

2016

รายงานประจำปี 2559
ANNUAL REPORT



บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
SINO-THAI ENGINEERING & CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED



Continues to Move Forward

ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น เป็นหนึ่งในบริษัทก่อสร้างชั้นนำของคนไทย ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ.2505 บริษัทเติบโตและมีบทบาทสำคัญในการร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการวางรากฐานเพื่อการพัฒนาประเทศในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจก่อสร้าง ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่สำคัญและเป็นกลไกหลักอย่างหนึ่งที่ช่วยผลักดันระบบเศรษฐกิจของประเทศให้เติบโตผ่านผลงานก่อสร้างที่หลากหลาย ประกอบด้วย

- **งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค** เช่น รถไฟฟ้าขนส่งมวลชน ทางยกระดับ ทางด่วน ถนน สะพาน
- **งานก่อสร้างดับไฟฟ้าและพลังงาน** เช่น โรงไฟฟ้า โรงกลั่นน้ำมัน
- **งานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรม** เช่น โรงงานปิโตรเคมี และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่
- **งานก่อสร้างอาคาร** เช่น อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม อาคารสาธารณประโยชน์ หอบังคับการบิน ศูนย์ซ่อมเครื่องบิน สนามกีฬา ศูนย์ประชุม พิพิธภัณฑ์ โรงพยาบาล โรงเรียน อาคารผู้โดยสาร
- **งานก่อสร้างด้านสิ่งแวดล้อม** เช่น โรงบำบัดน้ำเสีย ระบบชลประทาน โรงงานผลิตน้ำประปา

ตลอดระยะเวลา 54 ปีที่ผ่านมา บริษัทสั่งสมประสบการณ์ และผลงานก่อสร้างเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ บริษัทยังคงมุ่งเน้นผลิตผลงานก่อสร้างที่มีคุณภาพสูง โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือ มาตรฐานของผลงานก่อสร้างที่มีคุณภาพ ตรงเวลา และราคายุติธรรม โดยคำนึงถึงความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม สุขอนามัย และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ

ซีโน-ไทย ได้สร้างสรรค์ผลงานแห่งความสำเร็จ ด้วยความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์อันยาวนานให้แก่ลูกค้าจนได้รับชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับและไว้วางใจตลอดมา

After its successful business recognition since 1962, Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited (STEGON) to thrive from the outset, engineering and the construction company, formed with vision, began to make significant contributions to implementing the national blueprint for economic growth and development through five key areas of activity :

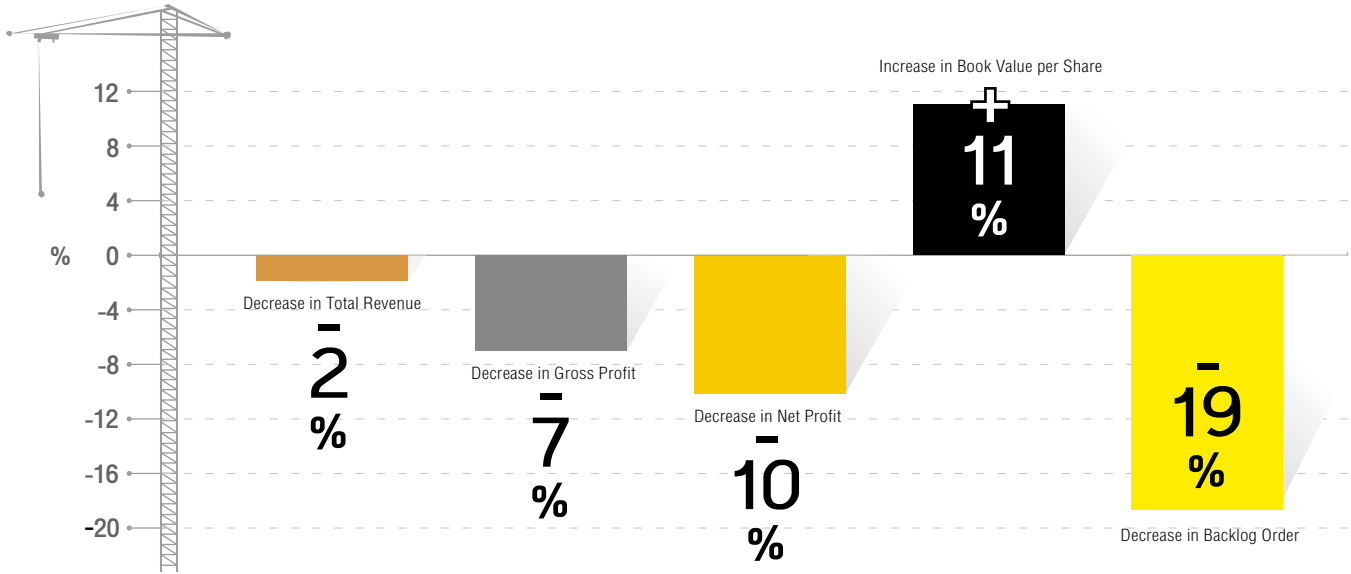
- **Infrastructure** : Mass Transit Systems, Elevated roads, Expressways, Roads, Bridges
- **Power & Energy** : Power Plants, Oil Refineries
- **Industrial** : Petrochemical Plants, Industrial Plants
- **Building** : Office Buildings, Condominiums, Multipurpose Buildings, Air-traffic Control Towers, Aircraft Maintenance Centers, Stadiums, Conference Centers, Museums, Hospitals, Schools, City Air Terminals
- **Environment** : Wastewater Treatment Plants, Irrigation Systems, Water Supply Plants

Throughout the 54 years of construction experience and other outstanding records of the Company are accepted both in the country and the overseas. The Company strongly emphasizes on best and high quality construction where its highest goal is to undertake the engineering and construction business in every aspect to meet customers' stringent requirements regarding quality, on-time delivery, fair price, with high health, safety and environmental standard.

Sino-Thai continues to move forward and became the leading Engineering and Construction firm in Thailand by handing over quality projects with all experts and experience to its customers and has earned a reputation as a respected and trusted throughout.



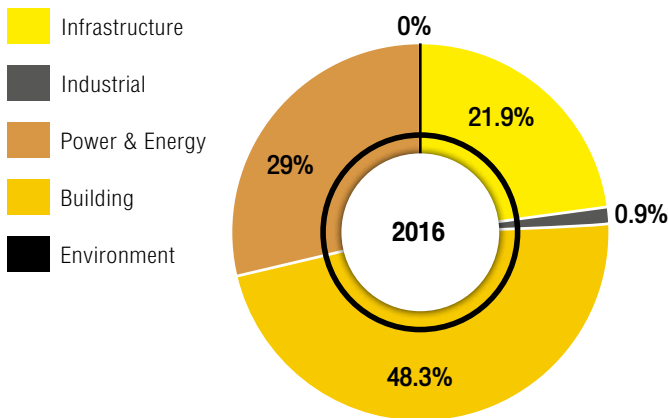
2016 Highlights ข้อมูลสำคัญ



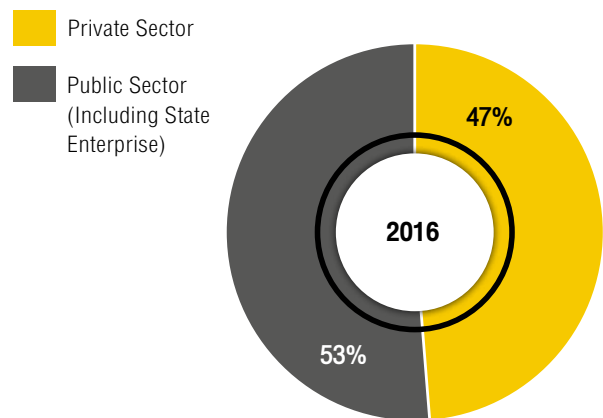
Revenue	Gross Profit	Net Profit	Book Value per Share	Backlog Order
2015 : Bt 18,910 mn	2015 : Bt 1,688 mn	2015 : Bt 1,545 mn	2015 : Bt 6.23 mn	2015 : Bt 50,336 mn
2016 : Bt 18,624 mn	2016 : Bt 1,565 mn	2016 : Bt 1,396 mn	2016 : Bt 6.94 mn	2016 : Bt 40,726 mn
			#share = 1,525 mn	

เกี่ยวกับซีเอ็ม-ไทย

Construction Revenue Structure by Type of Works



Construction Revenue Structure by Type of Customers



CG Ranking by Thai Institute of Directors (IOD) 2016 : **Excellent**

Market Share : 8% (4th Rank)

Comparing to 24 construction companies listed in SET as of 3Q 2016



Company Credit Rating (2015) : “A-” by TRIS Rating Co.,Ltd.



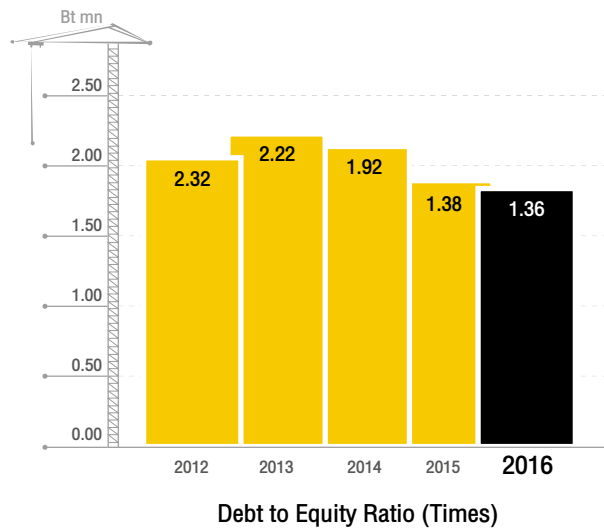
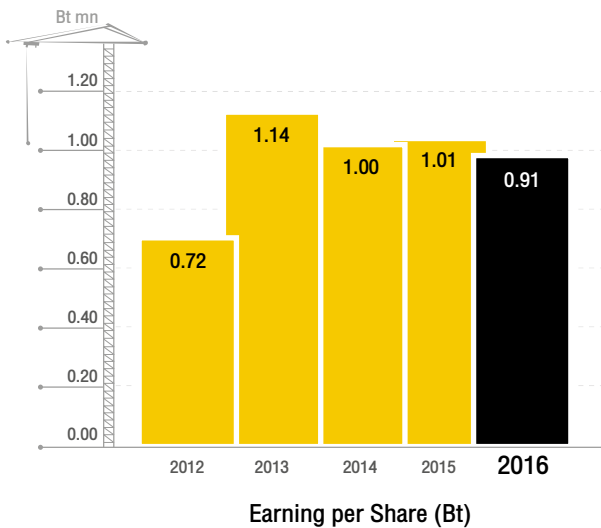
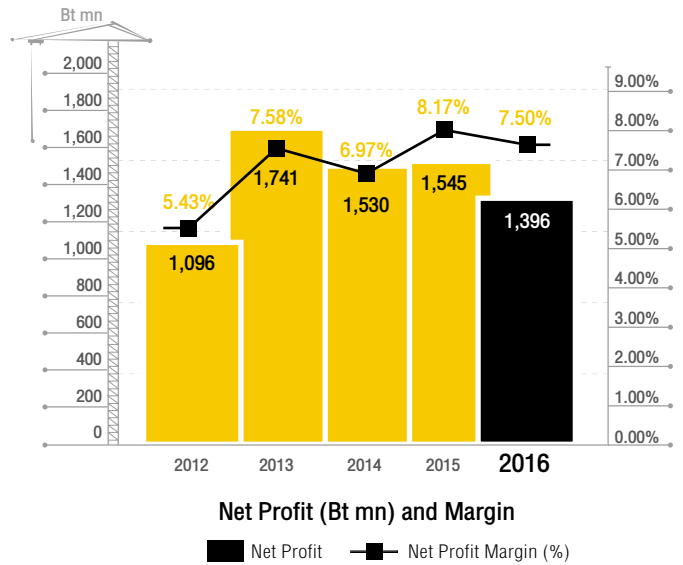
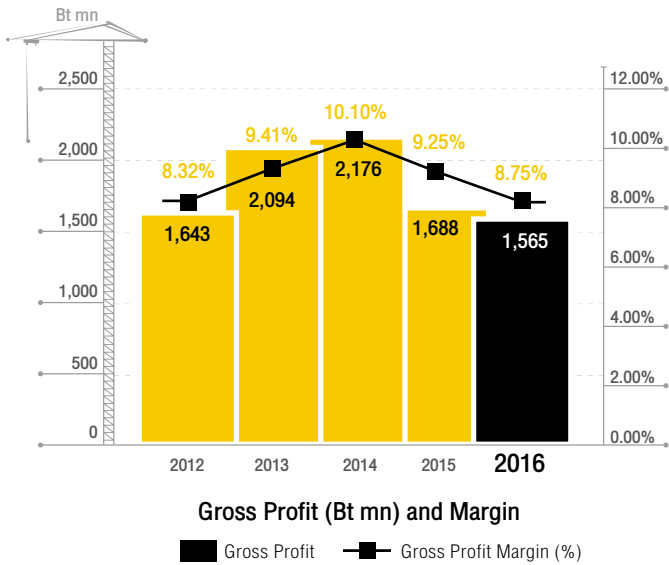
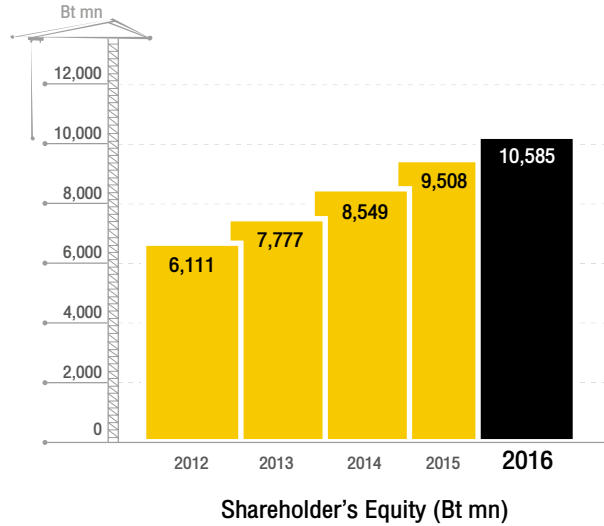
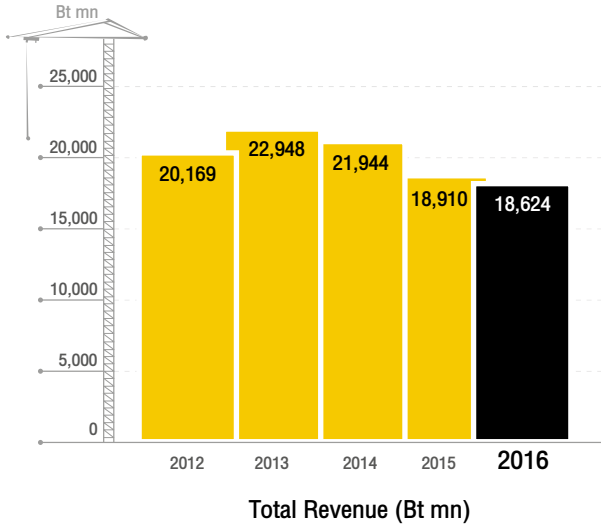
Financial Highlights

		2555 2012	2556 2013	2557 2014	2558 2015	2559 2016
งบดุล (ล้านบาท)	Balance Sheet (Bt mn)					
สินทรัพย์หมุนเวียน	Current Assets	15,925	19,870	18,562	15,572	15,647
สินทรัพย์รวม	Total Assets	20,296	25,010	25,004	22,661	25,000
หนี้สินหมุนเวียน	Current Liabilities	13,664	16,694	15,927	12,649	13,699
หนี้สินรวม	Total Liabilities	14,184	17,233	16,454	13,153	14,415
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholders' Equity	6,111	7,777	8,549	9,508	10,585
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	Income Statement (Bt mn)					
รายได้จากการก่อสร้าง	Construction Income	19,748	22,242	21,552	18,238	17,896
รายได้รวม	Total Revenue	20,169	22,948	21,944	18,910	18,624
ต้นทุนงานก่อสร้าง	Cost of Construction	18,105	20,148	19,376	16,550	16,330
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	Selling & Administrative	561	539	583	448	554
ดอกเบี้ยจ่าย	Interest Expense	18	29	18	13	13
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	1,643	2,094	2,176	1,688	1,565
กำไรสุทธิ	Net Profit	1,096	1,741	1,530	1,545	1,396
อัตราส่วนทางการเงิน	Financial Ratio					
อัตราส่วนทุนสภาพคล่อง (เท่า)	Current Ratio (Times)	1.17	1.19	1.17	1.23	1.14
ระยะเวลาเก็บหนี้ (วัน)	Collection Period (Days)	37	38	47	58	65
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	Payment Period (Days)	52	54	62	84	91
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น (%)	Gross Profit Margin (%)	8.32%	9.41%	10.10%	9.25%	8.75%
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	Net Profit Margin (%)	5.43%	7.58%	6.97%	8.17%	7.50%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	Return on Equities (%)	17.93%	22.39%	17.90%	16.25%	13.19%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	Return on Asset (%)	5.40%	6.96%	6.12%	6.82%	5.58%
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	Total Assets Turnover (Times)	0.99	0.92	0.88	0.83	0.74
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	Debt to Equity Ratio (Times)	2.32	2.22	1.92	1.38	1.36
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	Interest Coverage Ratio (Times)	81.00	76.00	106.30	139.64	129.54
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	Book Value per Share (Baht)	5.15	5.10	5.61	6.23	6.94
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	Earning per Share (Baht)	0.72	1.14	1.00	1.00	0.91



สรุปข้อมูลทางการเงิน

เกี่ยวกับซีบี-ไทย





Contents



ABOUT US

2016 Highlights	3
Financial Highlights	4
Content	6

OUR PROFILE

Message from the Chairman	8
Vision/Corporate Objective/ Long Term Goal/Mission	10
Corporate Values	12
Strategy	13
Project Highlights	14
Policy 2016	16
Investment	17

OUR BUSINESS

Our Business	18
Business Overview	20
Infrastructure	22
Building	24
Power & Energy	26
Industrial	28
Environment	30
Industry and Competition	32

OUR ORGANIZATION AND GOVERNANCE

Organization Chart	38
The Board of Directors	40
The Board of Executive Directors	52
The Audit Committee	53
The Nomination & Remuneration Committee	53
Management Committee	54
Assistant to President & Company Secretary	55
Management Team	56

Shareholders' Structure	58
Management Structure	59
Health, Safety & Environmental Concerns	86
Business Policy on Corporate Social Responsibility	94
Anti-Corruption	105
Risk Factor	108
Corporate Governance	114
Internal Control	164
Report of the Board of Executive Directors	172
Report of the Audit Committee	176
Report of the Nomination and Remuneration Committee	182

FINANCIAL STATEMENTS

Management Discussion and Analysis	186
Connected Transactions	206
Reports on the Responsibilities of the Board of Directors on Financial Reports	218
Remuneration for Auditor	220
Report and Consolidated Financial Statements	275
General Information	328



เกี่ยวกับซีโน-ไทย		โครงสร้างผู้ถือหุ้น	58
ข้อมูลสำคัญ	3	โครงสร้างการจัดการ	59
สรุปข้อมูลทางการเงิน	5	การคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม	87
สารบัญ	7	นโยบายการดำเนินธุรกิจ	95
		ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม	
ข้อมูลบริษัท		การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน	105
สารจากประธานกรรมการ	9	ปัจจัยความเสี่ยง	109
วิสัยทัศน์/วัตถุประสงค์/ เป้าหมายระยะยาว/พันธกิจ	10	การกำกับดูแลกิจการ	115
คุณค่าองค์กร	12	การควบคุมภายใน	165
กลยุทธ์	12	รายงานของคณะกรรมการบริหาร	173
โครงการสำคัญ	15	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	177
นโยบายบริษัท 2559	16	รายงานของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	183
เงินลงทุน	17		
ภาพรวมธุรกิจ		งบการเงิน	
ธุรกิจของซีโน-ไทย	19	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	187
ภาพรวมธุรกิจ	21	รายการระหว่างกัน	207
งานด้านสาธารณูปโภค	23	รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	219
งานด้านอาคาร	25	ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	221
งานด้านพลังงาน	27	รายงานและงบการเงินรวม	223
งานด้านอุตสาหกรรม	29		
งานด้านสิ่งแวดล้อม	31	ข้อมูลทั่วไป	328
ภาวะตลาดและการแข่งขัน	33		
โครงสร้างการจัดการและ การกำกับดูแลกิจการ			
โครงสร้างองค์กร	38		
คณะกรรมการบริษัท	40		
คณะกรรมการบริหาร	52		
คณะกรรมการตรวจสอบ	53		
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	53		
คณะกรรมการจัดการ	54		
คณะที่ปรึกษาและเลขานุการบริษัท	55		
คณะผู้บริหาร	56		



MESSAGE FROM THE CHAIRMAN

ศาสตราจารย์พิเศษ เรวัต ฉ่ำเฉลิม
ประธานกรรมการบริษัท

Professor Rawat Chamchalerm
Chairman of the Board

Thanks to the solidarity of all
Sino-Thai affiliates and employees
who have made the vision of
“SINO-THAI’s STRENGTH” a reality



สารจากประธานกรรมการ

Another year has come and gone. The world has encountered hard times and extreme fluctuation. We have witnessed shifting climate, political situation and economic conditions. All of those have affected the way of living of global citizens.

International politics have seen the changes of the superpowers' leaders, which directly pose impact on national policy of different countries across the world. Clearly, these transitions affect the stipulation of economic and investment policy on a global scale.

In terms of economics, changes were made particularly with key policy, involving economic and monetary system of influential countries. Financial services businesses have been affected globally, altering the state of foreign currency exchange tremendously.

The aforementioned situations caused certain problems on security and economics of Asian countries, including Thailand. Large and small businesses belonging to our Thai folks have been widely suffered from such consequences, putting the survivorship of these companies at risk.

As one of Thailand's leading large-scale construction companies with ultra-high value of investment, Sino-Thai is unable to deny these situations have effects on us as well. Nonetheless, with the strong foundation that Mr. Chavarat Charnvirakul has secured for us, The Company has been able to sustain the troubled water that swept over us to prove our strength, from time to time. Not only the strong root, but we also have the best men of honor, which comprise the Board of Directors who are qualified specialists possessing valuable experience in government administration on domestic and international scales, along with rich knowledge in various fields of work. The Board of Directors has stipulated the policy to closely supervise and guide the Management to ensure the effectiveness and efficiencies for the company's performance.

The Management has been chaired by Mr. Pakpoom Srichamni, who has dedicated himself for the good of our company with utmost determination. He has been well loved by all employees who contribute their endeavors and integrity to assure highly satisfactory performance and operating results of our company, compared to other organizations. Having considered situations and consequences, we are confident that the company's business will continue to prosper and our future is promising, thanks to the solidarity of all Sino-Thai affiliates and employees who have made the vision of "Sino-Thai's Strength" a reality.

I would like to use this occasion to express my appreciation and gratitude to members of the Management and Sino-Thai employees. Thanks all of you for your dedication and the glory you all have brought to The Company.

With all best wishes,

Prof. Rawat Chamchalerm
Chairman of the Board

หนึ่งปีผ่านไปอย่างรวดเร็วแต่ระยะเวลาที่ผ่านมาเป็นห้วงเวลาที่โลกประสบกับสถานการณ์ที่ผันผวนอย่างยิ่ง ไม่ว่าจะเป็นสภาวะอากาศ ภาวะทางการเมือง และภาวะทางเศรษฐกิจ ซึ่งล้วนแต่ส่งผลกระทบต่อวิถีการดำรงชีวิตของพลเมืองของโลกทั้งสิ้น

ด้านการเมืองระหว่างประเทศ มีการเปลี่ยนแปลงผู้นำของประเทศมหาอำนาจซึ่งย่อมมีผลกระทบต่อนโยบายการบริหารของกลุ่มประเทศต่างๆ อย่างแน่นอน อันจะมีผลต่อการกำหนดนโยบายด้านเศรษฐกิจและการลงทุนของโลก

ด้านเศรษฐกิจก็มีการปรับเปลี่ยนนโยบายที่สำคัญด้านเศรษฐกิจและระบบเงินตราของกลุ่มประเทศผู้นำสำคัญ ทำให้เกิดผลกระทบต่อระบบธุรกิจการเงินไปทั่วโลก มีผลต่ออัตราแลกเปลี่ยนทางการเงินอย่างมากมาย

จากสถานการณ์ดังกล่าวข้างต้น จึงเป็นผลให้เกิดปัญหาความมั่นคงและปัญหาทางเศรษฐกิจต่อประเทศต่างๆ ในทวีปเอเชียและประเทศไทยด้วย บริษัทห้างร้านต่างๆ ในประเทศไทยได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวเป็นวงกว้าง อันมีผลต่อความอยู่รอดของบริษัทเหล่านั้นอย่างใหญ่หลวง

บริษัทซิโน-ไทย ของเราเป็นบริษัทใหญ่ประกอบธุรกิจก่อสร้างชั้นนำของประเทศมีการลงทุนสูง ก็ย่อมได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวด้วยเช่นกัน แต่เนื่องจากบริษัทของเรามีพื้นฐานที่มั่นคงแข็งแรงที่ท่านชวรัตน์ ชาวีร์กุล ได้วางรากฐานไว้อย่างมั่นคงแข็งแรง จึงสามารถรับสถานการณ์ที่มากกระทบต่อความมั่นคงของบริษัทได้ นอกจากนี้จะมีพื้นฐานที่มั่นคงแข็งแรงแล้วบริษัทของเรายังมีบุคลากรที่ยอดเยี่ยม กล่าวคือ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิสูงมีประสบการณ์ทั้งด้านการบริหารราชการทั้งภายในและต่างประเทศและด้านบริหารธุรกิจทุกด้าน ทั้งยังมีความรู้ความเชี่ยวชาญในแต่ละสาขาอย่างยิ่ง โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบาย ติดตามกำกับดูแลและนำการดำเนินการของฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิดอีกด้วย จนการประกอบธุรกิจของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดียิ่ง

ด้านฝ่ายบริหารซึ่งมี คุณภาคภูมิ ศรีธานี เป็นผู้นำ ด้วยความตั้งใจ เสียสละอุทิศแรงกายและใจอย่างเต็มที่ จึงเป็นที่เคารพรักของพนักงานทุกท่านที่ร่วมแรงร่วมใจกันปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเสียสละ ซื่อสัตย์สุจริต ทำให้ผลงานและผลประกอบการของบริษัทเป็นที่น่าพอใจยิ่ง เมื่อเปรียบเทียบกับองค์กรอื่น เมื่อพิจารณาถึงสถานการณ์ทั้งหมดแล้ว เชื่อได้ว่ากิจการของบริษัทสามารถดำเนินก้าวหน้าไปได้ด้วยดี ทั้งนี้สืบเนื่องมาจากพลังสามัคคีของชาวซิโน-ไทย โดยแท้จึงเรียกได้ว่า "พลังซิโน-ไทย" นั่นเอง

โอกาสนี้ ผมขอชื่นชมยินดี และขอขอบคุณท่านกรรมการฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกท่าน ที่ร่วมกันปฏิบัติหน้าที่อย่างแข็งขันจนประสบผลสำเร็จเช่นนี้ครับ

ด้วยความรักและปรารถนาดียิ่ง

ศาสตราจารย์พิเศษ เรวัต ฉ่ำเฉลิม
ประธานกรรมการบริษัท



วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างชั้นนำของ
ไทยและอาเซียน ที่ส่งมอบผลงานให้แก่ลูกค้าในระดับ
มาตรฐานสากล

Vision

The Company continues to move forward and become the leading Engineering and Construction firm in Thailand and eventually the region, while delivering projects that consistently meet international standards.

วัตถุประสงค์ เป้าหมายระยะยาว

บริษัทมุ่งมั่นในการก้าวสู่การเป็นบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างเพื่อที่จะทำงานก่อสร้างแบบ
เบ็ดเสร็จ (Turnkey) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีมาตรฐานในระดับสากล โดยมี
วัตถุประสงค์ที่จะดำเนินงานด้วยความปลอดภัยสูงสุด (Loss Time Accident = 0) และมี
เป้าหมายระยะยาวให้มีการเติบโตของรายได้ประมาณ 10% ในระหว่างปี 2559 - 2562

Corporate Objective Long term Goal

The Company intends to move forward as engineering and a turnkey construction services of the domestic and international markets that meet the international standard and our objective is "Safety is our first priority" (Loss Time Accident = 0) and long term goal is revenue growth in 2016 – 2019 is approximately 10%

พันธกิจ

- ดำเนินธุรกิจก่อสร้างโดยเน้นการสร้างความเป็นเลิศในทุกๆ ด้าน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยการสร้างผลงานที่มีคุณภาพ ตรงเวลา ราคา ยุติธรรม โดยคำนึงถึงความปลอดภัยสูงสุด
- พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการปรับปรุงองค์กร อย่างต่อเนื่องตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
- มุ่งเน้นให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป
- สร้างธุรกิจใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ Core Business เพื่อเป็นการกระจายฐานรายได้ และลดความเสี่ยง

Mission

- To undertake the engineering and construction business with a focus on becoming the cost leadership while building excellence in every aspect to meet customers' stringent requirements regarding quality, on-time delivery, safety and environmental concerns.
- To develop an effective management that stresses productivity, perpetual development of the organization and instilling a good work ethics in all personnel.
- To build value for the organization in order to become a unique and distinct firm.
- To remain focused on controlled organizational growth and recognizing those who contribute to this growth.



กลยุทธ์

กลยุทธ์ของซีโน-ไทยในการสร้างเสริมการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงและสร้างกำไร โดย

- มุ่งเน้นธุรกิจหลัก – ธุรกิจก่อสร้าง
- ส่งมอบงานที่มีคุณภาพสูง ตรงเวลา ด้วยมาตรฐานความปลอดภัยให้แก่ลูกค้าของเรา
- มุ่งเน้นในการเป็นผู้นำทางด้านต้นทุน
- รักษาความแข็งแกร่งทางการเงิน
- คงไว้ซึ่งความเป็นเลิศในการดำเนินงาน
- พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

OUR PROFILE

คุณค่าองค์กร

- ตระหนักในคุณค่าของบุคลากร
- ยึดมั่นในพันธะสัญญา
- คุณธรรมและความซื่อสัตย์
- การปรับตัวและมีความยืดหยุ่น
- การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง
- ความไว้วางใจ
- ความพึงพอใจของลูกค้า

Corporate Values

- People
- Commitment
- Integrity
- Adaptability & Flexibility
- Continuous Learning
- Trust
- Customer Satisfaction

Strategy

Sino-Thai's strategy is to deliver sustainable and profitable growth through

- Focus on core business in construction.
- Delivering the best quality services, on time with high safety standard to our valued customers.
- Emphasize on cost leadership.
- Maintaining healthy financial strength.
- Maintaining an operational excellence.
- Developing human capital continuously.



Project Highlights

MRT-Blue Line (Tha Phra-LakSong) Contract 4

The latest Mass Rapid Transit Project which is currently under construction, elevated structure 10.5 k.m. in length and 7 elevated stations with two car park buildings and one depot building.



GED-12 SPPs Projects

STECON is the major player for power plant construction project in Thailand, the contractor of GED-12SPPs projects for on-shore portion of construction works which including civil & building, steel structure, piping and equipment installation and related works. We always target to deliver the best quality and on time schedule to our client in connection with international standard.





โครงการสำคัญ

Phuket International Airport Expansion

STECON is proud to be the contractor for development of Phuket International Airport Expansion, serving for domestic and international tourists from all over the world to our Thailand's most famous "Pearl of Andaman".



Track Doubling for East Coast Line Project (Chachoengsao-Khlong Sip Kao-Kaeng Khoi)

Construction of Track Doubling for Chachoengsao-Khlong Sip Kao-Wiharndaeng and Bui Yai-Kaeng Khoi Section including Chord Line 3 in total distance 104 kilometer including railway station, railway bridge, roadway bridge and signaling & telecommunication systems.



ข้อมูลบริษัท



2016

“ OUR LIVES BEGIN TO END
THE DAY WE BECOME SILENT
ABOUT THINGS THAT MATTER. ”

Martin Luther King, Jr.

“มูลเหตุแห่งความพินาศขององค์กร มีจุดเริ่มต้นจากเพียงแค่
ผู้คนในองค์กรนั้นๆ ละเลยและเมินเฉยต่อปัญหาและอุปสรรค
โดยไม่มีความพยายามที่จะแก้ไข”

OUR PROFILE





Investment เงินลงทุน

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited

บริษัท จำกัด Corporation Limited	ความสัมพันธ์ Relationship:	ประเภทธุรกิจ Type of Business:	ทุนจดทะเบียน (บาท) Registered Capital (Baht):	สัดส่วนการถือหุ้น % Share Holding:	จำนวนหุ้น No. of Shares:	มูลค่าเงินลงทุน (บาท) Cost (Baht):
เอช ที อาร์ HTR	บริษัทย่อย Subsidiary Company	ให้เช่าอาคารสำนักงาน Office Building Rental	500,000,000	80.90	40,449,995	440,090,005
นูเวล พร็อพเพอร์ตี้ Nouvelle Property	บริษัทย่อย Subsidiary Company	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate Development	800,000,000	99.99	7,999,996	799,999,600
วิสดอม เซอร์วิส Wisdom Services	บริษัทย่อย Subsidiary Company	ให้เช่าเครื่องจักร และ อุปกรณ์ก่อสร้าง Renting of Machinery and Construction Equipment	2,211,000,000	100	22,110,000	12,726,516
สเทคอน เพาเวอร์ Stecon Power	บริษัทย่อย Subsidiary Company	โรงงานผลิตพลังงาน ไฟฟ้าทุกประเภท Business of all types of Power Energy	1,000,000	99.97	9,997	999,700
ดีเคเค ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง DKK Sino-Thai Engineering	บริษัทร่วม Affiliated Company	งานระบบสายส่งและ โทรคมนาคม Telecommunications and Transmission Lines	8,000,000	35.00	27,997	2,799,700

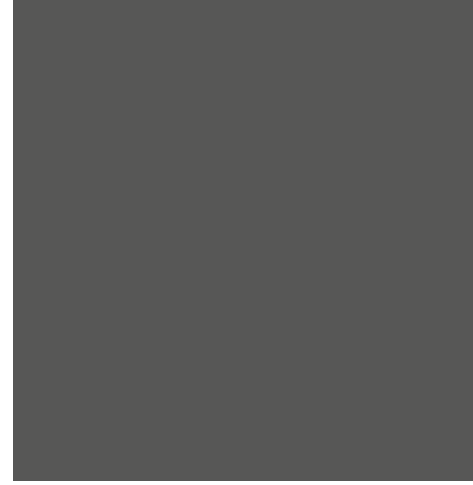


Our Business



Environment

Waste Water Treatment Plant,
Water Supply System,
Irrigation System



Infrastructure

Mass Transit,
Elevated Road,
Road, Highway,
Bridge



Industrial

Petrochemical Plant,
Industrial Plant,
Steel Structure & Piping,
Pre-Assembly Module



Power & Energy

Power Plant, Refinery



Building

Office Building,
Convention Center, Hospital,
Exhibition Center,
Condominium, Special Building

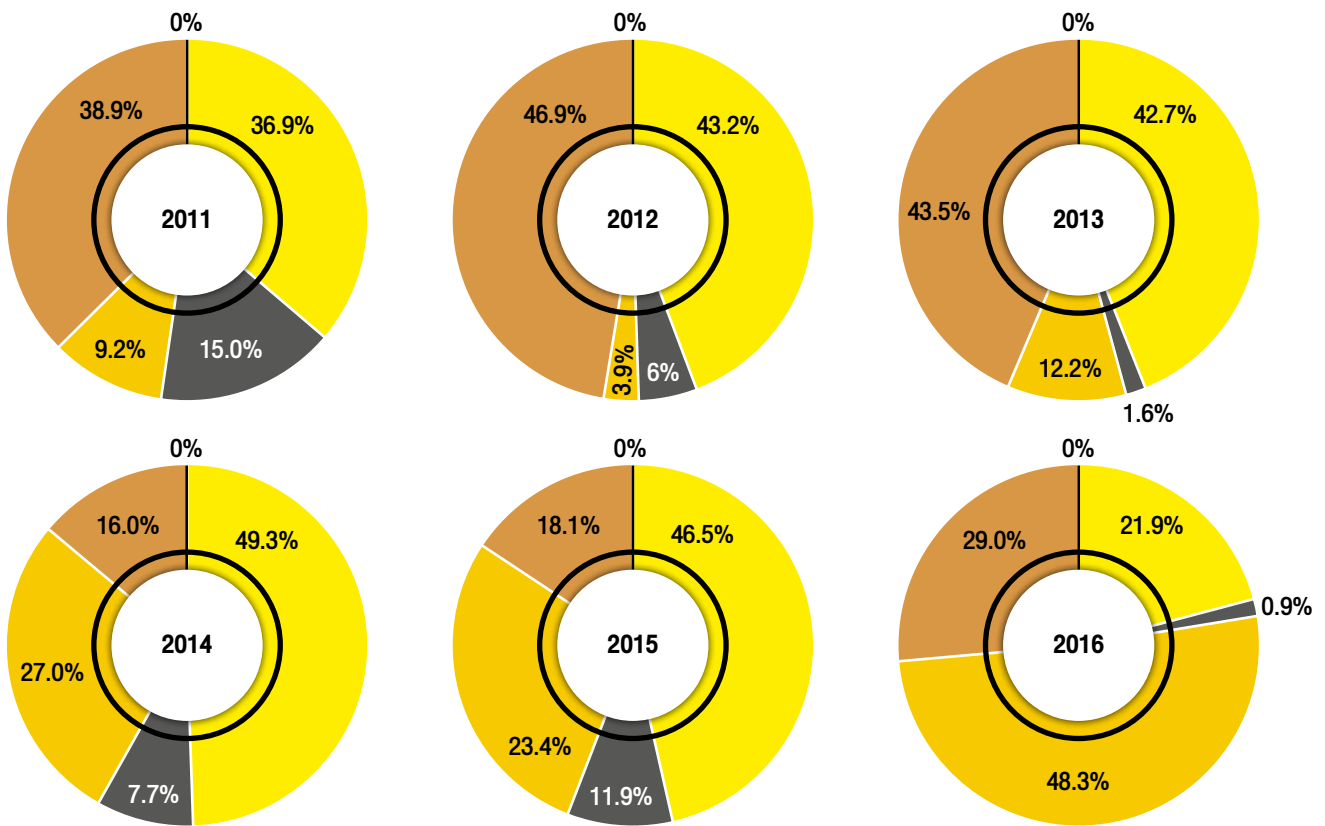


CONSTRUCTION

Wide range of services

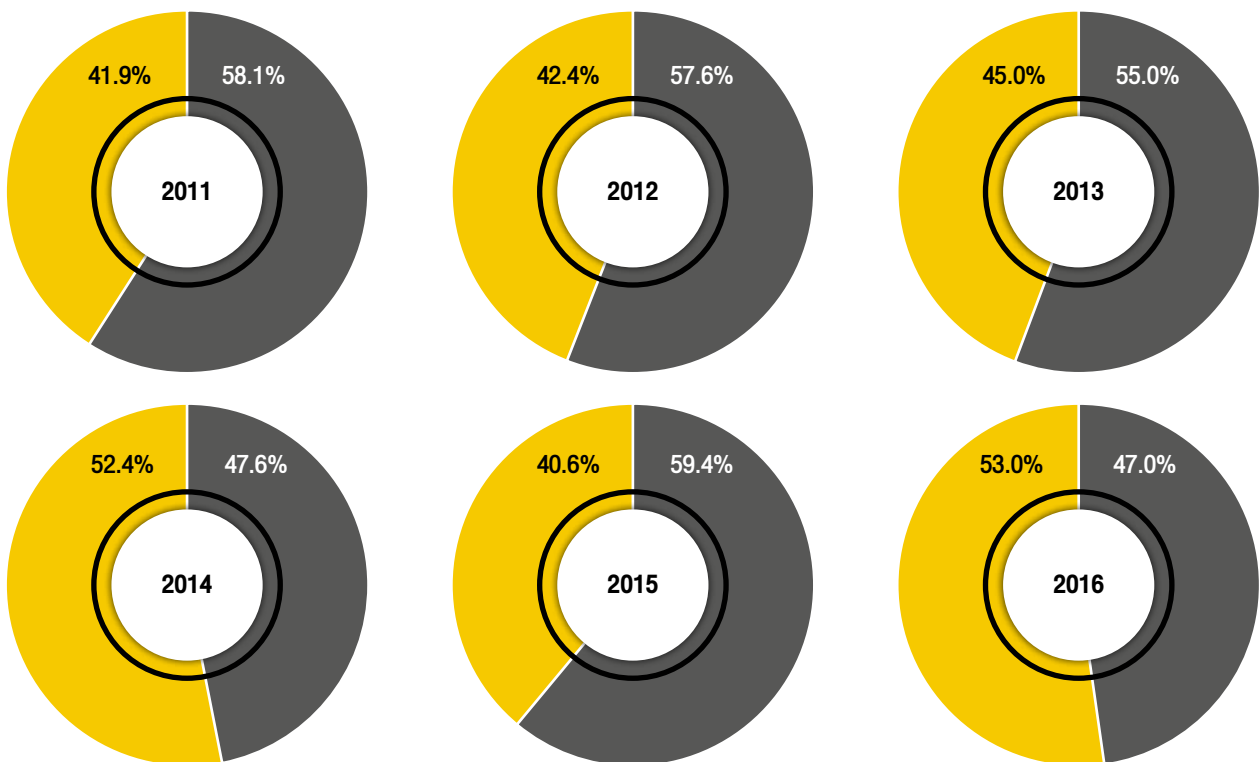
Construction Revenue Structure by Type of Works

■ Infrastructure
 ■ Building
 ■ Power & Energy
 ■ Industrial
 ■ Environment



Construction Revenue Structure by Type of Customers

■ Private Sector
 ■ Public Sector (Including State Enterprise)



ภาพรวมธุรกิจ



Business Overview

Thailand's economy in 2016 has shown an expansion compared to the previous year as a result of an increase in the government investment, especially in massive infrastructure projects. Meanwhile, private consumption and investment have no growth. The private consumption has gradually expanded in response to employment growth and the overall economic recovery. A similar trend has been seen with private investment, which has maintained along with an improvement in economic situation and clarity in implementation of mega projects of the government.

Furthermore, decreased in oil prices and continuation of an expansionary monetary policy have contributed to a decrease in business operating costs, which support private investments.

The overall situation of construction sector in 2016 continued to grow, although the public sector's investment projects were delayed during the first half of the year so there were not many projects to bid. However, the second half of the year, the public sector pushed some mega construction projects. As for the private sector, the construction investment projects have no growth as an expectation of the improvement in economic condition and the clarity of the public sector's investment projects.

However, the economy was not grew much better in 2016; the performance of The Company was continuing grew. At the end of 2016, The Company had 40,726 Million Baht as its backlog where consisted of construction projects from governmental sectors and private sectors. The construction projects derived from governmental sectors were the mass rapid transit, roads and highways including large buildings. The construction projects derived from private sectors were power plants and building projects.

Type of Customer

The Company is a well diverse construction company capable of acquiring projects in many different work fields. For this reason, The Company has a varied customer base, all depending on the type of project. The Company has the capabilities to take on projects in the private, government, or state enterprise sectors.

In 2017, The Company plans to target projects within the government sector that has an investment framework for large scale public transportation projects with the Mass Rapid Transit Authority and State Railway of Thailand. These large scale infrastructure projects under government long term development plan will create a significant foundation to support the economic growth and increase the competitiveness of the country.

As for our client base in the private sector for 2017, The Company is still focusing on three key areas: Power Plants (SPPs and IPPs), Industrial Plants (petrochemical plants) and Buildings

The Target Customer

1. Public Sector (Government and State Enterprise) consists of the following: Mass Rapid Transit Authority, State Railway of Thailand, Bangkok Metropolitan Authority, Electricity Generating Authority of Thailand, Expressway Authority of Thailand, The Department of Rural Road, Department of Irrigation, Department of Highway, Metropolitan Electricity Authority, etc.
2. Private Sector consists of large foreign multi-national EPC Contractors in the following areas: Small and Large Power Plants and Petro chemical process plants.

เศรษฐกิจไทยในปี 2559 ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยได้รับแรงส่งจากการใช้จ่ายลงทุนภาครัฐ ที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากโครงการลงทุนยกระดับโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ด้านการคมนาคมขนส่ง ส่วนการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนยังคงทรงตัว การบริโภคภาคเอกชนขยายตัวตามแนวโน้มการจ้างงานและการฟื้นตัวของเศรษฐกิจภาพรวม เช่นเดียวกับการลงทุนภาคเอกชนที่ค่อยๆ ปรับตัวตามภาวะเศรษฐกิจและการดำเนินโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐที่มีความชัดเจน

นอกจากนี้แนวโน้มราคาน้ำมันที่ลดลงและนโยบายการเงินที่ผ่อนคลายอย่างต่อเนื่องยังมีส่วนช่วยให้ต้นทุนการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับที่สนับสนุนการลงทุนภาคเอกชน

สำหรับธุรกิจก่อสร้างโดยรวมในปี 2559 ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ในช่วงครึ่งแรกของปี โครงการลงทุนของภาครัฐมีความล่าช้าออกไปจากแผนงานเดิม ทำให้โครงการประมูลใหม่ๆ ออกมาไม่มากนัก อย่างไรก็ตามในช่วงครึ่งปีหลังภาครัฐเร่งผลักดันโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่มากขึ้น สำหรับการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนยังคงทรงตัว โดยคาดหวังสภาวะเศรษฐกิจที่ค่อยๆ ดีขึ้น และความชัดเจนจากการลงทุนโครงการต่างๆ ของภาครัฐ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมีงานก่อสร้างคงเหลือในมือรวม 40,726 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วยงานก่อสร้างภาครัฐและภาคเอกชน สำหรับงานก่อสร้างภาครัฐเป็นงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น รถไฟฟ้าขนส่งมวลชน ถนนและทางด่วน งานอาคารขนาดใหญ่ เป็นต้น ในส่วนของงานก่อสร้างภาคเอกชนจะมีงานก่อสร้างด้านพลังงาน งานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรม และงานก่อสร้างด้านอาคาร

ลักษณะลูกค้า

บริษัทมีความสามารถในการรับงานก่อสร้างหลากหลายประเภท ลูกค้างานก่อสร้างของบริษัท จึงมีความหลากหลายแตกต่างกันไปตามประเภทงาน และบริษัทมีความสามารถในการรับงานก่อสร้างได้จากทั้งลูกค้าภาครัฐการ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน

ในปี 2560 บริษัทมีเป้าหมายในการรับงานก่อสร้างจากภาครัฐที่มีโครงการลงทุนในโครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนขนาดใหญ่ เช่น การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย และการรถไฟแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญที่จะรองรับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งคาดว่าจะมีงานก่อสร้างเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องตามแผนงานของรัฐบาลที่จะเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันของประเทศในระยะยาว

ลูกค้าในภาคเอกชนในปี 2560 บริษัทยังมุ่งเน้นที่จะรับงานก่อสร้างในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน เช่น โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่และขนาดกลาง งานก่อสร้างด้านอาคาร และงานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรม เช่น โรงงานปิโตรเคมี อาคารสำนักงาน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. งานภาครัฐ (งานราชการและรัฐวิสาหกิจ) ประกอบด้วย การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การรถไฟแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การทางพิเศษแห่งประเทศไทย กรมทางหลวงชนบท กรมชลประทาน กรมทางหลวง การไฟฟ้านครหลวง เป็นต้น
2. งานภาคเอกชน ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่และขนาดกลาง โรงงานอุตสาหกรรม โดยเน้นการรับงานก่อสร้างจากบริษัทก่อสร้างขนาดใหญ่จากต่างประเทศ (EPC Contractors)



Infrastructure

The Company is proud to be a part of Thailand's economic growth through infrastructure projects such as Mass Rapid Transit, the elevated roads, highways, roads, bridges, dams, and marine works.

In the year 2016, there were the infrastructures projects open for bidding, especially the public sector's mega projects. In the second half of the year, the government continued to push new investment in the infrastructure projects, such as mass transit system, roads, and express way projects. In 2016, The Company had its revenue from construction amounting to 3,918 Million Baht, or 22% of total revenue from construction. The Company focuses on infrastructure construction continuously according to long-term infrastructure plan of the government. The Company shall have a process in the project selection carefully before bidding in terms of costs and expected profits.

The projects completed in 2016 were MRTA Purple Line No.2, Srirat Express Way, Sky Walk and Fly Over Bridge for Central West Gate and High Way # 3263 Sena-Baansalee Part 2

The infrastructure construction on hand in the end of year 2016 were MRTA Blue Line No.4, Fly Over Bridge for Central West Gate (MEA), Ban Huag (Phayao)-Muang Khob-Muang Xiang Hone and Muang Khob-Ban Pakkob-Ban Koneteun Road Improvement Project, By Pass Construction Lumphun, " ๑ " Road Contract 2 Korat and MRTA Green Line - Contract 3-4., Construction of Double Track Chachoengsao - Khlong Sip Kao - Kaeng Khoi No.1, Fly over Bridge (Charansanitwong - Karnjanapisek), The Intersection of Highway No.9 and 345 Road Route Project and Central Plaza West Gate Underpass

The direction of infrastructure construction in 2017 is expected to grow. It was driven by the investment of government according to governmental policy through the new infrastructure construction and mass transit systems construction projects following to strategic plan of transport infrastructure investment in Thailand in 2016-2017, which is expected to result in the good infrastructure construction in future. However, the competition in public utilities remains highly competitive. The Company continues to improve cost management to be more efficient.





งานด้านสาธารณูปโภค

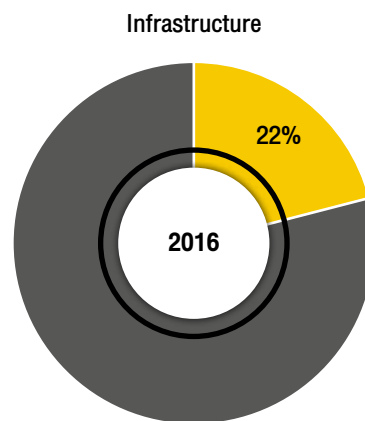
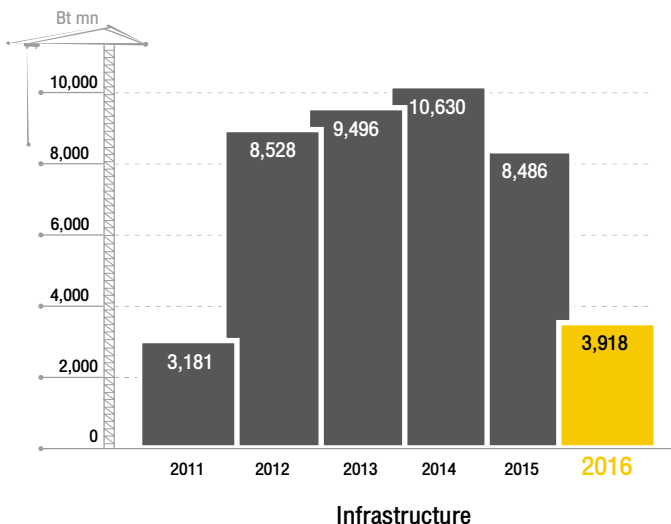
บริษัทร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างรากฐานของประเทศ และร่วมสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจผ่านโครงการก่อสร้างในงานด้านสาธารณูปโภคต่างๆ มากมายเช่น รถไฟฟ้าขนส่งมวลชน ทางยกระดับ ทางด่วน ถนน สะพาน เขื่อน และงานทางทะเล

ในปีที่ผ่านมาตลาดงานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคยังคงมีงานอยู่อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐมีการเปิดประมูลโครงการใหม่ๆ ออกมาพอสมควร โดยเฉพาะช่วงครึ่งปีหลัง รัฐบาลได้เร่งผลักดันโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคใหม่ๆ ออกมามากขึ้น เช่น โครงการก่อสร้างระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน โครงการก่อสร้างถนนและทางด่วน เป็นต้นโดยในปี 2559 บริษัทรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคในสัดส่วนที่สูง โดยมีการรับรู้รายได้เป็นมูลค่า 3,918 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 22 ของรายได้จากการก่อสร้างทั้งหมด บริษัทยังคงมุ่งเน้นงานก่อสร้างในตลาดงานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคอย่างต่อเนื่องตามแผนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระยะยาวของประเทศที่รัฐบาลวางไว้ โดยบริษัทจะมีกระบวนการในการพิจารณาคัดเลือกโครงการต่างๆ อย่างระมัดระวังก่อนการประมูลงาน ทั้งในเรื่องของต้นทุนงานและอัตรากำไรที่บริษัทคาดว่าจะได้รับ

โครงการที่บริษัทได้ดำเนินงานแล้วเสร็จในปี 2559 ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง สัญญา 2, โครงการทางพิเศษสายศรีรัช, Sky Walk and Fly Over Bridge for Central West Gate และโครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 3262 สาย อ.เสนา ตอน 2

ส่วนงานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคคงเหลือในมือ ณ สิ้นปี 2559 ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน สัญญาที่ 4, โครงการปรับปรุงถนนจากบ้านฮวก (พะเยา)-เมืองคอบ-เมืองเชียงฮ่อนและเมืองคอบ-บ้านปาก-คอบ-บ้านกอนตัน, โครงการก่อสร้างถนนเลี่ยงเมือง จังหวัดลำพูน, โครงการก่อสร้างถนนสาย ฉ ผังเมืองรวมนครราชสีมา จ.นครราชสีมา, โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต สัญญาที่ 3 และสัญญาที่ 4, โครงการก่อสร้างทางคู่ในเส้นทางรถไฟฟ้าสายชายฝั่งทะเลตะวันออกช่วงฉะเชิงเทรา-คลองสิบเก้า-แก่งคอย สัญญา 1, โครงการก่อสร้างสะพานต่างระดับ (จรัญสนิทวงศ์-กาญจนาภิเษก), โครงการก่อสร้างทางแยกต่างระดับจุดตัดทางหลวงหมายเลข 9 กับทางหลวงหมายเลข 345 และโครงการก่อสร้างอุโมงค์ทางลอดเข้าสู่ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า เวสต์เกต

สำหรับทิศทางของงานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคในปี 2560 คาดว่าจะมีงานประมูลใหม่ๆ ออกมาอย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยหนุนจากการลงทุนของภาครัฐตามนโยบายของรัฐบาล ผ่านโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคและโครงการก่อสร้างระบบขนส่งมวลชนขนาดใหญ่ตามแผนยุทธศาสตร์ลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมของไทย ระยะเร่งด่วนในช่วงปี 2559-2560 ซึ่งคาดว่าจะส่งผลดีต่องานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคเป็นอย่างมาก โดยการแข่งขันในงานก่อสร้างโครงการด้านสาธารณูปโภคขนาดใหญ่มีการแข่งขันที่ไม่รุนแรงมากนัก





Building

The Company has various services of buildings, which are office buildings, condominiums, aircraft maintenance centers, sport centers, school buildings, hospitals, museum, convention, cargo, air terminals etc.

The overall growth of building construction market in the year 2016 was pretty close to that of the year 2015. There were some, but not many building construction projects of the government. Meanwhile, the private sector's residential and commercial real estate industry had a limited growth although it was supported by stimulus measures. However, the market continued to encounter many risks, such as slow recovery of economy, causing customers to delay their decision on buying residences. Moreover, consumers' purchasing power was not fully recovered whereas their daily expenses and household debt were at the high level and the houses' prices increased in response to the marketing mechanism. Thus, a lot of consumers were reluctant to buy or invest in real estate. Less real estate projects were launched this year compared with last year, especially the condominium market, which began to be over saturated with high unsold inventory and speculation.

The Company continuously gained construction projects in buildings both governmental and private sectors. In 2016, The Company has its revenue from construction in buildings portion amounting to 8,641 Million Baht, or 48% of total revenue from construction.

Construction projects that completed in 2016 were Medical Services Building for Mettapracharak Hospital, C.P.Leadership Development Center, Structure Works for Main Villa, Raisaeng Dao, Blu Port Resort Mall at Hua Hin and Design & Build Works for CAT Head Office

At the end of 2016, The Company had its projects on hand which were Development for Phuket International Airport Project, Supreme Court Building, The New National Parliament House, New Office Building of the Bureau of the Budget, BTS Link Bridge, Phoenix Medical Center, Bangkok Hospital and DOH Central Lab

As for the trend of the building construction projects in 2017, is expected to gradually growth from 2016 with the supporting factors including the growth of economy, the investments of the public and private sectors, especially residential project along the mass rapid transit routes.



บริษัทให้บริการงานก่อสร้างอาคารในหลากหลายประเภท เช่น อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม อาคารศูนย์ซ่อมเครื่องบิน สนามกีฬา โรงเรียน โรงพยาบาล คลังสินค้า พิพิธภัณฑสถาน หอประชุม อาคารผู้โดยสาร เป็นต้น

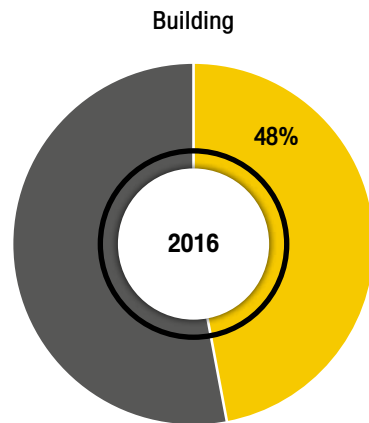
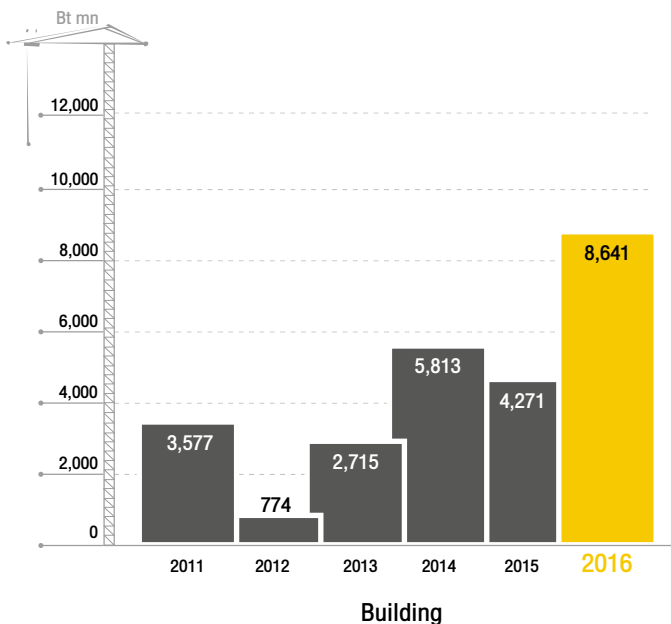
ตลาดงานก่อสร้างด้านอาคารปี 2559 โดยรวมเติบโตใกล้เคียงกับปี 2558 งานก่อสร้างภาครัฐมีโครงการลงทุนยังออกมาบ้างแต่ไม่มากนัก ในขณะที่ภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยและพาณิชย์กรรมมีทิศทางที่เติบโตในกรอบจำกัด อย่างไรก็ตามตลาดยังมีความเสี่ยงหลายประการ อาทิ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจยังอยู่ในระดับที่ค่อยเป็นค่อยไป ทำให้ผู้ประกอบการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัย ขณะที่กำลังซื้อของผู้บริโภคยังไม่ฟื้นตัวนัก ภาระรายจ่ายในชีวิตประจำวันที่สูงขึ้น และภาระหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง ประกอบกับราคาที่อยู่อาศัยปรับตัวขึ้นตามกลไกตลาด ซึ่งส่งผลให้ผู้บริโภคชะลอการซื้อหรือลงทุนในภาคอสังหาริมทรัพย์ลงบ้าง โดยในปีนี้ตลาดที่อยู่อาศัยเปิดตัวใหม่มีออกไม่มากนัก โดยเฉพาะตลาดในกลุ่มคอนโดมิเนียมซึ่งเริ่มอืดตัว จากสินค้าค้างสต็อกในตลาดและการเก็งกำไร

ในส่วนของบริษัทยังคงมีงานก่อสร้างด้านอาคารอย่างต่อเนื่องในปี 2559 มีทั้งงานก่อสร้างอาคารของภาครัฐและภาคเอกชน โดยในปี 2559 บริษัทมีการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างด้านอาคารเป็นมูลค่า 8,641 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 48 ของรายได้จากการก่อสร้างทั้งหมด

โครงการที่บริษัทได้ดำเนินงานแล้วเสร็จในปี 2559 ได้แก่ โครงการก่อสร้างอาคารบริการทางการแพทย์โรงพยาบาลเมตตาประชารักษ์, โครงการศูนย์พัฒนาผู้นำเครือข่ายเจริญโภคภัณฑ์, โครงการอาคารประกอบภายในไร่แสงดาว, โครงการบลูพอร์ต หัวหิน และโครงการออกแบบและก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ และอาคารแวดล้อม บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)

งานก่อสร้างด้านอาคารคงเหลือในมือ ณ สิ้นปี 2559 ได้แก่ โครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต, โครงการก่อสร้างอาคารที่ทำการศาลฎีกา, โครงการออกแบบและก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ และอาคารแวดล้อม, โครงการก่อสร้างอาคารรัฐสภาแห่งใหม่, โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่ของสำนักงานประมาณ, BTS Link Bridge, โครงการก่อสร้างศูนย์การแพทย์ฟินิกซ์ โรงพยาบาลกรุงเทพ และโครงการก่อสร้างศูนย์พัฒนาเทคโนโลยีงานทาง (Central Lab)

สำหรับทิศทางงานก่อสร้างด้านอาคารในปี 2560 คาดว่าจะเติบโตจากปี 2559 ตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจและตามทิศทางการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชน โดยเฉพาะโครงการก่อสร้างที่อยู่อาศัยแนวเส้นทางก่อสร้างรถไฟฟ้าสายต่างๆ ที่เพิ่มมากขึ้น





Power and Energy

The power and energy projects are one of the main construction projects of The Company. The Company has played a major role in power and energy sector especially power plants. There was an expansion of using power generation in the country so there will be lot of power plants construction plans like power plant project of Electricity Generating Authority of Thailand, Power plants of private sector including IPP, SPP and VSPP.

Power and energy market in 2016 had continuously grown from the year 2015, especially SPPs projects and renewable energy such as solar farm, wind farm, biomass energy, and waste energy etc. In 2016, The Company had its revenue from construction in power and energy portion amounting to 5,182 Million Baht, or 29% of the total revenue from construction.

The project completed in 2016 was U Thai Power Plant Project (GUT) and Khanom Combined Cycle Power Plant Project

At the end of 2016, The Company had its projects on hand which were Vang Ta Pin Power Plant, Tasit 1-4 Power Plant, Non Si Power Plant, Ban Lane Power Plant, Ban Pho Power Plant, Nong La Lok Power Plant, Nong Pla Mo Power Plant and Nong Ra Viang 1-2 Power Plant.

The future of construction in power and energy continues to grow steadily driven by demand for electricity is likely to increase steadily by the year 2016, demand for electric power up to 29,618.8 MW, up from last year's 8.3% (Data: EGAT, May,13 2016) and is likely to increase with the expansion of economic activity and high temperature in summer. Refer to the National Power Development Plan (PDP 2015), would have the power capacity increased from 2015 - 2036, totaling about 57,459 MW, which includes the new power plants of Electricity Generating Authority of Thailand and private power producers including renewable energy. Those caused the construction in power and energy continuously growth in the future.





งานด้านพลังงาน

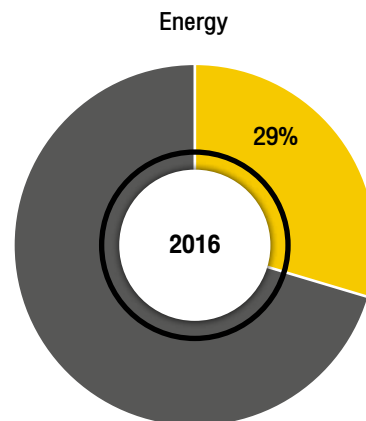
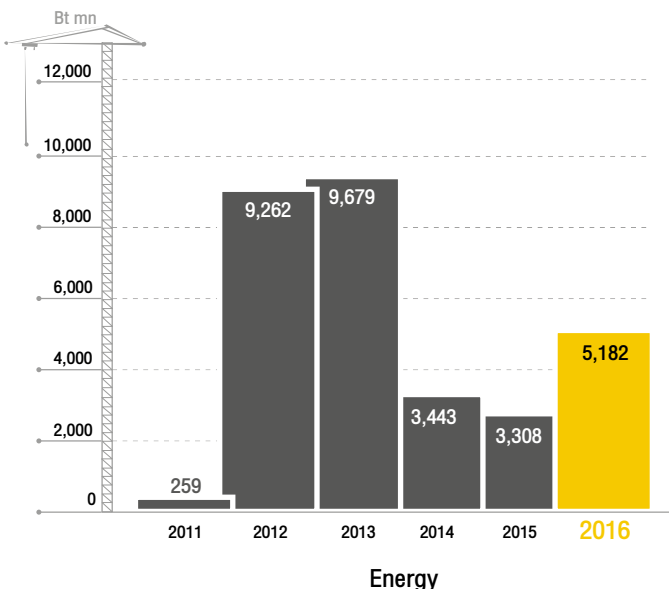
บริษัทมีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ยาวนานในงานก่อสร้างด้านพลังงานโดยเฉพาะอย่างยิ่งการก่อสร้างโรงไฟฟ้า จากการขยายตัวของความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าของประเทศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้มีแผนการก่อสร้างโรงไฟฟ้าในอนาคตอีกจำนวนมาก เช่น โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าของภาคเอกชน ทั้งโครงการโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP) ขนาดกลาง (SPP) และขนาดเล็ก (VSPP)

ตลาดงานก่อสร้างด้านพลังงานในปี 2559 ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากปี 2558 โดยเฉพาะโครงการโรงไฟฟ้า SPPs และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานชีวมวลและพลังงานขยะ เป็นต้น ในปี 2559 บริษัทมีการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างด้านพลังงานเป็นมูลค่า 5,182 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 29 ของรายได้จากการก่อสร้างทั้งหมด

โครงการที่บริษัทได้ดำเนินงานแล้วเสร็จในปี 2559 ได้แก่ โครงการ U Thai Power Plant Project (GUT) และโรงไฟฟ้าขอม

งานก่อสร้างด้านพลังงานคงเหลือในมือ ณ สิ้นปี 2559 ได้แก่ โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าวังตาผิน, โรงไฟฟ้าตาสีหี 1-4, โรงไฟฟ้านนทรี, โรงไฟฟ้าบ้านเลน, โรงไฟฟ้าบ้านโพ, โรงไฟฟ้าหนองละลอก, โรงไฟฟ้าหนองปลาหมอบ และโรงไฟฟ้าหนองระเวียง 1-2

สำหรับขนาดของงานก่อสร้างทางด้านพลังงานของประเทศยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากแรงหนุนความต้องการใช้ไฟฟ้าที่มีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 ความต้องการใช้กำลังไฟฟ้าสูงสุดอยู่ที่ 29,618.8 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 8.3 (ข้อมูลจาก กฟผ. 13 พ.ค. 2559) และยังมีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสภาพอากาศที่ร้อน จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ (PDP 2015) โดยแผนดังกล่าวจะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2558-2579 รวมประมาณ 57,459 เมกะวัตต์ ซึ่งรวมถึงงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและการปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าทั่วประเทศ และงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียน ซึ่งทั้งหมดนี้จะก่อให้เกิดงานก่อสร้างทางด้านพลังงานจำนวนมากอย่างต่อเนื่องในอนาคต



ภาวะเศรษฐกิจ



Industrial

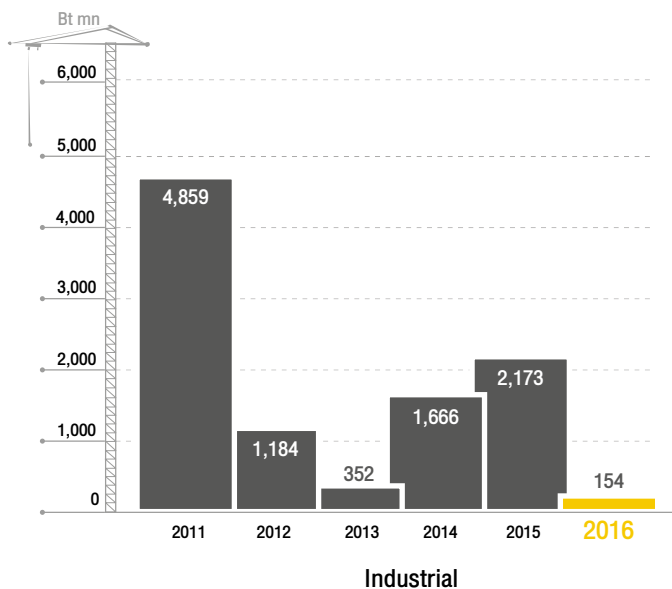
Industrial projects are one of The Company's best constructions and expertise. Sino-Thai as a leader in construction of industrial plants such as refineries, petrochemicals, chemical plants, steel mill, steel fabrication, and erection piping.

The construction market in industrial sector in 2016 was slowdown from the year 2015. There was few new projects launched but The Company continuously gained the construction projects in industrial portion and in 2016, The Company had its revenue from construction in industrial portion amounting to 154 Million Baht, or 1% of total revenue from construction.

The construction of industrial projects that were completed in 2016 was Erection and Assembly of Ichthys Onshore LNG project (Package 3)

The direction of industrial construction in 2017 is expected to continue to expand as same as the year of 2016. New private investments to increase production capacity, in line with economic growth, will gradually growth.

OUR BUSINESS



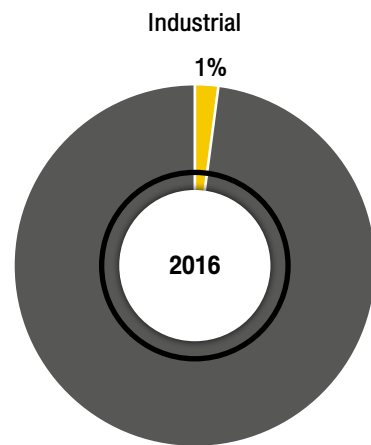


งานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรมเป็นอีกงานก่อสร้างที่บริษัท มีความชำนาญโดยเฉพาะการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เช่น การก่อสร้างโรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี งานโครงสร้างเหล็ก เป็นต้น

ตลาดงานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรมปี 2559 โดยรวมขยายตัวใกล้เคียงกับปี 2558 การลงทุนในโครงการใหม่ๆ ยังคงมีออกมาบ้างแต่ไม่มากนัก โดยในปี 2559 บริษัทมีการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรมเป็นมูลค่า 154 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 1 ของรายได้จากการก่อสร้างทั้งหมด

โครงการก่อสร้างด้านอุตสาหกรรมที่บริษัทได้ดำเนินงานแล้วเสร็จในปี 2559 ได้แก่ Erection and Assembly of Ichthys Onshore LNG project (Package 3) สำหรับแนวโน้มนงานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรมในปี 2560 คาดว่ายังคงขยายตัวใกล้เคียงกับปี 2559 การลงทุนใหม่หรือการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตซึ่งจะขยายตัวไปในทิศทางเดียวกันกับการเติบโตของเศรษฐกิจซึ่งมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นช้าๆ อย่างค่อยเป็นค่อยไป

ภาพรวมธุรกิจ





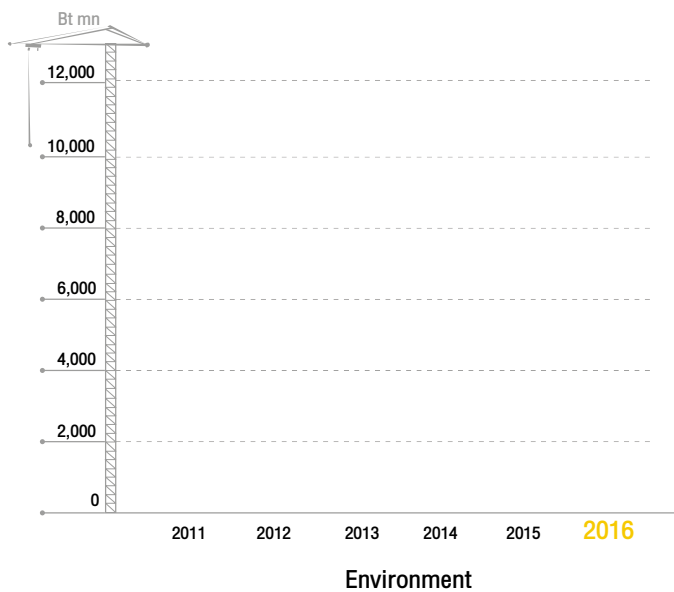
Environment

The Company becomes a part of environmental concerns by committing to construct environmental projects such as waste water treatment project, water supply project, and piping installation.

The construction in environment sector in 2016, was better than the year of 2015. The Company had its revenue from construction in environment portion in 2016 from the drainage tunnel project from Nong-Born to the Chao Praya River.

The direction of environmental projects in 2017, trend of the construction of environmental projects still gradually expand as same as the year of 2016, the water management plan (new version) which had 10 years execution from 2015 – 2024 and the projects will be the Forest restoration projects, the Resolution for water shortage projects, the Resolution for flooding projects, the Improvement of water quality projects and Water management projects etc.

OUR BUSINESS





งานด้านสิ่งแวดล้อม

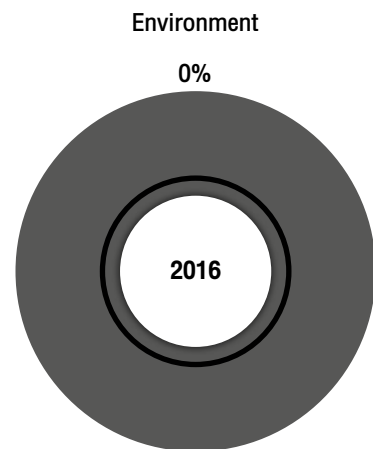


บริษัทร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยเป็นผู้ก่อสร้างโครงการที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น โครงการระบบบำบัดน้ำเสีย โครงการผลิตน้ำประปา โครงการอ่างเก็บน้ำ งานวางระบบท่อต่างๆ

สำหรับตลาดงานก่อสร้างด้านสิ่งแวดล้อมปี 2559 ขยายตัวใกล้เคียงกับปี 2558 โดยในปี 2559 บริษัทมีการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ โครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำจากบึงหนองบอนลงสู่แม่น้ำเจ้าพระยา

สำหรับแนวโน้มงานก่อสร้างด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2560 คาดว่าจะมีโครงการใหม่ๆ ออกมามากขึ้น ตามแผนการลงทุนบริหารจัดการน้ำ ระยะเวลาดำเนินการ 10 ปี ตั้งแต่ปี 2559-2567 ได้แก่ โครงการฟื้นฟูป่าต้นน้ำ โครงการแก้ไขการขาดแคลนน้ำ โครงการกั้นน้ำท่วม โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำ และระบบบริหารจัดการน้ำ เป็นต้น

ภาพรวมธุรกิจ



Construction Overview in 2016

The construction industry as a whole continued to grow during 2016 since the government accelerated the investments in mega projects, either the new or existing ones. Even though the public sector's new construction projects were not launched as planned in the first half of the year, there were continuous mega projects, such as the MRTA Green Line extension project (Bearing–Samut Prakan section), the MRTA Blue Line extension project (Hua Lampong–Bang Khae and Bang Sue–Tha Phra sections), the SRT Red Line extension project (Bang Sue–Rangsit section), the MRTA Green Line extension project (Mo Chit–Saphan Mai–Khu Khot section) and the double track rail project (Chachoengsao–Klong Sib Kao–Kaeng Khoi section).

Some of the new projects open for bidding in the first half of the year included the double track rail project (Jira–Khon Kaen section), motorway project (Pattaya–Map Ta Phut), and motorway project (Bang Pa-In–Nakhon Ratchasima section and Bang Yai Banpong Hanchanaburi).

As a whole, the construction industry in the second half of 2016 was better than the first half of the same year since there were many new projects of the public sector open for bidding, such as the MRTA Orange Line project (Cultural Center–Min Buri section), the MRTA Pink Line project (Khae Rai–Min Buri section), the MRTA Yellow Line project (Lat Phrao – Samrong section), double track rail project (Prachuap Khiri Khan–Chumphon), double track rail project (Map Kabao–Jira Road), double track rail project (Nakhon Pathom–Hua Hin), double track rail project (Lop Buri–Pak Nampho), double track rail project (Hua Hin–Prachuap Khiri Khan) and the second phase expansion of Bangkok's Suvarnabhumi International Airport.

The private sector's investment in construction during 2016 has no growth. The residential projects along the mass rapid transit





ภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2559

ภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2559 มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ภาครัฐยังเร่งขยายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ทั้งโครงการใหม่และโครงการต่อเนื่อง ถึงแม้ในช่วงครึ่งแรกของปี การลงทุนก่อสร้างโครงการใหม่ๆ ของภาครัฐมีความล่าช้าออกไปจากแผนงานเดิม ทำให้โครงการประมูลใหม่ๆ ออกมาไม่มากนัก อย่างไรก็ตามก็ยังคงมีโครงการลงทุนขนาดใหญ่ที่เป็นโครงการต่อเนื่อง เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว (แบร์ริง-สมุทรปราการ) โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน (ช่วงหัวลำโพง-บางแค และบางซื่อ-ท่าพระ) โครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง (ช่วงบางซื่อ-รังสิต) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว (ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต) และโครงการก่อสร้างทางคู่ (ช่วงฉะเชิงเทรา-คลองสิบเก้า-แก่งคอย) เป็นต้น

สำหรับโครงการใหม่ที่มีการประมูลในช่วงครึ่งแรกของปี อาทิ เช่น โครงการก่อสร้างทางคู่ (ช่วงจระ-ขอนแก่น) โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (พญา-มาบตาพุด) โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (บางปะอิน-นครราชสีมา) โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (บางใหญ่-บ้านโป่ง-กาญจนบุรี) เป็นต้น

สำหรับภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างในครึ่งปีหลังของปี 2559 มีทิศทางที่ดีขึ้นจากครึ่งปีแรก โดยการลงทุนภาครัฐในครึ่งปีหลัง เริ่มมีโครงการใหม่ออกมาประมูลเพิ่มขึ้น เช่น โครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน สายสีส้ม (ศูนย์วัฒนธรรมฯ-มีนบุรี) โครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน สายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี) โครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน สายสีเหลือง (ลาดพร้าว-สำโรง) โครงการรถไฟทางคู่ ประจวบฯ-ชุมพร โครงการรถไฟทางคู่ มาบตาพุด-ถนนจระ โครงการรถไฟทางคู่ นครปฐม-หัวหิน โครงการรถไฟทางคู่ ลพบุรี-ปากน้ำโพ โครงการรถไฟทางคู่ หัวหิน-ประจวบฯ และโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 2 เป็นต้น

ในส่วนการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนในปี 2559 ยังคงทรงตัว การลงทุนก่อสร้างที่อยู่อาศัยตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้ายังคงมีอยู่ ขณะที่โครงการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมและอาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ เช่น ห้างสรรพสินค้า มีการชะลอตัวลงเล็กน้อย การลงทุนของภาคเอกชนยังคงมีผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ บ้าง เช่น กำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลงเล็กน้อย อันเนื่องมาจากหนี้ภาคครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง อีกทั้งภาคเอกชนยังรอความชัดเจนจากการลงทุนของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน ทำให้เกิดผลกระทบต่อความเชื่อมั่นและการตัดสินใจลงทุนของนักลงทุนภาคเอกชน

โดยรวมในปี 2559 อุตสาหกรรมก่อสร้างเติบโตขึ้นเล็กน้อย โดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีหลังที่ภาครัฐเร่งผลักดันโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ออกมาประมูลมากขึ้น นับเป็นโอกาสที่ดีของผู้ประกอบการธุรกิจก่อสร้างและบริษัทที่เกี่ยวข้องในการสะสมงานในมือให้มากขึ้น

ศักยภาพในการแข่งขันและส่วนแบ่งการตลาด

ในปี 2559 อุตสาหกรรมก่อสร้างยังคงมีโครงการก่อสร้างใหม่ๆ เปิดประมูลออกมาพอสมควร โดยเฉพาะโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของภาครัฐและภาคเอกชน บริษัทยังคงเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างประเภทต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้เพื่อสะสมปริมาณงานในมือ (Backlog Order) ให้เพิ่มมากขึ้น โดย ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมีงานก่อสร้างคงเหลือในมือรวม 40,726 ล้านบาท ซึ่งสามารถสร้างรายได้จากการก่อสร้างในอนาคตให้แก่บริษัทได้อย่างต่อเนื่องด้วยความมั่นคง บริษัทจะยังมีความสามารถในการประมูลงานใหม่ๆ ได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต

ภาพรวมธุรกิจ

routes continued to grow. The commercial building construction projects, such as department stores, seemed to slow down. The private sector's investment was affected by multiple factors, such as a slight decrease in consumer purchasing power due to the high household debt. Moreover, the private sector was waiting for clarity in terms of the government's investment, especially in infrastructure projects, which had impact on private investors' confidence and investment decision-making.

As a whole, the construction industry grew slightly in 2016, especially in the second half of the year which the government tried to open more mega projects for bidding. It was considered a good opportunity for contractors and related business to have more construction projects.

Competitiveness and Market Share

During 2016, there were many new construction projects open for bidding, especially the infrastructure projects of both the public and private sectors. The Company engaged in the bidding process regularly for an increasing order backlog. At the end of 2016, the total value of backlog order was 40,726 Million Baht. The backlog order on hand assures our continuing growth of revenue for The Company in the future. Moreover, we will be able to bid on many new projects in the upcoming year ahead.

Trends of the Industry and Competitiveness in the Future

The investment in construction projects from public sector tends to continuously growth. The public sector is expected to release new investment projects and ensure ongoing projects to be completed on schedule. To accelerate the project implementation, the government has deregulated, such as use of Section 44 to allow the bidding process of construction project along with

Environmental Impact Assessment (EIA) process, would enable the construction projects to proceed faster than before. The infrastructure projects from the public sector in the next few years, as follows:

The Mass Rapid Transit

1. MRT Purple Line-South (Taopoon-Ratburana) 131,004 Million Baht
2. MRT Blue Line (Bang Waek-Phuttha Monthon Sai 4) 21,120 Million Baht
3. MRT Orange Line (Talingchan-Cultural center) 85,289 Million Baht
4. SRT Red Line (Talingchan-Sirirat-Salaya) 19,042 Million Baht
5. SRT Red Line (Rangsit-Thammasat) 7,597 Million Baht
6. SRT Red Line (Phayathai-Bang-Sue-Don Muang.) 31,139 Million Baht
7. MRT Green Line (Samutprakan-Bang Pu) 9,530 Million Baht
8. MRT Green Line (Khu Khot - Lam Lukka) 9,236 Million Baht

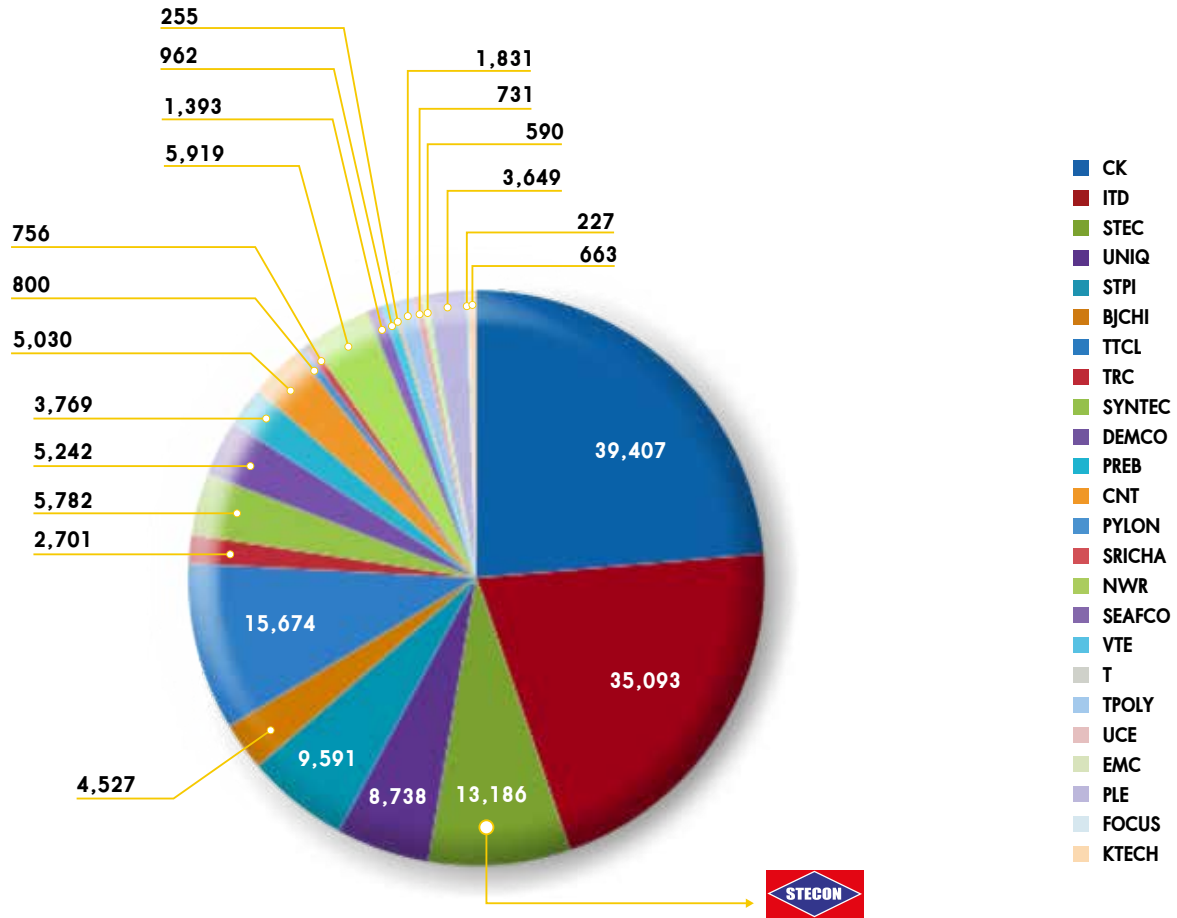
The Double Track

1. Double Track Paknampho-Denchai 56,057 Million Baht
2. Double Track Chira-Ubon Ratchathani 35,836 Million Baht
3. Double Track Khon Kaen-Nong Khai 26,058 Million Baht
4. Double Track Chum Phon-Surat Thani 23,379 Million Baht
5. Double Track Surat Thani-Song Khla 51,819 Million Baht
6. Double Track Hat Yai-Padang Besar 7,940 Million Baht
7. Double Track Denchai-Chiang Mai 59,917 Million Baht
8. Double Track Denchai-Chiang Khong 76,980 Million Baht
9. Double Track Khon Kaen-Nakhon Phanom 60,353 Million Baht

รายได้จากงานก่อสร้างของบริษัทก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ไตรมาสที่ 3 ปี 2559

Revenue of construction companies listed in the Stock Exchange of Thailand in the 3rd quarter, 2016

(หน่วย : ล้านบาท) / (Unit: Million Baht)



แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มการลงทุนในการก่อสร้างของภาครัฐเติบโตต่อเนื่อง โดยคาดว่าภาครัฐจะยังคงผลักดันการลงทุนโครงการใหม่ๆ และเร่งดำเนินการก่อสร้างในโครงการต่อเนื่อง เพื่อให้แล้วเสร็จทันตามกำหนดเวลาที่วางไว้ นอกจากนี้การที่ภาครัฐผ่อนคลายนโยบายต่างๆ ช่วยให้เกิดโครงการได้เร็วขึ้น อาทิ การใช้กฎหมายพิเศษมาตรา 44 เพื่อให้สามารถเปิดประกวดราคาโครงการ คู่ขนานไปกับการประเมินผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม จะทำให้โครงการก่อสร้างมีความคืบหน้าเร็วขึ้นกว่าที่ผ่านมา โดยโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ที่คาดว่าจะดำเนินการในช่วง 2-3 ปีข้างหน้า ได้แก่

โครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน

1. สายสีม่วง (เตาปูน-ราษฎร์บูรณะ) 131,004 ล้านบาท
2. สายสีน้ำเงิน (บางแค-พุทธมณฑลสาย 4) 21,120 ล้านบาท
3. สายสีส้ม (ตลิ่งชัน-ศูนย์วัฒนธรรม) 85,289 ล้านบาท
4. สายสีแดง (ตลิ่งชัน-ศิริราช-ศาลายา) 19,042 ล้านบาท
5. สายสีแดง (รังสิต-ธรรมศาสตร์) 7,597 ล้านบาท
6. สายสีแดง (พญาไท-บางซื่อ-ดอนเมือง) 31,139 ล้านบาท
7. สายสีเขียว (สมุทรปราการ-บางปู) 9,530 ล้านบาท
8. สายสีเขียว (คูคต-ลำลูกกา) 9,236 ล้านบาท

The motorway

1. Motorway (Nakhon Phanom-Cha Am)
80,600 Million Baht
2. Motorway (Hat Yai-Sadao)
30,500 Million Baht

Remark : Data from The Ministry of Transport

With respect to the construction projects from private sector in 2017, it is expected that the industry will gradually recover. Investment in residential projects will expand, especially those along the mass rapid transit routes. Meanwhile, the industrial construction projects will benefit from the Special Economic Zone (SEZ) development projects that the government will accelerate the construction of infrastructures and public utilities to promote investment in new factories. As for commercial buildings construction projects, which expected that the situation will improve due to the gradually improvement in economic situation and consumer purchasing power.

Competition in the construction industry shall remain the same as it has always been. On one hand, the competition for the public sector's mega projects should not be too high because of

the enormous scale of the projects, such as mass rapid transit projects, which require the contractor who are qualified for the technical qualifications and there are not so many contractors having such qualifications. On the other hand, the competition for the small and medium construction projects should be high due to the fact that there are many contractors. Although the growth of the overall construction industry in 2016 is expected to continue into 2017, for contractors there should be many risk factors to be concerned; the major risks can be concluded as follows:

1. Potential shortage of workforce since more construction workers will be needed in the future.
2. Thailand's economy continues to expand slowly, which affects the private sector's decision-making in new investment plans.
3. The government's disbursement of funds is quite slow.
4. Delay in bidding process for infrastructure projects of government agencies.
5. Increase in Prices of construction materials due to an increase in the demand and prices of the raw materials.
6. Wages may rise due to an increase in the need for skilled workers.



โครงการรถไฟทางคู่

1. รถไฟทางคู่ ปากน้ำโพ-เด่นชัย
56,057 ล้านบาท
2. รถไฟทางคู่ ชุมทางถนนจิระ-อุบลราชธานี
35,836 ล้านบาท
3. รถไฟทางคู่ ขอนแก่น-หนองคาย
26,058 ล้านบาท
4. รถไฟทางคู่ ชุมพร-สุราษฎร์ธานี
23,379 ล้านบาท
5. รถไฟทางคู่ สุราษฎร์ธานี-สงขลา
51,819 ล้านบาท
6. รถไฟทางคู่ หาดใหญ่-ปาดังเบซาร์
7,940 ล้านบาท
7. รถไฟทางคู่ เด่นชัย-เชียงใหม่
59,917 ล้านบาท
8. รถไฟทางคู่ เด่นชัย-เชียงใหม่
76,980 ล้านบาท
9. รถไฟทางคู่ บ้านไผ่-นครพนม
60,353 ล้านบาท

โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษ

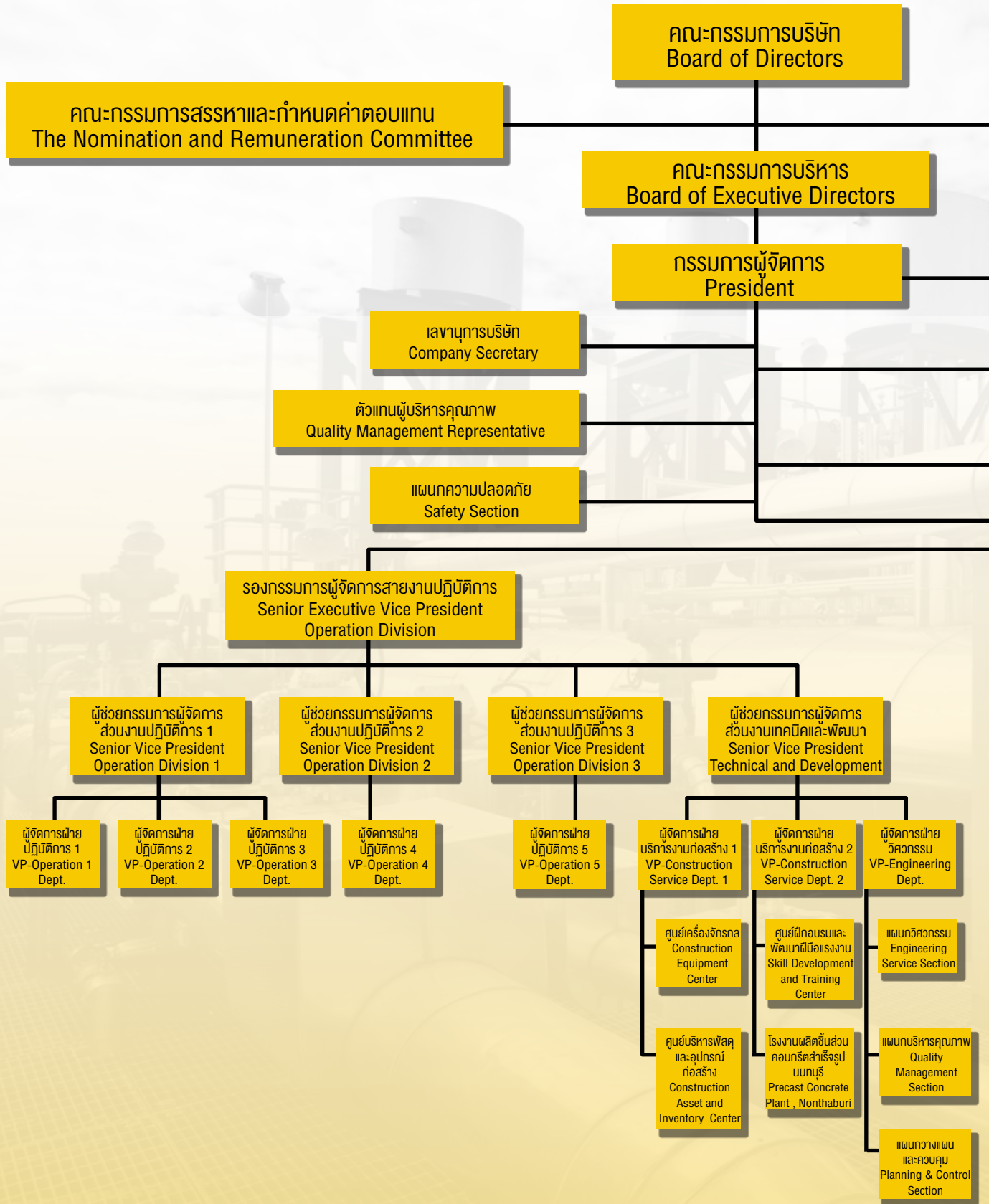
1. โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษ
นครปฐม-ชะอำ 80,600 ล้านบาท
 2. โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษ
หาดใหญ่-ชายแดนสะเดา 30,500 ล้านบาท
- หมายเหตุ : ข้อมูลจากกระทรวงคมนาคม

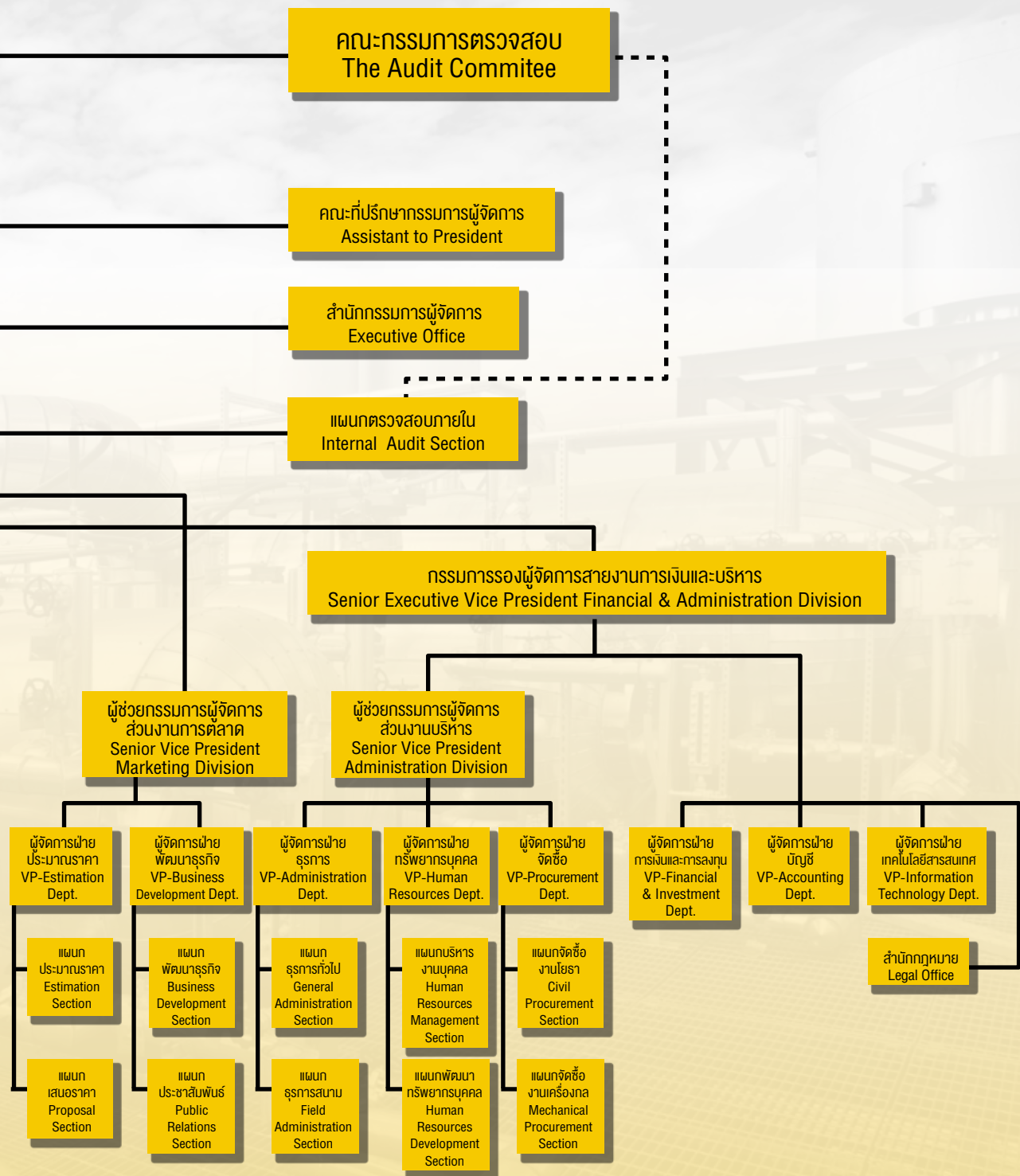


สำหรับงานก่อสร้างภาคเอกชนในปี 2560 คาดว่า จะค่อยๆ พื้นตัว การลงทุนก่อสร้างที่อยู่อาศัยจะปรับตัวดีขึ้น โดยงานก่อสร้างที่อยู่อาศัยจะเติบโตไปตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้ายาวต่างๆ ส่วนการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมจะได้รับอานิสงส์จากโครงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษที่ภาครัฐจะเร่งดำเนินการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค ซึ่งจะทำให้เกิดการลงทุนในโรงงานใหม่ๆ เพิ่มขึ้น ขณะที่การก่อสร้างอาคารพาณิชย์กรรม คาดว่าจะฟื้นตัวดีขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจและกำลังซื้อของผู้บริโภคที่คาดว่าจะค่อยๆ ปรับตัวดีขึ้น

ในด้านการแข่งขันของธุรกิจก่อสร้างยังคงเป็นไปตามปกติของธุรกิจ การแข่งขันในงานก่อสร้างภาครัฐสำหรับโครงการขนาดใหญ่จะมีการแข่งขันที่ไม่สูงมากนัก เนื่องจากงานขนาดใหญ่ เช่น งานรถไฟฟ้ายานส่งมวลชน จำเป็นต้องใช้ผู้ประกอบการขนาดใหญ่ที่ผ่านคุณสมบัติทางด้านเทคนิค ซึ่งยังมีจำนวนไม่มากนัก ขณะที่ยังมีงานก่อสร้างขนาดกลางและขนาดเล็กจะมีการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการจำนวนมาก จึงทำให้มีการแข่งขันกันมาก ถึงแม้ว่าภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2560 คาดว่าจะเติบโตต่อเนื่องจากปี 2559 อย่างไรก็ดีตามอุตสาหกรรมก่อสร้างยังคงมีปัจจัยเสี่ยงต่อธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งผู้ประกอบการจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ ความเสี่ยงหลักๆ พอสรุปได้ดังนี้

1. ปัญหาการขาดแคลนแรงงานในอนาคต เนื่องจากมีแนวโน้มความต้องการแรงงานภาคก่อสร้างเพิ่มขึ้น
2. ภาวะเศรษฐกิจในประเทศขยายตัวค่อนข้างช้า ส่งผลต่อการตัดสินใจลงทุนของภาคเอกชน
3. การเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐที่ค่อนข้างล่าช้า
4. ความล่าช้าของการเปิดประมูลงานโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ
5. ราคาวัสดุก่อสร้างที่อาจปรับตัวสูงขึ้นบ้าง จากความต้องการและราคาวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น
6. แนวโน้มค่าจ้างแรงงานที่จะปรับตัวสูงขึ้น จากความต้องการแรงงานฝีมือที่เพิ่มสูงขึ้น





โครงสร้างการจัดการและการกำกับดูแลกิจการ



ศาสตราจารย์พิเศษรวัต ชำเฉลิม Professor Rawat Chamchalerm

ประธานกรรมการ
กรรมการอิสระ
Chairman of the Board of Directors
Independent Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 12,857 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00
อายุ 72 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 4 เม.ย. 2553

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาบัตรหลักสูตรครุรัฐร่วมเอกชน (จปรอ.) รุ่นที่ 1 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- นิติศาสตร์มหาบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย
- นิติศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงาน

- ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ศาสตราจารย์พิเศษ สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา
- ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ผู้บรรยายหลักสูตรวิชาการยุติธรรม กระทรวงยุติธรรม
- ผู้บรรยายกรมสอบสวนคดีพิเศษ กระทรวงยุติธรรม
- ผู้บรรยายวิทยาลัยการปกครอง กระทรวงมหาดไทย
- ผู้บรรยายพิเศษ สำนักงานอัยการสูงสุด

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- รองประธานกรรมการ บมจ. ทางยกระดับดอนเมือง
- กรรมการบริษัท บมจ. ทรู คอร์ปอเรชั่น
- กรรมการบริษัท บมจ. เสริมสุข

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ที่ปรึกษา สำนักงานมาตรฐานการศึกษาแห่งชาติ
- ที่ปรึกษา บ.บางกอกแอร์เวย์ จำกัด
- ที่ปรึกษา สำนักงานวิสาหกิจขนาดกลาง
- ที่ปรึกษา สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ที่ปรึกษา สมาคมกสิกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- กรรมการคณะกรรมการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ กระทรวงยุติธรรม
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านกฎหมายใน อ.ก.พ. กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2547 หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 26

ประวัติการร่วมประชุม

- ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 จำนวน 1/1
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2559 จำนวน 5/5

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

Shareholding in The Company: 12,857 shares or 0.00%
Age 72 years

Appointed date as a Director: April 4, 2010

Education:

- The National Defence Course for Joint-State-Private College Class No. 1, National Defence College (Wor.Por.Ror.Or.)
- LL.M., Chulalongkorn University (First place in the written test)
- Thai Barrister at Law
- LL.B., Thammasart University

Experience:

- Adjunct Professor, Faculty of Law, Chulalongkorn University
- Adjunct Professor, Institute of Legal Education of the Thai Barrister
- Adjunct Professor, Faculty of Law, Mahidol University
- Adjunct Professor, Faculty of Law, Mae Fah Luang University
- Lecturer at the Office of Justice Affairs, Ministry of Justice
- Lecturer at the Department of Special Investigation, Ministry of Justice
- Lecturer at the Institute of Administration, Ministry of Interior
- Lecturer at the Office of The Attorney General

Other position in listed company in SET:

- Vice President, Don Muang Tollway Public Company Limited
- Director, TRUE Corporation Public Company Limited
- Director, Sermasuk Public Company Limited

Other positions in non-listed companies:

- Advisor, Bureau of Academic Affairs and Educational Standards
- Advisor, Bangkok Airways Company Limited
- Advisor, The Office of SMEs Promotion (OSMEP)
- Executive Director, National Science and Technology Development Agency
- Advisor, Athletic Association of Thailand
- Director, Office of the Council of State
- Director, Ministry of Justice
- Distinguished Director in Law, Office of the Civil Service Commission – Ministry of Agriculture and Cooperatives

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- 2004 – Director Accreditation Program Class No. 26

Meeting attendance:

- Annual General Meeting of Shareholders 2016: 1/1
- Board of Directors' Meeting in 2016: 5/5

Family relationship

- None



นายชานี จันทรฉาย Mr. Chamni Janchai

ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการอิสระ
Chairman of the Audit Committee
Independent Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีการถือหุ้น

อายุ 60 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 21 เมษายน 2542

ประวัติการศึกษา

- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสถาบันพระปกเกล้า
- ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัญชีบัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงาน

- ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ) กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ) บมจ. แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น
- ที่ปรึกษาประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ การเคหะแห่งชาติด้านการเงิน การเคหะแห่งชาติ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอสทีพี แอนด์ โอ
- กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยเทพรสผลิตภัณฑ์อาหาร

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2547 Director Accreditation Program รุ่นที่ 30
- ปี 2552 Role of the Chairman Program รุ่นที่ 21

ประวัติการร่วมประชุม

- ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 จำนวน 1/1
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2559 จำนวน 5/5
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2559 จำนวน 6/6

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

Shareholding in The Company: None

Age 60 years

Appointed date as a Director: April 21, 1999

Education:

- Graduate Diploma in Management of Public Economy, King Prajadhipok's Institute
- MBA, Thammasat University
- B. Account, Thammasat University

Experience:

- Chairman of the Board of Directors, (Acting) CEO, (Acting) Managing Director, Max Metal Corporation Plc.
- The Advisory of Director, Provincial Electricity Authority
- The Advisory of Committee, National Housing Authority

Other position in listed company in SET:

- Independent Director and a Member of the Audit Committee, STP & I Plc.
- Director and Member of the Audit Committee, Thai Theparos Food Products Plc.

Other positions in non-listed companies:

- None

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- 2004 – Director Accreditation Program Class No. 30
- 2009 – Role of the Chairman Program Class No. 21

Meeting attendance:

- Annual General Meeting of Shareholders 2016: 1/1
- Board of Directors' Meeting in 2016: 5/5
- Audit Committee Meeting in 2016: 6/6

Family relationship

- None



พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถี Police General Jate Mongkolhutti

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ
Chairman of the Nomination and
Remuneration Committee
Independent Director
Member of the Audit Committee

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีการถือหุ้น

อายุ 63 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 21 เมษายน 2542

ประวัติการศึกษา

- หลักสูตรนักบริหารการพัฒนาในระดับสูง รุ่นที่ 7 (บีต้า)
- หลักสูตรบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 16
- หลักสูตรผู้บริหารงานยุทธศาสตร์ระดับสูง รุ่นที่ 6 สำนักงานอัยการสูงสุด
- ปริญญาบัตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.รุ่นที่ 45)
- ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิตมหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการทำงาน

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัทข้อมูลเครดิตแห่งชาติ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอสทีพี แอนด์ ไอ
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทออคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทออคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทลิซิก จำกัด(มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2547 Director Accreditation Program รุ่นที่ 8
- ปี 2549 Audit Committee Program รุ่นที่ 14
- ปี 2549 Finance for Non-Finance Director รุ่นที่ 30
- ปี 2552 Director Certificate Program รุ่นที่ 117

ประวัติการร่วมประชุม

- ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 จำนวน 1/1
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2559 จำนวน 5/5
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2559 จำนวน 6/6
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2559 จำนวน 2/2

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

Shareholding in The Company: None

Age 63 years

Appointed date as a Director: April 21, 1999

Education:

- Entrepreneurship and Business Skill Class No. 7, NIDA
- Police Management for Top Executives Class No. 16, Police College
- Justice Management for Top Executives Class No. 6, Office of the Attorney General
- Certificate of The National Defence College Class No. 45
- LL.M., Chulalongkorn University
- LL.B., Ramkhamhaeng University

Experience:

- Advisory to the Board of Directors, National Credit Bureau

Other position in listed company in SET:

- Independent Director and a Member of the Audit Committee, STP & I Plc.
- Independent Director and Member of the Audit Committee, Southeast Insurance Plc.
- Independent Director and Member of the Audit Committee, Southeast Life Plc.
- Independent Director and Member of the Audit Committee, Lease It Plc.

Other positions in non-listed companies:

- None

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- 2004 – Director Accreditation Program Class No. 8
- 2006 – Audit Committee Program Class No. 14
- 2006 – Finance for Non-Finance Director Class No. 30
- 2009 – Director Certificate Program Class No. 117

Meeting attendance:

- Annual General Meeting of Shareholders 2016: 1/1
- Board of Directors' Meeting in 2016: 5/5
- Audit Committee Meeting in 2016: 6/6
- Nomination and Remuneration Committee Meeting in 2016: 2/2

Family relationship

- None



นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์ Mr. Suchai Poopichayapongs

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
Independent Director
Member of the Audit Committee

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีการถือหุ้น

อายุ 69 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 11 มีนาคม 2551

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท MBA Economics, Texas A&M, Commerce, Texas, USA
- ปริญญาตรี B.Sc. Marketing, Woodbury University, Los Angeles, California, USA

ประวัติการทำงาน

- ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบและประเมินผล (ระดับ 9) สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2552 Director Accreditation Program รุ่นที่ 78
- ปี 2552 Audit Committee Program รุ่นที่ 26
- ปี 2554 Monitoring the System of Internal รุ่นที่ 11

ประวัติการร่วมประชุม

- ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 จำนวน 1/1
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2559 จำนวน 5/5
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2559 จำนวน 6/6
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง ประจำปี 2559 จำนวน 2/2

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

Shareholding in The Company: None

Age 69 years

Appointed date as a Director: March 11, 2008

Education:

- MBA Economics, Texas A&M, Commerce, Texas, U.S.A.
- B.Sc. Marketing, Woodbury University, Los Angeles, California, U.S.A.

Experience:

- Director, Inspection and Evaluation Bureau (Level 9), Office of the Permanent Secretary, Ministry of Finance

Other position in listed company in SET:

- None

Other positions in non-listed companies:

- None

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- 2009 – Director Accreditation Program Class No. 78
- 2009 – Audit Committee Program Class No. 26
- 2011 – Monitoring the System of Internal Class No. 11

Meeting attendance:

- Annual General Meeting of Shareholders 2016: 1/1
- Board of Directors' Meeting in 2016: 5/5
- Audit Committee Meeting in 2016: 6/6
- Nomination and Remuneration Committee Meeting in 2016: 2/2

Family relationship

- None



นายธานีป วิชยะสิรินันท์ Mr. Thanathip Vidhayasirinun

กรรมการอิสระ:
Independent Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 12,857 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00
อายุ 50 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 28 กุมภาพันธ์ 2544
ประวัติการศึกษา

- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ของสถาบันวิทยาการการค้า (TEPCOT 6)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงของสถาบันวิทยาการพลังงาน (จพว.4)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ของสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.15)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรนักบริหารระดับสูง ด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน(วอธ. 2)
- ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Cornell University, USA
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาไฟฟ้า Cornell University, USA
- ปริญญาวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขา Electrical Engineering, Computer Engineering, Industrial Management, Carnegie Institute of Technology, Carnegie Mellon University, USA

ประวัติการทำงาน

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. เซจแคปปีตอล
- กรรมการบริหาร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทไทยไฟฟูเลย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ Alliance of International Corporate Advisors
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ,TIH Investment Management Pte. Ltd.

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2544 Director Certificate Program รุ่นที่ 7

ประวัติการร่วมประชุม

- ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 จำนวน 1/1
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2559 จำนวน 5/5

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

Shareholding in The Company: 12,857 shares or 0.00%
Age 50 years

Appointed date as a Director: February 28, 2001

Education:

- Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCOT 6), Commerce Academy
- Energy Literacy Class No. 4, Thailand Energy Academy
- Training Course on Capital Market for Executives Class No. 15, Capital Market Academy
- Institute of Business and Industrial Development (IBID 2)
- MBA Finance, Cornell University – U.S.A.
- M.S. Electrical Engineering, Cornell University – U.S.A.
- Bachelor of Science, Electrical Engineering, Computer Engineering, Industrial Management, Carnegie Institute of Technology, Carnegie Mellon University, USA

Experience:

- Managing Director, Sage Capital Co., Ltd.
- Executive Director, Forest Industry Organization

Other position in listed company in SET:

- Independent Director and a Member of the Audit Committee, Thai Paiboon Public Company Limited

Other positions in non-listed companies:

- Director, Alliance of International Corporate Advisors
- Independent Director and a Member of the Audit Committee, TIH Investment Management Pte. Ltd.

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- 2001 – Director Certificate Program Class No. 7

Meeting attendance:

- Annual General Meeting of Shareholders 2016: 1/1
- Board of Directors' Meeting in 2016: 5/5

Family relationship

- None



ดร. ชัยยงค์ สัจจิปานนท์ Dr. Chaiyong Satjipanon

กรรมการอิสระ
Independent Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีถือหุ้น

อายุ 63 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 22 เมษายน 2557

ประวัติการศึกษา

- ประกาศนียบัตร ผู้นำในการบริหารงาน สถาบัน IMD สวิตเซอร์แลนด์ (ทุนกระทรวงการต่างประเทศ)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูง มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด (ทุน ก.พ)
- ปริญญาเอก สาขากฎหมายและการทูต The Fletcher School of Law and Diplomacy มหาวิทยาลัย Tufts ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขากฎหมายและการทูต The Fletcher School of Law and Diplomacy มหาวิทยาลัย Tufts ประเทศสหรัฐอเมริกา (ทุน Fulbright-Peurifoy)
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) และปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน

- กรรมการและประธานคณะกรรมการกำกับและดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง บมจ. บลิส-เทล
- กรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. จี แคปปิตอล
- กรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เปซิฟิคไฟฟ์
- เอกอัครราชทูตไทย ประจำประเทศสหรัฐอเมริกา
- เอกอัครราชทูตไทย ประจำประเทศสาธารณรัฐเกาหลี
- เอกอัครราชทูตไทย ประจำประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ลิกเตนสไตน์ และนครรัฐวาติกัน

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2557 Director Accreditation Program รุ่นที่ 112
- ปี 2558 Directors Certification Program รุ่นที่ 212

ประวัติการร่วมประชุม

- ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 จำนวน 1/1
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2559 จำนวน 5/5

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

Shareholding in The Company: None

Age 63 years

Appointed date as a Director: April 22, 2014

Education:

- Diploma of Leadership development program, IMD, Switzerland
- Diploma of Senior Executive Fellows program, Harvard Kennedy School
- Doctor of Philosophy, The Fletcher School of Law and Diplomacy, Tufts University, U.S.A.
- Master of Arts in Law and Diplomacy, The Fletcher School of Law and Diplomacy, Tufts University, U.S.A. (Fulbright-Purify Scholarship)
- Bachelor of Arts (Honors), Faculty of Political Science, Chulalongkorn University

Experience:

- Director and Chairman of the Corporate Governance Committee & Risk Management Committee, Bliss-Tel Plc.
- Director and Chairman of Risk Management Committee, G Capital Plc.
- Director and Chairman of Risk Management Committee, Pacific Pipe Plc.
- Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary of Thailand to the U.S.A.
- Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary of Thailand to the Republic of Korea
- Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary of Thailand to Swiss Confederation, Liechtenstein and the Holy See

Other position in listed company in SET:

- None

Other positions in non-listed companies:

- None

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- 2014 – Director Accreditation Program Class No. 112
- 2015 – Directors Certification Program Class No. 212

Meeting attendance:

- Annual General Meeting of Shareholders 2016: 1/1
- Board of Directors' Meeting in 2016: 5/5

Family relationship

- None



พลเอก ดร. สุรพันธ์ พุ่มแก้ว General Dr. Surapan Poomkaew

กรรมการอิสระ:
Independent Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีการถือหุ้น

อายุ 69 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 22 เมษายน 2557

ประวัติการศึกษา

- ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการลาดกุน (วตท) รุ่นที่ 9
- Ph.D รัฐประศาสนศาสตร์ดุสิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปี 2549
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (เกียรตินิยมดีมาก) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ปี 2538
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต วทบ. (ทบ.) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปี 2516

ประวัติการทำงาน

- อาจารย์พิเศษ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- อาจารย์พิเศษ วิทยาลัยสื่อสารการเมือง มหาวิทยาลัยเกริก
- อาจารย์พิเศษ สถาบันรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต
- จรทหารทั่วไป

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ บมจ. เมชั่นเนล เพาเวอร์ ซัพพลาย
- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทีดับบลิวแฮด คอร์ปอเรชั่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2553 Director Accreditation Program รุ่นที่ 84

ประวัติการร่วมประชุม

- ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 จำนวน 1/1
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2559 จำนวน 5/5

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

Shareholding in The Company: None

Age 69 years

Appointed date as a Director: April 22, 2014

Education:

- Capital Market Academy Leadership Program (CMA9), Capital Market Academy
- Doctor of Philosophy in Public Administration, Ramkhamhaeng University
- Master Degree in Public Administration (First Honor), The National Institute of Development Administration (NIDA)
- Bachelor of Science, Chulachomklao Royal Military Academy

Experience:

- Special Instructor at Faculty of Political Science, Ramkhamheang University
- Special Instructor at Political Communication College, Krirk University
- Special Instructor at Public Administration Institute, Rangsit University
- Defense Inspector General

Other position in listed company in SET:

- Director, National Power Supply Plc.
- Chairman of the Audit Committee, TWZ Corporation Plc.

Other positions in non-listed companies:

- None

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- 2010 – Director Accreditation Program Class No. 84

Meeting attendance:

- Annual General Meeting of Shareholders 2016: 1/1
- Board of Directors' Meeting in 2016: 5/5

Family relationship

- None



นายมาศทวิน ชาญวีร์กุล Mr. Masthawin Charnvirakul

กรรมการ
Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 25,457,142 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.67
อายุ 45 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 19 ธันวาคม 2539

ประวัติการศึกษา

- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดกุน รุ่นที่ 11/2010 โดย สถาบันวิทยาการลาดกุน
- MBA (International Business) University of Southern California USA
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน

- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บมจ. เอสทีพี แอนด์ โอ
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจก. เอส ที โอ ที

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บมจ. เอสทีพี แอนด์ โอ

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจก. เอส ที โอ ที

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2546 Director Accreditation Program รุ่นที่ 1

ประวัติการร่วมประชุม

- ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 จำนวน 1/1
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2559 จำนวน 5/5

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- พี่ชายคุณอนิลรัตน์ นิตสารโจน์

Shareholding in The Company: 25,457,142 shares or 1.67%
Age 45 years

Appointed date as a Director: December 19, 1996

Education:

- Capital Market Academy Leadership Program (CMA11), Capital Market Academy
- MBA (International Business) University of Southern California U.S.A.
- B. Business Administration, Chulalongkorn University

Experience:

- Director and Managing Director, STP & I Plc.
- Director and Managing Director, STIT Co., Ltd.

Other position in listed company in SET:

- Director, STP & I Plc.

Other positions in non-listed companies:

- Director, STIT Co., Ltd.

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- 2003 – Director Accreditation Program Class No. 1

Meeting attendance:

- Annual General Meeting of Shareholders 2016: 1/1
- Board of Directors' Meeting in 2016: 5/5

Family relationship

- Mrs. Anilrat Nitisaroj is Brother



นางอนิรัตน์ นิตสารโจน์ Mrs. Anilrat Nitisaroj

กรรมการ
กรรมการบริหาร
Director
Executive Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 25,457,142 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.67
อายุ 39 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 23 มีนาคม 2552

ประวัติการศึกษา

- MBA Finance & Strategy Sloan School of Management Massachusetts Institute of Technology USA
- บัณฑิตศึกษาด้านบริหารธุรกิจระดับ 1 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน

- Business Development & Legal Department Manager บมจ. เอสทีพี แอนด์ โอ
- Commercial Manager บมจ. เอสทีพี แอนด์ โอ
- Commercial Manager Clough Sino-Thai Co., Ltd.

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- Business Development & Legal Department Manager บมจ. เอสทีพี แอนด์ โอ
- Commercial Manager บมจ. เอสทีพี แอนด์ โอ

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2552 Director Certification Program รุ่นที่ 121

ประวัติการร่วมประชุม

- ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 จำนวน 1/1
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2559 จำนวน 5/5
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2559 จำนวน 15/15

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- น้องสาวคุณมาศกวีณ ช่างวิจิตรกุล

Shareholding in The Company: 25,457,142 shares or 1.67%

Age 39 years

Appointed date as a Director: March 23, 2009

Education:

- MBA Finance & Strategy Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.
- B. Business Administration (1st Honor), Chulalongkorn University

Experience:

- Business Development & Legal Department Manager, STP & I Plc.
- Commercial Manager, STP & I Plc.
- Commercial Manager, Clough Sino-Thai Co., Ltd.

Other position in listed company in SET

- Business Development & Legal Department Manager, STP & I Plc.
- Commercial Manager, STP & I Plc.

Other positions in non-listed companies:

- None

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- 2009 – Director Certification Program Class No. 121

Meeting attendance:

- Annual General Meeting of Shareholders 2016: 1/1
- Board of Directors' Meeting in 2016: 5/5
- Board of Executive Directors' Meeting in 2016: 15/15

Family relationship

- Mr. Masthawin Charnvirakul is Sister



นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร Mr. Vallop Rungkijvorasathien

กรรมการ
ประธานกรรมการบริหาร
Director
Chairman of the Board of Executive Directors

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีการถือหุ้น

อายุ 65 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 3 เมษายน 2538

ประวัติการศึกษา

- หลักสูตรวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 4 สำนักงานศาลปกครอง
- การบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท.8)
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปอว.2549)
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) สถาบันพระปกเกล้า
- ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการทำงาน

- กรรมการผู้จัดการ บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ประธานกรรมการ บจก. ดีเคเค ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง
- กรรมการ สมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- นายกสมาคมนักศึกษาเก่า คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- กรรมการ บจก. สดคอน เพาเวอร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2549 Director Accreditation Program รุ่นที่ 52
- ปี 2557 Role of the Chairman Program รุ่นที่ 34
- ปี 2559 Director Certification Program รุ่นที่ 231

ประวัติการร่วมประชุม

- ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 จำนวน 1/1
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2559 จำนวน 5/5
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง ประจำปี 2559 จำนวน 2/2
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2559 จำนวน 15/15

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

Shareholding in The Company: None

Age 65 years

Appointed date as a Director: April 3, 1995

Education:

- Energy Literacy Class No. 4, Thailand Energy Academy
- Training Course on Administrative Justice for Executives Class No. 4, The Administrative Court
- Advanced Security Management Program Class No. 3 (ASMP 3), The National Defence College Association of Thailand
- Capital Market for Executives Class No. 8 (CMA8), Capital Market Academy
- SPP Certificate Class. 2549, National Defence College of Thailand
- Graduate Diploma in Management of Government and Private Sectors, King Prajadhipok's Institute Certificate, National Defence College of Thailand
- Executive MBA, Chulalongkorn University
- B.S. Engineering, Chiang Mai University

Experience:

- President, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.

Other position in listed company in SET:

- None

Other positions in non-listed companies:

- Chairman of the Board of Directors, DKK Sino-Thai Co., Ltd.
- Director, Thai Contractors Association Under H.M. The King's Patronage
- Director and Chairman, Chiang Mai University Alumni Association, Chiang Mai University
- Director, Stecon Power Co., Ltd.

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- 2006 – Director Accreditation Program Class No. 52
- 2014 – Role of the Chairman Program Class No. 34
- 2016 – Director Certification Program Class No. 231

Meeting attendance:

- Annual General Meeting of Shareholders 2016: 1/1
- Board of Directors' Meeting in 2016: 5/5
- Nomination and Remuneration Committee Meeting in 2016: 2/2
- Board of Executive Directors' Meeting in 2016: 15/15

Family relationship

- None



The Board of Directors



นายภาคภูมิ ศรีชำนิ Mr. Pakpoom Srichamni

กรรมการ, กรรมการบริหาร
กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการจัดการ
Director, Executive Director
President and Chairman of the Management
Committee

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีการถือหุ้น

อายุ 55 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 26 เมษายน 2555

ประวัติการศึกษา

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจ อุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 3
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 19 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.รุ่น 18) สถาบันวิทยาการศาลาคุณ
- ปรินญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.รุ่น 54)
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- ปรินญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปรินญาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงาน

- กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- กรรมการบริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บจก. สเตคอน เพาเวอร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2555 Director Certification Program รุ่นที่ 161
- ปี 2549 Director Accreditation Program รุ่นที่ 52

ประวัติการร่วมประชุม

- ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 จำนวน 1/1
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2559 จำนวน 5/5
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2559 จำนวน 15/15

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

Shareholding in The Company: None

Age 55 years

Appointed date as a Director: April 26, 2012

Education:

- Executive Management with Business Development and Investment Class No. 3, Institute of Business and Industrial Development
- The Program for Senior Executives on Justice Administration Class 19, National Justice Academy
- Capital Market for Executives Class No. 18 (CMA18), Capital Market Academy
- SPP Certificate Class. 2554, National Defence College of Thailand
- Certificate, Management of Government and Private Sectors, King Prajadhipok's Institute
- MBA Thammasat University
- Bachelor of Engineering (Civil Engineering), Kasetsart University

Experience:

- Director, Senior Executive Vice President Operation Division, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.
- Director, Senior Vice President Operation Division, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.

Other position in listed company in SET:

- None

Other positions in non-listed companies:

- Director, Stecon Power Co., Ltd.

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- 2012 – Director Certification Program Class No. 161
- 2006 – Director Accreditation Program Class No. 52

Meeting attendance:

- Annual General Meeting of Shareholders 2016: 1/1
- Board of Directors' Meeting in 2016: 5/5
- Board of Executive Directors' Meeting in 2016: 15/15

Family relationship

- None



นายวรพันธ์ ช้อนทอง Mr. Woraphant Chontong

กรรมการ, กรรมการบริหาร
กรรมการจัดการ และกรรมการรองผู้จัดการ
สายงานการเงินและบริหาร
Director, Executive Director
Member of the Management Committee and
SEVP. Financial and Administration Division

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 1,234,285 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.08
อายุ 62 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 28 กุมภาพันธ์ 2544

ประวัติการศึกษา

- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหาร ระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- ปริญญารัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาพาณิชยศาสตร์บัณฑิต สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงาน

- กรรมการรองผู้จัดการสายงานการเงินและบริหาร บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานบัญชีและการเงิน บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บจก. เอช ที อาร์
- กรรมการ บจก. ดีเคเค ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง
- กรรมการ บจก. ซีโอดี (ประเทศไทย)
- กรรมการ บจก. ปทุมวันเรียลเอสเตทส์
- กรรมการ บจก. กิจประชาธานี
- กรรมการ บจก. สดคอน เพาเวอร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2546 Director Certification Program รุ่นที่ 27
- ปี 2550 DCP Refreshment รุ่นที่ 4
- ปี 2546 Risk Management Committee Program รุ่นที่ 1

ประวัติการร่วมประชุม

- ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 จำนวน 1/1
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2559 จำนวน 5/5
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2559 จำนวน 15/15
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2559 จำนวน 6/6

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

Shareholding in The Company: 1,234,285 shares or 0.08%
Age 62 years

Appointed date as a Director: February 28, 2001

Education:

- Certificate in Management of Public Economy for High-Level Management, King Prajadhipok's Institute (Class No. 5)
- MPA. Public Policy & Project Management, NIDA
- BBA. Finance & Banking, Thammasat University

Experience:

- SEVP. Financial and Administrative Division, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.
- SVP. Accounting and Financial Division, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.
- Accounting and Financial Division Manager, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.

Other position in listed company in SET:

- None

Other positions in non-listed companies:

- Director, HTR Co., Ltd.
- Director, DKK Sino-Thai Co., Ltd.
- Director, Chiyoda (Thailand) Co., Ltd.
- Director, Patumwan Real Estate Co., Ltd.
- Director, Kijpracha Tanee Co., Ltd.
- Director, Stecon Power Co., Ltd.

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- 2007 – DCP Refreshment Class No. 4
- 2003 – Director Certification Program Class No. 27
- 2003 – Risk Management Committee Program Class No. 1

Meeting attendance:

- Annual General Meeting of Shareholders 2016: 1/1
- Board of Directors' Meeting in 2016: 5/5
- Board of Executive Directors' Meeting in 2016: 15/15
- Audit Committee Meeting in 2016: 6/6

Family relationship

- None



1. นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร
Mr. Vallop Rungkijvorasathien
ประธานกรรมการบริหาร
Chairman of the Board of Executive Directors
2. นายภาควุฒิ ศรีชำนาญ
Mr. Pakpoom Srichamni
กรรมการบริหาร
Executive Director
3. นายวรพันธ์ ช้อนทอง
Mr. Woraphant Chontong
กรรมการบริหาร
Executive Director
4. นางอนิรัตน์ นิตสาโรจน์
Mrs. Anilrat Nitisaraj
กรรมการบริหาร
Executive Director



The Audit Committee คณะกรรมการตรวจสอบ



1. นายชำนาญ จันทร์ฉาย
Mr. Chamni Janchai
ประธานกรรมการตรวจสอบ
Chairman of the Audit Committee
2. พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถี
Police General Jate Mongkolhutthi
กรรมการตรวจสอบ
Member of the Audit Committee
3. นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์
Mr. Suchai Poopichayapongs
กรรมการตรวจสอบ
Member of the Audit Committee



The Nomination and Remuneration Committee คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



1. พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถี
Police General Jate Mongkolhutthi
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
Chairman of the Nomination and Remuneration Committee
2. นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์
Mr. Suchai Poopichayapongs
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
Member of the Nomination and Remuneration Committee
3. นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร
Mr. Vallop Rungkijvorasathien
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
Member of the Nomination and Remuneration Committee



Management Committee คณะกรรมการจัดการ



1. นายภาคภูมิ ศรีชำนาญ
Mr. Pakpoom Srichamni
ประธานกรรมการจัดการ, กรรมการผู้จัดการ
Chairman of Management Committee, President
2. นายวรพันธ์ ช้อนทอง
Mr. Woraphant Chontong
กรรมการจัดการ, กรรมการรองผู้จัดการสายงานการเงินและบริหาร
Member of Management Committee
Senior Executive Vice President
Financial & Administration Division
3. นายวรัช กุศลมโนมัย
Mr. Varatt Kusolmanomai
กรรมการจัดการ, รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ
Member of Management Committee
Senior Executive Vice President Operation Division
4. นายวรฉัตร สุวสิน
Mr. Worachat Suwasin
กรรมการจัดการ, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานปฏิบัติการ 1
Member of Management Committee
Senior Vice President Operation Division 1
5. นายชาญชัย ธารรักประเสริฐ
Mr. Chanchai Thanrukprasit
กรรมการจัดการ, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานปฏิบัติการ 2
Member of Management Committee
Senior Vice President Operation Division 2
6. นายราเกษ กาเลีย
Mr. Rakesh Kalia
กรรมการจัดการ, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานปฏิบัติการ 3
Member of Management Committee
Senior Vice President Operation Division 3
7. นายพีระ นาควิมล
Mr. Pheera Nakwimol
กรรมการจัดการ, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานเทคนิคและพัฒนา
Member of Management Committee
Senior Vice President Technical and Development Division
8. นายประเสริฐ คงคารพรรสม
Mr. Prasert Kongkauropham
กรรมการจัดการ, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานการตลาด
Member of Management Committee
Senior Vice President Marketing Division
9. นายธีรพงศ์ วิชิรานนท์
Mr. Teeraphong Wichiranon
กรรมการจัดการ, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานบริหาร
Member of Management Committee
Senior Vice President Administration Division



Assistant to President คณะที่ปรึกษา



1 2 3

1. นายสมชาย วัฒนะวีระชัย
Mr. Somchai Wattanaweerachai
ที่ปรึกษา
Assistant to President
2. Mr. Robert L. De Sonier
ที่ปรึกษา
Special Assistant to President
3. Mr. Robin Mullin
ที่ปรึกษา
Assistant to President

Company Secretary เลขานุการบริษัท



นายไชยาพร อัมเจริญกุล
Mr. Chaipayorn Imcharoenkul
เลขานุการบริษัท
Company Secretary



Management Team



1. นายคมสิน ศรีศรท่าพล
Mr. Comsin Srisonkompon
ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1
Vice President Operation Department 1
2. นายจารุณัฐ จิรรัตน์สภิต
Mr. Jarunat Jiraratsatit
ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 2
Vice President Operation Department 2
3. นายสุทธิพล พิชนฤมล
Mr. Sutthipol Patcharanaruemol
ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 3
Vice President Operation Department 3
4. นายสมคิด ศรีอภิรักษ์
Mr. Somkid Siriapinun
ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 4
Vice President Operation Department 4
5. นายประสิทธิ์ ประวัง
Mr. Prasit Prawang
ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 5
Vice President Operation Department 5
6. นายจักรพันธ์ สีลาพร
Mr. Charkphan Leelaporn
ผู้จัดการฝ่ายบริการงานก่อสร้าง 1
Vice President Construction Service Department 1
7. นายเทพนิกร จันจับ
Mr. Thepnikorn Junkhun
ผู้จัดการฝ่ายบริการงานก่อสร้าง 2
Vice President Construction Service Department 2
8. นายวิฑูรย์ สลิลาอำไพ
Mr. Vitoon Salilampai
ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม
Vice President Engineering



คณะผู้บริหาร



9	10	11	12
13	14	15	16

- 9. นายสมเจตน์ อยู่สุนิก
Mr. Somjade U-Sanit
ผู้จัดการฝ่ายประมาณราคา
Vice President Estimation Department
- 10. นายสมศักดิ์ ทองซอณกลีบ
Mr. Somsak Thongsorngleeb
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนารธุรกิจ
Vice President Business Development Department
- 11. นายพงษ์เอก ตันพานิช
Mr. Pong-Aik Tanphanich
ผู้จัดการฝ่ายธุรการ
Vice President Administration Department
- 12. นางพัชรี สุชีวะบริพนธ์
Mrs. Patcharee Suchewaboripont
ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
Vice President Human Resources Department
- 13. นายไพรัช สุชาตะวัฒน์
Mr. Pairat Sushatawat
ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
Vice President Procurement Department
- 14. นางฉัตร ปุณณรุจางษ์
Mrs. Chatra Punnarujawong
ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน
Vice President Financial & Investment Department
- 15. นางใจแก้ว เตชะพิชญะ
Mrs. Jaikaew Tejapijaya
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
Vice President Accounting Department
- 16. นายสุรชาติ เอาเจริญพร
Mr. Surachart Owcharoenporn
ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
Vice President Information Technology Department



Shareholders' Structure โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 ราย ณ บัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น วันที่ 8 สิงหาคม 2559

As of the latest registration book closing on August 8, 2016, the 10 largest shareholders are:

No.	ชื่อผู้ถือหุ้น	หุ้นสามัญ	%
1	บริษัท ซี.ที. เวนเจอร์ จำกัด (C.T. Venture Company Limited)	234,086,788	15.349
2	UBS AG SINGAPORE BRANCH	76,966,500	5.047
3	นายอนุทิน ชาญวีรกุล (Mr.Anutin Charnvirakul)	71,550,128	4.691
4	CHASE NOMINEES LIMITED	69,486,586	4.556
5	นางพัชรา จิรรัตน์สภิต (Mrs.Patchara Jirratsatit)	63,479,596	4.162
6	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	51,161,085	3.355
7	บริษัท อีควิตี้ พลัส จำกัด (Equity Plus Company Limited)	45,902,841	3.010
8	THE BANK OF NEW YORK MELLON	34,745,200	2.278
9	นางนิตานาท อนันตชัย (Mrs.Nitsanart Anantachai)	29,632,242	1.943
10	นายมาศกวิน ชาญวีรกุล (Mr.Masthawin Charnvirakul)	25,457,142	1.669



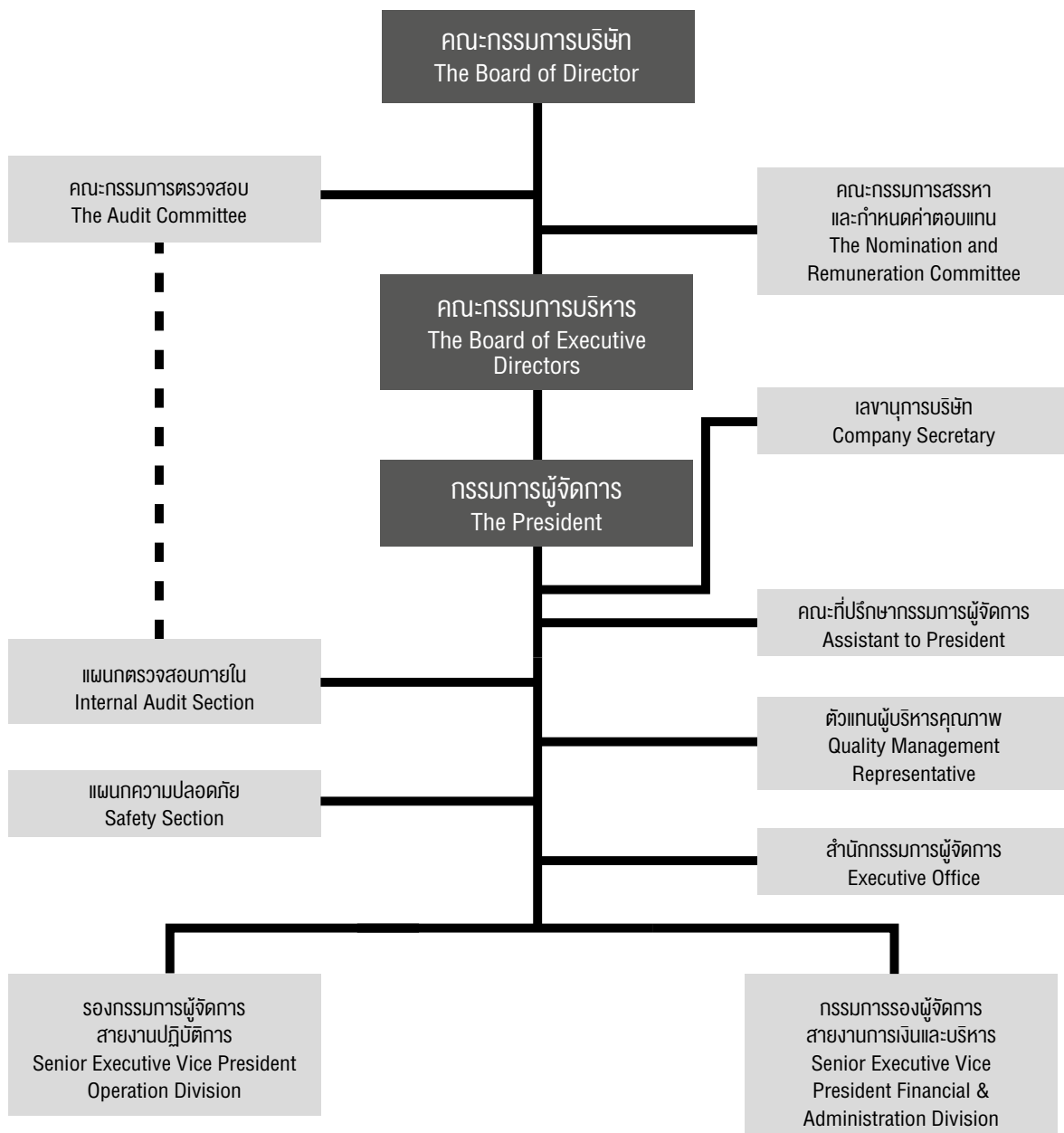
Management Structure โครงสร้างการจัดการ

The Company's management structure can be divided as follows:

โครงสร้างการจัดการของ บริษัท ซีโ-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. The Board of Directors
2. The Board of Executive Directors
3. The Audit Committee
4. The Nomination and Remuneration Committee
5. The Management Committee
6. The President
7. The Executive

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการตรวจสอบ
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการจัดการ
6. กรรมการผู้จัดการ
7. ผู้บริหาร



โครงสร้างการจัดการและการกำกับดูแลกิจการ



Management Structure

1. The Board of Directors

There are 12 Directors in the Board of Directors:

	First – Last Name	Title
1.	Professor Rawat Chamchalerm	Chairman of The Board of Directors and Independent Director
2.	Mr. Chamni Janchai	Independent Director
3.	Pol. Gen. Jate Mongkolhutthi	Independent Director
4.	Mr. Suchai Poopichayapongs	Independent Director
5.	Mr. Thanathip Vidhayasirinun	Independent Director
6.	Gen. Surapan Poomkaew	Independent Director
7.	Mr. Chaiong Satjipanon	Independent Director
8.	Mr. Masthawin Charnvirakul	Director
9.	Mrs. Anilrat Nitisaroj	Director
10.	Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Director
11.	Mr. Pakpoom Srichamni	Director
12.	Mr. Woraphant Chontong	Director

Term of the Board of Directors

The Company has 7 Independent Directors or 58% of the Board of Directors. The Company has 2 Directors as a representative of shareholders who are Charnvirakuls or 16% of the Board of Directors. The Company has 3 Directors came from Management team or 25% of the Board of Directors.

For further information about term and qualifications, the appointment of the Board, the authorities and duties, meetings, nomination, remuneration and evaluation of the Board of Directors are also presented in the sub item of good corporate governance.

Authorized Directors

Mr. Pakpoom Srichamni, the President, has been authorized to sign and stamp, with The Company's seal, or Mr. Vallop Rungkijvorasathien, Mr. Masthawin Charnvirakul, Mr. Woraphant Chontong, 2 of 3 Directors have been authorized to sign and stamp, with The Company's seal.

2. The Board of Executive Directors

According to the Board of Directors of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited, or The Company, held the Board of Directors Meeting No. 3/2012 on August 28, 2012 and resolved that the Board of Executive of Directors was consisting of 4 Directors as followed

	First – Last Name	Title
1.	Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Chairman of the Board of Executive Directors
2.	Mr. Pakpoom Srichamni	Executive Director
3.	Mr. Woraphant Chontong	Executive Director
4.	Mrs. Anilrat Nitisaroj	Executive Director

For further information about term and qualification, authorities and duties, evaluation of the Board of Executive Directors are also presented in the sub item of good corporate governance.

1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีทั้งหมด 12 ท่าน ได้แก่

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต	ฉ่ำเฉลิม	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นายชำนาญ	จันทร์ฉาย	กรรมการอิสระ
3. พลตำรวจเอกเจตน์	มงคลหัตถ์	กรรมการอิสระ
4. นายสุชัย	ภูพิชญ์พงษ์	กรรมการอิสระ
5. นายธนาธิป	วิริยะสิรินันท์	กรรมการอิสระ
6. พลเอกสุรพันธ์	พุ่มแก้ว	กรรมการอิสระ
7. นายชัยยงค์	สัจจิตานนท์	กรรมการอิสระ
8. นายมาศถวิน	ชาญวิรุณ	กรรมการบริษัท
9. นางอนิสรัตน์	นิตติสารโรจน์	กรรมการบริษัท
10. นายวัลลภ	รุ่งกิจวรเสถียร	กรรมการบริษัท
11. นายภาคภูมิ	ศรีชำนาญ	กรรมการบริษัท
12. นายวรพันธ์	ช้อนทอง	กรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีกรรมการบริษัทที่มาจากบุคคลภายนอกที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 58 และมีกรรมการบริษัทที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้น ได้แก่ กรรมการจากตระกูลชาญวิรุณ จำนวน 2 ท่านคิดเป็นร้อยละ 16 และมีกรรมการบริษัทที่มาจากผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 25

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับ องค์ประกอบและคุณสมบัติ การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่ อำนาจดำเนินการ การประชุม การสรรหา ค่าตอบแทนและการประเมินผล ของคณะกรรมการบริษัท จากหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายภาคภูมิ ศรีชำนาญ กรรมการผู้จัดการลงลายมือชื่อ และ ประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร นายมาศถวิน ชาญวิรุณ นายวรพันธ์ ช้อนทอง กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

2. คณะกรรมการบริหาร

ด้วยคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2555 วันที่ 28 สิงหาคม 2555 แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจำนวน 4 ท่านได้แก่

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นายวัลลภ	รุ่งกิจวรเสถียร	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายภาคภูมิ	ศรีชำนาญ	กรรมการบริหาร
3. นายวรพันธ์	ช้อนทอง	กรรมการบริหาร
4. นางอนิสรัตน์	นิตติสารโรจน์	กรรมการบริหาร

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับ องค์ประกอบและคุณสมบัติ ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ วาระการดำรงตำแหน่ง การประเมินผล ของคณะกรรมการบริหารจากหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ



Management Structure

3. The Audit Committee

The Annual General Meeting of Shareholders No. 6/1999 resolved the appointment of Audit Committee and three Independent Directors who are qualified under the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand, to perform as a member of the Audit Committee as the followings:

	First – Last Name	Title
1.	Mr. Chamni Janchai	Chairman of the Audit Committee
2.	Pol. Gen. Jate Mongkolhutthi	Member of the Audit Committee
3.	Mr. Suchai Poopichayapongs	Member of the Audit Committee

All of three Audit Committees are Independent Directors. Mr.Chamni Janchai is the Chairman of the Audit Committee who has good knowledge in Account and Finance, including the great experience in Financial field. Therefore, Mr.Chamni Janchai has ability to audit The Company’s Financial Statement.

For Further information about term and qualifications, authorities and duties, evaluation of the Audit Committee are also presented in the sub item of good corporate governance number 1.5 Responsibilities of The Board of Directors.

4. The Nomination and Remuneration Committee

According to the Board of Directors of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited, or The Company, held the Board of Directors Meeting No. 1/2014 on February 27, 2014 and resolved that the Nomination and Remuneration Committee was consisting of 4 persons as follows:

	First - Last Name	Title
1.	Pol. Gen. Jate Mongkolhutthi	Chairman of Nomination and Remuneration Committee
2.	Mr. Suchai Poopichayapongs	Nomination and Remuneration Committee
3.	Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Nomination and Remuneration Committee

For Further information about term and qualifications, authorities and duties, evaluation of the Nomination and Remuneration Committee are also presented in the sub item of good corporate governance number 1.5 Responsibilities of The Board of Directors.

Details on the meeting attendance of each Directors of the Board of Directors in 2016

Directors	Title	The Annual General Meeting of Shareholders (2016)	The Board of Directors Meeting (Total of 5 times)	The Board of Executive Directors (Total of 15 times)	The Audit Committee Meeting (Total of 6 times)	The Nomination and Remuneration Committee Meeting (Total 2 times)
Professor Rawat Chamchalerm	Chairman of the Board of Directors / Independent Director	1/1	5/5	-	-	-
Mr. Chamni Janchai	Independent Director / Chairman of the Audit Committee	1/1	5/5	-	6/6	-
Police General Jate Mongkolhutthi	Independent Director / Chairman of The Remuneration and Nomination Committee / Member of the Audit Committee	1/1	5/5	-	6/6	2/2

3. คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 6/2542 ได้มีมติให้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นโดยได้แต่งตั้งให้กรรมการอิสระที่ทรงคุณวุฒิและมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดจำนวน 3 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้แก่

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นายชำนาญ	จันทร์ฉาย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พลตำรวจเอกเจตน์	มงคลหัตถ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสุชัย	ภูพิชญ์พงษ์	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเป็นกรรมการอิสระ โดยนายชำนาญ จันทร์ฉาย ประธานกรรมการตรวจสอบ มีพื้นฐานความรู้ทางด้านการบัญชีและการเงิน ตลอดจนมีประสบการณ์และความสามารถในแวดวงการเงิน จึงมีความสามารถในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทร่วมกับกรรมการตรวจสอบอีก 2 ท่านได้เป็นอย่างดี

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับองค์ประกอบและคุณสมบัติ ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ วาระการดำรงตำแหน่ง การประเมินผล ของคณะกรรมการตรวจสอบจากหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ

4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2557 ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท จำนวน 3 ท่านได้แก่

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. พลตำรวจเอกเจตน์	มงคลหัตถ์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายสุชัย	ภูพิชญ์พงษ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายวัลลภ	รุ่งกิจวรเสถียร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับองค์ประกอบและคุณสมบัติ ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ วาระการดำรงตำแหน่ง การประเมินผล ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจากหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทของกรรมการบริษัทประจำปี 2559

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 (รวม 1 ครั้ง)	ประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2559 (รวม 5 ครั้ง)	ประชุมคณะกรรมการบริหารประจำปี 2559 (รวม 15 ครั้ง)	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2559 (รวม 6 ครั้ง)	ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (รวม 2 ครั้ง)
ศาสตราจารย์พิเศษ เรวัต อ่ำเฉลิม	ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ	1/1	5/5	-	-	-
นายชำนาญ จันทร์ฉาย	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	1/1	5/5	-	6/6	-
พลตำรวจเอก เจตน์ มงคลหัตถ์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ	1/1	5/5	-	6/6	2/2
นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/1	5/5	-	6/6	2/2
นายธนารัตน์ วิกยะสิรินันท์	กรรมการอิสระ	1/1	5/5	-	-	-
พลเอกสุรพันธ์ พุ่มแก้ว	กรรมการอิสระ	1/1	5/5	-	-	-
นายชัยยงค์ สัจจพานนท์	กรรมการอิสระ	1/1	5/5	-	-	-
นายมาศกวัน ชาญวิธกุล	กรรมการบริษัท	1/1	5/5	-	-	-
นางอนิลารัตน์ นิตสาโรจน์	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร	1/1	5/5	15/15	-	-



Management Structure

Directors	Title	The Annual General Meeting of Shareholders (2016)	The Board of Directors Meeting (Total of 5 times)	The Board of Executive Directors (Total of 15 times)	The Audit Committee Meeting (Total of 6 times)	The Nomination and Remuneration Committee Meeting (Total 2 times)
Mr.Suchai Poopichayapongs	Independent Director / Member of the Audit Committee / Member of The Remuneration and Nomination Committee	1/1	5/5	-	6/6	2/2
Mr. Thanathip Vidhayasirinun	Independent Director	1/1	5/5	-	-	-
Gen. Surapan Poomkaew	Independent Director	1/1	5/5	-	-	-
Mr. Chaiyong Satjipanon	Independent Director	1/1	5/5	-	-	-
Mr. Masthawin Charnvirakul	Director	1/1	5/5	-	-	-
Mrs. Anilrat Nitisaroj	Director/Executive Director	1/1	5/5	15/15	-	-
Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Director / Chairman of the Board of Executive Directors / Member of The Remuneration and Nomination Committee	1/1	5/5	15/15	-	2/2
Mr. Pakpoom Srichamni	Director / Executive Director / President	1/1	5/5	15/15	-	-
Mr. Woraphant Chontong	Director / Executive Director	1/1	5/5	15/15	6/6	-

In 2016, the non-executive directors held a meeting among themselves without the management on November 23, 2016 regarding the implementation of good corporate governance policy. The detail discussion comprise of documents transfer process, the Board of Director's meetings, the meeting between the management and the Board of Directors including feedback and question & answer and monitoring and follow-up as well. The meeting also discussion in general topic including economic situation, government investment, steel price and etc.

Details on shares holding of each Director as of December 31, 2016

No.	Directors	Position	Number of Shares December 31, 2015	Number of Shares December 31, 2016	Increase/ (Decrease)	Proportion of Total Shares
1.	Professor Rawat Chamchalerm	Chairman of the Board of Directors / Independent Director	12,857	12,857	-	0.00%
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
2.	Mr. Chamni Janchai	Independent Director / Chairman of the Audit Committee	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 (รวม 1 ครั้ง)	ประชุมคณะ กรรมการบริษัท ประจำปี 2559 (รวม 5 ครั้ง)	ประชุมคณะ กรรมการ บริหาร ประจำปี 2559 (รวม 15 ครั้ง)	ประชุมคณะ กรรมการ ตรวจสอบ ประจำปี 2559 (รวม 6 ครั้ง)	ประชุม คณะกรรม การสรรหา และกำหนดค่า ตอบแทน (รวม 2 ครั้ง)
นายวิมล รุ่งกิจวรเสถียร	กรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน	1/1	5/5	15/15	-	2/2
นายภาคภูมิ ศรีธานี	กรรมการบริษัท/กรรมการ บริหาร/กรรมการผู้จัดการ	1/1	5/5	15/15	-	-
นายวรินทร์ ช้อนทอง	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร	1/1	5/5	15/15	6/6	-

ในปี 2559 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมระหว่างกันเอง โดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการ ในวันที่ 23 พฤศจิกายน 2559 เพื่ออภิปรายเกี่ยวกับการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในส่วนของการดำเนินการจัดส่งเอกสารการประชุมและการให้เวลาในการศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ การประชุมระหว่างฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัทที่สามารถเสนอความคิดเห็นและซักถาม รวมถึงการติดตามการแก้ไขต่างๆตามที่กรรมการมีการตรวจสอบได้เป็นอย่างดี รวมถึงประเด็นเกี่ยวกับทางด้านเศรษฐกิจ เช่น การลงทุนของรัฐบาล ราคาเหล็ก เป็นต้น

รายละเอียดการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ลำดับ	รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลงเพิ่ม ขึ้น/(ลดลง)	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท(%)
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ เรวัต จำเริญ	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ	12,857	12,857	-	0.00%
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2.	นายธานี จันทร์ฉาย	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3.	พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถี	กรรมการอิสระ /ประธาน กรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4.	นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจ สอบ/กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5.	นายธนธิป วัชระสิรินันท์	กรรมการอิสระ	12,857	12,857	-	0.00%
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-



Management Structure

No.	Directors	Position	Number of Shares December 31 ,2015	Number of Shares December 31 ,2016	Increase/ (Decrease)	Proportion of Total Shares
3.	Pol. Gen. Jate Mongkolhutthi	Independent Director / Chairman of The Remuneration and Nomination Committee / Member of the Audit Committee	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
4.	Mr.Suchai Poopichayapongs	Independent Director / Member of the Audit Committee /Member of The Remuneration and Nomination Committee	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
5.	Mr. Thanathip Vidhayasirinun	Independent Director	12,857	12,857	-	0.00%
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
6.	Gen. Surapan Poomkaew	Independent Director	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
7.	Mr. Chaiyong Satjipanon	Independent Director	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
8.	Mr. Masthawin Charnvirakul	Director	25,457,142	25,457,142	-	1.67%
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
9.	Mrs. Anilrat Nitisaroj	Director / Executive Director	25,457,142	25,457,142	-	1.67%
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
10.	Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Director / Chairman of the Board of Executive Directors / Member of The Remuneration and Nomination Committee	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
11.	Mr. Pakpoom Srichamni	Director / Executive Director / President	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
12.	Mr. Woraphant Chontong *acquisition through Mr. Kittisak Chontong's Account as a nominee of the Director	Director / Executive Director	1,973,500*	1,234,285	(739,215)	0.08%
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-

*Remark : The stocks errors reported in 2016 due to the difference in the amount of 739,215 shares of Mr.Kittisak Chontong who is become full age.

ลำดับ	รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)
6.	พลเอกสุรพันธ์ พุ่มแก้ว	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7.	นายชัยยงค์ สัจจิตพานนท์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8.	นายมาศกวัน ชาญวีรกุล	กรรมการบริษัท	25,457,142	25,457,142	-	1.67%
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9.	นางอภิลรัตน์ นิตสาโรจน์	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร	25,457,142	25,457,142	-	1.67%
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10.	นายวิมล รุ่งกิจวรเสถียร	กรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11.	นายภาคภูมิ ศรีขำนิ	กรรมการบริษัท/ กรรมการ บริหาร/กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12.	นายวรพันธ์ ช้อนทอง *ชื่อผ่านบัญชีของ นายกิตติศักดิ์ ช้อนทอง (Nominee ของกรรมการ)	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร	1,973,500*	1,234,285	(739,215)	0.08%
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

*หมายเหตุ : การรายงานการถือครองหุ้นในปี 2558 รายงานผิดพลาดเนื่องด้วยส่วนต่างจำนวน 739,215 หุ้น เป็นของนายกิตติศักดิ์ ช้อนทอง บุตรชายที่บรรลุนิติภาวะแล้ว

5. คณะกรรมการจัดการ

บริษัทได้ออกคำสั่งที่ ชท-คส 1/2558 เรื่อง การแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการ ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายภาคภูมิ ศรีขำนิ	ประธานกรรมการจัดการ
2. นายวรพันธ์ ช้อนทอง	กรรมการจัดการ
3. นายวรรัช กุศลมโนมัย	กรรมการจัดการ
4. นายวรฉัตร สุวสิน	กรรมการจัดการ
5. นายชาญชัย ธารรักประเสริฐ	กรรมการจัดการ
6. นายราเกษ กาเลีย	กรรมการจัดการ
7. นายพีระ นาควิมล	กรรมการจัดการ
8. นายประเสริฐ คงเคาพรธรรม	กรรมการจัดการ
9. นายธีรพงศ์ วิชิรานนท์	กรรมการจัดการ



Management Structure

5. The Management Committee

The Company issued the order Sor Tor-Kor Sor 1/2015 in the topic of Appointment Management Committee, which is effective on February 1, 2015. The Member of the Management Committee was consisting of 9 persons as follows:

	First – Last Name	Title
1.	Mr. Pakpoom Srichamni	Chairman of the Management Committee
2.	Mr. Woraphant Chontong	Member of the Management Committee
3.	Mr. Varatt Kusolmanomai	Member of the Management Committee
4.	Mr. Worachat Suwasin	Member of the Management Committee
5.	Mr. Chanchai Thanrukprasert	Member of the Management Committee
6.	Mr. Rakesh Kalia	Member of the Management Committee
7.	Mr. Pheera Nakwimol	Member of the Management Committee
8.	Mr. Prasert Kongkauropham	Member of the Management Committee
9.	Mr. Teeraphong Wichiranon	Member of the Management Committee

Authorities and Duties of the Management Committee

1. To plan, set up regulations, and manage The Company according to the Board of Directors' policies;
2. To monitor the performance of all company's departments by arranging the Executive Committee meeting at least 1-2 times a month, setting the executive committee secretary to record the minute of meeting, and proposing the minute of meeting to the Board of Directors meeting.

Details on shares holding of each Management Committee as of December 31, 2016

No.	Management Committee	Position	Number of Shares December 31 ,2015	Number of Shares December 31 ,2016	Increase/ (Decrease)	Proportion of Total Shares
1.	Mr. Pakpoom Srichamni	President	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
2.	Mr. Woraphant Chontong *acquisition through Mr. Kittisak Chontong's Account as a nominee of the Director	Senior Executive Vice President – Financial and Administration Division	1,973,500*	1,234,285	(739,215)	0.08%
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
3.	Mr. Varatt Kusolmanomai	Senior Executive Vice President – Operation Division	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
4.	Mr. Worachat Suwasin	Senior Vice President – Operation Division 1	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการจัดการ

- วางแผนงาน และบริหารงาน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนด และเห็นชอบ
- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายต่างๆ ในบริษัท โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการจัดการอย่างน้อย 1-2 ครั้งต่อเดือน มีเลขานุการคณะกรรมการจัดการเป็นผู้จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ทั้งยังได้นำรายงานการประชุมคณะกรรมการจัดการนี้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร รับทราบทุกครั้ง

รายละเอียดการถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหารบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ลำดับ	รายนามผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลงเพิ่ม ขึ้น/(ลดลง)	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท(%)
1.	นายภาคภูมิ ศรีธานี	กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2.	นายวรพันธ์ ช้อนทอง *ชื่อผ่านบัญชีของ นายกิตติศักดิ์ ช้อนทอง (Nominee ของกรรมการ)	กรรมการรองผู้จัดการสาย งานการเงินและบริหาร	1,973,500*	1,234,285	(739,215)	0.08%
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3.	นายวริช กุศลโมทย์	รองกรรมการผู้จัดการสาย งานปฏิบัติการ	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4.	นายวรรดิตร สุวสิน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วน งานปฏิบัติการ 1	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5.	นายชาญชัย ธารรักประเสริฐ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วน งานปฏิบัติการ 2	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6.	นายราเกษ กาเลีย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วน งานปฏิบัติการ 3	8,500	8,500		0.00%
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7.	นายพีระ นาควิมล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วน งานเทคนิคและพัฒนา	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-



Management Structure

No.	Management Committee	Position	Number of Shares December 31 ,2015	Number of Shares December 31 ,2016	Increase/ (Decrease)	Proportion of Total Shares
5.	Mr.Chanchai Thanrukprasert	Senior Vice President – Operation Division 2	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
6	Mr. Rakesh Kalia	Senior Vice President – Operation Division 3	8,500	8,500	-	0.00%
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
7	Mr. Pheera Nakwimol	Senior Vice President – Technical & Development Division	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
8.	Mr. Prasert Kongkauptham	Senior Vice President – Marketing Division	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
9.	Mr. Teeraphong Wichiranon	Senior Vice President – Administration Division	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-

*Remark : The stocks errors reported in 2016 due to the difference in the amount of 739,215 shares of Mr.Kittisak Chontong who is become full age.

6. The President

Mr. Pakpoom Srichamni is the President.

Authorities and Duties of the President

The authorities and duties of the President were defined in Board of Directors meeting no. 3/2002 on May 10, 2002 which resolved that the President shall be responsible for conducting and supervising The Company's business operations in accordance with the policy approved by the Board of Directors. Furthermore, the President shall fulfill when such actions are required by the laws, rules and regulations of the governing agencies to get approval from Board of Directors' meeting and/or Shareholders' meetings. The President shall have a power to appoint other person(s) as a proxy to act on his behalf to manage and conduct company's business. President and his proxy have no right to approve any business activities with any persons who have conflicts of interests with The Company and its subsidiary.

ลำดับ	รายนามผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)
8.	นายประเสริฐ คงคารพชรรม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานการตลาด	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9.	นายธีรพงศ์ วิชิรานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานบริหาร	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

*หมายเหตุ : การรายงานการถือครองหุ้นในปี 2558 รายงานผิดพลาดเนื่องด้วยส่วนต่างจำนวน 739,215 หุ้น เป็นของนายกิตติศักดิ์ ช้อนทอง บุตรชายที่บรรลุนิติภาวะแล้ว

6. กรรมการผู้จัดการ

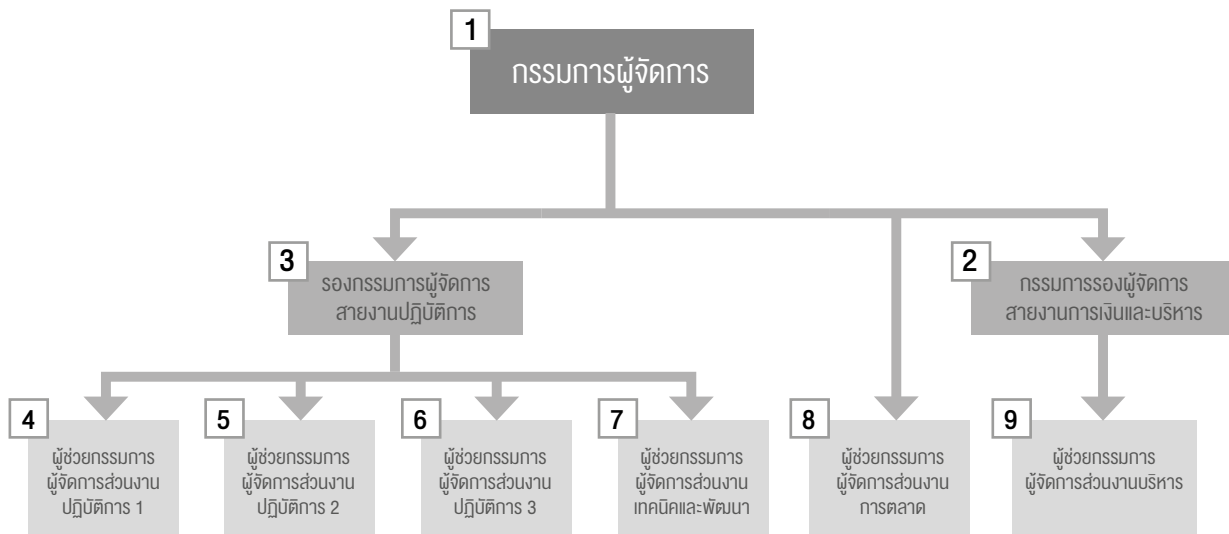
กรรมการผู้จัดการ คือ นายภาคภูมิ ศรีชำนาญ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

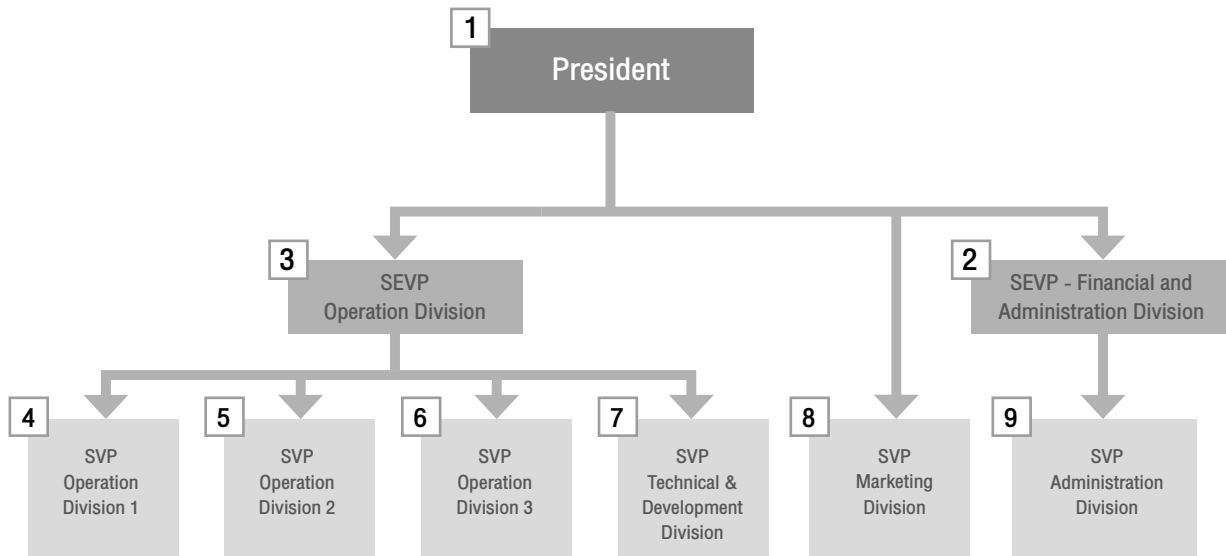
ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2545 ได้มีมติอนุมัติขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการดังนี้ กรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารงานจัดการและดูแลควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัท เว้นแต่การดำเนินการใดก็ตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่ควบคุมดูแลบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว ตลอดจนให้อำนาจกรรมการผู้จัดการในการมอบหมายให้บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนและกำหนดห้ามมิให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่กรรมการผู้จัดการมอบหมายให้ทำหน้าที่แทน อนุมัติการทำรายการใดๆ ระหว่างกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายดังกล่าว หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความเห็นขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

7. ผู้บริหาร

โครงสร้างผู้บริหารของบริษัท



7. The Management Committee



The Management Committee

1.	Mr. Pakpoom	Srichamni	President
2.	Mr. Woraphant	Chontong	Senior Executive Vice President-Financial and Administration Division
3.	Mr. Varatt	Kusolmanomai	Senior Executive Vice President-Operation Division
4.	Mr. Worachat	Suwasin	Senior Vice President-Operation Division 1
5.	Mr. Chanchai	Thanrukprasert	Senior Vice President-Operation Division 2
6.	Mr. Rakesh	Kalia	Senior Vice President-Operation Division 3
7.	Mr. Pheera	Nakwimol	Senior Vice President-Technical & Development Division
8.	Mr. Prasert	Kongkauropham	Senior Vice President-Marketing Division
9.	Mr. Teeraphong	Wichiranon	Senior Vice President-Administration Division

Remark : Number 1-9 are the Executives who are qualified under the rules and regulations of the Securities and Exchange Commission

8. The Corporate Secretary

The Board of Directors Meeting No. 1/2007 dated March 4, 2008 resolved that the Board of Directors appointed Mr. Chaipayorn Imcharoenkul as a Company Secretary, please find for further information about qualifications, authorities and duties of the Corporate Secretary in sub item of good corporate governance-Corporate Secretary

9. The Auditor

The Company Independent Auditor : EY Company Limited

Other relationship towards The Company: None

Number of years of being the Auditor for The Company: 16 years

รายชื่อผู้บริหารบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ได้แก่

1. นายภาคภูมิ	ศรีขำนิ	กรรมการผู้จัดการ
2. นายวรพันธ์	ซ็อนทอง	กรรมการรองผู้จัดการสายงานการเงินและบริหาร
3. นายวรัช	กุศลมโนมัย	รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ
4. นายวรฉัตร	สุวสิน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ 1
5. นายชาญชัย	ธารรักประเสริฐ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ 2
6. นายราเกษ	กาเลีย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ 3
7. นายพีระ	นาควิมล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานเทคนิคและพัฒนา
8. นายประเสริฐ	คงเคารพธรรม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด
9. นายธีรพงศ์	วิชिरานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร

หมายเหตุ : หมายเลข 1-9 คือผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ กสด.

8. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2551 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายไชยาพร อิ่มเจริญกุล ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ดูรายละเอียดเพิ่มเติม คุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท จากหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อย เลขานุการบริษัท

9. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ความสัมพันธ์อื่นๆ กับบริษัท : ไม่มี
จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีให้บริษัท : 16 ปี

10. กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ได้แก่

1. ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต	ฉ่ำเฉลิม	กรรมการอิสระ
2. นายขำนิ	จันทร์ฉาย	กรรมการอิสระ
3. พลตำรวจเอกเจตน์	มงคลหัตถิ	กรรมการอิสระ
4. นายสุชัย	ภูพิชญ์พงษ์	กรรมการอิสระ
5. นายธนาธิป	วิหะสิรินันท์	กรรมการอิสระ
6. พลเอกสุรพันธ์	พุ่มแก้ว	กรรมการอิสระ
7. นายชัยยงค์	สัจจิพานนท์	กรรมการอิสระ

นิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท ให้เข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยยึดตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน² / พนักงาน / ลูกจ้าง / ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ / ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน³ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี



Management Structure

10. Independent Director

The list of Independent Directors is as follows:

- | | | |
|----|------------------------------|----------------------|
| 1. | Professor Rawat Chamchalerm | Independent Director |
| 2. | Mr. Chamni Janchai | Independent Director |
| 3. | Pol. Gen. Jate Mongkolhutthi | Independent Director |
| 4. | Mr. Suchai Poopichayapongs | Independent Director |
| 5. | Mr. Thanathip Vidhayasirinun | Independent Director |
| 6. | Gen. Surapan Poomkaew | Independent Director |
| 7. | Mr. Chaiong Satjipanon | Independent Director |

The Definition and Qualification of Independent Director

The Board of Directors reviews the definition and qualifications of Independent Directors, the regulations of which are more stringent than those of the Securities and Exchange Commission (SEC) and Stock Exchange of Thailand (SET), as committed to good corporate governance as follows:

1. Holding shares no more than 0.5% of the total voting shares of The Company, its parent company, its subsidiaries, its associated companies, or a related juristic entity with potential conflicts, including of shares held by related persons¹.
2. Not being an executive director², an employee, or a company consultant who receives a regular salary or a controlling person of The Company, its parent company, its subsidiaries, its associated companies, its same-level subsidiaries³, or a related juristic entity with potential conflict of interest during the period of 2 years before the appointment.
3. Not being a person who has a blood or a legal relationship of a parent, spouse, sibling, and child including a child' spouse, to any executive management, major shareholder, a controlling person, or a person whom has been proposed to be an executive management or a controlling person of The Company or its subsidiaries.
4. Not having a business relationship and a vested interest , whether directly or indirectly, financially or administratively, including not being a professional advisor to The Company such as an auditor, a client, partner, supplier, creditor, or debtor of the parent company, its subsidiaries, its associated companies, its same-level subsidiaries, or a related juristic entity with potential conflict of interest during the period of 2 years before the appointment.
5. Not being a director who has been appointed as the representative of The Company's director, major shareholder, or shareholder who is related to a major shareholder of The Company.
6. Not having any other characteristics that may potentially prevent from giving independent opinions.
7. An independent director, with qualification under Clauses 1- 6, may be assigned by the Board of Directors to make the collective decisions on the operation of The Company, its parent company, its subsidiaries, its associated companies, its same-level subsidiaries³, or a related juristic entity with potential conflicts

Footnote:

¹ "Related Person" means a person defined under the Section 258 of Securities and Exchange Act B.E. 2535.

² "Executive director" means any director who holds an executive position, or any director who is in charge of any actions deemed to be taken by executives, and shall include any authorized director except where it can be demonstrated that such authorized director, jointly with other directors, signs on transactions which have already passed board's approval.

³ "same-level subsidiary" means any two or more subsidiaries under the same parent company.

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงาน ซึ่งรวมถึงไม่เป็นผู้ใช้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 – 6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision)

11. คำตอบแทนกรรมการ กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส มีคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทและเทียบเคียงกับอัตราคำตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโตทางผลกำไรของบริษัท

ทั้งนี้ ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 22/2559 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 ที่ประชุมมีมติอนุมัติกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ประจำปี 2559 มีรายละเอียดดังนี้

- คำตอบแทนกรรมการสำหรับการประชุม
 - ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการบริษัท
 - ▶ ประธานกรรมการบริษัท จำนวน 40,000 บาท/ครั้งการประชุม
 - ▶ กรรมการบริษัท จำนวน 20,000 บาท/ครั้งการประชุม
 - ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ
 - ▶ ประธานกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 40,000 บาท/ครั้งการประชุม
 - ▶ กรรมการตรวจสอบ จำนวน 20,000 บาท/ครั้งการประชุม
 - ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน
 - ▶ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน จำนวน 40,000 บาท/ครั้งการประชุม
 - ▶ กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน จำนวน 20,000 บาท/ครั้งการประชุม
- ค่าบำเหน็จประจำปี
 - ▶ ประธานกรรมการบริษัท จำนวน 500,000 บาท/ปี
 - ▶ ประธานกรรมการตรวจสอบ จำนวน 500,000 บาท/ปี
 - ▶ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน จำนวน 400,000 บาท/ปี
 - ▶ กรรมการของบริษัท ท่านละ จำนวน 300,000 บาท/ปี
 - ▶ กรรมการอื่นๆ ของบริษัท ท่านละ จำนวน 300,000 บาท/ปี

หมายเหตุ

- ¹ ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ² กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน หมายถึง กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น
- ³ บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หมายถึง บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน



Management Structure

11. The remuneration of the Directors and the Executives

The remuneration of the Directors was transparent defined by the Nomination and Remuneration Committee and it was considered on the authorities and duties of the committee along with the circumstances at the present basis. The remuneration of the Directors was set in comparison with other business in the same industry, including the expansion of its business and developing of The Company's earning.

According to the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders No. 22/2016, held on April 22, 2016 had approved the remuneration of the Board of Directors, Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee of the year 2016 as the following;

- Directors' Meeting Fee
 - The Board of Directors Meeting
 - ▶ For the Chairman of the Board of Directors amounted to 40,000 Baht/meeting
 - ▶ For each Director amounted to 20,000 Baht/meeting
 - The Audit Committee Meeting
 - ▶ For the Chairman of the Audit Committee amounted to 40,000 Baht/meeting
 - ▶ For each Audit Committee amounted to 20,000 Baht/meeting
 - The Nomination and Remuneration Committee
 - ▶ For the Chairman of the Nomination and Remuneration Committee amounted to 40,000 Baht/meeting
 - ▶ For each Nomination and Remuneration Committee amounted to 20,000 Baht/meeting
- Annual Remuneration
 - ▶ The Chairman of the Board of Directors amounted to 500,000 Baht/year
 - ▶ The Chairman of the Audit Committee amounted to 500,000 Baht/year
 - ▶ The Chairman of the Nomination and Remuneration Committee amounted to 400,000 Baht/year
- Remuneration Committee
 - ▶ For each Director amounted to 300,000 Baht/year
 - ▶ For each of the other Directors amounted to 300,000 Baht/year

The remuneration of the Board of Directors, Executive Directors, and top Executives of The Company and its subsidiary companies are consisted of;

11.1 Money Remuneration;

- ▶ Aggregated remuneration for 12 directors in 2016
The amount of 6,040,000 Baht was the meeting allowance and remuneration
- ▶ Aggregated remuneration for 10 executives in 2016
The amount of 53,100,000 Baht was the salary and bonus

11.2 Other Remuneration;

- ▶ Other remuneration for Directors: None
- ▶ Other remuneration for Executives of The Company: The Company provided and contributed the provident fund to the Executive Directors and the management for 10 persons in the amount of 2,124,000 Baht in 2016.

โดยรายละเอียดคำตอบตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย

11.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของบริษัท

- ▶ ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัท จำนวน 12 คน ในปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 6,040,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จ
- ▶ ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัท จำนวน 10 คน ในปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 53,100,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนและโบนัส

11.2 ค่าตอบแทนอื่น ๆ

- ▶ ค่าตอบแทนอื่นๆสำหรับกรรมการบริษัท : ไม่มี
- ▶ ค่าตอบแทนอื่นๆสำหรับผู้บริหาร : บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารโดยในปี 2559 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารจำนวน 10 คน เป็นจำนวนเงิน 2,124,000 บาท

ตารางแสดงรายละเอียดของค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริษัทประจำปี 2559

หน่วย : บาท

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ บริษัท	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	ค่าบำเหน็จ	ค่าตอบแทน รวม
ศาสตราจารย์พิเศษวิวัฒน์ อำเจลิ้ม	ประธานกรรมการบริษัท /กรรมการอิสระ	200,000	-	-	500,000	700,000
นายชำนาญ จันทร์ฉาย	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	100,000	240,000	-	500,000	840,000
พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถ์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ	100,000	120,000	80,000	400,000	700,000
นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/กรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	100,000	120,000	40,000	300,000	560,000
นายธนาริ วัฑยะสินันท์	กรรมการอิสระ	100,000	-	-	300,000	400,000
พลเอกสุรพันธ์ พุ่มแก้ว	กรรมการอิสระ	100,000	-	-	300,000	400,000
นายชัยยงค์ สัจจิตานนท์	กรรมการอิสระ	100,000	-	-	300,000	400,000
นายมาศกวัน ชาญวิธกูล	กรรมการบริษัท	100,000	-	-	300,000	400,000
นางอนิสรณ์ นิตสาโรจน์	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร	100,000	-	-	300,000	400,000
นายวิมลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	กรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	100,000	-	40,000	300,000	400,000
นายภาคภูมิ ศรีชำนาญ	กรรมการบริษัท / กรรมการ บริหาร/กรรมการผู้จัดการ	100,000	-	-	300,000	400,000
นายวรพันธ์ ช้อนทอง	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร	100,000	-	-	300,000	400,000
รวม		1,300,000	480,000	160,000	4,100,000	6,040,000



Management Structure

Details on Money Remuneration for each Director in 2016

Unit : Baht

Directors	Title	Meeting Allowance for Board of Directors Meeting	Meeting Allowance for Audit Committee Meeting	Meeting Allowance for Nomination & Remuneration Committee Meeting	Emoluments	Aggregated Remuneration
Professor Rawat Chamchalerm	Chairman of the Board of Directors / Independent Director	200,000	-	-	500,000	700,000
Mr. Chamni Janchai	Independent Director / Chairman of the Audit Committee	100,000	240,000	-	500,000	840,000
Police General Jate Mongkolhutthi	Independent Director / Chairman of The Remuneration and Nomination Committee / Member of the Audit Committee	100,000	120,000	80,000	400,000	700,000
Mr.Suchai Poopichayapongs	Independent Director / Member of the Audit Committee / Member of The Remuneration and Nomination Committee	100,000	120,000	40,000	300,000	560,000
Mr. Thanathip Vidhayasirinun	Independent Director	100,000	-	-	300,000	400,000
Gen. Surapan Poomkaew	Independent Director	100,000	-	-	300,000	400,000
Mr. Chaibong Satjipanon	Independent Director	100,000	-	-	300,000	400,000
Mr. Masthwin Charviraikul	Director	100,000	-	-	300,000	400,000
Mrs. Anilrat Nitisaroj	Director / Executive Director	100,000	-	-	300,000	400,000
Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Director / Chairman of the Board of Executive Directors / Member of The Remuneration and Nomination Committee	100,000	-	40,000	300,000	400,000
Mr. Pakpoom Srichamni	Director / Executive Director / President	100,000	-	-	300,000	400,000
Mr. Woraphant Chontong	Director / Executive Director	100,000	-	-	300,000	400,000
Total		1,300,000	480,000	160,000	4,100,000	6,040,000

Details on the meeting attendance of the Board of The Company's Subsidiaries in 2016

Directors	Title	The Board of Subsidiaries Meeting (Total of 1 times)
Mr.Woraphant Chontong	Director	1/1

Notice: the subsidiary is HTR Company Limited where The Company holds 80.90% of its shares.

Money Remuneration of Subsidiaries;

Aggregated remuneration for 1 Executives of The Company's subsidiary in 2016.

The amount of 5,000 Baht was the meeting allowance

ตารางแสดงรายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการบริษัทในบริษัทย่อยประจำปี 2559

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย(รวม 1 ครั้ง)
นายวรินทร์ ช้อนทอง	กรรมการบริษัท	1/1

หมายเหตุ : บริษัทย่อยคือบริษัท เอช ที อาร์ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80.90

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการในบริษัทย่อย

คำตอบแทนรวมของกรรมการบริษัท ที่เป็นกรรมการในบริษัทย่อย จำนวน 1 คน ในปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 5,000 บาท โดยเป็นคำตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุม

ตารางแสดงรายละเอียดของคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริษัท ที่เป็นกรรมการในบริษัทย่อยปี 2559

หน่วย : บาท

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมของกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย
นายวรินทร์ ช้อนทอง	กรรมการบริษัท	5,000
รวม		5,000

หมายเหตุ : บริษัทย่อยคือบริษัท เอช ที อาร์ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80.90

12. บุคลากร

โครงสร้างบุคลากร

บริษัทมีพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รวม 1,231 คน แบ่งเป็นสายงานปฏิบัติการ 965 คน และสายงานการเงินและบริหาร 266 คน

บริษัทมีการทบทวนและวางแผนอัตรากำลังพลเป็นรายปี เพื่อให้สามารถจัดเตรียมบุคลากรให้สอดคล้องและเพียงพอกับปริมาณงานและจำนวนหน่วยงานที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในแต่ละปี

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน

ในปี 2559 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 746,729,487 บาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่เงินเดือนและโบนัส เป็นเงินรวม 725,553,587 บาท และมีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงิน 21,175,900 บาท

นอกจากนี้บริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 8,279,968 บาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่เงินเดือนและโบนัส เป็นเงินรวม 7,969,875 บาท และมีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงิน 310,093 บาท

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ หรือข้อพิพาทด้านแรงงาน (ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา)

ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาจำนวนพนักงานของบริษัท ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญและไม่มีข้อพิพาทแรงงาน

นโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มุ่งเน้นการส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับได้ทำงานภายใต้ความรู้อและความสามารถเต็มศักยภาพของแต่ละบุคคล มีระบบการบริหารค่าจ้างค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม เสมอภาคและเหมาะสม มีการจัดสวัสดิการตามข้อกำหนดของกฎหมาย ได้แก่ กองทุนประกันสังคมและกองทุนเงินทดแทน และจัดสวัสดิการเพิ่มเติมเพื่อสร้างเสริมคุณภาพชีวิต สร้างเสริมขวัญและกำลังใจแก่พนักงาน เช่นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแบบทางเลือกแต่ละบุคคล ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ ศูนย์ออกกำลังกาย มอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรหลานพนักงานทุกระดับชั้นตั้งแต่ระดับชั้นประถมศึกษาจนถึงระดับอุดมศึกษา รวมถึงมีการมอบรางวัลเพื่อขอบคุณในการปฏิบัติงานกับบริษัท



Management Structure

Details on Money Remuneration for Executives of The Company's Subsidiaries in 2016 Unit : Baht

Directors	Title	Meeting Allowance for Subsidiaries
Mr. Woraphant Chontong	Director	5,000
Total		5,000

Notice: the subsidiary is HTR Company Limited where The Company holds 80.90% of its shares.

12. Employee Structure

The Company has 1,231 employee as of December 31, 2016 and it can be divided into 2 groups, which are the operation division 965 people and the administration division 266 people

The Company concerns about human resources management, therefore, it has its plans to manage human resources in case of the adequate manpower in compliance with workload and project that added up every year.

Employee Structure

In 2016, The Company pay the compensation to employees in the amount of 746,729,487 Baht, which composed of salary and bonus equal 725,553,587 Baht and provident fund equal 21,175,900 Baht.

The Subsidiaries pay the compensation to employees in the amount of 8,279,968 Baht, which composed of salary and bonus equal 7,969,875 Baht and provident fund equal 310,093 Baht.

A change in the number of employees with significant implication or labor dispute (during the past 3 years)

During the past 3 years there was neither a change in the number of The Company employees with significant implication nor labor dispute.

Human Resources Management Policy

The Company policy focused on encouraging all levels of personnel working under the knowledge and full potential of the individual. Management system of fairly and reasonable wages compensation. The welfare requirements of the law are social security fund and the labor compensation fund. To further enhance the welfare and quality of life strengthening the morale of employees, such as provident fund, life insurance, health and fitness center offers, scholarships to children of employees. All levels from primary education to higher education including the award thanks to the interaction with The Company's ongoing and long-term welfare, etc. The Company has continued to improve welfare in line with the economic and social conditions always present.

Personnel Planning

Each year, The Company shall estimate the required quantity of employees for supporting current projects and other projects that might occur in the future. The main purpose of this is to obtain potential qualified personnel in the appropriate time.

Personnel Recruitment and Selection

Recruiting knowledgeable, capable, and qualified people to join with The Company is the goal of personnel recruitment. The Company has various channels of recruiting, such as newspapers, Internet, and government organization like the Department of Employment, Department of Manpower and Human Resources, and job opportunities' booths arranged by Universities. The Company recruits people by conducting examinations and having Competency Board interview candidates in order to have a qualified

อย่างต่อเนื่องและยาวนาน เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้พิจารณาปรับปรุงสวัสดิการอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสังคมปัจจุบันอยู่เสมอ

การวางแผนบุคลากร

บริษัทมีการวางแผนกำลังพลที่ต้องการให้สอดคล้องกับปริมาณงานก่อสร้างและจำนวนหน่วยงานที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยมีเป้าหมาย เพื่อให้ได้มาซึ่งบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีศักยภาพ ในจำนวนและช่วงเวลาที่เหมาะสม

การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร

บริษัทมีกระบวนการคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีคุณภาพโดยการรับสมัครตรง ผ่านช่องทาง การประชาสัมพันธ์รูปแบบต่างๆ ได้แก่ สื่อสิ่งพิมพ์ อินเทอร์เน็ต การเข้าร่วมตลาดนัดแรงงานทั้งของภาครัฐ ได้แก่ กรมการจัดหางานและตลาดนัดแรงงานที่จัดโดยมหาวิทยาลัย การสรรหาจากสถาบันการศึกษาและวิทยาลัย อาชีวศึกษาชั้นนำทั่วประเทศ มีการทดสอบความรู้ทางวิชาการและการสัมภาษณ์แบบ Competency Based Interview โดยมุ่งเน้นการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีวิสัยทัศน์ มีทัศนคติที่ดี มีทักษะการทำงานเป็นทีม และมีความคิดสร้างสรรค์ให้สอดคล้องกับลักษณะงานและความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานและการบริหารค่าตอบแทน

บริษัทมีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นรูปธรรม โดยมีการกำหนดเกณฑ์ผลการปฏิบัติงานรายบุคคล และของทีมงานที่สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของบริษัท เชื่อมโยงกับระบบค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยมีการพัฒนาปรับปรุงให้สอดคล้องกับภาวะของการแข่งขันและสภาพตลาดแรงงานที่เปลี่ยนไปในแต่ละช่วงเวลาโดยใช้เครื่องมือทางการบริหารทรัพยากรบุคคล เช่น ระบบการพัฒนาศักยภาพของบุคคล (Competency) และ ตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator) เป็นต้น โดยบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานและบุคลากรอย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยพิจารณาทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงสอดคล้องกับ การจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ เพื่อสร้างเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี

สวัสดิการพนักงาน

บริษัทจัดสวัสดิการให้แก่พนักงาน ดังนี้

1. สวัสดิการตามข้อกำหนดของกฎหมาย ได้แก่ กองทุนประกันสังคมและกองทุนเงินทดแทน
2. สวัสดิการที่บริษัทเห็นสมควรจัดเพิ่มเติมเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจ และส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้กับผู้ปฏิบัติงานในฐานะสมาชิกของบริษัท อันได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิตและอุบัติเหตุ รางวัลผู้ปฏิบัติงานที่มีอายุการทำงาน 5,10,20,25 และ 30 ปี ทุนการศึกษาบุตรชโิน-ไทย การตรวจสุขภาพประจำปี เครื่องแบบผู้ปฏิบัติงาน เงินช่วยเหลืองานศพ วันลา ได้แก่ วันหยุดพักผ่อนประจำปี ลากิจและลา บวช โบนัส (ตามผลประกอบการ) และอื่นๆ เช่น น้ำดื่ม ศูนย์ออกกำลังกาย ห้องสมุด ห้องสุขา ยาสามัญ ประจำสำนักงาน เป็นต้น

นโยบายด้านการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีเป้าหมายด้านการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร ผ่านการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรและลูกจ้างทุกระดับให้ตรงกับความต้องการในการทำงานแต่ละลักษณะงาน ทั้งนี้เพื่อให้บุคลากรได้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะและความชำนาญในงาน สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจขององค์กร ทั้งในปัจจุบันและพร้อมต่อการแข่งขันในอนาคตได้อย่างยั่งยืน โดยการพัฒนามุ่งเน้นใน 3 มิติ ได้แก่

1. การพัฒนาบุคลากรแบบรายบุคคลและแบบกลุ่ม
2. การวางแผนความก้าวหน้าในอาชีพ
3. การพัฒนาองค์กร



Management Structure

people whom have the positive personality traits that we require. Traits that include vision, teamwork, and creative thinking.

Performance Evaluation and Remuneration Management

The Company creates the performance evaluation system by combining the individual performance along with team working performance to be in accordance with The Company performance, and it is also the combination of The Company performance and the appropriate and fair salary. This management shall always be developed since the Labor Market and other competitors are usually change by the time by using human resources tools like competency and KPI etc. The Company managed the salary payment to employees appropriately including welfares by mainly focus on the situation at the present, short-term and long term company performance, and other information from the same business industry basis.

Employees Welfare

The Company has many beneficial welfare programs for its employees as follows;

1. Welfare programs complying with Labor Law such as Social Security Fund, Workmen's Compensation Fund.
2. Voluntary Welfare programs such as Provident Fund, Life, and Accident Insurance, Loyalty Reward, Sino-Thai Scholarship, Annual Health Check-Up, Uniforms, Funeral Assistance Fund, Leaves i.e.; holiday leave and personal leave, and Performance bonus. Additionally, The Company provides free drinking water, Fitness Center, restrooms, and basic over the counter medication.

Learning and Personnel Development Policy

The Company has always concerned about training roadmap and supported the employee in every level on providing the training course in which they are interest or the most useful for their career. Therefore, the employee will have skill, knowledge and expertise to perform their potential as the aim of The Company business plan. With learning and personnel development policy, it will perform us well in both at the present and lasting in the future. The development emphasized on 3 categories as followed;

1. Individual and Group Training & Development
2. Career Path
3. Organizational Development

Training & Development

Human resource development policy is to continue development potential of the employees, including increase visibility of the work to be effective, by means of developing a variety of seminars to maximize views of learning and self-development, training workshops to enhance the skills and expertise as professional jobs, further reducing unnecessary procedures to be fast and accurate. Each year The Company has organized more than 50 training courses covering all positions. Each course has been designed by experts from both inside and outside of which connected to performance and consistency of each position, details as following;

- ▶ Mini MBA courses incorporated with Chulalongkorn University in order to develop and training for basic knowledge of management and business administration.
- ▶ Advanced knowledge and understanding of construction business and techniques.

การพัฒนาบุคลากร

ด้านการพัฒนาบุคลากร บริษัทถือเป็นนโยบายหลักในการที่จะพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มวิสัยทัศน์ในการทำงานให้มีประสิทธิภาพ โดยใช้วิธีการพัฒนาที่หลากหลาย ได้แก่ การอบรมสัมมนาทั้งด้านการบริหาร เพื่อเพิ่มมุมมองการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง การจัดกิจกรรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มทักษะและความชำนาญเชิงวิชาชีพตามตำแหน่งงาน ส่งเสริมการลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น ทำให้มีกระบวนการทำงานที่ชัดเจน รวดเร็วและแม่นยำ โดยในแต่ละปี บริษัทได้กำหนดให้จัดหลักสูตรการอบรมต่างๆ มากกว่า 50 หลักสูตร ครอบคลุมทุกตำแหน่งงาน ซึ่งแต่ละหลักสูตรได้รับการออกแบบโดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิทั้งจากภายในและภายนอก ให้มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับสมรรถนะ (Functional Competency) ของแต่ละตำแหน่งงาน ตัวอย่างเช่น

- ▶ หลักสูตร Mini MBA ร่วมกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ซึ่งจัดให้แก่กลุ่มผู้บริหารระดับต้น เพื่อให้มีความรู้พื้นฐานด้านการจัดการและบริหารธุรกิจ
- ▶ หลักสูตรความรู้และความเข้าใจในงานก่อสร้าง
- ▶ หลักสูตรเทคนิคการนำเสนออย่างมืออาชีพ
- ▶ หลักสูตรการเขียนรายงานและการนำเสนอ
- ▶ กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ เป็นต้น

นอกจากการจัดการอบรมดังกล่าวข้างต้น บริษัทยังได้จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมและพัฒนาฝีมือแรงงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อฝึกเตรียมความพร้อมในการทำงานและการฝึกอบรมเพื่อยกระดับฝีมือแรงงานทั้งแรงงานไทยและแรงงานต่างด้าวให้มีทักษะเพิ่มขึ้น รวมถึงให้สอดคล้องกับมาตรฐานฝีมือแรงงานตามมาตรฐานของภาครัฐ

พนักงานที่ผ่านการฝึกอบรม ประจำปี 2559

การฝึกอบรม	จำนวน (คน)	จำนวน (ชั่วโมง)	จำนวนชั่วโมงต่อคน (ชั่วโมง/คน/ปี)
พนักงาน	2,917	31,138	10.67

การวางแผนความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path)

บริษัทได้มีการจัดทำแผนอาชีพสำหรับบุคลากร ทั้งสายงานปฏิบัติการและสายงานสนับสนุน เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดแผนพัฒนาบุคลากรให้มีการเติบโตด้วยทักษะและความรู้ที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานในอนาคต

การพัฒนาองค์กร (Organization Development)

บริษัทมีนโยบายพัฒนาองค์กรทั้งในสายงานปฏิบัติการและสายงานการเงินและบริหาร เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง มีความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างชั้นนำแห่งหนึ่งของประเทศไทย โดยเป้าหมายที่มีความสำคัญต่อการเติบโตของบริษัท คือ การพัฒนาองค์กรให้ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการดำเนินงานและสร้างวัฒนธรรมให้บุคลากรของบริษัท เป็นผู้ที่ขวนขวายหาความรู้อย่างไม่หยุดนิ่งและมีการถ่ายทอดความรู้ระหว่างกัน โดยการจัดให้มี Work Shop เพื่อถ่ายทอดประสบการณ์และเทคนิคในการบริหารในงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่และร่วมกันวิเคราะห์และหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกันรวมถึงมีการจัดการความรู้ (Knowledge Management) ที่เป็นระบบ

13. การพัฒนาคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายในการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ทักษะ ตลอดจนเพื่อเพิ่มมุมมองของกรรมการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยให้องค์กรสามารถนำพาองค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทที่ได้วางไว้ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ให้มีความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบวัตถุประสงค์ ระเบียบข้อบังคับ นโยบายต่างๆ และลักษณะธุรกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการทุกคนมีการพัฒนาและปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึง



Management Structure

- ▶ Technical course offerings professionally.
- ▶ Writing reports and presentations.
- ▶ Group activities, etc.

In addition to the training mentioned above. The Company has also established a training and skill development. The objective is to train, prepare for work and training to improve the skill of the migrant workers including labor standards in accordance with the standards of the public sector.

Employee Training in 2016

Training	No. of Employee	No. of hours	No. of hours / No. of Employee
Staff	2,917	31,138	10.67

For the Executive, The Company has a clear policy to support the knowledge development and skills of the Executives in various fields, such as, training course, seminar, education in Business Management. Thus, the Executive can apply this knowledge to develop the organization and achieve the knowledge has been set.

In 2016, there was a Director taken courses for Director – Mr.Vallop Rungkiyorasathien in Directors Certification Program Class No.231 accordingly that arranged by Thai Institute of Directors (IOD).

The name list of the Directors passing training program from Thai Institute of Director (IOD):

Directors	Programs
1 Professor Rawat Chamchalerm	- DAP 26/2004
2 Mr. Chamni Janchai	- DAP 30/2004
	- RCP 21/2009
3 Police General Jate Mongkolhutthi	- DAP 8/2004
	- ACP 14/2006
	- FND 30/2006
	- DCP 117/2009
4 Mr.Suchai Poopichayapongs	- DAP 78/2009
	- ACP 26/2009
	- MIR 11/2011
5 Mr. Thanathip Vidhayasirinun	- DCP 7/2001
6 Gen. Surapan Poomkaew	- DAP 84/2010
7 Mr. Chaiyong Satjipanon	- DAP 112/2014
	- DCP 212/2015
8 Mr. Masthawin Charnvirakul	- DAP 1/2003
9 Mrs. Anilrat Nitisaroj	- DCP 121/2009
10 Mr. Vallop Rungkiyorasathien	- DAP 52/2006
	- RCP 34/2014
	- DCP 231/2016
11 Mr.Pakpoom Srichamni	- DAP 52/2006
	- DCP 161/2012
12 Mr.Woraphant Chontong	- DCP 27/2003
	- DCP Refreshment 4/2007
	- RMP 1/2013

การนำความรู้ต่างๆ มาปรับใช้อย่างเหมาะสมและนำความรู้มาใช้ประโยชน์กับบริษัทต่อไปและสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับผู้บริหาร บริษัทมีนโยบายอย่างชัดเจนในการส่งเสริมการพัฒนาความรู้และทักษะของผู้บริหารในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการให้ความรู้ ฝึกอบรม สัมมนา และการสนับสนุนการศึกษาต่อในหลักสูตรสำหรับผู้บริหาร เพื่อให้ผู้บริหารนำความรู้มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการ พัฒนาบริษัท ให้เติบโตอย่างยั่งยืน และบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการบริษัทจำนวน 1 ท่าน คือนายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร ได้เข้ารับการอบรมเพิ่มเติมในหลักสูตร Directors Certification Program รุ่นที่ 231 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

โดยกรรมการบริษัทที่ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

กรรมการบริษัท	ผ่านการอบรมหลักสูตรจาก IOD
1 ศาสตราจารย์พิเศษวรัต ฉ่ำเฉลิม	- DAP 26/2004
2 นายชำนาญ จันทร์ฉาย	- DAP 30/2004 - RCP 21/2009
3 พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถี	- DAP 8/2004 - ACP 14/2006 - FND 30/2006 - DCP 117/2009
4 นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์	- DAP 78/2009 - ACP 26/2009 - MIR 11/2011
5 นายธนาริพ วัชยะสิรินันท์	- DCP 7/2001
6 พลเอกสุรพันธ์ พุ่มแก้ว	- DAP 84/2010
7 นายชัยยงค์ สัจจิตานนท์	- DAP 112/2014 - DCP 212/2015
8 นายมาศกวัน ชาญวิธกุล	- DAP 1/2003
9 นางอนิลรัตน์ นิตสาโรจน์	- DCP 121/2009
10 นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	- DAP 52/2006 - RCP 34/2014 - DCP 231/2016
11 นายภาณุภูมิ ศรีชำนาญ	- DAP 52/2006 - DCP 161/2012
12 นายวรินทร์ ช้อนทอง	- DCP 27/2003 - DCP Refreshment 4/2007 - RMP 1/2013



Health, Safety and Environmental Concerns



Health, Safety and Environmental Concerns

The Company always holds to policy for work achievements go along with the safety of the employees and the surrounding communities. Our safety awareness is about virtue and humanity, not just followed by law and regulation and all workers have equally right in safety policy. Therefore, safety is continuously one of The Company's values. Management and employees have mission to be responsible for the safety of their subordinates level, which is not the adding work but safety is the first priority work to be accomplished and always concern.

Safety Policy:

1. The Company will promote and create safety and environmental awareness at work.
2. The Company recognizes that all workers are valuable resources of The Company. Thus safety for worker is one of our most important policies.
3. The Company will support the creation of safety at work by providing safe tools and a safe work environment, by promoting safety knowledge among workers and motivating them to practice safety at work.
4. The Company has appointed the committee for safety, occupational health, and surrounding condition in work performance to create plans and projects about safety, as well as administer and develop these projects in order to bring about efficient results.
5. The Company requires all supervisors to be responsible for the safety of their subordinates at work, ensuring that they strictly follow the procedures and rules of safety established by The Company.
6. The Company requires all workers to be responsible for creating safety for themselves and their colleagues; and to follow all safety rules established by The Company.
7. The Company requires all employees to be responsible for preventing damage and protection for the environment. In addition, all employees must stay alert and identify any hazardous acts that could possibly effect the environment as stated in the relative laws. The Company will be responsible for creating environmental awareness in accordance with the National Environmental Policy.



ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทได้ยึดมั่นในนโยบายความสำเร็จที่สมบูรณ์ของงานต้องมาพร้อมกับความปลอดภัยของพนักงานและลูกค้า รวมไปถึงผู้มีส่วนร่วมทุกคนอยู่เสมอ ภายใต้สำนึกที่ว่าความปลอดภัยมิใช่เป็นเพียงแต่กฎหมายหรือข้อบังคับที่จะต้องปฏิบัติตามแต่ความปลอดภัยเป็นเรื่องของคุณธรรมและมนุษยธรรม เป็นสิทธิที่ผู้ร่วมงานทุกคนจะต้องได้รับเท่าเทียมกันทุกคน ความปลอดภัยจึงถือเป็นคุณค่าอันหนึ่งขององค์กร ที่ถือปฏิบัติมาและจะต้องสืบทอดต่อไป ผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบดูแลความปลอดภัยตามส่วนงานเป็นลำดับ โดยมีให้ถือว่าความปลอดภัยเป็นส่วนเพิ่มเติม แต่ความปลอดภัยเป็นงานที่จะต้องทำให้สำเร็จและจะต้องคำนึงถึงก่อนเสมอ

นโยบายความปลอดภัย

1. บริษัทจะส่งเสริมและสร้างสรรค์ให้มีการทำงานอย่างปลอดภัยและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม
2. บริษัทถือว่าผู้ปฏิบัติงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าของบริษัท ดังนั้น ความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานจึงเป็นนโยบายที่สำคัญของบริษัท
3. บริษัทจะให้การสนับสนุนเพื่อก่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานจัดเครื่องมือ เครื่องใช้ที่มีสภาพปลอดภัย รวมทั้งจัดให้มีสภาพการทำงาน และมีวิธีการทำงานที่ปลอดภัย ตลอดจนส่งเสริมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน และจูงใจให้เกิดการทำงานได้อย่างปลอดภัย

4. บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม เพื่อวางแผนงาน โครงการเกี่ยวกับความปลอดภัย ตลอดจนบริหารและพัฒนาแผนงานโครงการให้สัมฤทธิ์ผลอย่างมีประสิทธิภาพ
5. บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้ผู้บังคับบัญชาทุกคนต้องมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่อง ความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามระเบียบและกฎแห่ง ความปลอดภัยที่บริษัท กำหนดขึ้นโดยเข้มงวดกวดขัน
6. บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนต้องมีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัยแก่ตนเองและเพื่อนร่วมงาน และเป็นไปตามระเบียบกฎแห่งความปลอดภัยที่บริษัทกำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด
7. บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้พนักงานทุกระดับมีหน้าที่และส่วนร่วมในการป้องกันและรักษาสิ่งแวดล้อม ควบคุมและป้องกันผลกระทบใดๆต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้ขอบเขตที่กฎหมายกำหนดรวมถึงให้การสนับสนุนต่อการดำรงรักษาสิ่งแวดล้อมตามนโยบายสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ

องค์ประกอบสำคัญของงานความปลอดภัย มาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

1. การอบรมให้กับพนักงานทุกระดับ
2. การอบรมให้ความรู้และปลูกฝังทัศนคติที่ดีแก่ผู้เข้าใหม่



Health, Safety and Environmental Concerns

Key elements of safety plan

Safety, health and Environmental Standard (Company HSE manual)

1. Safety training programs for all staff position
2. New employee orientation and training program
3. Safety promotion and incentive program
4. Job safety analysis (JSA) program for all major and high risk work
5. Accident investigation and reporting system with follow up corrective measures
6. Accident statistic and analysis
7. Preparing work method statement and accident prevention method
8. Safety audit and inspection

The Company has many solutions and regulations on safety and environmental concerns besides the safety management can be divided into 2 groups as followed:

1. Safety Plan represents how Sino-Thai manages safety. It is consisting of safety orientation for the new safety officers, training course for chief officers / foreman, appointment of Safety Committee, tool and equipment verification, machinery verification, indicate hazardous and risk evaluation, make a safety regulations manual, safety talk/toolbox talk, operating area verification, emergency plan and firefighting plan, and safety activities etc.
2. Safety Procedure controls safety operating system to perform as defined by The Company. It consisting of making the construction area, making the warning board and signal alarm, wearing individual safety suit, working in the high area, falling down prevention, working with scaffolding, working with excavating / a deep hole, working with machinery, working in an unventilated area, operating with electrical, working with the hard tools, traffic management, work permission system, and housekeeping etc.

However, The Company has always verified and evaluated safety procedures in order to develop such results and the safety procedures to become more potential and safe, so The Company can deliver all projects with care and safety that meet the customers' needs.

Safety Execution in 2016

The Company continued on activities named "Safety by Leaders" from the previous year. There were Project Managers, Project Engineers, and Senior Engineers attended in monthly meeting of safety, health and environmental committee to review safety policy of each jobsite.

Safety Award in 2016 was annually arranged in order to create safety awareness to all levels of workers and create safety enthusiastic to every jobsite. The safety committee will evaluate safety management of the jobsite in every month and finally best safety score shown in whose jobsite, they will deserve to win the prize.

In addition, The Company continues supporting its motto of safety is the first priority by granting awards for employees both temporary and permanent in case of working without fatal accident by arranging a celebrating 20,000,000 work hours without fatal accident at Tasit 1-2 power plant projects and another celebrating 1,000,000 work hours without fatal accident of Vang Ta Pin power plant project. The celebration would bring encouragement and motivation to our employees and also create safety awareness as well.

Safety Training Program

1. The Company provided safety training program named, "Roles and responsibilities for Security" in 15 classes for Engineer, Supervisor and Foreman.
2. The Company focuses on safety at work laws, especially on the regulation of the standard of management and operation on safety, health and

3. กิจกรรมส่งเสริมสนับสนุนและให้รางวัลความปลอดภัย
4. การประเมินความเสี่ยงและการป้องกัน
5. ระบบการสอบสวนและรายงานอุบัติเหตุเพื่อการปรับปรุงแก้ไข
6. การจัดทำสถิติและการวิเคราะห์
7. การจัดเตรียมวิธีการทำงานและการป้องกันก่อนเริ่มงาน
8. การกำกับดูแลและการตรวจความปลอดภัย

นอกจากการดำเนินการป้องกันโดยมาตรการต่างๆ แล้ว บริษัทได้แบ่งขั้นตอนการบริหารจัดการงานความปลอดภัยออกเป็น 2 ส่วนใหญ่ๆ คือ

1. แผนงานความปลอดภัย ในส่วนนี้จะกำหนดว่าเรา จะมีการดูแลงานความปลอดภัยอย่างไร ประกอบ ไปด้วยการอบรมปฐมนิเทศให้ความรู้กับผู้ปฏิบัติงานใหม่, อบรมหัวหน้างาน/ผู้ควบคุมงาน, การจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย, การตรวจสอบอุปกรณ์ เครื่องมือ, การตรวจสอบเครื่องจักร, การชี้บ่งอันตรายและประเมินความเสี่ยง, การจัดทำระเบียบ และคู่มือความปลอดภัย, Safety Talk/Toolbox Talks, การตรวจสอบพื้นที่การทำงาน, การจัดทำแผนฉุกเฉิน และแผนป้องกันระงับอัคคีภัย, การจัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย เป็นต้น
2. ส่วนการของการปฏิบัติงาน ส่วนของการปฏิบัติงาน นั้นจะเป็นการควบคุมวิธีการทำงานให้เป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ ซึ่งประกอบไปด้วย การจัดทำเขตก่อสร้าง, การติดตั้งป้ายเตือนและสัญญาณเตือน, การสวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล, การทำงานบนที่สูง, การป้องกันการพลัดตก, การทำงานเกี่ยวกับนั่งร้าน, การทำงานชุด/หลุมลึก, การทำงานกับเครื่องจักร, การทำงานในสถานที่อับอากาศ, การปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า, การทำงานเกี่ยวกับงานยกของหนัก, การจัดจราจร, ระบบใบอนุญาตในการทำงาน, House Keeping เป็นต้น

อย่างไรก็ตามกระบวนการและวิธีการต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นนั้น บริษัทได้อาศัยการตรวจสอบ การเฝ้าระวัง และการประเมินผลเป็นระยะ เพื่อนำผลที่ได้มาปรับปรุงพัฒนากระบวนการและวิธีการทำงานให้มีประสิทธิภาพ และความปลอดภัยสูงสุดต่อผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้เป็นที่ไว้วางใจของลูกค้าต่อไป

การดำเนินการทางด้านความปลอดภัยในปี 2559

บริษัทได้ดำเนินโครงการ “Safety by Leaders” ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา โดยกิจกรรมนี้ได้จัดให้ผู้บริหารระดับวิศวกรโครงการ, ผู้จัดการโครงการ และวิศวกรอาวุโส ได้เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานในหน่วยงานก่อสร้างต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน เพื่อแลกเปลี่ยนการตรวจสอบและติดตามการปรับปรุงพัฒนาสภาพความปลอดภัย ของทุกๆ หน่วยงาน

บริษัทได้จัดให้มีโครงการประกวดหน่วยงานดีเด่นด้านความปลอดภัยประจำปี 2559 ต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกและกระตุ้นให้ทุกหน่วยงานเกิดการแข่งขันเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานต่อผู้ปฏิบัติงาน โดยได้ทำการประเมินคะแนนด้านการบริหารจัดการความปลอดภัยของหน่วยงานก่อสร้างเป็นประจำทุกเดือน โดยได้มอบโล่รางวัลให้กับหน่วยงานดีเด่นด้านความปลอดภัย

บริษัทยังได้ให้ความสำคัญกับกิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน โดยบริษัทได้จัดงานฉลองความสำเร็จในการทำงานโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานให้กับพนักงานและลูกจ้างที่ปฏิบัติงาน โดยได้จัดงานฉลองครบ 2,000,000 ชั่วโมงการทำงาน ที่โครงการโรงไฟฟ้าตาสีทรี 1,2 และจัดงานฉลองครบ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน ที่โครงการโรงไฟฟ้าวังตาผิน ทั้งนี้เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างได้มีขวัญและกำลังใจในการทำงานบนพื้นฐานของความปลอดภัย

โครงการฝึกอบรมทางด้านความปลอดภัย

1. บริษัทได้จัดอบรมสัมมนาด้านความปลอดภัยในการทำงานหลักสูตร “บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบด้านความปลอดภัย ของผู้ควบคุมงาน” จำนวน 15 รุ่น ให้กับวิศวกร ซุปเปอร์ไวเซอร์ โพรแมน
2. บริษัทได้ให้ความสำคัญกับกฎหมายความปลอดภัยในการทำงาน โดยเฉพาะเรื่อง กฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหาร จัดการ และดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า พ.ศ. 2558 โดยบริษัทได้รับอนุญาตจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมฝีมือแรงงาน ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน พ.ศ.2545 สาขาอาชีพ ช่างก่อสร้างและช่างไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ และคอมพิวเตอร์ และได้จัดอบรมหลักสูตร “ช่างไฟฟ้า” จำนวน 9 รุ่น รวม 160 คน ให้กับผู้ปฏิบัติงานตำแหน่งช่างไฟฟ้า

environment at Work for electricity Act 2015. The Company setup training and development center in connection with the Employee Skill Development Promotion Act 2002 for professional builders, electricians, electronics and computers. The Company has established training course for "Electrical" in 9 classes, total training of 160 electricians.

3. The Company has featured on the accidents that may occur to workers whose work involves working on scaffolding and higher area, so The Company define a policy for every jobsite to prevent any accident that might injure to workers whose work are involved with working on scaffolding and higher area by co-partner with the Department of Skill Development providing a training course named, "Controller and Inspector of Scaffolding" in 11 classes for Foreman, Supervisors, Engineer and Safety Officers.
4. The Company has featured on risk associated with crane by providing a training course to make a good understanding of using crane as set by related law and regulation for example, "Safety on Working with Crane Using" for workers who have to use crane in 8 classes for Crane Operator, Signaller, Rigger, and Lifting Supervisor.
5. The Company provided a training course named, "Working Safely in Confined Space" in 45 classes for Supervisors, Assistants, and Operators.

The Company concerns about safety by supporting safety programs that especially adhere to the narcotics control policy of the Office of the Narcotics Control Board by creating a project named, "White Plant" at Precast Concrete Complex in Nonthaburi province and Fabrication Plant in Rayong province. In addition, The Company arranged the urine test strip of the workers to find the narcotics like amphetamine and to prevent all behaviors that might harm to our workers' life. Furthermore, some jobsites random its workers for the alcohol breathe before

getting into the working area. The Company is also provided health check program for all workers before going to work in the confined space.

Environment Concern

All projects of The Company may adversely affect the environment, however, The Company is significantly concentrate on environment. The Company has prepared the following solutions for environmental impact, which may occur as a result of the operations:

Solutions on the environmental impact and the primary environmental quality check during the course of construction:

Air quality

1. Sweeping and cleaning the construction area to prevent dust from construction as well as placing various tool and equipment in order.
2. Spraying the areas which may spread the dust with water; such as, the area where the ground surface is dug opened or drilled.
3. Safety nets must be used to curtain off the construction area from the adjoining neighboring community. The nets must be thick enough to strain the dust derived from the construction under the acceptable quantity.
4. Inspecting engines and machineries for the construction areas in order to prevent the releasing of soot and dust and cleaning vehicles, specifically, the areas underneath the body and the wheels when they have to be moved from the construction areas.
5. The Company will provide construction signs for the purpose of versatility and safety of the traffic regarding to traffic management.
6. Check and maintenance of the public traffic routes in the originally good or better condition as well as strictly compiling with the Transport Rules.
7. Prescribing a speed limitation of trucks operated in the construction areas not to exceed 40 kilometers per hour.

3. บริษัทได้ให้ความสำคัญกับอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้ปฏิบัติงานที่ทำงานเกี่ยวข้องกับการทำงานบนนั่งร้านและที่สูง โดยได้กำหนดเป็นนโยบายให้ทุกหน่วยงานก่อสร้างต้องพยายามป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุเกิดขึ้นต่อผู้ปฏิบัติงานที่ทำงานเกี่ยวข้องกับการทำงานบนนั่งร้านและที่สูง โดยบริษัทได้ร่วมมือกับกรมพัฒนาฝีมือแรงงานในการจัดอบรมหลักสูตร “ช่างนั่งร้าน” ให้กับผู้ปฏิบัติงานตำแหน่ง ช่างติดตั้งนั่งร้าน และหลักสูตร “ผู้ควบคุมและตรวจสอบนั่งร้าน” จำนวน 11 รุ่น ให้กับโพร์แมน, ซุปเปอร์ไวเซอร์, วิศวกรและเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการงาน
4. บริษัทคำนึงถึงการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดอันตรายกับผู้ปฏิบัติงานเนื่องจากการใช้บันจัน โดยจัดอบรมให้ความรู้กับผู้ปฏิบัติงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น หลักสูตร “ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับบันจัน สำหรับผู้บังคับบันจัน ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับบันจัน ผู้ยึดเกาะวัสดุ” และหลักสูตร “ผู้ควบคุมการใช้บันจัน” จำนวน 8 รุ่น
5. นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดอบรมหลักสูตร “ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ” สำหรับผู้อนุญาต ผู้ควบคุมงาน ผู้ช่วยเหลือ และผู้ปฏิบัติงาน จำนวน 45 รุ่น

บริษัทยังได้สนองต่อนโยบายป้องกันและปราบปรามยาเสพติดในสถานประกอบการของภาครัฐ ได้จัดทำโครงการโรงงานสีขาวที่โรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปพนทบุรี และโรงงานประกอบชิ้นส่วนโครงสร้างเหล็ก ระยอง นอกจากนี้ได้จัดให้มีการสุ่มตรวจปัสสาวะของผู้ปฏิบัติงานเพื่อตรวจสอบหาสารเสพติดประเภทแอมเฟตามีนส์ เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้ผู้ปฏิบัติงานเข้าไปเกี่ยวข้องกับยาเสพติด และบางหน่วยงานก่อสร้างได้มีการสุ่มตรวจวัดปริมาณแอลกอฮอล์ของผู้ปฏิบัติงาน ก่อนเข้ามาทำงานในพื้นที่ก่อสร้าง รวมทั้งการจัดให้มีการตรวจสุขภาพให้กับผู้ปฏิบัติงานในการทำงานที่มีปัจจัยเสี่ยงตามที่กฎหมายกำหนด เช่น การทำงานในที่อับอากาศ เป็นต้น

การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินงานก่อสร้าง บริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกจากการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบปฏิบัติ ในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแล้ว บริษัท เติร์ยมมาตรการรองรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทไว้ดังนี้

มาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมเบื้องต้นระหว่างก่อสร้าง

คุณภาพอากาศ

1. จัดเก็บและทำความสะอาดบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละอองตลอดระยะเวลาก่อสร้างพร้อมทั้งจัดระเบียบการวางวัสดุ/อุปกรณ์ต่างๆ ไว้ในคลังเก็บเครื่องมือ
2. ใช้น้ำฉีดพรมบริเวณที่อาจก่อให้เกิดการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง ตัวอย่างเช่น บริเวณที่มีการเปิดหน้าดินหรือขุดเจาะหน้าดิน
3. ต้องใช้ตาข่ายกันระหว่างพื้นที่ก่อสร้างที่ติดกับชุมชนใกล้เคียง โดยใช้ตาข่ายที่มีความหนาแน่นเพียงพอที่จะกรองฝุ่นละอองจากการก่อสร้างให้มีปริมาณในระดับที่ยอมรับได้
4. มีการดูแลสภาพเครื่องยนต์/เครื่องจักรกลต่างๆ ที่ใช้ในพื้นที่ยกเว้นเพื่อป้องกันการปล่อยเขม่า ฝุ่นละอองตลอดจนให้มีการล้างรถโดยเฉพาะบริเวณด้านล่างและล้อรถ เมื่อต้องการเคลื่อนย้ายออกจากพื้นที่ก่อสร้าง
5. งานก่อสร้างที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดการจราจร บริษัทจะจัดให้มีป้ายสัญญาณเพื่อความคล่องตัวและความปลอดภัยในการจราจร
6. ตรวจตราดูแลบำรุงรักษา เส้นทางจราจรสาธารณะที่ร่วมใช้งานให้อยู่ในสภาพเดิมหรือดีขึ้น รวมทั้งปฏิบัติตามระเบียบขนส่งอย่างเคร่งครัด
7. กำหนดให้รถบรรทุกที่วิ่งในบริเวณพื้นที่ก่อสร้างใช้ความเร็วไม่เกิน 40 กิโลเมตรต่อชั่วโมง

เสียง

1. กำหนดเวลาตอกเข็มให้ไม่ตรงกับเวลาที่ประชาชนพักผ่อนในช่วงกลางคืน โดยเฉพาะบริเวณก่อสร้างที่อยู่ใกล้ชุมชนและไม่ตรงกับเวลาที่นักเรียนทำกิจกรรมการเรียนการสอนในตอนกลางวัน
2. ใช้เครื่องยนต์หรือเครื่องจักรที่มีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันเสียงดังเกินควร
3. ใช้แนวรั้วปิดบังเสียงกรณีเครื่องจักรทำงานใกล้ชิดกับชุมชน

Noises

1. Fixing the time for driving in the pilings not to be correspondingly coincided with the bed time of the people, particularly, the construction area located near the community and schools during the day time.
2. Using engines or machineries that have regular maintenances to prevent excessive noise.
3. Using block fence line to prevent noises in the case when machineries are near to the community.

Adjoining Community

1. Having company representative(s) to participate in every Village Committee or Tambon Administration Council (Or. Bor.Tor.) to listen to the explanation or their opinions.
2. Erecting bulletin board to post the announcements on the details of names and contacting places for receiving complaints and recommendations as well as the reports on the follow up of environmental condition and traffic accidents.
3. Providing reasonable assistance to the community accordance with The Company policy by giving educational scholarships and schools supplies and constructing school and library buildings for various schools indeed located near the job site.

The Company has taken steps in accordance with the solutions to reduce environmental impact and primary solutions to strict environmental quality check during the course of construction. To decrease such impact as much as possible to the environment and community. The established solutions are merely the primary solutions and there may be additional solutions coming up in concordance with the recommendations of the experts and related official organizations.





แหล่งชุมชนใกล้เคียง

1. มีผู้แทนของบริษัทเข้าร่วมฟังชี้แจงในการประชุมกรรมการหมู่บ้าน หรือ อบต. ทุกครั้ง โดยขอความเห็น
2. ติดป้ายประกาศแจ้งรายละเอียด ชื่อ และสถานที่ติดต่อเพื่อรับคำร้องเรียนและรับข้อเสนอแนะ พร้อมทั้งรายงานผลการติดตามสถานะสิ่งแวดล้อม อุบัติเหตุ จราจร
3. ให้ความช่วยเหลือแก่ชุมชนตามสมควร ดังที่บริษัทมีนโยบายในการช่วยเหลือสังคม โดยการมอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์การศึกษา และการก่อสร้างอาคารเรียน อาคารห้องสมุด ให้แก่โรงเรียนต่างๆ ที่ขาดแคลนในบริเวณหน่วยงานก่อสร้าง

บริษัทได้ดำเนินการตามมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพของสิ่งแวดล้อมเบื้องต้นระหว่างก่อสร้างอย่างเคร่งครัดเพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนให้น้อยที่สุดเท่าที่จะทำได้ โดยมาตรการที่จัดทำขึ้นนี้เป็นเพียงมาตรการเบื้องต้น อาจจะมีมาตรการเพิ่มเติมตามข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง



The Company operates business by recognizing the business responsibility towards society, economy, environment and good governance; based on the fact that if society is strengthened, it will lead to a sustainable business growth. To support the vision and mission, The Company has to set a policy to conduct business with corporate social responsibility, according to international guidelines and accordance with the Office of The Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand.

To conduct the business policy on corporate social responsibility, The Company begins to identify the stakeholders of The Company, including the assessment of expectation and need of stakeholders each company through the agency involved both direct and indirect to each stakeholders group. After gathering all data, it was evaluated as the following guidelines.

Economy

The Company is committed to be the leading engineering and construction company which can

deliver their work to clients internationally. The Company's portfolio is a part of country development and brings prosperity to the area around the nation.

Community

The Company focuses on education and supports it through the "Sino-Thai Payback Program" and "Sino-Thai return freshness to Charnvirakul buildings" to encourage people in the community who lack of education opportunities can help themselves. In addition, The Company supports society in order to alleviate the suffering of the victims and supports social development in various fields continuously.

Environment

The Company recognizes the performance regarding to safety and environment. The Company has set policy, guideline, follow up and improvement for the safety and environment strictly. Moreover, The Company provides knowledge and trainings in order to perform the process according to working standard which related to the safety and environment, including support the environment protection in the area of each project.



นโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม



บริษัทดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี บนพื้นฐานความจริงที่ว่าหากสังคมมีความเข้มแข็ง จะนำไปสู่ความยั่งยืนของการเติบโตทางธุรกิจ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนบรรลุมิติสัมพันธ์และพันธกิจ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมตามแนวทางสากลและตามที่ทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

โดยในการดำเนินการวางแผนทางนโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมบริษัทได้เริ่มจากการระบุผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมถึงการประเมินความคาดหวังหรือความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มต่อบริษัท ผ่านหน่วยงานที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องทั้งโดยตรงและโดยอ้อมกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม จากนั้นนำข้อมูลที่ได้มาประเมินแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

ด้านเศรษฐกิจ

บริษัทมุ่งมั่นสู่การเป็นบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างชั้นนำ ที่สามารถส่งมอบผลงานให้ลูกค้าในระดับสากล โดยผลงานของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาประเทศและนำความเจริญไปสู่พื้นที่ต่างๆทั่วประเทศ

ด้านสังคม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการศึกษา ได้สนับสนุนการศึกษาผ่านโครงการ “ซิโน-ไทย คีนก้าไรส์สังคม” และ “ซิโน-ไทย คีนความสดใสสู่อาคารชาวยุโรป” เพื่อเป็นการสนับสนุนให้ผู้คนในสังคมหรือชุมชนที่ขาดโอกาสทางการศึกษาสามารถช่วยเหลือและดูแลตัวเองได้ นอกจากนั้นแล้ว บริษัทได้สนับสนุนการช่วยเหลือสังคมเพื่อเป็นการบรรเทาทุกข์แก่ผู้ประสบภัยและสนับสนุนการพัฒนาสังคมในด้านต่างๆอย่างต่อเนื่อง

ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงการดำเนินงานโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม บริษัทได้กำหนด นโยบาย แนวปฏิบัติ การติดตามผล และการพัฒนาในเรื่องความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด มีการให้ความรู้และการฝึกอบรมในการปฏิบัติหน้าที่ในทุกกระบวนการให้เป็นไปตามมาตรฐานการทำงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสนับสนุนแนวทางการรักษาสิ่งแวดล้อมในพื้นที่การทำงานแต่ละโครงการอีกด้วย

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ พร้อมคำนึงถึงผู้

โครงสร้างการจัดการและการกำกับดูแลกิจการ



Business Policy on Corporate Social Responsibility

Corporate governance practices

The Company gives importance to the way to operate business with fair and verifiability. It concerns all stakeholders of The Company through the good corporate governance policy and practices relating to guidelines of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand.

From the practices, The Company pushes and supports the operation involved in order to conduct business on corporate social responsibility which leads to sustainable development.

Identify and analyze the stakeholders

The Company has undertaken to determine and analyze the stakeholders of The Company by gathering data from each department of company both primary stakeholders and secondary stakeholders as follows;

- ▶ Shareholders
- ▶ Clients
- ▶ Staff
- ▶ Partners
- ▶ Creditors
- ▶ Competitors
- ▶ Governmental Organizations
- ▶ Community and Society

It would be good to know about the needs of each stakeholder group and bring it to be as guidelines in order to set the policies, strategies and management which meet their needs more effectively and sustainably.

The implementation of corporate social responsibility

1. Good Corporate Governance

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited has realized the significance of the good corporate governance policies, which will improve the excellence of work and management processes, as well as The Company's performance and its reliabilities among investors and the related parties in 5 categories;

Shareholders' Rights, Equitable Treatment of Shareholders, Role of Stakeholders, Disclosure and Transparency, and Board Responsibilities moreover, it will increase the maximum value to shareholders; The Company has thus determined the principle of good corporate governance policy in accordance with the guidelines of the Stock Exchange of Thailand (SET). In addition, The Company has its code of conduct for Directors, Executives and employees to be their guidelines for best practices toward stakeholders and improve its management to be transparent and efficient. Please find more in details in good corporate governance section and code of conduct section.

2. Business implementation with fairness

The Company runs business in accordance with laws, regulation and conditions related to business implementation strictly and define business ethics to determine the direction of business based on the principles of morality and justice and do the right thing, including bidding construction projects, business procurement in order to have competition fairly. Moreover, we ensure that there is transparency in business, accurately disclosure and appropriate information, non- infringement of intellectual property. Furthermore, The Company encourages all employees to have responsibility for their duties by defining code of conducts clearly for the Board of Directors, Executive Directors and employees, including operating the business with good sense of corporate social responsibility and environment. In addition, it should be concerned the stakeholders whom The Company has set a clear policy and communicate to employees to have a better understanding in this matter with the operation regarding safety, health and working environment and organizes various social activities. The Company believes that the way to be truly sustainable is to take into account the economy, society, and environment and respect human right and treat labor fairly.

มีส่วนได้เสียของบริษัท ผ่านนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

จากแนวทางการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทได้ผลักดันและสนับสนุนการดำเนินงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม นำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป

การระบุและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ดำเนินการกำหนดและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยการรวบรวมข้อมูลจากทุกฝ่าย/แผนกของบริษัท ทั้งผู้มีส่วนได้เสียหลัก และ ผู้มีส่วนได้เสียรอง ซึ่งได้แก่

- ▶ ผู้ถือหุ้น
- ▶ ลูกค้า
- ▶ พนักงาน
- ▶ คู่ค้า
- ▶ เจ้าหนี้
- ▶ คู่แข่ง
- ▶ หน่วยงานราชการ
- ▶ ชุมชนและสังคม

เพื่อทราบถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มและนำมาเป็นแนวทางในการวางแผนกลยุทธ์ กระบวนการ และการบริหารงานที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และ ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ นอกจากนี้ได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งกล่าวรวมถึงจรรยาบรรณสำหรับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท รวมถึงนโยบายการดูแลและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ระบบบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งนี้บริษัทได้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเป็นนโยบายหลักของบริษัท มีการกำหนดเป็นแนวปฏิบัติ

ที่ชัดเจนให้ฝ่ายและแผนกที่เกี่ยวข้องได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด พร้อมติดตามผลการปฏิบัติเพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องต่อไป

รายละเอียดปรากฏตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ จรรยาบรรณธุรกิจ

2. ด้านการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทยึดถือการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด และได้กำหนดหลักจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อใช้กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจให้ตั้งอยู่บนพื้นฐานของคุณธรรมยึดมั่นในหลักการมีความเที่ยงธรรมและกระทำในสิ่งที่ถูกต้อง ไม่ว่าจะเป็นการประมูลโครงการก่อสร้าง การจัดซื้อจัดจ้างต่างๆ เพื่อให้มีการแข่งขันกันอย่างเป็นธรรม อีกทั้งมีการกำกับดูแลให้มีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอและเหมาะสม การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง โดยมีการกำหนดจรรยาบรรณสำหรับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทไว้อย่างชัดเจน รวมถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความสำนึกต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายที่ชัดเจน พร้อมส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนการดำเนินงานที่คำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน และ สิ่งแวดล้อม พร้อมจัดกิจกรรมสาธารณประโยชน์และ กิจกรรมช่วยเหลือสังคม โดยบริษัทมีความเชื่อว่าวิถีทางสู่ความยั่งยืนอย่างแท้จริง ต้องคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อทั้งเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

3. ด้านการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน โดยได้มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชันเป็นแล้วพร้อมชี้แจง ให้ความรู้ และสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน ตลอดจนแนวปฏิบัติต่างๆที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็น การรับหรือให้ ของขวัญ ของกำนัล สิทธิประโยชน์อื่นๆ การให้เงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน การสนับสนุนพรรคการเมือง การร้องเรียนการพบเบาะแส การทุจริตและการคอร์รัปชัน การประเมินความเสี่ยงจาก



3. Anti-Corruption

The Company recognizes the importance of anti-corruption by launching the written policy of anti-corruption and corruption with giving an explanation, knowledge and support the Board of Directors, Executives Directors and employees understand and recognize the importance of anti-corruption and corruption together with the practice involved, such as receiving or giving gifts or other benefits, giving the donation or subsidize money for governmental and private sectors, risk assessment of corruption, creating awareness against corruption and giving explanation about the policies to those involved.

Please find more in details in Anti-Corruption Policy

4. Respect for human rights and treat employees fairly

The Company recognizes the importance of all employees who is a crucial resource which can bring The Company meets the goal. Therefore, the policies and working direction have been defined as follows;

- **Human resources management policy**

The Company has determined a clear human resources management policy which defined how to treat employees with fairness, equality and respect the right of employees under the regulatory framework of employees, labor legislation, tradition in society and human rights. The Company provides compensation and benefits appropriately, the practice in employment and fair employment contract. There is knowledge development and ability in working with multi-tasks. Moreover, The Company provides the department of skill development to determine the career path and evaluate the performance clearly. In addition, employees can participate and give their opinion through channels provided and company's activities in order to support the communication with each other.

- **Do not violate the rights of employees**

The Company realizes how to treat employees by respecting for fundamental the human rights as required by the laws. It should not do or operate business to violate the human rights and do not discriminate against any person because of the similarities or difference in race, religion, gender, age, education, or any other matter. The Company defines the policies about not violating human rights clearly and explicates the code of conduct for directors, management and employees.

- **Policy on Safety, Health and Work Place**

Safety policy is a crucial policy of company. The policy of entire success must go along with the safety of staff and involved people. The Company established the Commission of Safety, Health and Environment to make the project safety plan. There is project development and follow up the results substantially which is launched the standard of safety, health and environment. There are assessment and prevention, including investigation and accident reports for improvement, regulatory and safety inspection. In addition, The Company provides training to educate the good attitude on safety project named "Safety By Leaders" in order that the manager of the project can take part in the safety operation and the project of Outstanding Office in Safety which has been contested monthly and annually to encourage everyone concern about safety, health and working environment.

From the statistical data on safety, it can be found the injuries due to The Company's work as follows;

Year	Accidental Ratio (Unit : No./1,000 Person – Month)
2012	0.66
2013	0.60
2014	0.64
2015	0.53
2016	0.60



นโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

การทุจริต รวมถึงการสร้างจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน รวมถึงได้ชี้แจงต่อผู้ที่เกี่ยวข้องได้ทราบถึงนโยบายดังกล่าว

รายละเอียดปรากฏตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

4. ด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญอย่างยิ่ง ที่จะนำพาบริษัทบรรลุพันธกิจที่ได้วางไว้ จึงกำหนดนโยบายและแนวทางการทำงานไว้ดังนี้

• นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ชัดเจน ระบุถึงการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม เสมอภาคเท่าเทียมกัน เคารพสิทธิของพนักงานภายใต้กรอบระเบียบข้อบังคับการทำงานบริษัท กฎหมายแรงงาน ประเพณีที่ดีงามในสังคม และหลักสิทธิมนุษยชน จัดให้มีค่าตอบแทนและสวัสดิการให้เหมาะสม แนวปฏิบัติในการจ้างงานและการทำสัญญาจ้างงานที่เป็นธรรม มีการพัฒนาความรู้ และศักยภาพในการทำงาน หลากหลายรูปแบบ จัดให้มีศูนย์พัฒนาฝีมือแรงงาน การกำหนด เส้นทางความก้าวหน้าในสายงานอาชีพ (career path) มีการวัดและประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน อีกทั้งการให้พนักงานมีส่วนร่วมและการแสดงความคิดเห็น ผ่านช่องทางและกิจกรรมต่างๆของบริษัท เพื่อเป็นการสนับสนุนให้มีการสื่อสารระหว่างกัน

• นโยบายการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงาน

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพหลักการพื้นฐานสิทธิมนุษยชน ตามที่กฎหมายกำหนด ไม่พึงกระทำหรือดำเนินการใดๆในการดำเนินธุรกิจอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดเนื่องจากความเหมือนหรือความต่างในเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษาหรือเรื่องอื่นใด โดยได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนไว้อย่างชัดเจนและระบุอย่างชัดเจนไว้ในจรรยาบรรณสำหรับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ พนักงานบริษัท

• นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

นโยบายด้านความปลอดภัย ถือเป็นนโยบายที่บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่ง โดยบริษัทยึดถือว่านโยบายความสำเร็จที่สมบูรณ์ของงานต้องมาพร้อมกับความปลอดภัยของพนักงานและผู้มีส่วนร่วมทุกคน บริษัทจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม เพื่อวางแผนงานโครงการความปลอดภัย มีการพัฒนาโครงการและติดตามผลอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งได้ออกเป็นมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม มีการประเมินความเสี่ยงและการป้องกันระบบการสอบสวนและรายงานอุบัติเหตุเพื่อการปรับปรุงแก้ไข การกำกับดูแลและการตรวจความปลอดภัย รวมถึงการอบรมให้ความรู้ปลูกฝังทัศนคติที่ดีด้านความปลอดภัย จัดทำโครงการ “Safety By Leaders” เพื่อให้ผู้บริหารของโครงการได้เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย และ โครงการหน่วยงานดีเด่นด้านความปลอดภัยซึ่งมีการประกวดเป็นรายเดือนและรายปี เพื่อเป็นการกระตุ้นให้ทุกคนตระหนักถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน

จากการจัดทำสถิติข้อมูลด้านความปลอดภัย พบว่าสถิติการประสบอันตรายเนื่องจากการทำงานของบริษัทมีดังนี้

ปี พ.ศ.	อัตราการบาดเจ็บ (หน่วย : ราย/1,000 คน – เดือน)
2555	0.66
2556	0.60
2557	0.64
2558	0.53
2559	0.60

5. ด้านความรับผิดชอบต่อลูกค้า

• การให้บริการและส่งมอบผลงานอย่างมีคุณภาพ และมาตรฐานการทำงานในระดับสากล

ในการให้บริการและส่งมอบผลงานให้ลูกค้า บริษัทยึดมั่นในการทำผลงานอย่างมีคุณภาพและมาตรฐานในระดับสากล ซึ่งนอกจากจะคำนึงถึงการดำเนินงานตามหลักวิศวกรรมและก่อสร้าง การใช้เครื่องมือเครื่องจักรและเทคโนโลยีที่ทันสมัย การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ บริษัทยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งนอกจากให้ลูกค้ามั่นใจในการดำเนินงานและผลงานของบริษัทแล้วยังทำให้บริษัทพัฒนาศักยภาพในการแข่งขัน และที่สำคัญที่สุดคือการเติบโตอย่างยั่งยืน

โครงสร้างการจัดการและการกำกับดูแลกิจการ



Business Policy on Corporate Social Responsibility

5. Client Responsibility

- **Provide and deliver the quality with international standard**

To provide and delivery projects to client, The Company is committed to work with quality along with the international standard and take into account the implementation of the principles of engineering and construction, including the usage of equipment, mechanical machine and modern technology. The effective management is also essential to sustainable business operation which realize to society and environment. In addition, The Company gives client confidence in the operation and performance of company. It's also developed its competitiveness and sustainable growth.

- **Disclosure of information relating to clients**

In engineering and construction services of company, The Company discloses related information properly, accurately and adequately in accordance with guidelines of owners/clients defined strictly in each projects including the process of bidding, during construction process, delivery and warranty work.

- **Agreement between a company and client fairly**

An agreement between The Company and owner / client should process clearly and fairly and do not commit any act to limit the right of clients and carry out the agreement strictly. If The Company is unable to comply with the agreement or condition, The Company will discuss with clients to find the way to solve the problem.

- **Maintain client confidentiality**

The Company will maintain the confidentiality of client information, not published for business or marketing, if clients are not allowed to disclose unless it's the disclosure laws or regulation governing The Company. The Company has to explain to all staff / relating department to understand the way to keep confidentiality and privacy of clients.

6. Environmental Care

- **Measure of construction project environment conservation**

The Company recognizes the importance of environment conservation in order that the project construction of company affects environment the least or stays in the acceptable standard by organizing the prevention measure and follow up the effect on environment regarding rules, regulations, and related law strictly. This should go along with the owners or the Office of Natural Resources and Environmental Policy and Planning suggest depending on the details of each projects. The Company provides the clear guidelines to conserve both physical biological environments, for example, the construction area should have boundary fence in the section area, ensure tidiness, show the details of the construction with the owner's contact to receive complaints or suggestions from residents nearby. Moreover, there are a management to reduce pollution of air, water, noise, and other relevant matters. It also should be scheduled the construction period causing noise and must inform the residents nearby in advance. In addition, it's better to use the resources worthily and check engine and machinery used in good condition in order to reduce the pollution. Also, The Company provides the legal liability insurance to life and property of the third party by showing a copy of insurance policy in the construction area, etc.

7. Innovation from the implementation of corporate social responsibility

- **Development of the construction process to minimize the impact on the community**

The construction process, such as a train or a bridge or road construction projects, may work on road surface which makes the community and the traffic may be inconvenient to travel. To reduce such effects, The Company presents the way in the construction process named "Prefabrication and Precast Concrete", which are created and

• การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อลูกค้า

ในการให้บริการงานวิศวกรรมและก่อสร้างของบริษัท บริษัทได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม ถูกต้อง และเพียงพอเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของเจ้าของงาน/ลูกค้าที่กำหนดไว้ในแต่ละโครงการอย่างเคร่งครัดทั้งในขั้นตอนของการยื่นประมูลงาน ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง การส่งมอบงาน และการรับประกันผลงาน

• การทำสัญญาอย่างเป็นธรรมระหว่างบริษัทและลูกค้า

ในการทำสัญญาระหว่างบริษัทกับเจ้าของงาน/ลูกค้า บริษัทดำเนินอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการจำกัดสิทธิของลูกค้ำ และดำเนินการอย่างเคร่งครัดตามสัญญา หากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไข บริษัทจะดำเนินการหารือหรือปรึกษาลูกค้ำเพื่อหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว

• การรักษาความลับของลูกค้ำ

บริษัทจะดำเนินการรักษาข้อมูลของลูกค้ำไว้เป็นความลับ ไม่มีการเผยแพร่เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจหรือการตลาด หากไม่ได้รับการยินยอมจากลูกค้ำ นอกจากนี้เป็นการเปิดเผยตามกฎหมาย ข้อบังคับหรือหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้มีการชี้แจงแก่พนักงานทุกฝ่าย/แผนกที่เกี่ยวข้องให้เข้าใจถึงแนวปฏิบัติการรักษาข้อมูลและสิทธิความเป็นส่วนตัวของลูกค้ำ พร้อมกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

6. ด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

• มาตรการด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมของโครงการก่อสร้าง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้โครงการก่อสร้างของบริษัทเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดหรืออยู่ในระดับมาตรฐานที่ยอมรับโดยจัดให้มีมาตรการในการป้องกันและติดตามผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามข้อบังคับ หลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดและเป็นไปตามที่เจ้าของงานและสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเสนอแนะเพิ่มเติมซึ่งขึ้นอยู่กับรายละเอียดในแต่ละโครงการก่อสร้าง แต่ทั้งนี้โดยบริษัทจัดให้มีแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งทางด้านกายภาพและชีวภาพ ยกตัวอย่างเช่น การจัดการพื้นที่ก่อสร้างมีการกันขอบเขตพื้นที่โครงการก่อสร้างอย่าง

เป็นสัดส่วน ดูแลให้มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย มีรายละเอียดแสดงรายละเอียดของโครงการก่อสร้างดังกล่าว พร้อมสถานที่ที่สามารถติดต่อเจ้าของงานเพื่อรับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอนะจากผู้พักอาศัยข้างเคียงมีการบริหารจัดการเพื่อลดมลพิษทางด้านอากาศ น้ำ เสียงและอื่นๆที่เกี่ยวข้อง มีกำหนดช่วงเวลาการก่อสร้างที่ก่อให้เกิดเสียงดังและต้องแจ้งผู้อาศัยข้างเคียงให้ทราบล่วงหน้า มีการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรต่างๆให้มีความคุ้มค่า มีการตรวจสอบเครื่องยนต์และเครื่องจักรที่ใช้ในงานก่อสร้างให้อยู่ในสภาพดีอยู่เสมอ เพื่อลดการเกิดมลพิษและจัดให้มีการประกันภัยความรับผิดชอบต่อชีวิต ร่างกาย และทรัพย์สินของบุคคลภายนอกโดยแสดงสำเนาตารางกรมธรรม์ประกันภัยไว้ในบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง เป็นต้น

7. ด้านนวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

• การพัฒนากระบวนการก่อสร้างเพื่อลดผลกระทบต่อชุมชน

ในการดำเนินการก่อสร้าง อาทิเช่น โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้า สะพาน ถนน เป็นต้นอาจต้องทำงานบนพื้นผิวการจราจร ซึ่งทำให้ชุมชนและผู้ที่เกี่ยวข้องอาจไม่ได้รับความสะดวกในการเดินทางหรือการใช้ชีวิตประจำวัน เพื่อเป็นการลดผลกระทบดังกล่าว บริษัทได้นำวิธีการกระบวนการก่อสร้างแบบ Prefabrication และ Precast Concrete ซึ่งใช้วิธีสร้างและประกอบชิ้นส่วนก่อสร้างจากโรงงานของบริษัท และนำมาติดตั้งที่หน้างาน ซึ่งวิธีดังกล่าวนี้ นอกจากจะเป็นการลดระยะเวลาการทำงานบนพื้นที่หน้างาน ลดผลกระทบต่อชุมชนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ทำให้มีการใช้แรงงานที่น้อยลง และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานอีกด้วย

8. ด้านการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

• โครงการซีโน-ไทย คืบหน้าสู่สังคม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการศึกษาและพัฒนาเยาวชน ซึ่งเป็นพื้นฐานที่สำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ บริษัทจึงได้เริ่มดำเนินการ “โครงการซีโน-ไทยคืบหน้าสู่สังคม” ตั้งแต่ปี 2545 โดยการก่อสร้างอาคารเรียน อาคารห้องสมุด อาคารอเนกประสงค์ มอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์การศึกษาให้แก่โรงเรียนและสถาบันการศึกษาที่อยู่ในถิ่นทุรกันดาร ยากจน และขาดแคลน โดยในตอนแรกเริ่มโครงการได้คัดเลือกโรงเรียนที่อยู่ในกลุ่มหน่วยงานก่อสร้างของบริษัทต่อมาได้ขยายการบริจาคไปยังพื้นที่ทั่วประเทศ



Business Policy on Corporate Social Responsibility

assembled equipment from The Company's plant and be installed in the field. In addition, it can decrease the working time on a job site and decrease impact on the community and residences nearby. Moreover, The Company can use less labors and increases working efficiency.

8. Social and Community Development

• Sino-Thai Payback Program

The Company recognizes the importance of education and youth development which is important foundation to develop society and economy of the country. The Company starts the project "Sino-Thai payback to Society" since 2002 by constructing school buildings, library building, multi-purpose building, scholarships and educational materials giving for schools and educational institutions in poor areas. At the beginning of this project, The Company selected schools near the construction site of The Company, and then the projects are expanded to other areas of the country by launching policies and guidelines of selection for schools indeed. This is to encourage people in the community who lack of educational opportunities to help and take care of themselves.

Apart from giving school buildings, library buildings, multi-purpose buildings, scholarships and educational materials for schools and educational institutions, The Company has initiative to preserve the buildings which have been constructed and given to schools. It will focus on repairing the damage; painting buildings so that the buildings can be brighten, valuable and usable for the next several years. Those buildings remain keep the title "Charnvirakul Building" in the project of "Sino-Thai return freshness to Charnvirakul Building"

Since the program has begun from now, The Company has donated the school buildings, library buildings and multi-purpose buildings more than 60 schools which The Company continues to subsidize education and youth development through this program every year.

By the year 2016, The Company constructed and delivered building for 3 schools as follows;

1. Charnvirakul Building 63, Thongnianshanapibal School, Nakhon Si Thammarat province.
2. Charnvirakul Building 64, Nongnanai School, Mahasarakham province.
3. Charnvirakul Building 65, Baan Lak Daen Huai Pong Phatthana School, Chaiyaphum province.

Moreover, The Company carries out repairs the school building for schools in poor areas which was given to one of the following

Repairing School building Por 1 Kor for Baan Khao Hua Chang School, Nakhonsithammarat province.

Furthermore, in 2016 The Company carries "Happy Lunch for children" project, to provide a nutritious lunch and snacks for children in poor areas, in connection with the community service to support sustainability education. In 2016 The Company provided Lunch for 7 schools as follows;

1. Wat Talom School, Bangkok
2. Watdachanusorn, Nakhon Pathom province.
3. Baannong Anamai School, Prachin Buri province.
4. Watphrayayang School, Bangkok
5. Wat Leard Rat Bamrung School, Bangkok
6. Baanhuak School, Phayao province.
7. Watklhongchun School, Pathum Thani province.

• Social Activities

In addition to the education and development of young people, The Company has contributed to society in a variety of forms including a donation or support the team with equipment and machinery or vehicles in order to alleviate the suffering of the victims and support social development as follows:

- ▶ To help victims of natural disasters, such as floods, earthquakes, tsunamis, etc.
- ▶ To help the victims of accidents such as the towers collapsed.
- ▶ Support religious and temple community development

To subsidize and help in various matters, The Company has a policy in practice and consider the approval clearly.



นโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

โดยมีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกโรงเรียนที่ขาดแคลนอย่างชัดเจน เพื่อเป็นการสนับสนุนให้ผู้คนในสังคมหรือชุมชนที่ขาดโอกาสทางการศึกษาสามารถช่วยเหลือและดูแลตัวเองได้

ซึ่งนอกจากการมอบอาคารเรียน อาคารห้องสมุด อาคารอเนกประสงค์ มอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์การศึกษาให้แก่โรงเรียนและสถาบันการศึกษาแล้วนั้น เนื่องจากโครงการนี้ดำเนินมากกว่า 10 ปี บริษัท จึงมีความคิดริเริ่มที่จะทำนุบำรุงอาคารที่ได้ก่อสร้างและมอบให้แก่โรงเรียนต่างๆ ซึ่งจะเน้นไปในด้านการซ่อมแซมส่วนชำรุด รวมถึงทาสีอาคาร เพื่อให้อาคารดังกล่าวกลับมาสดใส มีคุณค่า สามารถใช้งานได้ต่อไปอีกหลายปี และยังคงไว้ซึ่งชื่อของ “อาคารชาญวีรกุล” ในโครงการ “ซีโน-ไทย คืนความสดใสสู่อาคารชาญวีรกุล”

ทั้งนี้ ตั้งแต่เริ่มโครงการมาจนทุกวันนี้บริษัทได้มอบอาคารเรียน อาคารห้องสมุด และอาคารอเนกประสงค์ไปแล้วมากกว่า 60 โรงเรียนซึ่งบริษัทยังคงดำเนินการสนับสนุนการศึกษาและพัฒนาเยาวชนผ่านโครงการนี้อย่างต่อเนื่องทุกปี

โดยในปี 2559 บริษัทได้ก่อสร้างอาคาร และทำการส่งมอบไปทั้งสิ้น 3 แห่ง ดังนี้

1. อาคารชาญวีรกุลที่ 63 โรงเรียนทองเนยยณคณาภิบาล จังหวัดนครศรีธรรมราช
2. อาคารชาญวีรกุลที่ 64 โรงเรียนบ้านหนองนาโน จังหวัดมหาสารคาม
3. อาคารชาญวีรกุลที่ 65 โรงเรียนบ้านหลักแดนห้วยไปร่งพัฒนา จังหวัดชัยภูมิ

ในปี 2559 บริษัทได้ดำเนินการ “โครงการอาหารกลางวัน เพื่อน้องอิมท้อง” เพื่อเลี้ยงอาหารกลางวัน พร้อมทั้งมอบอาหารแห้ง ให้แก่เด็กนักเรียนตามท้องถื่นต่างๆ ทั่วประเทศ ด้วยความมีน้ำใจ และพร้อมที่จะช่วยเหลือสังคมส่วนรวมโดยเฉพาะด้านการศึกษาให้ก้าวหน้าอย่างมีคุณภาพ โดยมีการคัดเลือกโรงเรียนที่ต้องการการสนับสนุนอาหารกลางวันแก่นักเรียน ซึ่งในปี 2559 ได้ดำเนินการไปทั้งสิ้น 7 โรงเรียนดังนี้

1. โรงเรียนวัดตาล่อม จังหวัดกรุงเทพมหานคร
2. โรงเรียนวัดเดชาอนุสรณ์ จังหวัดนครปฐม
3. โรงเรียนบ้านหนองอนามัย จังหวัดปราจีนบุรี
4. โรงเรียนวัดพระยาอัย จังหวัดกรุงเทพมหานคร
5. โรงเรียนวัดเลียยประชาสุราษฎร์บำรุง จังหวัดกรุงเทพมหานคร
6. โรงเรียนบ้านฮวก จังหวัดพะเยา
7. โรงเรียนวัดคลองชัน จังหวัดปทุมธานี

• กิจกรรมช่วยเหลือสังคม

นอกจากโครงการด้านการศึกษาและพัฒนาเยาวชนแล้ว บริษัทได้สนับสนุนการช่วยเหลือสังคมในหลากหลายรูปแบบทั้งเป็นการบริจาคเงินหรือการสนับสนุนทีมงานพร้อมเครื่องอุปกรณ์และเครื่องจักรหรือยานพาหนะ เพื่อเป็นการบรรเทาทุกข์แก่ผู้ประสบภัยและสนับสนุนการพัฒนาสังคมในด้านต่างๆ อาทิเช่น

- ▶ การช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วมใหญ่ แผ่นดินไหว สึนามิ เป็นต้น
- ▶ การช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากอุบัติเหตุ เช่น ดึงรถล้ม เป็นต้น
- ▶ การสนับสนุนกิจการด้านศาสนาและพัฒนาชุมชนใกล้เคียง

ทั้งนี้ในการบริจาคเงินหรือความช่วยเหลือต่างๆ นี้ บริษัทมีแนวนโยบายในการปฏิบัติและพิจารณาอนุมัติที่ชัดเจน



OUR ORGANIZATION AND GOVERNANCE



Anti-Corruption การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited commit to operate with fair, transparent, and abide by related laws and regulations for business and realize that The Company should pay attention to its stakeholders as well. The Company defined a business principle for countering bribery against corruption as a best practice for Directors, Executives and employees. The Company disseminated such principles to its stakeholders.

Anti-Corruption Policy

The Board of Directors, the Executives and employees must do their duties with integrity and without any act of bribery; moreover The Company shall prohibit in any form whether direct or indirect, and must adhere to The Company's policies and code of conduct.

Procedures

Receiving or Offering Customary Gifts, or other Benefits

To operate The Company's business that related to biddings other projects, procurement, communicating business, or any other related company's business transaction in both public and private sectors must do with fair, transparent and verification. The Company realized the importance of any act that might result in improper influence including receive or offer customary gifts or other benefits that might cause any corruption.

In 2016, The Company has announced that no new year gifts giving and receiving to/from customers, business partners, government sectors, financial institutions, and other related organizations, to assure the commitments in operating with transparency, justice, fair and equal with moral principal basis.

Offering Sponsorships or Charitable Contributions to Public or Private Sectors

Offering sponsorships or charitable contributions to both public and private sectors

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริต และการคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงได้ชี้แจงต่อผู้มีส่วนได้เสียให้ทราบถึงแนวทางของบริษัทดังกล่าว

นโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายและจรรยาบรรณของบริษัทอย่างเคร่งครัด

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

การรับหรือให้ ของขวัญ ของกำนัล สิทธิประโยชน์อื่นๆ

การดำเนินงานของบริษัทซึ่งหมายรวมถึง การประมูลงานหรือโครงการต่างๆ การจัดซื้อจัดจ้าง การติดต่อประสานงาน หรือกิจกรรมอันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งต่อภาครัฐและภาคเอกชน ต้องปฏิบัติตามด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และนโยบายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทตระหนักถึงการรับหรือให้ของขวัญ/ของกำนัล/สิทธิประโยชน์ ที่อาจก่อความเสี่ยงต่อการเกิดการทุจริตและการคอร์รัปชัน

ในปี 2559 บริษัทได้ประกาศ งดการรับและการให้ของขวัญปีใหม่ แก่ ลูกค้า/คู่ค้า/หน่วยงานของรัฐ/สถาบันการเงิน/ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของบริษัท ในช่วงเทศกาลปีใหม่ เพื่อเป็นการแสดงเจตนารมณ์ต่อการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ซื่อสัตย์ และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง และเป็นไปตามหลักคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อบรรลุปันธกิจของบริษัท ตลอดจนการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างยุติธรรมและเท่าเทียมกัน

การให้เงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน

การให้เงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน ต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ไม่ขัดต่อศีลธรรม จรรยาบรรณ ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัทในเรื่อง

โครงสร้างการจัดการและการกำกับดูแลกิจการ



Anti-Corruption

must strictly do with transparent that did not contrary to the morality, code of conduct, and abide by laws and regulations of The Company. The offering sponsorships or charitable contributions as the foresaid can be done after the approval of the original affiliation.

The offering sponsorships or charitable contributions to public or private sectors must not be used as a subterfuge or route for conflict of interest in both individual benefits and company's benefits and must not be used as a subterfuge for bribery.

The approvals of offering sponsorships or charitable contributions to public or private sectors must strictly adhere to the regulations by writing the report attached with the offering sponsorships or charitable contributions payment for approvals and submit all related papers to the Executives for considering process.

Political Participation

The Company is a politically neutral organization and does not support any political parties or politicians including enabling the Board of Directors, Executives and employees not to participate in any act under the name of The Company.

The Company realizes that it is righteous of its people according to the liberty and rights in participating the political activities; therefore The Company encourages its people to exercise their political rights in compliance with laws but prohibit using employees' status or using any company's assets as a subterfuge or route for any form to political participation or political contributions in the name of The Company.

To express and giving political opinion in The Company's office or job site area is penalty to The Company's association.

Whistleblowing for Business countering Bribery

The Company supports its personnel to report any misconduct or non-compliance or any form of action that might result bribery by sending their enquiries to managers or other channel that open

for this matter. The Company has whistleblowing and whistleblower protection policy as stated in the good governance chapter. The additional complaints channel for whistleblowing as follows;

Corporate Secretary Office

Address: Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited
29 Fl., Sino-Thai Tower,
32/59 Asok Road, Bangkok 10110
E-mail address: corporatesecretary@stecon.co.th
Telephone: 02-610-4994

Evaluation for risk from countering bribery

The Internal Audit of The Company has responsible for doing the evaluation of risk from countering bribery by evaluate, analyze, follow, and control risk that might result bribery to be acceptable and report the evaluation result to the Audit Committee including follow up the procedures to prevent risk from countering bribery with the Principles for Countering Bribery.

Countering Bribery Awareness

The Company creates countering bribery awareness by communicating to the Board of Directors, Executives and employees in order to create the cognitive of countering bribery in The Company. The Company enables its people who might relate to the stakeholders to understand and aware of countering bribery by providing course trainings, seminars, and through other related media of The Company and disseminate to The Company's stakeholders as well.

Sanction Procedures for Breaches of the Principles

To whom it may breach of the Principles for Countering Bribery must be penalized according to The Company's regulations and/or related laws.



การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

ดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ต้องได้รับการอนุมัติเห็นชอบจากหน่วยงานต้นสังกัดก่อนดำเนินการ

ทั้งนี้การให้เงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน ดังกล่าว ต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งส่วนบุคคลและประโยชน์ของบริษัท ไม่ใช่เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตและการคอร์รัปชัน

การอนุมัติเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชนต้องปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีการจัดทำรายงานพร้อมเอกสารประกอบในการพิจารณาอนุมัติเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน และเสนออนุมัติต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณา

การมีส่วนร่วมทางการเมือง

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลางทางการเมือง ไม่มีการให้ความช่วยเหลือหรือสนับสนุนทางการเมืองแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมือง ในทุกรูปแบบ รวมถึงการไม่ส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองใดๆ ในนามของบริษัท

ทั้งนี้บริษัทถือเป็นสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคลตามกฎหมาย ในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง แต่ทั้งนี้ต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สินของบริษัทใดๆ ไปใช้ในการสนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองหรือกระทำการใดๆ อันก่อให้เกิดความเข้าใจผิดว่าบริษัทมีส่วนร่วมหรือให้การสนับสนุนทางการเมืองใดๆ

ทั้งนี้การแสดงออกและแสดงความคิดเห็นทางการเมืองในสำนักงานหรือบริเวณหน่วยงานของบริษัท ถือว่ามีความผิดตามระเบียบบริษัท

การร้องเรียนการพบเบาะแสการทุจริตและการคอร์รัปชัน

หากพบการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและการคอร์รัปชันต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือช่องทางที่ทางบริษัทได้กำหนดไว้สำหรับการร้องเรียนการพบเบาะแสการทุจริตและการคอร์รัปชัน หรือการละเมิดสิทธิต่างๆ โดยทางบริษัทมีมาตรการในการคุ้มครองผู้ร้องเรียนผู้แจ้งเบาะแส และผู้ให้ข้อมูลตามที่กำหนดไว้ รายละเอียดปรากฏตามนโยบายเรื่องการแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนมายัง

เลขานุการบริษัท

ที่อยู่ : บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ชั้น 29 อาคารซีโน-ไทย ทาวเวอร์, 32/59 ถนนอโศก, กรุงเทพฯ 10110
e-mail address : corporatesecretary@stecon.co.th
เบอร์โทรศัพท์ : 02-610-4994

การประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและการคอร์รัปชัน

กำหนดให้แผนกตรวจสอบภายในมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและการคอร์รัปชัน โดยดำเนินการประเมิน วิเคราะห์ ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงจากการทุจริตให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้พร้อมรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งการติดตามผลการดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

การสร้างจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

บริษัทดำเนินการสื่อสารภายในบริษัทเพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ผ่านการประชุมพนักงาน อบรม สัมมนา และสื่อต่างๆ ของบริษัท พร้อมให้พนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้ชี้แจงให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ

บทลงโทษในการกระทำผิด

การลงโทษการกระทำผิดให้เป็นไปตามระเบียบของบริษัทและ/หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

1. Risk in Business

1.1 Risk associated with Mega Projects and Impact of company's performance

The Company may submit the bidding document to mega projects and the contract has to be signed with the related organization including the government sectors or even the private sectors who has been received the concession from the government. Many people are interested in such projects and it can be easily verified by the public and other related organizations of the government. These projects may cause delay and changes, which affect to The Company's performance. Hence, The Company tries to reduce these risks by revenue managing-balancing the governmental and private projects.

1.2 Risk associated with duration of new project acquisition

The Company had to face with risk associated with duration of new project acquisition because the circle of new project acquisition cannot be controlled and most of our income was came from the revenue from construction where we won the bidding. In addition, bidding process of some projects are complicated and it takes time which depends on source of fund and investment policy announced by the government, therefore, The Company's performance is fluctuated by new project acquisition. To prevent the risk, The Company tried to bid construction projects in many categories cover both government and private sectors and keep remaining its backlog that suitable for its revenue.

1.3 Risk associated with fluctuation in the economy and politic

Sometimes, an economic fluctuation and political instability in country may affect the Management and Development Policy, especially, the policy regarding the construction of infrastructure, transportation services and governmental disbursement. That could affect the construction



volume decreased and competition in auction. The Company tries to reduce the fluctuation from risks which may arise from the mentioned cases. The Company income structure management should be appropriate for both governmental and private sectors and go abroad for bidding. The Company accumulated backlog order worth 40,726 Million Baht which can accommodate more than two years. The Company expects to accumulate new work order in the future due to the government's policy to launch new projects based on the investment stimulus packages.

1.4 Risk associated with competition

Construction business is a business with high competition. Sometimes, there is a limited amount of work in the market while there are many construction companies as a result of high competition. The Company may confront with the competition from domestic and foreign competitors which may affect The Company's income some times. However, The Company can control the risk by selecting the bid with expert and competitive companies. Moreover, The Company may bid for projects in foreign countries.



1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงในภาคก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทอาจรับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ซึ่งทำสัญญาก่อสร้างกับรัฐบาล หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาลหรือเอกชนที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลซึ่งโครงการเหล่านี้เป็นโครงการที่ได้รับความสนใจจากประชาชนทั่วไปและอาจถูกตรวจสอบโดยสาธารณชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับภาครัฐ โครงการเหล่านี้อาจเกิดความล่าช้าในการดำเนินงาน รวมถึงอาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัททำให้การดำเนินงานของบริษัทเกิดความล่าช้า บริษัทพยายามลดความเสี่ยงจากความเสี่ยงดังกล่าวโดยการบริหาร โครงสร้างรายได้ โดยปรับสัดส่วนการรับงานก่อสร้างให้สอดคล้องและเหมาะสมทั้งงานในส่วนของภาครัฐและภาคเอกชน

1.2 ความเสี่ยงเนื่องจากระยะเวลาในการที่บริษัทจะได้รับงานสัญญาใหม่

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัท มาจากการปฏิบัติงานตามสัญญางานก่อสร้างที่ประมูลได้ ซึ่งบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่า บริษัทจะได้รับงานสัญญาใหม่หรือไม่ และได้เมื่อใด เนื่องจากการประมูลงานก่อสร้างในบางโครงการอาจจะมีขั้นตอนในการคัดเลือกที่ซับซ้อนและอาจจะมีการใช้

เวลานานกว่าโครงการปกติ ซึ่งขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยรวมทั้งแหล่งเงินทุนและนโยบายการลงทุนของรัฐบาล ผลการดำเนินงานของบริษัทอาจมีความผันผวนตามจังหวะเวลาในการได้รับงานใหม่ บริษัทได้มีมาตรการในการลดความเสี่ยงโดยการเข้าประมูลงานก่อสร้างทั้งงานของภาครัฐและภาคเอกชนให้หลากหลาย และสะสมงานคงเหลือในมือให้มีปริมาณที่เหมาะสมกับการรับรู้รายได้ของบริษัท

1.3 ความเสี่ยงจากผันผวนของเศรษฐกิจและการเมือง

ในบางครั้งสภาพเศรษฐกิจที่อาจมีความผันผวนและการเกิดความไม่แน่นอนทางการเมืองภายในประเทศ อาจส่งผลกระทบต่อนโยบายในการบริหารและการพัฒนาประเทศ โดยเฉพาะนโยบายที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและการคมนาคมขนส่งต่างๆ และประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐ ซึ่งอาจกระทบต่อปริมาณงานก่อสร้างที่ลดลง การแข่งขันในการประมูลงานที่สูงขึ้น ทั้งนี้ บริษัทพยายามลดความเสี่ยงจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากกรณีดังกล่าวโดยการบริหารโครงสร้างรายได้ของบริษัทในการรับงานก่อสร้างให้สอดคล้องและเหมาะสมทั้งงานในส่วนภาครัฐและภาคเอกชนและอาจเข้าประมูลงานในต่างประเทศ โดย ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมีงานสะสม (Backlog) มีมูลค่าประมาณ 40,726 ล้านบาท ซึ่งสามารถรองรับงานไปอีกไม่น้อยกว่า 2 ปี บริษัทเชื่อว่าจะสามารถหางานเพิ่มเติมได้อย่างต่อเนื่อง ตามนโยบายกระตุ้นการลงทุนของภาครัฐ



2. Risk in Production

2.1. Risk associated with Construction Materials Prices

The changes of material prices may affect to the cost of construction. The Company also aware to this subject, therefore it keeps closely inspecting the material prices. If The Company realized that material prices trend will be in the uptrend The Company will buy the necessary material in order to limit the price risk. In addition, The Company has good relationship with the suppliers, which makes the negotiation go well.

2.2 Risk associated with labour cost raising

Labour cost is one of the important costs in construction business. According to the policy of raising labour costs from the government, it affects to company cost increase. However, The Company has measures to reduce the impact from raising cost of labour, for example, arrange construction system for labour, use new technology, equipment, and machine instead of labour and control expense costs strictly.

2.3 Risk associated with liability claims.

The construction process may result in a third party to be harmed, the property to be damaged, or environment impact and pollution which may occur during construction. This may lead to an accusation from those events. However, The Company tries to reduce the risks. If there is damage, The Company will investigate the matter and resolve the problem as soon as possible. In addition, The Company has insurance coverage for the risks with insurance companies.

3. Risk in Management

3.1 Risk associated with Workforce Shortage

The Company has experienced and specialized workforce who are a significant important resources to The Company. Personnel such as project managers, project engineers, supervisors, and foremen's. All are integral parts

of the management of a construction project from its beginning to its completion. Therefore, The Company has risks regarding the shortage of the said workforce. Particularly important are the expert, experienced engineers that The Company has employed and well trained to be its permanent employees. The Company, therefore, has its measures to reduce the risk of workforce shortage by motivating these personnel to work for The Company on a long-term basis, promoting their career advancement, and giving all employees with proper remuneration and welfare.

3.2 Risk associated with labour shortage

Labour is one of the most important factors in construction. The Company has the suitable workforce management about labour income, safety and occupational health. When the domestic economy grows, the construction investment also rises. This can generate the problem of labour shortage; some construction projects might be delayed. However, The Company has measure to reduce the mention risks; that is The Company gives motivation for workers in order to stay with The Company as long as they can, provides migrant workers adequately and increases the proportion of sub-contractors.

3.3 Risk associated with Unbilled Receivables

Although The Company completes many projects or delivers work progress on schedule, in some cases it cannot issue invoice or collect money as stated in the contract due to the delayed work certification from the client. In addition, The Company, sometimes, has to operate its projects with variation/change orders from the client without confirmation or approval of the cost estimation of the variation. The client shall eventually accept all new costs and conditions that were caused by the variation order but The Company has to face some delay payment until such order will finally be approved. Therefore, The Company will always be prudent in closely monitoring and to keep in close contact with the client or their representatives.

1.4 ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

ธุรกิจก่อสร้างเป็นธุรกิจบริการที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง บางครั้งมีปริมาณงานที่ค่อนข้างจำกัดในตลาด ในขณะที่มีจำนวนบริษัทรับเหมาก่อสร้างจำนวนมาก ส่งผลให้อาจจะเกิดการแข่งขันที่สูง บริษัทอาจจะเผชิญกับการแข่งขันที่มากขึ้นทั้งจากคู่แข่งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งอาจจะส่งผลต่อรายได้ของบริษัทได้ในบางครั้ง อย่างไรก็ตามบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวโดยจะเลือกประมูลงานที่บริษัทมีความชำนาญและสามารถแข่งขันได้นอกจากนั้นบริษัทอาจจะมีการเข้าประมูลงานในต่างประเทศมากขึ้น

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง

ในงานก่อสร้างต้นทุนวัสดุก่อสร้างถือเป็นต้นทุนหลักที่สำคัญ การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้างจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนค่าก่อสร้าง บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาวัสดุก่อสร้างที่สำคัญอย่างใกล้ชิด หากราคาวัสดุก่อสร้างมีทิศทางหรือแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น บริษัทจะสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในจำนวนคราวละมากๆ ซึ่งการสั่งซื้อในปริมาณมากๆ ทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองมากขึ้น สามารถซื้อวัสดุก่อสร้างได้ในราคาที่ถูกลง อีกทั้งบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย จึงช่วยให้การเจรจาต่อรองในเรื่องของราคาเป็นไปด้วยดี

2.2 ความเสี่ยงด้านต้นทุนแรงงานที่เพิ่มสูงขึ้น

ต้นทุนค่าแรงถือเป็นต้นทุนหลักที่สำคัญของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและจากนโยบายการปรับขึ้นค่าแรงของรัฐบาลชุดก่อน ส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัทที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น แต่อย่างไรก็ตามบริษัทมีมาตรการหลายๆ ด้านที่จะลดผลกระทบจากการขึ้นค่าแรง เช่น จัดระบบบริหารการก่อสร้างให้การใช้แรงงานมีประสิทธิภาพมากขึ้นใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ เครื่องมือ เครื่องจักร เพื่อทดแทนแรงงานและการควบคุมค่าใช้จ่ายค่าแรงอย่างเคร่งครัด

2.3 ความเสี่ยงจากการเรียกร้องให้รับผิดชอบ

ในการดำเนินการก่อสร้างในโครงการต่างๆ อาจส่งผลให้บุคคลภายนอกได้รับอันตราย หรือทรัพย์สินได้รับความเสียหายได้ หรือเกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและมลภาวะที่อาจจะเกิดขึ้นในระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งอาจจะทำให้เกิดการฟ้องร้องจากเหตุการณ์ต่างๆ ดังกล่าว อย่างไรก็ตามบริษัทพยายามลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยหากเกิด

ปัญหาดังกล่าวขึ้นและมีผู้ได้รับความเสียหายร้องเรียนเข้ามา บริษัทจะเร่งตรวจสอบปัญหาและดำเนินการแก้ไขปัญหาโดยเร็ว ทั้งนี้บริษัทได้มีการทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงต่างๆดังกล่าวไว้กับบริษัทประกันภัยแล้ว

3. ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

3.1 ความเสี่ยงด้านบุคลากร

บริษัทก่อสร้างจำเป็นต้องมีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเป็นทรัพยากรที่สำคัญทำหน้าที่เป็นผู้จัดการโครงการ (PM) หรือวิศวกรโครงการ (PE) รับผิดชอบในการควบคุมและบริหารงานก่อสร้างแต่ละโครงการให้เสร็จสมบูรณ์ บริษัทก่อสร้างจึงมีความเสี่ยงต่อการขาดแคลนบุคลากรดังกล่าว โดยเฉพาะวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญทั้งความรู้และประสบการณ์ซึ่งบริษัทได้จัดจ้างพร้อมทั้งฝึกอบรมวิศวกรให้มีคุณสมบัติดังกล่าวเป็นพนักงานประจำของบริษัท ให้เพียงพอกับปริมาณงานก่อสร้างที่มีอยู่ บริษัทมีมาตรการในการลดความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรดังกล่าวด้วยการจูงใจให้บุคลากรกลุ่มนี้ทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาว โดยบริษัทส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในงานและมีการจ่ายค่าตอบแทนรวมทั้งสวัสดิการให้ตามความเหมาะสมกับพนักงานทุกคน

3.2 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

แรงงานถือเป็นปัจจัยหลักที่สำคัญในงานก่อสร้าง บริษัทมีการบริหารจัดการแรงงานอย่างเหมาะสม ทั้งการดูแลด้านรายได้ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการทำงาน อย่างไรก็ตาม เมื่อเศรษฐกิจของประเทศเติบโตการลงทุนก่อสร้างทั้งภาครัฐและภาคเอกชนเพิ่มสูงขึ้น ทำให้เกิดปัญหาขาดแคลนแรงงาน ผลที่ตามมาคือ งานก่อสร้างโครงการต่างๆ อาจเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด อย่างไรก็ตามบริษัทมีมาตรการในการลดความเสี่ยงดังกล่าวคือ บริษัทจูงใจให้แรงงานที่ทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาว และมีการจัดหาแรงงานต่างด้าวเพิ่มเติมให้เพียงพอต่อความต้องการและอาจจะใช้วิธีการเพิ่มสัดส่วนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงตามความเหมาะสม

3.3 ความเสี่ยงจากรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ในบางโครงการมีงานที่ก่อสร้างเสร็จและมีผลงานตรงงวดตามสัญญาแล้ว บริษัทอาจไม่สามารถออกไปเรียกเก็บเงินและรับเงินตามงวดงานที่กำหนดไว้ในสัญญาได้ เนื่องจากความซับซ้อนและล่าช้าในการตรวจรับงานของผู้ว่าจ้างและ/หรือเจ้าของงาน และในบางโครงการบริษัทต้องปฏิบัติงานเพิ่มเติมหรือปฏิบัติตามคำสั่ง



3.4 Risk associated with Joint Venture Liabilities

To increase the potential of winning high value projects, The Company may enter into joint venture agreements with appropriate and qualified partner(s). With this strategy, The Company will be able to reduce its financial and project execution risks. However, the concern will be whether these partners can actually deliver what is promised and stipulated under the contract. The project owner has the right to claim damages from breach of the contract. The Company may be liable in respect of the partners in the joint venture. To weaken this risk, The Company will effectively analyze each partners' business profile including their reliability before making any decision to join together.

3.5 Risk associated with delayed work project

The Company receives the large infrastructure construction project of the government which has more details and complicated procedure. Sometimes, the project may impact with some group of people which result in the protestation towards the projects or some projects were late submitted. It may cause construction working process cannot follow the schedule plan, so The Company cannot deliver the projects on time. The Company has to pay fine for the damage occurred which lead to revenue and profit of The Company. Thus, The Company tries to reduce the risks and accept to get work by estimating working duration according with the reality, inspection and control working closely. Moreover, The Company has to solve the problem instantly. This could make management more effectively and reduce the risks from delayed work project.

3.6 Risks of investments in subsidiaries and associates

The risk of investments in subsidiaries and associates companies may occur if the subsidiaries and associated companies cannot deliver net profit as The Company expected. The Company minimize the risk by providing its directors to become

the directors of the subsidiaries and associates companies in order to safeguard the interests of the shareholders of The Company at any time. However, in the past, The Company received reasonable return on investments in its subsidiaries and associates companies.

4. Risk in Finance

4.1 Risk associated with Financial Liquidity

In the construction business, adequate working capital is required for the purposes of procurement of raw materials and wage payments. For example, if the liquidity management is not efficient, The Company may not be able to handle new construction projects or carry out the existing construction project to completion. However, The Company has realized this risk and has therefore created its policy for careful management of liquidity. Before The Company will handle any construction project, an advance payment must be received. Despite critical situations that has affected the construction industry, The Company still has financial resources to support its business operations, with proper cost.

4.2 Risk associated with Fluctuation of Exchange Rates

In some construction projects, The Company may have to import construction materials and equipment in foreign currencies; and the fluctuation of exchange rates may affect the cost of The Company. Therefore, The Company has reduced the risk of fluctuation of exchange rates by means of financial management such as purchasing through domestic suppliers or hedging with financial instruments, as may be necessary.

เปลี่ยนแปลงงานตามที่เจ้าของงาน/ผู้แทนจ้างมา ในขณะที่เจ้าของงาน/ผู้แทนยังมีได้มีการตกลงเกี่ยวกับขอบเขตหรือราคาของงานที่ต้องปฏิบัติตามคำสั่งเปลี่ยนแปลงนั้น บริษัทอาจจะต้องรับภาระต้นทุนสำหรับงานดังกล่าวจนกว่าคำสั่งเปลี่ยนแปลงงานนั้นจะได้รับอนุมัติจากเจ้าของงาน เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านนี้ลง บริษัทจึงมีการติดตามผลการตรวจรับงานตลอดจนมีการประสานงานกับผู้ว่าจ้างและ/หรือ เจ้าของงาน หรือผู้แทน อย่างใกล้ชิดอยู่เสมอ

3.4 ความเสี่ยงที่อาจต้องรับผิดชอบในกิจการร่วมค้า

ในบางโครงการโดยเฉพาะโครงการขนาดใหญ่มีมูลค่าของงานสูง บริษัทจะเข้าร่วมในกิจการร่วมค้า เพื่อยกระดับคุณสมบัติในการเข้าร่วมประมูลงาน ลดความเสี่ยงด้านการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งคงเหลือเพียงความเสี่ยงที่ต้องร่วมรับผิดชอบในกิจการร่วมค้า ในกรณีที่ผู้ร่วมงานในกิจการร่วมค้าไม่สามารถดำเนินงานหรือปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาก่อสร้างได้ เจ้าของโครงการมีสิทธิในการเรียกร้องค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทอาจต้องรับผิดชอบในส่วนของผู้ร่วมทุนในกิจการร่วมค้าด้วย บริษัทพยายามลดความเสี่ยงด้านนี้ ด้วยการวิเคราะห์ประวัติข้อมูลต่างๆ และชื่อเสียงของบริษัท ที่จะร่วมงานในกิจการร่วมค้าด้วยความระมัดระวังและรอบคอบก่อนตัดสินใจเข้าร่วมในกิจการร่วมค้าทุกครั้ง

3.5 ความเสี่ยงจากโครงการแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด

บริษัทอาจรับงานก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ของภาครัฐ ซึ่งมีแนวทางการดำเนินงานที่ละเอียดและมีขั้นตอนการทำงานหลายขั้นตอน บางครั้งบางโครงการอาจมีผลกระทบต่อประชาชนบางกลุ่ม ทำให้เกิดการคัดค้านหรือประท้วงการก่อสร้างโครงการนั้นๆ หรือบางโครงการอาจมีการส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างล่าช้า ทำให้การดำเนินการก่อสร้างของบริษัทไม่เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ ซึ่งถ้างานก่อสร้างล่าช้าไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดเวลา บริษัทอาจต้องจ่ายค่าปรับเพื่อชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้น ส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทได้ บริษัทพยายามลดความเสี่ยงจากกรณีดังกล่าว โดยในการรับงานแต่ละโครงการของบริษัทจะทำการประเมินระยะเวลาการดำเนินโครงการให้สอดคล้องกับความเป็นจริงและมีการตรวจสอบและควบคุมการดำเนินงานในแต่ละโครงการอย่างใกล้ชิด และดำเนินการแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างทันท่วงที ทำให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงที่บริษัทไม่สามารถดำเนินโครงการให้แล้วเสร็จตามที่กำหนดได้

3.6 ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอาจเกิดขึ้นได้ หากผลประกอบการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไม่สามารถสร้างผลกำไรตามที่บริษัทคาดหวังได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท บริษัทพยายามควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการให้กรรมการของบริษัทเข้าไปร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต่างๆ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อย่างเต็มที่ อย่างไรก็ตาม ตลอดเวลาที่ผ่านมา โดยส่วนใหญ่บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นอย่างดี

4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

4.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องมีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอ เพื่อใช้ในการจัดหาวัตถุดิบรวมถึงค่าจ้างแรงงานต่างๆ หากการบริหารสภาพคล่องไม่ดีพอบริษัทอาจไม่สามารถรับงานก่อสร้างโครงการใหม่ๆ หรืออาจไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโครงการต่างๆ ให้แล้วเสร็จตามกำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนัก ถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงกำหนดเป็นนโยบายให้มีการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวัง และการรับงานทุกโครงการจะต้องมีเงินรับล่วงหน้า (Advance Payment) พร้อมทั้งกำหนดเป็นนโยบายว่าแม้บริษัทจะอยู่ในสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรง บริษัทก็ยังคงมีแหล่งเงินทุนในยามจำเป็นไว้สนับสนุนธุรกิจของกิจการด้วยต้นทุนที่เหมาะสมอยู่เสมอ

4.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในโครงการก่อสร้างบางโครงการของบริษัท อาจต้องมีการสั่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างจากต่างประเทศ และในบางโครงการ บริษัทอาจมีรายได้เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอาจจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนและกำไรของบริษัท บริษัทได้ดำเนินการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยวิธีการบริหารทางการเงิน เช่น การดำเนินการจัดซื้อผ่าน Supplier ในประเทศหรือการ Hedging ด้วยตราสารทางการเงินตามที่จำเป็น ทั้งนี้ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน



The Board of Directors had resolved that the good corporate governance was appropriate and in compliance with the international standard as defined by The Securities and Exchange Commission, The Stock Exchange of Thailand, and Thai Institute of Directors etc.

By the year 2016, the Board reviewed the good corporate governance in specific sessions as follows;

1. Disclose the 2016 non-executives directors meeting in the absence of the management
2. Disclose the 2017 of the Board of Directors and Board Committees 'meetings schedule.

1. The Principle of Good Corporate

Governance Policy

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited has realized the significance of the good corporate governance policies, which will improve the excellence of work and management processes, as well as The Company's performance and its reliabilities among investors and the related parties; moreover, it will increase the maximum value to shareholders; The Company has thus determined the principle of good corporate governance policy in accordance with the guidelines of the Stock Exchange of Thailand (SET) and rely on 4 items:

1. "Transparency" is the basement for trust amongst stakeholders and The Company. Transparency creates The Company's effectiveness and the capital market procedures; it also helps the Board of Directors solve problems effectively and gives shareholders and the related parties an opportunity to scrutinize The Company more thoroughly.
2. "Integrity" is the way of undertaking business with straightforwardly beyond good morale. The financial statements and other information have been disseminated to public and other investors should fairly and accurate prepared in compliance with The Company's financial status.
3. "Accountability" is essential toward the Board of Directors and shareholders. The Board of Directors must express the accountability and have a crucial role in proposing the reports on The Company's performance to shareholders. The accountability of the Board of Directors must be based on suitable rules and regulations; and the disclosure of The Company's performance must be accurate due to The Company's success.



คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีความเหมาะสมและเป็นไปตามแนวทางที่หน่วยงานที่กำกับดูแลได้กำหนดเพิ่มเติมขึ้นให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น

ในปี 2559 บริษัทได้มีการดำเนินการเพื่อพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมระหว่างกันเอง
2. แสดงตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2560 ล่วงหน้า

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะเป็นการเสริมสร้างความเป็นเลิศทั้งในด้านกระบวนการทำงานและกระบวนการบริหารจัดการ ซึ่งจะยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นที่น่าเชื่อถือต่อนักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งยังเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้น โดยยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทได้ยึดถือตามหลักสำคัญ 4 ประการ ดังนี้

1. **ความโปร่งใส** คือ ฐานที่สร้างความไว้วางใจระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียภายในกรอบข้อจำกัดของภาวะการแข่งขันของบริษัท ความโปร่งใสมีส่วนช่วยเสริมประสิทธิภาพของบริษัทและการทำงานของตลาดทุน ช่วยให้คณะกรรมการบริษัทสามารถแก้ไขปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องพินิจพิเคราะห์บริษัทได้อย่างถี่ถ้วนขึ้น
2. **ความซื่อสัตย์** หมายถึงการทำธุรกิจอย่างตรงไปตรงมาภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี รายงานทางการเงินและสารสนเทศอื่นๆ ที่เผยแพร่โดยบริษัทต้องแสดงภาพที่ถูกต้องและครบถ้วนเกี่ยวกับฐานะการเงินของบริษัท
3. **ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่** มีส่วนสำคัญกับคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทแสดงความรับผิดชอบต่อดังกล่าวโดยมีบทบาทสำคัญในการนำเสนอรายงานต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานของบริษัท ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทต้องอาศัยกฎเกณฑ์และข้อกำหนดที่เหมาะสม และการเปิดเผยผลการปฏิบัติงาน เป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จของกิจการ
4. **ความสามารถในการแข่งขัน** เป้าหมาย คือ การมีส่วนร่วมในการสร้างความเจริญและมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้น การกำกับดูแลจึงควรมีความคล่องตัวและไม่เป็นอุปสรรคต่อการริเริ่ม

4. "Competitiveness" aims for creating progress and increasing shareholders' value. Corporate governance shall enhance the initiation without hinder, efficiency and the ability of leadership and vision. Therefore, this will cause The Company advantages in competitiveness amongst the others.

1.1 Shareholders' Rights

Principle

The Board of Directors is aware of the shareholders' rights to any of The Company's operations and will encourage the shareholders to exercise their rights. The Board of Directors will refrain from any actions that may violate or limit the shareholders' rights.

Best Practices

- **Shareholders' Meeting**

The Board of Directors shall be obliged to supervise the organization of shareholders' meetings to ensure strict compliance with applicable laws, rules and regulations without any prejudice to the shareholders' rights. The Board of Directors shall refrain from any actions, which may limit the rights of all shareholders, including institutional investors, as follows:

- ▶ Notice of shareholders' meeting with details on date and time of the meeting, agenda of the meeting, and complete and sufficient information on each agenda for the shareholders to study in advance of the meeting.
- ▶ Disclosure of and access to accurate, complete, appropriate and sufficient information for the shareholders.
- ▶ The Company should give the shareholders clear explanations on how to vote and

prepare a person to verify correctness of vote counting during the shareholders' meeting for transparency of the votes.

- ▶ Giving shareholders the right to cast vote to elect an individual director.
- ▶ The Company allocates appropriate time for the shareholders' meeting and encourages the shareholders to express their opinions and raise questions.
- ▶ The shareholders should be given an opportunity to attend the shareholders' meeting any time during the meeting.

- **Chairman of the Board, Directors and Top Management's Attendance at Shareholders' Meeting**

Chairman of the Board, all directors, company secretary and top management of The Company shall attend all shareholders' meetings unless they have necessary issues must be cleared. This is to allow them to listen to suggestions and answer questions from the shareholders.

- **Minutes of the Shareholders' Meeting**

The minutes of the shareholders' meeting are disclosed to shareholders in accordance with applicable laws, rules and regulations. Data are accurately and completely recorded, including methods of how to vote and count the votes, names of directors attending the meeting, questions and answers, and the resolutions on each agenda of the meeting. The minutes of the shareholders' meeting both in Thai and English languages will be disclosed on The Company's website (www.stecon.co.th).

- **Equitable Rights of Shareholders to Dividend Payment and Repurchasing Stock**

The Company has given all shareholders an equitable right to dividends and/or other benefits and the right to repurchase stock. In this regard, The Company has established a clear dividend payment policy.

ประสิทธิภาพ และภาวะการเป็นผู้ประกอบการอันจะนำไปสู่ความได้เปรียบเชิงการแข่งขันที่ยั่งยืนให้กับบริษัท

1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

หลักการ : สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการดำเนินการใดๆของบริษัทรวมถึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนเองและไม่ดำเนินการใดๆอันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น

แนวปฏิบัติที่ดี : สิทธิของผู้ถือหุ้น

- **การจัดประชุมผู้ถือหุ้น**

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้การจัดประชุมผู้ถือหุ้น เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด พร้อมสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคนทุกกลุ่ม รวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงสิทธิและความสะดวกในการกระทำใดๆอันเป็นการจำกัดการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคนทุกกลุ่ม รวมถึงนักลงทุนสถาบัน ดังนี้

- ▶ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ที่มีรายละเอียดประกอบไปด้วย กำหนดการประชุม วาระการประชุมและข้อมูลที่เกี่ยวข้องในแต่ละวาระอย่างครบถ้วนเหมาะสมเพียงพอ สำหรับผู้ถือหุ้นในการศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า
- ▶ การเปิดเผยและเข้าถึงข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เหมาะสม และเพียงพอแก่ผู้ถือหุ้น
- ▶ มีการชี้แจงวิธีการลงคะแนนเสียงแก่ผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจนและจัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อความโปร่งใสในการลงคะแนนเสียง
- ▶ การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล
- ▶ บริษัทจัดสรรเวลาในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเสนอความคิดเห็นและซักถาม
- ▶ การให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมการประชุมได้ตลอดระยะเวลาการประชุม

- **การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของประธานกรรมการ บริษัท กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง**

ประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัททุกคน เลขานุการบริษัท รวมถึงผู้บริหารระดับสูง ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเว้นแต่มีเหตุจำเป็น เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะและตอบคำถามผู้ถือหุ้น

- **รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น**

รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นมีการเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยมีการบันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเหมาะสม ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง การบันทึกรายชื่อกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุม การบันทึกคำถามคำตอบจากการซักถามของผู้ถือหุ้นและการบันทึกมติที่ประชุมในแต่ละวาระอย่างชัดเจน เป็นต้น ทั้งนี้ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทได้เผยแพร่ผ่านทาง Website ของทางบริษัทด้วย ที่ www.stecon.co.th ทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

- **การให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผลและสิทธิในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในการได้รับเงินปันผลและ/หรือผลประโยชน์ใดๆ และสิทธิในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายในการจ่ายเงินปันผลอย่างชัดเจน

1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

หลักการ : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้ใช้สิทธิของตนเอง อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้มีมาตรการป้องกันกรณีกรรมการบริษัทและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบหรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้น

แนวปฏิบัติที่ดี : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- **หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น**

เพื่อเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในการส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น แบบการมอบฉันทะ ทั้ง แบบ ก แบบ ข และ แบบ ค รวมถึงคำแนะนำ



1.2 Equitable Treatment of Shareholders

Principle

The Board of Directors realizes its duty to protect the rights of shareholders, place importance on fair and equal treatment of all shareholders, and encourage the shareholders to exercise their rights. The Board of Directors has also developed certain measures to prevent the directors and management of The Company from using internal information for their personal unlawfully benefits, which may cause damages to the shareholders.

Best Practices

- **Notice of Shareholders' Meeting**

For equitable treatment of all shareholders, in sending the Notice of Shareholders' Meeting, Proxy Form A, B, and C, and instructions on how to appoint authorized representatives for shareholders who cannot attend the meeting in person, the Board of Directors requires that the letter of invitation to meeting must be disseminated both in Thai and English languages at least 30 days prior to the meeting date on The Company's website (www.stecon.co.th) and that the notice of shareholder's meeting must be sent to the shareholders at least 21 days before the date scheduled for the shareholders' meeting. In case of a foreign shareholder, the notice of shareholders' meeting and supporting documents in the English language must be sent.

- **Voting Right**

For equitable treatment, a shareholder shall have one vote per share.

- **Agenda Proposition and Nomination of Directors**

The Company adheres to the principle of equitable treatment of all shareholders and in order to give all shareholders an opportunity to propose matters to the Board of Directors as meeting agenda or nominate qualified persons as The Company's

directors, The Company has established the criteria for agenda proposition and director nomination. Such criteria consist of qualifications of the shareholders to propose the meeting agenda or nominate a director, procedures for proposition of the agenda and director nomination, matters not to be included as an agenda, consideration and selection procedures, and announcement of the consideration results. Details of such criteria are shown on The Company's website (www.stecon.co.th).

- **Internal Information Usage Policy**

Please see details in Item 4 : Use of Internal Information.

- **Policy on Securities Trading of Directors and Top Management of The Company**

The Board of Directors has determined a policy on securities trading of The Company's directors and top management to prevent their use of insider information that is nonpublic and essential to change in the prices of securities (Insider Trading), which is considered an unfair trading.

- **Policy on Connected Transactions, Related Party Transactions, and Conflict of Interest**

The Company realizes the benefits of shareholders and fair treatment of all shareholders. To prevent conflict of interests and to achieve transparent and accountable business operations, The Company has a clear policy on disclosure of connected transactions, related party transactions and conflict of interests in order to enhance the confidence of shareholders, investors and stakeholders. The significant connected transactions, related party transactions and conflict of interests must be reviewed and approved by the Audit Committee and the Board of Directors. The Company will be in strict compliance with criteria, conditions and procedures set forth in the Notification of the Stock Exchange of Thailand regarding Disclosure of Information and Practices of Listed Companies in Connected Transactions B.E. 2546 (A.D. 2003) or amendments thereof.

ขั้นตอนในการมอบฉันทะ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมด้วยตนเอง คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บนเว็บไซต์ของบริษัท www.stecon.co.th และดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม โดยหากเป็นผู้ถือหุ้นต่างชาติจะดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นฉบับภาษาอังกฤษ

- **สิทธิในการลงคะแนนเสียง**

เพื่อเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทให้สิทธิการลงคะแนนเสียงเท่าเทียมกัน หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

- **การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า และ การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท**

บริษัทยึดถือการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้มีโอกาสเสนอเรื่องเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่บริษัทได้กำหนดไว้เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าและเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทขึ้น โดยหลักเกณฑ์ดังกล่าว ประกอบด้วยคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่จะเสนอวาระการประชุมสามัญล่วงหน้าหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ขั้นตอนการเสนอวาระการประชุม เกณฑ์การพิจารณาเรื่องที่ไม่บรรจุเป็นวาระการประชุม ขั้นตอนการเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการบริษัท ขั้นตอนในการกลั่นกรองและการพิจารณา และการชี้แจงผลการพิจารณา ได้เปิดเผยรายละเอียดหลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้ที่ Website ของทางบริษัทที่ www.stecon.co.th

- **นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน**

ดูรายละเอียดในหัวข้อที่ 4 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- **นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง เพื่อป้องกันการใช้อิทธิพลภายในอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ ก่อนที่จะมีการเผยแพร่ ซึ่งถือเป็นการเอาเปรียบบุคคลอื่นและเป็นการซื้อขายที่ไม่เป็นธรรม

- **นโยบายการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการระหว่างกัน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

บริษัทตระหนักถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ บริษัทจึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อเป็นการเสริมสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยหากเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 หรือที่จะมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงต่อไปในภายภาคหน้า

- **รายงานการมีส่วนได้เสีย**

เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งต้องตัดสินใจโดยไม่มีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจ คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารตั้งแต่ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่าต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม



- **Report on interests of directors and executives**

The Board of Directors and The Board of Executive Directors will act as a director in accordance with the Fiduciary Duties by especially focus on making decision to both direct and indirect of The Company's transaction with cautious and honesty in order to prevent any conflict of interest that might happen in the connected transaction between The Company and its subsidiaries. The Board of Directors defined the best practices for avoiding any conflict of interest by providing the policy that every Directors, and Executives from Senior Vice President and/or upper levels including Executives whose position were related to accounting and financial in Managers or division level must report any conflict of interest that had been made by themselves, spouses, and minor child to The Company for the acknowledgement as accordance with The Securities and Exchange Act B.E. 2535 and other additional regulations.

1.3 Role of Stakeholders

Principle

The Board of Directors realizes the importance of all groups of stakeholders and promotes a process aimed at improving cooperation between The Company and all groups of stakeholders in contributing to wealth, financial stability, and business sustainability. Moreover, the Board of Directors is aware of the importance of corporate social and environmental responsibility for sustainable development.

Best Practices

- **Human Resources Management Policy**

The Company has a clear policy on human resources management, looks after its personnel, provides remunerations and benefits in response to competitiveness and labor market, treats the employees fairly and equitably under The Company's work regulations, labor laws and local traditions, ensures that the employees have good

quality of life and health and enjoy safe working environment, creates a facilitating atmosphere, and promotes teamwork. Moreover, there is a policy to enhance employees' knowledge and competency with the objective to increase work efficiency and effectiveness. The Company is determined to become an organization of learning.

- **Occupational Health, Safety and Environment Policy**

The Company is aware that occupational health, safety and environment are an integral part and a key success factor of business operations. All employees and personnel of The Company shall be provided with safety, health and good working environment. Human resources are the most valuable resources of an organization so The Company has established the occupational health, safety and environment policy for all of its employees and personnel to acknowledge and observe as follows:

- ▶ The Company will promote and create safety and environmental awareness at work.
- ▶ The Company recognizes that all workers are valuable resources of The Company. Thus safety for workers is our first priority.
- ▶ The Company will support the creation of safety at work by providing safe tools and a safe work environment, by promoting safety knowledge among workers and motivating them to practice safety at work.
- ▶ It is The Company's policy to appoint an occupational health, safety and environment committee to develop occupational health, safety and environment plans and effectively implement and manage the occupational health, safety and environment plans and projects.
- ▶ The Company will require all supervisors to be responsible for the safety of their subordinates at work, ensuring that they strictly follow the safety procedures and rules established by The Company.

1.3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

หลักการ : การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัททุกกลุ่ม และส่งเสริมให้มีกระบวนการที่สร้างเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ นอกจากนี้แล้วคณะกรรมการบริษัทยังตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

แนวปฏิบัติที่ดี : การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

- **นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล**

บริษัทมีนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ชัดเจน มีการดูแลบุคลากรอย่างทั่วถึง ให้ผลตอบแทนในการทำงานและจัดสวัสดิการแก่พนักงานทุกคนสอดคล้องกับภาวะการแข่งขันและตลาดแรงงาน ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม เสมอภาค ภายใต้กรอบระเบียบข้อบังคับการทำงานบริษัท กฎหมายแรงงาน และประเพณีที่ดีงามในสังคม ดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิต และสุขภาพอนามัยที่ดี มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัย สร้างบรรยากาศการทำงานที่ดีและส่งเสริมการทำงานเป็นทีม รวมถึงมีการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถทั้งรายบุคคลและแบบกลุ่มตามสายอาชีพ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน พร้อมกับการสนับสนุนให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

- **นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน**

บริษัทมีความตระหนักและถือว่าความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจที่ไม่สามารถแยกออกจากงานปฏิบัติการได้ พนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกคนของบริษัท จะต้องได้รับความปลอดภัย มีสุขภาพอนามัยที่ดี ภายใต้สภาพการทำงานและสิ่งแวดล้อมที่ดี เนื่องจากทรัพยากรมนุษย์ถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าสูงสุดขององค์กร บริษัทจึงกำหนดให้เป็นนโยบาย ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้พนักงานและผู้ปฏิบัติงานในนามของบริษัท ทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติดังนี้

- ▶ บริษัทจะส่งเสริมและสร้างสรรค์ให้มีความทำงานอย่างปลอดภัยและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม
- ▶ บริษัทถือว่าผู้ปฏิบัติงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าของบริษัท ดังนั้นความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานจึงเป็นนโยบายที่สำคัญของบริษัท
- ▶ บริษัทจะให้การสนับสนุนเพื่อก่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน จัดเครื่องมือเครื่องใช้ที่มีสภาพปลอดภัยรวมทั้งจัดให้มีสภาพการทำงานและมีวิธีการทำงานที่ปลอดภัย ตลอดจนส่งเสริมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน และจูงใจให้เกิดการทำงานได้อย่างปลอดภัย
- ▶ บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้มีคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมเพื่อวางแผนงานโครงการเกี่ยวกับความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนบริหารและพัฒนาแผนงานโครงการให้สัมฤทธิ์ผลอย่างมีประสิทธิภาพ
- ▶ บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้ผู้บังคับบัญชาทุกคนต้องมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามระเบียบและกฎแห่งความปลอดภัยที่บริษัท กำหนดขึ้นอย่างเข้มงวด
- ▶ บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนต้องมีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัยแก่ตนเองและเพื่อนร่วมงาน และเป็นไปตามระเบียบกฎแห่งความปลอดภัยที่บริษัท กำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด
- ▶ บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้พนักงานทุกระดับมีหน้าที่และส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อม ควบคุมและป้องกันผลกระทบใดๆต่อสิ่งแวดล้อม ภายใต้ขอบเขตที่กฎหมายกำหนดรวมถึงให้การสนับสนุนต่อการดำรงรักษาสิ่งแวดล้อมตามนโยบายสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ

- **นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม**

บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ โดยมีการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบปฏิบัติ ในการดำเนินงานที่คำนึงสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด มีมาตรการรองรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท โดยมีมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับที่



- ▶ The Company will require all workers to be responsible for their own safety and that of their colleagues at work and to act in full compliance with the safety rules established by The Company.
- ▶ The Company requires the employees at all levels to be responsible for and participate in maintaining the environment and control or prevent any impacts on the environment in accordance with provisions of laws as well as to promote conservation of environment in accordance with the National Environmental Policy.

- **Environmental Policy**

Realizing the impacts on environment, The Company has set up the environmental policy and requires its employees to comply strictly with such policy. A number of measures have been established to prevent and mitigate the impacts of business operations on the environment as well as to monitor the environmental quality in compliance with related to environmental regulations and other related standards defined by the environmental organization such as The Enhancement and Conservation of National Environmental Quality Act 2535.

The Company has strictly taken initial measures to reduce the impacts on environment and monitor the quality of environment during the construction process with an objective to minimize any impacts on the environment and community. There also are additional measures recommended by specialists and relevant government agencies to ensure that The Company's operation is truly effective.

The Company is aware of the importance of environment and has carried out a variety of activities to encourage the employees and relevant parties to be aware of the impacts of business operations on the environment through meetings, training sessions, seminars and media of The Company.

By the year 2016, The Company provided the training of "Integrating environment and developing construction process" program for engineers to encourage the working with environmental concerns and to transfer knowledge to all workers. There were 172 engineers attending the training.

- **Anti-corruption Policy**

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited commit to operate with fair, transparent, and abide by related laws and regulations for business and realize that The Company should pay attention to its stakeholders as well. The Company defined a business principle for countering bribery against corruption as a best practice for Directors, Executives and employees. The Company disseminated such principles to its stakeholders.

Anti-Corruption Policy

The Board of Directors, the Executives and employees must do their duties with integrity and without any act of bribery; moreover The Company shall prohibit in any form whether direct or indirect, and must adhere to The Company's policies and code of conduct.

Procedures

- **Receiving or Offering Customary Gifts, or other Benefits**

To operate The Company's business that related to biddings other projects, procurement, communicating business, or any other related company's business transaction in both public and private sectors must do with fair, transparent and verification. The Company realized the importance of any act that might result in improper influence including receive or offer customary gifts or other benefits that might cause any corruption.

เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการดำเนินงานที่ได้กำหนดไว้ เช่น พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ.2535 เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการตามมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพของสิ่งแวดล้อมเบื้องต้นระหว่างก่อสร้างอย่างเคร่งครัดเพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนให้น้อยที่สุดเท่าที่จะทำได้ ยังได้มีมาตรการเพิ่มเติมตามข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเกิดประสิทธิผลอย่างแท้จริง

บริษัทยังมุ่งเน้นความสำคัญเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยได้มีการจัดกิจกรรมกระตุ้นให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ผ่านการประชุมพนักงาน อบรม สัมมนา และสื่อของบริษัทต่างๆอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2559 บริษัทได้จัดการอบรมการดำเนินงานโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับสิ่งแวดล้อม โดยมีวิศวกรเข้าร่วมการอบรม 172 คน

- **นโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน**

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงได้ชี้แจงต่อผู้มีส่วนได้เสียให้ทราบถึงแนวทางของบริษัทดังกล่าว

- **นโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน**

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายและจรรยาบรรณของบริษัทอย่างเคร่งครัด

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

- **การรับหรือให้ ของขวัญ ของกำนัล สิทธิประโยชน์อื่นๆ**

การดำเนินงานของบริษัทซึ่งหมายรวมถึง การประชุมงานหรือโครงการต่างๆ การจัดซื้อจัดจ้าง การติดต่อประสานงาน หรือกิจกรรมอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งต่อภาครัฐและภาคเอกชน ต้องปฏิบัติด้วยความโปร่งใส และตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และนโยบายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทตระหนักถึงการรับหรือให้ของขวัญ/ของกำนัล/สิทธิประโยชน์ ที่อาจก่อความเสี่ยงต่อการเกิดการทุจริตและการคอร์รัปชัน

ในปี 2559 บริษัทได้ประกาศ งดการรับและการให้ของขวัญปีใหม่ แก่ลูกค้า/คู่ค้า/หน่วยงานของรัฐ/สถาบันการเงิน/ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท ในช่วงเทศกาลปีใหม่ เพื่อเป็นการแสดงเจตนารมณ์ต่อการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ซื่อสัตย์ และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส และเป็นไปตามหลักคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อบรรลุพันธกิจของบริษัท ตลอดจนการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างยุติธรรมและเท่าเทียมกัน

- **การให้เงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน**

การให้เงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน ต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ไม่ขัดต่อศีลธรรม จรรยาบรรณ ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัทในเรื่องดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ต้องได้รับการอนุมัติเห็นชอบจากหน่วยงานต้นสังกัดก่อนดำเนินการ

ทั้งนี้การให้เงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน ดังกล่าว ต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งส่วนบุคคลและประโยชน์ของบริษัท ไม่ใช่เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตและการคอร์รัปชัน

การอนุมัติเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชนต้องปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัดมีการจัดทำรายงานพร้อมเอกสารประกอบในการพิจารณาอนุมัติเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชนและเสนออนุมัติต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณา



Corporate Governance

In 2016, The Company has announced that no new year gifts giving and receiving to/from customers, business partners, government sectors, financial institutions, and other related organizations, to assure the commitments in operating with transparency, justice, fair and equal with moral principal basis.

- **Offering Sponsorships or Charitable Contributions to Public or Private Sectors**

Offering sponsorships or charitable contributions to both public and private sectors must strictly do with transparent that did not contrary to the morality, code of conduct, and abide by laws and regulations of The Company. The offering sponsorships or charitable contributions as the foresaid can be done after the approval of the original affiliation.

The offering sponsorships or charitable contributions to public or private sectors must not be used as a subterfuge or route for conflict of interest in both individual benefits and company's benefits and must not be used as a subterfuge for bribery.

The approvals of offering sponsorships or charitable contributions to public or private sectors must strictly adhere to the regulations by writing the report attached with the offering sponsorships or charitable contributions payment for approvals and submit all related papers to the Executives for considering process.

- **Political Participation**

The Company is a politically neutral organization and does not support any political parties or politicians including enabling the Board of Directors, Executives and employees not to participate in any act under the name of The Company.

The Company realizes that it is righteous of its people according to the liberty and rights in participating the political activities; therefore The Company encourages its people to exercise their

political rights in compliance with laws but prohibit using employees' status or using any company's assets as a subterfuge or route for any form to political participation or political contributions in the name of The Company.

To express and giving political opinion in The Company's office or job site area is penalty to The Company's association.

- **Whistleblowing for Business countering Bribery**

The Company supports its personnel to report any misconduct or non-compliance or any form of action that might result bribery by sending their enquiries to managers or other channel that open for this matter. The Company has whistleblowing and whistleblower protection policy as stated in the good governance chapter. The additional complaints channel for whistleblowing as follows;

Corporate Secretary Office

Address: Sino-Thai Engineering & Construction Public Company Limited
29 Fl., Sino-Thai Tower, 32/59
Asoke Road, Bangkok 10110
E-mail address :
corporatesecretary@stecon.co.th
Telephone: +66 (0) 2 610 4994

- **Evaluation for risk from countering bribery**

The Internal Audit of The Company has responsible for doing the evaluation of risk from countering bribery by evaluate, analyze, follow, and control risk that might result bribery to be acceptable and report the evaluation result to the Audit Committee including follow up the procedures to prevent risk from countering bribery with the Principles for Countering Bribery.

- **Countering Bribery Awareness**

The Company creates countering bribery awareness by communicating to the Board of

- **การมีส่วนร่วมทางการเมือง**

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลางทางการเมือง ไม่มีการให้ความช่วยเหลือหรือสนับสนุนทางการเมืองแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมือง ในทุกรูปแบบ รวมถึงการไม่ส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองใดๆ ในนามของบริษัท

ทั้งนี้บริษัทถือเป็นสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคลตามกฎหมาย ในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง แต่ทั้งนี้ต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สินของบริษัทใดๆ ไปใช้ในการสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง หรือกระทำการใดๆ อันก่อให้เกิดความเข้าใจผิดว่าบริษัทมีส่วนร่วมหรือให้การสนับสนุนทางการเมืองใดๆ

ทั้งนี้การแสดงออกและแสดงความคิดเห็นทางการเมืองในสำนักงานหรือบริเวณหน่วยงานของบริษัทถือว่ามีความผิดตามระเบียบบริษัท

- **การร้องเรียนการพบปะแสการทุจริตและการคอร์รัปชัน**

หากพบการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและการคอร์รัปชันต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือช่องทางที่ทางบริษัทได้กำหนดไว้สำหรับการร้องเรียนการพบปะแสการทุจริตและการคอร์รัปชัน หรือการละเมิดสิทธิต่างๆ โดยทางบริษัทมีมาตรการในการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส และผู้ให้ข้อมูลตามที่กำหนดไว้ รายละเอียดปรากฏตามนโยบายเรื่องการแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนมายัง

เลขานุการบริษัท

ที่อยู่ :

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์
คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ชั้น 29 อาคารซีโน-ไทย ทาวเวอร์,
32/59 ถนนอโศก, กรุงเทพฯ 10110

e-mail address :

corporatesecretary@stecon.co.th

เบอร์โทรศัพท์ :

02-610-4994

- **การประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและการคอร์รัปชัน**

กำหนดให้แผนกตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและการคอร์รัปชัน โดยดำเนินการประเมิน วิเคราะห์ ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงจากการทุจริตให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้พร้อมรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งการติดตามผลการดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

- **การสร้างจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน**

บริษัทดำเนินการสื่อสารภายในบริษัทเพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ผ่านการประชุมพนักงาน อบรม สัมมนา และสื่อต่างๆ ของบริษัท พร้อมให้พนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้ชี้แจงให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ

- **บทลงโทษในการกระทำผิด**

การลงโทษการกระทำผิดให้เป็นไปตามระเบียบของบริษัทและ/หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

- **นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายในการปฏิบัติงานให้แก่ผู้บริหารและพนักงานพร้อมได้มีการชี้แจงให้ทราบอย่างชัดเจน ให้มีการพิจารณาผลิตภัณฑ์หรือบริการที่จะนำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น ผลิตภัณฑ์ อุปกรณ์ เครื่องมือ หรือเทคโนโลยีสารสนเทศ ต่างๆ เป็นต้น ต้องมีการตรวจสอบว่าไม่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

ทั้งนี้บริษัทได้มีแนวทางในการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง เช่น การกำหนดนโยบายการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการกำกับดูแลป้องกันการใช้ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ เป็นต้น



Directors, Executives and employees in order to create the cognitive of countering bribery in The Company. The Company enables its people who might relate to the stakeholders to understand and aware of countering bribery by providing course trainings, seminars, and through other related media of The Company and disseminate to The Company's stakeholders as well.

- **Sanction Procedures for Breaches of the Principles**

To whom it may breach of the Principles for Countering Bribery must be penalized according to The Company's regulations and/or related laws.

- **Non-infringement of Intellectual Property**

The Board of Directors is aware of the importance of non-infringement of intellectual property and conformity with laws governing intellectual property or copyrights; therefore, a policy has been established and clearly disseminated the requirement to the management and employees to carefully consider the products, services, equipment, tools or information technology to be used for business operations of The Company to ensure that the use of such items is not an infringement of third-party intellectual property.

The Company set the best practices for non-infringement of intellectual property by monitoring and preventing the downloadable pirated hardware and software.

- **Non-violation of Human Rights**

The Company is aware of the importance of human rights of the personnel and related parties and respects personal rights in accordance with applicable laws. The Company shall refrain from any acts that are considered a violation of human rights. Policies for non-violation of human rights have been established and specify important issues on occupational health, safety and environment, fair and equitable treatment of employees, and work-related rights and freedom of the employees.

In 2016, The Company provided the knowledge of the human rights principle and concept in the annual employees meeting and there was no complaint of the human rights.

- **Code of Conduct**

The Board of Directors provided code of conduct for Directors, Executives and employees for being the guidelines for Directors, Executives and employees to abide, furthermore, the transaction will be transparent, righteous and integrity for stakeholders. The best practices as stated in The Company's code of conduct will lead us to sustainability firm and it was presented in The Company's website at www.stecon.co.th

- **Policy and Best practices for Stakeholders**

The Company has established best practices toward its stakeholders, including customers, business partners, competitors, government agencies, employees, society and creditors. It is the duties and responsibilities of the directors, management and all employees to be aware of and strictly comply with the established best practices, which are available in the Work Regulations and Intranet of The Company.

Best Practices toward Clients

1. The Company's businesses are engineering services and construction services with an acceptable international standard at a fair price. The Company aimed to deliver construction projects with quantity, quality, and price as agreed upon dealing and to be responsible for its own commitment.
2. The Company must provide an adequate company's information and company's services to clients.
3. The Company must treat and provide services equally to all clients with kindness and hospitality.
4. The Company must omit to perform any acts to control the decisions of the clients.

• นโยบายเกี่ยวกับการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้นได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิมนุษยชนของบุคลากรและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เคารพสิทธิของบุคคลตามที่กฎหมายกำหนด ไม่พึงกระทำหรือดำเนินการใดๆในการดำเนินธุรกิจอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยได้มีการจัดทำนโยบายเกี่ยวกับการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน ที่ได้ระบุถึงประเด็นสำคัญเกี่ยวกับ ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน การปฏิบัติต่อพนักงานโดยเสมอภาคเท่าเทียมกัน สิทธิและเสรีภาพของพนักงานที่เกี่ยวกับการทำงานโดยให้เป็นไปตามกฎหมายและนโยบายของบริษัท เป็นต้น

ทั้งนี้ในปี 2559 ได้มีการให้ความรู้เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวผ่านการประชุมพนักงานและไม่มีการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน

• จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจจรรยาบรรณสำหรับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและแนวทางให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริต คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียและคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ อีกทั้งเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้บริษัทมีการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน

โดยได้เปิดเผย จรรยาบรรณธุรกิจดังกล่าว ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.stecon.co.th และ Web Intranet ของบริษัท

• นโยบายการดูแลและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายในการดูแลและคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ บริษัทจึงได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นกับบริษัทไว้ ทั้งในส่วนของ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขัน หน่วยงานราชการ พนักงาน สังคม และ เจ้าหนี้ และกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบและยึดถือปฏิบัติตามแนวทางต่างๆ อย่างเคร่งครัด

การปฏิบัติต่อลูกค้า

1. บริษัทให้บริการงานด้านวิศวกรรมและก่อสร้างอย่างครบวงจร มีมาตรฐานการทำงานและคุณภาพงานในระดับมาตรฐานสากล ในราคาที่ยุติธรรม เพื่อตอบ

สนองความต้องการของลูกค้าและส่งมอบงานได้อย่างถูกต้องตามจำนวน คุณภาพ และราคาที่ดีตกลงกัน อย่างมีความรับผิดชอบตามภาระผูกพันของตน

2. บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลของบริษัทและการบริการให้แก่ลูกค้าอย่างพอเพียงและเหมาะสม ไม่กระทำการใดๆอันเป็นการจำกัดสิทธิของลูกค้าและมีเงื่อนไขที่ไม่เป็นธรรมสำหรับลูกค้า
3. บริษัทต้องดูแลและให้บริการลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างมีน้ำใจไมตรี มีอัธยาศัยที่ดีต่อกัน
4. บริษัทต้องไม่กระทำการใดๆอันเป็นการควบคุมการตัดสินใจของลูกค้า

การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

1. บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมาย แนวปฏิบัติ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการเข้าร่วมเสนอราคา และประมูลงานอย่างเคร่งครัด
2. บริษัทต้องดำเนินการแข่งขันทางการค้ากับคู่แข่งอย่างเป็นธรรม ไม่กระทำการใดๆอันเป็นการลดหรือการจำกัดสิทธิการแข่งขันทางการค้า หรือทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม
3. บริษัทต้องไม่แสวงหาข้อมูลความลับของคู่แข่งโดยมิชอบ
4. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทพึงระวังในการติดต่อกับคู่แข่ง และบุคลากรของคู่แข่งในทุกกรณี ไม่เปิดเผยความลับของบริษัทให้ตกอยู่ในมือของคู่แข่ง (ปตท)

การปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ

1. บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด
2. ในการติดต่อประสานงานหรือดำเนินการธุรกิจกับหน่วยงานราชการ บริษัทต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรม รวมถึงการละเว้นการให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนการกระทำที่มีต่อเจตนาทำการทุจริตคอร์รัปชัน การติดสินบน รวมถึงการรับหรือให้ของขวัญ ของกำนัล หรือสิทธิประโยชน์ใดๆแก่ข้าราชการ
3. บริษัทต้องให้ความร่วมมือต่อหน่วยงานราชการในการปฏิบัติหน้าที่พลเมืองดี



Best Practices toward the Affiliates

1. The Company must strictly abide to laws, regulations and other related guidelines of bidding and proposals.
2. The Company must fairly compete with other affiliates by omit an act of persecution to cause rivals to lose opportunity unfairly.
3. The Company must not violate other affiliates' privacy of information.
4. Board of Directors, Executives, and employees of The Company must beware of the communication between affiliates and the affiliates' people by omit to reveal the confidential information of The Company.

Best Practices toward Government Organizations

1. The Company must abide by laws, regulations, and guidelines that related to the business.
2. Any acts that The Company coordinates with the governmental organizations must be transparent, honest, and fair including the omission of receiving and offering customary gifts, assets or other benefits to the officers.
3. The Company encourages its employees to support and exercise their political rights with the governmental organizations.

Best Practices toward Employees

1. The Company must treat its personnel regarding to the human rights by must not act any acts that violate the human rights including human dignity and personal information as stated in the laws.
2. The Company must treat its people equally by providing rights and creativity in working abides by laws and policy of The Company.
3. The Company must provide the reasonable compensation like salaries, bonuses, welfares, and provident funds including the training courses for improving their abilities to work like seminars, university education, and trainings.
4. The Company must provide the channel for advisory or sharing any obstacles from working

for example, working atmosphere, any acts that against the rules and regulations of The Company, or any act that leads to corrupt and criminal. The employees can appeal and be advised freely directly to the supervisors, executives or through the providing channel.

5. The Company must adhere to the succession policy along with the safety of its people then defined best practices and policies on safety and communicate to its people by arranging training courses and acknowledge good practices for operation.
6. The Company supports its people to perform their duties to the best of their abilities with integrity and fairness in accordance with the policy, code of conduct and The Company's regulations.

Best Practices toward Society and Environment

1. The Company must operates by having social and responsibility awareness and adhere to the laws, guidelines and regulations of the business. The Company coordinates with other related organizations to create creativities for communities.
2. The Company must concern with the job hiring and improving skilled labor to people who lives in the communities where jobsites of The Company is located.
3. The Company must support any operations that violate human rights.
4. The Company must strictly concern not to violate any intellectual properties or any patents of other people or other businesses.
5. The Company concerns to the importance of natural resources and environment, therefore, announced to every jobsites to seriously adhere to the laws, rules and regulations that related to the natural resources and environment in order to prevent making an effect to society, environment, and community. The Company also aware of natural resources and energy usage by providing the policy and guidelines of natural resources and energy usage for employees to adhere strictly.

การปฏิบัติต่อพนักงาน

1. บริษัทต้องปฏิบัติต่อพนักงานโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ไม่ดำเนินการใด ๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงเคารพสิทธิของบุคคลและรักษาข้อมูลส่วนบุคคลตามที่กฎหมายกำหนด
2. บริษัทต้องปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ให้สิทธิและเสรีภาพที่เกี่ยวกับการทำงานเป็นไปตามกฎหมายและนโยบายของบริษัท
3. บริษัทต้องให้ผลตอบแทนอย่างเหมาะสม ทั้งในรูปแบบ ค่าจ้าง โบนัส สวัสดิการต่างๆ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมถึงการพัฒนาความรู้ และศักยภาพในการทำงาน เช่น การอบรม การสัมมนา การศึกษาต่อเพิ่มเติม เป็นต้น
4. บริษัทต้องเปิดช่องทางให้พนักงานสามารถปรึกษาหรือร้องเรียนปัญหาที่เกิดจากการปฏิบัติหน้าที่ ไม่ว่าจะ เป็นสภาพการทำงาน การไม่กระทำตามข้อบังคับของบริษัท หรือการพบการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตและคอร์รัปชัน โดยสามารถปรึกษาหรือร้องเรียนต่อผู้บังคับบัญชา ผู้บริหาร หรือผ่านช่องทางการร้องเรียนที่กำหนดไว้
5. บริษัทต้องยึดมั่นในนโยบายความสำเร็จที่สมบูรณ์ของงานต้องมาพร้อมกับความปลอดภัยของทุกคน จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำงานที่คำนึงถึงความปลอดภัย พร้อมฝึกอบรม ให้ความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่
6. บริษัทสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ พร้อมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามนโยบาย จรรยาบรรณ และข้อบังคับบริษัท

การปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

1. บริษัทต้องดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงชุมชนและสังคม บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย หลักเกณฑ์และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทให้ความสำคัญต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อการสร้างสรรค์สังคม
2. ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทต้องให้ความสนใจในการสร้างงานและพัฒนาศักยภาพฝีมือแรงงานให้แก่คนในชุมชนที่หน่วยงานตั้งอยู่
3. บริษัทต้องสนับสนุนการดำเนินงานโดยไม่ล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชนตามหลักปฏิบัติที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม

4. บริษัทต้องให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่นหรือธุรกิจอื่น
5. บริษัทต้องตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีการปฏิบัติตามกฎหมาย หลักเกณฑ์และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ชุมชนในบริเวณหน่วยงานน้อยที่สุด อีกทั้งตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่า จึงกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการลดการใช้ทรัพยากร และพลังงานให้ทุกงานปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
6. บริษัทต้องกำหนดให้ทุกหน่วยงานมีการดำเนินการตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานและชุมชนในบริเวณหน่วยงานมั่นใจในสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและคำนึงถึงความปลอดภัยสูงสุดของผู้ที่เกี่ยวข้อง

การปฏิบัติต่อลูกค้า

1. การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทต้องดำเนินการด้วยความยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างที่บริษัทกำหนดไว้ โดยให้ข้อมูลและปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาคเท่าเทียมกัน
2. บริษัทต้องดำเนินการรักษาข้อมูลทางธุรกิจของลูกค้าเป็นความลับ และไม่เปิดเผยให้กับผู้อื่นเพื่อหวังผลประโยชน์
3. ในการทำสัญญากับลูกค้าบริษัทต้องดำเนินการจัดทำสัญญาอย่างเป็นธรรม ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการจำกัดสิทธิของลูกค้าและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรมสำหรับลูกค้า และปฏิบัติตามข้อสัญญาระหว่างบริษัทและลูกค้า
4. บริษัทได้มีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกลูกค้าโดยพิจารณาจาก 5 ด้านหลักๆ ดังนี้
 - 4.1 ศักยภาพทางการเงินที่จะใช้ในการดำเนินการ
 - 4.2 ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และคุณภาพผลงานทางด้านงานวิศวกรรมและก่อสร้าง (กรณีจัดจ้าง)
 - 4.3 คุณสมบัติและคุณภาพของสินค้า (กรณีจัดซื้อ)
 - 4.4 ศักยภาพและความพร้อมของเครื่องมือเครื่องจักรในการดำเนินงานให้บริการ
 - 4.5 ประวัติที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนหรือการดำเนินคดีข้อกำหนดของกฎหมายแรงงานหรือกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชน



- The Company must force every jobsites to operate in compliance with health, safety, and environmental policy to ensure the employees to have the best and safety workplace.
- The Company must inform creditors in advance if terms and conditions in the contracts/agreements cannot be observed.

Best practices toward Partners

- The procurement process of The Company must be fair, righteous and transparent. The procurement process must be acted in accordance with the procurement policy and all vendors must be treated equally and accurately.
- The Company must keep the information of its partners confidentially and must not reveal such information to others for benefits.
- When contracting with trading partners, The Company must retain document relevant to fairness without any act that limit the rights of partners and relevant to contract making between The Company and partners.
- Partners selection guidelines are considered through 5 major terms as follows;
 - Financial standards to operate.
 - Expertise, experiences, and quality of engineering and construction work (in case of hiring).
 - Product specifications and quality (in case of procurement).
 - Machine and construction tools' efficiency for operating/services.
 - Profile that related to claimants and legal cases of manpower or human rights violation.

The Company regards toward partners selection in order to operate the business with professionally and efficiently including risk reduction.

Best practices toward Creditors

- The Company must stringently to the contract or the terms of guarantee between creditors and The Company both in terms of payment, loans, interests, and other conditions.
- The Company must report The Company's financial position with accuracy, adequate and punctual to creditors.

1.4 Disclosure and Transparency

Principle

The Board of Directors supervises The Company's proper, complete, accurate, timely and transparent disclosure of financial and non-financial information through channels that can be easily accessed in an equitable and reliable manner. Moreover, the Board of Directors shall require the investor relations unit to communicate the disclosure and transparency policy to third parties, such as shareholders, institutional investors, general investors, analysts and relevant government agencies appropriately, equitably, and fairly.

Best Practices

- Disclosure of Data and Information of The Company**

The Board of Directors has defined the policy regarding disclosure of information on business and operating results of The Company, both financial and non-financial information, in an accurate, adequate, appropriate, timely and transparent manner, to general public, investors and stakeholders. Regarding such disclosure, The Company complies with provisions of the Public Limited Company Act, the Securities and Stock Exchange Act, relevant regulations and notifications of the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand, and other related authorities.

Furthermore, The Company has disseminated disclosure of information on its business and operating results, both financial and non-financial information, such as Good Corporate Governance Policy, code of conduct, management structure, mission and vision, annual report, financial statements and press release, through The Company's website at www.stecon.co.th in both Thai and English languages as another

บริษัทให้ความสำคัญในการคัดเลือกคู่ค้าเพื่อสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างราบรื่น มีประสิทธิภาพ และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้

การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

1. บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อสัญญา เงื่อนไขค้ำประกัน หรือเงื่อนไขที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและเจ้าหนี้ อย่างเคร่งครัด ในการชำระคืนหนี้ เงินกู้ยืม ดอกเบี้ย และมีความรับผิดชอบในหลักประกันต่างๆ
2. บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ เหมาะสม และตรงต่อเวลาแก่เจ้าหนี้
3. บริษัทต้องดำเนินการแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อสัญญา เช่นกรณีการ ผิดนัดชำระหนี้หรือเงื่อนไขที่ตกลงกันได้ และร่วมกันพิจารณหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

หลักการ : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินของบริษัทอย่างเหมาะสม ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีหน่วยงาน นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารกับบุคคลภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์และภาค รัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกันและเป็นธรรม

แนวปฏิบัติที่ดี : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- **การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัท**

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูล และสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัท ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป อย่างถูกต้อง เพียงพอ เหมาะสม ทันเวลา และมีความโปร่งใส เพื่อให้ประชาชนทั่วไป นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับทราบ โดยการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท นั้น บริษัทได้ยึดหลักปฏิบัติให้เป็นไปตาม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับและประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนั้นบริษัทยังได้เผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัท ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท วัสดุทัศนและภารกิจ รายงานประจำปีงบการเงิน ข่าวที่บริษัทเผยแพร่ เป็นต้น ผ่านทาง Website ของทางบริษัท ที่ www.stecon.co.th ทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารระหว่างบริษัท กับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

รายงานประจำปีของบริษัทจะจัดทำเป็นภาษาไทย และอังกฤษและได้เผยแพร่ผ่านทาง Website ของบริษัท ภายใน 120 วันนับตั้งแต่สิ้นสุดรอบปีบัญชี

- **หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์**

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ภาค รัฐที่เกี่ยวข้อง และประชาชนทั่วไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน

โดยสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้ที่

นักลงทุนสัมพันธ์

ที่อยู่ : บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ชั้น 30 อาคารซีโน-ไทย ทาวเวอร์,
32/60 ถนนอโศก กรุงเทพฯ 10110
e-mail : ir@stecon.co.th
เบอร์โทรศัพท์: 02-610-4900 ต่อ 364

ในปี 2559 บริษัทมีกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ตามรายละเอียดดังนี้

- ▶ การจัดแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน จำนวน 4 ครั้ง
- ▶ การพบนักลงทุน จำนวน 5 ครั้ง
- ▶ การพบนักลงทุน จำนวน 62 ครั้ง
- ▶ การประชุมทางโทรศัพท์ จำนวน 18 ครั้ง

ทั้งนี้ ในกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้บริหารมีส่วนร่วมในการดำเนินงานนักลงทุนสัมพันธ์ทุกครั้ง



Corporate Governance

way of communications between The Company and related parties.

The Company discloses annual report both in Thai and English languages on to company's website within 120 days after the end of fiscal year.

- **Investor Relations Office**

The Company has set up the Investor Relations Office to communicate with investors, shareholders, analysts, relevant government agencies, and the general public in an appropriate and equal manner. The Investor Relations Office can be reached at

Investor Relations Office

Address: Sino-Thai Engineering & Construction Public Company Limited
30th Floor, Sino-Thai Tower, 32/60,
Asoke Road, Klongtoey-Nua, Wattana,
Bangkok 10110, Thailand.
E-mail address: ir@stecon.co.th
Tel: +66 (0) 2 610 4900 ext. 364

In 2016, the following investor relations activities were carried out:

- ▶ 4 Press Conferences
- ▶ 5 Roadshows
- ▶ 62 Company visits
- ▶ 18 Conference calls

The Company's Executives attended at all the invest relation activities as usual.

- **Dividend Payment Policy**

It is The Company's policy to pay dividend in an amount of not less than %40 of its net profit before its interest in subsidiary companies. The dividend payment shall be made only if The Company has no accumulated loss or does not plan to make additional investment in mega projects.

- **Whistleblowing and Whistleblower Protection Measures**

To promote corporate good governance and encourage all employees and stakeholders to report or disclose potential corruption or violation of laws, code of ethics or policies of The Company, to file complaints regarding violation of rights, or to express their opinions regarding business operations, The Company has provided a channel for the employees and stakeholders to report to:

Corporate Secretary Office

Address: Sino-Thai Engineering & Construction Public Company Limited
29th Floor, Sino-Thai Tower, 32/59
Asoke Road, Klongtoey-Nua, Wattana,
Bangkok 10110, Thailand.
E-mail address:
corporatesecretary@stecon.co.th
Tel: +66 (0) 2 610 4944

Information, complaints and recommendations submitted will be considered and actions will be taken appropriately on a case by case basis. Names of the whistleblowers will be kept unrevealed and all information will be treated confidentially. There are whistleblower protection measures to assure the whistleblowers or complainants that they will not be affected by providing such information.

- **Communicate with the Board of Directors**

The Company provides additional channel for stakeholders to communicate with the Board of Directors directly to the Board (without the acknowledgement of The Company's executives) in order to receive any suggestions or opinions including claimants such as the operation of the Executives, the unfair practices and any other acts that against the code of conduct.

- **นโยบายการจ่ายเงินปันผล**

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิก่อนส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทย่อยเมื่อบริษัทมีกำไร ไม่มีผลขาดทุนสะสม และไม่มีการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการขนาดใหญ่

- **นโยบายการแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส**

เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแสการทุจริตหรือคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณหรือนโยบายบริษัทหรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ หรือเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนมายัง

เลขานุการบริษัท

ที่อยู่ : บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ชั้น 29 อาคาร ซีโน-ไทย ทาวเวอร์,
32/59 ถนนอโศก กรุงเทพฯ 10110
e-mail : corporatesecretary@stecon.co.th
เบอร์โทรศัพท์: 02-610-4994

โดยเบาะแส ขอร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาเป็นรายกรณีไปและมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียน ซึ่งบริษัทจะเก็บข้อมูลการร้องเรียนไว้เป็นความลับ การดำเนินการที่เกี่ยวข้องคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดนั้น มั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนดังกล่าว

- **การติดต่อกับคณะกรรมการบริษัท**

เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัททุกกลุ่ม สามารถติดต่อสื่อสาร เสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็นในการดำเนินธุรกิจหรือร้องเรียนในเรื่องต่างๆ เช่น การปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหาร การดำเนินงานที่ไม่เป็นธรรม การปฏิบัติหน้าที่ที่ขัดต่อจรรยาบรรณ เป็นต้น โดยมีความประสงค์แจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง (ไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัท) บริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการติดต่อกับคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถส่งเรื่องพร้อมเอกสาร โดยให้ระบุ ชื่อ ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้สะดวก และ e-mail (ถ้ามี) อย่างชัดเจน โดยส่งเอกสารมายัง

คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่อยู่ : บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ชั้น 26 อาคารซีโน-ไทย ทาวเวอร์,
32/56 ถนนอโศก กรุงเทพฯ 10110

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับประเด็นการร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง(ไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัท)เป็นรายกรณีไป รวมถึงการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติในการแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนดังกล่าว

1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

หลักการ : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ พัฒนาตนเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา อุทิศเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่

แนวปฏิบัติ : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
2. กรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด



Corporate Governance

Stakeholders can submit the document that clearly specified name, address, the convenient telephone number and e-mail address (if any) to:

The Audit Committee
Address: Sino-Thai Engineering & Construction Public Company Limited
26th Floor, Sino-Thai Tower, 32/56,
Asoke Road, Klongton-Nua, Wattana,
Bangkok 10110, Thailand.

The Audit Committee will consider and manage such matters by directly report to the Board of Directors (without the acknowledgement of The Company's executives) case by case. The Company assures that whistle blowers must not be harmed according to the whistleblowing policy.

1.5 Responsibilities of the Board of Directors

Principle

The Board of Directors realizes that Corporate Good Governance plays an essential role to business operations of The Company. The Board is responsible to the shareholders and independent from the management. The directors shall perform their duties honestly and carefully, develop themselves all the time, and devote enough time to perform their duties and responsibilities to the fullest extent of their competency.

Best Practices

- **Composition and Qualifications of the Board of Directors**

1. The Board of Directors shall consist of at least five directors.
2. Not less than half of the total number of directors shall domicile in the Kingdom of Thailand and possess all qualifications required by laws.
3. The Board of Directors shall consist of independent directors in a number of more than 50% of the total directors and more than 66% of

the members of the Board shall not be executives of The Company.

4. Chairman of the Board shall be an independent director and not the same person with the President.
5. The Board of Directors shall consist of directors who are competent, experienced, and skilled in different areas necessary for management of The Company's affairs. The directors shall perform their duties in full conformity with laws and objectives and regulations of The Company as well as resolutions of the shareholders' meeting and in good faith for utmost interests of The Company.
6. Each Directors should be a Director in other listed companies not exceeding 5 companies.
7. Directors who are one of the Executives can be seated as a Director in listed companies not exceeding 2 companies.

The Authorities and Duties of the Board of Directors

1. To perform their duties by utilizing their knowledge, skills, and experiences in order to benefit The Company's business operation. Their duties must be in compliance with The Company's objectives, regulations, the Public Limited Companies Act B.E.2535, Securities and Exchange Commission B.E.2535.
2. Consider and approve The Company's vision mission trends and strategy for operating business that had been proposed by the Board of Executives Directors and review it every year.
3. Monitor the implementation of the strategy for operating business.
4. Supervise The Company to have its best practices toward nominating qualified person to be a director with transparency according to good corporate governance.
5. Supervise The Company to have its best practices toward remuneration of the Board of Directors and other Board Committees to be appropriate reliance with good corporate governance.

3. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมากกว่าร้อยละ 66 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ
4. ประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระและไม่เป็นบุคคลเดียวกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
5. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้มีความรู้ ประสบการณ์ และเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของบริษัทและต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษามผลประโยชน์ของบริษัท
6. กรรมการบริษัทแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท
7. กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ตลอดจนการดำเนินการตามกฎหมาย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 และกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. พิจารณาและอนุมัติ วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่เสนอโดยคณะกรรมการบริหาร พร้อมกำกับดูแลให้มีการทบทวนและอนุมัติทุกปี
3. กำกับและติดตามดูแลว่าฝ่ายจัดการได้นำแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจไปปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. กำกับดูแลให้บริษัทมีกระบวนการในการสรรหา กรรมการบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. กำกับดูแลให้บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชดเชยชดต่างเป็นไปอย่างเหมาะสมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. กำกับดูแลให้บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชดเชยชด และ

กรรมการผู้จัดการให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมติดตามผลการประเมินและพัฒนาปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน

7. กำกับดูแลให้คณะกรรมการชดเชยชดและฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หากจำเป็นคณะกรรมการจะได้กำหนดให้มีการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกเพื่อให้คำปรึกษาหารือให้ความเห็นทางวิชาชีพประกอบการตัดสินใจในเรื่องที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีสาระสำคัญของบริษัท
8. กำกับให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผลโดยจัดให้มีแผนกตรวจสอบภายใน เป็นผู้ติดตามดำเนินการและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
9. กรรมการอิสระของบริษัท จะใช้ดุลพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากลยุทธ์ การบริหารงาน การแต่งตั้งกรรมการบริษัท และเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมถึงการเข้าถึงสารสนเทศทางการเงิน และทางธุรกิจอื่นๆ อย่างเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และนโยบายการดำเนินงาน

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่คณะกรรมการชดเชยชดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการไปปฏิบัติ
2. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
3. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
4. เสนอการเพิ่มทุนหรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับและ/หรือวัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
5. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
6. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
7. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท



6. Supervise The Company to have its best practices toward the evaluation of the Board of Directors and other Board Committees including the evaluation for the President in accordance with the good corporate governance to stimulate the efficiency in working as a Director.
7. To supervise the management and Board Committees to effectively conduct the business under The Company's policies and request the management to report the issues that has significant affects to The Company's operation. The Board of Directors shall assure that all related parties' transactions are conducted in accordance with the regulations of the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. In case of necessity, the Board of Directors will require the management to hire advisors in order to give opinions for the management's decision in specialized issues which have significant effect on The Company's operation.
8. To supervise The Company and to set up effective internal control, and Internal Audit system. Internal Audit manager shall report directly to the Audit Committee.
9. Independent Directors shall independently consider company's matters related to strategies, management, appointing directors, and issues that have significant affects to The Company for the benefit of the shareholders and shall have an access to adequate financial and business information to perform their duties.
3. Approve any establishment, merger and acquisition, or cease any subsidiaries.
4. Propose the increasing and decreasing capital or changing par value including amendment of The Company's associate, the article of association and/or the purpose of its business to shareholders.
5. Empower the Management team, Top Executives of The Company or other people to act under the authorization of the Board of Directors.
6. The Board members have rights to call Management team or other related employees of The Company to clarify, give opinion, or submit the document to the Board if necessary.
7. Appoint and detach Corporate Secretary

Authorization and duties of Chairman of The Board of Directors

1. The Chairman of the Board of Directors shall abide by duties as stated in The Company's article of associate and the resolution of the annual general meeting of shareholders including laws and regulations, the Public Company Act B.E. 2535 and the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and other related regulations for Chairman of the Board of Directors.
2. Act as the Chairman at the Board of Directors meeting and ensure that The Company shall convene the Board of Directors meeting in accordance with the Article of Association, laws and good corporate governance policy.
3. Act as the Chairman of the annual general meeting of shareholders and ensure that The Company shall convene the annual general meeting of shareholders in accordance with the Article of Association, laws and good corporate governance policy.
4. Support, improve and ensure that the Board of Directors shall perform their duties with integrity according to good corporate governance and code of conduct.

The Board of Directors' Approval

1. Appoint, detach, empower to the Board Committees and President to act under the Board of Directors.
2. Consult other expertise or the Assistant to President (if any) or outsource the Advisory Board if necessary and all expenses shall be borne by The Company.

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. มีหน้าที่ปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ตลอดจนการดำเนินการตามกฎหมาย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 และกฎหมายว่าด้วย พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้องที่กำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท
2. ทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และกำกับดูแลการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท กฎหมาย และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้อง
3. ทำหน้าที่ประธานในการประชุมผู้ถือหุ้น และกำกับดูแลการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามข้อกำหนดและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้อง
4. ส่งเสริม พัฒนา และกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของบริษัทและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้ กำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทให้เข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยยึดตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน²/พนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน³ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงาน ซึ่งรวมถึงไม่เป็นให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดการวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ

การสรรหากรรมการบริษัท

การแต่งตั้งกรรมการบริษัทดำเนินการด้วยความโปร่งใสโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทโดยสรรหาผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความสามารถ ประสบการณ์ ทักษะที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะพิจารณาถึงคุณสมบัติที่ยังขาดอยู่ของคณะกรรมการบริษัทด้วย และเสนอชื่อพร้อมประวัติที่มีข้อมูลอย่างเพียงพอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการ

หมายเหตุ:

1. ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน หมายถึง กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น
3. บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หมายถึง บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน



The Definition and qualification of Independent Director

The Board of Directors reviews the definition and qualifications of Independent Directors, the regulations of which are more stringent than those of the Securities and Exchange Commission (SEC) and Stock Exchange of Thailand (SET), as committed to good corporate governance as follows:

1. Holding shares no more than 0.5 % of the total voting shares of The Company, its parent company, its subsidiaries, its associated companies, or a related juristic entity with potential conflicts, including of shares held by related persons¹.
2. Not being an executive director², an employee, or a company consultant who receives a regular salary or a controlling person of The Company, its parent company, its subsidiaries, its associated companies, its same-level subsidiaries³, or a related juristic entity with potential conflict of interest during the period of 2 years before the appointment.
3. Not being a person who has a blood or a legal relationship of a parent, spouse, sibling, and child including a child's spouse, to any executive management, major shareholder, a controlling person, or a person whom has been proposed to be an executive management or a controlling person of The Company or its subsidiaries.
4. Not having a business relationship and a vested interest, whether directly or indirectly, financially or administratively, including not being a professional advisor to The Company such as an auditor, a client, partner, supplier, creditor, or debtor of the parent company, its subsidiaries, its associated companies, its same-level subsidiaries³, or a related juristic entity with potential conflict of interest during the period of 2 years before the appointment.

5. Not being a director who has been appointed as the representative of The Company's director, major shareholder, or shareholder who is related to a major shareholder of The Company.
6. Not having any other characteristics that may potentially prevent from giving independent opinions.
7. An independent director, with qualification under Clauses 1- 6, may be assigned by the Board of Directors to make the collective decisions on the operation of The Company, its parent company, its subsidiaries, its associated companies, its same-level subsidiaries³, or a related juristic entity with potential conflicts

The Nomination of the Board of Directors

To nominate a director, the nomination and remuneration committee shall ensure that the nomination would be preceded transparently before proposing to the Board of Directors. The nomination and remuneration committee must propose qualified person, especially with the missing skills and qualifications for the prevailing Board's components and structure under The Company business strategies, and his/her biography and other personal information to the Board in order to provide an adequate information to the Board and then can be submitted to the annual general meeting of shareholders to approve eventually.

The directors of The Company shall be appointed by the shareholders' meeting pursuant to the following criteria and procedures:

1. In voting for the election of each director, each shareholder shall have one vote per share held by him/her.
2. At the election of directors, it is required that one director shall be elected at a time. Each

Footnote:

¹ "Related Person" means a person defined under the Section 258 of Securities and Exchange Act B.E. 2535.

² "Executive director" means any director who holds an executive position, or any director who is in charge of any actions deemed to be taken by executives, and shall include any authorized director except where it can be demonstrated that such authorized director, jointly with other directors, signs on transactions which have already passed board's approval.

³ "same-level subsidiary" means any two or more subsidiaries under the same parent company.



การกำกับดูแลกิจการ



โครงสร้างการจัดการและการกำกับดูแลกิจการ



shareholder must exercise all of his/her votes in electing one person nominated as a director.

3. The candidates who have the most votes shall be elected as directors equivalent to the number of directors required. If two candidates have equal votes, the Chairman of the meeting shall have a casting vote.

In the case of any vacancy on the Board of Directors for any reason other than retirement by rotation, the Board of Directors shall elect a person who is qualified and not prohibited by laws to fill the vacancy at the next Board of Directors' meeting, unless the remaining term of the former director is less than two months. The replacement director shall retain his/her office only for the remaining tenure of his/her predecessor. The resolution of the Board of Directors in respect of appointment of the replacement director shall represent the votes of no less than three-quarters fourth of the remaining directors.

Term of Office

1. At every annual general shareholders meeting, one-third of the directors shall retire from office. If the number of directors to retire from office is not a multiple of three, then the number of directors closest to one-third shall retire. A director who retires by rotation shall be eligible for re-election. In addition to the retirement by rotation, the directors shall be vacated upon:
 - (1) Death
 - (2) Resignation
 - (3) Disqualification or being of a forbidden nature under Section 68 of the Public Limited Company Act B.E. 2535 (A.D. 1992)
 - (4) Removal by resolution of the shareholders' meeting in accordance with Section 76 of the Public Limited Company Act B.E. 2535 (A.D. 1992)
 - (5) Removal by order of the court

Directors' Remuneration

A member of the Board of Directors and other subcommittees is entitled to remuneration from The Company, namely meeting allowances, annual gratuity and other benefits approved by the shareholders' meeting. The Board of Director has assigned the Nomination and Remuneration Committee to establish the remuneration structure of the Board of Directors and submit the same to the Board of Directors for approval and presentation to the shareholders' meeting for final approval.

The President and Senior Management Remuneration

The remuneration of the President and senior management policy and guidelines is established by the Board of Executive Directors, which based on, such as, key performance indicators, the remuneration of executive in the industry, and the performance assessment in order to provide the appropriate remuneration which relates to the short-term and long-term of The Company's operating result, to attract the qualified executives, to retain quality management within The Company, and to be more competitive in the industry.

The performance assessment of the Board of Directors and Board Committees

The performance assessment of the Board of Directors

The performance assessment of the Board of Directors shall be evaluated both as in group and individual (self-assessment) with the details as follows:

- **The performance Board assessment**

The procedure to evaluate the performance of the Board of Directors as in group has been divided into 6 major sessions as suggested by the Stock Exchange of Thailand, which are (1) Qualifications and Structure of the Board (2) Roles and Responsibilities of the Board (3) The Board's meetings (4) The Board's

บริษัท โดยวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท จะกำหนดให้มีการลงมติแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

ทั้งนี้การลงมติวาระแต่งตั้งกรรมการบริษัท มีหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

1. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีสิทธิในการลงคะแนนเสียงเท่าเทียมกันหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการลงมติแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทที่ละคน
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเท่าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการบริษัทที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการบริษัทที่ยังเหลืออยู่

วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการบริษัทที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามพระราชบัญญัติ ตามมาตรา 76 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

คำตอบแทนกรรมการบริษัท

คำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ นั้น ประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุม ค่าบำเหน็จประจำปี และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่กำหนดโครงสร้างคำตอบแทนกรรมการบริษัทและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

คำตอบแทนกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร

คำตอบแทนทั้งในระยะสั้นและระยะยาวสำหรับกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหารได้กำหนดขึ้น โดยพิจารณาจากตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) ค่าตอบแทนของผู้บริหารในอุตสาหกรรมเดียวกัน และผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้คำตอบแทนมีความเหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว จูงใจผู้บริหารที่มีคุณภาพ สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม และรักษาผู้บริหารที่สำคัญต่อความสำเร็จต่อบริษัทในระยะยาว โดยคณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำกับดูแล

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

การประเมินผลประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท มีการประเมินผลทั้งแบบทั้งคณะและรายบุคคล(ประเมินตนเอง)โดยมีรายละเอียดดังนี้

fiduciary (5) The relationship between the Board and the Management (6) Self-improvement of the Board and the Management

The performance assessment procedures are as follows;

1. The performance assessment of the Board of Directors as in group at least once a year.
2. Corporate Secretary summarizes and reports the result of the performance Board assessment to the Nomination and Remuneration Committee in order to consider any guidelines to improve the performance of the Board of Directors efficiently.
3. The Nomination and Remuneration reports the result and other additional guidelines to improve the efficiency of the Board of Directors' performance to the Board.

- **The performance assessment of individual directors (Self-assessment)**

The procedure to evaluate the performance assessment of individual directors (self-assessment) has been divided into 6 major sessions as suggested by the Stock Exchange of Thailand, which are (1) Qualifications and Structure of the Board (2) Roles and Responsibilities of the Board (3) The Board's meetings (4) The Board's fiduciary (5) The relationship between the Board and the Management (6) Self-improvement of the Board and the Management

The performance assessment procedures are as follows;

1. The Board of Directors has to do self-assessment at least once a year.
2. Corporate Secretary summarizes and reports the result of the performance assessment of individual directors to the Nomination and Remuneration Committee in order to consider any guidelines to improve the performance of the Board of Directors efficiently.
3. The Nomination and Remuneration reports the result and other additional guidelines to improve the efficiency of the Board of Directors' performance to the Board.

The Performance assessment of the Board Committees

The performance assessment of the Board Committees, which is the Board of Executive Directors, the Audit Committee, and the Nomination and Remuneration Committee, shall be evaluated both as in group and individual (self-assessment). The evaluation form is included with the performance of the Board Committees that based on the authorities and duties of each Board Committees and other related guidelines.

- **The performance Board Committees' assessment**

The performance assessment procedures are as follows;

1. The performance assessment of the Board Committees as in group at least once a year.
2. Corporate Secretary summarizes and reports the result of the assessment of every Board Committees to the Nomination and Remuneration Committee in order to consider any guidelines to improve the performance of the Board of Directors efficiently.
3. The Nomination and Remuneration reports the result and other additional guidelines to improve the efficiency of the Board Committees' performance to the Board.

- **The performance assessment of the individual Directors (Self-assessment)**

The performance assessment procedures are as follows;

1. Every Board Committees has to do self-assessment at least once a year.
2. Corporate Secretary summarizes and reports the result of the assessment of every Board Committees to the Nomination and Remuneration Committee in order to consider any guidelines to improve the performance of the Board of Directors efficiently.
3. The Nomination and Remuneration reports the result and other additional guidelines to improve the efficiency of the Board Committees' performance to the Board.

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ**

การประเมินผลประสิทธิภาพในการดำเนินงานคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ แบ่งการประเมินเป็น 6 หัวข้อหลัก ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอผลและแนวทางทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)**

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ได้แบ่งการประเมินเป็น 6 หัวข้อหลัก ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. กรรมการบริษัทประเมินตนเองเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทรายบุคคลต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอผลการประเมินและแนวทางทางการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย**

การประเมิน ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะและกรรมการชุดย่อยรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ทั้งนี้ หัวข้อการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยจะพิจารณาจากขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด และหลักเกณฑ์ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ**

โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอผลการประเมินและแนวทางทางการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดต่อคณะกรรมการบริษัท

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)**

โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ทุกชุด อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการชุดย่อยรายบุคคลทุกชุดต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน



The results of the performance assessment of the Board of Directors and Board Committees

In 2016, the Nomination and Remuneration Committee evaluated the performance Board as followed;

- ▶ The performance assessment of the Board of Directors (in group)
- ▶ The performance assessment of individual directors (Self-assessment)
- ▶ The performance assessment of the Board Committees (in group)
- ▶ The performance assessment of the individual directors (Self-assessment)

The assessment criteria are presented in the table below.

Score	Description
90% – 100%	Excellent
80% – 89%	Very Good
70% – 79%	Good
60% – 69%	Satisfactory
50% – 59%	Pass
Lower 50 %	Need improvement

The Board of Directors and Board Committees assessment in group and individual (self-assessment) in details are as the following;

1. The performance assessment of the Board of Directors (in group) and the performance assessment of individual directors (self-assessment)

The performance assessment of the Board of Directors in group had 95.00% score, its description is “Excellent” and the performance assessment of individual directors (self-assessment) had 80% score, its description is “Very Good”, the evaluation presented that the Board of Directors had fully in accordance with the Board’s charters adequately and suitable. The Board of Directors is able to supervise

efficiently as the management could operate the business in compliance with The Company’s goals, business strategy and its policy.

2. The performance assessment of the Board of Executive Directors (in group) and the performance assessment of individual directors (self-assessment)

The performance assessment of the Board of Executive Directors in group had 91.25% score, its description is “Excellent” and the performance assessment of individual directors (self-assessment) had 80% score, its description is “Very Good”, the evaluation presented that the overall performance of the Board of Executive Directors had fully performed excellent adequately, appropriately, and efficiently in accordance with good corporate governance that complied with the Securities and Exchange Commission.

3. The performance assessment of the Audit Committee (in group) and the performance assessment of individual directors (self-assessment)

The performance assessment of the Audit Committee in group had 100% score, its description is “Excellent” and the performance assessment of individual directors (self-assessment) had 80% score, its description is “Very Good”, the evaluation presented that the Audit Committee had fully performed excellent adequately and appropriately in accordance with good corporate governance that complied with the Securities and Exchange Commission. The Audit Committee had efficient performing by supervising the management in every aspect (without disturbing any routine work of management). The Audit Committee suggested the Internal Audit to monitor and support in business operation for more efficiency, transparency, and adequately for stakeholders of The Company.

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เสนอผลการประเมินและแนวทางทางการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของ คณะกรรมการชด้อยรายบุคคลทุกชุดต่อคณะกรรมการบริษัท

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อยรายแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

ในปี 2559 บริษัทได้จัดทำ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- ▶ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบบทั้งคณะ
- ▶ ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท แบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)
- ▶ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชด้อยราย แบบทั้งคณะ
- ▶ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชด้อยราย แบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

ผลการประเมินมีหลักเกณฑ์ ดังนี้

ช่วงคะแนน	ความหมาย
90% – 100%	ดีเลิศ
80% – 89%	ดีมาก
70% – 79%	ดี
60% – 69%	ดีพอใช้
50% – 59%	พอใช้
ต่ำกว่า 50 %	ควรปรับปรุง

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อยรายแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) มีรายละเอียดดังนี้

1. ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบบทั้งคณะ และแบบรายบุคคล(ประเมินตนเอง)

ผลการประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ มีคะแนนอยู่ในระดับ 95.00% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศและผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท แบบรายบุคคล(ประเมินตนเอง) มีคะแนนอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยมากกว่า 80% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีมาก โดยมีความเห็นว่า การปฏิบัติหน้าที่ในองค์รวมของคณะกรรมการบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ดังจะพิจารณาได้จากการกำกับดูแลให้การ

ทำงานของฝ่ายจัดการสามารถดำเนินได้ตามกลยุทธ์ เป้าหมาย และนโยบายของบริษัท

2. ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร แบบทั้งคณะ และแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารแบบทั้งคณะ มีคะแนนอยู่ในระดับ 91.25% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ และผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริหาร แบบรายบุคคล(ประเมินตนเอง) มีคะแนนอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยมากกว่า 80% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีมาก โดยมีความเห็นว่า กรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง โดยกำหนดนโยบาย กำหนดกลยุทธ์ ตัดสินใจ และกำกับการดูแลการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างเหมาะสม ทำให้การปฏิบัติหน้าที่ในองค์รวมของคณะกรรมการบริหารนั้น มีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถพิจารณาได้จากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริหาร เป็นไปตามกฎ ระเบียบและกฎหมาย มีความโปร่งใส และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้การดำเนินการของบริษัทมีผลกำไรตามเป้าหมาย

3. ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ แบบทั้งคณะ และแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบแบบทั้งคณะ มีคะแนนอยู่ในระดับ 100% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ และผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบ แบบรายบุคคล(ประเมินตนเอง) มีคะแนนอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยมากกว่า 80% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีมาก โดยมีความเห็นว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ของตนเองได้อย่างดีเยี่ยม ถูกต้อง เหมาะสม เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด การปฏิบัติหน้าที่ในองค์รวมของคณะกรรมการตรวจสอบนั้นมีประสิทธิภาพ สามารถกำกับดูแลฝ่ายจัดการในทุกด้าน (แต่ไม่เป็นการก้าวล่วงการบริหารงานของฝ่ายจัดการ) การตรวจสอบกิจการภายในหน่วยงานของบริษัทได้แนะนำติดตาม ส่งเสริมการดำเนินงานของฝ่ายจัดการอย่างใกล้ชิด ทำให้การดำเนินงานของฝ่ายจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ถูกต้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายขององค์กร

4. The performance assessment of the Nomination and Remuneration Committee (in group) and the performance assessment of individual directors (self-assessment)

The performance assessment of the Nomination and Remuneration Committee in group had 94.44% score, its description is “Excellent” and the performance assessment of individual directors (self-assessment) had 80% score, its description is “Very Good”, the evaluation presented that the Nomination and Remuneration Committee had fully performed excellent adequately and appropriately in accordance with good corporate governance that complied with the Securities and Exchange Commission. The Nomination and Remuneration Committee had efficient performing as it can be noticed that the procedures of recruiting an independent director was complied with policy either to consider the remuneration referenced by current situations of the Board members.

The Board of Directors had its opinion towards the Board of Directors’ performance and other Board Committees that had continually improved by courses training for Board members, therefore, the Board of Directors and also to the other Board Committees had an effective performance that complied with international standards and comfortable to best practices of the Stock Exchange of Thailand and other related organizations.

Meeting of the Board of Directors

1. The Company requires the Board of Directors to meet on a regular basis at least once every three months to consider the financial statements, develop policies, and monitor performance of The Company. The Board of Directors shall be ready to hold a meeting in case of a special circumstance.
2. The Board of Directors manages the meeting schedule annually at the beginning of the year, then inform to the Board of Directors to be acknowledged except other extraordinary meetings.





4. ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แบบทั้งคณะ และแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแบบทั้งคณะ มีคะแนนอยู่ในระดับ 94.44% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ และผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แบบรายบุคคล(ประเมินตนเอง) มีคะแนนอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยมากกว่า 80% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีมาก โดยมีความเห็นว่า กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ของตนเองได้อย่างเหมาะสม ทำให้การปฏิบัติหน้าที่ในองค์รวมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนั้น มีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถพิจารณาได้จากการสรรหากรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถ เข้าใจในธุรกิจขององค์กรเข้ามาปฏิบัติหน้าที่ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามกับลักษณะและขนาดของธุรกิจ สภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ตลอดจนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีความเห็นให้พัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย่อยอย่างต่อเนื่อง โดยให้มีการพัฒนาและฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และยกระดับการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามแนวทางมาตรฐานสากล และตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้กำหนดไว้

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

1. บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง เพื่อพิจารณางบการเงิน การวางนโยบายและติดตามผลการดำเนินงาน และคณะกรรมการบริษัทต้องพร้อมเข้าร่วมประชุมเสมอ หากมีการประชุมวาระพิเศษ
2. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าในแต่ละปีและแจ้งให้กรรมการบริษัทแต่ละท่านทราบ ทั้งนี้ไม่รวมการประชุมวาระพิเศษ



Corporate Governance

The meeting schedule of the Board of Directors and the Board Committees for the year 2017, setting in advance, excluding other extraordinary meetings, as follows;

No.	The Board of Directors Meeting	The Audit Committee Meeting	The Nomination and Remuneration Committee Meeting
1	February 15, 2017	February 6, 2017	January 25, 2017
2	May 25, 2017	May 12, 2017	November 10, 2017
3	August 24, 2017	August 11, 2017	
4	November 23, 2017	November 10, 2017	

For the Board of Executive Directors meetings, setting in advance, will be held on the third Wednesday of each month, excluding other extraordinary meetings

3. Each meeting of the Board of Directors shall be attended by more than half of the total number of directors who are in office at the moment.
4. To cast votes on a motion, the Board of Directors' meeting shall consist of not less than two-thirds of the total number of directors of The Company.
5. Prior to the Board of Directors' meeting, Chairman of the Board and the President will jointly fix the meeting agendas and allow the directors to propose any matters to be discussed at the meeting. Members of the Board of Directors shall be notified of the meeting in advance so they will be able to manage time and attend the meeting. Appropriate and sufficient meeting documents shall be sent to the directors at least 5 days prior to the meeting to enable them to make informed decisions.
6. The Board of Directors shall have access to additional data and information through the Corporate Secretary and President.
7. During the Board of Directors' meeting, the Chairman of the Board shall allocate sufficient time for the meeting in order to enable the attendants to consider each agenda thoroughly.
8. The President may invite top management to attend the meeting in order to give more details or explanations on related agenda and allow the directors to ask questions or request any additional information.

• New Director Orientation

The Board of Directors requires every new director to have an orientation in order to enable them to be aware of and understand The Company's business, industry, procedures, and policies as well as the roles, duties and responsibilities of the Board of Directors. The orientation for new directors will be composed of documentations, training, and tour of various construction sites of The Company to allow the directors to experience the actual operations of The Company.

• Directors' Training and Development

The Board of Directors supports and promotes consistent enhancement of the directors' knowledge and skills in relation to duties and responsibilities of the directors or new management procedures. This is to enable the directors to improve their competency and performance and appropriately use the knowledge and skills obtained to maximize management effectiveness and efficiency. It is required that at least one director shall attend the skill enhancement training or seminar each year.

Succession Plan of President and Chief Executive Officer

The Board of Directors realizes the importance of key management like President and top management Positions, then they have to assure that the President and Chief Executive Officer's nomination process is appropriate. To prevent the discontinuous operation due to vacancy positions, the Board of Executive Directors made the succession

ในปี 2559 ได้มีการกำหนดตารางการประชุมกรรมการประจำปี 2560 เป็นการล่วงหน้า (ตารางการประชุมนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้) โดยไม่รวมการประชุมในวาระพิเศษ ดังนี้

ครั้งที่	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
1	วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560	วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2560	วันที่ 25 มกราคม 2560
2	วันที่ 25 พฤษภาคม 2560	วันที่ 12 พฤษภาคม 2560	วันที่ 10 พฤศจิกายน 2560
3	วันที่ 24 สิงหาคม 2560	วันที่ 11 สิงหาคม 2560	
4	วันที่ 23 พฤศจิกายน 2560	วันที่ 10 พฤศจิกายน 2560	

สำหรับตารางการประชุมสำหรับคณะกรรมการบริหารนั้นได้กำหนดให้มีการประชุมล่วงหน้าในวันพุธ ที่ 3 ของทุกเดือน โดยไม่รวมการประชุมวาระพิเศษ

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งต้องประกอบด้วยกรรมการบริษัทมากกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการบริษัททั้งหมดที่อยู่ในตำแหน่งขณะนั้น
- ในการลงมติ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด
- ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีการพิจารณากำหนดวาระการประชุมล่วงหน้า ระหว่างประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ และให้อิสระแก่กรรมการบริษัทในการเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม อีกทั้งต้องแจ้งคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ พร้อมดูแลให้คณะกรรมการบริษัทได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการ อย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อการพิจารณาเพื่อให้ความเห็นและตัดสินใจ
- คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศต่างๆ เพิ่มเติมได้อย่างเหมาะสมผ่านทางเลขานุการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา
- ระหว่างการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัทต้องจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเหมาะสมเพื่อการใช้ดุลยพินิจในการพิจารณา วาระการประชุมต่างๆอย่างรอบคอบ
- กรรมการผู้จัดการสามารถเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงรายละเอียดในวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีโอกาสซักถามถึงปัญหาหรือข้อมูล สารสนเทศต่างๆ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทใหม่

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการปฏิรูปโครงสร้างกรรมการบริษัทใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการบริษัทใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งมีโอกาสในการสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทสถานะอุตสาหกรรม แนวทางการดำเนินธุรกิจ นโยบายต่างๆของบริษัท รวมถึงบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทอย่างละเอียด โดยการจัดการปฏิรูปโครงสร้างกรรมการบริษัทใหม่จะมีทั้งส่วนที่เป็นเอกสารชี้แจง การอบรมสัมมนา และการนำชมสถานที่การดำเนินงานของโครงการต่างๆของบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัทได้มีโอกาสสัมผัสสภาพการดำเนินงานจริงของบริษัท

การพัฒนาและส่งเสริมความรู้ให้กับกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้ให้กับกรรมการบริษัททุกคนอย่างจริงจังอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็น การพัฒนาในส่วนของหน้าที่และความรับผิดชอบกรรมการบริษัทหรือแนวทางการบริหารจัดการแนวใหม่ เพื่อให้กรรมการบริษัททุกคนมีการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการนำความรู้ต่างๆมาปรับใช้อย่างเหมาะสมเพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ทั้งนี้กำหนดให้กรรมการบริษัทเข้าอบรมหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่อย่างน้อย 1 คน/ปี

แผนการสืบทอดตำแหน่งงานกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ในการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงหากตำแหน่งมีการว่างลงหรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่



Corporate Governance

plan of President and Chief Executive Officer. In this regard, the qualified person(s) will be recruited to be a successor by considering knowledge, potentiality, and performance evaluation. Thereafter, the individual development plans, for both short-term and long-term development plans, which emphasizes on crucial knowledge and skills will be provided to ensure the successors will be ready and qualified for the positions that they will assume.

2. The Board Committees

The Board of Executive Directors

Composition and Qualifications of the Board of Executive Directors

1. The Board of Directors shall be responsible for appointment and/or removal of the Board of Executive Directors.
2. The Board of Executive Directors shall consist of at least three directors. At a minimum, the Board of Executive Directors shall comprise the Managing Director and the Senior Executive Vice-President of Financial and Administration Division.

Authorities and Duties of the Board of Executive Directors

1. To determine vision, mission, policies, and business strategy under the supervision of the Board of Directors including review and approve it as least every year.
2. To supervise, consider business plan, financial plan, budget and other management manners proposed by the management in order to comply with good corporate governance.
3. To monitor, examine the operations according to policies, business strategies and other management manners of The Company and report the results to The Company's Board of Directors.
4. To consider and determine rules, regulations, management policies and any other businesses which will be bind to The Company.

5. To provide recommendation, suggestion and determine the scope of authorities and duties of the President including to determine whether the President or his proxy is prohibited from approving any business activities with any persons who have conflict of interests with The Company or its subsidiaries.
6. To study feasibility, providing advice and suggestion for entering into tender offer or investment in new projects.
7. To approve the usage of The Company's credit facilities maintained with all banks or financial institutions. To approve the opening and closure of any bank accounts or apply for credit facilities in any form with all banks or financial institutions and report the same to the Audit Committee for acknowledgement, (the regulation that require reporting) except for the mortgage or pledge must report to the Audit committee and must be approved by the Board of Directors.
8. To evaluate the performance, determine the remuneration of the high level executives from the Senior Vice President and above.
9. To evaluate the performance of the President at least one time a year.
10. Prepare a succession plan for the President position.
11. Limit a number of taking position as a Director at other companies of President. President can take position as a Director in other listed companies and other non-listed companies less than 3 places.
12. Ensure that The Company must operate under the good corporate governance in accordance with the announcement or related guidelines derived from The Securities and Exchange Commission and The Stock Exchange of Thailand. The Board of Executive Directors must support and ensure that Directors and Management team will responsible for doing as a company's Directors in compliance with good corporate governance.

สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ เพื่อให้การดำเนินงานต่างๆของบริษัทสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง โดยได้กำหนดให้คณะกรรมการบริหารดำเนินการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้บริษัทได้คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในแต่ละตำแหน่งพิจารณาจากความรู้ ศักยภาพ ประสบการณ์ และผลการปฏิบัติงานเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) โดยมีการกำหนดแผนพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้ผู้สืบทอดตำแหน่งมีความพร้อมที่จะสืบทอดตำแหน่งได้

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งและ/หรือถอดถอนคณะกรรมการบริหาร
2. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย กรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และต้องประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการ และกรรมการรองผู้จัดการสายงานการเงินและบริหาร เป็นอย่างน้อย

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทบทวนและอนุมัติทุกปี
2. กำกับดูแล ทบทวน แผนการดำเนินธุรกิจ แผนการเงิน งบประมาณ และการบริหารงานอื่นๆ ซึ่งเสนอโดยฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ติดตาม ตรวจสอบ การดำเนินงาน ตามนโยบาย และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ แนวทางการบริหารต่างๆ ของบริษัทตามที่กำหนดไว้ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาและกำหนด ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย การบริหารงานและการดำเนินธุรกิจใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
5. ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ ตลอดจนกำหนดห้ามมิให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่กรรมการผู้จัดการ

- มอบหมายให้ทำหน้าที่แทนอนุมัติการทำรายการใดๆ ระหว่างกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายดังกล่าวกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
6. ศึกษาความเป็นไปได้ ให้คำปรึกษา ให้ข้อเสนอแนะในการเข้าร่วมประมูลงาน หรือการลงทุนในโครงการใหม่ๆ
7. มีอำนาจอนุมัติใช้สินเชื่อที่ธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทมีอยู่ รวมทั้งการอนุมัติเปิดและปิดบัญชีต่างๆ หรือขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบ (ตามกฎระเบียบที่กำหนดให้ต้องรายงาน) เว้นแต่การนำทรัพย์สินของบริษัทไปจำนำ จำนอง ต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
8. มีอำนาจในการพิจารณา ประเมินผลการดำเนินงาน กำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป
9. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
10. ดำเนินการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
11. กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ โดยกำหนดให้กรรมการผู้จัดการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 3 บริษัท
12. กำกับดูแลให้บริษัทมีนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางและข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น พร้อมส่งเสริมและผลักดันให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
13. กำกับดูแลให้บริษัทมีนโยบายและมาตรการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนติดตามผลของประสิทธิภาพของมาตรการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
14. มีอำนาจในการพิจารณา ดำเนินการเรื่องอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริหารเห็นควรว่ามีความเหมาะสมและต้องใช้เป็นนโยบายในการดำเนินกิจการของบริษัท
15. ดำเนินการอื่นๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



13. Ensure that The Company has risk management policy and continually follow-up the efficiency of the policy.
14. Have the power to consider and perform other affairs that the Board of Directors deems fit and that should be used as policy for business operations of The Company.
15. To conduct other activities according to the policies assigned by the Board of Directors.

Term of Office

1. Each executive director shall hold office for a term of three years. Apart from retirement by rotation, the executive directors shall be vacated upon:
 - (1) Death
 - (2) Resignation
 - (3) Disqualification or being of a forbidden nature under Section 68 of the Public Limited Company Act B.E. 2535 (A.D. 1992)
 - (4) Removal by resolution of the shareholders' meeting in accordance with Section 76 of the Public Limited Company Act B.E. 2535 (A.D. 1992)
 - (5) Removal by order of the court
2. A member of the Board of Executive Directors who retires by rotation may be re-elected as the Board of Directors deems fit.

The Audit Committee

Composition and Qualifications

1. The Board of Directors shall consider appointing and/or removing the Audit Committee.
2. The Audit Committee shall consist of at least three members all of which shall be independent directors.

Authorities and Duties of the Audit Committee

1. Review the accuracy and sufficiency of The Company's financial report.

2. Review the appropriateness and efficiency of the internal control and the internal audit system; consider the independence of the Internal Audit Section including appointment, rotation, termination for the head of the Internal Audit Section, and any other works related to the internal audit.
3. Review The Company's operation to comply with the Securities and Exchange Acts, Regulations of the Stock Exchange of Thailand, and any relevant laws.
4. Consider, select, and nominate an independent person to act as The Company's Independent Auditor, including remuneration recommendation and arrange a meeting for the Audit Committee to meet with the Independent Auditor without the presence of executive management at least once a year.
5. Attend the Audit Committee meeting with the Auditors except the Executives at least once a year.
6. Consider connected transactions, and the transactions involving conflict of interest, to ensure that they are in compliance with the related laws and Regulations of the Stock Exchange of Thailand, reasonably, to maximize The Company's benefits.
7. Prepare and disclose the "Reports of Audit Committee" approved by the Chairman of the Audit Committee in the annual report as follows:
 - 7.1 Comments on the accuracy, completeness, and credibility of The Company's financial report.
 - 7.2 Comments on the sufficiency of The Company's internal control system.
 - 7.3 Comments on The Company's business operations in compliance with the Securities and Exchange Commission Act, Regulations of the Stock Exchange of Thailand, and other laws relevant to The Company's business.

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออก
 - (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
 - (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามพระราชบัญญัติ ตามมาตรา 76 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
 - (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
2. คณะกรรมการบริหารที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งและ/หรือถอดถอนคณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยทั้งหมดต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรืองานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลือกกลับเข้ามาใหม่บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท รวมถึงเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว ตลอดจนเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท
5. เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - 7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - 7.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ



- 7.4 Comments on the suitability of the Independent Auditor.
 - 7.5 Comments of the transactions involving conflicts of interest.
 - 7.6 The disclosure of the number of Audit Committee meetings and the individual meeting attendance of the Audit Committee.
 - 7.7 Comments or notices that have arisen as the Audit Committee performed its duties as defined in its charter.
 - 7.8 Other concerns that should be made available to shareholders and the investors within the scope of duties and responsibilities assigned by the Board of Directors.
8. To undertake other assignments for the Board of Directors, with the approval of the Audit Committee.

- 2. The Nomination and Remuneration Committee shall consist of at least three directors and more than 50% of the committee members shall be independent directors.
- 3. Chairman of the Nomination and Remuneration Committee shall be an independent director.

Authorities and Duties of the Nomination and Remuneration Committee

- 1. Define policies, criteria and procedures for recruiting new directors to substitute the retired directors and/or fill the vacancies and/or appointing additional directors and propose the new or additional directors to the Board of Directors for approval.
- 2. Recruit, select and nominate qualified persons to the Board of Directors to further present to the shareholders' meeting for appointment as directors of The Company.
- 3. Define policies, criteria and procedures for recruiting qualified persons to substitute the retired members of supporting committees and/or fill the vacancies and/or appointing additional members of the supporting committees and/or fulfill the other Board Committees and propose to the Board of Directors for approval.
- 4. Recruit, select and nominate qualified persons to the Board of Directors' meeting to consider approving them as members of the supporting committees.
- 5. Oversee the process to select members of the Board of Directors and supporting committees to ensure transparency.
- 6. Establish the policies and criteria for determining remuneration of the Board of Directors and different supporting committees to include meeting allowances, annual gratuity and other benefits. Then, submit the said remuneration plan to the Board of Directors for endorsement and submission to the shareholders' meeting for approval.
- 7. Clarify all questions due to the annual general meeting of shareholders about the remuneration of the Board of Directors and the Board Committees.

Term of Office

- 1. Each member of the Audit Committee shall hold office for a term of three years. Apart from retirement by rotation, the committee member shall be vacated upon:
 - (1) Death
 - (2) Resignation
 - (3) Disqualification or being of a forbidden nature under Section 68 of the Public Limited Company Act, B.E. 2535 (A.D. 1992)
 - (4) Removal by resolution of the shareholders' meeting in accordance with Section 76 of the Public Limited Company Act, B.E. 2535 (A.D. 1992)
 - (5) Removal by order of the court
- 2. A member of the Audit Committee who retires by rotation may be re-elected as the Board of Directors deems fit.

The Nomination and Remuneration Committee

Composition and Qualifications

- 1. The Board of Directors shall consider appointing and/or removing the Board of Executive Directors and determining their remuneration.

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออก
 - (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
 - (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามพระราชบัญญัติ ตามมาตรา 76 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
 - (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
2. กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งและ/หรือถอดถอนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยต้องประกอบไปด้วยกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนทั้งคณะ
3. ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัทที่ครบวาระและ/หรือมีตำแหน่งว่างลง และ/หรือแต่งตั้งเพิ่มเติม เสนออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
3. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆที่ครบวาระและ/หรือมีตำแหน่งว่างลงและ/หรือแต่งตั้งเพิ่ม เสนออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

4. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย
5. กำกับดูแลให้กระบวนการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างโปร่งใส
6. กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย อันได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม ค่าบำเหน็จประจำปี และสิทธิประโยชน์อื่นๆและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
7. มีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
8. ดำเนินการพิจารณาแนวทาง หลักเกณฑ์ และกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งการประเมินแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล(ประเมินตนเอง) พร้อมเสนอผลประเมินและแนวทางการปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานต่อคณะกรรมการบริษัท
9. ปฏิบัติการอื่นใดที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออก
 - (3) ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่เป็นกรรมการอิสระ
 - (4) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - (5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกจากการเป็นกรรมการบริษัทตามพระราชบัญญัติ ตามมาตรา 76 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
 - (6) ศาลมีคำสั่งให้ออก
2. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม



8. Consider the best practices, regulations, and procedures of evaluation of the Board of Directors, and other Board Committees by evaluating the performance in group and individual to improve the efficiency of the Board.
9. Perform any other duties as assigned by the Board of Directors.

Term of Office

1. Each member of the Nomination and Remuneration Committee shall hold office for a term of three years. Apart from retirement by rotation, the committee members shall be vacated upon:
 - (1) Death
 - (2) Resignation
 - (3) The chairman of the Nomination and Remuneration Committee is not the independent director.
 - (4) Disqualification or being of a forbidden nature under Section 68 of the Public Limited Company Act, B.E. 2535 (A.D. 1992)
 - (5) Removal from The Company's Director by resolution of the shareholders' meeting in accordance with Section 76 of the Public Limited Company Act, B.E. 2535 (A.D. 1992)
 - (6) Removal by order of the court
2. A member of the Nomination and Remuneration Committee who retires by rotation may be re-elected as the Board of Directors deems fit.

President

Authorities and Duties of the President

The authorities and duties of the President were defined in Board of Directors meeting no. 3/2002 on May 10, 2002, which resolved that the President shall be responsible for conducting and supervising The Company's business operations in accordance with the policy approved by the Board of Directors. Furthermore, the President shall fulfill when such actions are required by the laws, rules and regulations of the governing agencies to get

approval from Board of Directors' meeting and/or Shareholders' meetings. The President shall have a power to appoint other person(s) as a proxy to act on his behalf to manage and conduct company's business. President and his proxy have no right to approve any business activities with any persons who have conflicts of interests with The Company and its subsidiary.

Selection of the President

In selecting the President, the Board of Executive Directors will initially consider persons who have all qualifications required by the Articles of Association of The Company, possess the knowledge, skills, competence, and experiences beneficial for business operations of The Company, truly understand The Company's business, and are capable of managing The Company's affairs to achieve the objectives and goals set by the Board of Directors. Then, a list of potential candidates will be presented to the Nomination and Remuneration Committee for review and to be further presented to the Board of Directors for approval.

The Performance assessment of President

The performance assessment of the President will be taken once a year according to the regulations of The Stock Exchange of Thailand (CEO Self-assessment) and it can be divided into (1) Leadership (2) Strategy Plan (3) Action comparison to the Strategy Plan (4) Financial Plan and Financial performance (5) Relationship between the Board (6) Relationship with outsiders (7) Management and Relationship with Employees (8) Succession Plan (9) Business Acknowledgement (10) Personal trait (11) President improvement

The performance assessment procedures are as follows;

1. The Board of Executive Directors evaluates the performance of President at least once a year.
2. Corporate Secretary summarizes and reports the result to the Board of Executive Directors.



กรรมการผู้จัดการ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2545 ได้มีมติอนุมัติขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการดังนี้ กรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารงานจัดการและดูแลควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัท เว้นแต่การดำเนินการใดที่ตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่ควบคุมดูแลบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว ตลอดจนให้อำนาจกรรมการผู้จัดการในการมอบหมายให้บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนและกำหนดห้ามมิให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่กรรมการผู้จัดการมอบหมายให้ทำหน้าที่แทน อนุมัติการทำรายการใดๆ ระหว่างกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายดังกล่าว หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความเห็นขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

การสรรหากรรมการผู้จัดการ

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการสรรหาผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อบังคับของบริษัท มีความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี สามารถที่จะบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

ดำเนินการจัดทำการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามแนวทางการประเมินที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด (แบบประเมินผลงานของ CEO) โดยได้แบ่งการประเมินเป็น (1) ความเป็นผู้นำ (2) การกำหนดกลยุทธ์ (3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์ (4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน (5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ (6) ความสัมพันธ์กับภายนอก (7) การบริหารงานและความสัมพันธ์

กับบุคลากร (8) การสืบทอดตำแหน่ง (9) ความรู้ด้านธุรกิจของบริษัท (10) คุณลักษณะส่วนตัว (11) การพัฒนากรรมการผู้จัดการ

โดยมีกระบวนการในการประเมิน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารดำเนินการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการต่อคณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการบริหารเสนอผลการประเมินและแนวทางทางการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ถือเป็นข้อมูลเฉพาะตัวบุคคล ไม่สามารถเปิดเผยได้ ซึ่งผลการประเมินนี้จะนำไปพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนการปรับขึ้นเงินเดือนของกรรมการผู้จัดการต่อไป

เลขาธิการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีเลขานุการบริษัท พร้อมกำหนดคุณสมบัติและ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังนี้

คุณสมบัติของเลขาธิการบริษัท

1. มีความรู้เกี่ยวกับกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่กำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายบริษัทมหาชน จำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ การจัดหาความเห็นจากผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นส่วนที่จะส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจดังกล่าวข้างต้น
2. มีความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของหน่วยงานที่กำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
3. มีความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท
4. มีความสามารถในการสื่อสารที่ดี

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

1. จัดทำและเก็บเอกสารดังต่อไปนี้
 - ▶ ทะเบียนกรรมการบริษัท
 - ▶ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายงานประจำปีของบริษัท

3. The Board of Executive Directors reports the result of the performance assessment of President to the Board of Directors and advise best practices to improve the performance.

The result of the performance assessment of the President is considered as confidential information and cannot be disclosed. The result of the President performance assessment will be reviewed in annual compensation.

Corporate Secretary

According to the regulations and good corporate governance, the Board of Directors appointed Corporate Secretary and determined the qualifications and duties of Corporate Secretary as follows;

Corporate Secretary Qualifications

1. Expert in laws and other related regulations for example Public Company Limited Act, the Securities and Exchange Act, and other laws related to the business operation. Corporate Secretary shall find various opinions from another expertise or legal advisors to support his/her performance as a Corporate Secretary.
2. Understanding the good corporate governance in compliance with other related companies.
3. Basically having knowledge and understanding The Company's business.
4. Good communication skills.

Corporate Secretary's Roles and Responsibilities

1. Preparing and keeping the following documents:
 - ▶ A registration of directors;
 - ▶ A notice calling director's meetings, minutes of meeting for the Board of Directors and the annual report of The Company;
 - ▶ A notice calling shareholder's meeting and the minutes of shareholders' meetings;
 - ▶ Acquisition/Disposition Form reported by Directors or Executives
2. Filing document (as stated in item 1) properly, disseminate useful information in accordance with

laws, regulations, and other related guidelines announced by The Securities and Exchange Commission (SEC) and The Stock Exchange of Thailand (SET).

3. Giving suggestions and supporting the Board of Directors' activities that related to laws, regulations, and guidelines of good corporate governance and sustainability development issues.
4. Arrange the Board of Directors meetings and other Board Committees meetings in compliance with the guidelines and laws as announced by The Securities and Exchange Commission (SEC) and The Stock Exchange of Thailand (SET).
5. Verify the Board of Directors' minutes of meetings and other Board Committees' minutes of meetings to be accurate and complete.
6. Verify the minutes of annual general meeting of shareholders to be accurate and complete in order to disseminate to shareholders in accordance with laws and regulations.
7. Approve and disseminate The Company's news in compliance with laws and regulations defined by SET and ensure that The Company has disseminated news as stated in good corporate governance.
8. Follow-up the changeable of acquisition/disposition of Directors and Executives.

3. Oversight of Performance of Subsidiaries and Associated Companies

In supervising its subsidiary, HTR Corporation Limited, in which The Company holds %80.90 of its shares, The Company has exercised the rights to nominate and appoint the directors since 2001. The Company requires that such nomination and appointment must be approved by the Board of Directors. Any persons appointed as directors in the subsidiaries or associated companies are obliged to carry out any acts that are in the best interest of such subsidiaries or associated companies. The Company also required the appointed persons to obtain approval of the Board of Directors before

- ▶ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - ▶ รายงานการมีส่วนได้เสียโดยกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร
2. จัดเก็บข้อมูล (ตามข้อ 1) อย่างเหมาะสม การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
 3. ให้คำแนะนำและสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
 4. ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตามกฎหมาย ระเบียบ ตลอดจนข้อกำหนดของสำนักงานกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
 5. ตรวจสอบรายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสมบูรณ์
 6. ตรวจสอบรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ถูกต้อง ครบถ้วนและสมบูรณ์ พร้อมดำเนินการเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด
 7. เผยแพร่ อนุมัติข่าว สารสนเทศของบริษัท ตามที่กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และกำกับดูแลให้อยู่ในแนวทางทางของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 8. ติดตามการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

3. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย คือ บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้น 80.90% โดยที่ผ่านมามีการเสนอซื้อและใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัท ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ ตั้งแต่ปี พ.ศ.2544 เป็นต้นไป บริษัทกำหนดให้การเสนอซื้อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าว ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคล

ที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการบริษัทเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์เดียวกันกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

4. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการจัดทำมาตรการป้องกัน กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเพื่อเป็นการมิให้ข้อมูล สารสนเทศที่สำคัญถูกเปิดเผย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยได้ประกาศเป็นระเบียบปฏิบัติและระบุไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงานของพนักงาน

ทั้งนี้ระเบียบเรื่องการควบคุมข้อมูลภายในของบริษัทนั้น ข้อมูลภายใน หมายถึง ข้อมูลทั้งด้านการเงิน การลงทุน การตลาด การปฏิบัติงาน และข้อมูลอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ตามข้อบังคับและหรือตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อปกป้องรักษาเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัท ตลอดจนรักษาผลประโยชน์ของบริษัทโดยหากผู้บริหาร พนักงาน หรือลูกจ้างกระทำความผิดตามระเบียบนี้ จะต้องได้รับโทษตามข้อบังคับการทำงานและต้องรับโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทุกประการ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้



voting on any resolutions or important transactions that should require approval of the Board of Directors if The Company has to perform such transactions on its own. In this regard, having directors as The Company's representatives in the subsidiaries or associated companies is in proportion to the shares held by The Company.

Furthermore, in case of a subsidiary, The Company has set up a requirement for the person appointed by The Company to ensure that such subsidiary has the regulations regarding connected transactions, acquisition or disposal of assets, or execution of other important transactions in a complete and accurate manner by applying the same criteria adopted by The Company. The person appointed by The Company shall also make sure that the subsidiary's data and records are kept in a manner that can be verified and gathered by The Company for timely preparation of consolidated financial position statements.

4. Oversight of Internal Information

Internal Information Usage Policy

The Company has developed written measures to prevent its directors, executives and employees from using internal information for their personal benefits. This is to prevent potential conflicts of interest and disclosure or misuse of inside information. Matters on the internal information usage are contained in the procedures and code of conduct of the directors, management and employees as well as Work Regulations of the employees.

With regard to regulations on internal information of The Company, the term "internal information" means information on financial matters, investment, marketing, operations, and other information related to The Company in accordance with the Articles of Associations of The Company or laws. Protection of the internal information is to protect shareholders' rights and The Company's assets as well as interests

of The Company. If the management, employees or staff violate this regulation on internal information, they shall be subject to penalty as stipulated in the Work Regulations and laws. Procedures regarding internal information are as follows:

1. The Company shall inform the Board of Directors and management as well as their spouses and minor children on their obligation and the auditor to provide reports on their holding of The Company's securities in accordance with the Securities and Exchange Commission (SEC) regulations: Preparation and disclosure of reports on securities holding of directors, executives and auditor of The Company which shall be strictly complied with. Moreover, the boards of directors and management are required to notice The Company secretary at least 1 day before their trading of The Company's securities. The Company secretary is to submit a summary report on the holding and trading of The Company's securities of the board of directors, management, and the auditor to the board of directors meeting quarterly for acknowledgement.
2. Limit the number of persons who are aware of the financial information to only related executives.
3. The executives or employees who have knowledge of internal information shall not be allowed to disclose such information to the third person or unrelated individuals nor shall they sell securities of The Company within one month prior to dissemination of financial position statements to the public.
4. The Company has a regulation on inflicting punishment against any executives and/or employees bringing forth internal information for dissemination for use for their personal interests.
5. The Company has adopted information technology system to prevent access to The Company's information and stipulated the rights of access to The Company's information in various levels suitably in accordance with the responsibilities of each executive and/or employee. The Company had an information technology policy that has

1. บริษัทให้ความรู้เกี่ยวกับหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ตลอดจนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัท ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ตลอดจนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึง ผู้สอบบัญชีของบริษัท จัดทำรายงานดังกล่าว รวมถึง รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ตลอดจนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และผู้สอบบัญชีของบริษัท ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และส่งสำเนารายงานต่อสำนักงานเลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานตามที่ประกาศกำหนดไว้ นอกจากนี้แล้ว กำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารให้ดำเนินการแจ้งต่อเลขานุการบริษัท อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ดำเนินการรวบรวมและแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป
2. จำกัดผู้รับรู้ข้อมูลทางการเงินเฉพาะผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง
3. ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน
4. บริษัทมีมาตรการลงโทษสำหรับผู้บริหารและพนักงานที่นำข้อมูลภายในออกไปเผยแพร่หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว

5. บริษัทได้มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารงานเพื่อเป็นการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท และมีการกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทในระดับต่างๆให้เหมาะสมตามความรับผิดชอบของพนักงานและผู้บริหารเป็นรายบุคคล โดยบริษัท มีนโยบายความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์เทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งประกาศใช้ในปี 2549 เพื่อกำหนดแนวทางที่ชัดเจนในการใช้ระบบคอมพิวเตอร์เทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท ให้เกิดความสะดวกและความปลอดภัย เช่น การป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานเครือข่ายระบบสารสนเทศในลักษณะที่ไม่ถูกต้อง การป้องกันข้อมูลสารสนเทศ บทลงโทษและการบังคับใช้ เป็นต้น

นโยบายบริหารความเสี่ยง

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชัน จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินธุรกิจและการลงทุนที่ได้วางไว้ โดยมีการตระหนักถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดและความเสี่ยงที่สามารถเกิดขึ้นได้ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างมีระบบ โดยมีการวิเคราะห์ ประเมิน จัดการ และติดตามความเสี่ยงที่เหมาะสมกับธุรกิจและกระบวนการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ ช่วยลดความสูญเสียและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้น้อยที่สุด ทั้งนี้ ได้ดำเนินพัฒนาผู้บริหารและพนักงานทุกคนให้มีความรู้ ความเข้าใจ และมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นการสร้างมูลค่า เพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน



Corporate Governance

been used since 2006. It was created to clearly define rules for safe use of computers and information technology of The Company, such as prevention of problems that may arise as a result of incorrect use of information system network, protection of information, punishment, and application.

Risk Management Policy

The Company is committed to achieve the goals, objectives, and business and investment plans. The Company realized that the importance of the changing in business environment and the risk of uncertainty that may cause the impact on business. To comply with good corporate governance, The Company provides the risk management policy and the risk management practical guideline; which consists of analysis, assessment, management, and monitoring, in order to control risk in appropriate level (risk appetite), prevent loss, and minimize impact on business opportunities. All management and employees are provided to have a good knowledge and understanding in the risk management policy and to be involved in the risk management process. Therefore, The Company can reach the goals and objectives with the good corporate governance, and add the sustainable value for the organization.





การกำกับดูแลกิจการ



โครงสร้างการจัดการและการกำกับดูแลกิจการ



1. Summary of Opinions of the Board of Directors and the Audit Committee

At the 6/2016 Meeting of the Audit Committee held on December 15, 2016, an annual evaluation of adequacy of the internal control system was performed in accordance with the evaluation form published by the Securities and Exchange Commission. The evaluation results are summarized in five components as follows:

1. Control Environment

- 1.1 The Company has defined the Code of Conduct, which require its management and employees to perform their duties in good faith and refrain from seeking personal gains or carrying out any actions that may result in conflicts of interest with business, trade partner, or stakeholder of The Company. Any person violating such requirement shall be subject to punishment.
- 1.2 The Company has constantly engaged in organizational restructuring by dividing into clear departments/ sections/ offices to support construction units

located in Thailand and other countries and enable them to work more efficiently.

- 1.3 The Company has developed policies, notifications and work procedures in writing to cover all kinds of transactions, especially financial transactions, procurement of goods and services, and management of works. Furthermore, a manual on each area of work has been developed, reviewed, and updated on a regular basis to achieve maximum benefits and be used as a tool and guideline to perform duties and prevent corruption.
- 1.4 The Board of Directors and the Board of Executive Directors have supervised and determined the goals and business plans of The Company as well as acknowledged action plans, annual budget, and operational goals of each department/section, which have been prepared in writing.
- 1.5 The Board of Directors and the Board of Executive Directors have reviewed The Company's goals and business plans



1. การสรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ.2559 ได้พิจารณาประเมินความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในประจำปี ตามแบบประเมินของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้สรุปผลตามแบบประเมินความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

- 1.1 บริษัทได้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ว่าให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและห้ามแสวงหาประโยชน์อื่นใดโดยอาศัยการปฏิบัติหน้าที่รวมถึงการห้ามฝ่ายจัดการและพนักงานทุกคนปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งกับกิจการ และคู่ค้ารวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยมีการกำหนดบทลงโทษหากมีการกระทำที่ฝ่าฝืนไว้ในข้อบังคับการทำงานอย่างชัดเจน
- 1.2 บริษัทได้มีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรอย่างต่อเนื่องโดยแบ่งโครงสร้างเป็นฝ่าย/แผนก/สำนัก ที่ชัดเจนซึ่งทำหน้าที่สนับสนุนงานด้านต่างๆ ให้แก่หน่วยงานก่อสร้างที่ตั้งตั้งอยู่ในประเทศและต่างประเทศซึ่งช่วยให้

หน่วยงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

- 1.3 บริษัทมีการกำหนดนโยบายและจัดทำประกาศ/ระเบียบการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรครอบคลุมในทุกๆ ธุรกิจ โดยเฉพาะธุรกิจด้านการเงิน จัดซื้อ/จัดจ้าง และการบริหารงานทั่วไปพร้อมทั้งจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในแต่ละเรื่อง มีการปรับปรุงให้ทันเวลาอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเป็นเครื่องมือและแนวทางในการปฏิบัติงานและป้องกันการทุจริต
- 1.4 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารได้มีการกำกับดูแลและให้มีการกำหนดเป้าหมายและแผนธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งได้รับทราบถึงแผนปฏิบัติงาน งบประมาณประจำปี และเป้าหมายในการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่าย/แผนกที่ได้มีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
- 1.5 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารได้พิจารณาเป้าหมายและแผนธุรกิจของบริษัท รวมถึงงบประมาณประจำปี นโยบายเป้าหมายในการปฏิบัติงานของฝ่าย/แผนกกว่าพนักงานของบริษัทมีความรู้และความสามารถที่จะปฏิบัติตามเป้าหมายได้จริงโดยวิเคราะห์ถึงการให้สิ่งจูงใจหรือ

as well as the annual budget, policies, operational goals of each department/section and found that The Company's employees have enough knowledge and competency required to achieve such goals. The Boards have analyzed the incentives or remuneration provided to the employees and found that they are reasonable and suitable in accordance with the present economic situation.

2. Risk Assessment

- 2.1 The Company has analyzed events and factors resulting in risks by evaluating the opportunity for the risks. Then, The Company eliminates risks on a case by case basis before reporting to the Audit Committee for utmost benefit of The Company.
- 2.2 The Company has monitored events and amended any acts that may cause risks, especially by making amendments in accordance with recommendations given in various audit reports. Moreover, measures to prevent risks are developed and taken to minimize damages to The Company.
- 2.3 The Company has organized a management meeting to give a report on progress, problems, obstacles and corrective actions carried out on a monthly basis as well as results of the corrective actions in accordance with different audit reports within designated period of time to eliminate/reduce risks and enable The Company to achieve the milestones established.

3. Control Activities

- 3.1 The Company has clearly determined the scope of authority and duties of the management as well as maximum amounts of money that each level of management can approve in writing.

3.2 Duties of personnel of The Company have been clearly segregated as follows:

- ▶ A duty to approve
- ▶ A duty to record accounting items and other information
- ▶ A duty to safeguard and clearly separate assets for reciprocal audits under the internal control principle

3.3 The Company has established procedures for approving related or connected transactions. The conflict of interest policy An audit unit is assigned to inspect the related or connected transactions and report to the Audit Committee on a regular basis.

3.4 The Company does not allow any person who might gains benefits to approve a transaction that may give rise to a conflict of interest.

3.5 In making a decision to execute any transactions, The Company usually focuses on long-term benefit. In case of any transactions that may give rise to a conflict of interest, it is necessary to submit such transactions to the Board of Directors and the Audit Committee for approval or endorsement.

4. Information and Communication

4.1 The Company has assigned The Company Secretary to prepare documents, information and details regarding important meeting agendas for the Board of Directors for making a decision in advance. If additional information is subsequently available, The Company will send such additional information to the Board of Directors prior to the meeting date.

4.2 The Company has sent a notice of Board of Directors' meeting together with supporting documents for the meeting to all directors at least 7 days prior to the scheduled meeting

ผลตอบแทนแก่พนักงานว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน

2. การประเมินความเสี่ยง

- 2.1 บริษัทได้มีการวิเคราะห์เหตุการณ์และปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสี่ยงโดยประเมินถึงโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงนั้นแล้วจัดการบริหารความเสี่ยงนั้นให้หมดไปหรือลดลงไปตามแต่กรณีของความเสี่ยงแล้วรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุด
- 2.2 บริษัทได้มีการติดตามเหตุการณ์และปรับปรุงแก้ไขการกระทำที่เป็นสาเหตุของปัจจัยเสี่ยงโดยเฉพาะการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของรายงานการตรวจสอบต่างๆ รวมทั้งหาแนวทางป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดความสูญเสียแก่บริษัทอีก
- 2.3 บริษัทได้มีการประชุมฝ่ายจัดการเพื่อรายงานความคืบหน้าปัญหา อุปสรรคและการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกเดือนรวมถึงผลการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานตามรายงานการตรวจสอบต่างๆ ในระยะเวลาที่กำหนดเพื่อขจัด/ลดความเสี่ยงเพื่อให้บริษัทดำเนินงานตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

- 3.1 บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายจัดการในแต่ละระดับเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
- 3.2 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน ได้แก่
 - ▶ หน้าที่อนุมัติ
 - ▶ หน้าที่บันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ
 - ▶ หน้าที่ดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน แยกออกจกกันอย่างชัดเจน เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกันตามหลักการควบคุมภายใน
- 3.3 บริษัทได้มีการกำหนดขั้นตอนอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและหรือรายการที่เกี่ยวข้อง

โยงกันพร้อมทั้งได้กำหนดไว้เป็นนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยให้มีหน่วยงานตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

- 3.4 บริษัทไม่ให้ผู้มีส่วนได้เสียพิจารณาอนุมัติธุรกรรมที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด
- 3.5 การตัดสินใจทำรายการทุกธุรกรรมบริษัทคำนึงถึงผลประโยชน์ในระยะยาวเป็นหลัก หากมีธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องเสนอธุรกรรมนั้นต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติหรือพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนทุกกรณี

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

- 4.1 บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเตรียมเอกสาร ข้อมูลและรายละเอียดเกี่ยวกับวาระการประชุมที่สำคัญให้คณะกรรมการใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจล่วงหน้าและหากเรื่องใดมีรายละเอียดเพิ่มเติมในภายหลัง (ถ้ามี) บริษัทจะจัดส่งข้อมูลเอกสารเพิ่มเติมประกอบการประชุมให้กับคณะกรรมการก่อนการประชุมทุกครั้ง
- 4.2 บริษัทได้ ส่ง หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัทพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้กับกรรมการบริษัททุกท่านทุกครั้ง เพื่อให้เป็นข้อมูลแก่กรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน
- 4.3 บริษัทมีการจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งโดยบันทึกรายละเอียดที่เป็นสาระสำคัญซึ่งในการจัดทำรายงานการประชุมทุกครั้งคณะกรรมการจะมีวาระรับรองรายงานการประชุมดังกล่าวในการประชุมครั้งถัดไปซึ่งเปิดโอกาสให้คณะกรรมการได้มีการแก้ไขหรือเพิ่มเติมในรายงานการประชุมได้อย่างอิสระ
- 4.4 บริษัทจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและรายงานทางบัญชีต่างๆไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ หากพื้นที่จัดเก็บที่สำนักงานใหญ่ไม่เพียงพอ บริษัทจะนำเอกสารบรรจุกล่องมาตรฐานพร้อมทั้งจัดทำรายละเอียดมอบหมายให้หน่วยงานคลังพัสดุกลาง



Internal Control

date in order for the directors to be clearly informed of the matters to be discussed at the meeting.

- 4.3 The Company has prepared minutes of all Board of Directors' meetings by recording details that are essence of the meetings. During each meeting, there is an agenda to approve the minutes of the previous meeting to give the Board of Directors' an opportunity to make amendments or additions to the minutes of meeting freely.
- 4.4 The Company stores its accounting documents and reports systematically by their categories. If the office space is not appropriate, The Company will keep it in standard boxes and assign the Bangpakong Center. The Company has never been notified by any auditors of any defects on this matter.
- 4.5 The Company has adopted accounting policies based on the International Accounting Standards and/or financial reporting standards with the most recent accounting policies. The accounting documents have been audited and approved by certified public accountants of EY Office Limited

5. Monitoring Activities

- 5.1 The Company has determined and submitted the annual goals and business plans to the Board of Directors for consideration. A report on progress and comparisons between operational results and the goals is given to the Board of Directors on a regular basis.
- 5.2 The Company requires each department/section/office to monitor the performance on a daily, weekly and monthly basis by using the key performance indicators (KPI) and present the progress at the management meeting and employees meeting for acknowledgement and correction of problems and obstacles in a timely manner to accomplish the established goals in the business plans.
- 5.3 The Company has the Internal Audit Section to constantly provide reasonable assurance of internal control that:
- ▶ Operations of all units are efficient, cost-effective, and capable of meeting the objectives.
 - ▶ Financial reports are reliable and prepared on a timely manner.
 - ▶ Operations are in compliance with laws, notifications, and regulations of The Company.
 - ▶ Access to assets, including databases in the information system, must be permitted by the management and/or authorized persons. Furthermore, the Internal Audit Section will provide advices and recommendations on control self-assessment to related units.
- 5.4 The Company requires that the Internal Audit Section is an independent unit reporting directly to the Audit Committee. The Internal Audit Section is able to operate independently in accordance with the international audit standards and is required to report the auditing results to the Audit Committee, President, and the audited units.
- 5.5 When a material defect is detected and/or the audit report indicates recommendations and/or areas of improvements, the audited unit shall carry out corrective actions and prepare and submit a report on results of such corrective actions to the Internal Audit Section within one month from the date of receipt of the audit report.
- 5.6 The Company must report the progress on corrective activities carried out to the Board of Directors/ the Audit Committee. The Internal Audit Section

บางปะกงเป็นผู้เก็บรักษาต่อไปและบริษัทไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องดังกล่าว

- 4.5 บริษัทได้ใช้นโยบายบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีสากล และ/หรือ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีให้เป็นไปตามฉบับปัจจุบันที่มีการบังคับใช้ภายใต้การตรวจสอบและรับรองโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด

5. ระบบการติดตาม

- 5.1 บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายและแผนงานธุรกิจประจำปีเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาโดยมีรายงานความคืบหน้าและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ
- 5.2 บริษัทกำหนดให้แต่ละฝ่าย/แผนก/สำนัก มีการติดตามผลการปฏิบัติงานเป็นรายวัน รายสัปดาห์ และรายเดือนในรูปแบบต่างๆ โดยมีตัววัดเป็น “ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก (KPI)” และนำเสนอความคืบหน้าในการประชุมฝ่ายจัดการและการประชุมแต่ละระดับของพนักงานเพื่อรับทราบและดำเนินการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นได้อย่างทันเวลาเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนงานธุรกิจที่กำหนด
- 5.3 บริษัทมีแผนกตรวจสอบภายใน เพื่อให้ความเชื่อมั่นถึงการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอว่า
- ▶ การปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ มีประสิทธิภาพ ประหยัด และบรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่
 - ▶ รายงานต่างๆ โดยเฉพาะรายงานทางการเงินมีความถูกต้องทันเวลาและเชื่อถือได้
 - ▶ มีการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามกฎหมาย และประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งภายใน และภายนอกบริษัทรวมถึงมีการปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่บริษัทได้กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
 - ▶ การเข้าถึงสินทรัพย์ต่างๆ รวมทั้งฐานข้อมูลในระบบสารสนเทศต้องได้รับอนุญาตจากผู้บริหารและ/หรือผู้มีอำนาจโดยเฉพาะ นอกจากนี้แผนกตรวจสอบภายในยังให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะแก่หน่วยงานต่างๆ

โดยมุ่งเน้นให้เกิดจิตสำนึกด้านการควบคุมและประเมินตนเอง

- 5.4 บริษัทกำหนดให้แผนกตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ แผนกตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากลโดยรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ และผู้รับการตรวจสอบ รับทราบ
- 5.5 เมื่อมีการตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญและ/หรือรายงานการตรวจสอบมีข้อเสนอแนะและ/หรือข้อควรปรับปรุงแก้ไข ผู้รับการตรวจสอบต้องมีการปรับปรุงแก้ไข พร้อมทั้งรายงานสรุปชี้แจงการปรับปรุงแก้ไขนั้นภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่ได้รับความรายงานส่งแผนกตรวจสอบภายใน
- 5.6 บริษัทต้องรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบโดยแผนกตรวจสอบภายในจะติดตามการปรับปรุงแก้ไขและนำรายงานสรุปชี้แจงการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องจากผู้รับการตรวจสอบมาทำรายงานการติดตามการปรับปรุงการแก้ไขเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
- 5.7 ฝ่ายบริหารของบริษัทมีหน้าที่วางแผนงานกำหนดระเบียบปฏิบัติและบริหารงาน ดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทกำหนด ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่าย/แผนกต่างๆ มีการประชุมคณะกรรมการจัดการอย่างน้อย 1-2 ครั้งต่อเดือน มีเลขานุการคณะกรรมการจัดการเป็นผู้จัดบันทึกและทำรายงานการประชุมซึ่งสามารถตรวจสอบได้รวมถึงบันทึกปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็นทุจริต การกระทำที่ผิดกฎหมายและการกระทำที่ผิดปกติอื่นซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและการเงินของบริษัท โดยรายงานคณะกรรมการจัดการนี้ได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารรับทราบทุกครั้ง นอกจากนี้ยังมีแผนกตรวจสอบภายในทำหน้าที่รายงานเหตุการณ์ที่ผิดปกติ (Red Flag) โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัทด้วยเช่นกัน



Internal Control

will follow up the corrective actions and collect data on such corrective actions from the audited unit to prepare a report regarding the follow-up of the corrective actions and submit the same to the Audit Committee and the President to further present to the Board of Directors for approval.

5.7 Management of The Company is responsible for formulating plans and procedures, managing The Company's affairs in accordance with the policies established by The Company, monitoring the operations of different departments/sections, and holding the management committee meeting at least once or twice a month with secretary of the management committee recording and preparing minutes of meetings. The management shall record problems and obstacles arising, such as corruption, illegal acts, and unusual practices, which may affect The Company's reputation and financial position. All of the reports of the management committee shall be presented to the management committee meeting for acknowledgement. Furthermore, there is the Internal Audit Section responsible for reporting unusual circumstances (Red Flag) directly to the Audit Committee/Board of Directors.

In addition, the external auditor, EY Office Limited has attended the meetings. The Audit Committee has evaluated sufficiency of the above five components of the internal control and found that The Company has sufficient and appropriate internal control.

2. Opinions of the Audit Committee

Based on the evaluation of internal control system, the Audit Committee believes that The Company has sufficient and appropriate internal control.

3. Internal Audit Manager is an employee of The Company.

At the 1/2542 Audit Committee Meeting held on 23rd June 1999, Mr. Chirapat Srivardhana was appointed as the Internal Audit Section Manager since he had fifteen years of experiences in performing the audits of related businesses, attended in internal audit training courses such as Control Self-Assessment Facilitation Techniques for Auditors, IIA'S Endorsed Internal Auditing Program (EIAP-1), and Corporate Governance for Executives 3/2015. He understood all The Company's activities and operations. Therefore, it was agreed that he was appropriate to serve as the Chief Internal Auditor.

4. Dividend Payment Policy:

Company dividend payment policy;

The Company has a dividend payment policy of not less than 40% (forty percents) of net profit before stakeholders in subsidiaries of The Company neither deficit nor other investment in mega projects.

Dividend payment policy of subsidiary companies paid to The Company;

Board of Directors of subsidiary companies will consider the payment of dividend in accordance with the performance of the respective subsidiary companies in each year.



นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีภายนอก คือ บริษัทสำนักงานอี วาย จำกัด เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอตามองค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ข้อข้างต้นแล้ว สรุปได้ว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมดี

2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประเมินระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมดี

3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นบุคลากรภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2542 ครั้งที่ 1/2542 ได้แต่งตั้ง นายจิรพัฒน์ ศรีวรรณ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 23 มิถุนายน 2542 เนื่องจาก นายจิรพัฒน์ ศรีวรรณ มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่เกี่ยวข้องมากกว่า 15 ปี เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่ Control Self-Assessment Facilitation Techniques for Auditors, IIA'S Endorsed Internal Auditing Program (EIAP-1) และหลักสูตรเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGE 3/2015) มีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ ก่อนส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทย่อยเมื่อบริษัทมีกำไร ไม่มีผลขาดทุนสะสม และไม่มีการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการขนาดใหญ่

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่จ่ายให้บริษัท

คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยในแต่ละปี



Report of the Board of Executive Directors

The Board of Executive Directors of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited consists of 3 Executive Directors and 1 Non-Executive Director as followed accordingly;

Mr.Vallop Rungkijvorasathien

Chairman of the Board of Executive Directors

Mr.Pakpoom Srichamni

Executive Director

Mr. Woraphant Chontong

Executive Director

Mrs. Anilrat Nitisaroj

Executive Director

In 2016, the Board of Executive Directors has performed according to the duties and responsibilities commissioned by the Board of Directors to review policy, business aspects, and business strategy including financial plan, operating plan, and other management plan, to ensure that the company's operation was efficient and in compliance with the law, and to ensure that the company's operation complied with good corporate governance, and to comply with the Notification of the Stock Exchange of Thailand including the best practices defined by the Stock Exchange of Thailand as well. The Board of Executive Directors convened 15 meetings, of which main activities can be summarized as followed;

1. Define policy, business aspects, and business strategy

The Board of Executive Directors under the supervision of the Chairman of the Board of Executive Directors gave the policy to ensure that the company should be carefully operated for the changes through 2016. Though the company confronted with less bidding project and less new mega projects launched, The Company assures that we will continually perform business with fair and equal in compliance with moral principle basis.

2. Review business plan

The Board of Executive Directors supervised and reviewed business plan, financial plan, and management plan that proposed by the Management to ensure that the business plan, financial plan, and management plan are suitable for the business and compliance to the good corporate governance also.

3. Monitor business policy and business strategy

The Board of Executive Directors monitored and reviewed the operations according to policy, business strategy, and other management factors as planned as usual and in the past year, the Board of Executive Directors mainly concentrated on company's active projects in order to ensure that The Company's operation will perform efficiently and it can be reported to the Board of Directors adequately and accurately as well.

4. Provide suggestions and recommendations

The Board of Executive Directors recommended, suggested, and assigned the scope of business operations to the President including supervised and reviewed financial plan and budget for Senior Executive Vice President in Financial and Administrative Department along with other related transaction that will be bind to The Company. In addition, the Board of Executive Directors provided suggestions for entering into any tender offer or investment in new projects as well.

5. Supervise financial plan and evaluate business operations

The Board of Executive Directors supervised and reviewed financial plan including the approval of both opening and closing bank's account with the financial institutions and banks, then the transactions will be reported to the Audit Committee for acknowledgement, without



คณะกรรมการบริหารของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ตามลำดับดังนี้

นายวิมลภัก รุ่งกิจวรเสถียร	ประธานกรรมการบริหาร
นายภาณุภูมิ ศรีชำนาญ	กรรมการบริหาร
นายวรพันธ์ ช้อนทอง	กรรมการบริหาร
นางอนิสรณ์ นิตสาโรจน์	กรรมการบริหาร

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติตามภารกิจตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ตลอดจนจบทบทวนแผนการเงิน แผนการดำเนินธุรกิจและการบริหารงานอื่นๆ เพื่อให้ฝ่ายจัดการของบริษัทมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมแนวทางการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทตามที่กำหนดไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสม มีการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมาย โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวม 15 ครั้ง สรุปเป็นรายงานกิจกรรมสำคัญ ที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. การกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ประจำปี

คณะกรรมการบริหารโดยประธานกรรมการบริหารได้มอบนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อพร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นตลอดปี 2559 ดังจะเห็นได้จากแนวโน้มการประมูลงานที่มีจำนวนน้อย รวมถึงการผลักดันโครงการใหม่ หรือการประมูลโครงการขนาดใหญ่ ยังมีความล่าช้า อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง เป็นไปตามหลักคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน

2. การทบทวนแผนการดำเนินงานธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารได้กำกับดูแล ทบทวน แผนการดำเนินงานธุรกิจ แผนการเงิน งบประมาณ และการบริหารงานอื่นๆ ซึ่งเสนอโดยฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. การติดตามนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารได้ติดตามตรวจสอบการดำเนินงานตามนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจ แนวทางการบริหารงานต่างๆ ของบริษัท ตามที่ได้กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอซึ่งในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารได้ให้ความสำคัญกับโครงการก่อสร้างที่สำคัญของบริษัทเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ทราบอย่างเพียงพอและเหมาะสม



Report of the Board of Executive Directors

any mortgage or pledge of The Company's properties in the previous year. In addition, the Board of Executive Directors evaluated the performances of business operations to determine remuneration for the Management in both Senior Executive Vice President levels and upper.

The Board of Executive Directors has performed its duties fully in accordance with its charters approved by the Board of Directors and has its opinion that The Company's performance has implemented its good corporate governance practice basis towards its business operations, financial, marketing and other related management factors with efficiency in accordance with its policy and business strategy as planned. The Company has performed its business in compliance with the code of conduct and rules, regulations, and related laws, thus, in conformity with the Notification of the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET).

Mr. Vallop Rungkijvorasathien
Chairman of the Board of Executive Directors
December 2016





4. การให้คำแนะนำและคำปรึกษา

คณะกรรมการบริหารได้ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และมอบหมายแนวทางในการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจ แก่กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนการกำกับดูแลควบคุม ทบทวนแผนด้านการเงิน งบประมาณแก่กรรมการรองผู้จัดการสายงานการเงินและบริหาร และการดำเนินธุรกิจใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท ตลอดจนการศึกษาความเป็นไปได้และให้คำปรึกษาหรือข้อเสนอแนะในการเข้าร่วมประมูลงาน หรือการลงทุนในโครงการใหม่ๆ

5. การกำกับดูแลแผนการเงินและประเมินผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริหารได้กำกับดูแล ทบทวนแผนการเงิน รวมถึงมีการอนุมัติเปิดและปิดบัญชีต่างๆ หรือการขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่งและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบ โดยไม่มีการนำทรัพย์สินของบริษัทไปจำนำ จำนองในปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารยังได้มีการร่วมประเมินผลการดำเนินงาน และกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไปอีกด้วย

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าฝ่ายจัดการของบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรฐานในการบริหารจัดการ ด้านการดำเนินธุรกิจ ด้านการเงิน ด้านการตลาด และงานบริหารด้านอื่นๆ ของบริษัทที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ ทั้งยัง มีการปฏิบัติที่ยึดมั่นในจริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร
ประธานกรรมการบริหาร
ธันวาคม 2559



The Audit Committee of Sino-Thai Engineering & Construction Public Co., Ltd., consists of 3 Independent Directors as the following;

1. **Mr. Chamni Janchai**
Chairman of the Audit Committee
2. **Police General Jate Mongkolhutthi**
Member of the Audit Committee
3. **Mr. Suchai Poopichayapongs**
Member of the Audit Committee

In 2016, the Audit Committee has performed according to the duties and responsibilities commissioned by the Board of Directors to review The Company's financial reports for accuracy and reliability, to provide adequate and suitable internal control in compliance with the law, to ensure Company's operation complied with the principle of good corporate governance, and to comply with the Notification of the Stock Exchange of Thailand

on Qualifications and Rules and Responsibilities of the Audit Committee and Best Practice Guidelines for the Audit Committee issued by the Listed Companies Division of the Stock Exchange of Thailand; provided that the Audit Committee has convened 6 meetings, of which main activities can be summarized, as follows:

1. Review of the Quarterly Financial Statements and the Annual Financial Statement

The Audit Committee has reviewed the Quarterly Financial Statements and the Annual Financial Statements 2016; and has inquired and received the clear explanation from the management and the Independent Auditor relating to the accuracy and the completeness of the financial statements, and the adequacy of information disclosure. Therefore, the Audit Committee has agreed that the aforesaid financial statements have reasonable correctness in their essential contents in accordance with the



คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทซีโนไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้แก่

1. นายธานี จันร์วาย
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. พลตำรวจเอก เจตน์ มงคลหัตถี
กรรมการตรวจสอบ
3. นายสุชัย กุพิชญ์พงษ์
กรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามภารกิจตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเชื่อถือได้ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายโดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกด้วย ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการ

ประชุมรวม 6 ครั้งสรุปเป็นรายงานกิจกรรมสำคัญ ที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2559 โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงอย่างชัดเจนจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีสากลและ/หรือมาตรฐานรายงานทางการเงินรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอรวมทั้งได้พิจารณาทุกรายงานการตรวจสอบภายในตาม



Report of The Audit Committee

generally accepted accounting principles; and the information disclosure in those financial statements is punctually, correctly and completely.

2. Review of the Internal Control System

The Audit Committee has reviewed the internal control in cooperation with the Independent Auditor on a regular basis and has considered all reports of internal audit according to the approved work plans, covering the significant work systems of The Company, including the information security management system. The Audit Committee has agreed that The Company has its adequate and suitable internal control and has its improvements in accordance with the changing business activities, therefore, the operations of The Company and its subsidiaries shall achieve the prescribed objectives as stated in the COSO framework. Moreover, the Audit Committee has also urged the management to improve the internal control system for continuous effectiveness.

3. Monitoring of the Internal Audit

The Audit Committee has considered the work plans, scope of work, independence, manpower, and budgets of the Internal Audit Department to be proper and in conformity with the professional standard of internal audit practices of the Institute of Internal Auditors of Thailand (IIAT), the Information Systems Audit and Control Association (ISACA) in Bangkok; and the internal audit guidelines of the Stock Exchange of Thailand (SET). The Audit Committee has agreed that The Company's internal audit has been carried out continuously on a timely and effective basis. Moreover, the Audit Committee has realized the significance of the internal audit and has therefore given its regular support to the internal audit both in terms of personnel development and guidelines of audit to be in accordance with the prescribed standard.

4. Compliance with the Law and the Government Regulations

The Audit Committee has reviewed the compliance with Rules and Regulations of the Securities and Exchange Commission, regulations of the Stock Exchange of Thailand, the law relating to The Company's business operations; and has agreed that there is no significant issue relating to non-compliance with the law, regulations, and other related laws.

5. Risk Management Review

The Company has utilized the internal audit system, the recommendations of the internal audit report, the work procedures, and the prescribed regulations to supervise its business operations in order to manage risks associated with the internal operations of The Company. The Audit Committee has agreed that The Company has effective and efficient risk management, which will be developed to its enterprise risk management.

6. Review and Comments on Related Transactions or those with Potential Conflict of Interest

The Audit Committee has given its similar comments to those of the Independent Auditor that, according to the Regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission, no significant related transactions and/or those with potential conflict of interest was found.

7. Self Performance Appraisal

To comply with the best practices guidelines for the Audit Committee, the Audit Committee should conduct the self-performance appraisal annually. In 2015, the self-performance appraisal result of the Audit Committee can be summarized that the Audit Committee has performed its duties fully according to its Charter and complied with the best practice guidelines for the Audit Committee, which will result in effective implementation of the rules of good corporate governance.

แผนงานที่ได้รับอนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญ รวมทั้งระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเช่นเดียวกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตว่า บริษัท มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ มีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับกิจกรรมที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ ตามแนวทางขององค์ประกอบของการควบคุมภายใน (COSO) นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้กำชับให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

3. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการการตรวจสอบได้พิจารณาแผนงานขอบเขตการทำงาน ความเป็นอิสระ อัตรากำลังและงบประมาณของแผนตรวจสอบภายในให้เหมาะสมและสอดคล้องกับมาตรฐานปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย สมาคมผู้ตรวจสอบและควบคุมระบบสารสนเทศ-ภาคพื้นกรุงเทพฯ (ISACA) และแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในของบริษัท เป็นไปอย่างต่อเนื่องทันเวลา และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นความสำคัญของหน่วยงานตรวจสอบภายในจึงได้สนับสนุนการตรวจสอบภายใน ทั้งในด้านการพัฒนาบุคลากรและแนวทางการตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ

4. สอบถามและติดตามการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นอย่างยิ่ง เพื่อให้ผลการปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยใช้แบบประเมินความเสี่ยง รายงานความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การแก้ไขข้อควรปรับปรุงแก้ไข และข้อเสนอแนะตามรายงานตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานตามคู่มือและระเบียบปฏิบัติที่กำหนด เป็นแนวทางจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานภายในทั่วไปของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและมั่นใจได้ว่าสามารถจัดการกับความเสี่ยงต่างๆ ที่มีอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งสรุปรายละเอียดของปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทไว้ในส่วนของปัจจัยความเสี่ยงเรียบร้อยแล้ว

5. การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ภาครัฐ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

6. สอบถามและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกับหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเช่นเดียวกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตว่าไม่พบรายการใดที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์อย่างมีสาระสำคัญ

7. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองแบบทั้งคณะและรายบุคคล

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจากผลการประเมินสรุปได้ว่ากรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานผลการประเมินฯ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ

8. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

การพิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตประจำปี 2559 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ ความเหมาะสมของค่าตอบแทนและไม่ขัดกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องการกำหนดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชี จึงเห็นควรเสนอแต่งตั้งนายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3930 หรือนางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุลผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3844 หรือนางสาวทิพวัลย์

8. Selection, Nomination, and Remuneration of the Independent Auditor

The selection, nomination, and remuneration of the Independent Auditor of 2016 shall be proposed for the Board of Directors' approval in the Annual General Meeting (AGM) 2016, whereas, the Audit Committee has considered work performance, independence, and appropriateness of the remuneration, which shall not be contrary to the Notification of the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand governing the circulation of auditors. Therefore, it is deemed expedient to appoint Mr. Supphachai Panyawatthano, the certified public accountant no.3930; or Miss Thippawan Nananuwat, the certified public accountant no.3459; or Miss Siraporn Ouaanunkun, the certified public accountant no.3844 of EY Office Limited as The Company's Independent Auditor of 2016, Company's auditing fee in 2016 is 1,800,000 Baht

9. Audit Committee and Independent Auditor Meeting

9.1 The Company arranged Audit Committee Meeting with the Independent Auditor totaling 1 time. The meeting is held for revising the appropriation of the provision of loss that The Company had been settled including the importance of the International Financial Reporting Standards, IFRS. Independent Auditor clearly clarified that the accounting policy and other provisions of The Company were accurate and appropriate in accordance with generally accepted standards. Normally, if The Company is using the IFRS as the first time, there will be some part of it that might effect to The Company

9.2 The Company arranged Audit Committee a meeting with TRIS Rating Co., Ltd. The objective of the meeting was mainly on issues of credit rating of The Company. The Audit Committee has engaged discussion in order to fulfill the requirement of TRIS Rating Co., Ltd.

10. Reporting of the Resolution of the Board of Directors

Minutes of the Audit Committee's meetings and the internal audit appraisal result shall always be reported to the Board of Directors, thus, in accordance with the guidelines of best practices of the Audit Committee.

The aforesaid best practices of the Audit Committee presented a notification and a suggestion of financial, internal audit, risk management, company performance, and safety, health and environment at job sites, in case the Management can perform and follow up all those suggestions as well. Internal Audit has to follow and correct things to be developed and then report it to the Board of Directors every quarter.

In summary, the Audit Committee has performed its duties fully in accordance with its Charters approved by the Board of Directors. The Audit Committee has given the comments that The Company has implemented its good corporate governance practice, prepared its financial statements in accordance with the generally-accepted accounting principles, disclosed the correct, complete, and adequate information in the financial report, provided its appropriate internal control, adhered to the business ethics, and complied with the rules, regulations, and related laws, thus, in conformity with the Notification of the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET).



Mr. Chamni Janchai,
Chairman of the Audit Committee
February 2017

นานาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3459 แห่ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2559 พร้อมค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 1,800,000.00 บาท (หนึ่งล้านแปดแสนบาทถ้วน)

9. การประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และประชุมร่วมกับผู้บริหารบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด

- 9.1 มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จำนวน 1 ครั้ง เพื่อ ทบทวนและสอบถามเกี่ยวกับความเหมาะสมของการตั้งสำรองต่างๆ รวมถึงนโยบายการบัญชีและสาระสำคัญของมาตรฐานการบัญชีสากล โดยได้ สอบถามและรับฟังคำชี้แจงอย่างชัดเจนจากผู้สอบ บัญชี ซึ่งสรุปได้ว่า บริษัทมีนโยบายการบัญชีและการตั้งสำรองประเภทต่างๆ ถูกต้องและเหมาะสม เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีสากล และ/หรือ มาตรฐานรายงานทางการเงิน
- 9.2 มีการประชุมร่วมกับบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด จำนวน 1 ครั้ง เพื่อประกอบการพิจารณาจัดอันดับ เครดิตของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ ร่วมสนทนา และตอบข้อซักถามจนเป็นที่พอใจของ ผู้บริหารที่มาร่วมประชุมจาก บริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด

10. การรายงานผลการประชุมให้กับคณะกรรมการบริษัท

มีการจัดทำรายงานการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและการประเมินผลการตรวจสอบ ภายใน ให้กับคณะกรรมการบริษัท ทราบทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้สอดคล้องกับ แนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ

การปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะด้านบัญชีการเงิน ด้านการ ตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การดำเนินงาน ของบริษัท และด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและ สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่หน่วยงานก่อสร้างต่างๆ เพื่อให้ฝ่ายจัดการนำไปพิจารณาดำเนินการ พร้อมทั้งมี การติดตามการปรับปรุงแก้ไขจากรายการข้อเสนอแนะ/ ข้อควรปรับปรุงแก้ไขตามรายงานตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน และรายงานการดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัท ทราบทุกไตรมาส

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติ หน้าที่ครบถ้วนตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัท และมีความเห็นว่าบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ ดี มีงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีสากล มีการเปิดเผย ข้อมูลตามมาตรฐานรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบ ถ้วนและเพียงพอ มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม ยึด มั่นในจริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)



นายชำนาญ จันทร์ฉาย
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
กุมภาพันธ์ 2560



The Nomination and Remuneration Committee of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited consist of 2 Independent Directors and 1 Executive Director as follows:

Police General Jate Mongkolhutthi

Chairman of the Nomination and Remuneration

Mr. Suchai Poopichayapongs

Member of the Nomination and Remuneration

Mr. Vallop Rungkijvorasathien

Member of the Nomination and Remuneration

In 2016, the Nomination and Remuneration Committee (NRC) has performed its duties as assigned by the Board of Directors, with high reliability, duty of care, and in compliance with the Stock Exchange of Thailand requirement. NCR has organized two meetings as assigned as follows;

1. Define policy, criteria and procedures for recruiting

The NRC, under the supervision of the Chairman, had defined policies, criteria, and procedures for recruiting and remuneration of Board of Directors, Board members Such policies, criteria and guidelines comprised term in office, qualification, responsibilities and duties as approved by the Board of Directors.

2. Recruit and propose qualified person to be a new director

The NRC had recruited and proposed qualified candidates to be new director-by tabling to the Board of Directors and forward to the annual general meeting of shareholders for further consideration. In recruiting candidate to be member of the Board of Directors, or related committees, the NRC had adhered to prescribed policies, criteria and procedures. The NRC had also taken into consideration of the candidates – qualification, knowledge, experience and past records. The NRC had closely monitored the recruitment process to ensure transparency.

3. Define policy and criteria for remuneration

The NRC, under the supervision of the Chairman, had defined policies and criteria for the remuneration, meeting allowances, annual fees, and other benefits of the Board of Directors by comparing with related business in the same industry with similar size. After approval of the Board of Directors, the remuneration plan was proposed to the annual general meeting of shareholders for consideration.

4. Provide suggestions and recommendations

The NRC had, providing suggestions, recommendations and, clarified to the annual general meeting regarding the remuneration of

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ตามลำดับดังนี้

พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถี

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นายสุชัย กุพิชญ์พงษ์

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติภารกิจตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ในการพิจารณาสรรหา คัดเลือกและเสนอบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่ง รวมถึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้กระบวนการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีกระบวนการที่โปร่งใสและมีการดำเนินงานตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ กระบวนการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง สรุปเป็นรายงานกิจกรรมสำคัญ ที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. การกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มอบนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา กรรมการบริษัท กรรมการชด้อย และกำหนดค่าตอบแทน ให้แก่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ยึดถือปฏิบัติ โดยนโยบายดังกล่าว มีเนื้อหาครอบคลุมถึงการแต่งตั้งและองค์ประกอบคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการ วาระ

การดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบ หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการชด้อย หลักเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน การประชุมและการรายงาน ทั้งนี้ นโยบายหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

2. การพิจารณาสรรหาและเสนอบุคคลเป็นกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยได้พิจารณาถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และองค์ประกอบอื่นๆ ตามที่กำหนดไว้ในนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา ทั้งนี้ ได้กำกับดูแลให้กระบวนการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการชด้อยเป็นไปอย่างโปร่งใส

3. การกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มอบนโยบายและหลักเกณฑ์ ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย อันได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม ค่าบำเหน็จประจำปี และสิทธิประโยชน์อื่นๆ โดยเทียบเคียงกับบริษัทอื่นๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

4. การให้คำแนะนำและคำปรึกษา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ให้คำแนะนำและคำปรึกษา ตลอดจนการตอบข้อซักถามในที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ในเรื่องของค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชด้อย พร้อมทั้งให้ความเห็นในเรื่องของการสรรหา กรรมการบริษัทและกรรมการชด้อยของบริษัทในที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นอีกด้วย



the Board of Directors and related Committees. The NRC had also given opinion on recruiting qualified candidates to assume new director(s).

5. Evaluate the performance of Board of Directors and Board Committees

The NRC had laid down measures, criteria, procedures to assess the performance of the Board of Directors and related committees – whole and individual. The NRC had forwarded to the Board of Directors the performance summary reports with recommendations for performance enhancement.

The NRC is certain that it had fully executed duties and responsibilities assigned by the Board of Directors. The NRC ensured that the Board of Directors and related committees were well qualified, high efficiency – as prescribed in the entity's policies and strategy. In exercising its duties, the Board of Directors adhered to business ethics, in supportive of good governance and observed relevant regulatory requirements notification of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET).

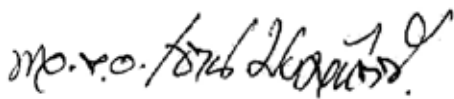
J. Mongkolhutti

Police General Jate Mongkolhutti
Chairman of the Nomination and
Remuneration Committee
14 December 2016

5. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ร่วมกันพิจารณาแนวทาง หลักเกณฑ์และกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ทั้งการประเมินแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ซึ่งแบบประเมินดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว พร้อมทั้งได้ทำการประเมิน เสนอผลการประเมินและแนวทางในการปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยของบริษัทมีคุณภาพ ทั้งยังมีแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรฐานในการปฏิบัติ มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ ทั้งยังยึดมั่นในจรรยาบรรณธุรกิจรวมทั้งปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



พลตำรวจเอก เจตน์ มงคลหัตถิ
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
14 ธันวาคม 2559



โครงสร้างการจัดการและการกำกับดูแลกิจการ



Management Discussion and Analysis

1. Management Discussion and Analysis on financial status and operating results

Upon reading the Management Discussion and Analysis, investors ought to study supporting document, namely, past and adjusted consolidated financial position statements and operating figures in brief, in conjunction with notes to financial position statements and the information presented in this document.

1.1 Performance Overview

Thailand's economy in 2016 has shown an expansion compared to the previous year as a result of an increase in the government investment, especially in massive infrastructure projects. Meanwhile, private consumption and investment have no growth. The private consumption has gradually expanded in response to employment growth and the overall economic recovery. A similar trend has been seen with private investment, which has maintained along with an improvement in economic performance and clarity in implementation of mega projects of the government. Furthermore, decreased in oil prices and continuation of an expansionary monetary policy have contributed to a decrease in business operating costs, which support private investments.

The overall situation of construction sector in 2016 continued to grow, although the public sector's investment projects were delayed during the first half of the year so there were not many projects to bid. However, the second half of the year, the public sector pushed many more massive construction projects. As for the private sector, the construction investment projects have no growth as an expectation of the improvement in economic condition and the clarity of the public sector's investment project.

In 2016; the performance of The Company was continuing grew. At the end of 2016, The Company had 40,726 Million Baht as its backlog

where consisted of construction projects from governmental sectors and private sectors. The construction projects derived from governmental sectors were the mass rapid transit, roads, and highways including large buildings. The construction projects derived from private sectors were energy, industrial and building projects

1.2 Construction Business and Economic Overview

The construction industry as a whole continued to grow during 2016 since the government accelerated the investments in mega projects, either the new or existing ones. Even though the public sector's new construction projects were not launched as planned in the first half of the year, there were continuous mega projects, such as the MRT Green Line extension project (Bearing-Samut Prakan section), the MRT Blue Line extension project (Hua Lampong-Bang Khae and Bang Sue-Tha Phra sections), the MRT Red Line extension project (Bang Sue-Rangsit section), the MRT Green Line extension project (Mo Chit-Saphan Mai-Khu Khot section) and the double track rail project (Chachoengsao-Khlong Sib Kao-Kaeng Khoi section).

Some of the new projects open for bidding in the first half of the year included the double track rail project (Jira-Khon Kaen section), major intercity highway construction project (Pattaya-Map Ta Phut), and major intercity highway construction project (Bang Pa-In-Nakhon Ratchasima section and Bang Yai Banpong Kanchanaburi).

As a whole, the construction industry in the second half of 2016 was better than the first half of the same year since there were many new projects of the public sector open for bidding, such as the MRT Orange Line project (Cultural Center-Min Buri section), the MRT Pink Line project (Khae Rai-Min Buri section), the MRT Yellow Line project (Lat Phrao-Samrong section), Prachuap Khiri Khan-



1. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ในการอ่านคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ผู้ลงทุนควรศึกษาเอกสารประกอบซึ่งได้แก่ งบการเงินรวม ตัวเลขการดำเนินงานโดยสรุปทั้งในอดีต และที่มีการปรับปรุง ควบคู่กับหมายเหตุประกอบงบการเงินและข้อมูลที่น่าสนใจอื่นในเอกสารนี้

1.1 ภาพรวมการดำเนินงาน

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2559 ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยได้รับแรงส่งจากการใช้จ่ายลงทุนภาครัฐที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากโครงการลงทุนยกระดับโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ด้านการคมนาคมขนส่ง ส่วนการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนยังคงทรงตัว การบริโภคภาคเอกชนขยายตัวตามแนวโน้มการจ้างงานและการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ เช่นเดียวกับการลงทุนภาคเอกชนที่ค่อยๆ ปรับตัว ตามภาวะเศรษฐกิจและการดำเนินโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐที่มีความชัดเจน

นอกจากนี้แนวโน้มราคาน้ำมันที่ลดลงและนโยบายการเงินที่ผ่อนคลายอย่างต่อเนื่องยังมีส่วนช่วยให้ต้นทุนการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับที่สนับสนุนการลงทุนภาคเอกชน

สำหรับธุรกิจก่อสร้างโดยรวมในปี 2559 ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ในช่วงครึ่งแรกของปี โครงการลงทุนของภาครัฐมีความล่าช้าออกไปจากแผนงานเดิม ทำให้โครงการประมูลใหม่ๆ ออกมาไม่มากนัก อย่างไรก็ตามในช่วงครึ่งปีหลังภาครัฐเร่งผลักดันโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่มากขึ้น สำหรับการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนยังคงทรงตัวโดยคาดหวังสภาวะเศรษฐกิจที่ค่อยๆ ดีขึ้น และความชัดเจนจากการลงทุนโครงการต่างๆ ของภาครัฐ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมีงานก่อสร้างคงเหลือในมือรวม 40,726 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วยงานก่อสร้างภาครัฐและภาคเอกชน สำหรับงานก่อสร้างภาครัฐเป็นงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น รถไฟฟ้าขนส่งมวลชน ถนนและทางด่วน งานอาคารขนาดใหญ่ เป็นต้น ในส่วนของงานก่อสร้างภาคเอกชนจะมีงานก่อสร้างด้านพลังงาน งานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรม และงานก่อสร้างด้านอาคาร

1.2 ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมก่อสร้าง

ภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2559 มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ภาครัฐยังเร่งขยายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ทั้งโครงการใหม่และโครงการ

Chumphon double track rail project, Map Kabao–Jira Road double track rail project, Nakhon Pathom–Hua Hin double track rail project, Lop Buri–Pak Nampho double track rail project, Hua Hin–Prachuap Khiri Khan double track rail project, and the second phase expansion of Bangkok’s Suvarnabhumi International Airport.

The private sector’s investment in construction during 2016 has no growth. The residential projects along the mass rapid transit routes continued to grow. The commercial building construction projects, such as department stores, seemed to slow down. The private sector’s investment was affected by multiple factors, such as a slight decrease in consumer purchasing power due to the high household debt. Moreover, the private sector was waiting for clarity in terms of the government’s investment, especially in infrastructure projects, which had impact on private investors’ confidence and investment decision-making.

As a whole, the construction industry grew slightly in 2016, especially in the second half of the year which the government tried to open more mega projects for bidding. It was considered a good opportunity for contractors and related business to have more construction projects.

1.3 Industry Trends and Competitive Conditions in the Future

The investment in construction projects from public sector tends to be grown continuously. The public sector is expected to release new investment projects and ensure ongoing projects to be completed on schedule. To accelerate the project implementation, the government has deregulated, such as use of Section 44 to allow the bidding process of construction project along with Environmental Impact Assessment (EIA) would enable the construction projects to proceed faster than before. The infrastructure projects from the public sector in the next 2-3 years.

The Mass Rapid Transit

1. MRT Purple Line–South (Taopoon– Ratburana) 131,004 Million Baht
2. MRT Blue Line (Bang Waek-Phuttha Monthon Sai 4) 21,120 Million Baht
3. MRT Orange Line (Talingchan-Cultural center) 85,289 Million Baht
4. SRT Red Line (Talingchan-Sirirat–Salaya) 19,042 Million Baht
5. SRT Red Line (Rangsit-Thammasat) 7,597 Million Baht
6. SRT Red Line (Phayathai-Bang-Sue-Don Muang.) 31,139 Million Baht
7. MRT Green Line (Samutprakan-Bang Pu) 9,530 Million Baht
8. MRT Green Line (Khu Khot–Lam Lukka) 9,236 Million Baht

The Double Track

1. Double Track Paknampho - Denchai 56,057 Million Baht
2. Double Track Chira-Ubon Ratchathani 35,836 Million Baht
3. Double Track Khon Kaen-Nong Khai 26,058 Million Baht
4. Double Track Chum Phon-Surat Thani 23,379 Million Baht
5. Double Track Surat Thani–Song Khla 51,819 Million Baht
6. Double Track Hat Yai–Padang Besar 7,940 Million Baht
7. Double Track Denchai–Chiang Mai 59,917 Million Baht
8. Double Track Denchai–Chiang Khong 76,980 Million Baht
9. Double Track Khon Kaen–Nakhon Phanom 60,353 Million Baht

Construction of motorway

1. Motorway Nakhon Phathom–Cha Am 80,600 Million Baht
2. Motorway Hat Yai–Sadao 30,500 Million Baht

ต่อเนื่อง ถึงแม้ในช่วงครึ่งแรกของปี การลงทุนก่อสร้างโครงการใหม่ๆ ของภาครัฐมีความล่าช้าออกไปจากแผนงานเดิม ทำให้โครงการประมูลใหม่ๆ ออกมาไม่มากนัก อย่างไรก็ตามก็ยังคงมีโครงการลงทุนขนาดใหญ่ที่เป็นโครงการต่อเนื่อง เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว (แบร์ริง-สมุทรปราการ) โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน (ช่วงหัวลำโพง-บางแค และบางซื่อ-ท่าพระ) โครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง (ช่วงบางซื่อ-รังสิต) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว (ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต) และโครงการก่อสร้างทางคู่ (ช่วงฉะเชิงเทรา-คลองสิบเก้า-แก่งคอย) เป็นต้น

สำหรับโครงการใหม่ที่มีการประมูลในช่วงครึ่งแรกของปี อาทิเช่น โครงการก่อสร้างทางคู่ (ช่วงจิระ-ขอนแก่น) โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (พญา-มาบตาพุด) โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (บางปะอิน-นครราชสีมา) โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง(บางใหญ่-บ้านโป่ง-กาญจนบุรี) เป็นต้น

สำหรับภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างในครึ่งปีหลังของปี 2559 มีทิศทางที่ดีขึ้นจากครึ่งปีแรก โดยการลงทุนภาครัฐในครึ่งปีหลัง เริ่มมีโครงการใหม่ออกมาประมูลเพิ่มขึ้น เช่น โครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน สายสีส้ม (ศูนย์วัฒนธรรม-มีนบุรี) โครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน สายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี) โครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน สายสีเหลือง (ลาดพร้าว-สำโรง) โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ ประจวบฯ-ชุมพร โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ มาบกะเบา-ถนนจิระ โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ นครปฐม-หัวหิน โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ ลพบุรี-ปากน้ำโพ โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ หัวหิน-ประจวบฯ และโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 2 เป็นต้น

ในส่วนการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนในปี 2559 ยังคงทรงตัว การลงทุนก่อสร้างที่อยู่อาศัยตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้ายังคงมีอยู่ ขณะที่โครงการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมและอาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ เช่น ห้างสรรพสินค้า มีการชะลอตัวลงเล็กน้อย การลงทุนของภาคเอกชนยังคงมีผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ บ้าง เช่น กำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลงเล็กน้อย อันเนื่องมาจากหนี้ภาคครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง อีกทั้งภาคเอกชนยังรอความชัดเจนจากการลงทุนของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน ทำให้เกิดผลกระทบต่อความเชื่อมั่นและการตัดสินใจลงทุนของนักลงทุนภาคเอกชนบ้าง

โดยรวมในปี 2559 อุตสาหกรรมก่อสร้างเติบโตขึ้นเล็กน้อย โดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีหลังที่ภาครัฐเร่งผลักดันโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ออกมาประมูลมากขึ้น นับเป็นโอกาสที่ดีของผู้ประกอบการธุรกิจก่อสร้างและบริษัทที่เกี่ยวข้องในการสะสมงานในมือให้มากขึ้น

1.3 แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มการลงทุนในการก่อสร้างของภาครัฐเติบโตต่อเนื่อง โดยคาดว่าภาครัฐจะยังคงผลักดันการลงทุนโครงการใหม่ๆ และเร่งดำเนินการก่อสร้างในโครงการต่อเนื่องเพื่อให้แล้วเสร็จทันตามกำหนดเวลาที่วางไว้ นอกจากนี้ที่ภาครัฐผ่อนคลายนโยบายต่างๆ ช่วยให้ขับเคลื่อนโครงการได้เร็วขึ้น อาทิ การใช้กฎหมายพิเศษมาตรา 44 เพื่อให้สามารถเปิดประกวดราคาโครงการ คู่ขนานไปกับการประเมินผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม จะทำให้โครงการก่อสร้างมีความคืบหน้าเร็วขึ้นกว่าที่ผ่านมา โดยโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ที่คาดว่าจะดำเนินการในอีก 2-3 ปีข้างหน้า

โครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน

1. สายสีม่วง (เตาปูน-ราชบุรีบูรณะ) 131,004 ล้านบาท
2. สายสีน้ำเงิน (บางแค-พุทธมณฑลสาย 4) 21,120 ล้านบาท
3. สายสีส้ม (ตลิ่งชัน-ศูนย์วัฒนธรรม) 85,289 ล้านบาท
4. สายสีแดง (ตลิ่งชัน-ศิริราช-ศาลายา) 19,042 ล้านบาท
5. สายสีแดง (รังสิต-ธรรมศาสตร์) 7,597 ล้านบาท
6. สายสีแดง (พญาไท-บางซื่อ-ดอนเมือง) 31,139 ล้านบาท
7. สายสีเขียว (สมุทรปราการ-บางปู) 9,530 ล้านบาท
8. สายสีเขียว (คูคต-ลำลูกกา) 9,236 ล้านบาท

โครงการรถไฟฟ้าทางคู่

1. รถไฟฟ้าทางคู่ ปากน้ำโพ-เด่นชัย 56,057 ล้านบาท
2. รถไฟฟ้าทางคู่ ชุมทางถนนจิระ-อุบลราชธานี 35,836 ล้านบาท



Management Discussion and Analysis

With respect to the construction projects from private sector in 2017, it is expected that the industry will gradually recover. Investment in residential projects will expand, especially those along the mass rapid transit routes. Meanwhile, the industrial construction projects will benefit from the Special Economic Zone (SEZ) development projects that the government will accelerate the construction of infrastructures and public utilities to promote investment in new factories. As for commercial buildings construction projects, which expected that the situation will improve due to the improvement in economic condition and consumer purchasing power.

Competition in the construction industry shall remain the same as it has always been. On one hand, the competition for the public sector's mega projects should not be too high because of the enormous scale of the jobs, such as mass rapid transit projects, which require the contractor who are qualified for the technical qualifications and there are not many contractors having such qualifications. On the other hand, the competition for the small and medium construction projects should be high due to the fact that there are many contractors. Although the growth of the overall construction industry in 2016 is expected to continue into 2017, for contractors there should be many risk factors to be concerned; the major risks can be concluded as follows:

1. Potential shortage of workforce since more construction workers will be needed in the future;
2. Thailand's economy continues to expand slowly, which affects the private sector's investment decision-making;
3. The government's disbursement of funds is quite slow;
4. Delay in bidding process for infrastructure projects of government agencies;
5. Increase in Prices of construction materials due to an increase in the demand and prices of the raw materials; and
6. Wages may rise due to an increase in the need for skilled workers.

1.4 Policy and Strategy of The Company

- The Company's policy in 2016 was focus staff attention and cooperation in solving problems of the organization in accordance with the words of Martin Luther King, Jr. that "OUR LIVES BEGIN TO END THE DAY WE BECOME SILENT ABOUT THINGS THAT MATTER".
- The Company's strategies in enhancing growth and profitability by
 - ▶ Focus on core business—construction business
 - ▶ On time delivery with high quality works and safety standards to our customers
 - ▶ Cost leadership
 - ▶ Maintain financial strength
 - ▶ Maintain excellent operation
 - ▶ Human capital development continuously

1.5 The Company Business Line

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited has mainly operated construction business with the revenue from construction of The Company and its subsidiary companies in 2016 amounting to 17,896 Million Baht (or 96.1% of the total revenue) compared to the year of 2015, the revenue from construction was 18,238 Million Baht (or 96.5% of the total revenue) which decreased 342 Million Baht, or 1.8% since the decreasing of construction projects.

In proportion of the revenue from construction categorized by public sectors and private sectors of The Company and its subsidiary companies in 2016 was 53%:47%, changed from the year of 2015 as presented 41%:59%. In 2016, The Company and its subsidiary companies had the revenue from construction from the following significant projects: Construction of Double Track Chachoengsao-Khlong Sip Kao-Kaeng Khoi No.1, MRT Blue Line (Thapra-Lak Song) Contract No. 4, and Supreme Court Building etc. Other construction projects that The Company had recognized its revenue from construction in 2016 were Phoenix Medical Center, Bangkok Hospital and 12 Small Power Plant Projects

3. รถไฟทางคู่ ขอนแก่น-หนองคาย
26,058 ล้านบาท
4. รถไฟทางคู่ ชุมพร-สุราษฎร์ธานี
23,379 ล้านบาท
5. รถไฟทางคู่ สุราษฎร์ธานี-สงขลา
51,819 ล้านบาท
6. รถไฟทางคู่ หาดใหญ่-ปาดังเบซาร์
7,940 ล้านบาท
7. รถไฟทางคู่ เด่นชัย-เชียงใหม่
59,917 ล้านบาท
8. รถไฟทางคู่ เด่นชัย-เชียงใหม่
76,980 ล้านบาท
9. รถไฟทางคู่ บ้านไผ่-นครพนม
60,353 ล้านบาท

โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษ

1. โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษ นครปฐม-ชะอำ
80,600 ล้านบาท
2. โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษ
หาดใหญ่-ชายแดนสะเดา
30,500 ล้านบาท

หมายเหตุ : ข้อมูลจากกระทรวงคมนาคม

สำหรับงานก่อสร้างภาคเอกชนในปี 2560 คาดว่า จะค่อยๆ เพิ่มขึ้น การลงทุนก่อสร้างที่อยู่อาศัยจะปรับตัวดีขึ้น โดยงานก่อสร้างที่อยู่อาศัยจะเติบโตไปตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้ายางต่าง ๆ ส่วนการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม จะได้รับอานิสงส์จากโครงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ ที่ภาครัฐจะเร่งดำเนินการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค ซึ่งจะทำให้เกิดการลงทุนในโรงงานใหม่ๆ เพิ่มขึ้น ขณะที่การก่อสร้างอาคารพาณิชย์กรรม คาดว่าจะฟื้นตัวดีขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจและกำลังซื้อของผู้บริโภคที่คาดว่าจะค่อยๆ ปรับตัวดีขึ้น

ในด้านการแข่งขันของธุรกิจก่อสร้างยังคงเป็นไปตามปกติของธุรกิจ การแข่งขันในงานก่อสร้างภาครัฐ สำหรับโครงการขนาดใหญ่จะมีการแข่งขันที่ไม่สูงมากนักเนื่องจากงานขนาดใหญ่ เช่น งานรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน จำเป็นต้องใช้ผู้ประกอบการขนาดใหญ่ที่ผ่านคุณสมบัติทางด้านเทคนิค ซึ่งยังมีจำนวนไม่มากนัก ขณะที่งานก่อสร้างขนาดกลางและขนาดเล็กจะมีการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการจำนวนมาก จึงทำให้มีการแข่งขันกันสูง ถึงแม้ว่าภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2560 คาดว่าจะ

เติบโตต่อเนื่องจากปี 2559 อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมก่อสร้างยังคงมีปัจจัยเสี่ยงต่อธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งผู้ประกอบการจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ ความเสี่ยงหลักๆ พอสรุปได้ดังนี้

1. ปัญหาการขาดแคลนแรงงานในอนาคต เนื่องจากมีแนวโน้มความต้องการแรงงานภาคก่อสร้างเพิ่มขึ้น
2. ภาวะเศรษฐกิจในประเทศขยายตัวค่อนข้างช้า ส่งผลต่อการตัดสินใจลงทุนของภาคเอกชน
3. การเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐที่ค่อนข้างล่าช้า
4. ความล่าช้าของการเปิดประมูลงานโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ
5. ราคาวัสดุก่อสร้างที่อาจจะปรับตัวสูงขึ้นบ้างจากความต้องการและราคาวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น
6. แนวโน้มค่าจ้างแรงงานที่จะปรับตัวสูงขึ้นจากความต้องการแรงงานฝีมือที่เพิ่มสูงขึ้น

1.4 นโยบายและกลยุทธ์ ของบริษัท

- นโยบายของบริษัทในปี 2559 การมุ่งเน้นให้บุคลากรใส่ใจและร่วมมือกันในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ขององค์กร โดยสอดคล้องกับคำพูดของ Martin Luther King, Jr. ที่ว่า "OUR LIVES BEGIN TO END THE DAY WE BECOME SILENT ABOUT THINGS THAT MATTER"
- กลยุทธ์ของบริษัทในการสร้างเสริมการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงและสร้างกำไร โดย
 - ▶ มุ่งเน้นธุรกิจหลัก-ธุรกิจก่อสร้าง
 - ▶ ส่งมอบงานที่มีคุณภาพสูง ตรงเวลา ด้วยมาตรฐานความปลอดภัยให้แก่ลูกค้าของเรา
 - ▶ มุ่งเน้นในการเป็นผู้นำทางด้านต้นทุน
 - ▶ รักษาความแข็งแกร่งทางการเงิน
 - ▶ คงไว้ซึ่งความเป็นเลิศในการดำเนินงาน
 - ▶ พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

1.5 สายการผลิตของบริษัท

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจก่อสร้างเป็นธุรกิจหลัก โดยมีรายได้จากงานก่อสร้างของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2559 เท่ากับ 17,896 ล้านบาท (คิดเป็น 96.1% ของรายได้รวม) โดยลดลงจากปี 2558 ที่มีรายได้จากงานก่อสร้างจำนวน 18,238 ล้านบาท (คิดเป็น 96.5% ของรายได้รวม) เป็นจำนวน 342 ล้านบาท หรือลดลง 1.8% โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณงานก่อสร้างที่ลดลง



Management Discussion and Analysis

Revenue Structure from the Construction Classified by Customer Type (Unit: Million Baht)

Customer Type	2016		2015		Change
	Amount	%	Amount	%	Amount
Public Sector (Including state enterprises)	9,483	53	7,403	41	2,080
Private Sector	8,412	47	10,835	59	-2,423
Total	17,895	100	18,238	100	-343

Revenue Structure from the Construction Classified by Work Type (Unit: Million Baht)

Construction Work Type	2016		2015		Change
	Amount	%	Amount	%	Amount
Infrastructure	3,918	22	8,486	47	-4,568
Building	8,641	48	4,271	23	4,370
Energy	5,182	29	3,308	18	1,874
Industry	154	1	2,173	12	-2,019
Total	17,895	100	18,238	100	-343

When classifying the revenue by type of work in 2016, The Company and its subsidiary companies had the revenue from construction in infrastructure amounting to 3,918 Million Baht, or 22% of the revenue from construction and the revenue came from mega projects derived by the public sectors, for example, Construction of Double Track Chachoengsao - Khlong Sip Kao - Kaeng Khoi No.1, MRT Blue Line (Thapra-Lak Song) Contract No.4, and Srirat Express Way.

In terms of building projects, there was 8,641 Million Baht, or 48% as an income with the significant projects such as Phuket Airport Development project, Supreme Court Office Building project, Design and Build of Head Quarter and surrounding building for CAT Telecom project, New Parliament and associated building project.

In terms of energy projects, there was 5,182 Million Baht, or 29% as an income with the significant projects such as Tasit 1-4 Power Plant and 12 Small Power Plant Project.

In terms of industrial projects, there was 154 Million Baht, or 1% as an income with the significant project such as Erection and Assembly (Package 3 Ichthys Onshore LNG)

สำหรับสัดส่วนรายได้จากการก่อสร้างที่มาจากภาครัฐเทียบกับภาคเอกชนของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2559 อยู่ที่ 53% : 47% เปลี่ยนแปลงจากปี 2558 ที่มีสัดส่วนรายได้จากการก่อสร้างที่มาจากภาครัฐเทียบกับภาคเอกชน อยู่ที่ 41% : 59% ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีการรับรู้รายได้ที่มาจากโครงการภาครัฐที่สำคัญได้แก่ โครงการก่อสร้างทางคู่ในเส้นทางรถไฟ ช่วงฉะเชิงเทรา-คลองสิบเก้า-แก่งคอย สัญญา 1 โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีน้ำเงิน (ท่าพระ-หลักสอง) สัญญา 4 และโครงการก่อสร้างอาคารรัฐสภาแห่งใหม่ เป็นต้น ส่วนโครงการก่อสร้างของภาคเอกชนที่สำคัญที่มีการรับรู้รายได้ในปี 2559 คือ โครงการก่อสร้างศูนย์การแพทย์ฟิสิกส์ โรงพยาบาลกรุงเทพ และ 12 Small Power Plant Projects เป็นต้น

โครงสร้างรายได้จากการก่อสร้าง แบ่งตามประเภทลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

ลูกค้า	2559		2558		เปลี่ยนแปลง มูลค่า
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	
ภาครัฐบาล	9,483	53	7,403	41	2,080
ภาคเอกชน	8,412	47	10,835	59	-2,423
รวม	17,895	100	18,238	100	-343

โครงสร้างรายได้จากการก่อสร้าง แบ่งตามประเภทงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทงานก่อสร้าง	2559		2558		เปลี่ยนแปลง มูลค่า
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	
ด้านสาธารณูปโภค	3,918	22	8,486	47	-4,568
ด้านอาคาร	8,641	48	4,271	23	4,370
ด้านพลังงาน	5,182	29	3,308	18	1,874
ด้านอุตสาหกรรม	154	1	2,173	12	-2,019
รวม	17,895	100	18,238	100	-343

เมื่อจำแนกรายได้ตามประเภทงานในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภค จำนวน 3,918 ล้านบาท คิดเป็น 22% ของรายได้จากการก่อสร้าง โดยยังคงเป็นโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐที่สำคัญ ได้แก่ โครงการก่อสร้างทางคู่ในเส้นทางรถไฟ ช่วงฉะเชิงเทรา-คลองสิบเก้า-แก่งคอย สัญญา 1 โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีน้ำเงิน (ท่าพระ-หลักสอง) สัญญา 4 และงานก่อสร้างโครงการทางพิเศษ สายศรีรัช-วงแหวนรอบนอก กรุงเทพมหานคร

งานด้านอาคาร มีรายได้จำนวน 8,641 ล้านบาท คิดเป็น 48% โดยมีโครงการก่อสร้างที่สำคัญ คือ โครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต โครงการอาคารที่ทำการศาลฎีกา โครงการออกแบบและก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ บมจ.กสท โทรคมนาคม และโครงการอาคารรัฐสภาแห่งใหม่ เป็นต้น

งานด้านพลังงาน มีรายได้จำนวน 5,182 ล้านบาท คิดเป็น 29% โดยมีโครงการก่อสร้างที่สำคัญคือโครงการ Tasit 1-4 Power Plant Projects และ 12 Small Power Plant Projects

งานด้านอุตสาหกรรม มีรายได้จำนวน 154 ล้านบาท คิดเป็น 1% โดยมีโครงการก่อสร้างที่สำคัญคือโครงการ Erection and Assembly of Ichthys Onshore LNG project (Package 3)



Management Discussion and Analysis

The Company has major projects under construction in 2016 that can be classified by the type of work as follows;

Type of Work	Million Baht
Infrastructure	
MRT Blue Line Contract No. 4	13,193
Main highway No.3 (Bangpu) – Baan Klong Krabue (Part 2)	548
Ban Huag (Phayao)-Muang Khob-Muang Xiang Hone and Muang Khob-Ban Pakkob-Ban Koneteun Road Improvement	657
Highway Lumphun (By Pass)	426
Sky Walk , Sky Bridge and Fly Over Bridge for Central West Gate	155
High way “Chor” route Contract 2 (Korat)	459
High Way # 3263 Sena-Baansalee Part 2	758
MRT Green Line Contract 3,4	2,628
Double-Track (Chachoengsao-Klong 19-Kaeng Khoi) Contract 1	9,183
Fly over Bridge (Charansanitwong – Karnjanapisek)	445
The Intersection of Highway No.9 and 345 Road Route Project	1,327

Type of Work	Million Baht
Building	
Medical Services Building for Mettapracharak Hospital	755
Development for Phuket International Airport Project	4,810
Supreme Court Building	2,360
Design & Build for CAT Head Office	2,279
The New National Parliament House	11,477
C.P.Leadership Development Center (Building System)	916
Rai Saeng Dao	346
New Office Building of the Bureau of the Budget	1,511
BTS Link Bridge	201
Phoenix Medical Center, Bangkok Hospital	953
DOH Central Lab	730

Type of Work	Million Baht
Environment	
Sewerage Tunnel , Bung Nong Bon to Chaophraya River	2,302

Type of Work	Million Baht
Energy	
Vang Ta Pin Power Plant	1,058
Tasit 1-4 Power Plant	4,286
Non Si Power Plant	765
Ban Lane Power Plant	1,001
Ban Pho Power Plant	1,062
Nong La Lok Power Plant	1,185
Nong Pla Mo Power Plant	1,109
EPC of Water and Waste Water Pipelines, 115/22 KV Transmission Lines	4,312



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บริษัทมีโครงการหลักที่อยู่ระหว่างก่อสร้างในปี 2559 เมื่อแบ่งตามประเภทงานได้ดังนี้

ประเภทของงาน	มูลค่างาน (อ.ย.)
งานสาธารณูปโภค	
โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน สัญญาที่ 4	13,193
โครงการทางหลวงสาย 3 (บางปู-บ้านคลองกระเบื้อง)	548
โครงการปรับปรุงถนนจากบ้านฮวก(พะเยา)-เมืองคอบ-เมืองเชียงอ่อนและ เมืองคอบ-บ้านปาก-คอบ-บ้านก้อตัน	657
โครงการพัฒนาตามผังเมืองรวมเมืองลำพูน	426
Sky Walk, Sky Bridge and Fly Over Bridge for Central West Gate	155
โครงการก่อสร้างถนนสาย ๗ ผังเมืองรวมนครราชสีมา จ.นครราชสีมา	459
โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 3263 สาย อ.เสนา ตอน 2	758
โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วง หมอชิต – สะพานใหม่ – คูคต สัญญาที่ 3 และสัญญาที่ 4	2,628
โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ สายอะเชิงเทรา-คลองสิบเก้า-แก่งคอย สัญญาที่ 1	9,183
โครงการก่อสร้างสะพานต่างระดับ(เจริญสนิทวงศ์-กาญจนาภิเษก)	445
โครงการก่อสร้างทางแยกต่างระดับจุดตัดทางหลวงหมายเลข 9 กับทางหลวงหมายเลข 345	1,327

ประเภทของงาน	มูลค่างาน (อ.ย.)
งานอาคาร	
โครงการอาคารบริการทางการแพทย์โรงพยาบาลเมตตาประชารักษ์	755
โครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต	4,810
โครงการอาคารที่ทำการศาลฎีกา	2,360
โครงการออกแบบและก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่และอาคารแวดล้อมการสื่อสารแห่งประเทศไทย	2,279
โครงการอาคารรัฐสภาแห่งใหม่	11,477
โครงการสถาบันพัฒนาผู้นำเครือข่ายภาคใต้ (งานระบบ)	916
โครงการไร่แสงดาว	346
โครงการอาคารสำนักงานแห่งใหม่ของสำนักงานประมาณ	1,511
BTS Link Bridge	201
โครงการก่อสร้างศูนย์การแพทย์ฟิสิกส์ โรงพยาบาลกรุงเทพ	953
ก่อสร้างศูนย์พัฒนาเทคโนโลยีงานทาง (Central Lab)	730

ประเภทของงาน	มูลค่างาน (อ.ย.)
งานสิ่งแวดล้อม	
โครงการอุโมงค์ระบายน้ำจากบึงหนองบอนลงสู่แม่น้ำเจ้าพระยา	2,302

ประเภทของงาน	มูลค่างาน (อ.ย.)
งานพลังงาน	
โรงไฟฟ้าวังตาฉิม	1,058
โรงไฟฟ้าตาสกข์ 1-4	4,286
โรงไฟฟ้านคร	765
โรงไฟฟ้าบ้านเลน	1,001
โรงไฟฟ้าบ้านโพ	1,062
โรงไฟฟ้าหนองละลอก	1,185
โรงไฟฟ้าหนองปลาหมอ	1,109
EPC of Water and Waste Water Pipelines, 115/22 KV Transmission Lines and Steam Pipelines for Small Power Plants	4,312



Management Discussion and Analysis

2. The Company Performance and Profitability

The detail of management discussion and analysis for 2016 and the profitability of The Company and its subsidiary companies as the followings;

Revenue:

The Company and its subsidiary companies had total revenue in 2016 in the amount of 18,624 Million Baht, or 286 Million Baht decreasing from 2015, representing 1.51 %, due to the decreasing of construction projects but mostly of the revenue still came from revenue from construction 17,896 Million Baht, and sales and service income 57 Million Baht, the interest income in the amount of 47 Million Baht, Gain on fair value adjustments of investment properties 596 Million Baht and Other income 28 Million Baht

Expenses:

The Company and its subsidiary companies had total expense in 2016 in the amount of 16,903 Million Baht, 144 Million Baht decreasing from 2015, representing 0.8%, such decreasing came from the cost of construction had been reduced since there was few construction projects in 2015. The main expenses were construction costs in the amount of 16,330 Million Baht, cost of sales and service in the amount of 19 Million Baht and administrative expenses in the amount of 554 Million Baht.

Profitability:

In 2016, The Company and its subsidiary companies had the increasing profitability as follows;

- In 2016, The Company and its subsidiary companies had gross profit from construction in the amount of 1,565 Million Baht, representing 8.7%; meanwhile, in 2015, The Company and its subsidiary companies had gross profit from construction in the amount of 1,688 Million Baht, representing 9.3%. The decrease in the profit from construction of The Company and its subsidiary companies was due to the fact that revenue from construction of The Company and its subsidiary companies had decreased.

- In 2016, The Company and its subsidiary companies had profit before finance cost and income tax expenses in the amount of 1,747 Million Baht, representing 9.4%; meanwhile in 2015, The Company and its subsidiary companies had profit before finance cost and income tax expenses in the amount of 1,880 Million Baht, representing 9.9%. The decrease in the profit before finance cost and income tax expenses of The Company and its subsidiary companies was due to the fact that The Company and its subsidiary companies had decrease the revenue from construction and increased the cost of administration.
- In 2016, The Company and its subsidiary companies had net profit in the amount of 1,396 Million Baht, representing 7.5%; meanwhile in 2015, The Company and its subsidiary companies had net profit in the amount of 1,545 Million Baht, representing 8.2%. The decrease in the net profit of The Company and its subsidiary companies was due to the fact that The Company and its subsidiary companies had decreased the revenues of construction.

Return on Assets:

In 2016, The Company and its subsidiary companies had its return on assets ratio at the rate of 5.6%, decreasing from 2015 when had its return on assets ratio of 6.8%. Though there was decreasing percentage of return on assets ratio, the efficient ability of using The Company's assets to generate profit still remained.

Return on Equity:

In 2016, The Company and its subsidiary companies its return on equity ratio at the rate of 13.2%, decreasing from 2015 which was at the rate of 16.3%. Decrease in return on equity ratio of The Company and its subsidiary companies but it keeps the high level presented the efficient ability of generating the return to the shareholders.

2. ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2559 และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทและบริษัทย่อยรายละเอียดดังนี้

ด้านรายได้

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมในปี 2559 เท่ากับ 18,624 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 จำนวน 286 ล้านบาท หรือลดลง 1.5 % ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณงานก่อสร้างที่ลดลง อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมี รายได้หลักที่สำคัญ ได้แก่ รายได้จากการก่อสร้างจำนวน 17,896 ล้านบาท รายได้จากการขายและบริการ 57 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับจำนวน 47 ล้านบาท ผลกำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นราคายุติธรรม 596 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ 28 ล้านบาท

ด้านค่าใช้จ่าย

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายรวมปี 2559 เท่ากับ 16,903 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 จำนวน 144 ล้านบาท หรือลดลง 0.8 % เป็นผลมาจากต้นทุนงานก่อสร้างที่ลดลงตามการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างที่ลดลงเนื่องจากปริมาณงานก่อสร้างที่ลดลง โดยค่าใช้จ่ายหลักที่สำคัญ ได้แก่ ต้นทุนงานก่อสร้างจำนวน 16,330 ล้านบาท ต้นทุนการขายและบริการจำนวน 19 ล้านบาทและค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 554 ล้านบาท

ด้านความสามารถในการทำกำไร

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีความสามารถในการทำกำไรดังนี้

- ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นจากธุรกิจก่อสร้าง 1,565 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ 8.7% ในขณะที่ปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากธุรกิจก่อสร้าง 1,688 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ 9.3% บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นที่ลดลง เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากงานก่อสร้างที่ลดลง
- ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษี 1,747 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเท่ากับ 9.4% ในขณะที่ปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษี 1,880 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรจาก

การดำเนินงานก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเท่ากับ 9.9% บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษี ที่ลดลงเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการก่อสร้างที่ลดลงและมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น

- ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 1,396 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ 7.5% ในขณะที่ปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 1,545 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ 8.2% บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรสุทธิที่ลดลง เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการก่อสร้างที่ลดลง มีค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นและมีผลกำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เพิ่มขึ้น

ด้านผลตอบแทนจากสินทรัพย์

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวม (Return on Asset) อยู่ที่ 5.6% ลดลงจากปี 2558 ที่มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวม (Return on Asset) อยู่ที่ 6.8% บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวมที่ลดลง แสดงถึงความสามารถในการใช้สินทรัพย์ของบริษัทเพื่อก่อให้เกิดกำไรสุทธิที่ลดลง แต่ยังคงอยู่ในระดับสูง

ด้านผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity) อยู่ที่ 13.2% ลดลงจากปี 2558 ที่มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity) อยู่ที่ 16.3% บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ลดลง แต่ยังคงอยู่ในระดับสูง แสดงถึงความสามารถในการสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ดี

3. ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

3.1 ฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ 25,000 ล้านบาท มีหนี้สิน 14,415 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 10,585 ล้านบาท

ด้านสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ 25,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 2,339 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 10.3% ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 15,647 ล้าน



Management Discussion and Analysis

3. Assets Management Ability

3.1 Consolidated Financial Positions

As at December 31, 2016, The Company and its subsidiary companies had assets in the amount of 25,000 Million Baht, liabilities in the amount of 14,415 Million Baht, and shareholders' equity in the amount of 10,585 Million Baht.

Assets:

As at December 31, 2016, The Company and its subsidiary companies had the assets in the amount of 25,000 Million Baht, or 2,339 Million Baht increasing from 2015, representing 10.3%, comprising the current assets in the amount of 15,647 Million Baht, or 75 Million Baht increasing from 2015, representing 0.5%. The current assets which significantly increased were current investments, trade accounts receivable and construction in progress. The non-current assets were in the amount of 9,352 Million Baht, or 2,263 Million Baht increasing from 2015, representing 31.9%, the non-current assets that significantly increased were investment properties, Trade accounts receivable-net of current portion and other long-term investments.

1. Cash Cash Equivalents and Current Investments

As at December 31, 2016, The Company and its subsidiary companies had the cash and cash equivalents, and temporary investment in the amount of 1,890 Million Baht, decreasing from 2015 when had the cash and cash equivalents, and temporary investment in the amount of 2,065 Million Baht or had the difference amount of 175 Million Baht, representing 8.5%. The Company and its subsidiary companies invested in cash, cash at banks, bills of exchange, promissory notes, BOT's bonds, financial institutions' debt instruments, private sector's debt instruments and investment units. The Company and its subsidiary companies emphasized the liquidity and investment protection.

2. Account Receivables

As at December 31, 2016, The Company and its subsidiary companies had net account receivables in the amount of 3,413 Million Baht, or 334 Million Baht increasing from 2015 when had net account receivables in the amount of 3,079 Million Baht, representing 10.8%, in consequence of the fact that The Company and its subsidiary companies account receivable turnover longer by having 65-day account receivable turnover period which more than 2015 that having 58-day account receivable turnover period.

As at December 31, 2016, The Company and its subsidiary companies had accounts receivable – unrelated entities in the amount of 3,452 Million Baht less allowance for doubtful accounts in the amount of 47 Million Baht, having accounts receivable - not yet been due in the amount of 1,573 Million Baht, representing 45.6%, having outstanding accounts receivable not exceeding 4 months in the amount of 1,384 Million Baht, representing 40.1%, having outstanding accounts receivable for the periods of 5-12 months in the amount of 228 Million Baht, representing 6.6%, and having outstanding accounts receivable more than 12 months in the amount of 267 Million Baht, representing 7.7%. The status of the aging of accounts receivable – unrelated entities of The Company and its subsidiary companies was normal.

As at December 31, 2016, The Company and its subsidiary companies had accounts receivable –related entities in the amount of 41 Million Baht less allowance for doubtful accounts in the amount of 33 Million Baht, having accounts receivable - not yet been due in the amount of 8 Million Baht, representing 19.5%, having unbilled receivables more than 12 months in the amount of 33 Million Baht, representing 80.5%. The status of the age of accounts receivable–related entities of The Company and its subsidiary companies was normal.

บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 75 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 0.5% โดยสินทรัพย์หมุนเวียนที่ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า และงานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 9,352 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 2,263 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 31.9% โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ลูกหนี้การค้า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี และเงินลงทุนระยะยาวอื่น

1. เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 1,890 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 ที่มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 2,065 ล้านบาท เท่ากับ 175 ล้านบาท หรือลดลง 8.5% โดยที่บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการลงทุนในเงินสด เงินฝากธนาคาร ตัวแลกเปลี่ยน ตัวสัญญาใช้เงิน พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย ตราสารหนี้สถาบันการเงิน ตราสารหนี้ภาคเอกชน และหน่วยลงทุน โดยที่บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญในด้านสภาพคล่องและการปกป้องเงินลงทุนเป็นหลัก

2. ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าสุทธิ 3,413 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ที่มีลูกหนี้การค้าสุทธิ 3,079 ล้านบาท เท่ากับ 334 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 10.8 % บริษัทและบริษัทย่อย มีการเรียกเก็บหนี้ได้ช้าลง โดยมีระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ที่ 65 วัน เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ซึ่งมีระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ที่ 58 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน มีจำนวน 3,452 ล้านบาท หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ 47 ล้านบาท มีลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ จำนวน 1,573 ล้านบาท คิดเป็น 45.6% มีลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 4 เดือน จำนวน 1,384 ล้านบาท คิดเป็น 40.1% มีลูกหนี้ที่ค้างชำระ 5-12 เดือน จำนวน 228 ล้านบาท คิดเป็น 6.6% และมีลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน จำนวน 267 ล้านบาท คิดเป็น 7.7% สถานะของอายุลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ของบริษัทและบริษัทย่อยยังคงเป็นไปตามปกติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีจำนวน 41 ล้านบาท หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ 33 ล้านบาท มีลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ จำนวน 8 ล้านบาท คิดเป็น 19.5% มีลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน จำนวน 33 ล้านบาท คิดเป็น 80.5% สถานะของอายุลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ของบริษัทและบริษัทย่อยยังคงเป็นไปตามปกติ

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการหนี้สงสัยจะสูญที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้าแต่ละราย โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือของลูกหนี้การค้า ประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น โดยบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอ

3. งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีงานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา 2,737 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 437 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 19% เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่มีงานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา 2,300 ล้านบาท

4. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 4,317 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 607 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 16.4% จากปี 2558 ที่มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 3,710 ล้านบาท เนื่องจากราคาประเมินอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนปรับเพิ่มขึ้น

ด้านหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สิน 14,415 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เป็นจำนวน 1,262 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 9.6% ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน 13,699 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 1,050 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 8.3% โดยหนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ในขณะที่หนี้สินไม่หมุนเวียน 716 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 212 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 42% โดยหนี้สินไม่หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี



Management Discussion and Analysis

Upon estimating the allowance for doubtful accounts, the management estimated, at their discretion, the doubtful accounts of each account receivable by taking into consideration the account receivable reliability, past collection experience, outstanding account receivable age, and then economic situation. The Company and its subsidiary companies believed that the provision for allowance for doubtful accounts was adequate.

3. Construction Work in Progress

As at December 31, 2016, The Company and its subsidiary companies had the construction work in progress in the amount of 2,737 Million Baht, or 437 Million Baht increasing, representing 19%, in comparison with in 2015, when the construction work in progress was in the amount of 2,300 Million Baht.

4. Investment Properties

As at December 31, 2016, The Company and its subsidiary companies had the investment properties in the amount of 4,317 Million Baht, or 607 Million Baht increasing from 2015, representing 16.4%, when the investment properties were in the amount of 3,710 Million Baht, because The appraised Investment Properties value increases.

Liabilities:

As at December 31, 2016, The Company and its subsidiary companies had liabilities in the amount of 14,415 Million Baht, or 1,262 Million Baht increasing from 2015, representing 9.6%, being composed of current liabilities in the amount of 13,699 Million Baht, or 1,050 Million Baht increasing from 2015, representing 8.3%. The current liabilities as significantly increased were loan, the unbilled payables and trade and other payables. The non-current liabilities were in the amount of 716 Million Baht, or 212 Million Baht increasing from 2015, representing 42%. The non-current liabilities significantly increased was deferred tax liabilities.

1. Short-Term Loans from Financial Institutions

As at December 31, 2016, The Company and its subsidiary companies had short-term loans from financial institutions 500 million baht, in 2015, The Company and its subsidiary companies had no any short-term loans from financial institutions.

2. Account Payables

As at December 31, 2016, The Company and its subsidiary companies had net account payables and other payables in the amount of 4,215 Million Baht, or 192 Million Baht increasing from 2015 when had net account payables and other trade payables in the amount of 4,023 Million Baht, representing 4.8%. The Company and its subsidiary companies maintained the quantity of the account payables and other payables in the appropriate level despite increase in construction works, by having 91-day performance period as slightly increasing from that in 2015 when had 84-day performance period. The Company and its subsidiaries companies believed that such performance period was rather good and suitable in the normal course of business.

3. Advances received from construction contracts

As at December 31, 2016, The Company and its subsidiary companies had advances received from construction contracts in the amount of 3,909 Million Baht, or 289 Million Baht decreasing from 2015 when had advances received from customers under construction contracts in the amount of 4,198 Million Baht, representing 6.9% due to some delayed in new construction projects especially in government sector in 2016.

Shareholders's Equity:

As at December 31, 2016, The Company and its subsidiary companies had the shareholders' equity in the amount of 10,585 Million Baht, or 1,076 Million Baht increasing from 2015 when had the shareholders' equity in the amount of 9,508 Million

1. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 500 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

2. เจ้าหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นสุทธิ 4,215 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ที่มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นสุทธิ 4,023 ล้านบาท เท่ากับ 192 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 4.8% โดยที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมปริมาณเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยมีระยะเวลาการชำระหนี้ที่ 91 วัน เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ซึ่งมีระยะเวลาการชำระหนี้ที่ 84 วัน ระยะเวลาการชำระหนี้ดังกล่าวเป็นระยะเวลาการชำระหนี้ที่เป็นไปตามปกติทั่วไปของธุรกิจก่อสร้าง

3. เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง 3,909 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 ที่มีเงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง 4,198 ล้านบาท เท่ากับ 289 ล้านบาท หรือลดลง 6.9% เนื่องจากมีการล่าช้าของการประมูลโครงการใหม่ๆ โดยเฉพาะโครงการของภาครัฐ

ด้านส่วนผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้น 10,585 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ที่มีส่วนของผู้ถือหุ้น 9,508 ล้านบาท เท่ากับ 1,076 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 11.3% โดยส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจาก 5,518 ล้านบาท ในปี 2558 เป็น 6,396 ล้านบาท ในปี 2559 เพิ่มขึ้น 878 ล้านบาท คิดเป็น 15.9%

ด้านอัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (Total Asset Turnover) อยู่ที่ 0.74 เท่า ลดลงจากปี 2558 ที่มีการหมุนเวียนของสินทรัพย์อยู่ที่ 0.83 เท่า บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์อยู่ในระดับปานกลาง

4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

4.1 โครงสร้างของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีโครงสร้างของสินทรัพย์โดยมีสัดส่วนระหว่างสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เท่ากับ 63% : 37% เปลี่ยนแปลงจากปี 2558 ที่มีสัดส่วนระหว่างสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เท่ากับ 69% : 31%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีโครงสร้างการจัดหาเงินทุนที่มาจากหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น โดยสัดส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 58% : 42% เท่ากับปี 2558

4.2 รายจ่ายลงทุน

ในการพิจารณาการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรของบริษัทและบริษัทย่อย ฝ่ายจัดการจะมีการจัดทำแผนการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรประจำปีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัท โดยจะมีการพิจารณาถึงความเหมาะสมในด้านต่างๆ รวมทั้งการพิจารณาผลตอบแทนทางการลงทุน

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายลงทุนในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 149 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 ที่มีการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 458 ล้านบาท เท่ากับ 309 ล้านบาท หรือลดลง 67.6%

บริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ารายจ่ายลงทุนทั้งการลงทุนเพิ่มเติมและการลงทุนเพื่อทดแทนสินทรัพย์ถาวรเดิมที่หมดอายุใช้งานจะรักษาศักยภาพทางการแข่งขันของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในปัจจุบันและในอนาคต และสินทรัพย์ถาวรที่ได้ลงทุนเพิ่มเติมนั้นได้ถูกนำไปใช้งานอย่างเต็มประสิทธิภาพ

4.3 สภาพคล่อง

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) อยู่ที่ 1.14 เท่า ลดลงจากปี 2558 ที่มีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) อยู่ที่ 1.23 เท่า บริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ดี



Management Discussion and Analysis

Baht, representing 11.3%, the shareholders' equity of The Company and its subsidiary companies which significantly changed were as follows: increase in unappropriated retained earnings as from 5,518 Million Baht up to 6,396 Million Baht in 2016, 878 Million Baht increasing from 2015, representing 15.9%

Total Assets Turnover:

As at December 31, 2016, The Company and its subsidiary companies had the total asset turnover ratio of 0.74, as slightly decreasing from 2015 of 0.83 The Company and its subsidiary companies had total asset turnover at the moderate level.

4. Liquidity and Capital Adequacy

4.1 Capital Structure

As at December 31, 2016, The Company and its subsidiary companies had the asset structure by having the current assets to non-current assets ratio equal to 63% : 37%, as slightly changed from that in 2015 when had the current assets to non-current assets ratio equal to 69% : 31%.

As at December 31, 2016, The Company and its subsidiary companies had financial structure between the total liabilities and the shareholders' equity, by having the total liabilities to shareholders' equity ratio equal to 58% : 42%, equal to in 2015

4.2 Capital Expenditure

Upon consideration of investment in fixed assets of The Company and its subsidiary companies, the management would prepare annual investment plans in fixed assets as proposed to the Board of Executive Directors of The Company. Upon decision made in new investment, The Company and its subsidiary companies made sufficient consideration in every aspect, including return on investment.

In 2016, The Company and its subsidiary companies had capital expenditures in purchasing the property, plant and equipment in the amount of 149 Million Baht, or 309 Million Baht decreasing from 2015 when the property, plant and equipment were purchased in the amount of 458 Million Baht, representing 67.6%

The Company and its subsidiary companies believed that the capital expenditures, both additional investment and replacement investment for the expired existing fixed assets, would maintain the competitive potentiality of The Company and its subsidiary companies, both at present and in the future, and the fixed assets as additionally invested were utilized in their full capacities.

4.3 Liquidity

In 2016, The Company and its subsidiary companies had the current ratio at 1.14 as slightly decreasing from that in 2015 with the current ratio at 1.23 The Company and its subsidiary companies had a good liquidity.

In 2016, The Company and its subsidiary companies had the quick ratio at 0.73 as slightly decreasing from that in 2015 with the quick ratio at 0.83 The Company and its subsidiary companies had a good liquidity.

4.4 Cash Flow

In 2016, The Company and its subsidiary companies increase in cash and cash equivalents in the amount of 406 Million Baht, by having the cash brought forward in the amount 1,039 Million Baht, causing the net cash at the end of the period to be equal to 633 Million Baht, detailed as follows:

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) อยู่ที่ 0.73 เท่า ลดลงเล็กน้อยจากปี 2558 ที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) อยู่ที่ 0.83 เท่า บริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ในเกณฑ์ดี

4.4 กระแสเงินสด

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 406 ล้านบาท โดยมีเงินสดยกมาต้นงวด 1,039 ล้านบาท ทำให้มีเงินสดสุทธิปลายงวดเท่ากับ 633 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของกระแสเงินสดจากแต่ละกิจกรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ที่มาของกระแสเงินสด	2559	2558
กิจกรรมดำเนินงาน	1,409	(2,363)
กิจกรรมลงทุน	(1,712)	1,980
กิจกรรมจัดหาเงิน	(103)	(712)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(406)	(1,095)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,039	2,134
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	633	1,039

4.5 แหล่งที่มาของเงินกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น โดยมีหนี้สิน 14,415 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 10,585 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สิน 13,153 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 9,508 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมี อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) อยู่ที่ 1.36 เท่า ในขณะที่ปี 2558 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) อยู่ที่ 1.38 เท่า โดยที่หนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนหนึ่งมาจากเงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง ซึ่งเป็นส่วนที่ลูกค้าจัดให้บริษัทและบริษัทย่อยเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจตามธรรมเนียมปฏิบัติโดยทั่วไปโดยเงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้างดังกล่าวจะไม่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายแต่อย่างใด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการในส่วนหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่

ส่วนหนี้สิน

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 500 ล้านบาท
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 192 ล้านบาท
- ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระเพิ่มขึ้น 712 ล้านบาท
- เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้างลดลง 290 ล้านบาท
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 178 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

- กำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น 878 ล้านบาท

4.6 ความสามารถในการชำระหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน 13 ล้านบาท เท่ากับปี 2558 ในขณะที่บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Time Interest Earned) เท่ากับ 129.54 เท่า ลดลงจากปี 2558 ที่มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยจ่าย (Time Interest Earned) เท่ากับ 139.64 เท่า บริษัทและบริษัทย่อยมีประสิทธิภาพในการนำกำไรจากการดำเนินงานเพื่อมาชำระดอกเบี้ยในระดับที่สูง

5. การผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระของงบแสดงฐานะทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่ารถยนต์ อายุของสัญญา มีระยะเวลา 4-6 ปี บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินที่บอกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

- จ่ายชำระภายใน 1 ปี 28 ล้านบาท
- จ่ายชำระมากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี 78 ล้านบาท
- จ่ายชำระมากกว่า 5 ปี 1 ล้านบาท



Management Discussion and Analysis

(Unit: Million Baht)

Sources of Cash Flow	2016	2015
Operating Activities	1,409	(2,363)
Investing Activities	(1,712)	1,980
Financing Activities	(103)	(712)
Net increase (decrease) in Cash Flow	(406)	(1,095)
Beginning Balance of Cash and Cash Equivalents	1,039	2,134
Ending Balance of Cash and Cash Equivalents	633	1,039

4.5 Sources of Fund

As at December 31, 2016, The Company and its subsidiary companies had sources of fund from total liabilities and shareholders' equity in the amount of 14,415 Million Baht and 10,585 Million Baht, respectively. Meanwhile, in 2015, The Company and its subsidiary companies had the total liabilities in the amount of 13,153 Million Baht and shareholders' equity in the amount of 9,508 Million Baht.

As at December 31, 2016, The Company and its subsidiary companies had the Debt to Equity Ratio at 1.36, decreasing from that in 2015 which was at 1.38. A part of the total liabilities of The Company and its subsidiary companies resulted from advances received from customers under construction contracts as provided by the customers for The Company and its subsidiary companies to be used in business operations as general practices. Advances received from customers under construction contracts had no any interest payable whatsoever.

As at December 31, 2016, the items in the total liabilities and shareholders' equity of The Company and its subsidiary companies which significantly changed were as follows:

On Liabilities

- Increase in short-term loans
500 Million Baht
- Increase in account and other payables
192 Million Baht
- Increase in unbilled payables
712 Million Baht
- Decrease in advances received from construction contracts
290 Million Baht
- Increase in deferred tax liabilities
178 Million Baht

On Shareholders' Equity

- Increase in unappropriated retain earnings
878 Million Baht

4.6 Leverage

As at December 31, 2016, The Company and its subsidiary companies had finance cost payable in the amount of 13 Million Baht, equal to in 2015. The Company and its subsidiary companies had the time interest earned ratio equal to 129.54 times, as significantly decreasing from 2015 when had the time interest earned ratio equal to 139.64 times. The Company and its subsidiary companies had efficiency in paying interest based on operating profit in the high level.

5. Obligation on Liabilities and Management of Off-Statement of Financial Position Obligation

The Company and its subsidiary companies made the hire-purchase contract and financial lease in relation to the automotive rental for a period of 4-6 years. The Company and its subsidiary companies had the minimum amount to be payable under the irrevocable hire-purchase contract and financial lease as at December 31, 2016, as follows:

- Payable within 1 year
28 Million Baht
- Payable as from 1 year up to 5 years
78 Million Baht
- Payable over 5 years
1 Million Baht

Upon assessment of liquidity of The Company and its subsidiary companies, The Company and its subsidiary companies had sufficient cash to pay the aforementioned obligation on liabilities.

As at December 31, 2016, The Company and its subsidiary companies had no any off-statement of financial position obligation.

6. Factors or events which may significantly affect the financial position and results of operations in the future

The External Factors impact to the Business:

The investment in construction projects from public sector tends to continuously growth. The public sector is expected to release new investment projects and ensure ongoing projects to be completed on schedule. To accelerate the project implementation, the government has deregulated, such as use of Section 44 to allow the bidding process of construction project along with Environmental Impact Assessment (EIA) process, would enable the construction projects to proceed faster than before.

The Internal Factors impact to the Business:

The Company realized that Human Capital is importance, therefore, The Company has always find the suitable training courses to improve the abilities of its people by providing inhouse training every year, moreover, the Operation Division and the Financial and Administrative Division are also arranged training courses to help and improve employees' skill as well. Besides The Company has also supported the skilled labors to take course and test their abilities in accordance with the labor standards for being their good advantages as a working skill and tidy delivery project.

เมื่อประเมินสภาพคล่องของบริษัทและบริษัทย่อยพบว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายภาระผูกพันด้านหนี้สินดังกล่าวได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีภาระที่ต้องชดเชยนอกงบแสดงฐานะทางการเงิน

6. ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจจะมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

ปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อธุรกิจ

แนวโน้มการลงทุนในการก่อสร้างของภาครัฐยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าภาครัฐจะยังคงผลักดันการลงทุนโครงการใหม่ๆ และเร่งดำเนินการก่อสร้างในโครงการต่อเนื่อง เพื่อให้แล้วเสร็จทันตามกำหนดเวลาที่วางไว้ นอกจากนี้การที่ภาครัฐผ่อนคลายนโยบายต่างๆ ช่วยให้อุปสงค์โครงการได้เร็วขึ้น อาทิ การใช้กฎหมายพิเศษ มาตรา 44 เพื่อให้สามารถเปิดประกวดราคาโครงการ คู่ขนานไปกับการประเมินผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม จะทำให้การประมูลงานโครงการก่อสร้างต่างๆ มีความคืบหน้าเร็วขึ้นกว่าที่ผ่านมา

ปัจจัยภายในที่อาจมีผลต่อธุรกิจ

บุคลากรนับเป็นปัจจัยสำคัญต่อกิจการของบริษัท บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร ด้วยการจัดฝึกอบรมสัมมนาภายในเป็นประจำทุกปี ทั้งในส่วนงานปฏิบัติการ และสายงานการเงินและบริหาร โดยการฝึกอบรมพนักงานระดับปฏิบัติงานจะมุ่งเน้นหลักสูตรที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน นอกจากนี้บริษัทยังมีการยกระดับพัฒนาฝีมือแรงงานของช่างก่อสร้างในสาขาต่างๆ โดยส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมและทดสอบฝีมือตามมาตรฐานแรงงานในสาขาต่างๆ เพื่อเป็นการเพิ่มทักษะ และความปราณีตในการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

1. Related transactions with other than joint ventures

Company Name	Business	Relationship
1. HTR Co., Ltd.	Business: Office building rental	<ul style="list-style-type: none"> ▶ The Company holds 80.90% of shares in HTR Co., Ltd. ▶ There are 1 co-directors, including: <ol style="list-style-type: none"> 1. Mr. Woraphant Chonthong
2. NOUVELLE PROPERTY Co.,Ltd.	Business: Real estate development	<ul style="list-style-type: none"> ▶ The Company holds 99.99% of shares in Nouvelle Property Co., Ltd
3. WISDOM SERVICES Co.,Ltd.	Business: Rental of machine and construction equipment	<ul style="list-style-type: none"> ▶ The Company holds 100.00% of shares in Wisdom Services Co., Ltd
4. DKK Sino-Thai Engineering Co., Ltd.	Business: Design the foundation and structure of telecommunication towers, production of telecommunication steel structure, construction and installation of telecommunication towers, civil works, repairs and maintenance of telecommunication towers, inspection, improvement, and strengthening of telecommunication towers	<ul style="list-style-type: none"> ▶ The Company holds 35% of shares in DKK Sino-Thai Engineering Co., Ltd. ▶ There are 3 co-directors, including: <ol style="list-style-type: none"> 1. Mr. Vallop Rungkijvorasathien 2. Mr. Woraphant Chonthong 3. Mr. Somchai Wattanaweerachai
5. STIT Co., Ltd.	Business: Distributor and service provider of machinery and equipment used in the construction and manufacturing industry	<ul style="list-style-type: none"> ▶ STIT Co.,Ltd. Is related company, as co-director with The Company. ▶ There is a co-director, Mr. Masthawin Charnvirakul
6. STP&I (Public) Co., Ltd.	Business: Processing of steel structure, piping and welding, pressured containers, heat-exchange equipment, boilers and process model; Distributor and service provider of machinery and equipment used in the construction and manufacturing industry;	<ul style="list-style-type: none"> ▶ STP&I Public Co.,Ltd. Is related company, as co-director with The Company. ▶ There are 3 co-directors, including: <ol style="list-style-type: none"> 1. Mr. Masthawin Charnvirakul 2. Pol.Gen. Jate Mongkolhutthi 3. Mr. Chamni Janchai
7. STECON POWER Co., Ltd	Business: Power Generation Plants	<ul style="list-style-type: none"> ▶ The Company holds 99.97% of shares in STECON POWER Co., Ltd

1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีใช้กิจการร่วมค้า

บุคคลที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท เอช ที อาร์จำกัด (HTR)	ธุรกิจ : ให้เช่าอาคารสำนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ▶ บริษัทย่อยของบมจ.ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น โดยบริษัทเข้าถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 80.90 ของทุนจดทะเบียนใน บจก.เอช ที อาร์ ▶ มีกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน ได้แก่ 1.นายวรินทร์ ช้อนทอง
2. บริษัท นูเวล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (Nouvelle)	ธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> ▶ บริษัทย่อยของบมจ.ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น โดยบริษัทเข้าถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนใน บจก. นูเวล พร็อพเพอร์ตี้
3. บจก.วิสดอม เซอร์วิสเซส จำกัด (Wisdom)	ธุรกิจ : ให้เช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> ▶ บริษัทย่อยของบมจ.ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น โดยบริษัทเข้าถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน บจก. วิสดอม เซอร์วิสเซส จำกัด
4. บริษัท ดี เค เค ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (DKK)	ธุรกิจ : ออกแบบฐานรากและโครงสร้างของเสาสื่อสารและโทรคมนาคม การผลิตโครงสร้างเหล็กสื่อสารและโทรคมนาคม การก่อสร้างและติดตั้งเสาสื่อสารและโทรคมนาคม งานโยธา การซ่อมแซมและบำรุงรักษาเสาสื่อสารและโทรคมนาคม และการตรวจสอบปรับปรุงและเสริมความแข็งแรงของเสาสื่อสารและโทรคมนาคม	<ul style="list-style-type: none"> ▶ บริษัทร่วมของบมจ.ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น โดยบริษัทเข้าถือหุ้นร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียน บจก.ดี เค เค ซีโน-ไทยเอ็นจิเนียริ่ง ▶ มีกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน ได้แก่ 1. นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร 2. นายวรินทร์ ช้อนทอง 3. นายสมชาย วัฒนะวีระชัย
5. บริษัท เอสทีไอที จำกัด (STIT)	ธุรกิจ : เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าและให้บริการสำหรับเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม การก่อสร้างและการผลิต	<ul style="list-style-type: none"> ▶ เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เนื่องจากบุคคลที่เกี่ยวข้องของ กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท ▶ มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายมาศตวิน ชาญวีรกุล
6. บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)(STP&I)	ธุรกิจ : การแปรรูปโครงสร้างเหล็ก งานประกอบ และเชื่อม ท่อ งานภาวะความดัน ผลิตภัณฑ์ถึง อุปกรณ์แลกเปลี่ยน ความร้อน ผลิตภัณฑ์หม้อ กำเนิดไอน้ำ และ Process Model และ: เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าและให้บริการสำหรับเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม การก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> ▶ เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เนื่องจากบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท ▶ มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ 1. คุณมาศตวิน ชาญวีรกุล 2. พลตำรวจเอก เจตน์ มงคลหัตถิ 3. นายชำนาญ จันทร์ฉาย
7. บริษัท สเตคอน เพาเวอร์ จำกัด (Stecon Power)	ธุรกิจ : ประกอบกิจการเกี่ยวกับโรงงานผลิตพลังงานไฟฟ้าทุกประเภท	<ul style="list-style-type: none"> ▶ บริษัทย่อยของบมจ.ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น โดยบริษัทเข้าถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน บริษัท สเตคอน เพาเวอร์ จำกัด



Connected Transactions

2. Related transactions with joint ventures

Company Name	Business	Relationship
1. Sino-Thai AS Joint Venture	Business: Construction Work	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Joint Venture; whereas, The Company held 58% of stakes in Sino-Thai AS Joint Venture ▶ Associate Engineering (1964) Limited held 42% of the stakes;
2. SL Joint Venture	Business: Construction Work	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Joint Venture; whereas, The Company held 70% of stakes in SL Joint Venture (but had 100% Control power) ▶ LC Transport and Commerce Co., Ltd. held 30% of the stakes;
3. SA Joint Venture	Business: Construction Work	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Joint Venture; whereas, The Company held 80% of stakes in SA Joint Venture Aqua Thai Co., Ltd. held 20% of the stake
4. STEC AS 3 Joint Venture	Business: Construction Work	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Joint Venture; whereas, The Company held 70% of stakes in STEC AS 3 Joint Venture (but had 100% Control power) ▶ Associate Engineering (1964) Limited held 30% of the stakes;
5. STEC AS 4 Joint Venture	Business: Construction Work	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Joint Venture; whereas, The Company held 60% of stakes in STEC AS 4 Joint Venture ▶ Associate Engineering (1964) Limited held 40% of the stakes; (but had 100% Control power)
6. STAS Joint Venture	Business: Construction Work	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Joint Venture; whereas, The Company held 60% of stakes in STAS Joint Venture ▶ Associate Engineering (1964) Limited held 40% of the stakes; **Since September 2013, STEC has fulfilled its promise on the part of The Company successfully
7. ASST Joint Venture	Business: Construction Work	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Joint Venture; whereas, The Company held 45% of stakes in ASST Joint Venture ▶ Associate Engineering (1964) Limited held 55% of the stakes; **Since September 2013, STEC has fulfilled its promise on the part of The Company successfully
8. ST-SG Joint Venture	Business: Construction Work	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Joint Venture; whereas, The Company held 99.999% of stakes in ST-SG Joint Venture (but had 100% Control power) ▶ Summit Grade Ltd., Part (Samprasit) held 0.001% of stakes of the stakes;

2.บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เป็นกิจการร่วมค้า

บุคคลที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. กิจการร่วมค้า ซีโน-ไทย เอ เอส	ธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง	▶ เป็นกิจการร่วมค้า โดยบริษัทมีส่วนได้เสีย ดังนี้ 1.บริษัทมีส่วนได้เสียร้อยละ 58 2.บริษัท เอ เอส แอสโซซิเอท เอนิเนียร์ริง (1994) จำกัด ร้อยละ 42
2. กิจการร่วมค้า เอส แอล	ธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง	▶ เป็นกิจการร่วมค้า โดยบริษัทมีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้ 1.บริษัทมีส่วนได้เสียร้อยละ 70 โดยบริษัท ควบคุม 100% 2.บริษัท แอล ซี ทรานสปอร์ต และการพาณิชย์ จำกัด ร้อยละ 30
3. กิจการร่วมค้า เอส เอ	ธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง	▶ เป็นกิจการร่วมค้า โดยบริษัทมีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้ 1.บริษัทมีส่วนได้เสีย ร้อยละ 80 2.บริษัท อาควาไทย จำกัด ร้อยละ 20
4. กิจการร่วมค้า สเดค เอ เอส 3	ธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง	▶ เป็นกิจการร่วมค้า โดยบริษัทมีส่วนได้เสีย ดังนี้ 1.บริษัทมีส่วนได้เสียร้อยละ 70 โดยบริษัท ควบคุม 100% 2.บริษัท เอ เอส แอสโซซิเอท เอนิเนียร์ริง (1994) จำกัด ร้อยละ 30
5. กิจการร่วมค้า สเดค เอ เอส 4	ธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง	▶ เป็นกิจการร่วมค้า โดยบริษัทมีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้ 1.บริษัทมีส่วนได้เสียร้อยละ 60 2.บริษัท เอ เอส แอสโซซิเอท เอนิเนียร์ริง (1994) จำกัด ร้อยละ 40 โดยบริษัท เอ เอส แอสโซซิเอท เอนิเนียร์ริง (1994) จำกัด ควบคุม 100%
6. กิจการร่วมค้า เอส ที เอ เอส	ธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง	▶ เป็นกิจการร่วมค้า โดยบริษัทมีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้ 1.บริษัทมีส่วนได้เสียร้อยละ 60 2.บริษัท เอ เอส แอสโซซิเอท เอนิเนียร์ริง (1964) ร้อยละ 40 ** ตั้งแต่เดือนกันยายน 2556 STEC ได้ปฏิบัติตามสัญญาในส่วนของบริษัท เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว
7. กิจการร่วมค้า เอส เอส ที	ธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง	▶ เป็นกิจการร่วมค้า โดยบริษัทมีส่วนได้เสีย ดังนี้ 1.บริษัท มีส่วนได้เสียร้อยละ 45 2.บริษัท เอ เอส แอสโซซิเอท เอนิเนียร์ริง (1964) จำกัด ร้อยละ 55 ** ตั้งแต่เดือนกันยายน 2556 STEC ได้ปฏิบัติตามสัญญาในส่วนของบริษัท เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว
8. กิจการร่วมค้า เอส ที เอส จี	ธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง	▶ เป็นกิจการร่วมค้า โดยบริษัทมีส่วนได้เสีย ดังนี้ 1.บริษัท มีส่วนได้เสียร้อยละ 99.999 โดยบริษัทควบคุม 100% 2.ห้างหุ้นส่วนจำกัด สามประสิทธิ์ ร้อยละ 0.001



Connected Transactions

The Company has transaction with persons who may have a conflict of interest for fiscal years 2015 and 2014 are as follows.

Company Name	Related Transactions	Gross Value (Baht) As of December 31 st , 2016	Gross Value (Baht) As of December 31 st , 2015	Reason for Transactions
1. HTR Co., Ltd.	1.1 Rental Incomes from office building lease	14,966,960	14,468,790	<ul style="list-style-type: none"> ▶ The building space is leased as the Company's office at the market price. ▶ As of December 31,2016 STEC was behind in payment on parking basement.
	1.2 Trade accounts and notes payable-related parties	13,910	14,980	
2. Nouvelle Property Co., Ltd.	2.1 Loans to related parties	Opening Balance	Opening Balance	▶ Loans to Nouvelle Property Co.,Ltd. at interest rate of 4 percent per year and payment of principal and interest on demand.
		893,260	500,000	
		Raising During the period	Raising During the period	
		32,800	393,260	
Decreasing during the period	Decreasing during the period			
(0)	(0)			
Ending Year Balance	Ending Year Balance			
<u>926,060</u>	<u>893,260</u>			
2.2 Interest receipt from loans under Sub-Clauses 2.1	36,338	29,558		
2.3 Accrued Interest	69,348	33,010		

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับงวดบัญชีปี 2559 และ 2558 ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2559	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558	ลักษณะรายการ/ความจำเป็น
1. บจก. เอช ที อาร์	1.1 รายได้จากการให้เช่าอาคารสำนักงาน	14,966,960	14,468,790	▶ เป็นรายได้จากการให้เช่าพื้นที่อาคาร เพื่อเป็นสำนักงานของบริษัท โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด ▶ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 STEC ดำงชำระค่าจอดรถชั้นใต้ดิน
	1.2 เจ้าหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,910	14,980	
2. บจก. นูเวล พร็อพเพอร์ตี้	2.1 เงินให้กู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ยอดต้นงวด	ยอดต้นงวด	▶ เงินให้กู้ยืมแก่ บจก. นูเวล พร็อพเพอร์ตี้ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยคืนเมื่อทวงถาม
		893,260	500,000	
		เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	
		ระหว่างงวด	ระหว่างงวด	
32,800	393,260			
ลดลง	ลดลง			
ระหว่างงวด	ระหว่างงวด			
(0)	(0)			
ยอดปลายปี	ยอดปลายปี			
<u>926,060</u>	<u>893,260</u>			
2.2 ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้ยืมตาม 2.1	36,338	29,558		
2.3 ดอกเบี้ยค้างรับ	69,348	33,010		



Connected Transactions

Company Name	Related Transactions	Gross Value (Baht) As of December 31 st , 2016	Gross Value (Baht) As of December 31 st , 2015	Reason for Transactions
3. Wisdom Services Co.,Ltd	3.1 Investment on the part of shareholders	12,726,516	12,726,516	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Buys ordinary shares of Wisdom Services Co., Ltd. totaling 22,110,000 shares with a par value of Baht 100 per share which the company acquired 0.5756 Baht per share, totaling 12.7 million baht. ▶ Loans to Wisdom Services Co., Ltd.at interest rate of 0.5 percent per year and payment of principal and interest on demand. ▶ Rental of machine and construction equipment
	3.2 Loans to related parties	Opening Balance 526,300,000 Raising During the period - Decreasing during the period (209,140,000) Ending Year Balance <u>317,160,000</u>	Opening Balance - Raising During the period 713,300,000 Decreasing during the period (187,000,000) Ending Year Balance <u>526,300,000</u>	
	3.3 Interest receipt from loans under Sub-Clauses 3.2	2,113,541	2,706,808	
	3.4 Service Income	222,573,993	232,432,025	
	3.5 Trade accounts and notes payable	26,082,271	22,602,006	
	3.6 Accrued Interest	4,820,349	2,706,808	
4. STIT Co., Ltd.	4.1 Trade accounts and notes payable	2,282,690	7,298,691	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Spare parts; and repairs of the Company's machinery at the market price;
	4.2 Service Income	-	0	
	4.3 Cost of spare parts, fix and maintenance	32,912,969	51,834,562	
5. STP&I (Public) Co., Ltd.	5.1 Trade accounts and notes receivable	-	73,944,192	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Repairing Land Plot C Erection and Assembly at the market price;
	5.2 Service Income	153,841,354	2,026,606,213	
	5.3 Unbilled receivables	-	33,445,425	
6. Stecon Power Co., Ltd.	6.1 Investment on the part of shareholders	999,700	-	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Buys ordinary shares of Stecon Power Co.,Ltd. totaling 9,997 shares with a par value of baht 100 per share which the company acquired 100 baht per share, totaling 0.99 MB.

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2559	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558	ลักษณะรายการ/ความจำเป็น
3. บจก.วิสดอม เซอร์วิสเซส	3.1 เงินลงทุนกับส่วนของผู้ถือหุ้น	12,726,516	12,726,516	<ul style="list-style-type: none"> ซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ บจก. วิสดอม เซอร์วิสเซส จำนวน 22,110,000 หุ้นโดยมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทซื้อมาในราคาหุ้นละ 0.5756 บาท รวมเป็นเงิน 12.7 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมแก่บจก.วิสดอม เซอร์วิสเซส อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเมื่อทางถาม รายได้ค่าเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง
	3.2 เงินให้กู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ยอดต้นงวด 526,300,000 เพิ่มขึ้นระหว่างงวด - ลดลงระหว่างงวด (209,140,000) ยอดปลายปี 317,160,000	ยอดต้นงวด - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด 713,300,000 ลดลงระหว่างงวด (187,000,000) ยอดปลายปี 526,300,000	
	3.3 ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้ยืมตาม 3.2	2,113,541	2,706,808	
	3.4 รายได้ระหว่างกัน	222,573,993	232,432,025	
	3.5 เจ้าหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26,082,271	22,602,006	
	3.6 ดอกเบี้ยค้างรับ	4,820,349	2,706,808	
	4. บริษัท เอส ที ไอที จำกัด	4.1 เจ้าหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,282,690	
4.2 รายได้ระหว่างกัน		-	-	
4.3 ค่าอะไหล่ ตรวจจับเช็คซ่อมแซม		32,912,969	51,834,562	
5. บริษัท เอส ที พี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	5.1 ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	73,944,192	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทรับเหมาก่อสร้างดำเนินโครงการ Erection and Assembly โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด
	5.2 รายได้ระหว่างกัน	153,841,354	2,026,606,213	
	5.3 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	33,445,425	
6. บริษัท สเตคอน เพาเวอร์ จำกัด	6.1 เงินลงทุนกับส่วนของผู้ถือหุ้น	999,700	-	<ul style="list-style-type: none"> ซื้อหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัท สเตคอน เพาเวอร์ จำกัดจำนวน 9,997 หุ้นโดยมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทซื้อมาในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 0.99 ล้านบาท



Connected Transactions

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เป็นกิจการร่วมค้า

Company Name	Related Transactions	Gross Value (Baht) As of December 31 st , 2016	Gross Value (Baht) As of December 31 st , 2015	Reason for Transactions
1. Sino-Thai AS Joint Venture	1.1 Trade accounts and notes receivable	3,531,266	3,531,266	▶ The Company has carried out the construction of BMA Mass Transit System Project, extension of Sukhumvit Line and Silom Line, under subcontract at the market price;
2. SL Joint Venture	2.1 Trade accounts and notes receivable	6,039,804	6,039,804	▶ The Company has carried out the construction of water distribution canal, pumping station, elevated bridge, including Section 3 Building drainage project near Suvarnabhumi Airport under subcontract and at the market price;
3. SA Joint Venture	3.1 Trade accounts and notes receivable	17,576,738	21,383,967.91	▶ The Company has carried out the construction of waterworks system under the Project on solving the problem of water shortage of Nakhon Ratchasima Municipality, under subcontract and at the market price;
	3.2 Unbilled receivables	16,541,782	23,654,911	
	3.3 Service income	358,110	-	
4. STEC AS 3 Joint Venture	4.1 Advanced received from construction contracts	216,073,481	230,802,400	▶ The Company has carried out the construction of The MRT Green Line (North) Project Mo Chit-Saphan Mai-Khu Khot Section Contract3 : Civil Works, Depot and park & ride facilities, under subcontract at the market price;
	4.2 Unbilled receivables	139,150,140	16,887,957	
	4.3 Service income	363,158,333	16,887,957	
	4.4 Trade accounts and notes receivable	57,691,261		
5. STEC AS 4 Joint Venture	5.1 Unbilled receivables	11,183,015	3,454,249	▶ The Company has carried out the construction of MRT Green Line (North) Project Mo Chit-Saphan Mai-Khu Khot Section Contract4: Trackwork, under subcontract and at the market price;
	5.2 Advanced received from construction contracts	164,092,313	180,850,736	

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เป็นกิจการร่วมค้า

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2559	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558	ลักษณะรายการ/ความจำเป็น
1. กิจการร่วมค้า ซีโน-ไทย-เอส	1.1 ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,531,266	3,531,266	▶ บริษัทรับเหมาก่อสร้างแบบรับเหมาช่วง (sub-contract) โครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท และสีลม โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด
2. กิจการร่วมค้า เอส แอล	2.1 ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,039,804	6,039,804	▶ บริษัทรับเหมาก่อสร้างแบบรับเหมาช่วง (sub-contract) คลองระบายน้ำสถานีสูบน้ำ สะพานยกระดับพร้อมอาคารประกอบส่วนที่ 3 โครงการระบายน้ำบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด
3. กิจการร่วมค้า เอส เอ	3.1 ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,576,738	21,383,968	▶ บริษัทรับเหมาก่อสร้างแบบรับเหมาช่วง (sub-contract) ระบบประปาตามโครงการแก้ไขปัญหาคารขาดแคลนน้ำอุปกคบริโศดเทศบาลนครราชสีมาโดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด
	3.2 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	16,541,782	23,654,911	
	3.3 รายได้ระหว่างกัน	358,110	-	
4. กิจการร่วมค้า สเตค เอ เอส 3	4.1 เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	216,073,481	230,802,400	▶ บริษัทรับเหมาก่อสร้างแบบรับเหมาช่วง (sub-contract) โครงการรถไฟฟาสายสีเขียว (เหนือ) ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต สัญญาที่ 3 งานก่อสร้างอาคารศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารจอดแล้วจร โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด
	4.2 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	139,150,140	16,887,957	
	4.3 รายได้ระหว่างกัน	363,158,333	16,887,957	
	4.4 ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	57,691,261	-	
5. กิจการร่วมค้า สเตค เอ เอส 4	5.1 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	11,183,015	3,454,249	▶ บริษัทรับเหมาก่อสร้างแบบรับเหมาช่วง (sub-contract) โครงการรถไฟฟาสายสีเขียว (เหนือ) ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต สัญญาที่ 4 งานรางรถไฟ โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด
	5.2 เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	164,092,313	180,850,736	
6. กิจการร่วมค้า เอสที-เอสจี	6.1 ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46,929,935	-	▶ บริษัทรับเหมาก่อสร้างแบบรับเหมาช่วง (sub-contract) โครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำจากบึงหนองบอนลงสู่แม่น้ำเจ้าพระยา โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด
	6.2 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	21,076,814	-	
	6.3 รายได้ระหว่างกัน	22,857,650	-	



Connected Transactions

Company Name	Related Transactions	Gross Value (Baht) As of December 31 st , 2016	Gross Value (Baht) As of December 31 st , 2015	Reason for Transactions
6. ST-SG Joint Venture	6.1 Trade account and notes receivable	46,929,935	-	▶ The company has carried out the construction of Drainage Tunnel from Bung Nongbon to Chao Phaya River under subcontract and at the market price;
	6.2 Unbilled receivable	21,076,814	-	
	6.3 Service Income	22,857,650	-	

General Policy on Related transactions of the Company

Policy on Pricing

The value of related transactions shall be in accordance with the market price or competitive prices of non-related parties.

Reasonability of Transactions

Related transactions shall be made on the basis of necessity and reasonability and for the maximum benefits of the Company, and the said transactions existed because the Company has operated its businesses with subsidiaries, affiliated companies, and related companies in the normal course of businesses. Transactions include construction service provision, purchase of equipment and other services; conditions of related transactions shall be prescribed in accordance with the general commercial conditions and with the market prices or competitive prices of non-related parties.

Procedures of Related Transaction Approval

According to the Company's policy, the procedures of related transactions made with parties in conflict have to be verified and approved in conformance with the company rule and regulation.

Policy or Trends on Related Transactions

The Company shall have its related transactions with particular companies involved, as may be necessary and only in accordance with the normal course of business operations such as sale/purchase of construction materials, construction work, office building lease, etc., and such related transactions may exist in the future, according to normal course of business operations of the Company. The Company has its policy to make related transactions with parties in conflict by comparing prices and quality of operations for the maximum benefits of the Company, and at the most proper price. The Company shall treat the parties in conflict similarly to other entrepreneurs. The Company shall prescribe the terms and conditions of such related transactions in accordance with the normal course of business operations; and prices shall be compared with prices of the third parties; moreover, it shall be considered according to the proper procedures of approval and in accordance with the Company's Rules and Regulations in all respects.



รายการระหว่างกัน

นโยบายทั่วไปในการทำรายการระหว่างกันของบริษัท

นโยบายด้านราคา

มูลค่าของรายการระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด หรือราคาที่แข่งขันได้กับบุคคลอื่นที่มีได้เป็นบุคคลเกี่ยวข้องกัน

ความสมเหตุสมผลของรายการ

การทำรายการระหว่างกันเป็นไปตามความจำเป็นและความสมเหตุสมผลซึ่งเป็นการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นเนื่องจากการที่บริษัท ได้ประกอบธุรกิจกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะการค้าตามปกติ ลักษณะของรายการ ได้แก่ การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ซ่อมอุปกรณ์ และบริการอื่น โดยเงื่อนไขต่างๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และเป็นไปตามราคาตลาด หรือราคาที่แข่งขันได้กับบุคคลอื่นที่มีได้เป็นบุคคลเกี่ยวข้องกัน

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ตามนโยบายของบริษัท ขั้นตอนการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะต้องผ่านการพิจารณาตามขั้นตอนการอนุมัติที่เหมาะสมตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ทุกประการ

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องเฉพาะในกรณีที่มีความจำเป็นและเป็นไปตามครรลองการดำเนินธุรกิจตามปกติเท่านั้น อาทิเช่น การซื้อ/ขายวัสดุก่อสร้าง การรับเหมาก่อสร้าง การให้เช่าอาคารสำนักงาน ฯลฯ รายการระหว่างกันอาจเกิดขึ้นได้ในอนาคตตามปกติของการประกอบการค้าของบริษัท ซึ่งบริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยใช้วิธีการเปรียบเทียบราคาและคุณภาพในการดำเนินงานต่างๆ ที่เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยมีราคาที่เหมาะสมที่สุด ซึ่งบริษัท จะปฏิบัติต่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในแนวทางเช่นเดียวกับผู้ ประกอบการรายอื่นๆ โดยบริษัท จะมีการกำหนด ข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ ในการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติทั่วไปซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก รวมทั้งต้องผ่านการพิจารณาตามขั้นตอนการอนุมัติที่เหมาะสมตามระเบียบข้อบังคับของบริษัททุกประการ



Reports on the Responsibilities of the Board of Directors on Financial Reports

The Board of Directors of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited has carried out actions in accordance with the Company's Articles of Association on the presentation of Balance Sheets and Income Statement ending December 31, 2016, which has already been audited by the Auditor. These actions are in accordance with the prescribed period of twelve months cycle which was within the period of time before the ending of The Company's accounting period. The Company Board of Directors hereby warrants that the financial reports expressed in the 2016 Annual Reports are true and reasonable, having correct, complete, and adequate accounting data. The Company's Board of Directors has already reviewed and deemed the reports to be presentable and requested it should be submitted expeditiously to the shareholders.

The Company's Board of Directors is of the view that The Company has duly exercised proper accounting procedures, kept constant practice, and has taken reasonable care in completing The Company's financial statements on time. The Balance Sheets ending December 31, 2016, Income Statement, Statements of Changes in Shareholders' Equity, and Cash Flow Statements ending December 31, 2016, of both The Company's and Consolidated Financial Statements of the Company's Subsidiaries are reasonably correct and completed in accordance with Generally Accepted Accounting Principles.

The Company's Board of Directors is confident that it has verified The Company's important data and information in all respects and has paid close attention to all details regarding the financial reporting of The Company.

For and on behalf of The Company:

(Mr. Pakpoom Srichamni)

Director and President





รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน



คณะกรรมการบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการตามข้อบังคับบริษัทในการนำเสนอบัญชีงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีเป็นที่เรียบร้อยแล้วต่อผู้ถือหุ้นตามกำหนดเวลาในรอบสิบสองเดือน ภายในระยะเวลาสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท คณะกรรมการบริษัทขอให้คำรับรองว่า รายงานทางการเงินตามที่ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี 2559 ฉบับนี้เป็นไปตามความเป็นจริงและสมเหตุสมผล มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องสมบูรณ์ครบถ้วนเพียงพอ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาแล้ว และเห็นสมควรนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นได้

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าบริษัทได้ใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลอย่างรอบคอบในการจัดทำงบการเงิน ของบริษัทในครั้ง นี้ โดยงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ทั้งของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย มีความถูกต้องตามที่ควรและจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ซึ่งได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทมีความมั่นใจว่าได้ตรวจสอบข้อมูลที่สำคัญของบริษัททุกประการและให้ความเอาใจใส่ในการพิจารณารายงานทางการเงินเสมออย่างต่อเนื่อง

ในนามของคณะกรรมการบริษัท

(นายภาควงศ์ ศรีชำนาญ)

กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ



Office of the Auditor of The Company and subsidiaries,

EY
33rd Floor, Lake Ratchada Building, 193/136-137,
New Ratchada Pisek Road,
Bangkok 10110.

Remuneration on the account audits of The Company and subsidiaries.

Company's auditing fee in 2016 is 1,800,000 Baht

The Company's subsidiaries' auditing fee in 2016 is 885,000 Baht

The affiliated companies of the subsidiaries' auditing fee in 2016 is 280,000 Baht

Other expenses:

-None-



คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี



สำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเคครัสดา เลขที่ 193/136-137
ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่
กรุงเทพฯ 10110

คำตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีค่าสอบบัญชี ปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท
บริษัทย่อย มีค่าสอบบัญชี ปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 885,000 บาท
บริษัทย่อยของบริษัทย่อย มีค่าสอบบัญชี ปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 280,000 บาท

ค่าบริการอื่น

-ไม่มี-



บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2559



STECON



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวมเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จจากการประเมินของวิศวกรโดยกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างและสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 เนื่องจากรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท (คิดเป็นร้อยละ 96 ของยอดรายได้รวมของกลุ่มบริษัท) นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่า รวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้และการประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและการวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น ดังนั้นข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างและการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างเป็นรายการที่มีผลกระทบต่องบการเงินโดยรวมอย่างเป็นสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเรื่องการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างโดยการประเมินความเหมาะสมและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการติดตามและพิจารณาความสมเหตุสมผลของการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง การประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง และสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง รวมถึงการทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างและการบันทึกต้นทุนของงานก่อสร้าง ข้าพเจ้าได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการประเมินขึ้นความสำเร็จ การประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง และสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง โดยการสอบถามฝ่ายบริหาร วิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จที่ประเมินโดยวิศวกรกับขึ้นความสำเร็จที่คำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับประมาณการต้นทุนโครงการที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างทั้งหมด อ่านสัญญารับเหมาก่อสร้าง และวิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น

การวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ และรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.5 และ 15 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ยอดคงเหลือของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 4,317 ล้านบาท และ 2,839 ล้านบาท แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ และในระหว่างปี 2559 กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 596 ล้านบาท และ 575 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ การประเมินมูลค่ายุติธรรมข้างต้น คำนวณภายใต้ข้อสมมติฐานและการประมาณการที่อยู่ในดุลยพินิจของทั้งผู้บริหารและผู้ประเมินราคาอิสระ ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นรายการที่มีผลกระทบต่องบการเงินโดยรวมอย่างเป็นสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าได้ประเมินความรู้ ความสามารถ และความเที่ยงธรรมของผู้ประเมินราคาอิสระ ข้าพเจ้าได้อ่านรายงานการประเมินมูลค่าของผู้ประเมินราคาอิสระและพิจารณาความสมเหตุสมผลของวิธีการและข้อสมมติฐานต่างๆ ที่ใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรม โดยการสอบถามผู้ประเมินราคาอิสระและผู้บริหารและทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทดสอบการคำนวณมูลค่ายุติธรรมและพิจารณาความครบถ้วนและถูกต้องในการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมี ความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องการเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ▶ ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ▶ ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ▶ ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ที่ผู้บริหารจัดทำ
- ▶ สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- ▶ ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจน ประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ▶ รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของ กิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของ ข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้อง กับการเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้า เชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อ ป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ใน รายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าว สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะ ได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์



ศุภชัย ปัญญาวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3930

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 6 กุมภาพันธ์ 2560



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2559	2558	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	633,481,891	1,038,830,903	595,955,047	1,021,237,692
เงินลงทุนชั่วคราว	8	1,256,043,822	1,025,846,402	1,126,880,639	887,467,682
ลูกหนี้การค้า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,9	3,412,587,371	3,079,319,199	3,543,400,388	3,062,812,380
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	6	4,674,275,775	5,299,205,491	4,648,654,619	5,268,863,033
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	6	703,644,283	1,096,451,769	679,739,151	1,096,451,769
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา		2,736,508,240	2,299,849,275	2,474,997,368	2,257,234,992
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา		1,342,196,158	917,856,857	1,342,196,158	900,452,424
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	10	139,277,890	101,341,152	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	1,066,369	1,428,349	-	-
อาคารชุดเพื่อขาย		351,514,420	350,392,562	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	396,769,892	361,391,030	310,247,593	233,566,413
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		15,647,366,111	15,571,912,989	14,722,070,963	14,728,086,385
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่คิดการระงับประกัน		16,127,336	15,108,010	16,127,336	15,108,010
ลูกหนี้การค้า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	335,210,399	-	335,210,399	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	1,066,369	318,086,060	527,193,260
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	1,253,815,821	1,252,816,121
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13.1	151,535,011	132,790,697	2,799,700	2,799,700
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	1,618,351,254	10,501,254	1,608,150,000	1,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	4,316,795,677	3,709,547,141	2,839,035,800	2,264,408,130
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	2,886,318,280	3,196,570,256	2,228,468,590	2,422,628,665
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		28,252,890	23,853,554	27,789,666	17,634,740
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		9,352,590,847	7,089,437,281	8,629,483,372	6,503,588,626
รวมสินทรัพย์		24,999,956,958	22,661,350,270	23,351,554,335	21,231,675,011

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	500,000,000	-	500,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 18	4,215,295,424	4,023,351,325	4,108,979,558
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ		4,186,067,533	3,474,167,314	4,185,698,272
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง	6	3,908,669,280	4,198,381,945	3,783,795,737
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่า				
ทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	74,728,186	81,152,978	72,022,056
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	20	72,118,567	71,248,048	-
สำรองผลขาดทุนของโครงการ		400,310,829	519,961,053	400,310,829
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		341,787,526	280,319,099	321,778,096
รวมหนี้สินหมุนเวียน		13,698,977,345	12,648,581,762	13,372,584,548
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	100,994,461	81,730,440	100,994,461
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	166,128,911	152,644,860	162,699,930
หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	24	439,770,238	261,467,674	305,679,591
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		9,567,004	8,775,290	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		716,460,614	504,618,264	569,373,982
รวมหนี้สิน		14,415,437,959	13,153,200,026	13,941,958,530

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

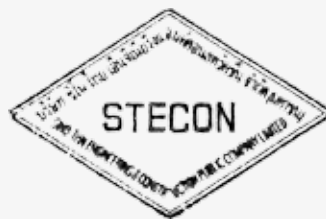
บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,525,106,540 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,525,106,540	1,525,106,540	1,525,106,540	1,525,106,540
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,525,106,540 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,525,106,540	1,525,106,540	1,525,106,540	1,525,106,540
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,097,055,812	2,097,055,812	2,097,055,812	2,097,055,812
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	22	152,510,654	152,510,654	152,510,654
ยังไม่ได้จัดสรร		6,396,112,133	5,453,102,798	4,689,648,067
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		181,981,801	(1,364,499)	181,820,001
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		10,352,766,940	9,291,760,626	9,409,595,805
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย		231,752,059	216,389,618	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		10,584,518,999	9,508,150,244	8,463,361,074
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		24,999,956,958	22,661,350,270	23,351,554,335
				21,231,675,011

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ





งบกำไรขาดทุน

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายได้				
รายได้จากการก่อสร้าง	17,895,571,507	18,237,770,422	17,822,668,267	18,231,153,237
รายได้จากการขายและบริการ	57,172,253	92,881,827	-	-
ผลกำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
เป็นมูลค่าสุทธิรวม	15	596,029,751	447,645,994	574,627,670
334,142,268				
รายได้อื่น				
ดอกเบี้ยรับ	47,424,649	72,254,207	34,891,392	69,313,768
เงินปันผลรับ	13.1	-	-	6,999,250
4,199,550				
อื่น ๆ	27,863,601	59,152,894	18,003,726	52,478,405
รวมรายได้	18,624,061,761	18,909,705,344	18,457,190,305	18,691,287,228
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนงานก่อสร้าง	16,330,091,751	16,550,213,359	16,383,584,751	16,680,568,022
ต้นทุนการขายและบริการ	19,105,110	49,225,362	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	553,815,740	448,057,555	485,609,886	427,590,746
รวมค่าใช้จ่าย	16,903,012,601	17,047,496,276	16,869,194,637	17,108,158,768
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,721,049,160	1,862,209,068	1,587,995,668	1,583,128,460
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13.1	25,743,564	17,405,991	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,746,792,724	1,879,615,059	1,587,995,668	1,583,128,460
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(13,484,315)	(13,460,020)	(12,078,505)	(11,033,369)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,733,308,409	1,866,155,039	1,575,917,163	1,572,095,091
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	(337,325,437)	(321,481,926)	(305,279,431)
กำไรสำหรับปี	1,395,982,972	1,544,673,113	1,266,549,248	1,266,815,660
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,380,754,531	1,526,522,246	1,266,549,248	1,266,815,660
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	15,228,441	18,150,867		
	1,395,982,972	1,544,673,113		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.91	1.00	0.83	0.83

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงิน



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรสำหรับปี	1,395,982,972	1,544,673,113	1,266,549,248	1,266,815,660
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	229,175,000	30,410,321	228,475,000	30,660,321
ผลกระทบของภาษีเงินได้	24 (45,695,000)	(6,132,064)	(45,695,000)	(6,132,064)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	183,480,000	24,278,257	182,780,000	24,528,257
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	183,480,000	24,278,257	182,780,000	24,528,257
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,579,462,972	1,568,951,370	1,449,329,248	1,291,343,917
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,564,100,831	1,550,848,253	1,449,329,248	1,291,343,917
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	15,362,141	18,103,117		
	1,579,462,972	1,568,951,370		
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ									
	ส่วนเกิน		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ		ส่วนของผู้ถือหุ้น	
					กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการวัด มูลค่าเงินลงทุน			รวม	รวม
ส่วนเกิน	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	ในหลักทรัพย์ที่ซื้อขาย	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	4,601,966,987	(25,690,506)	(25,690,506)	8,350,949,487	198,286,501	8,549,235,988	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,526,522,246	-	-	1,526,522,246	18,150,867	1,544,673,113	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	24,326,007	24,326,007	24,326,007	(47,750)	24,278,257	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,526,522,246	24,326,007	24,326,007	1,550,848,253	18,103,117	1,568,951,370	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(610,037,114)	-	-	(610,037,114)	-	(610,037,114)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	5,518,452,119	(1,364,499)	(1,364,499)	9,291,760,626	216,389,618	9,508,150,244	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	5,518,452,119	(1,364,499)	(1,364,499)	9,291,760,626	216,389,618	9,508,150,244	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,380,754,531	-	-	1,380,754,531	15,228,441	1,395,982,972	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	183,346,300	183,346,300	183,346,300	133,700	183,480,000	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,380,754,531	183,346,300	183,346,300	1,564,100,831	15,362,141	1,579,462,972	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(503,094,517)	-	-	(503,094,517)	-	(503,094,517)	
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้สิทธิ์ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	300	300	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	6,396,112,133	181,981,801	181,981,801	10,352,766,940	231,752,059	10,584,518,999	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		รวม
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุน	รวม	
					ส่วนต่ำกว่าทุนจากการ วัดมูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	องค์ประกอบอื่น ของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	4,032,869,521	(25,488,256)	(25,488,256)	7,782,054,271
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,266,815,660	-	-	1,266,815,660
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	24,528,257	24,528,257	24,528,257
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,266,815,660	24,528,257	24,528,257	1,291,343,917
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(610,037,114)	-	-	(610,037,114)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	<u>1,525,106,540</u>	<u>2,097,055,812</u>	<u>152,510,654</u>	<u>4,689,648,067</u>	<u>(959,999)</u>	<u>(959,999)</u>	<u>8,463,361,074</u>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	4,689,648,067	(959,999)	(959,999)	8,463,361,074
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,266,549,248	-	-	1,266,549,248
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	182,780,000	182,780,000	182,780,000
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,266,549,248	182,780,000	182,780,000	1,449,329,248
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(503,094,517)	-	-	(503,094,517)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	<u>1,525,106,540</u>	<u>2,097,055,812</u>	<u>152,510,654</u>	<u>5,453,102,798</u>	<u>181,820,001</u>	<u>181,820,001</u>	<u>9,409,595,805</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	1,733,308,409	1,866,155,039	1,575,917,163	1,572,095,091
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
การปรับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้	57,203,922	-	57,203,922	-
ค่าเสื่อมราคา	520,469,217	494,260,548	416,365,138	399,039,713
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(10,296,324)	(5,130,139)	(7,668,713)	(4,931,896)
มูลค่ายุติธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	(596,029,751)	(447,645,994)	(574,627,670)	(334,142,268)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(25,743,564)	(17,405,991)	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	(2,070,728)	-	(2,070,728)
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	151,673	(2,139,200)	151,673	(2,139,200)
ค่าตัดจำหน่ายส่วนต่างจากสัญญาซื้อขาย				
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	(3,307,282)	-	(3,307,283)
สำรองผลขาดทุนของโครงการเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(119,650,224)	377,411,004	(119,650,224)	377,411,004
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18,076,351	13,362,339	17,814,577	13,115,846
รายได้จากการลงทุน - เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(6,999,250)	(4,199,550)
ดอกเบี้ยรับ	(47,424,649)	(72,254,207)	(34,891,392)	(69,313,768)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	13,484,315	13,460,020	12,078,505	11,033,369
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,543,549,375	2,214,695,409	1,335,693,729	1,952,590,330
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	(725,682,493)	(507,046,412)	(873,002,329)	(503,593,659)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	624,929,716	1,067,329,536	620,208,414	1,037,194,098
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	392,807,486	(363,788,554)	416,712,618	(363,788,554)
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา	(436,658,965)	(1,113,098,128)	(217,762,376)	(1,070,483,845)
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา	(424,339,301)	406,305,556	(441,743,734)	415,765,556
อาคารชุดเพื่อขาย	(1,121,858)	30,615,514	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	185,815,263	11,738,220	130,018,180	58,468,930
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,399,336)	20,964,777	(10,154,926)	12,170,906

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	191,944,099	296,081,594	98,658,696	346,912,559
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	711,900,219	(2,267,109,109)	718,651,590	(2,244,063,413)
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง	(289,712,665)	(1,493,500,803)	(293,538,333)	(1,599,103,371)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	61,703,823	(176,488,196)	58,771,610	(176,475,893)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(3,800,586)	2,239,613	(4,592,300)	(1,556,000)
เงินสดจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,826,934,777	(1,871,060,983)	1,537,920,839	(2,135,962,356)
จ่ายดอกเบี้ย	(12,542,564)	(12,591,880)	(12,007,272)	(11,033,369)
จ่ายภาษีเงินได้	(404,897,361)	(478,901,551)	(377,354,512)	(448,092,920)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,409,494,852	(2,362,554,414)	1,148,559,055	(2,595,088,645)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(1,019,326)	-	(1,019,326)	-
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(228,749,094)	2,440,561,922	(237,964,630)	2,578,940,641
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นเพิ่มขึ้น	(37,936,738)	(100,503,528)	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,428,349	1,246,449	209,107,200	(526,693,260)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(999,700)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาว	(1,380,275,000)	-	(1,380,275,000)	-
ปรับปรุงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(2,839,396)	-	(2,665,862)
ซื้ออุปกรณ์	(148,655,723)	(458,215,849)	(147,958,913)	(447,591,131)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	32,757,928	13,093,812	28,664,470	676,630,001
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	6,999,250	4,199,550	6,999,250	4,199,550
ดอกเบี้ยรับ	43,599,011	82,506,062	34,333,039	77,325,456
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมลงทุน	(1,711,851,343)	1,980,049,022	(1,489,113,610)	2,360,145,395

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	500,000,000	-	500,000,000	-
ชำระคืนเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน	(99,898,004)	(102,425,213)	(81,633,573)	(78,879,065)
เงินปันผลจ่าย	(503,094,517)	(610,037,114)	(503,094,517)	(610,037,114)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(102,992,521)	(712,462,327)	(84,728,090)	(688,916,179)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(405,349,012)	(1,094,967,719)	(425,282,645)	(923,859,429)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,038,830,903	2,133,798,622	1,021,237,692	1,945,097,121
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	633,481,891	1,038,830,903	595,955,047	1,021,237,692
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน	95,241,907	74,408,916	95,241,907	74,408,916
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่าทางการเงิน	17,495,327	-	17,495,327	-
โอนสัญญาเช่าทางการเงินให้แก่บริษัทย่อย	-	-	-	44,516,710
รับโอนที่ดินเพื่อชำระค่าก่อสร้าง	-	176,000,000	-	176,000,000
โอนอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11,218,785	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 32/59-32/60 อาคารซิโน-ไทย ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) บริษัทย่อยและการร่วมค้า (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) โดยทั้งหมดจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		2559	2558
		ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด	ให้เช่าอาคารสำนักงาน	80.90	80.90
บริษัท ปทุมวัน เรียวล เอสเตท จำกัด (ถือหุ้นทั้งหมดโดย บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด)	ให้บริการรับฝากเอกสาร	80.90	80.90
บริษัท กิจประชาธานี จำกัด (ถือหุ้นทั้งหมดโดย บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	80.90	80.90
บริษัท นูเวล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99
บริษัท วิสคอม เซอร์วิสเชส จำกัด	ให้เช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	100.00	100.00



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		2559	2558
		ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท สเตคอน เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้า	99.97	-
กิจการร่วมค้า เอส แอล	รับเหมาก่อสร้าง (หยุดดำเนินการแล้ว)	70.00	70.00
กิจการร่วมค้า เอส เอ	รับเหมาก่อสร้าง	80.00	80.00
กิจการร่วมค้า สเตค - เอเอส - 3	รับเหมาก่อสร้าง	70.00	70.00
กิจการร่วมค้า เอสที-เอสจี	รับเหมาก่อสร้าง	100.00	-

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยหรือการร่วมค้าได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

มาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย เนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่า จะเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการตามเดิม

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) รายได้

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างถือเป็นรายได้ตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จจากการประเมินของวิศวกรของบริษัทฯและบริษัทย่อย รายได้ที่ได้รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุด

รายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุด รับรู้เมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์แก่ผู้ซื้อ

รายได้ค่าเช่ารับ

รายได้ค่าเช่ารับที่เกี่ยวข้องรับรู้ตามระยะเวลาเช่า

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ข) ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนงานก่อสร้าง

ต้นทุนงานก่อสร้างบันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จของต้นทุนโดยประมาณ โดยจะบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน ผลต่างระหว่างต้นทุนที่บันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จของราคาต้นทุนโดยประมาณและต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงบันทึกเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

ต้นทุนขายหน่วยในอาคารชุด

ในการคำนวณหาต้นทุนขายหน่วยในอาคารชุดได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับหน่วยในอาคารชุดที่ขายได้ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขายแล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนตามรายได้จากการขายที่บันทึกไว้

ต้นทุนอาคารชุดเพื่อขายแสดงตามราคาทุนซึ่งประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าก่อสร้าง ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้

ลูกหนี้แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนเปิดแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหน่วยลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในงบกำไรขาดทุน
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกเป็นรายการต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- จ) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ฉ) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ช) เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อล่าสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรืออัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมแล้วแต่กรณี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบกำไรขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	20	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า	-	10	ปี
ห้องตัวอย่าง	-	5	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	5 - 30	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 5	ปี
ยานพาหนะ	-	5 - 10	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือ คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือจากการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อย ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯและบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม บริษัทฯและบริษัทย่อยหรือถูกบริษัทฯและบริษัทย่อยควบคุม ไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรือ อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯและบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดย ทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญต่อบริษัทฯและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงาน ของบริษัทฯและบริษัทย่อย

4.8 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือ เป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตาม สัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไร ขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการ ใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอน ไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายใน งบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.9 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการ ดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตรา แลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่วนผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

4.12 ประมวลการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.14 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ประมาณการรายได้ค่าก่อสร้างและต้นทุนโครงการก่อสร้าง

ในการคำนวณรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่มีในสถานะปัจจุบันและประสบการณ์จากการประกอบธุรกิจโดยอิงข้อมูลจากวิศวกร/ผู้ควบคุมโครงการในการประมาณการส่วนของงานที่แล้วเสร็จ



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรงค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสภาวะการณปัจจุบัน

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ ที่ค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทอาคารให้เช่า โดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราพื้นที่ว่างระยะยาวและอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามราคาตามสัญญา ซึ่งเทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้จากการก่อสร้าง	-	-	386	17
ดอกเบี้ยรับ	-	-	2	3
ค่าเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	-	-	223	232
ค่าเช่าจ่าย	-	-	15	14
จำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	-	-	-	708
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการก่อสร้าง	178	2,030	178	2,030
รายได้ค่าที่ปรึกษาโครงการ	-	100	-	100
ต้นทุนงานก่อสร้าง	33	52	33	52



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558
มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	219,232	29,140
การร่วมค้า	13,756	13,756	13,756	13,756
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรรร่วมกัน)	26,864	101,585	26,759	100,053
รวม	40,620	115,341	259,747	142,949
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(32,734)	(32,734)	(38,774)	(38,774)
สุทธิ	7,886	82,607	220,973	104,175
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ				
บริษัทย่อย	-	-	176,769	40,543
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรรร่วมกัน)	11,183	36,900	11,183	36,900
รวม	11,183	36,900	187,952	77,443
เงินประกันผลงานก่อสร้าง				
บริษัทย่อย	-	-	799	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	318,086	527,193
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรรร่วมกัน)	1,066	2,495	-	-
รวม	1,066	2,495	318,086	527,193
หนี้สิน				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)				
บริษัทย่อย	-	-	26,096	22,617
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรรร่วมกัน)	2,444	7,299	2,444	7,299
รวม	2,444	7,299	28,540	29,916
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง				
บริษัทย่อย	-	-	216,074	230,802
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรรร่วมกัน)	164,092	180,851	164,092	180,851
รวม	164,092	180,851	380,166	411,653



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ในระหว่างปี 2559 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	ในระหว่างปี		
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
นิติบุคคลอาคารชุด ซีโน-ไทย ทาวเวอร์	2,495	-	(1,429)	1,066

(หน่วย: พันบาท)

ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	ในระหว่างปี		
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท นูเวล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	893	33	-	926
บริษัท วิสคอม เซอร์วิสเชส จำกัด	526,300	-	(209,140)	317,160
	527,193	33	(209,140)	318,086

เงินให้กู้ยืมแก่นิติบุคคลอาคารชุด ซีโน-ไทย ทาวเวอร์

บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด ได้ให้เงินกู้ยืมแก่นิติบุคคลอาคารชุด ซีโน-ไทย ทาวเวอร์ (ซีโน-ไทย ทาวเวอร์) เป็นจำนวน 19 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 8 ต่อปี คำนวณดอกเบี้ยแบบ Flat rate ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ โดยซีโน-ไทย ทาวเวอร์ จะต้องผ่อนชำระเงินต้นจำนวน 0.14 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนรวม 134 งวดเริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2553

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท วิสคอม เซอร์วิสเชส จำกัด

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท วิสคอม เซอร์วิสเชส จำกัด เป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงิน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม บริษัทฯ คาดว่ายังไม่เรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมภายในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้นจึงแสดงรายการเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะสั้นของกรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 62 ล้านบาท (2558: 58 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 59 ล้านบาท 2558: 55 ล้านบาท)



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	433,482	838,831	395,955	821,238
ตั๋วแลกเงิน	200,000	200,000	200,000	200,000
รวม	633,482	1,038,831	595,955	1,021,238

8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินฝากธนาคาร	13,910	118,584	13,802	118,584
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าซึ่งแสดงตามมูลค่ายุติธรรม				
หน่วยลงทุน	1,029,104	604,237	900,049	465,859
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	76,817	125,688	76,817	125,688
ตราสารหนี้ที่ออกโดยสถาบันการเงิน	7,957	-	7,957	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	107,856	158,537	107,856	158,537
	1,221,734	888,462	1,092,679	750,084
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายซึ่งแสดงตามมูลค่ายุติธรรม				
หน่วยลงทุน	20,400	18,800	20,400	18,800
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	1,256,044	1,025,846	1,126,881	887,468

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย จำนวนเงิน 20 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 20 ล้านบาท) วัตถุประสงค์ด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับชั้นที่ 1 ซึ่งเป็นการใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนและตราสารหนี้ของบริษัทฯและบริษัทย่อย จำนวนเงิน 1,222 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,093 ล้านบาท) วัตถุประสงค์ด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับชั้นที่ 2 ซึ่งเป็นการใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนดังกล่าวคำนวณโดยใช้ราคามูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน และมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

9. ลูกหนี้การค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,573,169	1,429,730	1,528,790	1,428,461
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 4 เดือน	1,384,063	491,601	1,382,954	490,802
5 - 12 เดือน	227,660	510,936	227,140	510,416
มากกว่า 12 เดือน	266,980	611,325	230,714	575,838
รวม	3,451,872	3,043,592	3,369,598	3,005,517
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(47,171)	(46,880)	(47,171)	(46,880)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	3,404,701	2,996,712	3,322,427	2,958,637
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7,756	82,477	135,521	82,475
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 4 เดือน	-	-	23,597	-
5 - 12 เดือน	-	-	43,963	1,154
มากกว่า 12 เดือน	32,864	32,864	56,666	59,320
รวม	40,620	115,341	259,747	142,949
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(32,734)	(32,734)	(38,774)	(38,774)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	7,886	82,607	220,973	104,175
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	3,412,587	3,079,319	3,543,400	3,062,812

บริษัทฯ มีการโอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินค่างานตามสัญญาก่อสร้างบางโครงการจากผู้ว่าจ้างให้กับธนาคารซึ่งบริษัทฯ สามารถเบิกถอนเงินจากการโอนสิทธิดังกล่าวจากธนาคารได้ตามปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มียอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าสำหรับโครงการก่อสร้างที่โอนสิทธิเรียกร้องดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 735 ล้านบาท (2558: 326 ล้านบาท)



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความเพื่อเป็นการยุติข้อพิพาทที่เกิดขึ้นในชั้นอนุญาโตตุลาการ กับลูกหนี้การค้ารายหนึ่ง โดยตกลงให้ลูกหนี้รายดังกล่าวผ่อนชำระค่าก่อสร้างจำนวน 406 ล้านบาท (ก่อนหักการปรับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้) กับบริษัทฯ เป็นรายเดือน รวมจำนวน 96 งวด โดยจ่ายชำระงวดละ 1.5 ล้านบาท (งวดที่ 1 - 24) และ 5.1 ล้านบาท (ตั้งแต่งวดที่ 25 เป็นต้นไป) เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2560 ดังนั้น บริษัทฯ จึงแสดงยอดสุทธิของลูกหนี้การค้าที่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือนจำนวน 14 ล้านบาท ไว้เป็นส่วนหนึ่งของ “ลูกหนี้การค้า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี” และส่วนที่เหลือไว้ภายใต้หัวข้อ “ลูกหนี้การค้า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี” ในงบแสดงฐานะการเงิน

10. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น

ยอดคงเหลือเป็นเงินให้กู้ยืมจากการทำสัญญารับซื้อผลผลิตลูกหนี้จากบริษัทหลายแห่ง ซึ่งครบกำหนดชำระคืนตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญาโดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.0 - 13.5 ต่อปี (2558: ร้อยละ 9.0 - 15.0 ต่อปี)

11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	215,820	133,127	188,646	118,974
อื่น ๆ	180,950	228,264	121,602	114,592
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	396,770	361,391	310,248	233,566

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		ราคาทุน	
	2559	2558	2559	2558
	ล้านบาท	ล้านบาท		
บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด	500	500	440,090	440,090
บริษัท นูเวล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	800	800	800,000	800,000
บริษัท วิสคอม เซอร์วิส เซส จำกัด	2,211	2,211	12,726	12,726
บริษัท สเตคอน เพาเวอร์ จำกัด	1	-	1,000	-
รวม			1,253,816	1,252,816



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 ยอดคงเหลือเป็นเงินลงทุนในบริษัท ดีเคเค ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และดำเนินธุรกิจติดตั้งระบบสายส่งและระบบสื่อสาร บริษัทฯ มีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเท่ากับร้อยละ 35

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
งบแสดงฐานะการเงิน				
ราคาทุน	2,800	2,800	2,800	2,800
มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	151,535	132,791	-	-
งบกำไรขาดทุน				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	25,744	17,406	-	-
เงินปันผลที่บริษัทฯรับในระหว่างปี	-	-	6,999	4,200

13.2 สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัท ดีเคเค ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2559	2558
	สินทรัพย์หมุนเวียน	749
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	15	19
หนี้สินหมุนเวียน	(310)	(515)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(21)	(19)
สินทรัพย์ - สุทธิ	433	379
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	35	35
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	152	133

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุด

วันที่ 31 ธันวาคม

	2559	2558
	รายได้	981
กำไร	73	50



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2559	2558	2559		2558		2559		2558	
	ร้อยละ	ร้อยละ	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย										
ราคาทุน			890,275	1,117,350	10,000	9,500	880,275	1,107,150	-	-
บวก: ส่วนเกิน (ส่วนด้อย) กว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน			227,075		(500)		226,875		-	-
			1,117,350		9,500		1,107,150		-	-
เงินลงทุนทั่วไป										
บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	2.8	-	500,000		-		500,000		-	-
บริษัท ไทย เมนเทนแนนซ์ คอนเทคคิง จำกัด	19.0	19.0	7,611		7,611		7,611		7,611	
บริษัท โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท สันททรัพย์ช่างמהไทย จำกัด")	0.2	0.2	1,000		1,000		1,000		1,000	
อื่น ๆ			25,694		25,694		25,642		25,642	
			534,305		34,305		534,253		34,253	
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(33,304)		(33,304)		(33,253)		(33,253)	
			501,001		1,001		501,000		1,000	
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ			1,618,351		10,501		1,608,150		1,000	

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด จากผู้ถือหุ้นรายเดิมรวมจำนวน 12.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.78 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 500 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2559 บริษัทฯบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนทั่วไปในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2559 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯเมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) จากผู้ถือหุ้นรายเดิม โดยวิธีการซื้อขายหลักทรัพย์รายใหญ่ผ่านระบบตลาดหลักทรัพย์ (Big Lot) รวมจำนวน 181.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 880.3 ล้านบาท โดยราคาที่ตกลงซื้อขายกันอ้างอิงจากราคาซื้อขายหุ้นของบริษัทดังกล่าวในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ซึ่งแสดงรวมอยู่ในเงินลงทุนระยะยาวอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2559			2558		
	ที่ดิน	อาคารชุดให้เช่า	รวม	ที่ดิน	อาคารชุดให้เช่า	รวม
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	3,089,865	619,682	3,709,547	2,541,600	541,462	3,083,062
ปรับปรุงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	2,839	-	2,839
โอนอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	11,219	11,219	-	-	-
รับโอนที่ดินเพื่อชำระค่าก่อสร้าง	-	-	-	176,000	-	176,000
ผลกำไรจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	584,671	11,359	596,030	369,426	78,220	447,646
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	3,674,536	642,260	4,316,796	3,089,865	619,682	3,709,547
เกณฑ์ในการประเมินราคา	วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach)	วิธีพิจารณาจาก รายได้ (Income Approach)		วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach)	วิธีพิจารณาจาก รายได้ (Income Approach)	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ที่ดิน	
	2559	2558
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	2,264,408	1,751,600
ปรับปรุงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	2,666
รับโอนที่ดินเพื่อชำระค่าก่อสร้าง	-	176,000
ผลกำไรจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	574,628	334,142
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	2,839,036	2,264,408
เกณฑ์ในการประเมินราคา	วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach)	วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach)

ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ ได้รับโอนที่ดินมูลค่า 176 ล้านบาท จากลูกหนี้รายหนึ่ง เพื่อจ่ายชำระค่าก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ที่ดินดังกล่าวตั้งอยู่ในแนวเวนคืนเพื่อก่อสร้างทางหลวงชนบท ซึ่งโครงการดังกล่าวอยู่ในขั้นตอนสำรวจและออกแบบ แต่ยังไม่มีการสำรวจอสังหาริมทรัพย์ จึงยังไม่สามารถระบุแนวเวนคืนที่ชัดเจนได้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ คาดว่าเรื่องดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดผลเสียอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทฯ

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารชุดให้เช่า สรุปได้ดังนี้

	ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม	
	งบการเงินรวม	เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
อัตราการใช้พื้นที่ (ร้อยละ)	85 - 95	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	12	มูลค่ายุติธรรมลดลง
อัตราค่าเช่าต่อพื้นที่ (บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน)	499 - 603	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

ที่ดินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับชั้นที่ 2 ซึ่งเป็นการใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

อาคารชุดให้เช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับชั้นที่ 3 ซึ่งเป็นการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคารตาม สัญญาเช่า	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องคกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	
ราคาทุน								
1 มกราคม 2558	711,161	391,612	110,521	4,263,476	349,396	440,708	313,198	6,580,072
ซื้อเพิ่ม	-	-	945	240,396	47,404	22,514	221,366	532,625
จำหน่าย	-	(165)	-	(111,314)	(52,946)	(6,819)	-	(171,244)
โอน	-	7,469	(3,382)	78,033	3,351	(8,316)	(77,155)	-
31 ธันวาคม 2558	711,161	398,916	108,084	4,470,591	347,205	448,087	457,409	6,941,453
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2558	-	168,565	49,351	2,634,848	261,354	299,784	-	3,413,902
ค่าเสื่อมราคา	-	10,162	6,058	401,581	38,388	38,072	-	494,261
จำหน่าย	-	(165)	-	(104,135)	(52,190)	(6,790)	-	(163,280)
31 ธันวาคม 2558	-	178,562	55,409	2,932,294	247,552	331,066	-	3,744,883
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2558	711,161	220,354	52,675	1,538,297	99,653	117,021	457,409	3,196,570
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2558 (462 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								494,261

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคารตาม สัญญาเช่า	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องคกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	
ราคาทุน								
1 มกราคม 2559	711,161	398,916	108,084	4,470,591	347,205	448,087	457,409	6,941,453
ซื้อเพิ่ม	-	743	-	126,545	22,267	50,007	44,336	243,898
จำหน่าย	-	-	-	(96,880)	(8,140)	(10,677)	-	(115,697)
โอน	105,084	265,638	562	16,394	-	13,033	(400,711)	-
โอนอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	(12,109)	-	-	(12,109)
31 ธันวาคม 2559	816,245	665,297	108,646	4,516,650	349,223	500,450	101,034	7,057,545
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2559	-	178,562	55,409	2,932,294	247,552	331,066	-	3,744,883
ค่าเสื่อมราคา	-	24,239	6,140	408,598	35,788	45,704	-	520,469
จำหน่าย	-	-	-	(75,153)	(7,421)	(10,661)	-	(93,235)
โอน	-	-	-	(2,971)	-	2,971	-	-
โอนอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	(890)	-	-	(890)
31 ธันวาคม 2559	-	202,801	61,549	3,262,768	275,029	369,080	-	4,171,227
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2559	816,245	462,496	47,097	1,253,882	74,194	131,370	101,034	2,886,318
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2559 (489 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								520,469



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	อาคารและ	ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง	สินทรัพย์	รวม		
	และส่วน	ส่วนปรับปรุง	อาคารตาม	และอุปกรณ์	และเครื่องใช้	ระหว่าง			
ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	สัญญาเช่า		สำนักงาน	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง			
ราคาทุน									
1 มกราคม 2558	711,161	255,314	110,521	4,263,476	306,657	435,246	306,597	6,388,972	
ซื้อเพิ่ม	-	-	945	240,396	30,178	22,514	227,967	522,000	
จำหน่าย	-	(165)	-	(111,314)	(33,902)	(6,819)	-	(152,200)	
จำหน่ายให้แก่บริษัทย่อย									
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว) (หมายเหตุ 6)	-	(8,451)	-	(1,118,161)	(5,144)	(42,320)	(57,596)	(1,231,672)	
โอน	-	7,469	(3,382)	78,033	3,351	(8,316)	(77,155)	-	
31 ธันวาคม 2558	711,161	254,167	108,084	3,352,430	301,140	400,305	399,813	5,527,100	
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
1 มกราคม 2558	-	168,565	49,351	2,634,848	226,005	294,320	-	3,373,089	
ค่าเสื่อมราคา	-	10,162	6,058	312,835	35,785	34,199	-	399,039	
จำหน่าย	-	(165)	-	(104,135)	(33,184)	(6,790)	-	(144,274)	
จำหน่ายให้แก่บริษัทย่อย									
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว) (หมายเหตุ 6)	-	(6,166)	-	(496,840)	(1,519)	(18,858)	-	(523,383)	
31 ธันวาคม 2558	-	172,396	55,409	2,346,708	227,087	302,871	-	3,104,471	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2558	711,161	81,771	52,675	1,005,722	74,053	97,434	399,813	2,422,629	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2558 (369 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								399,039	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	อาคารและ	ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง	สินทรัพย์	รวม		
	และส่วน	ส่วนปรับปรุง	อาคารตาม	และอุปกรณ์	และเครื่องใช้	ระหว่าง			
ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	สัญญาเช่า		สำนักงาน	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง			
ราคาทุน									
1 มกราคม 2559	711,161	254,167	108,084	3,352,430	301,140	400,305	399,813	5,527,100	
ซื้อเพิ่ม	-	743	-	126,545	21,570	50,007	44,336	243,201	
จำหน่าย	-	-	-	(95,072)	(8,126)	(10,277)	-	(113,475)	
โอน	105,084	265,638	562	16,394	-	13,033	(400,711)	-	
31 ธันวาคม 2559	816,245	520,548	108,646	3,400,297	314,584	453,068	43,438	5,656,826	
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
1 มกราคม 2559	-	172,396	55,409	2,346,708	227,087	302,871	-	3,104,471	
ค่าเสื่อมราคา	-	24,239	6,140	311,766	32,748	41,472	-	416,365	
จำหน่าย	-	-	-	(74,809)	(7,409)	(10,261)	-	(92,479)	
โอน	-	-	-	(2,971)	-	2,971	-	-	
31 ธันวาคม 2559	-	196,635	61,549	2,580,694	252,426	337,053	-	3,428,357	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2559	816,245	323,913	47,097	819,603	62,158	116,015	43,438	2,228,469	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2559 (387 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								416,365	



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯได้จำหน่ายเครื่องจักร และอุปกรณ์ก่อสร้างให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง รวมเป็นจำนวนเงิน 708 ล้านบาท พร้อมกับโอนภาระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินของสินทรัพย์ดังกล่าวจำนวนรวม 45 ล้านบาท ให้แก่บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระเงินค่าสินทรัพย์ สุทธิจากภาระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินให้แก่บริษัทฯครบทั้งจำนวนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,959 ล้านบาท (2558: 1,729 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 1,940 ล้านบาท 2558 : 1,693 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเครื่องจักร อุปกรณ์และยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนประมาณ 251 ล้านบาท (2558 : 254 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 235 ล้านบาท 2558 : 193 ล้านบาท)

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯมียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 500 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือนโดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.6 ต่อปี

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	2,444	7,299	28,540	29,916
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,105,348	3,932,440	4,015,931	3,914,191
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	107,503	83,612	64,509	66,214
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,215,295	4,023,351	4,108,980	4,010,321



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

19. เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	184,739	172,635	181,984	151,083
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอดตัดจำหน่าย	(9,017)	(9,752)	(8,968)	(9,170)
รวม	175,722	162,883	173,016	141,913
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(74,728)	(81,153)	(72,022)	(62,889)
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	100,994	81,730	100,994	79,024

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทที่สามซึ่งเพื่อเช่าเครื่องจักร อุปกรณ์ และยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 4 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 4 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	81	104	185
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(6)	(3)	(9)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	75	101	176

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 4 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	87	86	173
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(6)	(4)	(10)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	81	82	163



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 4 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขึ้นค่าที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	78	104	182
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(6)	(3)	(9)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขึ้นค่าที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	72	101	173

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 4 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขึ้นค่าที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	68	83	151
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(5)	(4)	(9)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขึ้นค่าที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	63	79	142

20. เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกของบริษัทย่อยในรูปตัวสัญญาใช้เงินที่ครบกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี

บริษัทย่อยได้จัดจ้างหนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุดของอาคารชุดเพื่อขายของบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 289 ล้านบาท เป็นหลักประกันการกู้ยืมดังกล่าว

เนื่องจากบริษัทย่อยไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาเงินกู้และสัญญาประนีประนอมยอมความได้ ดังนั้นในเดือนพฤษภาคม 2555 ศาลจึงมีคำสั่งให้เจ้าพนักงานบังคับคดีดำเนินการยึดทรัพย์จ้างองดังกล่าวเพื่อขายทอดตลาดและนำเงินมาชำระหนี้ ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการดำเนินการของเจ้าพนักงานบังคับคดี

ในระหว่างปี เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2559
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	71,248	871	-	72,119



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลาแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ผลประโยชน์		ผลประโยชน์		รวม	
	หลังออกจากงาน		ระยะยาวอื่น			
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	124,328	113,735	28,317	27,104	152,645	140,839
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	12,225	7,184	334	924	12,559	8,108
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,410	4,965	107	289	5,517	5,254
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4,592)	(1,556)	-	-	(4,592)	(1,556)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	137,371	124,328	28,758	28,317	166,129	152,645

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ผลประโยชน์		ผลประโยชน์		รวม	
	หลังออกจากงาน		ระยะยาวอื่น			
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	121,579	111,255	27,899	26,663	149,478	137,918
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	12,054	7,022	358	943	12,412	7,965
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,289	4,858	113	293	5,402	5,151
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4,592)	(1,556)	-	-	(4,592)	(1,556)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	134,330	121,579	28,370	27,899	162,700	149,478



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	12,559	8,108	12,412	7,965
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,517	5,254	5,402	5,151
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน				
ซึ่งรับรู้ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร	18,076	13,362	17,814	13,116

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 4 ล้านบาท (2558 : 6 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4 ล้านบาท 2558 : 6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 16 ปี (2558 : 17 ปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 16 ปี 2558 : 17 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 (ร้อยละต่อปี)	2558 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	4.4	4.4
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	3.0 - 7.5	3.0 - 7.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	2.0 - 18.0	2.0 - 18.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(15)	17	(15)	17
อัตราการขึ้นเงินเดือน	20	(17)	19	(16)



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(14)	17	(14)	16
อัตรการขึ้นเงินเดือน	17	(15)	17	(14)

22. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะ ประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินเดือนและค่าแรงของพนักงานและลูกจ้างชั่วคราว	2,826,814	3,448,569	2,818,149	3,439,998
ค่าเสื่อมราคา	520,469	494,261	416,365	399,039
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	659,694	990,137	659,694	990,137
ค่าวัสดุก่อสร้างและค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง	11,728,997	10,463,312	11,883,553	10,604,092

24. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	205,115	318,157	188,709	305,152
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	132,210	3,325	120,659	127
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	337,325	321,482	309,368	305,279



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	45,695	6,132	45,695	6,132

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,733,308	1,866,155	1,575,917	1,572,095
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	346,662	373,231	315,183	314,419
ขาดทุนทางภาษีที่ถูกใช้ประโยชน์ในปัจจุบัน แต่ไม่เคยรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	(23,581)	-	-
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีของบริษัทย่อยที่ไม่ได้บันทึกเป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,716	3,780	-	-
บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่รับรู้ของปีก่อน ปรับปรุงหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการโอนสินทรัพย์ และสัญญาเช่าทางการเงินให้แก่บริษัทย่อย	(22,613)	(27,824)	-	-
และสัญญาเช่าทางการเงินให้แก่บริษัทย่อย	-	-	-	(4,994)
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็น รายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	8,560	(4,124)	(5,815)	(4,146)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	337,325	321,482	309,368	305,279



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
การปรับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้การค้า	11,441	-	11,441	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	480	480	480	480
สำรองผลขาดทุนของโครงการ	80,062	103,992	80,062	103,992
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	33,174	30,529	32,540	29,895
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	27,824	27,824	-	-
อื่น ๆ	1,661	1,000	1,661	1,000
รวม	154,642	163,825	126,184	135,367
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	511,938	386,763	358,975	244,049
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนมูลค่าเงินลงทุน	45,651	421	45,619	421
ผลกระทบจากการคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษี ของสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	36,823	38,109	27,270	30,223
รวม	594,412	425,293	431,864	274,693
รวมหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	439,770	261,468	305,680	139,326

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 101 ล้านบาท (2558 : 217 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

25. เงินปันผล

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผล	เงินปันผล
			จ่ายต่อหุ้น (บาท)	จ่ายในเดือน
เงินปันผลประจำปี 2557	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558	610	0.40	พฤษภาคม 2558
รวมเงินปันผลจ่ายปี 2558		610		
เงินปันผลประจำปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559	503	0.33	พฤษภาคม 2559
รวมเงินปันผลจ่ายปี 2559		503		

26. สัญญางานระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นปรับปรุงด้วยกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้จนถึงปัจจุบันสำหรับสัญญางานระหว่างก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 67,298 ล้านบาท (2558: 80,263 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 66,725 ล้านบาท 2558: 80,197 ล้านบาท) และมีจำนวนเงินที่บริษัทฯมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 7,411 ล้านบาท (2558: 7,592 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 7,124 ล้านบาท 2558: 7,526 ล้านบาท)

27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอในนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อย กรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นผู้ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานหลัก คือ การรับเหมาก่อสร้าง การให้เช่าอาคารสำนักงาน การให้เช่าและเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ภายในประเทศ เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีกิจกรรมที่เป็นสาระสำคัญในส่วนงานการให้เช่าอาคารสำนักงาน การให้เช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ดังนั้น จึงไม่มีการแสดงข้อมูลจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างจากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 11,209 ล้านบาท (2558: ลูกค้ารายใหญ่จำนวน 7 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 12,084 ล้านบาท)

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ทีสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 23 ล้านบาท (2558: 22 ล้านบาท)



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

29.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯมีรายจ่ายฝ่ายทุนเป็นจำนวนเงิน 9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งเกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักร

29.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่ารถยนต์ อายุของสัญญามีระยะเวลา 4 - 6 ปี บริษัทฯมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	28	10
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	78	12
มากกว่า 5 ปี	1	-

29.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับโครงการก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าก่อสร้างโครงการต่างๆ ซึ่งบริษัทฯได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวนเงิน 10,470 ล้านบาท และ 6 ล้านยูโร ซึ่งภาระผูกพันดังกล่าวบริษัทฯจะชำระเงินตามสัญญาที่ต่อเมื่อบริษัทฯได้รับสินค้าหรือบริการตามสัญญาแล้ว

29.4 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 หนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
หนังสือค้ำประกันสัญญา	9,991	9,898	9,586	9,617
หนังสือค้ำประกันเงินรับล่วงหน้าและเงินประกันผลงาน	8,731	8,771	8,356	8,406
หนังสือค้ำประกันอื่น	3,558	1,692	3,558	1,692
รวม	22,280	20,361	21,500	19,715



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

29.5 คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องดำเนินคดี โดยมีมูลหนี้จากการฟ้องร้องคิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 216 ล้านบาท (2558: 190 ล้านบาท) ซึ่งคดีฟ้องร้องดังกล่าว ส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการที่บริษัทฯ ถูกกล่าวหาว่าบริษัทฯ ผิดสัญญาจ้าง ในขณะที่คดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล ฝ่ายบริหารและที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าเรื่องดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดผลเสียหายอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ดังนั้นจึงไม่มีการตั้งสำรองสำหรับหนี้สินไว้ในบัญชี

30. เครื่องมือทางการเงิน

30.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามนิยามที่อยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย

สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- เงินลงทุนชั่วคราว	- ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ
- ลูกหนี้การค้า	- เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน
- รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	- เงินกู้ยืม
- เงินประกันผลงานก่อสร้าง	
- เงินให้กู้ยืม	
- เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ค่าก่อสร้าง และเงินให้กู้ยืม อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง ลูกหนี้ค่าก่อสร้างส่วนใหญ่เป็นภาครัฐบาลและมีการติดตามการรับชำระเงินจากลูกค้าอย่างใกล้ชิด รวมทั้งมีการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมเงินกู้ยืมระยะยาว เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่แต่ถึงกำหนดชำระในระยะเวลาดังนั้น ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่		ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.13 - 1.48	200	-	425	8	633
เงินลงทุนชั่วคราว	0.38 - 4.83	193	-	14	1,049	1,256
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	3,748	3,748
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	4,674	4,674
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	-	-	-	-	704	704
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	หมายเหตุ 10	139	-	-	-	139
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	หมายเหตุ 6	1	-	-	-	1
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	0.38 - 0.85	-	-	16	-	16
		533	-	455	10,183	11,171
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	หมายเหตุ 17	500	-	-	-	500
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	4,215	4,215
ต้นทุนที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	4,186	4,186
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน	3.25 - 5.38	75	101	-	-	176
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	หมายเหตุ 20	-	72	-	-	72
		575	173	-	8,401	9,149



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		
		ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
ร้อยละต่อปี						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.75 - 3.80	200	-	830	9	1,039
เงินลงทุนชั่วคราว	0.37 - 4.70	284	-	119	623	1,026
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	3,079	3,079
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	5,299	5,299
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	-	-	-	-	1,096	1,096
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	หมายเหตุ 10	101	-	-	-	101
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	หมายเหตุ 6	-	3	-	-	3
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	0.85	-	-	15	-	15
		<u>585</u>	<u>3</u>	<u>964</u>	<u>10,106</u>	<u>11,658</u>
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	4,023	4,023
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	-	-	3,474	3,474
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน	4.35 - 5.38	81	82	-	-	163
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	หมายเหตุ 20	-	71	-	-	71
		<u>81</u>	<u>153</u>	<u>-</u>	<u>7,497</u>	<u>7,731</u>



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		
		ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
ร้อยละต่อปี						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.13 - 1.48	200	-	388	8	596
เงินลงทุนชั่วคราว	0.38 - 4.83	193	-	14	920	1,127
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	3,879	3,879
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	4,649	4,649
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	-	-	-	-	680	680
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	หมายเหตุ 6	-	318	-	-	318
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	0.38 - 0.85	-	-	16	-	16
		393	318	418	10,136	11,265
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	หมายเหตุ 17	500	-	-	-	500
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	4,109	4,109
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	-	-	4,186	4,186
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน	3.25 - 5.38	72	101	-	-	173
		572	101	-	8,295	8,968



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		
		ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
ร้อยละต่อปี				รวม		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.75 - 3.80	200	-	812	9	1,021
เงินลงทุนชั่วคราว	0.37 - 4.70	284	-	119	485	888
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	3,063	3,063
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	5,269	5,269
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	-	-	-	-	1,096	1,096
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	หมายเหตุ 6	-	527	-	-	527
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	0.85	-	-	15	-	15
		<u>484</u>	<u>527</u>	<u>946</u>	<u>9,922</u>	<u>11,879</u>
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	4,010	4,010
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	-	-	3,467	3,467
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน	4.35 - 5.38	63	79	-	-	142
		<u>63</u>	<u>79</u>	<u>-</u>	<u>7,477</u>	<u>7,619</u>

30.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ส่วนใหญ่จะถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยคือการทำให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.36:1 (2558: 1.38:1) และเฉพาะบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.48:1 (2558: 1.51:1)

32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2560

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

Report and consolidated financial statements

31 December 2016

A 3D cube is centered in the lower half of the page. The top face of the cube is black and features the word "STECON" in white, bold, uppercase letters. The other faces of the cube are shaded in various tones of gray, creating a three-dimensional effect. The background consists of large, angular geometric shapes in white, dark gray, and light gray, creating a modern, architectural aesthetic.

STECON



Independent Auditor's Report

To the Shareholders of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited

Opinion

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2016, and the related consolidated statements of income, comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the separate financial statements of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited for the same period.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries and of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited as at 31 December 2016, their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions under the Royal Patronage of His Majesty the King as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgement, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

I have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report, including in relation to these matters. Accordingly, my audit included the performance of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole. Key audit matters and how audit procedures respond for each matter are described below.

Recognition of revenue from construction contracts

The Group recognised revenue from construction contracts based on the percentage of completion estimated by engineers. Their policies on revenue recognition, estimation of construction costs and provision for losses on construction projects are disclosed in Note 4.1 to the financial statements. Because the amount of revenue from construction contracts that the Group recognised in the income



Independent Auditor's Report

statement forms a significant portion of the Group's total revenue (accounting for 96% of total revenue of the Group), and the process of measurement, the determination of appropriate timing of recognition, and the estimation of possible losses are areas requiring management to exercise significant judgment to assess the percentage of completion and the measurement of possible losses, I have identified revenue recognition and estimation of possible losses from construction contracts to be areas significantly impacting the financial statements.

I examined recognition of revenue from construction contracts and provision for losses on construction projects by assessing the appropriateness of and testing the internal controls related to the approach used by the management to monitor and consider the reasonableness of the evaluation of percentage of completion, the estimation of construction project costs and the provision for losses on construction projects. I also tested the effectiveness of internal controls related to procurement and recording of construction costs. I determined the reasonableness of the estimation of percentage of completion, the estimation of construction costs and the provision for losses on construction projects by inquiring with the management, performing an analytical review of the percentage of completion estimated by engineers and the percentage of completion determined through a comparison of construction costs incurred throughout the period to the total estimated construction costs, reading construction contracts and performing an analytical review of gross profit margin to detect possible irregularities.

Measurement of investment properties

The Group recognised investment properties at the fair value determined by an independent appraiser, and recognised changes in the fair value in the income statement, as discussed in Notes 4.5 and 15 to the financial statements. As at 31 December 2016, the balances of investment properties amounting to Baht 4,317 million and Baht 2,839 million were presented in the consolidated and separate statements of financial position, and during the year 2016, the Group recognised profit from changes in the fair value of investment properties amounting to Baht 596 million and Baht 575 million in the consolidated and separate income statements. The measurement of fair value was based on the assumptions and judgment of both the management and an independent appraiser. The recognition of the fair value must reflect the market circumstances as at the end of the reporting period. I identified the measurement of investment properties to be an area significantly impacting the financial statements.

I assessed the knowledge, competency and integrity of the independent appraiser, read the appraisal report prepared by the independent appraiser and considered the reasonableness of the approach and assumptions used in the fair value measurement through inquiry with the independent appraiser and the management and performed an analytical review of relevant information. In addition, I tested the calculation of fair value and considered the completeness and accuracy of the disclosures made in the notes to financial statements.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.



Independent Auditor's Report

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated. If, based on the work I have performed, I conclude that there is a material misstatement of this other information, I am required to report that fact. I have nothing to report in this regard.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.
The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I



Independent Auditor's Report

conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.

- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- ▶ Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

The engagement partner on the audit resulting in this independent auditor's report is Mr. Supachai Phanyawattano.

Supachai Phanyawattano
Certified Public Accountant (Thailand) No. 3930
EY Office Limited Bangkok: 6 February 2017



Statement of financial position

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2016

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2016	2015	2016	2015
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	7	633,481,891	1,038,830,903	595,955,047	1,021,237,692
Current investments	8	1,256,043,822	1,025,846,402	1,126,880,639	887,467,682
Trade accounts receivable - current portion	6,9	3,412,587,371	3,079,319,199	3,543,400,388	3,062,812,380
Unbilled receivables	6	4,674,275,775	5,299,205,491	4,648,654,619	5,268,863,033
Retention receivables	6	703,644,283	1,096,451,769	679,739,151	1,096,451,769
Construction in progress		2,736,508,240	2,299,849,275	2,474,997,368	2,257,234,992
Advances to subcontractors		1,342,196,158	917,856,857	1,342,196,158	900,452,424
Short-term loans to other companies	10	139,277,890	101,341,152	-	-
Current portion of loans to related party	6	1,066,369	1,428,349	-	-
Condominium units for sales		351,514,420	350,392,562	-	-
Other current assets	11	396,769,892	361,391,030	310,247,593	233,566,413
Total current assets		15,647,366,111	15,571,912,989	14,722,070,963	14,728,086,385
Non-current assets					
Restricted bank deposits		16,127,336	15,108,010	16,127,336	15,108,010
Trade accounts receivable - net of current portion	9	335,210,399	-	335,210,399	-
Loans to related parties - net of current portion	6	-	1,066,369	318,086,060	527,193,260
Investments in subsidiaries	12	-	-	1,253,815,821	1,252,816,121
Investment in associate	13.1	151,535,011	132,790,697	2,799,700	2,799,700
Other long-term investments	14	1,618,351,254	10,501,254	1,608,150,000	1,000,000
Investment properties	15	4,316,795,677	3,709,547,141	2,839,035,800	2,264,408,130
Property, plant and equipment	16	2,886,318,280	3,196,570,256	2,228,468,590	2,422,628,665
Other non-current assets		28,252,890	23,853,554	27,789,666	17,634,740
Total non-current assets		9,352,590,847	7,089,437,281	8,629,483,372	6,503,588,626
Total assets		24,999,956,958	22,661,350,270	23,351,554,335	21,231,675,011

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



Statement of financial position (continued)

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2016

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2016	2015	2016	2015
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Short-term loan from financial institution	17	500,000,000	-	500,000,000	-
Trade and other payables	6,18	4,215,295,424	4,023,351,325	4,108,979,558	4,010,320,862
Unbilled payables		4,186,067,533	3,474,167,314	4,185,698,272	3,467,046,682
Advances received from construction contracts	6	3,908,669,280	4,198,381,945	3,783,795,737	4,077,334,070
Current portion of hire purchase creditors and financial lease payables	19	74,728,186	81,152,978	72,022,056	62,888,547
Loan and interest payable	20	72,118,567	71,248,048	-	-
Provision for loss of projects		400,310,829	519,961,053	400,310,829	519,961,053
Other current liabilities		341,787,526	280,319,099	321,778,096	262,935,252
Total current liabilities		13,698,977,345	12,648,581,762	13,372,584,548	12,400,486,466
Non-current liabilities					
Hire purchase creditors and financial lease payables - net of current portion	19	100,994,461	81,730,440	100,994,461	79,024,310
Provision for long-term employee benefits	21	166,128,911	152,644,860	162,699,930	149,477,653
Deferred tax liabilities	24	439,770,238	261,467,674	305,679,591	139,325,508
Other non-current liabilities		9,567,004	8,775,290	-	-
Total non-current liabilities		716,460,614	504,618,264	569,373,982	367,827,471
Total liabilities		14,415,437,959	13,153,200,026	13,941,958,530	12,768,313,937

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



Statement of financial position (continued)

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

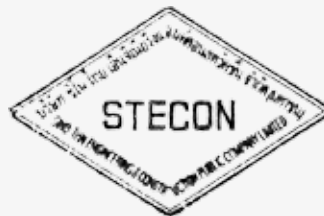
As at 31 December 2016

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2016	2015	2016	2015
Shareholders' equity					
Share capital					
Registered					
1,525,106,540 ordinary shares of Baht 1 each		1,525,106,540	1,525,106,540	1,525,106,540	1,525,106,540
Issued and fully paid					
1,525,106,540 ordinary shares of Baht 1 each		1,525,106,540	1,525,106,540	1,525,106,540	1,525,106,540
Share premium					
		2,097,055,812	2,097,055,812	2,097,055,812	2,097,055,812
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	22	152,510,654	152,510,654	152,510,654	152,510,654
Unappropriated		6,396,112,133	5,518,452,119	5,453,102,798	4,689,648,067
Other components of shareholders' equity					
		181,981,801	(1,364,499)	181,820,001	(959,999)
Equity attributable to owners of the Company					
		10,352,766,940	9,291,760,626	9,409,595,805	8,463,361,074
Non-controlling interests of the subsidiaries					
		231,752,059	216,389,618	-	-
Total shareholders' equity					
		10,584,518,999	9,508,150,244	9,409,595,805	8,463,361,074
Total liabilities and shareholders' equity					
		24,999,956,958	22,661,350,270	23,351,554,335	21,231,675,011

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Director





Income statement

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2016	2015	2016	2015
Revenues					
Construction income		17,895,571,507	18,237,770,422	17,822,668,267	18,231,153,237
Sales and service income		57,172,253	92,881,827	-	-
Gain from fair value adjustment of investment properties	15	596,029,751	447,645,994	574,627,670	334,142,268
Other income					
Interest income		47,424,649	72,254,207	34,891,392	69,313,768
Dividend income	13.1	-	-	6,999,250	4,199,550
Others		27,863,601	59,152,894	18,003,726	52,478,405
Total revenues		18,624,061,761	18,909,705,344	18,457,190,305	18,691,287,228
Expenses					
Cost of construction		16,330,091,751	16,550,213,359	16,383,584,751	16,680,568,022
Cost of sales and services		19,105,110	49,225,362	-	-
Administrative expenses		553,815,740	448,057,555	485,609,886	427,590,746
Total expenses		16,903,012,601	17,047,496,276	16,869,194,637	17,108,158,768
Profit before share of profit from investment					
in associate, finance cost and income tax expenses					
		1,721,049,160	1,862,209,068	1,587,995,668	1,583,128,460
Share of profit from investment in associate	13.1	25,743,564	17,405,991	-	-
Profit before finance cost and income tax expenses		1,746,792,724	1,879,615,059	1,587,995,668	1,583,128,460
Finance cost		(13,484,315)	(13,460,020)	(12,078,505)	(11,033,369)
Profit before income tax expenses		1,733,308,409	1,866,155,039	1,575,917,163	1,572,095,091
Income tax expenses	24	(337,325,437)	(321,481,926)	(309,367,915)	(305,279,431)
Profit for the year		1,395,982,972	1,544,673,113	1,266,549,248	1,266,815,660
Profit attributable to:					
Equity holders of the Company		1,380,754,531	1,526,522,246	1,266,549,248	1,266,815,660
Non-controlling interests of the subsidiaries		15,228,441	18,150,867		
		<u>1,395,982,972</u>	<u>1,544,673,113</u>		
		-	-		
Basic earnings per share					
Profit attributable to equity holders of the Company		0.91	1.00	0.83	0.83

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



Statement of comprehensive income

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		
	Note	2016	2015	2016	2015
Profit for the year		1,395,982,972	1,544,673,113	1,266,549,248	1,266,815,660
Other comprehensive income:					
<i>Other comprehensive income to be reclassified to profit or loss in subsequent periods:</i>					
Gain on change in value of available-for-sale investments		229,175,000	30,410,321	228,475,000	30,660,321
Income tax effect	24	(45,695,000)	(6,132,064)	(45,695,000)	(6,132,064)
Other comprehensive income to be reclassified to profit or loss in subsequent periods - net of income tax		183,480,000	24,278,257	182,780,000	24,528,257
Other comprehensive income for the year		183,480,000	24,278,257	182,780,000	24,528,257
Total comprehensive income for the year		1,579,462,972	1,568,951,370	1,449,329,248	1,291,343,917
Total comprehensive income attributable to:					
Equity holders of the Company		1,564,100,831	1,550,848,253	1,449,329,248	1,291,343,917
Non-controlling interests of the subsidiaries		15,362,141	18,103,117		
		1,579,462,972	1,568,951,370		

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



Statement of changes in shareholders' equity

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

(Unit: Baht)

Consolidated financial statements									
Equity attributable to owners of the Company									
	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Retained earnings		Other components of equity		Total equity attributable to owners of the Company	Equity attributable to non-controlling interests of the subsidiaries	Total shareholders' equity
			Appropriated	Unappropriated	Other comprehensive income				
					Deficit on changes in value of available-for-sale investments	Total other components of shareholders' equity			
Balance as at 1 January 2015	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	4,601,966,987	(25,690,506)	(25,690,506)	8,350,949,487	198,286,501	8,549,235,988
Profit for the year	-	-	-	1,526,522,246	-	-	1,526,522,246	18,150,867	1,544,673,113
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	24,326,007	24,326,007	24,326,007	(47,750)	24,278,257
Total comprehensive income for the year	-	-	-	1,526,522,246	24,326,007	24,326,007	1,550,848,253	18,103,117	1,568,951,370
Dividend paid (Note 25)	-	-	-	(610,037,114)	-	-	(610,037,114)	-	(610,037,114)
Balance as at 31 December 2015	<u>1,525,106,540</u>	<u>2,097,055,812</u>	<u>152,510,654</u>	<u>5,518,452,119</u>	<u>(1,364,499)</u>	<u>(1,364,499)</u>	<u>9,291,760,626</u>	<u>216,389,618</u>	<u>9,508,150,244</u>
Balance as at 1 January 2016	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	5,518,452,119	(1,364,499)	(1,364,499)	9,291,760,626	216,389,618	9,508,150,244
Profit for the year	-	-	-	1,380,754,531	-	-	1,380,754,531	15,228,441	1,395,982,972
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	183,346,300	183,346,300	183,346,300	133,700	183,480,000
Total comprehensive income for the year	-	-	-	1,380,754,531	183,346,300	183,346,300	1,564,100,831	15,362,141	1,579,462,972
Dividend paid (Note 25)	-	-	-	(503,094,517)	-	-	(503,094,517)	-	(503,094,517)
Increase in non-controlling interests of the subsidiaries	-	-	-	-	-	-	-	300	300
Balance as at 31 December 2016	<u>1,525,106,540</u>	<u>2,097,055,812</u>	<u>152,510,654</u>	<u>6,396,112,133</u>	<u>181,981,801</u>	<u>181,981,801</u>	<u>10,352,766,940</u>	<u>231,752,059</u>	<u>10,584,518,999</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



Statement of changes in shareholders' equity (continued)

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

(Unit: Baht)

	Separate financial statements						
	Issued and fully paid-up		Retained earnings		Other components of equity		
					Other comprehensive income		Total other components of shareholders' equity
	share capital	Share premium	Appropriated	Unappropriated	Deficit on changes in value of available-for-sale investments		
Balance as at 1 January 2015	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	4,032,869,521	(25,488,256)	(25,488,256)	7,782,054,271
Profit for the year	-	-	-	1,266,815,660	-	-	1,266,815,660
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	24,528,257	24,528,257	24,528,257
Total comprehensive income for the year	-	-	-	1,266,815,660	24,528,257	24,528,257	1,291,343,917
Dividend paid (Note 25)	-	-	-	(610,037,114)	-	-	(610,037,114)
Balance as at 31 December 2015	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	4,689,648,067	(959,999)	(959,999)	8,463,361,074
Balance as at 1 January 2016	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	4,689,648,067	(959,999)	(959,999)	8,463,361,074
Profit for the year	-	-	-	1,266,549,248	-	-	1,266,549,248
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	182,780,000	182,780,000	182,780,000
Total comprehensive income for the year	-	-	-	1,266,549,248	182,780,000	182,780,000	1,449,329,248
Dividend paid (Note 25)	-	-	-	(503,094,517)	-	-	(503,094,517)
Balance as at 31 December 2016	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	5,453,102,798	181,820,001	181,820,001	9,409,595,805

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



Cash flow statement

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Cash flows from operating activities				
Profit before tax	1,733,308,409	1,866,155,039	1,575,917,163	1,572,095,091
Adjustments to reconcile profit before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Adjustment of present value receivable	57,203,922	-	57,203,922	-
Depreciation	520,469,217	494,260,548	416,365,138	399,039,713
Gain from disposal of equipment	(10,296,324)	(5,130,139)	(7,668,713)	(4,931,896)
Increase in fair value of investment properties	(596,029,751)	(447,645,994)	(574,627,670)	(334,142,268)
Share of profit from investment in associate	(25,743,564)	(17,405,991)	-	-
Unrealised gain on exchange	-	(2,070,728)	-	(2,070,728)
Unrealised (gain) loss on valuation of current investments	151,673	(2,139,200)	151,673	(2,139,200)
Amortisation of premium of forward contract	-	(3,307,282)	-	(3,307,283)
Increase (decrease) in provision for loss of project	(119,650,224)	377,411,004	(119,650,224)	377,411,004
Provision for long-term employee benefits	18,076,351	13,362,339	17,814,577	13,115,846
Income from investment - dividend received from investment in associate	-	-	(6,999,250)	(4,199,550)
Interest income	(47,424,649)	(72,254,207)	(34,891,392)	(69,313,768)
Interest expenses	13,484,315	13,460,020	12,078,505	11,033,369
Profit from operating activities before changes in operating assets and liabilities	1,543,549,375	2,214,695,409	1,335,693,729	1,952,590,330
Operating assets (increase) decrease				
Trade accounts receivable	(725,682,493)	(507,046,412)	(873,002,329)	(503,593,659)
Unbilled receivables	624,929,716	1,067,329,536	620,208,414	1,037,194,098
Retention receivables	392,807,486	(363,788,554)	416,712,618	(363,788,554)
Construction in progress	(436,658,965)	(1,113,098,128)	(217,762,376)	(1,070,483,845)
Advances to subcontractors	(424,339,301)	406,305,556	(441,743,734)	415,765,556
Condominium units for sales	(1,121,858)	30,615,514	-	-
Other current assets	185,815,263	11,738,220	130,018,180	58,468,930
Other non-current assets	(4,399,336)	20,964,777	(10,154,926)	12,170,906

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



Cash flow statement (continued)

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other payables	191,944,099	296,081,594	98,658,696	346,912,559
Unbilled payables	711,900,219	(2,267,109,109)	718,651,590	(2,244,063,413)
Advances received from construction contracts	(289,712,665)	(1,493,500,803)	(293,538,333)	(1,599,103,371)
Other current liabilities	61,703,823	(176,488,196)	58,771,610	(176,475,893)
Other non-current liabilities	(3,800,586)	2,239,613	(4,592,300)	(1,556,000)
Cash from (used in) operating activities	1,826,934,777	(1,871,060,983)	1,537,920,839	(2,135,962,356)
Cash paid for interest expenses	(12,542,564)	(12,591,880)	(12,007,272)	(11,033,369)
Cash paid for corporate income tax	(404,897,361)	(478,901,551)	(377,354,512)	(448,092,920)
Net cash from (used in) operating activities	1,409,494,852	(2,362,554,414)	1,148,559,055	(2,595,088,645)
Cash flows from investing activities				
Increase in restricted bank deposits	(1,019,326)	-	(1,019,326)	-
(Increase) decrease in current investments	(228,749,094)	2,440,561,922	(237,964,630)	2,578,940,641
Increase in short-term loans to other companies	(37,936,738)	(100,503,528)	-	-
(Increase) decrease in loans to related parties	1,428,349	1,246,449	209,107,200	(526,693,260)
Cash paid for acquisition of investment in subsidiary	-	-	(999,700)	-
Cash paid for acquisition of other long-term investments	(1,380,275,000)	-	(1,380,275,000)	-
Renovation of investment property	-	(2,839,396)	-	(2,665,862)
Acquisition of equipment	(148,655,723)	(458,215,849)	(147,958,913)	(447,591,131)
Proceeds from sales of equipment	32,757,928	13,093,812	28,664,470	676,630,001
Dividend received from investment in associate	6,999,250	4,199,550	6,999,250	4,199,550
Interest income	43,599,011	82,506,062	34,333,039	77,325,456
Net cash from (used in) investing activities	(1,711,851,343)	1,980,049,022	(1,489,113,610)	2,360,145,395

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



Cash flow statement (continued)

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Cash flows from financing activities				
Increase in short-term loan from financial institution	500,000,000	-	500,000,000	-
Repayment of hire purchase creditors and financial lease payables	(99,898,004)	(102,425,213)	(81,633,573)	(78,879,065)
Dividend paid	(503,094,517)	(610,037,114)	(503,094,517)	(610,037,114)
Net cash used in financing activities	(102,992,521)	(712,462,327)	(84,728,090)	(688,916,179)
Net decrease in cash and cash equivalents	(405,349,012)	(1,094,967,719)	(425,282,645)	(923,859,429)
Cash and cash equivalents at beginning of year	1,038,830,903	2,133,798,622	1,021,237,692	1,945,097,121
Cash and cash equivalents at end of year	633,481,891	1,038,830,903	595,955,047	1,021,237,692
Supplement cash flows information				
Non-cash items				
Increase of equipment from hire purchase and financial lease agreements	95,241,907	74,408,916	95,241,907	74,408,916
Increase of other current assets from financial lease agreements	17,495,327	-	17,495,327	-
Transfers of financial lease agreements to subsidiary	-	-	-	44,516,710
Land transferred as consideration for construction work	-	176,000,000	-	176,000,000
Transfers of equipment to investment property	11,218,785	-	-	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

1. General information

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the provision of construction services. The registered office of the Company is 32/59-32/60, Sino-Thai Tower, Sukhumvit 21 Road, Klongtoey-Nua, Wattana, Bangkok.

2. Basis of preparation

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 28 September 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

a) The consolidated financial statements include the financial statements of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited (“the Company”) and the following subsidiaries and joint ventures (“the Subsidiaries”) which are all incorporated in Thailand:

Company's name	Nature of business	Percentage of shareholding	
		<u>2016</u> Percent	<u>2015</u> Percent
HTR Corporation Limited	Office building rental	80.90	80.90
Patumwan Real Estate Company Limited (Wholly owned by HTR Corporation Limited)	Provision of document storage service	80.90	80.90
Kijpracha Tanee Company Limited (Wholly owned by HTR Corporation Limited)	Real estate development	80.90	80.90
Nouvelle Property Company Limited	Real estate development	99.99	99.99
Wisdom Services Company Limited	Rental of machinery and construction equipment	100.00	100.00



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

Company's name	Nature of business	Percentage of shareholding	
		2016 Percent	2015 Percent
STECON POWER Company Limited	Electricity generation	99.97	-
S.L. Joint Venture	Construction (ceased its operation)	70.00	70.00
S.A. Joint Venture	Construction	80.00	80.00
STEC - AS - 3 Joint Venture	Construction	70.00	70.00
ST-SG Joint Venture	Construction	100.00	-

- b) The Company is deemed to have control over an investee or subsidiary or joint venture if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee or subsidiary or joint venture and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns.
- c) Subsidiaries are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- d) The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.
- e) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.
- f) Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated income statement, the consolidated comprehensive income and within equity in the consolidated statement of financial position.

2.3 The separate financial statements present investments in subsidiaries and associate under the cost method.



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

3 New financial reporting standards

(a) Financial reporting standards that became effective in the current year

During the year, the Company and subsidiaries have adopted the revised (revised 2015) and new financial reporting standards and accounting treatment guidance issued by the Federation of Accounting Professions which became effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2016. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards did not have any significant impact on the financial statements of the Company and its subsidiaries.

(b) Financial reporting standard that will become effective in the future

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a number of the revised financial reporting standards and interpretations (revised 2016) which is effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2017. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards.

The management of the Company and its subsidiaries believe that the revised and new financial reporting standards and interpretations will not have any significant impact on the financial statements when they are initially applied. However, one standard involves changes to key principles, which is summarised below.

TAS 27 (revised 2016) Separate Financial Statements

This revised standard stipulates an additional option to account for investments in subsidiaries, joint ventures and associates in the separate financial statements under the equity method, as described in TAS 28 (revised 2016) Investments in Associates and Joint Ventures. However, the entity is to apply the same accounting treatment for each category of investment. If an entity elects to account for such investments using the equity method in the separate financial statements, it has to adjust the transaction retrospectively.

This standard will not have any significant impact on the financial statements of the Company and its subsidiaries because the management has decided to continue accounting for such investments under the cost method in the separate financial statements.



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

4. Significant accounting policies

4.1 Revenues and expenses recognition

a) Revenues

Revenues from construction

Revenues from construction are recognised on a percentage of completion basis based on the assessment of engineers of the Company and its subsidiaries. The recognised revenue which is not yet due per the contracts is presented under the caption of “Unbilled receivables” in the statement of financial position.

Revenues from sales of condominium units

Revenues from sales of condominium units are recognised as revenue when the ownership is transferred to the buyer.

Rental income

Rental income is recognised over the period of the lease agreement.

Interest income

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

Dividends

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

b) Expenses

Costs of construction

Costs of construction are recognised in accordance with the percentage of work completed based on total estimated costs. Provision for anticipated losses on construction projects is made in the accounts in full when the possibility of loss is ascertained. Differences between the estimated costs and the actual costs are recognised as current assets or current liabilities in the statement of financial position.

Cost of sales of condominium units

In determining the cost of condominium units sold, the anticipated total development costs (after recognising the costs incurred to date) are attributed to units already sold on the basis of the salable area and then recognised as costs in the income statement according to the recorded sales.

Development costs of condominium units for sales are stated at cost, consisting of the cost of land, construction costs, interest and other related costs.



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and cash at banks and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.3 Accounts receivable

Accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

4.4 Investments

- a) Investments in unit trusts of open-ended fund are stated at fair value. Gains or losses arising from changes in the carrying amounts of unit trusts are included in the income statement.
- b) Investments in securities held for trading are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded in the income statement.
- c) Investments in debt securities, both due within one year and expected to be held to maturity, are recorded at amortised cost. The premium/discount on debt securities is amortised/accreted by the effective rate method with the amortised/accreted amount presented as an adjustment to the interest income.
- d) Investments in available-for-sale securities are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded as a separate item in other comprehensive income, and will be recorded in the income statement when the securities are sold.
- e) Investments in non-marketable equity securities, which the Company and its subsidiaries classify as other investments, are stated at cost net of allowance for impairment loss (if any).
- f) Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method.
- g) Investments in subsidiaries and associates are accounted for in the separate financial statements using the cost method net of allowance for impairment loss (if any).

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year. The fair value of debt instruments is determined based on yield rates quoted by the Thai Bond Market Association or yield rate of government bond adjusted by an appropriate risk factor, as the case may be. The fair value of unit trusts is determined from their net asset value.



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

In the event the Company and its subsidiaries reclassify investments from one type to another, such investments will be readjusted to their fair value as at the reclassification date. The difference between the carrying amount of the investments and the fair value on the date of reclassification is recorded in the income statement or recorded as other components of shareholders' equity, depending on the type of investment that is reclassified.

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount of the investment is recognised as income or expenses in the income statement.

4.5 Investment properties

Investment properties are measured initially at cost, including transaction costs. Subsequent to initial recognition, investment properties are stated at fair value. Any gains or losses arising from changes in the value of investment properties are recognised in the income statement when incurred.

On disposal of investment properties, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset is recognised in the income statement in the period when the asset is derecognised.

4.6 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of buildings and equipment is calculated by reference to their costs, on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Buildings and building improvements	-	20 years
Leasehold improvements	-	10 years
Mock up room	-	5 years
Machinery and equipment	-	5 - 30 years
Furniture, fixtures and office equipment	-	3 - 5 years
Motor vehicles	-	5 - 10 years

Depreciation is included in the income statement.

No depreciation is provided on land, land improvements and assets under construction.



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in the income statement when the asset is derecognised.

4.7 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company and its subsidiaries, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company and its subsidiaries.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company and its subsidiaries that give them significant influence over the Company and its subsidiaries, key management personnel, directors, and officers with authority in the planning and direction of the operation of Company and its subsidiaries.

4.8 Long-term leases

Leases of equipment which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to the income statement over the lease period. The assets acquired under finance leases are depreciated over the useful life of the asset.

Leases of buildings and equipment which do not transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as operating leases. Operating lease payments are recognised as an expense in the income statement on a straight line basis over the lease term.

4.9 Foreign currencies

The consolidated and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency. Items of each entity included in the consolidated financial statements are measured using the functional currency of that entity.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in the income statement.



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

4.10 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries perform impairment reviews in respect of the property, plant and equipment whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount.

An impairment loss is recognised in the income statement.

4.11 Employee benefits

Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

Post-employment benefits and other long-term employee benefits

Defined contribution plans

The Company and its subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company and its subsidiaries. The fund's assets are held in a separate trust fund and the contributions of the Company and its subsidiaries are recognised as expenses when incurred.

Defined benefit plans and other long-term employee benefits

The Company and its subsidiaries have obligations in respect of the severance payments they must make to employees upon retirement under labor law. The Company and its subsidiaries treat these severance payment obligations as a defined benefit plan. In addition, the Company and its subsidiaries provide other long-term employee benefit plan, namely long service awards.

The obligation under the defined benefit plan and other long-term employee benefit plans is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised immediately in the statement of comprehensive income and actuarial gains and losses arising from other long-term employee benefits are recognised immediately in the income statement.



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

4.12 Provisions

Provisions are recognised when the Company and its subsidiaries have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.13 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Company and its subsidiaries recognise deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company and its subsidiaries review and reduce the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Company and its subsidiaries record deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

4.14 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company and its subsidiaries apply a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company and its subsidiaries measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

- Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities
- Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly
- Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries determine whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

5. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgments and estimates are as follows.

Estimated of revenues from construction and construction project costs

In estimation of revenues from construction, management are required to make judgement based on their best knowledge of the current events and arrangements and their experience of the business in order to estimate the percentage of completion, based on information from the engineers/project managers.



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

The Company and its subsidiaries estimate costs of construction projects based on details of the construction work, taking into account the volume and prices of construction materials to be used in the project, labour costs and other miscellaneous costs to be incurred to completion of service, taking into account the direction of the movement in these costs. Estimates are reviewed regularly or whenever actual costs differ significantly from the figures used in the original estimates.

Provision for losses on construction projects

Management applied judgment in estimating the loss they expect to be realised on each construction projects, based on estimates of anticipated costs that take into account the progress of the project and actual costs incurred to date, together with fluctuations in costs of construction materials, labour and the current situation.

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Investment properties

The Company and its subsidiaries present investment properties at the fair value estimated by an independent appraiser, and recognise changes in the fair value in the income statement. The independent appraiser valued an investment property of condominium for rent using the income approach. The key assumptions used in estimating the fair value include yield rate, long-term vacancy rate and long-term growth in real rental rates.

Litigation

The Company and its subsidiaries have contingent liabilities as a result of litigation. The management has used judgment to assess of the results of the litigation and believe that no loss will result. Therefore no contingent liabilities are recorded as at the end of reporting period.



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

6. Related party transactions

During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties. These transactions have been concluded at contract prices which can be comparable to the prices charged to unrelated parties. Below is a summary of those transactions.

	(Unit: Million Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Transactions with subsidiary companies				
(eliminated from the consolidated financial statements)				
Construction income	-	-	386	17
Interest income	-	-	2	3
Rental of machinery and construction equipment	-	-	223	232
Rental expenses	-	-	15	14
Sale of machinery and construction equipment	-	-	-	708
Transactions with related companies				
Construction income	178	2,030	178	2,030
Project consulting income	-	100	-	100
Cost of construction	33	52	33	52



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

As at 31 December 2016 and 2015, the balance of the accounts between the Company and its subsidiaries and those related companies were as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<u>Assets</u>				
<u>Trade receivables - related parties (Note 9)</u>				
Subsidiaries	-	-	219,232	29,140
Joint ventures	13,756	13,756	13,756	13,756
Related companies (related by common directors)	26,864	101,585	26,759	100,053
Total	40,620	115,341	259,747	142,949
Less: Allowance for doubtful debts	(32,734)	(32,734)	(38,774)	(38,774)
Net	7,886	82,607	220,973	104,175
<u>Unbilled receivables</u>				
Subsidiaries	-	-	176,769	40,543
Related companies (related by common directors)	11,183	36,900	11,183	36,900
Total	11,183	36,900	187,952	77,443
<u>Retention receivables</u>				
Subsidiary	-	-	799	-
<u>Loans to related parties</u>				
Subsidiaries	-	-	318,086	527,193
Related company (related by common directors)	1,066	2,495	-	-
Total	1,066	2,495	318,086	527,193
<u>Liabilities</u>				
<u>Trade payables - related parties (Note 18)</u>				
Subsidiaries	-	-	26,096	22,617
Related company (related by common director)	2,444	7,299	2,444	7,299
Total	2,444	7,299	28,540	29,916
<u>Advances received from construction contracts</u>				
Subsidiary	-	-	216,074	230,802
Related company (related by common directors)	164,092	180,851	164,092	180,851
Total	164,092	180,851	380,166	411,653



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

During the year 2016, movements of loans to related parties were as follows:

(Unit: Thousand Baht)

		Consolidated financial statements			
		Balance as at	During the year		Balance as at
Relationship		1 January 2016	Increase	Decrease	31 December 2016
<u>Loan to related party</u>					
Sino-Thai Tower Condominium Juristic Person	Related by common directors	2,495	-	(1,429)	1,066
		(Unit: Thousand Baht)			
		Separate financial statements			
		Balance as at	During the year		Balance as at
Relationship		1 January 2016	Increase	Decrease	31 December 2016
<u>Loans to related parties</u>					
Nouvelle Property Company Limited	Subsidiary	893	33	-	926
Wisdom Services Company Limited	Subsidiary	526,300	-	(209,140)	317,160
		527,193	33	(209,140)	318,086

Loan to Sino-Thai Tower Condominium Juristic Person

HTR Corporation Limited granted a loan of Baht 19 million to Sino-Thai Tower Condominium Juristic Person (Sino-Thai Tower). The loan carries flat interest rate at 8 percent per annum for the whole contract period. Sino-Thai Tower is to make 134 monthly installments of Baht 0.14 million each only for principal together with interest, commencing as from September 2010.

Loan to Wisdom Services Company Limited

Loan to Wisdom Services Company Limited represents in the form of a promissory note, which subject to interest at the rate of 0.5 percent per annum and the repayment is at call. However, the Company does not expect to call the loan in the foreseeable future and therefore presents this loan as a non-current asset in the statement of financial position.

Directors and management's benefits

During the year ended 31 December 2016, the Company and its subsidiaries had short-term employee benefits of their directors and management totaling Baht 62 million (2015: Baht 58 million) (Separate financial statements: Baht 59 million, 2015: Baht 55 million).



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

7. Cash and cash equivalents

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Cash and bank deposits	433,482	838,831	395,955	821,238
Bills of exchange	200,000	200,000	200,000	200,000
Total	633,482	1,038,831	595,955	1,021,238

8. Current investments

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Bank deposits	13,910	118,584	13,802	118,584
Investments in trading securities at fair value				
Unit trusts	1,029,104	604,237	900,049	465,859
Bank of Thailand bonds	76,817	125,688	76,817	125,688
Financial institution debt securities	7,957	-	7,957	-
Private sector debt securities	107,856	158,537	107,856	158,537
	1,221,734	888,462	1,092,679	750,084
Investments in available-for-sale securities at fair value				
Unit trust	20,400	18,800	20,400	18,800
Total current investments	1,256,044	1,025,846	1,126,881	887,468

Investment in unit trust of Company and its subsidiaries amounting to Baht 20 million (separate financial statement: Baht 20 million) are stated at fair value using inputs of Level 1 which is use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities.

Investments in unit trusts and debt instruments of the Company and its subsidiaries amounting to Baht 1,222 million (separate financial statement: Baht 1,093 million) are stated at fair value using inputs of Level 2 which is use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly. Such fair value of investments in unit trusts has been determined by using the net asset value and fair value of investments in debt instruments has been determined by using the yield curve as announced by the Thai Bond Market Association or by other relevant bodies.



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

9. Trade accounts receivable

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<u>Trade accounts receivable - unrelated parties</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	1,573,169	1,429,730	1,528,790	1,428,461
Past due				
Up to 4 months	1,384,063	491,601	1,382,954	490,802
5 - 12 months	227,660	510,936	227,140	510,416
Over 12 months	266,980	611,325	230,714	575,838
Total	3,451,872	3,043,592	3,369,598	3,005,517
Less: Allowance for doubtful debts	(47,171)	(46,880)	(47,171)	(46,880)
Total trade accounts receivable - unrelated parties, net	3,404,701	2,996,712	3,322,427	2,958,637
<u>Trade accounts receivable - related parties (Note 6)</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	7,756	82,477	135,521	82,475
Past due				
Up to 4 months	-	-	23,597	-
5 - 12 months	-	-	43,963	1,154
Over 12 months	32,864	32,864	56,666	59,320
Total	40,620	115,341	259,747	142,949
Less: Allowance for doubtful debts	(32,734)	(32,734)	(38,774)	(38,774)
Total trade accounts receivable - related parties, net	7,886	82,607	220,973	104,175
Total trade accounts receivable - net	3,412,587	3,079,319	3,543,400	3,062,812

The Company has transferred the right of its claim over collections from certain construction contracts to a bank. The Company can still withdraw from this claim as usual. As at 31 December 2016, the balance of the trade accounts receivable under the right transfer agreement was Baht 735 million (2015: Baht 326 million).



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

On 8 December 2016 the Company entered into a debt composition agreement in order to settle a dispute with a customer that was in the arbitration process. It was agreed that the customer would make settlement of construction charges totaling Baht 406 million (before the present value adjustment of receivable) in 96 monthly installments of Baht 1.5 million (installments 1 - 24) and Baht 5.1 million (from installment 25 onwards) each, beginning in April 2017. The Company therefore presented the accounts current portion of the net receivable balance, amounting to Baht 14 million, under the caption of "Trade accounts receivable - current portion" and the remainder under the caption of "Trade accounts receivable - net of current portion" in the statement of financial position.

10. Short-term loans to other companies

The balances represent factoring receivables from an unrelated companies which are due for repayment on the date as stipulated in the agreements. This loans carrying interest rate at the rate from 7.0 - 13.5 percent per annum (2015: 9.0 - 15.0 percent per annum).

11. Other current assets

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Withholding income tax	215,820	133,127	188,646	118,974
Others	180,950	228,264	121,602	114,592
Total other current assets	396,770	361,391	310,248	233,566

12. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows:

Company's name	(Unit: Thousand Baht)			
	Paid-up capital		Cost	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	Million Baht	Million Baht		
HTR Corporation Limited	500	500	440,090	440,090
Nouvelle Property Company Limited	800	800	800,000	800,000
Wisdom Services Company Limited	2,211	2,211	12,726	12,726
STECON POWER Company Limited	1	-	1,000	-
Total			1,253,816	1,252,816



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

13. Investment in associate

13.1 The balances represent investment in DKK Sino-Thai Engineering Company Limited, which is incorporated in Thailand and is engaged in the installation of telecommunication and transmission line installation. The Company holds a 35 percent interest in this company.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Statements of financial position:				
Cost	2,800	2,800	2,800	2,800
Carrying amounts based on equity method	151,535	132,791	-	-
Income statements:				
Share of profit from investment in associate during the year	25,744	17,406	-	-
Dividend received during the year	-	-	6,999	4,200

13.2 The below table summarised the financial information of DKK Sino-Thai Engineering Company Limited.

(Unit: Million Baht)

As at 31 December

	2016	2015
Current assets	749	894
Non-current assets	15	19
Current liabilities	(310)	(515)
Non-current liabilities	(21)	(19)
Net assets	433	379
Shareholding percentage (%)	35	35
Carrying amounts of associate based on equity method	152	133

(Unit: Million Baht)

For the year ended
31 December

	2016	2015
Revenue	981	759
Profit	73	50



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

14. Other long-term investments

(Unit: Thousand Baht)

	Shareholding percent		Consolidated financial statements				Separate financial statements			
	2016	2015	2016		2015		2016		2015	
	%	%	Cost	Fair value	Cost	Fair value	Cost	Fair value	Cost	Fair value
Investments in available-for-sale securities										
Cost			890,275	1,117,350	10,000	9,500	880,275	1,107,150	-	-
Add: Revaluation premium (deficit) on changes in value available-for-sale securities			227,075		(500)		226,875		-	
			<u>1,117,350</u>		<u>9,500</u>		<u>1,107,150</u>		<u>-</u>	
Other investments										
Absolute Clean Energy Company Limited	2.8	-	500,000		-		500,000		-	
Thai Maintenance Contracting Company Limited	19.0	19.0	7,611		7,611		7,611		7,611	
Oriental Residence Bangkok Company Limited (Formerly known as "Thai Contractors Asset Company Limited")	0.2	0.2	1,000		1,000		1,000		1,000	
Others			25,694		25,694		25,642		25,642	
			<u>534,305</u>		<u>34,305</u>		<u>534,253</u>		<u>34,253</u>	
Less: Allowance for impairment of investments			(33,304)		(33,304)		(33,253)		(33,253)	
			<u>501,001</u>		<u>1,001</u>		<u>501,000</u>		<u>1,000</u>	
Other long-term investments - net			<u>1,618,351</u>		<u>10,501</u>		<u>1,608,150</u>		<u>1,000</u>	

On 29 August 2016, the Board of Executive Directors Meeting of the Company passed the resolutions approving the Company's purchase of 12.5 million ordinary shares of Absolute Clean Energy Company Limited with a par value of Baht 10 per share from its existing shareholder, representing 2.78 percent of the registered and paid-up capital, at a total price of Baht 500 million. The ordinary shares were transferred to the Company on 30 August 2016. The Company recorded such investment as other investments in the statement of financial position.

On 3 November 2016, the Board of Executive Directors Meeting of the Company on 13 October 2016 passed the resolutions approving the Company's purchase of 181.5 million ordinary shares of Thai Solar Energy Public Company Limited with a par value of Baht 1 per share from its existing shareholder, through the big lot board of the Stock Exchange of Thailand, representing 10 percent of the registered and paid-up capital, at a total price of Baht 880.3 million. The agreed price was set with reference to the market price of shares of this company traded through the Stock Exchange of Thailand. The Company recorded such investment as investments in available-for-sale securities which included in other long-term investments in the statement of financial position.



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

15. Investment properties

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	2016			2015		
	Land	Condominium for rent	Total	Land	Condominium for rent	Total
Balance at beginning of year	3,089,865	619,682	3,709,547	2,541,600	541,462	3,083,062
Renovation of investment properties	-	-	-	2,839	-	2,839
Transferred of equipment to investment properties	-	11,219	11,219	-	-	-
Land transferred as consideration for construction work	-	-	-	176,000	-	176,000
Gain from fair value adjustment	584,671	11,359	596,030	369,426	78,220	447,646
Balance at end of year	3,674,536	642,260	4,316,796	3,089,865	619,682	3,709,547
Basis of valuation	Market Approach	Income Approach		Market Approach	Income Approach	

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements	
	Land	
	2016	2015
Balance at beginning of year	2,264,408	1,751,600
Renovation of investment properties	-	2,666
Land transferred as consideration for construction work	-	176,000
Gain from fair value adjustment	574,628	334,142
Balance at end of year	2,839,036	2,264,408
Basis of valuation	Market Approach	Market Approach

During the year 2015, a debtor transferred land valued at Baht 176 million to the Company as consideration for construction work, but the land is situated within the boundaries of land to be expropriated for a rural highway construction project. However, clear boundaries have not yet been set as the construction project is still at the survey and design stage, and a property survey has not been carried out for this purpose. Therefore, the management expects that this matter will not result in material loss to the Company.

Key assumptions used in the valuation of condominium for rent are summarised below:

	Consolidated financial statement	Result to fair value where as an increase in assumption value
Occupancy rate (%)	85 - 95	Increase in fair value
Discount rate (%)	12	Decrease in fair value
Rental rate (Baht per square metre per month)	499 - 603	Increase in fair value

Land is stated at fair value using input of Level 2 which is use of other observable inputs for such assets, whether directly or indirectly.

Condominium for rent is stated at fair value using inputs of level 3 which is use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows.



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

16. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements								
	Land and land improvements	Buildings and building improvements	Leasehold improvements	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under construction	Total
Cost:								
1 January 2015	711,161	391,612	110,521	4,263,476	349,396	440,708	313,198	6,580,072
Additions	-	-	945	240,396	47,404	22,514	221,366	532,625
Disposals	-	(165)	-	(111,314)	(52,946)	(6,819)	-	(171,244)
Transfers	-	7,469	(3,382)	78,033	3,351	(8,316)	(77,155)	-
31 December 2015	711,161	398,916	108,084	4,470,591	347,205	448,087	457,409	6,941,453
Accumulated depreciation:								
1 January 2015	-	168,565	49,351	2,634,848	261,354	299,784	-	3,413,902
Depreciation	-	10,162	6,058	401,581	38,388	38,072	-	494,261
Disposals	-	(165)	-	(104,135)	(52,190)	(6,790)	-	(163,280)
31 December 2015	-	178,562	55,409	2,932,294	247,552	331,066	-	3,744,883
Net book value:								
31 December 2015	711,161	220,354	52,675	1,538,297	99,653	117,021	457,409	3,196,570
Depreciation for the year:								494,261
2015 (Baht 462 million included in cost, and the balance in administrative expenses)								494,261

(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements								
	Land and land improvements	Buildings and building improvements	Leasehold improvements	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under construction	Total
Cost:								
1 January 2016	711,161	398,916	108,084	4,470,591	347,205	448,087	457,409	6,941,453
Additions	-	743	-	126,545	22,267	50,007	44,336	243,898
Disposals	-	-	-	(96,880)	(8,140)	(10,677)	-	(115,697)
Transfers	105,084	265,638	562	16,394	-	13,033	(400,711)	-
Transferred of equipment to investment properties	-	-	-	-	(12,109)	-	-	(12,109)
31 December 2016	816,245	665,297	108,646	4,516,650	349,223	500,450	101,034	7,057,545
Accumulated depreciation:								
1 January 2016	-	178,562	55,409	2,932,294	247,552	331,066	-	3,744,883
Depreciation	-	24,239	6,140	408,598	35,788	45,704	-	520,469
Disposals	-	-	-	(75,153)	(7,421)	(10,661)	-	(93,235)
Transfers	-	-	-	(2,971)	-	2,971	-	-
Transferred of equipment to investment properties	-	-	-	-	(890)	-	-	(890)
31 December 2016	-	202,801	61,549	3,262,768	275,029	369,080	-	4,171,227
Net book value:								
31 December 2016	816,245	462,496	47,097	1,253,882	74,194	131,370	101,034	2,886,318
Depreciation for the year:								520,469
2016 (Baht 489 million included in cost, and the balance in administrative expenses)								520,469



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

16. Property, plant and equipment (continued)

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements							Total
	Land and land improvements	Buildings and building improvements	Leasehold improvements	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under construction	
Cost:								
1 January 2015	711,161	255,314	110,521	4,263,476	306,657	435,246	306,597	6,388,972
Additions	-	-	945	240,396	30,178	22,514	227,967	522,000
Disposals	-	(165)	-	(111,314)	(33,902)	(6,819)	-	(152,200)
Disposals to subsidiary (eliminated from the consolidated financial statement)								
(Note 6)	-	(8,451)	-	(1,118,161)	(5,144)	(42,320)	(57,596)	(1,231,672)
Transfers	-	7,469	(3,382)	78,033	3,351	(8,316)	(77,155)	-
31 December 2015	711,161	254,167	108,084	3,352,430	301,140	400,305	399,813	5,527,100
Accumulated depreciation:								
1 January 2015	-	168,565	49,351	2,634,848	226,005	294,320	-	3,373,089
Depreciation	-	10,162	6,058	312,835	35,785	34,199	-	399,039
Disposals	-	(165)	-	(104,135)	(33,184)	(6,790)	-	(144,274)
Disposals to subsidiary (eliminated from the consolidated financial statement)								
(Note 6)	-	(6,166)	-	(496,840)	(1,519)	(18,858)	-	(523,383)
31 December 2015	-	172,396	55,409	2,346,708	227,087	302,871	-	3,104,471
Net book value:								
31 December 2015	711,161	81,771	52,675	1,005,722	74,053	97,434	399,813	2,422,629

Depreciation for the year:

2015 (Baht 369 million included in cost, and the balance in administrative expenses)

399,039

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements							Total
	Land and land improvements	Buildings and building improvements	Leasehold improvements	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under construction	
Cost:								
1 January 2016	711,161	254,167	108,084	3,352,430	301,140	400,305	399,813	5,527,100
Additions	-	743	-	126,545	21,570	50,007	44,336	243,201
Disposals	-	-	-	(95,072)	(8,126)	(10,277)	-	(113,475)
Transfers	105,084	265,638	562	16,394	-	13,033	(400,711)	-
31 December 2016	816,245	520,548	108,646	3,400,297	314,584	453,068	43,438	5,656,826
Accumulated depreciation:								
1 January 2016	-	172,396	55,409	2,346,708	227,087	302,871	-	3,104,471
Depreciation	-	24,239	6,140	311,766	32,748	41,472	-	416,365
Disposals	-	-	-	(74,809)	(7,409)	(10,261)	-	(92,479)
Transfers	-	-	-	(2,971)	-	2,971	-	-
31 December 2016	-	196,635	61,549	2,580,694	252,426	337,053	-	3,428,357
Net book value:								
31 December 2016	816,245	323,913	47,097	819,603	62,158	116,015	43,438	2,228,469

Depreciation for the year:

2016 (Baht 387 million included in cost, and the balance in administrative expenses)

416,365



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

During the year 2015, the Company sold machinery and construction equipment to a subsidiary company, totaling Baht 708 million, and also transferred liabilities totaling Baht 45 million under the financial lease agreements for these assets to the subsidiary. The subsidiary already made full payment for the assets, net of the liabilities under the financial lease agreements.

As at 31 December 2016, the Company and its subsidiaries certain plant and equipment items had been fully depreciated but were still in use. The gross carrying amount before deducting accumulated depreciation of those assets amounted to approximately Baht 1,959 million (2015: Baht 1,729 million) (Separate financial statements: Baht 1,940 million, 2015: Baht 1,693 million).

As at 31 December 2016, the Company and its subsidiary had machinery, equipment and vehicles acquired under hire purchase and financial lease agreements, with net book value amounting to approximately Baht 251 million (2015: Baht 254 million) (Separate financial statement: Baht 235 million, 2015: Baht 193 million).

17. Short-term loan from financial institution

As at 31 December 2016, the balance represents loan in the form of promissory notes of Baht 500 million from a local commercial bank which are repayable within 3 months and carry interest at 2.6 percent per annum.

18. Trade and other payables

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Trade payables - related parties (Note 6)	2,444	7,299	28,540	29,916
Trade payables - unrelated parties	4,105,348	3,932,440	4,015,931	3,914,191
Accrued expenses	107,503	83,612	64,509	66,214
Total trade and other payables	4,215,295	4,023,351	4,108,980	4,010,321



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

19. Hire purchase creditors and finance lease payables

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Hire purchase creditors and financial lease payables	184,739	172,635	181,984	151,083
Less: Deferred interest expenses	(9,017)	(9,752)	(8,968)	(9,170)
Total	175,722	162,883	173,016	141,913
Less: Portion due within one year	(74,728)	(81,153)	(72,022)	(62,889)
Hire purchase creditors and financial lease payables - net of current portion	100,994	81,730	100,994	79,024

The Company and its subsidiary has entered into the hire purchase and finance lease agreements with leasing companies for rental of machinery, equipment and motor vehicles for use in its operation, whereby it is committed to pay rental on a monthly basis. The terms of the agreements are generally 4 years.

Future minimum lease payments required under the hire purchase and finance lease agreements are as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		
	As at 31 December 2016		
	Less than 1 year	1 - 4 years	Total
Future minimum lease payments	81	104	185
Deferred interest expenses	(6)	(3)	(9)
Present value of future minimum lease payments	75	101	176

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		
	As at 31 December 2015		
	Less than 1 year	1 - 4 years	Total
Future minimum lease payments	87	86	173
Deferred interest expenses	(6)	(4)	(10)
Present value of future minimum lease payments	81	82	163



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements		
	As at 31 December 2016		
	Less than		
	1 year	1 - 4 years	Total
Future minimum lease payments	78	104	182
Deferred interest expenses	(6)	(3)	(9)
Present value of future minimum lease payments	72	101	173

(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements		
	As at 31 December 2015		
	Less than		
	1 year	1 - 4 years	Total
Future minimum lease payments	68	83	151
Deferred interest expenses	(5)	(4)	(9)
Present value of future minimum lease payments	63	79	142

20. Loan and interest payable

The balance represents a loan from other person of a subsidiary in the form of promissory notes repayable at call. This loan carries interest at a rate of 1.5 percent per annum.

The subsidiary has mortgaged its ownership of condominium units for sales with book values amounting to Baht 289 million as collaterals for such loan.

However, the subsidiary has been unable to comply with the terms of the debt composition agreement. As a result, in May 2012, the court ordered the Executing Officer to seize the collateral for sale at auction, and use the proceeds to settle the debt. The court order is currently being enforced.

During the year, movements of loan and interest payable were as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			
	Balance as at 1 January 2016	During the year		Balance as at 31 December 2016
		Increase	Decrease	
Loan and interest payable	71,248	871	-	72,119



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

21. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits which is compensations on employees' retirement and long service awards, are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	Post-employment benefits		Other long-term employee benefits		Total	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Provision for long-term employee benefits of beginning of year	124,328	113,735	28,317	27,104	152,645	140,839
Included in the income statements:						
Current service cost	12,225	7,184	334	924	12,559	8,108
Interest cost	5,410	4,965	107	289	5,517	5,254
Benefits paid during the year	(4,592)	(1,556)	-	-	(4,592)	(1,556)
Provision for long-term employee benefits at end of year	137,371	124,328	28,758	28,317	166,129	152,645

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements					
	Post-employment benefits		Other long-term employee benefits		Total	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Provision for long-term employee benefits of beginning of year	121,579	111,255	27,899	26,663	149,478	137,918
Included in the income statements:						
Current service cost	12,054	7,022	358	943	12,412	7,965
Interest cost	5,289	4,858	113	293	5,402	5,151
Benefits paid during the year	(4,592)	(1,556)	-	-	(4,592)	(1,556)
Provision for long-term employee benefits at end of year	134,330	121,579	28,370	27,899	162,700	149,478



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

Long-term employee benefit expenses included in the income statement are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Current service cost	12,559	8,108	12,412	7,965
Interest cost	5,517	5,254	5,402	5,151
Total expense recognised in the income statement under the caption of administration expenses	18,076	13,362	17,814	13,116

The Company and its subsidiaries expect to pay Baht 4 million (2015: Baht 6 million) of long-term employee benefits during the next year (Separate financial statement: Baht 4 million, 2015: Baht 6 million)

As at 31 December 2016, the weighted average duration of the liabilities for long-term employee benefit of the Company and its subsidiaries are 16 years (2015: 17 years) (Separate financial statement: 16 years, 2015: 17 years)

Principal actuarial assumptions at the valuation date are as follows:

	Consolidated / Separate	
	financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	(% per annum)	(% per annum)
Discount rate	4.4	4.4
Future salary increase rate (depending on age)	3.0 - 7.5	3.0 - 7.5
Staff turnover rate	2.0 - 18.0	2.0 - 18.0

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the long-term employee benefit obligation as at 31 December 2016 and 2015 are summarised below:

	(Unit: Million Baht)			
	As at 31 December 2016			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>Increase 1%</u>	<u>Decrease 1%</u>	<u>Increase 1%</u>	<u>Decrease 1%</u>
Discount rate	(15)	17	(15)	17
Salary increase rate	20	(17)	19	(16)



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

Unit: Million Baht)

	As at 31 December 2015			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>Increase 1%</u>	<u>Decrease 1%</u>	<u>Increase 1%</u>	<u>Decrease 1%</u>
Discount rate	(14)	17	(14)	16
Salary increase rate	17	(15)	17	(14)

22. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution. At present, the statutory reserve has fully been set aside.

23. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Salary and wages	2,826,814	3,448,569	2,818,149	3,439,998
Depreciation	520,469	494,261	416,365	399,039
Rental expenses from operating lease agreements	659,694	990,137	659,694	990,137
Construction materials and subcontractors	11,728,997	10,463,312	11,883,553	10,604,092

24. Income tax

Income tax expenses for the years ended 31 December 2016 and 2015 are made up as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Current income tax:				
Current income tax charge	205,115	318,157	188,709	305,152
Deferred tax:				
Relating to origination and reversal of temporary differences	132,210	3,325	120,659	127
Income tax expense reported in the statement of income	337,325	321,482	309,368	305,279



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

The amounts of income tax relating to each component in the statements of comprehensive income for the years ended 31 December 2016 and 2015 are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Deferred tax relating to gain on change in value of available-for-sale investments	45,695	6,132	45,695	6,132

Reconciliation between income tax expenses and the product of accounting profit multiplied by the applicable tax rates for the years ended 31 December 2016 and 2015.

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Accounting profit before tax	1,733,308	1,866,155	1,575,917	1,572,095
Applicable tax rate	20%	20%	20%	20%
Accounting profit before tax multiplied by applicable tax rate	346,662	373,231	315,183	314,419
Utilisation of pervious unrecognised tax losses as deferred tax assets	-	(23,581)	-	-
Tax loss of subsidiaries which not recorded as deferred tax assets	4,716	3,780	-	-
Recognised of deferred tax assets of previous years	(22,613)	(27,824)	-	-
Deferred tax liabilities adjustment relating to transfer of assets and financial lease agreements to subsidiary	-	-	-	(4,994)
Tax effect of income and expense that are not taxable income or not deductible in determining taxable profit	8,560	(4,124)	(5,815)	(4,146)
Income tax expenses reported in the statement of income	<u>337,325</u>	<u>321,482</u>	<u>309,368</u>	<u>305,279</u>



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

The components of deferred tax assets and deferred tax liabilities as at 31 December 2016 and 2015 are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Statements of financial position			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Deferred tax assets				
The present value adjustment of receivable	11,441	-	11,441	-
Impairment of investments	480	480	480	480
Provision for loss of project	80,062	103,992	80,062	103,992
Provision for long-term employee benefits	33,174	30,529	32,540	29,895
Unused tax loss	27,824	27,824	-	-
Other	1,661	1,000	1,661	1,000
Total	154,642	163,825	126,184	135,367
Deferred tax liabilities				
Fair value of investment properties	511,938	386,763	358,975	244,049
Unrealised gain on change in value of investments	45,651	421	45,619	421
Difference depreciation between tax and accounting purpose from assets under finance lease agreements	36,823	38,109	27,270	30,223
Total	594,412	425,293	431,864	274,693
Total deferred tax liabilities - net	439,770	261,468	305,680	139,326

As at 31 December 2016 a subsidiary had unused tax losses totaling Baht 101 million (2015: Baht 217 million) and no deferred tax assets have been recognised on this amount.

25. Dividends

	Approved by	Dividend		
		Dividends (Million Baht)	per share (Baht)	Paid in month
Dividends for 2014	Annual General Meeting of the shareholders on 22 April 2015	610	0.40	May 2015
Total dividends for 2015		610		
Dividends for 2015	Annual General Meeting of the shareholders on 22 April 2016	503	0.33	May 2016
Total dividends for 2016		503		



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

26. Contracts in progress

As at 31 December 2016, the Company and its subsidiaries had aggregate amount of construction cost incurred and recognised profits or losses to date for contracts in progress was approximately Baht 67,298 million (2015: Baht 80,263 million) (Separate financial statements: Baht 66,725 million 2015: Baht 80,197 million) and had gross amounts due from customers for contracts in progress was approximately Baht 7,411 million (2015: Baht 7,592 million) (Separate financial statements: Baht 7,124 million 2015: Baht 7,526 million).

27. Segment information

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports of the Company and its subsidiaries that are regularly reviewed by the Managing Director who is the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance.

The operations of the Company and its subsidiaries principally involve construction contracting, office building rental, machinery and construction equipment rental and property development, and are mostly carried on in the single geographic area of Thailand. There were no material activities pertaining to the office building rental, machinery and construction equipment rental and property development segments. For this reason, financial information has not been presented by industry segment. All of the revenues, operating profits and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned reportable operating segment and geographical area.

During the year 2016, the Company and its subsidiaries recognised construction income from 5 major customers in total amount of Baht 11,209 million (2015: 7 major customers in total amount of Baht 12,084 million).

28. Provident fund

The Company, its subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The Company, its subsidiaries and employees contributed to the fund on a monthly basis at the rate of 3 - 5 percent of basic salaries. The fund, which is managed by Tisco Asset Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. The contributions for the year 2016 amounting to approximately Baht 23 million (2015: Baht 22 million) were recognised as expenses.



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

29. Commitments and contingent liabilities

29.1 Capital commitments

As at 31 December 2016, the Company had capital commitments of approximately USD 9 million relating to acquisition of machinery.

29.2 Operating lease commitments

The Company has entered into lease agreements in respect of the leases of motor vehicles. The terms of the agreements are 4 - 6 years.

Future minimum lease payments required under these non-cancellable operating lease contracts were as follows:

	(Unit: Million Baht)	
	As at 31 December	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Payable:		
In up to 1 year	28	10
In over 1 year and up to 5 years	78	12
Over 5 years	1	-

29.3 Project construction cost commitments

As at 31 December 2016, the Company had commitments totaling Baht 10,470 million and Euro 6 million in respect of project construction costs, for which the Company had entered into agreements. In accordance with the agreements the Company will make payment of these commitments upon delivery of the relevant goods or services.

29.4 Guarantees

As at 31 December 2016 and 2015, there were outstanding bank guarantees issued by banks on behalf of the Company and its subsidiaries in respect of certain performance bonds as detail below.

	(Unit: Million Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Performance bonds	9,991	9,898	9,586	9,617
Advance and retention bonds	8,731	8,771	8,356	8,406
Others	3,558	1,692	3,558	1,692
Total	<u>22,280</u>	<u>20,361</u>	<u>21,500</u>	<u>19,715</u>



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

29.5 Litigation

The Company was sued for compensation totaling approximately Baht 216 million (2015: Baht 190 million). In most of such cases the Company is accused of breaches of hire of work contracts. The cases are still being considered by the court. The Company's management and the Company's legal advisors believe that the outcome of these cases will be favorable to the Company and therefore no provision for liability has been set aside in the accounts.

30. Financial instruments

30.1 Financial risk management

The Company and its subsidiaries financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise as follow.

Financial assets	Financial liabilities
- Cash and cash equivalents	- Trade and other payables
- Current investments	- Unbilled payables
- Trade accounts receivable	- Hire purchase creditors and financial lease payables
- Unbilled receivables	- Loans from
- Retention receivables	
- Loans to	
- Restricted bank deposits	

The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to construction receivables and loans. However, due to their prudent credit policy, most of their customers being government agencies, and their close follow up of debt, analysing financial position on an ongoing basis, the Company and its subsidiaries do not anticipate material losses from their debt collection in excess of those for which provision has already been set aside.



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

Interest rate risk

The Company and its subsidiaries' exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks, loans to, long-term loans, hire purchase creditors and financial lease payables which are subject to interest. However, since most of the Company and its subsidiaries' financial assets and liabilities had fixed interest rates which will be due within a short period, the interest rate risk is expected to be minimal.

As at 31 December 2016 and 2015, significant financial assets and liabilities classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date, (if this occurs before the maturity date).

(Unit: Million Baht)

Consolidated financial statements						
As at 31 December 2016						
	Interest rate	Fixed interest rates		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
		Within 1 year	Over 1 year			
	% p.a.					
Financial Assets						
Cash and cash equivalents	0.13 - 1.48	200	-	425	8	633
Current investments	0.38 - 4.83	193	-	14	1,049	1,256
Trade accounts receivable	-	-	-	-	3,748	3,748
Unbilled receivables	-	-	-	-	4,674	4,674
Retention receivables	-	-	-	-	704	704
Short-term loans to other companies	Note 10	139	-	-	-	139
Short-term loans to related party	Note 6	1	-	-	-	1
Restricted bank deposits	0.38 - 0.85	-	-	16	-	16
		<u>533</u>	<u>-</u>	<u>455</u>	<u>10,183</u>	<u>11,171</u>
Financial Liabilities						
Short-term loan from financial institution	Note 17	500	-	-	-	500
Trade and other payables	-	-	-	-	4,215	4,215
Unbilled payables	-	-	-	-	4,186	4,186
Hire purchase creditors and financial lease payables	3.25 - 5.38	75	101	-	-	176
Loan and interest payable	Note 20	-	72	-	-	72
		<u>575</u>	<u>173</u>	<u>-</u>	<u>8,401</u>	<u>9,149</u>



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

(Unit: Million Baht)

Consolidated financial statements						
As at 31 December 2015						
	Interest rate	Fixed interest rates		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
		Within 1 year	Over 1 year			
% p.a.						
Financial Assets						
Cash and cash equivalents	0.75 - 3.80	200	-	830	9	1,039
Current investments	0.37 - 4.70	284	-	119	623	1,026
Trade accounts receivable	-	-	-	-	3,079	3,079
Unbilled receivables	-	-	-	-	5,299	5,299
Retention receivables	-	-	-	-	1,096	1,096
Short-term loans to other companies	Note 10	101	-	-	-	101
Short-term loans to related party	Note 6	-	3	-	-	3
Restricted bank deposits	0.85	-	-	15	-	15
		<u>585</u>	<u>3</u>	<u>964</u>	<u>10,106</u>	<u>11,658</u>
Financial Liabilities						
Trade and other payables	-	-	-	-	4,023	4,023
Unbilled payables	-	-	-	-	3,474	3,474
Hire purchase creditors and financial						
lease payables	4.35 - 5.38	81	82	-	-	163
Loan and interest payable	Note 20	-	71	-	-	71
		<u>81</u>	<u>153</u>	<u>-</u>	<u>7,497</u>	<u>7,731</u>



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

(Unit: Million Baht)

Separate financial statements						
As at 31 December 2016						
	Interest rate	Fixed interest rates		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
		Within 1 year	Over 1 year			
% p.a.						
Financial Assets						
Cash and cash equivalents	0.13 - 1.48	200	-	388	8	596
Current investments	0.38 - 4.83	193	-	14	920	1,127
Trade accounts receivable	-	-	-	-	3,879	3,879
Unbilled receivables	-	-	-	-	4,649	4,649
Retention receivables	-	-	-	-	680	680
Loans to related parties	Note 6	-	318	-	-	318
Restricted bank deposits	0.38 - 0.85	-	-	16	-	16
		393	318	418	10,136	11,265
Financial Liabilities						
Short-term loan from financial institution	Note 17	500	-	-	-	500
Trade and other payables	-	-	-	-	4,109	4,109
Unbilled payables	-	-	-	-	4,186	4,186
Hire purchase creditors and financial lease payables	3.25 - 5.38	72	101	-	-	173
		572	101	-	8,295	8,968



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

(Unit: Million Baht)

Separate financial statements						
As at 31 December 2015						
Interest rate	Fixed interest rates		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	
	Within 1 year	Over 1 year				
% p.a.						
Financial Assets						
Cash and cash equivalents	0.75 - 3.80	200	-	812	9	1,021
Current investments	0.37 - 4.70	284	-	119	485	888
Trade accounts receivable	-	-	-	-	3,063	3,063
Unbilled receivables	-	-	-	-	5,269	5,269
Retention receivables	-	-	-	-	1,096	1,096
Loans to related parties	Note 6	-	527	-	-	527
Restricted bank deposits	0.85	-	-	15	-	15
		<u>484</u>	<u>527</u>	<u>946</u>	<u>9,922</u>	<u>11,879</u>
Financial Liabilities						
Trade and other payables	-	-	-	-	4,010	4,010
Unbilled payables	-	-	-	-	3,467	3,467
Hire purchase creditors and financial lease payables	4.35 - 5.38	63	79	-	-	142
		<u>63</u>	<u>79</u>	<u>-</u>	<u>7,477</u>	<u>7,619</u>



Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2016

30.2 Fair value of financial instruments

Since the majority of the Company and its subsidiaries' financial instruments are short-term in nature. Loans given to and loans from others mostly bear floating interest rates. Majority of loans bear fixed interest rate are going to due within 1 year. Fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the statements of financial position.

31. Capital management

The primary objectives of the Company and its subsidiaries' capital management is to ensure that it has an appropriate financing structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

As at 31 December 2016, the Group's debt-to-equity ratio was 1.36:1 (2015: 1.38:1) and the Company's debt-to-equity ratio was 1.48:1 (2015: 1.51:1).

32. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's authorised director on 6 February 2017.



General Information ข้อมูลทั่วไป

บริษัท	:	บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจก่อสร้าง
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107536001001 (เดิมเลขที่ บมจ. 174)
ที่ตั้ง	:	32/59-60 ชั้น 29-30 อาคารซิโน-ไทย ทาวเวอร์ ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ (+66) 0 2610-4900 โทรสาร (+66) 0 2260-1339 www.stecon.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	1,525,106,540 บาท
ทุนที่ออกจำหน่ายและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	:	1,525,106,540 บาท (ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559)
หลักทรัพย์ที่ออกจำหน่าย	:	หุ้นสามัญ (STEC) 1,525,106,540 หุ้น
หมายเหตุ	:	นักลงทุนสามารถศึกษาและหาข้อมูลเพิ่มเติมของบริษัทได้ในรายงาน ข้อมูลประจำปี (56-1) และในเว็บไซต์ของบริษัท
Company	:	Sino-Thai Engineering & Construction Public Company Limited
Nature of Business	:	Construction
Registration Number	:	0107536001001 (Bor Mor Jor 174)
Address	:	32/59-60, 29 th -30 th Floor, Sino-Thai Tower, Asoke Road, Klongtoey-Nua, Wattana, Bangkok 10110 Tel: (+66) 0 2260-1321 Fax: (+66) 0 2260-1339 www.stecon.co.th
Registered Capital	:	1,525,106,540 Baht
Issued and Paid-up Capital	:	1,525,106,540 Baht (as at December 31, 2016)
Listed Securities	:	Common Share (STEC) 1,525,106,540 shares
Remark	:	Investors can find more information in the Annual Report (56-1) and on company websites





SINO-THAI ENGINEERING & CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

20th, 27th-30th Floor, Sino-Thai Tower, 32/59-60, Asoke Road,
Klongtoey Nua, Wattana, Bangkok 10110

Tel: +66 (0) 2610-4900 Fax: +66 (0) 2260-1339

www.stecon.co.th