,549,692	2,065,662
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(46,880)	(72,308)	(46,880)	(72,308)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,720,524	2,100,977	1,502,812	1,993,354
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	21,726	13,604	33,323	40,445
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 4 เดือน	63,195	54,400	90,328	76,727
5 - 12 เดือน	18,824	14,296	41,208	24,205
มากกว่า 12 เดือน	29,333	29,737	39,800	42,684
รวม	133,078	112,037	204,659	184,061
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(29,203)	(29,203)	(38,774)	(38,774)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	103,875	82,834	165,885	145,287
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,824,399	2,183,811	1,668,697	2,138,641



## 10. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นเงินให้กู้ยืมจากการทำสัญญาซื้อขายรถบรรทุกหนักจากบริษัทหลายแห่ง ซึ่งครบกำหนดชำระคืนตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญาโดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.75 - 15.00 ต่อปี (2554: ร้อยละ 9.50-15.00 ต่อปี)

## 11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	215,667	314,069	176,124	305,350
อื่น ๆ	239,374	120,169	178,828	63,333
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	455,041	434,238	354,952	368,683

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ		
บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด	500	500	80.90	80.90	440,090	440,090
บริษัท แมทเทอร์ ซัพพลาย จำกัด	5	5	99.99	99.99	5,000	5,000
รวม					445,090	445,090

## 13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่ยังมีการดำเนินงานอยู่

### กิจการร่วมค้า เอส ที เอ เอส

จำนวนรวมของส่วนได้เสียในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมตามสัดส่วนของการร่วมทุนเป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554
สินทรัพย์หมุนเวียน	730	944
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	21	23
	751	967
หนี้สินหมุนเวียน	(693)	(930)
สินทรัพย์สุทธิ	58	37

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554
รายได้	1,060	955
ต้นทุนงานก่อสร้าง	(1,000)	(880)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(32)	(21)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	28	54
ภาษีเงินได้	(7)	(16)
กำไรสำหรับปี	21	38

ในระหว่างปี 2554 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญากิจการร่วมค้ากับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งโดยก่อตั้งเป็นกิจการร่วมค้า เอส ที เอ เอส เพื่อร่วมกันทำงานรับเหมาก่อสร้างโครงการหนึ่ง โดยบริษัทฯมีส่วนได้เสียร้อยละ 60 ตามสัญญาร่วมค้า ซึ่งโครงการก่อสร้างดังกล่าวได้เริ่มดำเนินการในไตรมาสที่สองของปี 2554

#### กิจการร่วมค้าซิโน-ไทย-เอ.เอส.

จำนวนรวมของส่วนได้เสียในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมตามสัดส่วนของการร่วมทุนเป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554
สินทรัพย์หมุนเวียน	2	3
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-
	2	3
หนี้สินหมุนเวียน	-	(1)
สินทรัพย์สุทธิ	2	2

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554
รายได้	-	-
กำไรสำหรับปี	-	-

## 14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม							
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย			
			2555	2554	2555	2554	2555	2554		
			ร้อยละ	ร้อยละ						
กิจการร่วมค้า เอ เอส เอส ที <sup>1</sup>	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	45	45	-	-	36,943	11,227		
บริษัท ดีเคเค ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด	ติดตั้งระบบสายส่งและระบบสื่อสาร	ไทย	35	35	2,800	2,800	108,126	111,308		
บริษัท อินเตอร์ ไอเอ็มซี พีทีอี จำกัด	รับเหมาก่อสร้างและหยุดดำเนินการแล้ว	สิงคโปร์	46	46	13,650	13,650	-	-		
บริษัท เอส ที เอฟ เอ็ม จำกัด	ผลิตอุปกรณ์เกี่ยวกับสายเคเบิลและหยุดดำเนินการแล้ว	ไทย	50	50	5,000	5,000	8,986	8,986		
หัก : สำรองเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน							(8,986)	(8,986)		
รวม							21,450	21,450	145,069	122,535

<sup>1</sup>บริษัทฯได้ทำบันทึกข้อตกลงให้ผู้ร่วมค้าเป็นผู้มีอำนาจควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการดังกล่าว โดยบริษัทฯไม่ต้องรับความเสี่ยงในผลขาดทุนที่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯมีตัวแทนอยู่ในคณะผู้บริหารของการร่วมค้า ดังนั้นบริษัทฯจึงถือว่าการลงทุนในกิจการร่วมค้า เอ เอส เอส ที เป็นบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
			2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
			ร้อยละ	ร้อยละ						
บริษัท ดีเคเค ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด	ติดตั้งระบบสายส่งและระบบสื่อสาร	ไทย	35	35	2,800	2,800	-	-	2,800	2,800
บริษัท อินเตอร์ ไอเอ็มซี พีทีอี จำกัด	รับเหมาก่อสร้างและหยุดดำเนินการแล้ว	สิงคโปร์	46	46	13,650	13,650	(13,650)	(13,650)	-	-
บริษัท เอส ที เอฟ เอ็ม จำกัด	ผลิตอุปกรณ์เกี่ยวกับสายเคเบิลและหยุดดำเนินการแล้ว	ไทย	50	50	5,000	5,000	(5,000)	(5,000)	-	-
รวม					21,450	21,450	(18,650)	(18,650)	2,800	2,800

#### 14.2 ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯรับระหว่างปี	
	2555	2554	2555	2554
กิจการร่วมค้า เอ เอส เอส ที	25,716	11,227	-	-
บริษัท ดีเคเค ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด <sup>2</sup>	1,018	11,435	4,200	8,399
รวม	26,734	22,662	4,200	8,399

#### 14.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
	กิจการร่วมค้า เอ เอส เอส ที	-	-	2,179	2,049	2,097	2,024	3,362	1,577	57
บริษัท ดีเคเค ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด <sup>2</sup>	8	8	355	384	46	66	334	285	19	24
บริษัท อินเตอร์ ไอเอ็มซี พีทีอี จำกัด <sup>2</sup>	0.5*	0.5*	2	7	-	3	-	-	(2)	(2)
บริษัท เอส ที เอฟ เอ็ม จำกัด <sup>2</sup>	10	10	3	3	14	14	-	-	-	-

\*ล้านเหรียญสิงคโปร์

14.4 บริษัทฯมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทฯได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากบริษัทฯไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมาย หรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว ส่วนแบ่งผลขาดทุนที่บริษัทฯหยุดรับรู้มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ส่วนแบ่งผลขาดทุนที่หยุดรับรู้	
	ส่วนแบ่งผลขาดทุนในระหว่างปี สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
บริษัท อินเตอร์ ไอเอ็มซี พีทีอี จำกัด <sup>2</sup>	(1)	(2)
บริษัท เอส ที เอฟ เอ็ม จำกัด <sup>2</sup>	-	(5)
รวม	(1)	(7)

<sup>2</sup> ข้อมูลทางการเงินและส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนคำนวณขึ้นจากงบการเงินซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหารและไม่ได้ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชี บริษัทฯเชื่อว่ามูลค่าของเงินลงทุนไม่มีความแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญหากส่วนแบ่งดังกล่าวคำนวณจากงบการเงินซึ่งได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานจากผู้สอบบัญชี



## 15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2555	2554	2555		2554		2555		2554	
	ร้อยละ	ร้อยละ	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย</b>										
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บางกอก	-	-	10,000	9,900	10,000	9,300	-	-	-	-
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย			(100)		(700)			-	-	
			9,900		9,300			-	-	
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>										
บริษัท เอบีโก้ แลนด์ จำกัด	15	15	30,000		30,000			30,000		30,000
บริษัท ไทยแมนเทนแนนซ์ คอนแทรกติง จำกัด	19	19	7,611		7,611			7,611		7,611
บริษัท สินทรัพย์ช่างเหมาไทย จำกัด	0.2	0.2	1,000		1,000			1,000		1,000
อื่น ๆ			86,194		86,194			86,142		86,142
			124,805		124,805			124,753		124,753
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(123,753)		(123,753)			(123,753)		(123,753)
			1,052		1,052			1,000		1,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ			10,952		10,352			1,000		1,000

## 16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2555			2554		
	ที่ดิน	อาคารชุดให้เช่า	รวม	ที่ดิน	อาคารชุดให้เช่า	รวม
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,538,500	614,800	2,153,300	-	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และที่ดินรอการ พัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	770,500	609,400	1,379,900
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(136,298)	(136,298)	-	-	-
ซื้อที่ดินเพิ่มในระหว่างปี	-	-	-	766,300	-	766,300
ผลกำไรจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	-	-	-	1,700	5,400	7,100
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,538,500	478,502	2,017,002	1,538,500	614,800	2,153,300

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ที่ดิน	
	2555	2554
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,489,100	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	722,800
ซื้อที่ดินเพิ่มในระหว่างปี	-	766,300
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,489,100	1,489,100

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อยเป็นที่ดิน และอาคารชุดให้เช่า บริษัทฯและบริษัทย่อยแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับที่ดิน และวิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับอาคารชุดให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาโดยวิธีรายได้ดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่าในเดือนธันวาคม 2554 บริษัทฯได้ทำสัญญาซื้อที่ดินจากบุคคลทั่วไปเป็นจำนวนเงิน 766 ล้านบาท โดยราคาที่ดินที่ซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด

บริษัทฯได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 723 ล้านบาท ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ (2554: 723 ล้านบาท)

## 17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

ราคาทุน/ราคาที่ดินใหม่	งบการเงินรวม									
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน							SBU
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินให้เช่า	ที่ดินและอาคารชุดให้เช่า	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	
31 ธันวาคม 2553	544,828	1,164,137	461,191	237,108	48,425	3,109,800	254,101	335,634	143,581	6,298,805
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	1,678	-	270,503	48,812	17,200	143,092	481,285
จำหน่าย	-	-	-	-	-	(119,246)	(15,202)	(20,157)	-	(154,605)
โอน	-	-	-	3,059	-	209,280	10,024	39,803	(262,166)	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(544,828)	(1,164,137)	-	-	-	-	-	-	-	(1,708,965)
31 ธันวาคม 2554	-	-	461,191	241,845	48,425	3,470,337	297,735	372,480	24,507	4,916,520
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
31 ธันวาคม 2553	-	1,088,505	-	123,939	42,165	1,923,134	191,253	305,695	-	3,674,691
ค่าเสื่อมราคา	-	-	-	11,285	2,286	317,435	24,077	20,165	-	375,248
จำหน่าย	-	-	-	-	-	(84,029)	(14,651)	(20,069)	-	(118,749)
โอน	-	-	-	-	-	2	(2)	-	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(1,088,505)	-	-	-	-	-	-	-	(1,088,505)
31 ธันวาคม 2554	-	-	-	135,224	44,451	2,156,542	200,677	305,791	-	2,842,685
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
31 ธันวาคม 2554	-	-	461,191	106,621	3,974	1,313,795	97,058	66,689	24,507	2,073,835
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี										
2554 (365 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)										375,248

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
31 ธันวาคม 2554	461,191	241,845	48,425	3,470,337	297,735	372,480	24,507	4,916,520
ซื้อเพิ่ม	-	1,304	-	136,785	27,941	69,539	130,996	366,565
จำหน่าย	(2,000)	-	-	(191,961)	(13,904)	(45,588)	-	(253,453)
โอน	-	16,222	7,148	17,592	1,802	12,803	(55,567)	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	136,298	-	-	-	-	-	136,298
31 ธันวาคม 2555	459,191	395,669	55,573	3,432,753	313,574	409,234	99,936	5,165,930
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
31 ธันวาคม 2554	-	135,224	44,451	2,156,542	200,677	305,791	-	2,842,685
ค่าเสื่อมราคา	-	12,421	1,870	305,455	28,759	25,114	-	373,619
จำหน่าย	-	-	-	(153,456)	(13,132)	(43,850)	-	(210,438)
โอน	-	-	-	(81)	81	-	-	-
31 ธันวาคม 2555	-	147,645	46,321	2,308,460	216,385	287,055	-	3,005,866
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2555	459,191	248,024	9,252	1,124,293	97,189	122,179	99,936	2,160,064
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2555 (354 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								373,619

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่เป็นใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน							รวม
		ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินให้เช่า	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	
ราคาทุน/ราคาที่เป็นใหม่									
31 ธันวาคม 2553	544,828	461,191	225,081	48,425	3,109,800	217,904	329,630	143,581	5,080,440
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,678	-	249,963	43,709	17,080	143,092	455,522
จำหน่าย	-	-	-	-	(119,246)	(15,107)	(20,157)	-	(154,510)
โอน	-	-	3,059	-	209,280	10,024	39,803	(262,166)	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(544,828)	-	-	-	-	-	-	-	(544,828)
31 ธันวาคม 2554	-	461,191	229,818	48,425	3,449,797	256,530	366,356	24,507	4,836,624
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
31 ธันวาคม 2553	-	-	122,876	42,165	1,923,134	157,798	302,280	-	2,548,253
ค่าเสื่อมราคา	-	-	10,683	2,286	315,265	22,410	19,296	-	369,940
จำหน่าย	-	-	-	-	(84,029)	(14,556)	(20,069)	-	(118,654)
โอน	-	-	-	-	2	(2)	-	-	-
31 ธันวาคม 2554	-	-	133,559	44,451	2,154,372	165,650	301,507	-	2,799,539
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2554	-	461,191	96,259	3,974	1,295,425	90,880	64,849	24,507	2,037,085
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2554 (362 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									369,940

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคารตาม สัญญาเช่า	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สิทธิทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
31 ธันวาคม 2554	461,191	229,818	48,425	3,449,797	256,530	366,356	24,507	4,836,624
ซื้อเพิ่ม	-	1,304	-	135,673	25,554	68,963	130,352	361,846
จำหน่าย	(2,000)	-	-	(191,961)	(13,571)	(44,946)	-	(252,478)
โอน	-	16,222	7,148	17,592	1,802	12,803	(55,567)	-
31 ธันวาคม 2555	459,191	247,344	55,573	3,411,101	270,315	403,176	99,292	4,945,992
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
31 ธันวาคม 2554	-	133,559	44,451	2,154,372	165,650	301,507	-	2,799,539
ค่าเสื่อมราคา	-	11,819	1,870	301,219	26,472	24,232	-	365,612
จำหน่าย	-	-	-	(153,456)	(12,801)	(43,208)	-	(209,465)
โอน	-	-	-	(81)	81	-	-	-
31 ธันวาคม 2555	-	145,378	46,321	2,302,054	179,402	282,531	-	2,955,686
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2555	459,191	101,966	9,252	1,109,047	90,913	120,645	99,292	1,990,306
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2555 (350 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								365,612

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,784 ล้านบาท (2554: 1,432 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ: 1,750 ล้านบาท 2554: 1,398 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯมีอุปกรณ์และยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนประมาณ 268 ล้านบาท (2554: 177 ล้านบาท)

## 18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7%	108,600	66,556	-	-

## 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	5,567	449	6,317	467
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,009,614	2,110,758	2,393,957	1,674,868
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	81,207	42,932	66,924	32,125
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,096,388	2,154,139	2,467,198	1,707,460



## 20. เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	254,219	175,462
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดจำหน่าย	(17,838)	(12,680)
รวม	236,381	162,782
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(83,093)	(48,344)
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ		
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	153,288	114,438

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทที่สามซึ่งเพื่อเช่าอุปกรณ์และยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 4 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 4 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	93	161	254
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอดัดจำหน่าย	(10)	(8)	(18)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	83	153	236

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 4 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	55	121	176
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอดัดจำหน่าย	(7)	(6)	(13)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	48	115	163

## 21. เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย

เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกของบริษัทย่อยในรูปตัวสัญญาใช้เงินที่ครบกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี

ในระหว่างปี 2554 บริษัทย่อยได้รับเอกสารจากทางผู้ให้กู้ให้บริษัทย่อยจ่ายชำระหนี้ทั้งจำนวนภายในเดือนพฤศจิกายน 2554 ต่อมาในเดือนมกราคม 2555 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับผู้ให้กู้ โดยตกลงจะผ่อนชำระหนี้เป็นรายเดือน เดือนละ 500,000 บาท โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2555 จนกว่าจะครบทั้งจำนวน

บริษัทย่อยได้จดจำนองหนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุดของอาคารชุดเพื่อขายของบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 289 ล้านบาทเป็นหลักประกันการกู้ยืมดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาประนีประนอมยอมความได้ ดังนั้นในเดือนพฤษภาคม 2555 ศาลจึงมีคำสั่งให้เจ้าพนักงานบังคับคดีดำเนินการยึดทรัพย์จำนองดังกล่าวเพื่อขายทอดตลาดและนำเงินมาชำระหนี้ ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการดำเนินการของเจ้าพนักงานบังคับคดี

ในระหว่างปี เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	69,023	621	(1,000)	68,644

## 22. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลาแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		รวม	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	90,967	88,579	20,471	18,883	111,438	107,462
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,310	7,151	2,408	2,259	9,718	9,410
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,626	3,463	817	745	4,443	4,208
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(5,081)	(8,226)	(1,073)	(1,416)	(6,154)	(9,642)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	96,822	90,967	22,623	20,471	119,445	111,438

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		รวม	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	88,384	86,410	20,136	18,595	108,520	105,005
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	6,966	6,826	2,371	2,224	9,337	9,050
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,543	3,374	804	733	4,347	4,107
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(3,959)	(8,226)	(1,049)	(1,416)	(5,008)	(9,642)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	94,934	88,384	22,262	20,136	117,196	108,520

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	9,718	9,410	9,337	9,050
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,443	4,208	4,347	4,107
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	14,161	13,618	13,684	13,157
ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในรายการต่อไปในงบกำไรขาดทุน				
ค่าใช้จ่ายในการการบริหาร	14,161	13,618	13,684	13,157

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	4.1	4.1
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	3.0 - 7.5	3.0 - 7.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	2.0 - 18.0	2.0 - 18.0

### 23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

### 24. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณขึ้นจากกำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปีหลังจากบวกกลับและหักออกด้วยค่าใช้จ่ายและรายได้ต่างๆ ที่ไม่อนุญาติให้ถือเป็นรายจ่ายและรายได้ในการคำนวณภาษีรวมทั้งหักออกด้วยผลขาดทุนทางภาษียกมาจากปีก่อนๆ บริษัทฯ ไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2554 เนื่องจากบริษัทฯ มีผลขาดทุนทางภาษียกมาจากปีก่อนๆ มากกว่ากำไรสำหรับปี

### 25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะ ประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงานและลูกจ้างชั่วคราว	2,279,679	1,861,732	2,231,352	1,835,076
ค่าเสื่อมราคา	373,619	375,248	365,612	369,940
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	360,904	393,763	340,464	384,219
ค่าวัสดุอุปกรณ์สร้างและค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง	14,751,200	10,073,868	13,330,088	9,094,899

## 26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 27. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
		(ล้านบาท)	(บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลประจำปี สำหรับปี 2553	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2554	261	0.22
เงินปันผลประจำปี สำหรับปี 2554	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2555	652	0.55

## 28. สัญญาางระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นปรับปรุงด้วยกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน สำหรับสัญญาางระหว่างก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 35,283 ล้านบาท (2554: 24,242 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 33,208 ล้านบาท 2554: 23,753 ล้านบาท) และมีจำนวนเงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 4,172 ล้านบาท (2554: 3,614 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3,982 ล้านบาท 2554: 2,912 ล้านบาท)

## 29. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานหลัก คือ การรับเหมาก่อสร้าง การให้เช่าอาคารสำนักงานและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ภายในประเทศ ในระหว่างปี 2555 และ 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีกิจกรรมที่เป็นสาระสำคัญในส่วนงานการให้เช่าอาคารสำนักงาน และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ดังนั้น จึงไม่มีการแสดงข้อมูลจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

## 30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงิน 18 ล้านบาท (2554: 17 ล้านบาท)

## 31. วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 วงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับจากสถาบันการเงินมีหลักประกันเป็นการจดจำนอง/จำนำสินทรัพย์และการค้ำประกันต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. เงินลงทุนในหุ้นของบริษัท เอช ที อาร์ จำกัด จำนวน 9 ล้านบาท (2554: 9 ล้านบาท)
2. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯที่ติดภาระจำนองจำนวน 723 ล้านบาท (2554: 723 ล้านบาท)
3. ที่ดินของบริษัทฯ ที่ติดภาระจำนองมีมูลค่าตามบัญชีรวม 172 ล้านบาท (2554: 172 ล้านบาท)
4. การโอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินค่างานตามสัญญาก่อสร้างบางโครงการจากผู้ว่าจ้างให้กับธนาคารซึ่งบริษัทฯสามารถเบิกถอนเงินจากการโอนสิทธิดังกล่าวข้างต้นจากธนาคารได้ตามปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มียอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าสำหรับโครงการก่อสร้างที่โอนสิทธิเรียกร้องดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 774 ล้านบาท (2554: 131 ล้านบาท)

## 32. การระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 32.1 การระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่ารถยนต์ อายุของสัญญามีระยะเวลา 2-5 ปี บริษัทฯมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	10	7
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	24	20

### 32.2 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ บริษัทย่อยและการร่วมค้าเหลืออยู่เป็นจำนวน 16,950 ล้านบาท (2554: 16,007 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 16,195 ล้านบาท 2554: 15,417 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อยและการร่วมค้า ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
หนังสือค้าประกันสัญญา	6,391	5,446	6,224	5,279
หนังสือค้าประกันเงินรับล่วงหน้าและเงินประกันผลงาน	7,410	5,761	6,969	5,427
หนังสือค้าประกันอื่น	3,149	4,800	3,002	4,711
รวม	16,950	16,007	16,195	15,417

### 32.3 คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องดำเนินคดี โดยมีมูลหนี้จากการฟ้องร้องคิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 250 ล้านบาท (2554: 247 ล้านบาท) ซึ่งคดีฟ้องร้องดังกล่าว ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการที่บริษัทฯ ถูกกล่าวหาว่าบริษัทผิดสัญญาจ้าง ในขณะที่คดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล ฝ่ายบริหารและที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าเรื่องดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดผลเสียอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ดังนั้นจึงไม่มีการตั้งสำรองสำหรับหนี้สินไว้ในบัญชี

บริษัทย่อยได้ถูกฟ้องร้องให้ร่วมรับผิด จากการผิดสัญญาของบริษัทฯ แห่งหนึ่ง โดยมีมูลหนี้จากการฟ้องร้องคิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 33 ล้านบาท (2554: 33 ล้านบาท) และขณะนี้คดีดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารและที่ปรึกษาทางกฎหมายบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยจะไม่ได้รับผลเสียจากคดีฟ้องร้องดังกล่าว ดังนั้นจึงไม่มีการตั้งสำรองสำหรับหนี้สินไว้ในบัญชี

## 33. เครื่องมือทางการเงิน

### 33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามนิยามที่อยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย

สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- เงินลงทุนชั่วคราว	- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- ลูกหนี้การค้า	- ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ
- รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	- เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน
- เงินประกันผลงานก่อสร้าง	- เงินกู้ยืม
- เงินให้กู้ยืม	

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ค่าก่อสร้าง และเงินให้กู้ยืม อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง ลูกหนี้ค่าก่อสร้างส่วนใหญ่เป็นภาครัฐวิสาหกิจและมีการติดตามการรับชำระเงินจากลูกค้าอย่างใกล้ชิด รวมทั้งมีการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมระยะยาว เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่แต่ถึงกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555					
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
ร้อยละต่อปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.75 - 3.80	-	-	1,336	7	1,343
เงินลงทุนชั่วคราว	2.82 - 6.13	4,893	-	953	-	5,846
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	1,824	1,824
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	4,173	4,173
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	-	-	-	-	255	255
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	หมายเหตุ 10	34	-	-	-	34
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	หมายเหตุ 6	120	-	-	-	120
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	หมายเหตุ 6	6	-	-	-	6
		5,053	-	2,289	6,259	13,601
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7.00	109	-	-	-	109
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,096	3,096
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	-	-	5,409	5,409
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน	4.35 - 7.70	83	153	-	-	236
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	1.50	69	-	-	-	69
		261	153	-	8,505	8,919

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554					
	อัตรา ดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม
ร้อยละต่อปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.75-4.50	-	-	838	10	848
เงินลงทุนชั่วคราว	2.82-6.13	2,632	-	27	-	2,659
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	2,184	2,184
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	3,136	3,136
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	-	-	-	-	164	164
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	หมายเหตุ 10	14	-	-	-	14
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	หมายเหตุ 6	21	-	-	-	21
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	หมายเหตุ 6	-	7	-	-	7
		2,667	7	865	5,494	9,033
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7.25-10.00	67	-	-	-	67
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,154	2,154
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	-	-	3,108	3,108
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่า ทางการเงิน	4.35-5.38	48	115	-	-	163
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	1.50	69	-	-	-	69
		184	115	-	5,262	5,561

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555					
	อัตรา ดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม
		ร้อยละต่อปี	ภายใน 1 ปี			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.75 - 3.80	-	-	1,250	1	1,251
เงินลงทุนชั่วคราว	2.82 - 6.13	4,893	-	953	-	5,846
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	1,669	1,669
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	3,733	3,733
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	-	-	-	-	144	144
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	หมายเหตุ 6	-	-	118	-	118
		4,893	-	2,321	5,547	12,761
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,467	2,467
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	-	-	5,297	5,297
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน	4.35 - 7.70	83	153	-	-	236
		83	153	-	7,764	8,000

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554					
	อัตรา ดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม
		ร้อยละต่อปี	ภายใน 1 ปี			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.75-4.50	-	-	757	-	757
เงินลงทุนชั่วคราว	2.82-6.13	2,632	-	27	-	2,659
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	2,139	2,139
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	2,067	2,067
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	-	-	-	-	129	129
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	หมายเหตุ 6	-	-	158	-	158
		2,632	-	942	4,335	7,909
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,707	1,707
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	-	-	2,620	2,620
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน	4.35-5.38	48	115	-	-	163
		48	115	-	4,327	4,490



### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการลงทุนในต่างประเทศ และการซื้อวัสดุก่อสร้าง บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	15	5	-	-	30.4857	31.5505
ยูโร	-	-	-	2	-	41.3397
เหรียญสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ Dirham	18	-	-	-	8.2997	-

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	15	5	30.4857	31.5505
เหรียญสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ Dirham	18	-	8.2997	-

บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน โดยมีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		
สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา
เหรียญสหรัฐอเมริกา	15	31.97 - 32.21 บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา
เหรียญสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ Dirham	18	8.6125 บาทต่อเหรียญสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ Dirham

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		
สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา
เหรียญสหรัฐอเมริกา	5	30.0015 บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา

### 33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด ส่วนเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ส่วนใหญ่จะถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

### 34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.27:1 (2554: 1.82:1) และบริษัทฯมีอัตราส่วนเท่ากับ 2.31:1 (2554: 1.73:1)

### 35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2556

# Independent Auditor's Report

## To the Shareholders of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries, which comprise the consolidated statements of financial position as at 31 December 2012, and the related consolidated statements of income, comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information, and have also audited the separate financial statements of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited for the same period.

### Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### Auditor's Responsibility

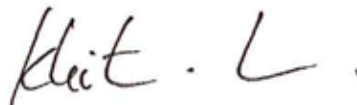
My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

### Opinion

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries and of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited as at 31 December 2012, and their financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Thai Financial Reporting Standards.



**Khitsada Lerdwana**

Certified Public Accountant (Thailand) No. 4958

Ernst & Young Office Limited

Bangkok: 12 February 2013

# Statements of financial position

As at 31 December 2012

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2012	2011	2012	2011
<b>Assets</b>					
<b>Current assets</b>					
Cash and cash equivalents	7	1,343,234,955	848,229,592	1,251,114,146	756,621,353
Current investments	8	5,846,354,404	2,659,311,579	5,846,354,404	2,659,311,579
Trade receivables	6, 9	1,824,399,466	2,183,810,813	1,668,697,298	2,138,641,378
Unbilled receivables	6	4,173,154,922	3,136,001,416	3,733,397,825	2,067,009,568
Retention receivables	6	254,843,458	163,556,488	143,593,536	128,805,209
Construction in progress		322,348,412	844,638,242	248,755,491	844,638,242
Advances to subcontractors		1,080,835,552	854,132,614	975,846,490	707,623,878
Short-term loans to other companies	10	34,446,915	14,072,530	-	-
Short-term loans to related party	6	120,214,564	21,489,365	-	-
Current portion of loans to related parties	6	949,194	828,314	96,000,000	55,000,000
Condominium units for sales	21	468,963,021	527,296,156	-	-
Other current assets	11	455,040,897	434,238,366	354,952,438	368,683,175
<b>Total current assets</b>		<b>15,924,785,760</b>	<b>11,687,605,475</b>	<b>14,318,711,628</b>	<b>9,726,334,382</b>
<b>Non-current assets</b>					
Investments in subsidiaries	12	-	-	445,089,605	445,089,605
Investments in associates	14	145,068,823	122,534,573	2,799,700	2,799,700
Other long-term investments	15	10,952,004	10,352,004	1,000,000	1,000,000
Loans to related parties - net of current portion	6	4,828,881	5,778,075	22,000,000	103,000,000
Investment properties	16	2,017,001,750	2,153,300,000	1,489,100,000	1,489,100,000
Property, plant and equipment	17	2,160,064,399	2,073,834,652	1,990,306,311	2,037,085,323
Other non-current assets		32,828,290	20,123,975	34,297,491	19,997,095
<b>Total non-current assets</b>		<b>4,370,744,147</b>	<b>4,385,923,279</b>	<b>3,984,593,107</b>	<b>4,098,071,723</b>
<b>Total assets</b>		<b>20,295,529,907</b>	<b>16,073,528,754</b>	<b>18,303,304,735</b>	<b>13,824,406,105</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



## Statements of financial position (continued)

As at 31 December 2012

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2012	2011	2012	2011
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>					
<b>Current liabilities</b>					
Short-term loans from financial institutions	18	108,600,000	66,555,901	-	-
Trade and other payables	6, 19	3,096,388,255	2,154,138,826	2,467,197,558	1,707,460,421
Unbilled payables		5,408,928,531	3,108,036,690	5,297,309,462	2,620,153,278
Advances received from construction contracts	6	4,663,999,166	4,396,249,292	4,488,026,159	4,027,410,340
Current portion of hire purchase creditors and financial lease payables	20	83,093,407	48,344,285	83,093,407	48,344,285
Loan and interest payable	21	68,643,628	69,022,849	-	-
Other current liabilities		234,239,572	163,720,646	173,161,679	142,392,744
<b>Total current liabilities</b>		<b>13,663,892,559</b>	<b>10,006,068,489</b>	<b>12,508,788,265</b>	<b>8,545,761,068</b>
<b>Non-current liabilities</b>					
Hire purchase creditors and financial lease payables - net of current portion	20	153,287,551	114,437,743	153,287,551	114,437,743
Loan and interest payable					
Provision for long-term employee benefits	22	119,444,908	111,437,643	117,196,329	108,519,534
Other non-current liabilities		7,390,451	3,933,639	-	-
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>280,122,910</b>	<b>229,809,025</b>	<b>270,483,880</b>	<b>222,957,277</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>13,944,015,469</b>	<b>10,235,877,514</b>	<b>12,779,272,145</b>	<b>8,768,718,345</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

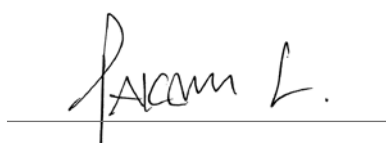
# Statements of financial position (continued)

As at 31 December 2012

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2012	2011	2012	2011
<b>Shareholders' equity</b>					
Share capital					
Registered					
1,186,208,619 ordinary shares of Baht 1 each		1,186,208,619	1,186,208,619	1,186,208,619	1,186,208,619
Issued and fully paid up					
1,186,208,619 ordinary shares of Baht 1 each		1,186,208,619	1,186,208,619	1,186,208,619	1,186,208,619
Share premium		2,097,055,812	2,097,055,812	2,097,055,812	2,097,055,812
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	23	139,484,177	83,448,475	139,484,177	83,448,475
Unappropriated		2,725,277,788	2,268,364,843	2,101,283,982	1,688,974,854
Other components of shareholders' equity		2,879	(482,521)	-	-
Equity attributable to owners of the Company		6,148,029,275	5,634,595,228	5,524,032,590	5,055,687,760
Non-controlling interests of the subsidiaries		203,485,163	203,056,012	-	-
<b>Total shareholders' equity</b>		<b>6,351,514,438</b>	<b>5,837,651,240</b>	<b>5,524,032,590</b>	<b>5,055,687,760</b>
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>		<b>20,295,529,907</b>	<b>16,073,528,754</b>	<b>18,303,304,735</b>	<b>13,824,406,105</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



Director



## Income statements

For the year ended 31 December 2012

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2012	2011	2012	2011
<b>Revenues</b>					
Construction income		19,748,012,315	14,815,040,174	18,603,911,661	13,690,394,995
Sales and services income		123,596,688	38,585,119	-	-
Other income					
Interest income		191,440,034	105,235,939	190,794,937	103,261,327
Dividend income		-	-	4,199,550	8,399,100
Others		105,885,379	64,307,258	99,014,897	49,139,479
<b>Total revenues</b>		<b>20,168,934,416</b>	<b>15,023,168,490</b>	<b>18,897,921,045</b>	<b>13,851,194,901</b>
<b>Expenses</b>					
Cost of construction		18,105,064,731	13,608,061,549	17,014,732,417	12,550,709,923
Cost of sales and services		92,725,609	13,768,422	-	-
Administrative expenses		561,442,545	482,275,193	515,055,791	452,576,515
<b>Total expenses</b>		<b>18,759,232,885</b>	<b>14,104,105,164</b>	<b>17,529,788,208</b>	<b>13,003,286,438</b>
<b>Profit before share of profit from investments in</b>					
<b>associates, finance cost and income tax expenses</b>		<b>1,409,701,531</b>	<b>919,063,326</b>	<b>1,368,132,837</b>	<b>847,908,463</b>
Share of profit from investments in associates	14.2	26,733,800	22,661,933	-	-
<b>Profit before finance cost and income tax expenses</b>		<b>1,436,435,331</b>	<b>941,725,259</b>	<b>1,368,132,837</b>	<b>847,908,463</b>
Finance cost		(17,733,551)	(12,091,832)	(9,291,150)	(8,376,823)
<b>Profit before income tax expenses</b>		<b>1,418,701,780</b>	<b>929,633,427</b>	<b>1,358,841,687</b>	<b>839,531,640</b>
Income tax expenses	24	(253,069,381)	(23,268,206)	(238,127,656)	-
<b>Profit for the year</b>		<b>1,165,632,399</b>	<b>906,365,221</b>	<b>1,120,714,031</b>	<b>839,531,640</b>
<b>Profit attributable to:</b>		<b>1,165,317,848</b>	<b>903,500,744</b>	<b>1,120,714,031</b>	<b>839,531,640</b>
Equity holders of the Company					
Non-controlling interests of the subsidiaries		314,551	2,864,477		
		<u>1,165,632,399</u>	<u>906,365,221</u>		
<b>Basic earnings per share</b>	26				
Profit attributable to equity holders of the Company		0.98	0.76	0.94	0.71

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Statements of comprehensive income

For the year ended 31 December 2012

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Profit for the year	1,165,632,399	906,365,221	1,120,714,031	839,531,640
<b>Other comprehensive income:</b>				
Gain (loss) on change in value of				
available-for-sale investments	600,000	(450,000)	-	-
<b>Other comprehensive income for the year</b>	<b>600,000</b>	<b>(450,000)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total comprehensive income for the year</b>	<b>1,166,232,399</b>	<b>905,915,221</b>	<b>1,120,714,031</b>	<b>839,531,640</b>
<b>Total comprehensive income attributable to:</b>				
Equity holders of the Company	1,165,803,248	903,136,694	1,120,714,031	839,531,640
Non-controlling interests of the subsidiaries	429,151	2,778,527		
	<u>1,166,232,399</u>	<u>905,915,221</u>		

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



## Statements of changes in shareholders' equity

For the year ended 31 December 2012

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements										
	Equity attributable to owners of the Company								Total equity attributable to owners of the Company	Equity attributable to non-controlling interests of the subsidiaries	Total shareholders' equity
	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Retained earnings		Other components of equity			Total other components of shareholders' equity			
			Appropriated	Unappropriated	The Company's revaluation surplus	Deficit on changes in value of available-for-sale investments	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency				
	Other comprehensive income										
Balance as at 31 December 2010	1,186,208,619	2,097,055,812	41,471,893	711,515,856	445,631,620	(202,250)	83,779	445,513,149	4,481,765,329	96,944,365	4,578,709,694
Cumulative effect of change in accounting policy for employee benefits	-	-	-	(106,992,941)	-	-	-	-	(106,992,941)	(469,211)	(107,462,152)
Cumulative effect of change in accounting policy for investment properties	-	-	-	1,063,269,142	(445,631,620)	-	-	(445,631,620)	617,637,522	103,802,331	721,439,853
Dividend paid (Note 27)	-	-	-	(260,951,376)	-	-	-	-	(260,951,376)	-	(260,951,376)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	903,500,744	-	(364,050)	-	(364,050)	903,136,694	2,778,527	905,915,221
Unappropriated retained earnings transferred to statutory reserve (Note 23)	-	-	41,976,582	(41,976,582)	-	-	-	-	-	-	-
<b>Balance as at 31 December 2011</b>	<b>1,186,208,619</b>	<b>2,097,055,812</b>	<b>83,448,475</b>	<b>2,268,364,843</b>	<b>-</b>	<b>(566,300)</b>	<b>83,779</b>	<b>(482,521)</b>	<b>5,634,595,228</b>	<b>203,056,012</b>	<b>5,837,651,240</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Statements of changes in shareholders' equity (continued)

For the year ended 31 December 2012

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements										
	Equity attributable to owners of the Company								Total equity attributable to owners of the Company	Equity attributable to non-controlling interests of the subsidiaries	Total shareholders' equity
	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Retained earnings		Other components of equity						
			Appropriated	Unappropriated	Other comprehensive income		Total other components of shareholders' equity				
					Deficit on changes in value of available-for-sale investments	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency					
Balance as at 31 December 2011	1,186,208,619	2,097,055,812	83,448,475	2,268,364,843	(566,300)	83,779	(482,521)	5,634,595,228	203,056,012	5,837,651,240	
Dividend paid (Note 27)	-	-	-	(652,369,201)	-	-	-	(652,369,201)	-	(652,369,201)	
Total comprehensive income for the year	-	-	-	1,165,317,848	485,400	-	485,400	1,165,803,248	429,151	1,166,232,399	
Unappropriated retained earnings transferred											
to statutory reserve (Note 23)	-	-	56,035,702	(56,035,702)	-	-	-	-	-	-	
<b>Balance as at 31 December 2012</b>	<b>1,186,208,619</b>	<b>2,097,055,812</b>	<b>139,484,177</b>	<b>2,725,277,788</b>	<b>(80,900)</b>	<b>83,779</b>	<b>2,879</b>	<b>6,148,029,275</b>	<b>203,485,163</b>	<b>6,351,514,438</b>	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Statements of changes in shareholders' equity (continued)

For the year ended 31 December 2012

(Unit: Baht)

	Separate financial statements						
	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Retained earnings		Other components of equity		Total shareholders' equity
			Appropriated	Unappropriated	Other comprehensive income	Total other components of shareholders' equity	
					The Company's revaluation surplus		
<b>Balance as at 31 December 2010</b>	1,186,208,619	2,097,055,812	41,471,893	633,772,667	445,631,620	445,631,620	4,404,140,611
Cumulative effect of change in accounting policy for employee benefits	-	-	-	(105,005,551)	-	-	(105,005,551)
Cumulative effect of change in accounting policy for investment property	-	-	-	623,604,056	(445,631,620)	(445,631,620)	177,972,436
Dividend paid (Note 27)	-	-	-	(260,951,376)	-	-	(260,951,376)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	839,531,640	-	-	839,531,640
Unappropriated retained earnings transferred to statutory reserve (Note 23)	-	-	41,976,582	(41,976,582)	-	-	-
<b>Balance as at 31 December 2011</b>	<b>1,186,208,619</b>	<b>2,097,055,812</b>	<b>83,448,475</b>	<b>1,688,974,854</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,055,687,760</b>
<b>Balance as at 31 December 2011</b>	1,186,208,619	2,097,055,812	83,448,475	1,688,974,854	-	-	5,055,687,760
Dividend paid (Note 27)	-	-	-	(652,369,201)	-	-	(652,369,201)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	1,120,714,031	-	-	1,120,714,031
Unappropriated retained earnings transferred to statutory reserve (Note 23)	-	-	56,035,702	(56,035,702)	-	-	-
<b>Balance as at 31 December 2012</b>	<b>1,186,208,619</b>	<b>2,097,055,812</b>	<b>139,484,177</b>	<b>2,101,283,982</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,524,032,590</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Cash flow statements

For the year ended 31 December 2012

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
<b>Cash flows from operating activities</b>				
Profit before tax	1,418,701,780	929,633,427	1,358,841,687	839,531,640
Adjustments to reconcile profit before tax to				
net cash provided by (paid from) operating activities:				
Depreciation	373,618,747	375,248,060	365,612,047	369,939,915
Income from settlement of doubtful debt	(21,818,202)	(3,900,000)	(21,818,202)	(3,900,000)
Gain from disposal of property, plant and equipment	(18,109,607)	(441,993)	(17,801,084)	(441,993)
Increase in fair value of investment properties	-	(7,100,000)	-	-
Shares of loss (profit) from investments in associates	(26,733,800)	(22,661,933)	-	-
Unrealised (gain) loss on exchange	(3,935,154)	275,996	(3,935,154)	275,996
Unrealised (gain) loss on valuation of current investments	(73,774,761)	1,504,417	(73,774,761)	1,504,417
Amortisation of premium of forward contract	(4,075,091)	(484,104)	(4,075,091)	(484,104)
Loss on sales of other investment	5,299,682	-	5,299,682	-
Increase (decrease) in provision for loss of project	(16,877,536)	27,558,627	(16,877,536)	27,558,627
Provision for long-term employee benefits	14,160,636	13,618,129	13,684,277	13,156,621
Income from investment - dividend received				
from investment in associate	-	-	(4,199,550)	(8,399,100)
Interest income	(191,440,034)	(105,235,939)	(190,794,937)	(103,261,327)
Interest expenses	17,733,551	12,091,832	9,291,150	8,376,823
Profit from operating activities before changes				
in operating assets and liabilities	1,472,750,211	1,220,106,519	1,419,452,528	1,143,857,515
Operating assets (increase) decrease				
Trade receivables	371,383,365	(1,220,591,540)	481,916,099	(1,153,562,393)
Unbilled receivables	(1,037,153,506)	(1,170,702,827)	(1,666,388,257)	(350,561,026)
Retention receivables	(91,286,970)	18,764,552	(14,788,327)	53,506,831
Construction in progress	522,289,830	197,987,758	595,882,751	197,987,758
Advances to subcontractors	(226,702,938)	(639,640,308)	(268,222,612)	(589,556,647)
Condominium units for sales	58,333,135	(2,107,730)	-	-
Other current assets	202,799,912	189,559,233	234,717,681	231,349,562
Other non-current assets	(12,704,315)	(3,624,367)	(14,300,396)	(2,681,090)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



**Cash flow statements (continued)**

For the year ended 31 December 2012

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other payables	942,249,429	703,549,745	759,737,137	263,607,032
Unbilled payables	2,317,769,377	1,309,545,641	2,694,033,720	1,067,320,130
Advances received from construction contracts	267,749,874	2,291,667,202	460,615,819	2,020,957,982
Other current liabilities	99,704,456	21,841,568	26,694,678	8,444,419
Other non-current liabilities	(2,696,559)	(11,006,803)	(5,007,482)	(9,642,638)
Cash from operating activities	4,884,485,301	2,905,348,643	4,704,343,339	2,881,027,435
Cash paid for interest expenses	(17,112,771)	(11,208,692)	(9,291,150)	(8,376,823)
Cash paid for corporate income tax	(465,689,917)	(328,021,356)	(414,252,126)	(305,349,777)
<b>Net cash from operating activities</b>	<b>4,401,682,613</b>	<b>2,566,118,595</b>	<b>4,280,800,063</b>	<b>2,567,300,835</b>
Cash flows from investing activities				
Decrease in restricted bank deposits	-	113,174,335	-	113,174,335
Increase in current investments	(3,124,892,860)	(2,651,835,868)	(3,124,892,860)	(2,651,835,868)
(Increase) decrease in short-term loans to				
other companies	(20,374,385)	39,853,655	-	-
Increase in short-term loans to related party	(98,725,199)	(21,489,365)	-	-
Decrease in loans to related parties	828,314	722,828	40,000,000	37,500,000
Acquisition of investment properties	-	(766,300,000)	-	(766,300,000)
Acquisition of property, plant and equipment	(228,517,851)	(352,211,725)	(223,798,920)	(326,449,076)
Proceeds from sales of property, plant and equipment	61,124,971	36,297,980	60,814,726	36,297,980
Cash received from sales of other investment	4,546,501	-	4,546,501	-
Interest income	170,286,859	79,602,023	169,641,761	77,627,411
Dividend received from investment in associate	4,199,550	8,399,100	4,199,550	8,399,100
<b>Net cash used in investing activities</b>	<b>(3,231,524,100)</b>	<b>(3,513,787,037)</b>	<b>(3,069,489,242)</b>	<b>(3,471,586,118)</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Cash flow statements (continued)

For the year ended 31 December 2012

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
<b>Cash flows from financing activities</b>				
Increase in short-term loans from financial institutions	42,044,099	66,555,901	-	-
Decrease in loan and interest payables	(379,221)	-	-	-
Proceeds from sale and lease back transactions	-	40,550,233	-	40,550,233
Repayment of hire purchase creditors and financial lease payables	(64,448,827)	(107,004,696)	(64,448,827)	(107,004,696)
Dividend paid	(652,369,201)	(260,951,376)	(652,369,201)	(260,951,376)
<b>Net cash used in financing activities</b>	<b>(675,153,150)</b>	<b>(260,849,938)</b>	<b>(716,818,028)</b>	<b>(327,405,839)</b>
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>495,005,363</b>	<b>(1,208,518,380)</b>	<b>494,492,793</b>	<b>(1,231,691,122)</b>
Cash and cash equivalents at beginning of year	848,229,592	2,056,747,972	756,621,353	1,988,312,475
<b>Cash and cash equivalents at end of year</b>	<b>1,343,234,955</b>	<b>848,229,592</b>	<b>1,251,114,146</b>	<b>756,621,353</b>

**Supplement cash flows information**

## Non-cash items

Transfers of property, plant and equipment and land awaiting for development to investment properties and adjustment fair value of investment properties at beginning of year	-	1,379,900,000	-	722,800,000
Increase of equipments from hire purchase and financial lease agreements	138,047,757	129,073,167	138,047,757	129,073,167
Transfers of investment properties to property, plant and equipment	136,298,250	-	-	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Notes to consolidated financial statements

For the year ended 31 December 2012

## 1. General information

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the provision of construction services. The registered office of the Company is 32/59-32/60, Sino-Thai Tower, Sukhumvit 21 Road, Klongtoey-Nua, Wattana, Bangkok.

## 2. Basis of preparation

- 2.1 The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 28 September 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements. The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

### 2.2 Basis of consolidation

- a) The consolidated financial statements include the financial statements of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited (“the Company”) and the following subsidiaries and joint ventures which are all incorporated in Thailand:

Company's name	Nature of business	Percentage of shareholding	
		2012	2011
		Percent	Percent
<b>Subsidiaries</b>			
HTR Corporation Limited	Office building rental	80.90	80.90
Patumwan Real Estate Company Limited (Wholly owned by HTR Corporation Limited)	Provision of document storage service	80.90	80.90
Kijpracha Tanee Company Limited (Wholly owned by HTR Corporation Limited)	Real estate development	80.90	80.90
Matter Supply Company Limited	Manufacturing and distribution of mold	99.99	99.99
<b>Joint Ventures</b>			
S.L. Joint Venture	Construction	70.00	70.00
S.A. Joint Venture	Construction	80.00	80.00
Sino-Thai-A.S. Joint Venture	Construction	58.00	58.00
STAS Joint Venture	Construction	60.00	60.00

- b) Subsidiaries and joint ventures are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when that such control ceases.

- c) The financial statements of the subsidiaries and joint ventures are prepared using the same significant accounting policies as the Company.
  - d) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries and joint ventures have been eliminated from the consolidated financial statements.
  - e) Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated income statement and within equity in the consolidated statement of financial position.
- 2.3 Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method. The financial statements of overseas associate are translated into Thai Baht using the exchange rate prevailing on the end of reporting period as to assets and liabilities, and at monthly average exchange rates as to revenues and expenses. The resultant differences are shown under the caption of “Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency” in the statements of changes in shareholders’ equity.
- 2.4 The separate financial statements, which present investments in subsidiaries, joint ventures and associates presented under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.

### 3. New accounting standards not yet effective

The Federation of Accounting Professions issued the following new/revised accounting standards that are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2013.

**Accounting standards:**

TAS 12	Income Taxes
TAS 20 (revised 2009)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance
TAS 21 (revised 2009)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates

**Financial Reporting Standard:**

TFRS 8	Operating Segments
--------	--------------------

**Accounting Standard Interpretations:**

SIC 10	Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities
SIC 21	Income Taxes - Recovery of Revalued Non-Depreciable Assets
SIC 25	Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders

The Company and its subsidiaries’ management believe that these accounting standards will not have any significant impact on the financial statements for the year when they are initially applied, except for the following accounting standard.

**TAS 12 Income Taxes**

This accounting standard requires an entity to identify temporary differences, which are differences between the carrying amount of an asset or liability in the accounting records and its tax base, and to recognise deferred tax assets and liabilities under the stipulated guidelines. The effect of the adoption to the financial statements of the Company and its subsidiaries in 2013 will be to decrease profit for the year 2012 by Baht 85 million (0.07 Baht per share), and decrease brought-forward retained earnings of the year 2012 by Baht 150 million (0.13 Baht per share) (separate financial statements: decrease profit for the year 2012 by Baht 86 million (0.07 Baht per share) and decrease brought-forward retained earnings of the year 2012 by Baht 36 million (0.03 Baht per share).

In addition, the Federation of Accounting Professions has issued Notification No. 30/2555 - 34/2555, published in the Royal Gazette on 17 January 2013, mandating the use of accounting treatment guidance and accounting standard interpretations as follows.



	Effective date
Accounting Treatment Guidance for Transfers of Financial Assets	1 January 2013
Accounting Standard Interpretation:	
SIC 29                      Service Concession Arrangements: Disclosures	1 January 2014
Financial Reporting Standard Interpretations:	
TFRIC 4                      Determining whether an Arrangement contains a Lease	1 January 2014
TFRIC 12                      Service Concession Arrangements	1 January 2014
TFRIC 13                      Customer Loyalty Programmes	1 January 2014

The Company and its subsidiaries' management believe that these accounting standards will not have any significant impact on the financial statements for the year when they are initially applied.

## 4. Significant accounting policies

### 4.1 Revenues and expenses recognition

#### a) Revenues

##### *Revenues from construction*

Revenues from construction are recognised on a percentage of completion basis based on the assessment of the Company and its subsidiaries' engineers. The recognised revenue which is not yet due per the contracts has been presented under the caption of "Unbilled receivables" in the statement of financial position.

##### *Revenues from sales of condominium units*

Revenue from sales of condominium units are recognised as revenue when the construction works are completed and the ownership is transferred to the buyer after receiving payments in full.

##### *Rental and relating service income*

Rental and relating service incomes are recognised over the period of the lease agreement.

##### *Interest income*

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

##### *Dividends*

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

#### b) Expenses

##### *Costs of construction*

Costs of construction are recognised in accordance with the percentage of work completed based on total estimated costs. Provision for anticipated losses on construction projects is made in the accounts in full when the possibility of loss is ascertained. Differences between the estimated costs and the actual costs are recognised as current assets or current liabilities in the statement of financial position.

##### *Cost of sales of condominium units*

In determining the cost of condominium units sold, the anticipated total development costs (after recognising the costs incurred to date) are attributed to units already sold on the basis of the salable area and then recognised as costs in the income statement according to the recorded sales.

Development cost of condominium units for sales are stated at cost, consisting of the cost of land, construction costs, land pledging expenses, interest and other related costs.

#### 4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and cash at banks and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

#### 4.3 Trade receivables

Trade receivables are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is severally based on collection experience and analysis of debt aging.

#### 4.4 Investments

- a) Investments in unit trusts of open-ended fund are stated at fair value. Gains or losses arising from changes in the carrying amounts of unit trusts are included in determining income.
- b) Investments in securities held for trading are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded in the income statement.
- c) Investments in debt securities, both due within one year and expected to be held to maturity, are recorded at amortised cost. The premium/discount on debt securities is amortised/accreted by the effective rate method with the amortised/accreted amount presented as an adjustment to the interest income.
- d) Investments in available-for-sale securities are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded as a separate item in shareholders' equity, and will be recorded as gains or losses in the income statement when the securities are sold.
- e) Investments in non-marketable equity securities, which the Company classifies as other investments, are stated at cost net of allowance for loss on diminution in value (if any).
- f) Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method.
- g) Investments in subsidiaries, joint ventures and associates are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year. The fair value of debt instruments is determined based on yield rates quoted by the Thai Bond Market Association or yield rate of government bond adjusted by an appropriate risk factor, as the case may be. The fair value of unit trusts is determined from their net asset value.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

In the event the Company and its subsidiaries reclassify investments from one type to another, such investments will be readjusted to their fair value as at the reclassification date. The difference between the carrying amount of the investments and the fair value on the date of reclassification are recorded as gains or losses in the income statement or recorded as surplus (deficit) from changes in the value of investments in shareholders' equity, depending on the type of investment that is reclassified.

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount of the investment is recognised as income or expenses in the income statement.

#### 4.5 Investment properties

Investment properties are measured initially at cost, including transaction costs. Subsequent to initial recognition, investment properties are stated at fair value. Any gains or losses arising from changes in the value of investment properties are recognised in the income statement when incurred.

On disposal of investment properties, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset is recognised in the income statement in the period when the asset is derecognised.

#### 4.6 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Building and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of buildings and equipments is calculated by reference to their costs, on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Buildings and building improvements	-	20	years
Leasehold improvements	-	10	years
Mock up room	-	5	years
Machinery and equipment	-	5 - 30	years
Furniture, fixtures and office equipment	-	3 - 5	years
Motor vehicles	-	5 - 10	years

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land, land improvements and assets under construction.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in the income statement when the asset is derecognised.

#### 4.7 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company or its subsidiaries, key management personnel, directors, and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

#### 4.8 Long-term leases

Leases of equipment which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to the income statement over the lease period. The assets acquired under finance leases are depreciated over the useful life of the asset.

Operating lease payments are recognised as an expense in the income statement on a straight line basis over the lease term.

#### 4.9 Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

#### 4.10 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Company performs impairment reviews in respect of the property, plant and equipment whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount.

An impairment loss is recognised in the income statement.

#### 4.11 Employee benefits

##### *Short-term employee benefits*

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

##### *Post-employment benefits and other long-term employee benefits*

#### Defined contribution plans

The Company and its subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company and its subsidiaries. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company and its subsidiaries' contributions are recognised as expenses when incurred.

#### Defined benefit plans and other long-term employee benefits

The Company and its subsidiaries have obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company and its subsidiaries treat these severance payment obligations as a defined benefit plan. In addition, the Company and its subsidiaries provide other long-term employee benefit plan, namely long service awards.

The obligation under the defined benefit plan and other long-term employee benefit plans is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

For the first-time adoption of TAS 19 Employee Benefits in 2011, the Company elected to recognise the transitional liability, which exceeds the liability that would have been recognised at the same date under the previous accounting policy, through an adjustment to the beginning balance of retained earnings in 2011.

#### **4.12 Provisions**

Provisions are recognised when the Company and its subsidiaries have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

#### **4.13 Income tax**

Income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on the taxable profits determined in accordance with tax legislation.

Income tax of a subsidiary is provided in the accounts based on the taxable profits determined in accordance with tax legislation while the subsidiary has been electing to compute its revenues and costs of sales of condominium units when installments come due.

#### **4.14 Derivatives**

##### **Forward exchange contracts**

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling at the end of reporting period. Unrecognised gains and losses from the translation are included in determining income. Premiums or discounts on forward exchange contracts are amortised on a straight-line basis over the contract periods.

### **5. Significant accounting judgments and estimates**

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgments and estimates are as follows:

#### **Estimated construction project costs**

The Company and its subsidiaries estimate costs of construction projects based on details of the construction work, taking into account the volume and value of construction materials to be used in the project, labour costs and other miscellaneous costs to be incurred to completion of service, taking into account the direction of the movement in these costs. Estimates are reviewed regularly or whenever actual costs differ significantly from the figures used in the original estimates.

#### **Provision for losses on construction projects**

Management applied judgment in estimating the loss they expect to be realised on each construction project, based on estimates of anticipated costs that take into account the progress of the project and actual costs incurred to date, together with fluctuations in costs of construction materials, labour and the current situation.



### Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

### Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

### Impairment of equity investments

The Company and its subsidiary treat available-for-sale investments and other investments as impaired when there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is "significant" or "prolonged" requires judgment of the management.

### Investment property

The Company and its subsidiary present investment property at the fair value estimated by an independent appraiser, and recognises changes in the fair value in the income statement. The independent appraiser valued some investment property using the income approach, because there is no market price that could be used to apply a comparative approach. The key assumptions used in estimating the fair value are described in Note 16.

### Property plant and equipment/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the Company and its subsidiaries' plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying cost. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

### Post-employment benefits under defined benefit plans and other long-term employee benefits

The obligation under the defined benefit plan and other long-term employee benefit plans is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

### Litigation

The Company and its subsidiaries have contingent liabilities as a result of litigation. The management has used judgment to assess of the results of the litigation and believes that no loss will result. Therefore no contingent liabilities are recorded as at the end of reporting period.

## 6. Related party transactions

During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties, which have been concluded at contract price which can be comparable to the price for unrelated parties. Below is a summary of those transactions.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
<b>Transactions with subsidiary companies</b>				
(eliminated from the consolidated financial statements)				
Construction income	-	-	30	215
Interest income	-	-	9	11
Rental expenses	-	-	10	11
<b>Transactions with associated companies</b>				
Project consulting income	112	81	112	81
Other income	2	4	2	4
<b>Transactions with joint venture</b>				
Project consulting income	50	36	126	89
<b>Transactions with related companies</b>				
Construction income	49	-	49	-
Other income	3	4	3	4
Cost of construction	13	7	13	7

As at 31 December 2012 and 2011, the balance of the accounts between the Company and those related companies are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
<b>Assets</b>				
<b>Trade receivables - related parties (Note 9)</b>				
Subsidiaries	-	-	27,481	32,945
Associated companies	60,612	58,966	60,612	58,966
Joint venture	37,333	33,959	81,527	73,042
Related companies (related by common director)	35,133	19,112	35,039	19,108
Total	133,078	112,037	204,659	184,061
Less: Allowance for doubtful debts	(29,203)	(29,203)	(38,774)	(38,774)
<b>Net</b>	<b>103,875</b>	<b>82,834</b>	<b>165,885</b>	<b>145,287</b>
<b>Unbilled receivables</b>				
Subsidiary	-	-	52,316	164,525
Joint venture	10,097	-	25,241	-
Related companies (related by common director)	5,719	-	5,719	-
<b>Total</b>	<b>15,816</b>	<b>-</b>	<b>83,276</b>	<b>164,525</b>

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
<b>Retention receivables</b>				
Subsidiary	-	-	9,214	9,548
Related companies (related by common director)	2,174	-	2,174	-
<b>Total</b>	<b>2,174</b>	<b>-</b>	<b>11,388</b>	<b>9,548</b>
<b>Short-term loans to related party</b>				
Related company (related by venturer in joint venture)	120,215	21,489	-	-
<b>Total</b>	<b>120,215</b>	<b>21,489</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Loans to related parties</b>				
Subsidiaries	-	-	118,000	158,000
Related companies (related by common director)	5,778	6,606	-	-
<b>Total</b>	<b>5,778</b>	<b>6,606</b>	<b>118,000</b>	<b>158,000</b>
<b>Liabilities</b>				
<b>Trade payables - related parties (Note 19)</b>				
Subsidiaries	-	-	750	18
Related companies (related by common director)	5,567	449	5,567	449
<b>Total</b>	<b>5,567</b>	<b>449</b>	<b>6,317</b>	<b>467</b>
<b>Advances received from construction contracts</b>				
Subsidiary	-	-	7,930	25,122
Joint venture	3,427	-	8,569	-
<b>Total</b>	<b>3,427</b>	<b>-</b>	<b>16,499</b>	<b>25,122</b>

During 2012, movements of short-term loans and loans to related parties were as follow:

(Unit: Thousand Baht)

	Relationship	Consolidated financial statements			
		Balance as at 1 January 2012	During the year		Balance as at 31 December 2012
			Increase	Decrease	
<b>Short-term loans to related party</b>					
A.S. Associated Engineering (1964) Company Limited	Venturer in joint venture	21,489	388,056	(289,330)	120,215
<b>Loan to related party</b>					
Sino-Thai Tower Condominium Juristic Person	Related party	6,606	-	(828)	5,778

(Unit: Thousand Baht)

	Relationship	Separate financial statements			
		Balance as at 1 January 2012	During the year		Balance as at 31 December 2012
			Increase	Decrease	
<b>Loan to related party</b>					
HTR Corporation Limited	Subsidiary	158,000	-	(40,000)	118,000

**Short-term loans to A.S. Associated Engineering (1964) Company Limited**

Loan to A.S. Associated Engineering (1964) Company Limited represents the loan of a venture due for repayment at call and carrying interest at the rate of 7.25 percent per annum.

**Loan to Sino-Thai Tower Condominium Juristic Person**

HTR Corporation Limited (HTR) granted a loan of Baht 19 million to Sino-Thai Tower Condominium Juristic Person (Sino-Thai Tower). The loan carries flat interest rate at 8 percent per annum for the whole contract period. The loan and relating interest are repayable in 72 installments of which Baht 0.39 million is monthly due. The first installment started in July 2006.

Later, on 20 September 2010, HTR and Sino-Thai Tower entered into an amendment agreement to loan agreement No.1, extending the repayment period from 72 installments to 134 installments, and changing the repayments from Baht 0.39 million to Baht 0.14 million, from the 51st installment in September 2010 onwards.

**Loan to HTR Corporation Limited**

The loan to HTR Corporation Limited is repayable in 20 quarterly installments, comprising both principal and interest. The loan carries interest at MLR-1 percent per annum, and the first installment is due in July 2009.

**Directors and management's benefits**

During the year ended 31 December 2012, the Company and its subsidiaries had short-term employee benefits of their directors and management totaling Baht 55 million (2011: Baht 48 million) (Separate financial statements: Baht 50 million, 2011: Baht 43 million).

**7. Cash and cash equivalents**

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Cash and bank deposits	95,255	182,951	78,798	144,593
Unit trusts	647,980	565,279	572,316	512,028
Bills of exchange	600,000	100,000	600,000	100,000
Total	1,343,235	848,230	1,251,114	756,621

The above unit trusts are unit trusts in open-ended, fixed-income fund which is highly liquid and are stated at fair value.



## 8. Current investments

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated / Separate financial statements	
	2012	2011
Bank deposits	3,280,633	302,245
Unit trusts at fair value	922,560	-
Promissory note and bills of exchange	793,557	2,010,000
Investments in trading securities at fair value		
Bank of Thailand bonds	112,512	49,188
Financial institution debt securities	364,277	142,663
Private sector debt securities	372,815	155,216
	849,604	347,067
Total current investments	5,846,354	2,659,312

## 9. Trade receivables

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Trade receivables - unrelated parties				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	1,574,549	1,666,166	1,381,322	1,630,493
Past due				
Up to 4 months	105,652	392,913	97,580	320,970
5 - 12 months	38,307	2,629	21,894	2,629
Over 12 months	48,896	111,577	48,896	111,570
Total	1,767,404	2,173,285	1,549,692	2,065,662
Less: Allowance for doubtful debts	(46,880)	(72,308)	(46,880)	(72,308)
Total trade receivables - unrelated parties, net	1,720,524	2,100,977	1,502,812	1,993,354
Trade receivables - related parties (Note 6)				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	21,726	13,604	33,323	40,445
Past due				
Up to 4 months	63,195	54,400	90,328	76,727
5 - 12 months	18,824	14,296	41,208	24,205
Over 12 months	29,333	29,737	39,800	42,684
Total	133,078	112,037	204,659	184,061
Less: Allowance for doubtful debts	(29,203)	(29,203)	(38,774)	(38,774)
Total trade receivables - unrelated parties, net	103,875	82,834	165,885	145,287
Total trade receivables - net	1,824,399	2,183,811	1,668,697	2,138,641

## 10. Short-term loans to other companies

Short-term loans to other companies of a subsidiary represent factoring receivables of the companies due for repayment as stipulated in the agreements and carry interest rate of 7.75 - 15.00 percent per annum (2011: 9.50 - 15.00 percent per annum).

## 11. Other current assets

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Withholding income tax	215,667	314,069	176,124	305,350
Others	239,374	120,169	178,828	63,333
<b>Total other current assets</b>	<b>455,041</b>	<b>434,238</b>	<b>354,952</b>	<b>368,683</b>

## 12. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Paid-up capital		Shareholding percentage		Cost	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
	(Million Baht)	(Million Baht)	(%)	(%)		
HTR Corporation Limited	500	500	80.90	80.90	440,090	440,090
Matter Supply Company Limited	5	5	99.99	99.99	5,000	5,000
<b>Total</b>					<b>445,090</b>	<b>445,090</b>

## 13. Investments in joint ventures

Summarised financial information of the operated joint ventures.

### STAS Joint Venture

The proportionate shares of the assets, liabilities, revenue and expenses that are included in the consolidated financial statements in proportion to the investment in the joint venture are as follows:

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December	
	2012	2011
Current assets	730	944
Non-current assets	21	23
	751	967
Current liabilities	(693)	(930)
<b>Net assets</b>	<b>58</b>	<b>37</b>

(Unit: Million Baht)

	For the year ended 31 December	
	2012	2011
Revenue	1,060	955
Cost of construction	(1,000)	(880)
Administrative expenses	(32)	(21)
Profit before income tax	28	54
Income tax	(7)	(16)
Profit for the year	21	38

During the year 2011, the Company has entered into a contract with a local company establishing STAS Joint Venture, to jointly perform a construction project. The Company has an interest of 60 percent. The construction project started in the second quarter of 2011.

#### Sino-Thai A.S. Joint Venture

The proportionate shares of the assets, liabilities, revenue and expenses that are included in the consolidated financial statements in proportion to the investment in the joint venture are as follows:

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December	
	2012	2011
Current assets	2	3
Non-current assets	-	-
	2	3
Current liabilities	-	(1)
Net assets	2	2

(Unit: Million Baht)

	For the year ended 31 December	
	2012	2011
Revenue	-	-
Profit for the year	-	-

## 14. Investments in associates

### 14.1 Details of associates:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Consolidated financial statements							
			Shareholding percentage		Cost		Carrying amounts based on equity method			
			2012	2011	2012	2011	2012	2011		
			(%)	(%)						
ASST Joint Venture <sup>1</sup>	Construction	Thailand	45	45	-	-	36,943	11,227		
DKK Sino-Thai Engineering Company Limited	Telecommunication and transmission lines installation	Thailand	35	35	2,800	2,800	108,126	111,308		
Inter-IMC Pte Limited	Construction but has ceased operation	Singapore	46	46	13,650	13,650	-	-		
S T F M Company Limited	Produce of cable lines but has ceased operation	Thailand	50	50	5,000	5,000	8,986	8,986		
Less: Allowance for impairment of investment							(8,986)	(8,986)		
<b>Total</b>							<b>21,450</b>	<b>21,450</b>	<b>145,069</b>	<b>122,535</b>

<sup>1</sup>The Company entered into a memorandum of agreement granting authority to venturer in joint venture to govern the financial and operating policies of the entity, whereby the Company will not take risk of loss that may occur in the future. However, the Company has representatives in the executive board. Therefore, the Company treats the ASST Joint Venture as an associated company.

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Separate financial statements							
			Shareholding percentage		Cost		Allowance for impairment of investments		Carrying amounts based on cost method - net	
			2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
			(%)	(%)						
DKK Sino-Thai Engineering Company Limited	Telecommunication and transmission lines installation	Thailand	35	35	2,800	2,800	-	-	2,800	2,800
Inter-IMC Pte Limited	Construction but has ceased operation	Singapore	46	46	13,650	13,650	(13,650)	(13,650)	-	-
S T F M Company Limited	Produce of cable lines but has ceased operation	Thailand	50	50	5,000	5,000	(5,000)	(5,000)	-	-
<b>Total</b>					<b>21,450</b>	<b>21,450</b>	<b>(18,650)</b>	<b>(18,650)</b>	<b>2,800</b>	<b>2,800</b>



#### 14.2 Share of profit/loss and dividend received

During the year, the Company has recognised its share of profit/loss from investments in associate companies in the consolidated financial statements and dividend received in the separate financial statements as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Share of profit from investments in associates during the year		Dividend received during the year	
	2012	2011	2012	2011
ASST Joint Venture	25,716	11,227	-	-
DKK Sino-Thai Engineering Company Limited <sup>2</sup>	1,018	11,435	4,200	8,399
Total	26,734	22,662	4,200	8,399

#### 14.3 Summarised financial information of associates

(Unit: Million Baht)

Company's name	Paid-up capital as at 31 December		Total assets as at 31 December		Total liabilities as at 31 December		Total revenues for the year ended 31 December		Profit (loss) for the year ended 31 December	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
	ASST Joint Venture	-	-	2,179	2,049	2,097	2,024	3,362	1,577	57
DKK Sino-Thai Engineering Company Limited <sup>2</sup>	8	8	355	384	46	66	334	285	19	24
Inter-IMC Pte Limited <sup>2</sup>	0.5*	0.5*	2	7	-	3	-	-	(2)	(2)
S T F M Company Limited <sup>2</sup>	10	10	3	3	14	14	-	-	-	-

\*Million Singapore Dollar

14.4 The Company recognised share of losses from investments in associates, as listed below, until the value of the investments approached zero. Subsequent losses incurred by those associates have not been recognised in the Company's accounts since the Company has no obligations, whether legal or constructive, to make any payments on behalf of those associates. The amount of such unrecognised share of losses is set out below.

(Unit: Million Baht)

Company's name	Unrecognised share of losses	
	Share of losses for the year ended 31 December 2012	Cumulative share of losses up to 31 December 2012
Inter-IMC Pte Limited <sup>2</sup>	(1)	(2)
S T F M Company Limited <sup>2</sup>	-	(5)
Total	(1)	(7)

<sup>2</sup> Financial information and share of profit or loss were determined based on the financial statements prepared by its managements and neither audited nor reviewed by its auditors. The Company believes that the value of the investments would not significantly differ if the financial statements had been audited or reviewed by auditors.

## 15. Other long-term investments

(Unit: Thousand Baht)

	Shareholding percent		Consolidated financial statements				Separate financial statements			
	2012	2011	2012		2011		2012		2011	
	%	%	Cost	Fair value	Cost	Fair value	Cost	Fair value	Cost	Fair value
<b>Investments in available-for-sale securities</b>										
Bangkok Commercial Property Fund	-	-	10,000	9,900	10,000	9,300	-	-	-	-
Revaluation deficit on changes in value available-for-sale security			(100)		(700)			-		-
			9,900		9,300			-		-
<b>Other investments</b>										
Abico Land Company Limited	15	15	30,000		30,000			30,000		30,000
Thai Maintenance Contracting Company Limited	19	19	7,611		7,611			7,611		7,611
Thai Contractors Asset Co., Ltd.	0.2	0.2	1,000		1,000			1,000		1,000
Others			86,194		86,194			86,142		86,142
			124,805		124,805			124,753		124,753
Less: Allowance for impairment of investments			(123,753)		(123,753)			(123,753)		(123,753)
			1,052		1,052			1,000		1,000
Other long-term investments-net			10,952		10,352			1,000		1,000

## 16. Investment properties

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	2012			2011		
	Land	Condominium for rent	Total	Land	Condominium for rent	Total
Balance at beginning of year	1,538,500	614,800	2,153,300	-	-	-
Transfers of property, plant and equipment and land awaiting for development to investment properties	-	-	-	770,500	609,400	1,379,900
Transfers of investment properties to property, plant and equipment	-	(136,298)	(136,298)	-	-	-
Acquisition of land during the year	-	-	-	766,300	-	766,300
Gain from fair value adjustment	-	-	-	1,700	5,400	7,100
Balance at end of year	1,538,500	478,502	2,017,002	1,538,500	614,800	2,153,300

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements	
	Land	
	2012	2011
Balance at beginning of year	1,489,100	-
Transfers of property, plant and equipment to investment properties	-	722,800
Acquisition of land during the year	-	766,300
Balance at end of year	1,489,100	1,489,100

The investment properties are land and condominium for rent. The fair value of the investment properties have been determined based on valuations performed by an accredited independent valuer, using market approach for land and the income approach for condominium for rent. The main assumptions used in the valuation are yield rate, inflation rate, long-term vacancy rate and long-term growth in rental rates.

In December 2011, the Company entered into agreement to purchase land from ordinary persons a total of Baht 766 million. The purchase price is consistent with market value.

The Company has pledged investment properties amounting to approximately Baht 723 million (2011: Baht 723 million) as collateral against credit facilities received from financial institutions.

## 17. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements									
	Revaluation basis		Cost basis							Total
	Land and land improvements for rent	Land and condominium for rent	Land and land improvements	Buildings and building improvements	Leasehold improvements	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under construction	
<b>Cost/Revalued amount:</b>										
31 December 2010	544,828	1,164,137	461,191	237,108	48,425	3,109,800	254,101	335,634	143,581	6,298,805
Additions	-	-	-	1,678	-	270,503	48,812	17,200	143,092	481,285
Disposals	-	-	-	-	-	(119,246)	(15,202)	(20,157)	-	(154,605)
Transfers	-	-	-	3,059	-	209,280	10,024	39,803	(262,166)	-
Transfers of property, plant and equipment to investment properties	(544,828)	(1,164,137)	-	-	-	-	-	-	-	(1,708,965)
31 December 2011	-	-	461,191	241,845	48,425	3,470,337	297,735	372,480	24,507	4,916,520
<b>Accumulated depreciation:</b>										
31 December 2010	-	1,088,505	-	123,939	42,165	1,923,134	191,253	305,695	-	3,674,691
Depreciation	-	-	-	11,285	2,286	317,435	24,077	20,165	-	375,248
Disposals	-	-	-	-	-	(84,029)	(14,651)	(20,069)	-	(118,749)
Transfers	-	-	-	-	-	2	(2)	-	-	-
Transfers of property, plant and equipment to investment properties	(1,088,505)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,088,505)
31 December 2011	-	-	-	135,224	44,451	2,156,542	200,677	305,791	-	2,842,685
<b>Net book value:</b>										
31 December 2011	-	-	461,191	106,621	3,974	1,313,795	97,058	66,689	24,507	2,073,835
Depreciation for the year										
2011 (Baht 365 million included in cost, and the balance in administrative expenses)										
										375,248

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements							
	Land and land improvements	Buildings and building improvements	Leasehold improvements	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under construction	Total
<b>Cost</b>								
31 December 2011	461,191	241,845	48,425	3,470,337	297,735	372,480	24,507	4,916,520
Additions	-	1,304	-	136,785	27,941	69,539	130,996	366,565
Disposals	(2,000)	-	-	(191,961)	(13,904)	(45,588)	-	(253,453)
Transfers	-	16,222	7,148	17,592	1,802	12,803	(55,567)	-
Transfers of investment properties to property, plant and equipment	-	136,298	-	-	-	-	-	136,298
31 December 2012	459,191	395,669	55,573	3,432,753	313,574	409,234	99,936	5,165,930
<b>Accumulated depreciation:</b>								
31 December 2011	-	135,224	44,451	2,156,542	200,677	305,791	-	2,842,685
Depreciation	-	12,421	1,870	305,455	28,759	25,114	-	373,619
Disposals	-	-	-	(153,456)	(13,132)	(43,850)	-	(210,438)
Transfers	-	-	-	(81)	81	-	-	-
31 December 2012	-	147,645	46,321	2,308,460	216,385	287,055	-	3,005,866
<b>Net book value:</b>								
31 December 2012	459,191	248,024	9,252	1,124,293	97,189	122,179	99,936	2,160,064
<b>Depreciation for the year</b>								
2012 (Baht 354 million included in cost, and the balance in administrative expenses)								373,619

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements								Total
	Revaluation basis	Cost basis							
	Land and land improvements for rent	Land and land improvements	Buildings and building improvements	Leasehold improvements	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under construction	
<b>Cost/Revalued amount:</b>									
31 December 2010	544,828	461,191	225,081	48,425	3,109,800	217,904	329,630	143,581	5,080,440
Additions	-	-	1,678	-	249,963	43,709	17,080	143,092	455,522
Disposals	-	-	-	-	(119,246)	(15,107)	(20,157)	-	(154,510)
Transfers	-	-	3,059	-	209,280	10,024	39,803	(262,166)	-
Transfers of property, plant and equipment to investment properties	(544,828)	-	-	-	-	-	-	-	(544,828)
31 December 2011	-	461,191	229,818	48,425	3,449,797	256,530	366,356	24,507	4,836,624
<b>Accumulated depreciation:</b>									
31 December 2010	-	-	122,876	42,165	1,923,134	157,798	302,280	-	2,548,253
Depreciation	-	-	10,683	2,286	315,265	22,410	19,296	-	369,940
Disposals	-	-	-	-	(84,029)	(14,556)	(20,069)	-	(118,654)
Transfers	-	-	-	-	2	(2)	-	-	-
31 December 2011	-	-	133,559	44,451	2,154,372	165,650	301,507	-	2,799,539
<b>Net book value:</b>									
31 December 2011	-	461,191	96,259	3,974	1,295,425	90,880	64,849	24,507	2,037,085
<b>Depreciation for the year:</b>									
2011 (Baht 362 million included in cost, and the balance in administrative expenses)									369,940



(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements							
	Land and land improvements	Buildings and building improvements	Leasehold improvements	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under construction	Total
<b>Cost</b>								
31 December 2011	461,191	229,818	48,425	3,449,797	256,530	366,356	24,507	4,836,624
Additions	-	1,304	-	135,673	25,554	68,963	130,352	361,846
Disposals	(2,000)	-	-	(191,961)	(13,571)	(44,946)	-	(252,478)
Transfers	-	16,222	7,148	17,592	1,802	12,803	(55,567)	-
31 December 2012	459,191	247,344	55,573	3,411,101	270,315	403,176	99,292	4,945,992
<b>Accumulated depreciation:</b>								
31 December 2011	-	133,559	44,451	2,154,372	165,650	301,507	-	2,799,539
Depreciation	-	11,819	1,870	301,219	26,472	24,232	-	365,612
Disposals	-	-	-	(153,456)	(12,801)	(43,208)	-	(209,465)
Transfers	-	-	-	(81)	81	-	-	-
31 December 2012	-	145,378	46,321	2,302,054	179,402	282,531	-	2,955,686
<b>Net book value:</b>								
31 December 2012	459,191	101,966	9,252	1,109,047	90,913	120,645	99,292	1,990,306
<b>Depreciation for the year:</b>								
2012 (Baht 350 million included in cost, and the balance in administrative expenses)								365,612

As at 31 December 2012 certain plant and equipment items have been fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount before deducting accumulated depreciation of those assets amounted to approximately Baht 1,784 million (2011: Baht 1,432 million) (Separate financial statements: Baht 1,750 million 2011: Baht 1,398 million).

As at 31 December 2012, the Company had equipment and vehicles acquired under hire purchase and financial lease agreements, with net book value amounting to approximately Baht 268 million (2011: Baht 177 million).

## 18. Short-term loans from financial institutions

(Unit: Thousand Baht)

	Interest rate (percent per annum)	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2012	2011	2012	2011
Short-term loans from financial institutions	7%	108,600	66,556	-	-

## 19. Trade and other payables

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Trade payables - related parties (note 6)	5,567	449	6,317	467
Trade payables - unrelated parties	3,009,614	2,110,758	2,393,957	1,674,868
Accrued expenses	81,207	42,932	66,924	32,125
Total trade and other payables	3,096,388	2,154,139	2,467,198	1,707,460

## 20. Hire purchase creditors and finance lease payables

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated / Separate financial statements	
	2555	2554
Hire purchase creditors and finance lease payables	254,219	175,462
Less: Deferred interest expenses	(17,838)	(12,680)
Total	236,381	162,782
Less: Portion due within one year	(83,093)	(48,344)
Hire purchase creditors and financial lease payables - net of current portion	153,288	114,438

The Company has entered into the hire purchase and finance lease agreements with leasing companies for rental of equipment and motor vehicles for use in its operation, whereby it is committed to pay rental on a monthly basis. The terms of the agreements are generally between 3 and 4 years. Such agreements are non-cancelable.

Future minimum lease payments required under the hire purchase and finance lease agreements were as follows:

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December 2012		
	Less than 1 year	1-4 years	Total
Future minimum lease payments	93	161	254
Deferred interest expenses	(10)	(8)	(18)
Present value of future minimum lease payments	83	153	236

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December 2011		
	Less than 1 year	1-4 years	Total
Future minimum lease payments	55	121	176
Deferred interest expenses	(7)	(6)	(13)
Present value of future minimum lease payments	48	115	163

## 21. Loan and interest payable

This is a loan from other person of subsidiary, which represents the loan in form of promissory notes repayable at call. This loan carries interest at a rate of 1.5 percent per annum.

During the year 2011, the subsidiary received a document from the lenders, requiring it to make full repayment within November 2011. In January 2012, the subsidiary entered into a debt composition agreement with the lender, whereby it agreed to pay the debt in monthly installments of Baht 500,000 each until full settlement is made, with the first installment due in February 2012.

The subsidiary has mortgaged its ownership of condominium units for sales with book values amounting to Baht 289 million as collaterals for such loan.

However, the subsidiary has been unable to comply with the terms of the debt composition agreement. As a result, in May 2012, the court ordered the Executing Officer to seize the collateral for sale at auction, and use the proceeds to settle the debt. The court order is currently being enforced.

During the year, movements of loan and interest payable were as follow:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			
	Balance as at 1 January 2012	During the year		Balance as at 31 December 2012
		Increase	Decrease	
Loan and interest payable	69,023	621	(1,000)	68,644

## 22. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits which is compensations on employees' retirement and long service awards, were as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	Post-employment benefits		Other long-term employee benefits		Total	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Provision for long-term employee benefits of beginning of year	90,967	88,579	20,471	18,883	111,438	107,462
Current service cost	7,310	7,151	2,408	2,259	9,718	9,410
Interest cost	3,626	3,463	817	745	4,443	4,208
Benefits paid during the year	(5,081)	(8,226)	(1,073)	(1,416)	(6,154)	(9,642)
Provision for long-term employee benefits at end of year	96,822	90,967	22,623	20,471	119,445	111,438

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements					
	Post-employment benefits		Other long-term employee benefits		Total	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Provision for long-term employee benefits of beginning of year	88,384	86,410	20,136	18,595	108,520	105,005
Current service cost	6,966	6,826	2,371	2,224	9,337	9,050
Interest cost	3,543	3,374	804	733	4,347	4,107
Benefits paid during the year	(3,959)	(8,226)	(1,049)	(1,416)	(5,008)	(9,642)
Provision for long-term employee benefits at end of year	94,934	88,384	22,262	20,136	117,196	108,520

Long-term employee benefit expenses included in the income statement was as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Current service cost	9,718	9,410	9,337	9,050
Interest cost	4,443	4,208	4,347	4,107
<b>Total expense recognised in the income statement</b>	<b>14,161</b>	<b>13,618</b>	<b>13,684</b>	<b>13,157</b>
Line items under which such expenses are included in the income statement				
Administrative expenses	14,161	13,618	13,684	13,157

Principal actuarial assumptions at the valuation date were as follows:

	Consolidated / Separate financial statements	
	2012	2011
	(% per annum)	(% per annum)
Discount rate	4.1	4.1
Future salary increase rate (depending on age)	3.0 - 7.5	3.0 - 7.5
Staff turnover rate	2.0 - 18.0	2.0 - 18.0

### 23. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

### 24. Income tax expenses

Income tax expenses were calculated on profit before income tax for the year, after adding back expenses and deducting income which are disallowable for tax computation purposes and deducting tax loss brought forward from the previous years.

The Company is not liable to corporate income tax for the year 2011 due to the Company has tax loss brought forward from previous years over its profit for the year.

### 25. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows:



(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Salary and wages and other employee benefits	2,279,679	1,861,732	2,231,352	1,835,076
Depreciation	373,619	375,248	365,612	369,940
Rental expenses from operating lease agreements	360,904	393,763	340,464	384,219
Construction materials and subcontractors	14,751,200	10,073,868	13,330,088	9,094,899

## 26. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to equity holders of the Company by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

## 27. Dividends

Dividends	Approved by	Total dividends	Dividend per share
		(Million Baht)	(Baht per share)
Final dividends for 2010	Annual General Meeting of the shareholders on 18 April 2011	261	0.22
Final dividends for 2011	Annual General Meeting of the shareholders on 19 April 2012	652	0.55

## 28. Contracts in progress

As at 31 December 2012, the Company and its subsidiary had aggregate amount of construction cost incurred and recognised profits or losses to date for contracts in progress was approximately Baht 35,283 million (2011: Baht 24,242 million) (Separate financial statements: Baht 33,208 million 2011: Baht 23,753 million) and had gross amounts due from customers for contracts in progress was approximately Baht 4,172 million (2011: Baht 3,614 million) (Separate financial statements: Baht 3,982 million 2011: Baht 2,912 million).

## 29. Segment information

The operations of the Company and its subsidiaries principally involve construction contracting, office building rental and property development, and are mostly carried on in the single geographic area of Thailand. During the years 2012 and 2011, there were no material activities pertaining to the office building rental and property development segments. For this reason, financial information has not been presented by industry segment.

## 30. Provident fund

The Company, its subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Employees, the Company and its subsidiaries contributed to the fund monthly at the rate of 3-5 percent of basic salaries. The fund, which is managed by Tisco Asset Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year 2012, the Company and its subsidiaries contributed Baht 18 million (2011: Baht 17 million) to the fund.

## 31. Credit facilities

As at 31 December 2012, the credit facilities of the Company and its subsidiaries granted by financial institutions were secured by the guarantees and mortgages/pledges of the assets listed below.

1. 9 million shares of HTR Corporation Limited. (2011: 9 million shares)
2. Pledge of the Company's investment property of Baht 723 million. (2011: Baht 723 million)
3. Pledge of the Company's land with net book of Baht 172 million. (2011: Baht 172 million)
4. The transfer of the right of the claim of collections from construction contracts to a bank. The Company can normally withdraw from the transfer. As at 31 December 2012, the balance of the accounts receivable under the right transfer agreement was Baht 774 million (2011: Baht 131 million).

## 32. Commitments and contingent liabilities

### 32.1 Operating lease commitments

The Company has entered into lease agreements in respect of the leases of motor vehicles. The terms of the agreements are 2-5 years.

Future minimum lease payments required under these non-cancellable operating lease contracts were as follows:

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December	
	2012	2011
Payable:		
In up to 1 year	10	7
In over 1 and up to 5 years	24	20

### 32.2 Guarantees

As at 31 December 2012, there were outstanding bank guarantees of approximately Baht 16,950 million (2011: 16,007) (Separate financial statements: Baht 16,195 million 2011: 15,417) issued by banks on behalf of the Company, subsidiaries and joint ventures in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business as detail below.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Performance bonds	6,391	5,446	6,224	5,279
Advance and retention bonds	7,410	5,761	6,969	5,427
Others	3,149	4,800	3,002	4,711
Total	16,950	16,007	16,195	15,417

### 32.3 Litigation

The Company has been sued for compensation totaling approximately Baht 250 million (2011: Baht 247 million). In most of such cases the Company is accused of breaches of hire of work contracts. The cases are still being considered by the court. The Company's management and the Company's legal advisors believe that the outcome of these cases will be favorable to the Company and therefore no provision for liability has been set aside in the accounts.

A subsidiary was sued as jointly responsible for a company's breach of contract, with a total of approximately Baht 33 million (2011: Baht 33 million) being claimed. The case is being considered by the court. However, the management and legal advisor of the subsidiary believe that the subsidiary will not suffer any loss as a result of the lawsuit and therefore no provision for liability has been set aside in the accounts.

### 33. Financial instruments

#### 33.1 Financial risk management

The Company and its subsidiaries' financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise as follow.

Financial assets	Financial liabilities
- Cash and cash equivalents	- Short-term loans from financial institution
- Current investments	- Trade and other payables
- Trade receivables	- Unbilled payables
- Unbilled receivables	- Hire purchase creditors and financial lease payables
- Retention receivables	- Loans from
- Loans to	

The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

#### *Credit risk*

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to construction receivables and loans. However, due to their prudent credit policy, most of their customers being government agencies, and their close follow up of debt, analysing financial position on an ongoing basis, the Company and its subsidiaries do not anticipate material losses from their debt collection in excess of those for which provision has already been set aside.

#### *Interest rate risk*

The Company and its subsidiaries' exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks, loans to, long-term loans, hire purchase creditor and financial lease payable which are subject to interest. However, since most of the Company and its subsidiaries' financial assets and liabilities bear floating interest rates which fluctuate in line with market interest rates or fixed interest rates which will be due within a short period, the interest rate risk is expected to be minimal.

Significant financial assets and liabilities classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on maturity, or the repricing date, if this occurs before the maturity date.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements					
	As at 31 December 2012					
	Interest rate	Fixed interest rates		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
(% p.a.)	Within 1 year	Over 1 year				
<b>Financial Assets</b>						
Cash and cash equivalents	0.75 - 3.80	-	-	1,336	7	1,343
Current investments	2.82 - 6.13	4,893	-	953	-	5,846
Trade receivables	-	-	-	-	1,824	1,824
Unbilled receivables	-	-	-	-	4,173	4,173
Retention receivables	-	-	-	-	255	255
Short-term loans to other companies	Note 10	34	-	-	-	34
Short-term loans to related party	Note 6	120	-	-	-	120
Loan to related party	Note 6	6	-	-	-	6
		5,053	-	2,289	6,259	13,601
<b>Financial Liabilities</b>						
Short-term loans from financial institutions	7.00	109	-	-	-	109
Trade and other payables	-	-	-	-	3,096	3,096
Unbilled payables	-	-	-	-	5,409	5,409
Hire purchase creditors and financial lease payables	4.35 - 7.70	83	153	-	-	236
Loan and interest payable	1.50	69	-	-	-	69
		261	153	-	8,505	8,919



(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements					
	As at 31 December 2011					
	Interest rate	Fixed interest rates		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
	(% p.a.)	Within 1 year	Over 1 year			
<b>Financial Assets</b>						
Cash and cash equivalents	0.75-4.50	-	-	838	10	848
Current investments	2.82-6.13	2,632	-	27	-	2,659
Trade receivables	-	-	-	-	2,184	2,184
Unbilled receivables	-	-	-	-	3,136	3,136
Retention receivables	-	-	-	-	164	164
Short-term loans to other companies	Note 10	14	-	-	-	14
Short-term loans to related party	Note 6	21	-	-	-	21
Loan to related party	Note 6	-	7	-	-	7
		2,667	7	865	5,494	9,033
<b>Financial Liabilities</b>						
Short-term loans from financial institutions	7.25-10.00	67	-	-	-	67
Trade and other payables	-	-	-	-	2,154	2,154
Unbilled payables	-	-	-	-	3,108	3,108
Hire purchase creditors and financial lease payables	4.35-5.38	48	115	-	-	163
Loan and interest payable	1.50	69	-	-	-	69
		184	115	-	5,262	5,561

(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements					
	As at 31 December 2012					
	Interest rate	Fixed interest rates		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
(% p.a.)	Within 1 year	Over 1 year				
<b>Financial Assets</b>						
Cash and cash equivalents	0.75 - 3.80	-	-	1,250	1	1,251
Current investments	2.82 - 6.13	4,893	-	953	-	5,846
Trade receivables	-	-	-	-	1,669	1,669
Unbilled receivables	-	-	-	-	3,733	3,733
Retention receivables	-	-	-	-	144	144
Loan to related party	Note 6	-	-	118	-	118
		4,893	-	2,321	5,547	12,761
<b>Financial Liabilities</b>						
Trade and other payables	-	-	-	-	2,467	2,467
Unbilled payables	-	-	-	-	5,297	5,297
Hire purchase creditors and financial lease payables	4.35 - 7.70	83	153	-	-	236
		83	153	-	7,764	8,000

(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements					
	As at 31 December 2011					
	Interest rate	Fixed interest rates		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
(% p.a.)	Within 1 year	Over 1 year				
<b>Financial Assets</b>						
Cash and cash equivalents	0.75-4.50	-	-	757	-	757
Current investments	2.82-6.13	2,632	-	27	-	2,659
Trade receivables	-	-	-	-	2,139	2,139
Unbilled receivables	-	-	-	-	2,067	2,067
Retention receivables	-	-	-	-	129	129
Loan to related party	Note 6	-	-	158	-	158
		2,632	-	942	4,335	7,909
<b>Financial Liabilities</b>						
Trade and other payables	-	-	-	-	1,707	1,707
Unbilled payables	-	-	-	-	2,620	2,620
Hire purchase creditors and financial lease payables	4.35-5.38	48	115	-	-	163
		48	115	-	4,327	4,490

### Foreign currency risk

The Company and its subsidiaries exposure to foreign currency risk arises mainly from investments in oversea and purchasing of construction material that are denominated in foreign currencies. The Company seeks to reduce this risk by entering into forward exchange contracts when it considers appropriate. Generally, the forward contracts mature within one year.

The balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are summarised below.

Foreign currency	Consolidated financial statements					
	Financial assets		Financial liabilities		Average exchange rate	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
	(Million)	(Million)	(Million)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)	
US dollar	15	5	-	-	30.4857	31.5505
Euro	-	-	-	2	-	41.3397
AED	18	-	-	-	8.2997	-

Foreign currency	Separate financial statements			
	Financial assets		Average exchange rate	
	2012	2011	2012	2011
	(Million)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)	
US dollar	15	5	30.4857	31.5505
AED	18	-	8.2997	-

Foreign exchange contracts are summarised below.

Consolidated / Separate financial statements		
31 December 2012		
Foreign currency	Amount (Million)	Contractual exchange rate (Baht per 1 foreign currency unit)
US dollar	15	31.97 - 32.21 Baht per US Dollar
AED	18	8.6125 Baht per AED

Consolidated / Separate financial statements		
31 December 2011		
Foreign currency	Amount (Million)	Contractual exchange rate (Baht per 1 foreign currency unit)
US dollar	5	30.0015 Baht per US Dollar

### 33.2 Fair value of financial instruments

Since the majority of the Company and its subsidiaries' financial instruments are short-term in nature. Loans given to and loans from others mostly bear floating interest rates. Majority of loans bear fixed interest rate are going to due within 1 year. Fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the statements of financial position.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

### **34. Capital management**

The primary objectives of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financing structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

According to the statements of financial position as at 31 December 2012, the Group's debt-to-equity ratio was 2.27:1 (2011: 1.82:1) and the Company's was 2.31:1 (2011: 1.73:1).

### **35. Approval of financial statements**

These financial statements were authorised for issue by the Company's authorised director on 12 February 2013.





## ข้อมูลทั่วไป General Information

<b>บริษัท</b>	:	บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	:	ธุรกิจก่อสร้าง
<b>เลขทะเบียนบริษัท</b>	:	0107536001001 (เดิมเลขที่ บมจ. 174)
<b>ที่ตั้ง</b>	:	32/59-60 ชั้น 29-30 อาคารซิโน-ไทย ทาวเวอร์ ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ (+66) 0 2260-1321 โทรสาร (+66) 0 2260-1339 <a href="http://www.stecon.co.th">www.stecon.co.th</a>
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	:	1,186,208,619 บาท
<b>ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>	:	1,186,208,619 บาท (ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555)
<b>หลักทรัพย์ที่ออกจำหน่าย</b>	:	หุ้นสามัญ (STEC) 1,186,208,619 หุ้น
<b>Company</b>	:	Sino-Thai Engineering & Construction Public Company Limited
<b>Nature of Business</b>	:	Construction
<b>Registration Number</b>	:	0107536001001 (Bor Mor Jor 174)
<b>Address</b>	:	32/59-60, 29th-30th Floor, Sino-Thai Tower, Asoke Road, Klongtoey-Nua, Wattana, Bangkok 10110 Tel: (+66) 0 2260-1321 Fax: (+66) 0 2260-1339 <a href="http://www.stecon.co.th">www.stecon.co.th</a>
<b>Registered Capital</b>	:	1,186,208,619 Baht
<b>Issued and Paid-up Capital</b>	:	1,186,208,619 Baht (as at December 31 <sup>st</sup> , 2012)
<b>Listed Securities</b>	:	Common Share (STEC) 1,186,208,619 shares



**Sino-Thai Engineering & Construction Public Company Limited**

32/59-60, 20<sup>th</sup>, 27<sup>th</sup>-30<sup>th</sup> Floor, Sino-Thai Tower, Asoke Road, Sukhumvit 21, Klongtoey Nua, Wattana, Bangkok 10110

Tel: +66 (0) 2610-4900 Fax: +66 (0) 2260-1339

[www.stecon.co.th](http://www.stecon.co.th)