



บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
SINO-THAI ENGINEERING & CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED



รายงานประจำปี 2558
ANNUAL REPORT
2015

About Us เกี่ยวกับซิโน-ไทย

Continues to Move Forward

ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น เป็นหนึ่งในบริษัทก่อสร้างชั้นนำของประเทศไทย ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อปีพ.ศ. 2505 โดยดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานทุกประเภท ทั้งงานโยธาและงานเครื่องกล เช่น งานด้านสาธารณูปโภค งานด้านอาคาร งานด้านพลังงาน งานด้านอุตสาหกรรม และงานด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

บริษัทมีประสบการณ์และผลงานก่อสร้างเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ บริษัทยังคงมุ่งเน้นผลิตผลงานก่อสร้างที่มีคุณภาพสูง โดยมีเป้าหมายสูงสุด คือมาตรฐานของผลงานก่อสร้างที่มีคุณภาพ ตรงเวลา และราคา ยุติธรรม โดยคำนึงถึงความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม สุขอนามัย และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ

ซิโน-ไทย ได้สร้างสรรค์ผลงานแห่งความสำเร็จด้วยความเชี่ยวชาญและประสบการณ์อันยาวนานให้แก่ลูกค้าจนได้รับชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับในงานก่อสร้างมานานกว่า 53 ปี

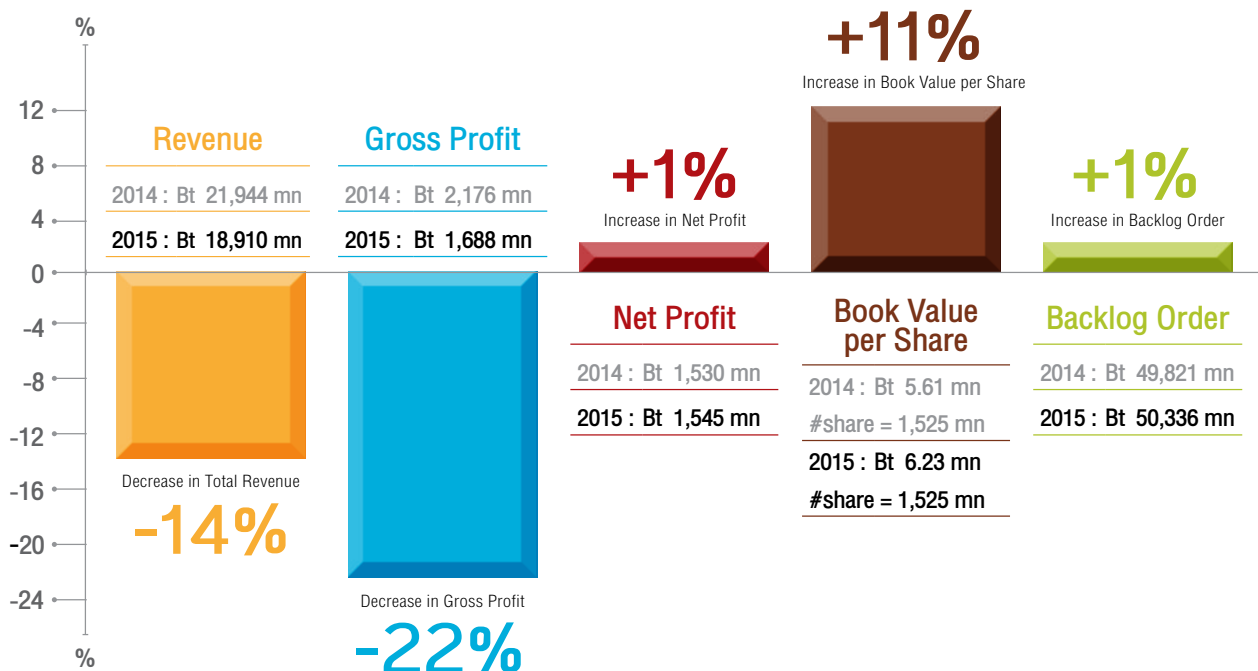
After its successful business recognition since 1962, Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited became the top leading construction company that serves both civil work and mechanical work, our services include Infrastructure, Buildings, Energy and Power Generation Plants, Industrial, and Environment.

The construction projects and other outstanding records of the company are accepted both in the country and the overseas. The company strongly emphasizes on best and high quality construction where its highest goal is to undertake the engineering and construction business in every aspect to meet customers' stringent requirements regarding quality, on-time delivery, fair prices, with high health, safety and environmental standard.

Sino-Thai continues to move forward and became the leading Engineering and Construction firm in Thailand by handing over quality projects with all experts and experiences for more than 53 years of reputation.

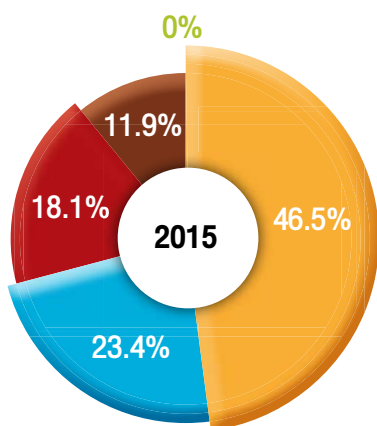


2015 Highlights ข้อมูลสำคัญ



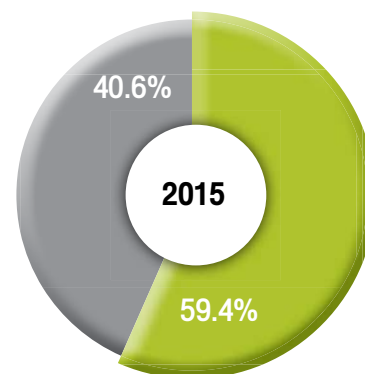
Construction Revenue Structure by Type of Works

- Infrastructure
- Building
- Power & Energy
- Industrial
- Environment



Construction Revenue Structure by Type of Customers

- Private Sector
- Public Sector (Including State Enterprise)



Company Credit Rating (2015) : **“A-”** by TRIS Rating Co.,Ltd.

Market Share : 8% (4th Rank)

Comparing to 24 construction companies listed in SET as of 3Q 2015

CG Ranking by Thai Institute of Directors (IOD) 2015 : **Very Good**



MRT - Blue Line (Tha Plura-Laksong) Contract 4



GJP-GNS and GUT combined Cycle Power Plants

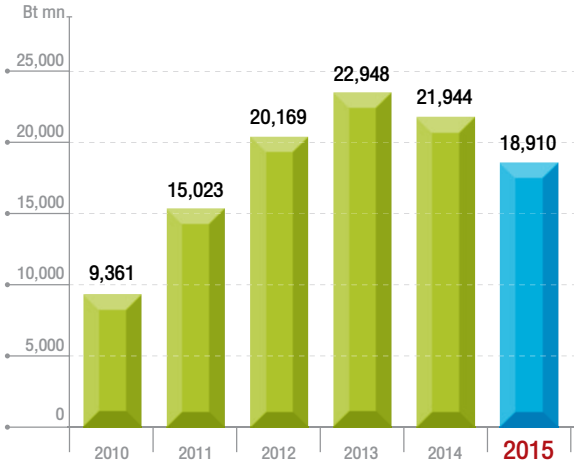
Financial Highlights

		2553	2554	2555	2556	2557	2558
งบดุล (ล้านบาท)	Balance Sheet (Bt mn)	2010	2011	2012	2013	2014	2015
สินทรัพย์หมุนเวียน	Current Assets	7,291	11,688	15,925	19,870	18,562	15,572
สินทรัพย์รวม	Total Assets	10,208	16,074	20,296	25,010	25,004	22,661
หนี้สินหมุนเวียน	Current Liabilities	5,533	10,006	13,664	16,694	15,927	12,649
หนี้สินรวม	Total Liabilities	5,629	10,236	14,184	17,233	16,454	13,153
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholders' Equity	4,579	5,838	6,111	7,777	8,549	9,508

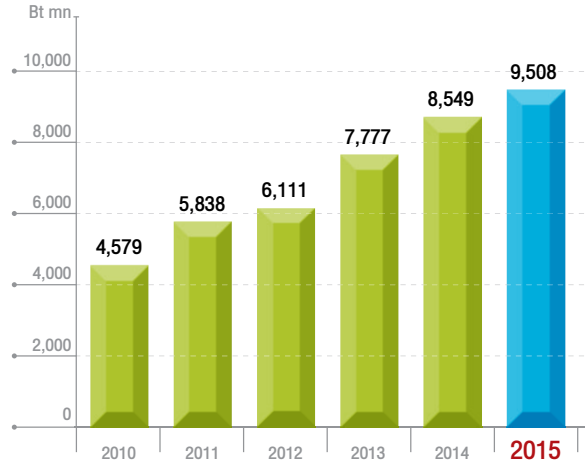
		2553	2554	2555	2556	2557	2558
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	Income Statement (Bt mn)	2010	2011	2012	2013	2014	2015
รายได้จากการก่อสร้าง	Construction Income	9,193	14,815	19,748	22,242	21,552	18,238
รายได้รวม	Total Revenue	9,361	15,023	20,169	22,948	21,944	18,910
ต้นทุนงานก่อสร้าง	Cost of Construction	8,351	13,608	18,105	20,148	19,376	16,550
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	Selling & Administrative	441	482	561	539	583	448
ดอกเบี้ยจ่าย	Interest Expense	11	12	18	29	18	13
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	842	1,207	1,643	2,094	2,176	1,688
กำไรสุทธิ	Net Profit	443	906	1,096	1,741	1,530	1,545

		2553	2554	2555	2556	2557	2558
อัตราส่วนทางการเงิน	Financial Ratio	2010	2011	2012	2013	2014	2015
อัตราส่วนทุนสภาพคล่อง (เท่า)	Current Ratio (Times)	1.32	1.17	1.17	1.19	1.17	1.23
ระยะเวลาเก็บหนี้ (วัน)	Collection Period (Days)	37	38	37	38	47	58
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	Payment Period (Days)	71	48	52	54	62	84
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น (%)	Gross Profit Margin (%)	9.16%	8.15%	8.32%	9.41%	10.10%	9.25%
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	Net Profit Margin (%)	4.74%	6.03%	5.43%	7.58%	6.97%	8.17%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	Return on Equities (%)	9.68%	15.53%	17.93%	22.39%	17.90%	16.25%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	Return on Asset (%)	4.34%	5.64%	5.40%	6.96%	6.12%	6.82%
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	Total Assets Turnover (Times)	0.92	0.93	0.99	0.92	0.88	0.83
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	Debt to Equity Ratio (Times)	1.23	1.75	2.32	2.22	1.92	1.38
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	Interest Coverage Ratio (Times)	41.73	77.88	81.00	76.00	106.30	139.64
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	Book Value per Share (Baht)	3.86	4.92	5.15	5.10	5.61	6.23
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	Earning per Share (Baht)	0.37	0.76	0.72	1.14	1.00	1.01

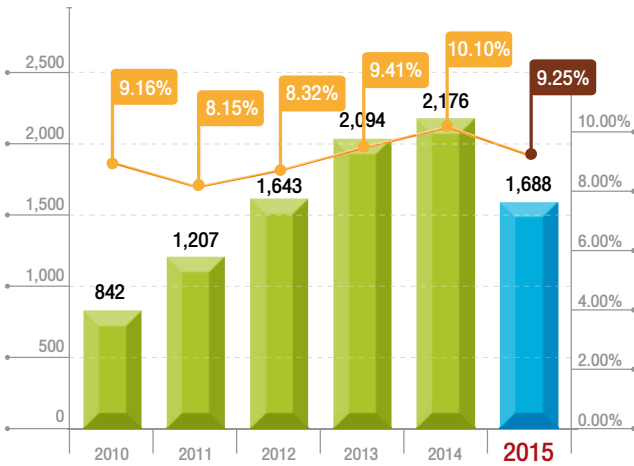
สรุปข้อมูลทางการเงิน



Total Revenue (Bt mn)

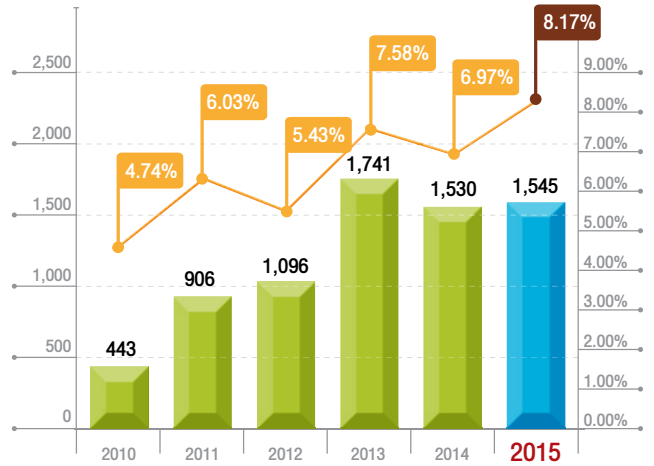


Shareholder's Equity (Bt mn)



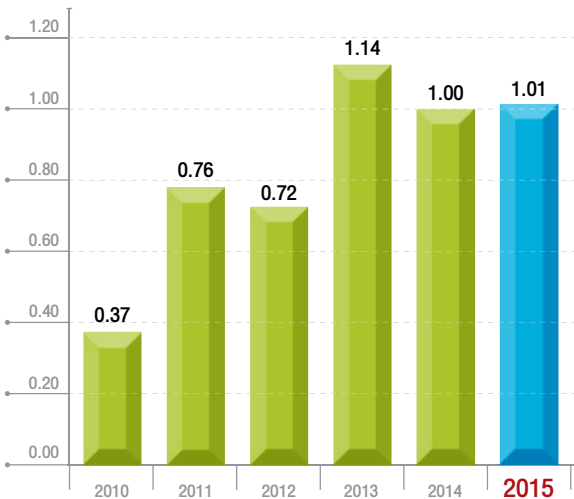
Gross Profit (Bt mn) and Margin

■ Gross Profit — Gross Profit Margin (%)

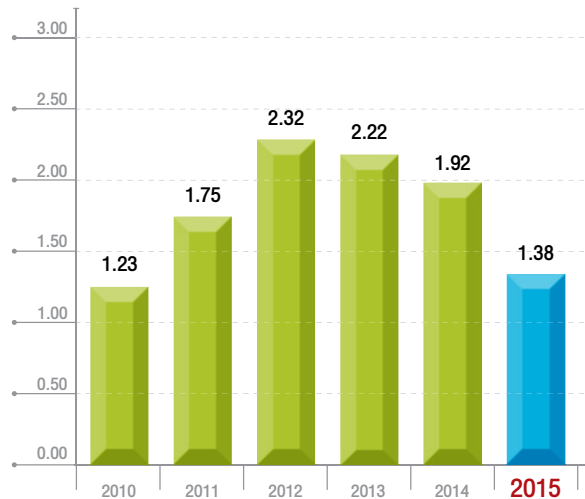


Net Profit (Bt mn) and Margin

■ Net Profit — Net Profit Margin (%)



Earning per Share (Bt)



Debt to Equity Ratio (Times)



Contents

About us

- 3 2015 Highlights
- 4 Financial Highlights
- 6 Content

Our Profile

- 8 Message from the Chairman
- 10 Vision/Corporate Objective/
Long Term Goal/Mission
- 12 Corporate Values
- 13 Strategy
- 14 Project Highlights
- 16 Policy 2015
- 17 Investment

Our Business

- 18 Our Business
- 20 Business Overview
- 22 Infrastructure
- 24 Building
- 26 Power & Energy
- 28 Industrial
- 30 Environment
- 32 Industry and Competition

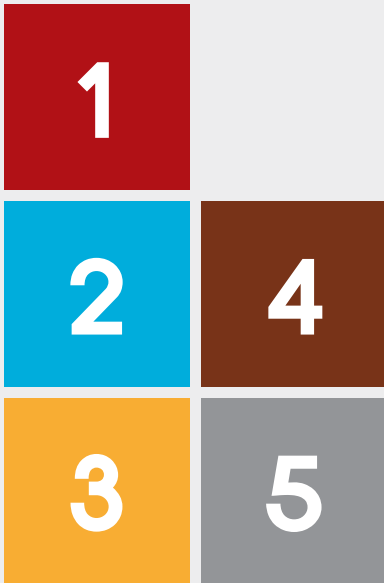
Our Organization and Governance

- 38 Organization Chart
- 40 The Board of Directors
- 52 The Board of Executive Directors
- 53 The Audit Committee
- 53 The Nomination & Remuneration Committee
- 54 Management Committee
- 55 Assistant to President & Company Secretary
- 56 Management Team
- 58 Shareholders' Structure
- 59 Management Structure
- 90 Health, Safety & Environmental Concerns
- 98 Business Policy on Corporate Social
Responsibility
- 110 Anti-Corruption
- 114 Risk Factor
- 120 Corporate Governance
- 172 Internal Control
- 180 Report of the Board of Executive Directors
- 184 Report of the Audit Committee
- 190 Report of the Nomination and Remuneration
Committee

Financial Statements

- 194 Management Discussion and Analysis
- 218 Connected Transactions
- 232 Reports on the Responsibilities of the Board
of Directors on Financial Reports
- 234 Remuneration for Auditor
- 285 Report and Consolidated Financial Statements
- 335 General Information

สารบัญ



เกี่ยวกับซีโน-ไทย

- 3 ข้อมูลสำคัญ
- 5 สรุปข้อมูลทางการเงิน
- 7 สารบัญ

ข้อมูลบริษัท

- 9 สารจากประธานกรรมการ
- 11 วิสัยทัศน์/วัตถุประสงค์/
เป้าหมายระยะยาว/พันธกิจ
- 12 คุณค่าองค์กร
- 13 กลยุทธ์
- 15 โครงการสำคัญ
- 16 นโยบายบริษัท 2558
- 17 เงินลงทุน

ภาพรวมธุรกิจ

- 19 ธุรกิจของซีโน-ไทย
- 21 ภาพรวมธุรกิจ
- 23 งานด้านสาธารณูปโภค
- 25 งานด้านอาคาร
- 27 งานด้านพลังงาน
- 29 งานด้านอุตสาหกรรม
- 31 งานด้านสิ่งแวดล้อม
- 33 กาวะตลาดและการแข่งขัน

โครงสร้างการจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

- 38 โครงสร้างองค์กร
- 40 คณะกรรมการบริษัท
- 52 คณะกรรมการบริหาร
- 53 คณะกรรมการตรวจสอบ
- 53 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 54 คณะกรรมการจัดการ
- 55 คณะที่ปรึกษาและเลขาธิการบริษัท
- 56 คณะผู้บริหาร
- 58 โครงสร้างผู้ถือหุ้น
- 59 โครงสร้างการจัดการ
- 91 การคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม
- 99 นโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม
- 111 การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน
- 115 ปัจจัยความเสี่ยง
- 121 การกำกับดูแลกิจการ
- 173 การควบคุมภายใน
- 181 รายงานของคณะกรรมการบริหาร
- 185 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 191 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

งบการเงิน

- 195 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 219 รายการระหว่างกัน
- 233 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน
- 235 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
- 237 รายงานและงบการเงินรวม
- 335 ข้อมูลทั่วไป

Message from the Chairman



> Professor Rawat Chamchalerm Chairman of the Board of Directors

After all these years, many countries around the world both public and private sectors had to face with the fluctuations that effect to our living conditions no matter in economic or politic aspect and such problem was impacted us all, so the leaders in many organizations had tried to solve and find the best solutions for their management thus they could operate their business in long term.

The politic situation impact both public and private sectors, as we may notice that governmental office in every country tried to overcome the obstacles that effect to each organization, and so to private sector. Politic situation impact on economy as it presented at the world news that many large firms in foreign countries are declining nowadays.

The declining of economy was also impact to Thailand, therefore there is no investment in many organizations and it caused huge impact on business operations.

Sino-Thai was affected as well; the Board of Directors put their efforts to solve through this situation by considering new policies and business strategies in order to suit the situation and to prevent other obstacles that might impact to the company.

In management, Mr. Pakpoom Srichamni; President, and the employees are recognized and accepted such declining of economy but they put it as a driving force where this can be called, "Sino-Thai's Strength", to pass through all obstacles together. I am pleased to say that with the harmonizing of all employees, move Sino-Thai forward.

Nevertheless, "Sino-Thai's Strength" could not be happened if we do not have the best learning through Mr. Chavarat Charnvirakul, the founder of Sino-Thai who taught us patience, endeavor and dare to make decision for every essential matter through this situation and moving ahead together successfully.

Best wishes,

Rawat Chamchalerm.

Professor Rawat Chamchalerm
Chairman of the Board of Directors

Nevertheless, “Sino-Thai’s Strength” could not be happened if we do not have the best learning through.

สวัสดีครับพี่น้องชาว “ซิโน-ไทย” ที่รัก เวลาได้ผ่านพ้นไปอย่างรวดเร็ว ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาประเทศต่างๆ ทั่วโลก ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ต่างประสบปัญหาความผันผวนที่มีผลกระทบต่อภาวะความเป็นอยู่ทั้งทางเศรษฐกิจและทางการเมือง ซึ่งเป็นปัญหาเกี่ยวโยงพัวพันกันไปทั่วโลก บรรดาผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในองค์กรต่างๆ ทุกระดับ ล้วนประสบปัญหาในทางบริหาร โดยต้องนำพองค์กรเหล่านั้นให้อยู่ยั่งยืนงต่อไปให้ได้

รัฐบาลของประเทศต่างๆ ได้ใช้ความพยายามที่จะนำพาประเทศของตนฝ่าฟันอุปสรรคที่เผชิญอยู่ให้ประเทศนั้นพ้นภาวะวิกฤตให้จงได้ ส่วนภาคเอกชนก็ประสบปัญหาไม่ยิ่งหย่อนไปกว่าภาครัฐ ทั้งนี้เพราะสภาพปัญหาทางการเมืองย่อมมีผลกระทบต่อสถานะเศรษฐกิจอย่างแน่แท้ จึงปรากฏเป็นข่าวทางสื่อมวลชนทั่วโลกถึงความเสื่อมถอยของบริษัทขนาดใหญ่ในต่างประเทศ

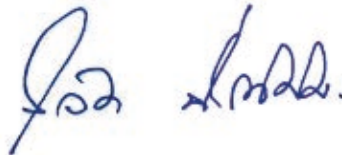
ประเทศไทยก็ได้รับผลกระทบจากภาวะเสื่อมถอยดังกล่าวเช่นเดียวกัน ประกอบกับภาวะดินฟ้าอากาศแห้งแล้งต่อเนื่อง อันเป็นผลกระทบโดยตรงต่อการลงทุนในหลายๆ ด้านอย่างมาก ซึ่งเป็นเหตุให้ผลประกอบการของบริษัทต่างๆ ลดน้อยลงไป

บริษัทซิโน-ไทย ของเราก็ได้รับผลกระทบจากปัญหาดังกล่าวเช่นเดียวกัน คณะกรรมการบริษัทซิโน-ไทย ทุกท่านได้พยายามร่วมกันกำหนดนโยบาย วางแนวทางการบริหารให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น โดยกำหนดแนวทางแก้ปัญหาในกรณีนี้อาจมีสถานการณ์อันจะมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทขึ้นได้

ส่วนฝ่ายบริหาร คุณภาคภูมิ ศรีธานี กรรมการผู้จัดการ และพนักงานทุกท่าน ต่างเข้าใจถึงสถานการณ์และปัญหาที่เกิดขึ้นเป็นอย่างดี จึงได้ร่วมมือร่วมใจรวมพลังที่เรียกว่า “พลังซิโน-ไทย” นำพาบริษัทของเราฝ่าฟันปัญหาอุปสรรคมาได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้เพราะพลังสามัคคีโดยแท้ แม้ผลประกอบการจะไม่สูงเท่ากับปีที่ผ่านมา แต่ก็ถือว่าดีที่สุดในรอบปีสำหรับภาวะการณ์เช่นนี้

อย่างไรก็ดีพลังดังกล่าวจะเกิดไม่ได้เลย ถ้าไม่มีกำลังใจและแบบอย่างที่ดีจากการปฏิบัติที่ผ่านมาในอดีตของท่านผู้ก่อตั้งบริษัท คุณชวรัตน์ ชาญวีรกูล ที่ได้แสดงให้เห็นถึงความมานะ อดทน การมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล ความกล้าหาญในการตัดสินใจ นำพาบริษัทให้เจริญก้าวหน้ามาได้จนถึงปัจจุบัน

ด้วยความปรารถนาดี



(ศาสตราจารย์พิเศษ เรวัต งามเฉลิม)
ประธานกรรมการบริษัท

Vision / Corporate Objective / Long Term Goal / Mission



Vision

- The company continues to move forward and become the leading Engineering and Construction firm in Thailand and eventually the region, while delivering projects that consistently meet international standards.

Corporate Objective / Long Term Goal

- The company intends to move forward as engineering and a turnkey construction services of the domestic and international markets that meet the international standard and our objective is “Safety is our first priority” (Loss Time Accident = 0) and long term goal is revenue growth in 2016 – 2018 is 5% to 10%

Mission

- To undertake the engineering and construction business with a focus on becoming the cost leadership while building excellence in every aspect to meet customers’ stringent requirements regarding quality, on-time delivery, safety and environmental concerns.
- To develop an effective management that stresses productivity, perpetual development of the organization and instilling a good work ethics in all personnel.
- To build value for the organization in order to become a unique and distinct firm.
- To remain focused on controlled organizational growth and recognizing those who contribute to this growth.



วิสัยทัศน์

- มุ่งสู่การเป็นบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างชั้นนำของไทยและอาเซียน ที่ส่งมอบผลงานให้แก่ลูกค้าในระดับมาตรฐานสากล

วัตถุประสงค์ / เป้าหมายระยะยาว

- บริษัทมุ่งมั่นในการก้าวสู่การเป็นบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างเพื่อที่จะทำงานก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีมาตรฐานในระดับสากล โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะดำเนินงานด้วยความปลอดภัยสูงสุด (Loss Time Accident = 0) และมีเป้าหมายระยะยาวให้มีการเติบโตของรายได้ 5% - 10% ในระหว่างปี 2559 - 2561

พันธกิจ

- ดำเนินธุรกิจก่อสร้างโดยเน้นการสร้างความเป็นเลิศในทุกๆ ด้าน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยการสร้างผลงานที่มีคุณภาพ ตรงเวลา ราคายุติธรรม โดยคำนึงถึงความปลอดภัยสูงสุด
- พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการปรับปรุงองค์กรอย่างต่อเนื่อง ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
- มุ่งเน้นให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป
- สร้างธุรกิจใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ Core Business เพื่อเป็นการกระจายฐานรายได้ และลดความเสี่ยง



- ตระหนักในคุณค่าของบุคลากร
- ยึดมั่นในพันธะสัญญา
- คุณธรรมและความซื่อสัตย์
- การปรับตัวและมีความยืดหยุ่น
- การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง
- ความไว้วางใจ
- ความพึงพอใจของลูกค้า
- People
- Commitment
- Integrity
- Adaptability & Flexibility
- Continuous Learning
- Trust
- Customer Satisfaction



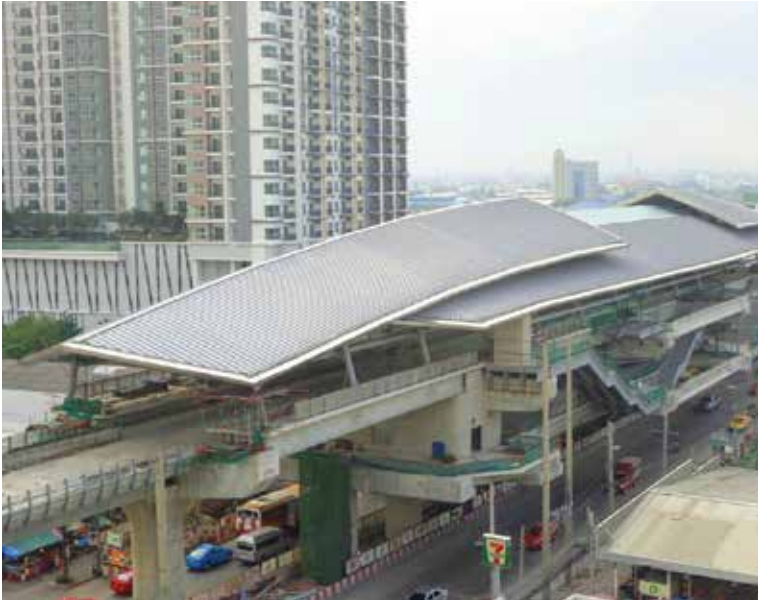
กลยุทธ์ของซิโน-ไทยในการสร้างเสริมการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงและสร้างกำไร โดย

- มุ่งเน้นธุรกิจหลัก – ธุรกิจก่อสร้าง
- ส่งมอบงานที่มีคุณภาพสูง ตรงเวลา ด้วยมาตรฐานความปลอดภัยให้แก่ลูกค้าของเรา
- มุ่งเน้นในการเป็นผู้นำทางด้านต้นทุน
- รักษาความแข็งแกร่งทางการเงิน
- คงไว้ซึ่งความเป็นเลิศในการดำเนินงาน
- พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

Sino-Thai's strategy is to deliver sustainable and profitable growth through

- Focus on core business in construction.
- Delivering the best quality services, on time with high safety standard to our valued customers.
- Emphasize on cost leadership.
- Maintaining healthy financial strength.
- Maintaining an operational excellence.
- Developing human capital continuously.

Project Highlights



MRT-Blue Line (Tha Phra-LakSong) Contract 4

The latest Mass Rapid Transit Project which is currently under construction, elevated structure 10.5 k.m. in length and 7 elevated stations with two car park buildings and one depot building.



Phuket International Airport Expansion

STECON is proud to be the contractor for development of Phuket International Airport Expansion, serving for domestic and international tourists from all over the world to our Thailand's most famous "Pearl of Andaman". The construction project value is THB 5,147 Million Baht.





GJP - GNS and GUT Combined Cycle Power Plants 3,200 MW (IPPs)

STECON is the major player for power plant construction project in Thailand, the contractor of GJP-GNS and GJP-GUT Combined Cycle Power Plant projects for on-shore portion of construction works which including civil & building, steel structure, piping and equipment installation and related works. We always target to deliver the best quality and on time schedule to our client in connection with international standard.





บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited

บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด HTR Corporation Limited

ความสัมพันธ์ Relationship:	บริษัทย่อย Subsidiary Company
ประเภทธุรกิจ Type of Business:	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate Development
ทุนจดทะเบียน (บาท) Registered Capital (Baht):	500,000,000
สัดส่วนการถือหุ้น % Share Holding:	80.90
จำนวนหุ้น No. of Shares:	40,449,995
มูลค่าเงินลงทุน (บาท) Cost (Baht):	440,090,005

บริษัท นูเวล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด Nouvelle Property Co., Ltd.

ความสัมพันธ์ Relationship:	บริษัทย่อย Subsidiary Company
ประเภทธุรกิจ Type of Business:	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate Development
ทุนจดทะเบียน (บาท) Registered Capital (Baht):	800,000,000
สัดส่วนการถือหุ้น % Share Holding:	99.99
จำนวนหุ้น No. of Shares:	7,999,996
มูลค่าเงินลงทุน (บาท) Cost (Baht):	799,999,600

บริษัท วิสคอม เซอร์วิส จำกัด Wisdom Services Co.,Ltd.

ความสัมพันธ์ Relationship:	บริษัทย่อย Subsidiary Company
ประเภทธุรกิจ Type of Business:	ให้เช่าเครื่องจักร และ อุปกรณ์ก่อสร้าง Renting of Machinery and Construction Equipment
ทุนจดทะเบียน (บาท) Registered Capital (Baht):	2,211,000,000
สัดส่วนการถือหุ้น % Share Holding:	100.00
จำนวนหุ้น No. of Shares:	22,110,000
มูลค่าเงินลงทุน (บาท) Cost (Baht):	12,726,516

บริษัท ดีเคเค ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด DKK Sino-Thai Engineering Co., Ltd.

ความสัมพันธ์ Relationship:	บริษัทร่วม Affiliated Company
ประเภทธุรกิจ Type of Business:	งานระบบสายส่งและ โทรคมนาคม Telecommunications and Transmission Lines
ทุนจดทะเบียน (บาท) Registered Capital (Baht):	8,000,000
สัดส่วนการถือหุ้น % Share Holding:	35.00
จำนวนหุ้น No. of Shares:	27,997
มูลค่าเงินลงทุน (บาท) Cost (Baht):	2,799,700

Our Business

CONSTRUCTION : Wide range of services

Building

Office Building,
Convention Center, Hospital,
Exhibition Center,
Condominium, Special
Building



Environment

Waste Water Treatment Plant,
Water Supply System,
Irrigation System



Infrastructure

Mass Transit, Elevated Road,
Road, Highway, Bridge

Power & Energy

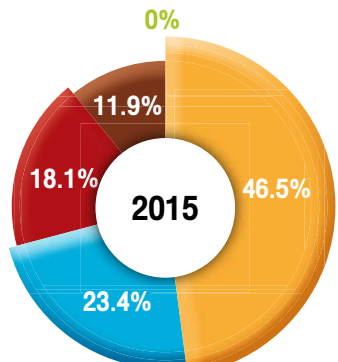
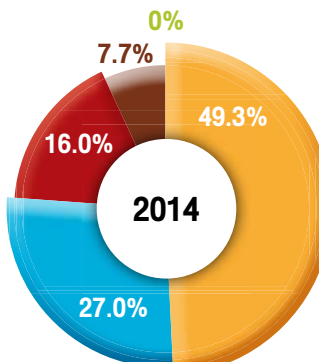
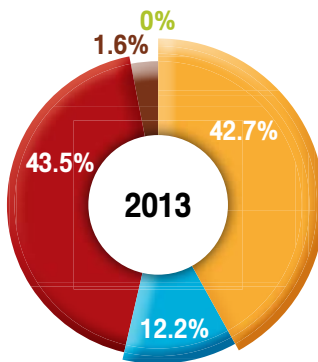
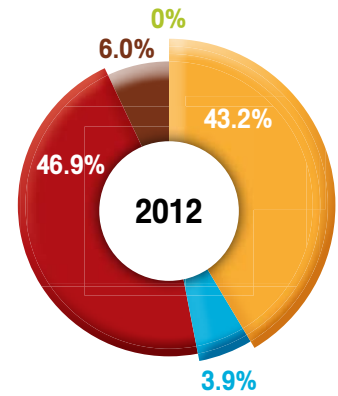
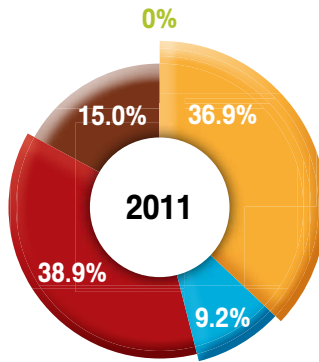
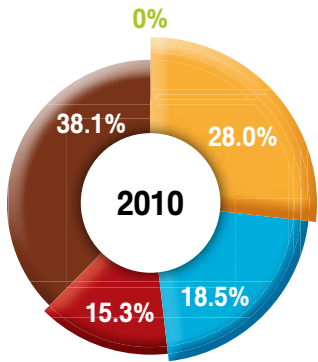
Power Plant, Refinery

Industrial

Petrochemical Plant,
Industrial Plant,
Steel Structure & Piping,
Pre-Assembly Module

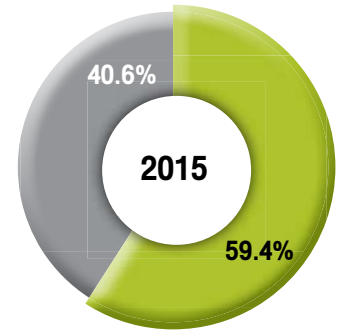
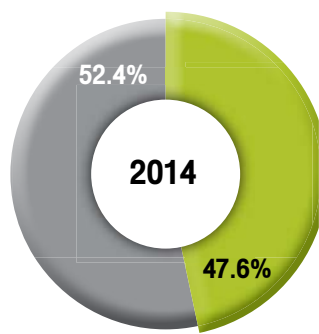
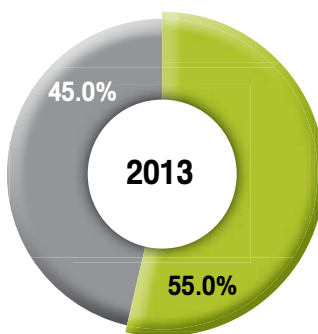
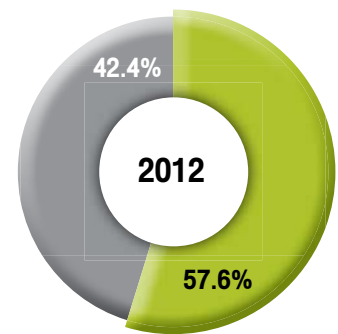
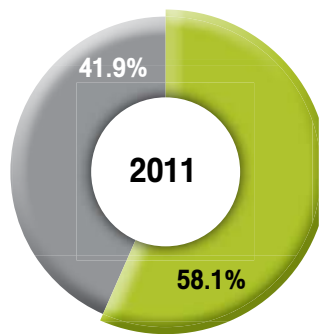
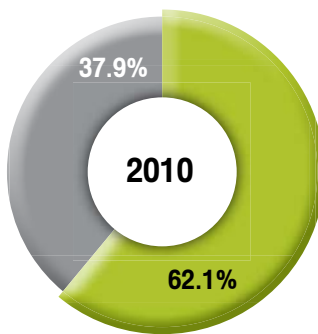
Construction Revenue Structure by Type of Works

■ Infrastructure
 ■ Building
 ■ Power & Energy
 ■ Industrial
 ■ Environment



Construction Revenue Structure by Type of Customers

■ Private Sector
 ■ Public Sector (Including State Enterprise)



Business Overview

The company operates mega project by focusing on the maintenance of high quality. With the ultimate goal of the work is the construction of a fair price, considering the quality, timeliness, safety, health and to satisfy customers.

The construction business overview in 2015 grew a little caused by the governmental sector that faces the delaying of new project disbursement and there was no new investment derived from government sector especially the mega projects due to the complexity of its procedures including the procedure of approval such as the approval of EIA and the purchasing of new projects that need time. Therefore, there was few new projects launched for bidding moreover, the investment from private sector was stable especially in manufacturing and real estate sectors though loan interest had been reduced and the credit approval procedures had announced. The overview of construction business in 2015 had risks associated with economic slowdown; purchasing power of consumers were decreased, high living costs etc. that effect to investment creditability of both foreign investors and private investors, therefore the new investment in this sector might delay, and especially towards the investment in transportation.

However, the economy was not grew much better in 2015; the performance of the company was continuing grew. At the end of 2015, the company had 50,336 Million Baht as its backlog where consisted of construction projects from governmental sectors and private sectors. The construction projects derived from governmental sectors were the mass rapid transit, roads, and highways including large buildings. The construction projects derived from private sectors were energy and industrial projects.

Type of Customer

The Company is a well diverse construction company capable of acquiring projects in many different work fields. For this reason, the Company has a varied customer base, all depending on the type of project. The company has the capabilities to take on projects in the private, government, or state enterprise sectors.

In 2016, the Company plans to target projects within the government sector that has an investment framework for large scale public transportation projects with the Mass Rapid Transit Authority and State Railway of Thailand. These large scale infrastructure projects under government long term development plan will create a significant foundation to support the economic growth and increase the competitiveness of the country.

As for our client base in the private sector for 2016, the Company is still focusing on three key areas: Power Plant (SPPs and IPPs), Industrial Plant (petrochemical plants).

The Target Customer

1. Public Sector (Government and State Enterprise) consists of the following: Mass Rapid Transit Authority, State Railway of Thailand, Bangkok Metropolitan Authority, Electricity Generating Authority of Thailand, Expressway Authority of Thailand, The Department of Rural Road, Department of Irrigation, Department of Highway, Metropolitan Electricity Authority, etc.
2. Private Sector consists of large foreign multi-national EPC Contractors in the following areas: Small and Large Power Plants and Petro chemical process plants.

บริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ โดยมุ่งเน้นผลงานก่อสร้างที่มีคุณภาพสูง มีเป้าหมายสูงสุด คือ มาตรฐานของผลงานก่อสร้างที่มีคุณภาพ ตรงเวลา ราคายุติธรรม โดยคำนึงถึง ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและสุขอนามัย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

ธุรกิจก่อสร้างโดยรวมในปี 2558 เป็นปีที่ธุรกิจมีการเติบโตในกรอบจำกัด ซึ่งเป็นผลมาจากการเบิกจ่ายเงินงบประมาณในโครงการต่างๆ ประสบปัญหาค่อนข้างล่าช้า ประกอบกับโครงการลงทุนใหม่ๆของภาครัฐมีความล่าช้าออกไปจากแผนงานเดิม โดยเฉพาะโครงการลงทุนขนาดใหญ่ เนื่องจากโครงการที่อยู่ในแผนการลงทุนต้องผ่านกระบวนการและขั้นตอนจำนวนมาก เช่นการศึกษาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของภาครัฐ ทำให้ต้องใช้เวลาพอสมควร ส่งผลให้ตลอดทั้งปี 2558 ภาครัฐมีงานประมูลออกมาไม่มากนัก ในขณะที่การลงทุนภาคเอกชนก็ชะลอตัวลง โดยเฉพาะภาคการผลิตและภาคอสังหาริมทรัพย์ แม้ตลาดจะมีแรงหนุนจากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยก็ยังมีผลและมาตรการผ่อนปรนการขอสินเชื่อออกมา แต่เนื่องจากตลาดยังมีความเสี่ยงหลายประการ อาทิ ภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว กำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลง หนี้ภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูงกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนส่งผลให้ภาคเอกชนชะลอการลงทุนเพื่อรอความชัดเจนจากการลงทุนภาครัฐที่มีความล่าช้าโดยเฉพาะโครงการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานทางด้านคมนาคม

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ในปี 2558 จะเป็นปีที่ภาพรวมทางเศรษฐกิจรวมทั้งภาคการก่อสร้างจะไม่ค่อยดีนักก็ตาม แต่บริษัทยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปี 2558 บริษัทมีงานก่อสร้างคงเหลือในมือรวม 50,336 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วยงานก่อสร้างภาครัฐและภาคเอกชน สำหรับงานก่อสร้างภาครัฐเป็นงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น รถไฟฟ้าขนส่งมวลชน ถนนและทางด่วน งานอาคารขนาดใหญ่ เป็นต้น ในส่วนของงานก่อสร้างภาคเอกชนจะมีงานก่อสร้างด้านพลังงานและงานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรม

ลักษณะลูกค้า

บริษัทมีความสามารถในการรับงานก่อสร้างหลากหลายประเภท ลูกค้างานก่อสร้างของบริษัท จึงมีความหลากหลายแตกต่างกันไปตามประเภทงาน และบริษัทมีความสามารถในการรับงานก่อสร้างได้จากทั้งลูกค้าภาครัฐการ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน

ในปี 2559 บริษัทมีเป้าหมายในการรับงานก่อสร้างจากภาครัฐที่มีโครงการลงทุนในโครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนขนาดใหญ่ เช่น การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย และการรถไฟแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญที่จะรองรับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งคาดว่าจะมีงานก่อสร้างเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องตามแผนงานของรัฐบาลที่จะเพิ่มขีดความสามารถทางด้านการแข่งขันของประเทศในระยะยาว

สำหรับลูกค้าในภาคเอกชน ในปี 2559 บริษัทยังมุ่งเน้นที่จะรับงานก่อสร้างในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน เช่น โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ และงานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรม เช่น โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เป็นต้น

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. งานภาครัฐ (งานราชการและรัฐวิสาหกิจ) ประกอบด้วย การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การรถไฟแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การทางพิเศษแห่งประเทศไทย กรมทางหลวงชนบท กรมชลประทาน กรมทางหลวง การไฟฟ้านครหลวง เป็นต้น
2. งานภาคเอกชน ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ และขนาดกลาง โรงงานอุตสาหกรรม โดยเน้นการรับงานก่อสร้างจากบริษัทก่อสร้างขนาดใหญ่จากต่างประเทศ (EPC Contractors)

Infrastructure



The company is proud to be a part of Thailand's economic growth through infrastructure projects such as Mass Rapid Transit, the elevated roads, highways, roads, bridges, dams, and marine works.

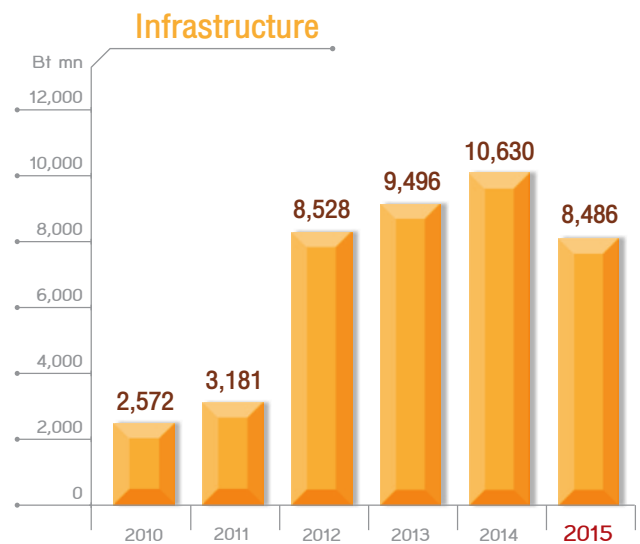
Construction market in infrastructure in 2015 was slowdown. There was few mega projects and project commencement derived from the government sector. The construction in infrastructure became the main revenue from construction to the company. In 2015, the company had its revenue from construction amounting to 8,486 Million Baht, or 47% of total revenue from construction. The company focuses on infrastructure construction continuously according to long-term infrastructure plan of the government. The company shall have a process in the project selection carefully before bidding in terms of costs and expected profits.

The projects completed in 2015 were Main highway No.3 (Bangpu) – Baan Klong Krabue (Part 2), MRT Purple Line No.2 and East West Corridor.

The infrastructure construction on hand in the end of year 2015 were MRT Blue Line No.4, Fly over Bridge (Charansanitwong - Karnjanapisek), Red Line Contract 1, Srirat Express Way, Ban Huag (Phayao)-Muang Khob-Muang Xiang Hone and Muang Khob-Ban Pakkob-Ban Koneteun Road Improvement Project, By Pass Construction Lumpun, Sky Walk, Sky Bridge and Fly Over

Bridge for Central West Gate, "α" Road Contract 2 Kora, High Way # 3263 Sena-Baansalee Part 2 and MRT Green Line - Contract 3-4.

The direction of infrastructure construction in 2016 is expected to grow better than the year 2015. It was driven by the investment of government according to governmental policy through the new infrastructure construction and mass transit systems construction projects following to strategic plan of transport infrastructure investment in Thailand in 2016-2017, which is expected to result in the good infrastructure construction in future. However, the competition in public utilities remains highly competitive. The company continues to improve cost management to be more efficient.



งานด้านสาธารณูปโภค



บริษัทร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างรากฐานของประเทศ และร่วมสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจผ่านโครงการก่อสร้างในงานด้านสาธารณูปโภคต่างๆ มากมายเช่น รถไฟฟ้าขนส่งมวลชน ทางยกระดับ ทางด่วน ถนน สะพาน เขื่อน และงานทางทะเล

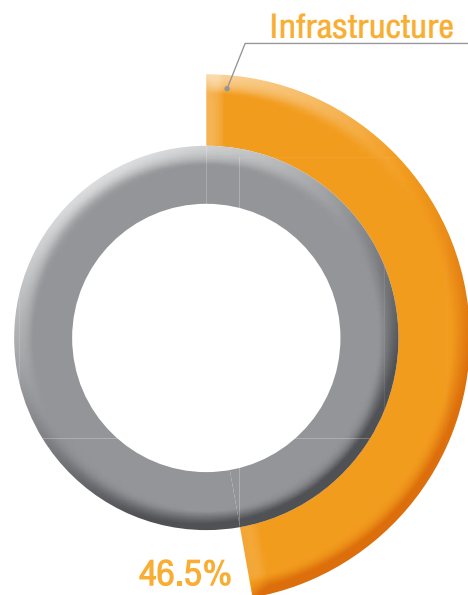
ตลาดงานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภค ปี 2558 โดยรวมเติบโตในกรอบที่จำกัดโดยเฉพาะงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐมีการประมูลโครงการใหม่ๆ และเริ่มงานก่อสร้างไม่มากนัก งานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคของภาครัฐถือเป็นแหล่งงานก่อสร้างที่สำคัญของบริษัท สำหรับปี 2558 บริษัทรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคในสัดส่วนที่สูง โดยมีการรับรู้รายได้เป็นมูลค่า 8,486 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 47 ของรายได้จากการก่อสร้างทั้งหมด บริษัทยังคงมุ่งเน้นงานก่อสร้างในตลาดงานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคอย่างต่อเนื่องตามแผนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระยะยาวของประเทศที่รัฐบาลวางไว้ โดยบริษัทจะมีกระบวนการในการพิจารณาคัดเลือกโครงการต่างๆอย่างระมัดระวังก่อนการประมูลงานทั้งในเรื่องของต้นทุนงานและอัตรากำไรที่บริษัทคาดว่าจะได้รับ

โครงการที่บริษัทได้ดำเนินงานแล้วเสร็จในปี 2558 ได้แก่ ทางหลวงสาย 3 (บางปู-บ้านคลองกระปือ), โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง สัญญาที่ 2 และ โครงการก่อสร้างถนนต่อเชื่อมถนนราชพฤกษ์ - ถนนกาญจนาภิเษก (แนวตะวันออก - ตะวันตก)

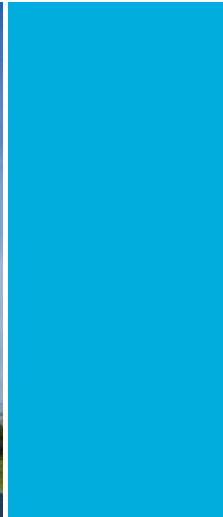
ส่วนงานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคคงเหลือในมือ ณ สิ้นปี 2558 ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง สัญญาที่ 4, สะพานต่างระดับ (เจริญสุขนิทวงศ์-กาญจนาภิเษก),

โครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง สัญญาที่ 1 , ทางพิเศษสายศรีรัช, โครงการปรับปรุงถนนจากบ้านฮวก(พะเยา)-เมืองคอบ-เมืองเชียงฮ่อนและเมืองคอบ-บ้านปาก-คอบ-บ้านก้อนดิน, โครงการพัฒนาตามผังเมืองรวมเมืองลำพูน, Sky Walk , Sky Bridge and Fly Over Bridge for Central West Gate, โครงการก่อสร้างถนนสาย ๘ ผังเมืองรวม นครราชสีมา จ.นครราชสีมา, โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 3263 สาย อ.เสนา ตอน 2 และ โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วง หมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต สัญญาที่ 3 และสัญญาที่ 4

สำหรับทิศทางของงานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภค ในปี 2559 คาดว่าจะมีการเติบโตมากขึ้นจากปี 2558 โดยมีปัจจัยหนุนจากการลงทุนของภาครัฐตามนโยบายของรัฐบาล ผ่านโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคใหม่ๆ และโครงการก่อสร้างระบบขนส่งมวลชนขนาดใหญ่ตามแผนยุทธศาสตร์ลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมของไทย ระยะเร่งด่วนในช่วงปี 2559-2560 ซึ่งคาดว่าจะส่งผลดีต่องานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคเป็นอย่างมาก การแข่งขันในงานก่อสร้างโครงการด้านสาธารณูปโภคขนาดใหญ่มีการแข่งขันที่ไม่รุนแรงมากนัก



Building



The company has various services of buildings, which are office buildings, condominiums, aircraft maintenance centers, sport centers, school buildings, hospitals, museum, convention, cargo, air terminals etc.

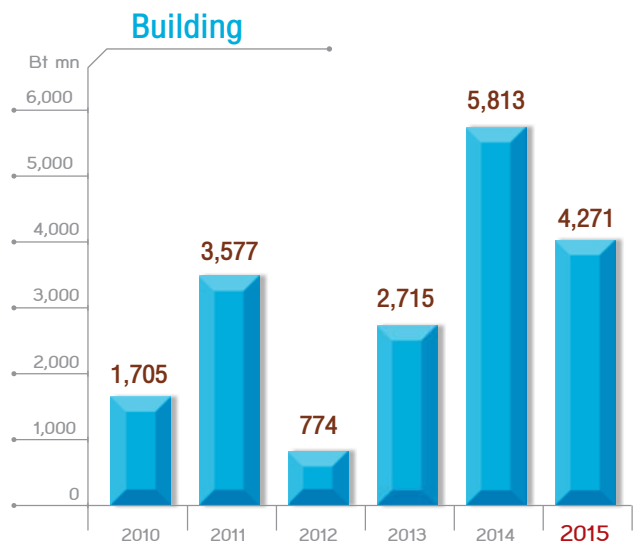
In 2015, the construction market in buildings had its growth similar to the previous year. There was few new project launched by the government, so the business of real estate in buildings and commercial buildings were slowdown. Though the governmental sector announced to decrease the loan interest and provide credit indulgent, the investment in new projects still stable because there were some risks associated with economic unstable including high living costs and purchasing power of consumers were stable, therefore, most of consumers decided to remain still and so to other entrepreneurs, then there was little investment in real estate.

The company continuously gained construction projects in buildings both governmental and private sectors. In 2015, the company has its revenue from construction in buildings portion amounting to 4,271 Million Baht, or 23% of total revenue from construction.

Construction projects that completed in 2015 were the Dictionary & Therapy Building (Somdejprapinklao Hospital 2), Building System for CPLC MPE Package 2, Bang Sai Royal Folk Arts and Crafts Center Building.

At the end of 2015, the company had its projects on hand which were Medical Services Building for Mettapracharak Hospital, Development for Phuket International Airport Project, Supreme Court Building , Design & Build Works for CAT Head Office , C.P.Leadership Development Center, The New National Parliament House, Preliminary and Structure Works for Main Villa, Raisaeng Dao, Blu Port Resort Mall at Hua Hin , New Office Building of the Bureau of the Budget.

The direction of building construction in 2016 is expected to grow more from 2015. According to economic growth, the direction of governmental and private investment is expanded along with the overall economy growth.



งานด้านอาคาร



บริษัทให้บริการงานก่อสร้างอาคารในหลากหลายประเภท เช่น อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม อาคารศูนย์ซ่อมเครื่องบิน สนามกีฬา โรงเรียน โรงพยาบาล คลังสินค้า พิพิธภัณฑสถาน หอประชุม อาคารผู้โดยสารเครื่องบิน เป็นต้น

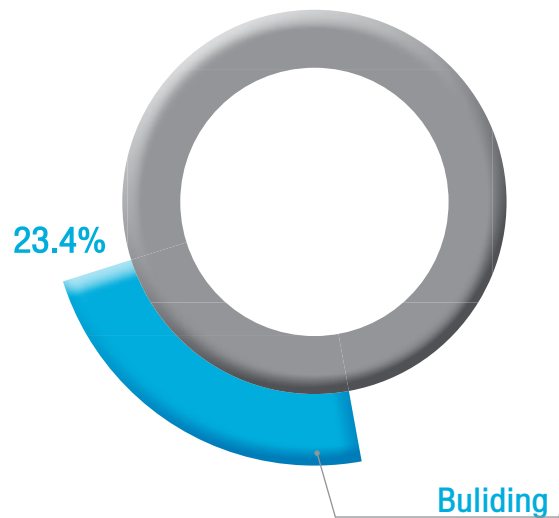
ตลาดงานก่อสร้างด้านอาคาร ปี 2558 โดยรวมเติบโตใกล้เคียงกับปี 2557 งานก่อสร้างภาครัฐมีโครงการลงทุนยังออกมาบ้างแต่ไม่มากนักในขณะที่ภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยและพาณิชย์กรรมมีทิศทางที่ชะลอตัวลงบ้าง แม้ตลาดจะมีแรงหนุนจากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมลงและมาตรการผ่อนปรนการขอสินเชื่อออกมา แต่เนื่องจากตลาดยังมีความเสี่ยงหลายประการ อาทิ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจยังอยู่ในระดับที่ค่อยเป็นค่อยไป ทำให้ผู้บริโภคยังชะลอการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัย ขณะที่กำลังซื้อของผู้บริโภคยังไม่ฟื้นตัวนัก ภาวะรายจ่ายในชีวิตประจำวันที่สูงขึ้น และภาระหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง ประกอบกับราคาที่อยู่อาศัยปรับตัวขึ้นตามกลไกตลาด ขณะที่รายได้ของผู้บริโภคปรับตัวขึ้นน้อย ซึ่งส่งผลให้ผู้บริโภคชะลอการซื้อหรือลงทุนในภาคอสังหาริมทรัพย์ลงบ้าง ทำให้งานก่อสร้างมีจำนวนลดลงบ้าง ในขณะยังมีการแข่งขันของผู้ประกอบการจำนวนมากในตลาด

ในส่วนของบริษัทยังคงมีงานก่อสร้างด้านอาคารอย่างต่อเนื่องในปี 2558 มีทั้งงานก่อสร้างอาคารของภาครัฐและภาคเอกชน โดยในปี 2558 บริษัทมีการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างด้านอาคารเป็นมูลค่า 4,271 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 23 ของรายได้จากการก่อสร้างทั้งหมด

โครงการที่บริษัทได้ดำเนินงานแล้วเสร็จในปี 2558 ได้แก่ อาคารพิเคราะห์และบำบัดโรค โรงพยาบาลสมเด็จพระปิ่นเกล้า, งานระบบประกอบอาคาร โครงการศูนย์พัฒนาผู้นำเครือเจริญโภคภัณฑ์, อาคารศูนย์ศิลปาชีพบางไทร

งานก่อสร้างด้านอาคารคงเหลือในมือ ณ สิ้นปี 2558 ได้แก่ โครงการก่อสร้างอาคารบริการทางการแพทย์โรงพยาบาลเมตตาประชารักษ์, โครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต, โครงการก่อสร้างอาคารที่ทำการศาลฎีกา, โครงการออกแบบและก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่และอาคารแวล้อม, โครงการก่อสร้างอาคารสถาบันผู้นำเครือเจริญโภคภัณฑ์, โครงการก่อสร้างอาคารรัฐสภาแห่งใหม่, โครงการอาคารประกอบ ภายในไร่แสงดาว, Blu Port Resort Mall at Hua Hin , โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่ของสำนักงานงบประมาณ

สำหรับทิศทางการก่อสร้างด้านอาคารในปี 2559 คาดว่าจะเติบโตดีขึ้นจากปี 2558 ตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจและตามทิศทางการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชน มาตรการกระตุ้นภาคอสังหาริมทรัพย์ของภาครัฐที่ออกมาใหม่คาดว่าจะช่วยกระตุ้นให้ภาคอสังหาริมทรัพย์ฟื้นตัวดีขึ้น



Power and Energy



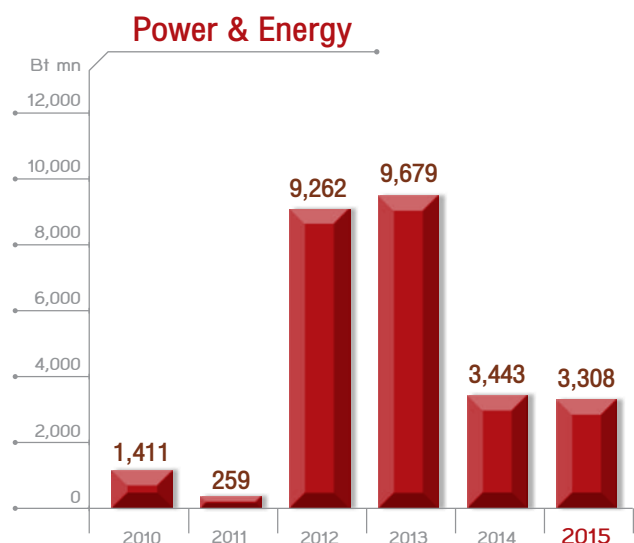
The power and energy projects are one of the main construction projects of the company. The company has played a major role in power and energy sector especially power plants. There was an expansion of using power generation in the country so there will be lot of power plants construction plans like power plant project of Electricity Generating Authority of Thailand, Power plants of private sector including IPP, SPP and VSPP.

Power and energy market in 2015 had continuously grown from the year 2014, especially SPPs projects and renewable energy such as solar farm, wind farm, biomass energy, and waste energy etc. In 2015, the company had its revenue from construction in power and energy portion amounting to 3,308 Million Baht, or 18% of the total revenue from construction.

The project completed in 2015 was U Thai Power Plant Project (GUT).

At the end of 2015, the company had its projects on hand which were Khanom Combined Cycle Power Plant Project, Vang Ta Pin Power Plant, Tasit 1-4 Power Plant, Non Si Power Plant, Ban Lane Power Plant, Ban Pho Power Plant, Nong La Lok Power Plant, Nong Pla Mo Power Plant, Nong Ra Viang 1-2 Power Plant.

The future of construction in power and energy continues to grow steadily according to the National Power Development Plan (PDP 2015). This plan would have the power capacity increased from 2015 – 2036 totaling about 57,459 MW, which includes the construction of the Electricity Generating Authority of Thailand Power Plant and the private Power Plant and including Renewable Energy. Those caused the construction in power and energy continuously in the future.



งานด้านพลังงาน



Our Business



บริษัทมีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ยาวนานในงานก่อสร้างด้านพลังงานโดยเฉพาะอย่างยิ่งการก่อสร้างโรงไฟฟ้า จากการขยายตัวของความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าของประเทศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้มีแผนการก่อสร้างโรงไฟฟ้าในอนาคตอีกจำนวนมาก เช่น โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าของภาคเอกชน ทั้งโครงการโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP) ขนาดกลาง (SPP) และขนาดเล็ก (VSPP)

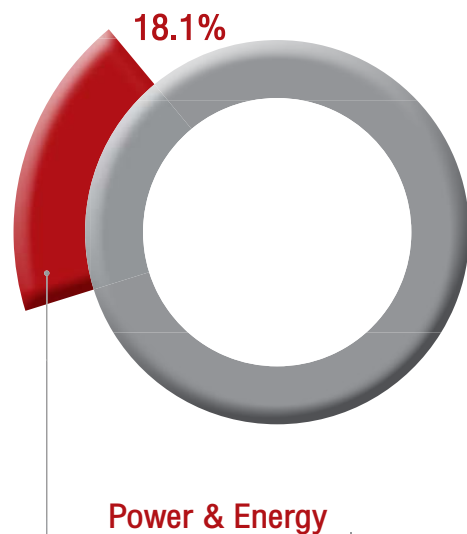
ตลาดงานก่อสร้างด้านพลังงานในปี 2558 ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากปี 2557 โดยเฉพาะโครงการโรงไฟฟ้า SPPs และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานชีวมวลและพลังงานขยะ เป็นต้น ในปี 2558 บริษัทมีการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างด้านพลังงานเป็นมูลค่า 3,308 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18 ของรายได้จากการก่อสร้างทั้งหมด

โครงการที่บริษัทได้ดำเนินงานแล้วเสร็จในปี 2558 ได้แก่ โรงไฟฟ้าอุทัย

งานก่อสร้างด้านพลังงานคงเหลือในมือ ณ สิ้นปี 2558 ได้แก่ โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขอม, โรงไฟฟ้าวังตาฉิน, โรงไฟฟ้าตาสีหิ 1-4, โรงไฟฟ้านนทรี, โรงไฟฟ้าบ้านเลน, โรงไฟฟ้าบ้านโพ, โรงไฟฟ้าหนองละลอก, โรงไฟฟ้าหนองปลาหมอ, โรงไฟฟ้าหนองระเวียง 1-2

สำหรับอนาคตของงานก่อสร้างทางด้านพลังงานของประเทศยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ (PDP

2015) โดยแผนดังกล่าวจะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2558-2579 รวมประมาณ 57,459 เมกะวัตต์ ซึ่งรวมถึงงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและการปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าทั่วประเทศ และงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียน ซึ่งทั้งหมดนี้จะก่อให้เกิดงานก่อสร้างทางด้านพลังงานจำนวนมากอย่างต่อเนื่องในอนาคต



Industrial



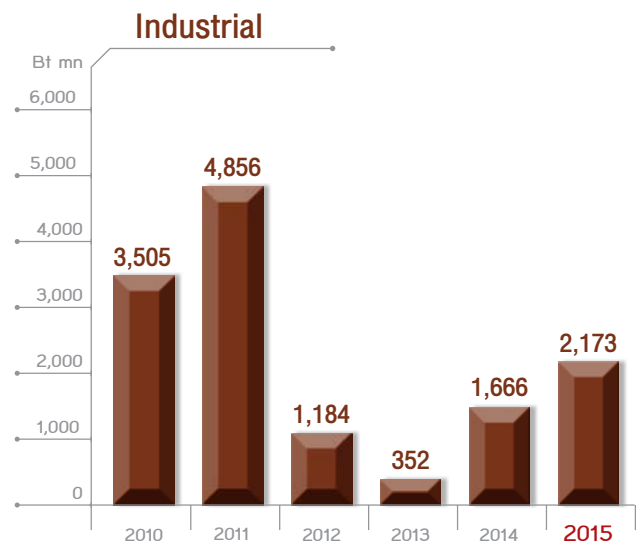
Industrial projects are one of the company's best constructions and expertise. Sino-Thai as a leader in construction of industrial plants such as refineries, petrochemicals, chemical plants, steel mill, steel fabrication, and erection piping.

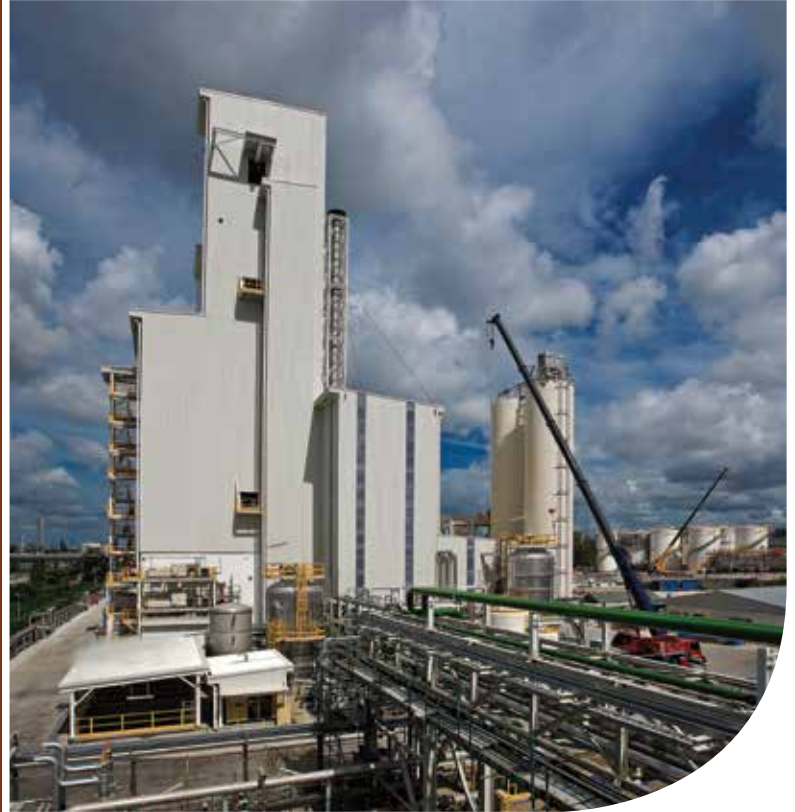
The construction market in industrial sector in 2015 was slowdown from the year 2014. There was few new projects launched but the company continuously gained the construction projects in industrial portion and in 2015, the company had its revenue from construction in industrial portion amounting to 2,173 Million Baht, or 12% of total revenue from construction.

The construction of industrial projects that were completed in 2015 was Loy Krathong Project.

At the end of 2015, the company had industrial projects on hand which was Erection and Assembly (Package 3 Ichthys Onshore LNG).

The direction of industrial construction in 2016 is expected to grow. The new investment or investment increasing production capacity will expand to be in line with the economic growth, which tend to improve from the year 2015.





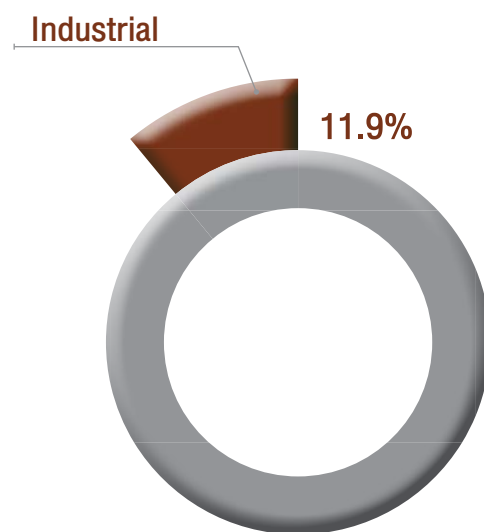
งานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรมเป็นอีกงานก่อสร้างที่บริษัท มีความชำนาญโดยเฉพาะการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เช่น การก่อสร้างโรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานเคมี โรงงานผลิตเหล็กงานโครงสร้างเหล็ก งานวางท่อก๊าซและน้ำมัน เป็นต้น

ตลาดงานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรม ปี 2558 โดยรวมชะลอตัวลงจากปี 2557 การลงทุนในโครงการใหม่ๆ ยังคงมีออกมาบ้างแต่ไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีงานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2558 บริษัทมีการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรมเป็นมูลค่า 2,173 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 12 ของรายได้จากการก่อสร้างทั้งหมด

โครงการก่อสร้างด้านอุตสาหกรรมที่บริษัทได้ดำเนินงานแล้วเสร็จในปี 2558 ได้แก่ Loy Krathong Project

งานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรมคงเหลือในมือ ณ สิ้นปี 2558 ได้แก่ Erection and Assembly (Package 3 Ichthys Onshore LNG)

สำหรับแนวโน้มงานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรมในปี 2559 คาดว่าจะเติบโตดีขึ้น จากการลงทุนใหม่หรือการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตซึ่งจะขยายตัวไปในทิศทางเดียวกันกับการเติบโตของเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นจากปี 2558



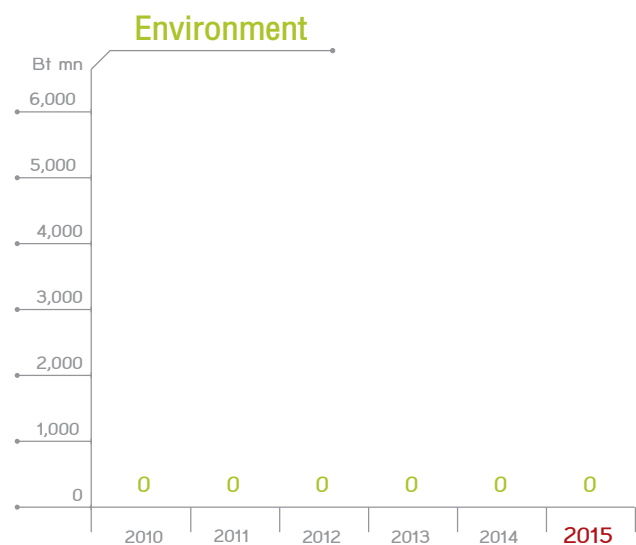
Environment



The company becomes a part of environmental concerns by committing to construct environmental projects such as waste water treatment project, water supply project, and piping installation.

The construction in environment sector in 2015 was better than the year of 2014. The company had its revenue from construction in environment portion in 2015 from the drainage tunnel project from Nong-Born swamp to the Chao Praya river.

The direction of environmental projects in 2016 are expecting to be more growth according to the water management plan (new version) which had 10 years execution from 2016 – 2024 and the projects will be the Forest restoration projects, the Resolution for water shortage projects, the Resolution for flooding projects, the Improvement of water quality projects, and Water management projects etc.



งานด้านสิ่งแวดล้อม



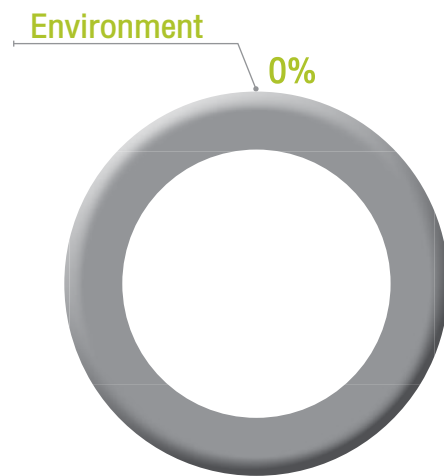
Our Business



บริษัทร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยเป็นผู้ก่อสร้างโครงการที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น โครงการระบบบำบัดน้ำเสีย โครงการผลิตน้ำประปา โครงการอ่างเก็บน้ำ งานวางระบบท่อต่างๆ

สำหรับตลาดงานก่อสร้างด้านสิ่งแวดล้อม ปี 2558 ยังคงมีทิศทางที่ดีขึ้นจากปี 2557 โดยในปี 2558 บริษัท มีการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ โครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำจากบึงหนองบอนลงสู่แม่น้ำเจ้าพระยา

สำหรับแนวโน้มงานก่อสร้างด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2559 คาดว่าจะเติบโตอย่างต่อเนื่อง ตามแผนการลงทุนบริหารจัดการน้ำ (ฉบับใหม่) ระยะเวลาดำเนินการ 10 ปี ตั้งแต่ปี 2558-2567 ได้แก่ โครงการฟื้นฟูป่าต้นน้ำ โครงการแก้ไขการขาดแคลนน้ำ โครงการกักน้ำท่วม โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำ และระบบบริหารจัดการน้ำ เป็นต้น



Industry and Competition

Construction Overview in 2015

The construction overview in 2015 was not much growth especially in the first half of the year there was an investment in consecutive projects and small size projects of the governmental sector, for example, the improvement of road & highway both main route and secondary route, and the renovation of governmental office buildings. The consecutive projects were mainly focused on mega projects such as MRT Blue Line (Hualampong–Bangkhæ and Bangsue–Tha Pra) project, and MRT Red Line (Bangsue–Rangsit). There was only one mega project that launched for bidding in 2015 named, the MRT Green Line (Mo-Chit–Saphan Mai–Khu Khot).

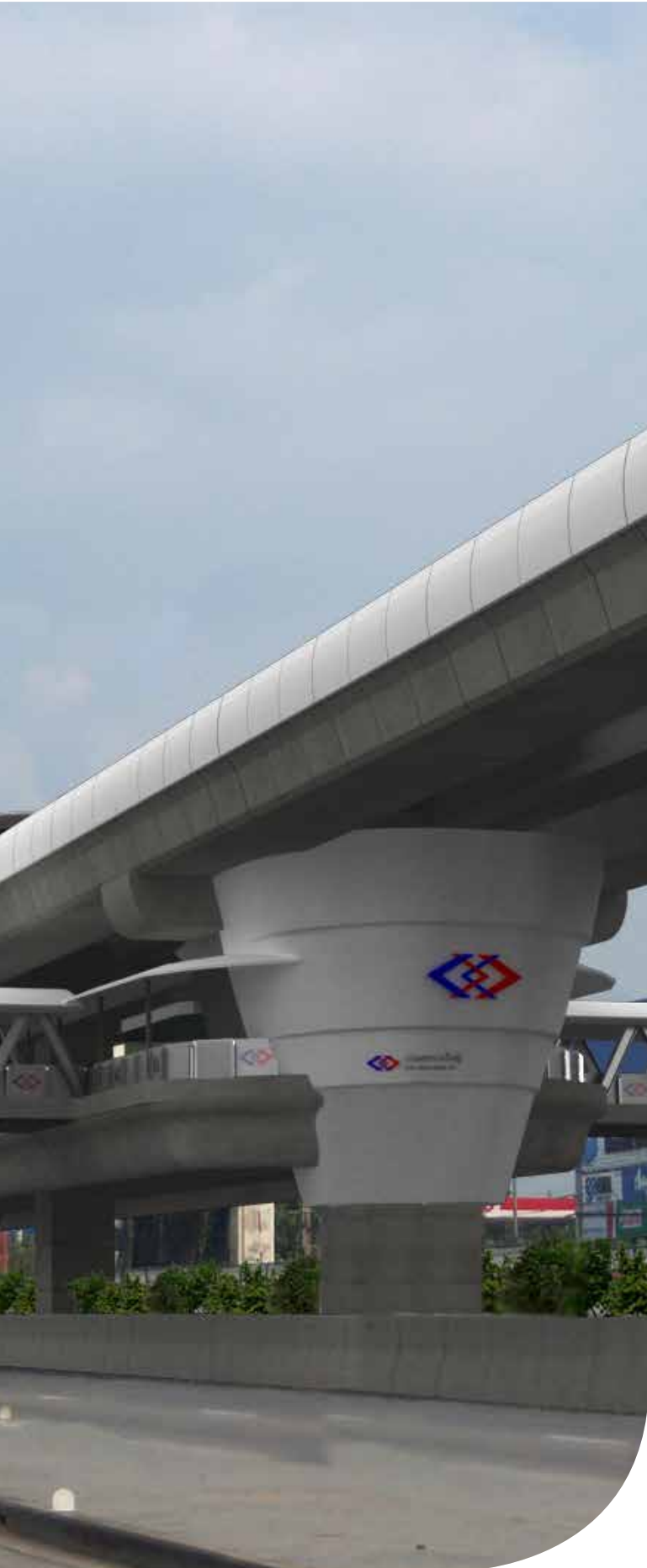
The growth of construction in private sector was stable caused by economic slowdown, purchasing power of consumers reduced and high living costs; moreover, the private sector still waiting for the government to approve any investment in infrastructure aspect, such delay impact to the decision in investment from many investors from private sectors.

For the second half of the year 2015, the construction overview was better by the government launched new projects for example, the Double Track (Chachoengsao–Klong 19–Kaengkoi) project, the Double Track (Chira–Khon Kaen) project and the Drainage Tunnel from Nong-Born to the Chao Phraya river, etc.

For the second half of the year 2015, the construction overview in private sector was stable caused by the delaying of new projects launching by the government especially in infrastructure.

The construction overview in 2015 can be summarized that there was few mega project derived from government sector because some mega projects had to be approved through many procedures which including EIA and purchasing system of the governmental office as well.





ภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2558

ภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2558 เติบโตในกรอบจำกัด โดยในช่วงครึ่งแรกของปี 2558 การลงทุนก่อสร้างของภาครัฐจะเป็นการลงทุนในโครงการต่อเนื่องและโครงการขนาดย่อย อาทิ การซ่อมแซมโครงข่ายถนนทางหลวงในเส้นทางสายหลักและสายรอง และการปรับปรุงอาคาร สถานที่ของหน่วยงานราชการต่างๆ ส่วนการลงทุนในโครงการด้านคมนาคมขนาดใหญ่ จะเป็นโครงการต่อเนื่อง เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน (ช่วงหัวลำโพง - บางแค และบางซื่อ - ท่าพระ) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง(ช่วงบางซื่อ - รังสิต) เป็นต้น ในขณะที่โครงการใหม่มีเพียงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว(ช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต) ที่มีการประมูลในปี 2558

ในส่วนการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนไม่มีการเติบโต เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว กำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลง หนี้ภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง อีกทั้งภาคเอกชนยังรอความชัดเจนจากการลงทุนของภาครัฐที่มีความล่าช้าโดยเฉพาะโครงการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน ทำให้เกิดผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนภาคเอกชน ส่งผลให้ภาคเอกชนชะลอการลงทุน

สำหรับภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างในครึ่งปีหลังของปี 2558 มีทิศทางที่ดีขึ้นเล็กน้อยจากครึ่งปีแรก โดยการลงทุนภาครัฐในครึ่งปีหลัง เริ่มมีโครงการใหม่ออกมาประมูลเพิ่มขึ้น ยกตัวอย่างเช่น โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ (ฉะเชิงเทรา - คลอง19 - แก่งคอย)โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ (จระ - ขอนแก่น) และโครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำจากบึงหนองบอนลงสู่แม่น้ำเจ้าพระยา เป็นต้น

ส่วนภาพรวมธุรกิจก่อสร้างของภาคเอกชนในครึ่งหลังของปี 2558 มีทิศทางที่ทรงตัวจากครึ่งปีแรก ยังคงต้องรอดความเชื่อมั่นจากรัฐบาลในการผลักดันโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคออกมาให้มากขึ้น

โดยรวมในปี 2558 โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐมีออกมาไม่มากนัก เนื่องจากโครงการที่อยู่ในแผนการลงทุนบางโครงการต้องผ่านกระบวนการและขั้นตอนอีกหลายขั้นตอนซึ่งรวมถึงการศึกษาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม และกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของภาครัฐ

Industry and Competition

Competitiveness and Market Share

The growth of construction market in 2015 grew little from the year 2014. New bidding projects were few especially infrastructure projects derived from the government sector, however, the company still entering to bid various kind of construction projects in order to have backlog orders as much as it could be. Our backlog orders at the end of 2015 totally presented at 50,336 Million Baht where the company could sustainable earn it as revenue from construction and the company could be able to bid new projects in the future.

In 2015 (3rd Quarter), in term of revenue wise, the company was ranking the 4th of market share compared to other listed construction companies in the Stock Exchange of Thailand totaling 25 companies.

Trends of the Industry and Competitiveness in the Future

In 2016, the industry of construction is expecting to be better than the year 2015 because there should be more construction projects especially in infrastructure-transportation aspect that valued 1.79 Trillion Baht. In 2016-2017, there should be new projects launching of mega projects for example;

The Mass Rapid Transit totaling 4 projects as the following;

1. MRT Orange Line (Cultural center – Minburi)
110,325 Million Baht
2. MRT Pink Line (Kaerai – Minburi)
56,725 Million Baht
3. MRT Yellow Line (Ladprao – Samrong)
54,768 Million Baht
4. MRT Purple Line - South (Taopoon – Ratburana)
104,116 Million Baht

The Double Track, meter gauge (1.000 meter) totaling 4 tracks as the following;

1. Double Track (Mapkabao – Chira Road)
29,853 Million Baht
2. Double Track (Nakornpathom – Hua Hin)
20,036 Million Baht
3. Double Track (Prachaubkirikhan – Chumphorn)
17,290 Million Baht
4. Double Track (Lopburi – Paknam Poh)
24,840 Million Baht

The medium speed Double Track, standard gauge (1.435 meter) totaling 4 tracks as the following;

1. Double track Bangkok – Nong kai, Kaeng koi – Map Ta Put 369,148 Million Baht
2. Double track Bangkok – Pitsanulok – Chaing Mai 449,473 Million Baht
3. Double track Bangkok – Hua Hin
94,673 Million Baht
4. Double track Bangkok – Rayong
155,774 Million Baht

Remark : Data from The Ministry of Transport

In addition, the governmental sector is going to launch more mega projects besides the development of mass transit for example:

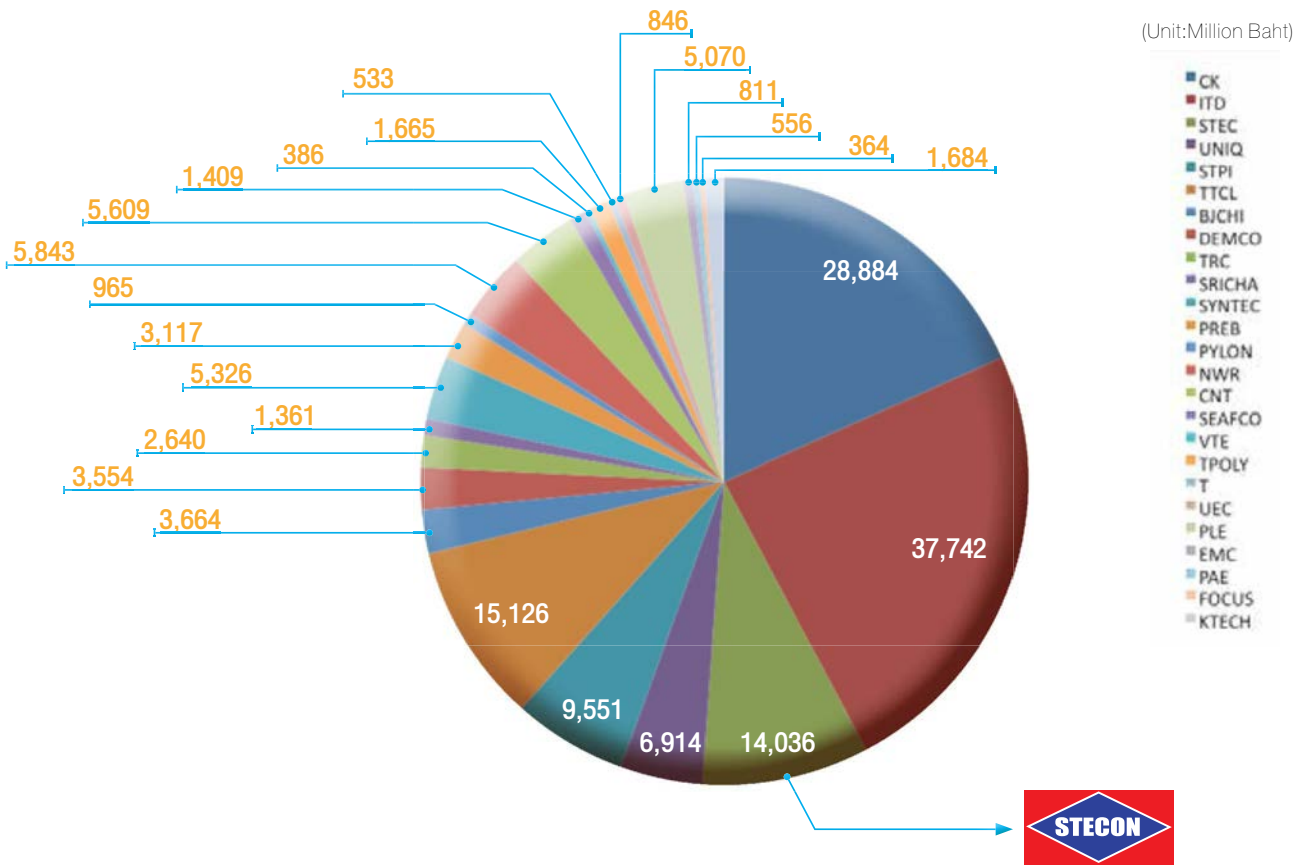
1. Motorway (Pattaya – Map Ta Phut)
2. Motorway (Bang Pa In – Nakornratchasrima)
3. Motorway (Bang Yai – Ban Pong – Karnchanaburi)
4. The expansion of Suvarnabhumi phase 2
5. The containers distribution center at Laemchabang Port

The construction overview in private sector in 2016 is expecting to grow more than the year of 2015 according to the economic expansion in 2016, if the government is promptly to approve mega projects, the confidentiality of investment will be obviously noticed by private investors eventually.

ภาวะตลาดและการแข่งขัน

รายได้ของบริษัทก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ไตรมาสที่ 3 ปี 2558

Revenue of construction companies listed in the Stock Exchange of Thailand in the 3rd quarter, 2015



ศักยภาพในการแข่งขันและส่วนแบ่งการตลาด

การเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างปี 2558 เติบโตในกรอบจำกัด ปริมาณงานก่อสร้างใหม่ที่เปิดประมูลมีไม่มากนักโดยเฉพาะโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของภาครัฐ อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างประเภทต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้เพื่อสะสมปริมาณงานในมือ (Backlog Order) ให้เพิ่มมากขึ้น โดย ณ สิ้นปี 2558 บริษัทมีงานก่อสร้างคงเหลือในมือรวม 50,336 ล้านบาท ซึ่งสามารถสร้างรายได้จากการก่อสร้างในอนาคตให้แก่บริษัทได้อย่างต่อเนื่องด้วยความมั่นคง บริษัทจะยังมีความสามารถในการประมูลงานใหม่ๆ ได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต

ในปี 2558 (ไตรมาสที่ 3) บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 4 ในแง่รายได้เมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวม 25 บริษัท

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

สำหรับแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2559 คาดว่าจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้นจากปี 2558 โดยมีแรงผลักดันที่สำคัญจากโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านคมนาคมของภาครัฐ มูลค่า 1.79 ล้านล้านบาท โดยในช่วงปี 2559-2560 คาดว่าจะมีโครงการขนาดใหญ่ออกมาประมุลอย่างต่อเนื่อง เช่น

โครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน รวม 4 โครงการ ได้แก่

1. สายสีส้ม (ศูนย์วัฒนธรรม-มีนบุรี) 110,325 ล้านบาท
2. สายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี) 56,725 ล้านบาท
3. สายสีเหลือง (ลาดพร้าว-สำโรง) 54,768 ล้านบาท
4. สายสีม่วงใต้ (เตาปูน-ราษฎร์บูรณะ) 104,116 ล้านบาท

Industry and Competition

The competition in construction market for the last year was normal, for example, the competition situation in mega projects derived from the government sector was nonviolent such as mass rapid transit project where a construction company needs to have a technical qualification where there was few construction company qualified, and therefore, the competition in such situation was not severe. The competition in construction of power and industrial projects e.g. power plants and industrial plants that derived from private sectors were also nonviolent either because the clients mostly came from foreign EPC companies and there were few construction companies who qualified. On the other hand, the competition of public construction projects both small and medium projects were high because there were many construction companies were qualified to bid such projects. Another notice from the real estate last year was condominiums and large shopping centers where the competition in such projects was not high as same as last year.

The construction market overview in 2016 is expecting to grow more than last year but the company shall not regard related risks and to execute the construction projects professionally the company shall aware in cases as followed;

1. Man power shortage especially the skilled labor.
2. Prices of construction material that may fluctuate in accordance with the demand of related business especially raw materials.
3. Trend of hiring expenses that may add up in compliance with the hiring rate of skilled labors.



ภาวะตลาดและการแข่งขัน

โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ ขนาด 1.000 เมตร รวม 4 เส้นทาง ได้แก่

1. โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ มาบกะเบา-ถนนจิระ 29,853 ล้านบาท
2. โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ นครปฐม-หัวหิน 20,036 ล้านบาท
3. โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ ประจวบฯ-ชุมพร 17,290 ล้านบาท
4. โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ ลพบุรี-ปากน้ำโพ 24,840 ล้านบาท

โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ ขนาดมาตรฐาน 1.435 เมตร รวม 4 เส้นทาง ได้แก่

1. โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ กรุงเทพฯ-หนองคาย, แก่งคอย-มาบตาพุด 369,148 ล้านบาท
2. โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ กรุงเทพฯ-พิษณุโลก-เชียงใหม่ 449,473 ล้านบาท
3. โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ กรุงเทพฯ-หัวหิน 94,673 ล้านบาท
4. โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ กรุงเทพฯ-ระยอง 155,774 ล้านบาท

หมายเหตุ : ข้อมูลจากกระทรวงคมนาคม

นอกจากโครงการพัฒนาระบบรถไฟแล้ว ภาครัฐจะเร่งผลักดันโครงการลงทุนขนาดใหญ่อื่นๆ ออกมาอย่างต่อเนื่อง เช่น

1. โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (พญา-มาบตาพุด)
2. โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (บางปะอิน-นครราชสีมา)
3. โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (บางใหญ่-บ้านโป่ง-กาญจนบุรี)
4. โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 2
5. โครงการศูนย์การขนส่งผู้สินค้าทางรถไฟที่ท่าเรือแหลมฉบัง

สำหรับงานก่อสร้างภาคเอกชนในปี 2559 คาดว่าจะมีการเติบโตขึ้นจากปี 2558 ตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่คาดว่าจะกลับมาเติบโตในปี 2559 หากภาครัฐเร่งอนุมัติโครงการที่มีความพร้อมและเร่งรัดการลงทุนในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ให้เกิดขึ้นได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ภาคเอกชน

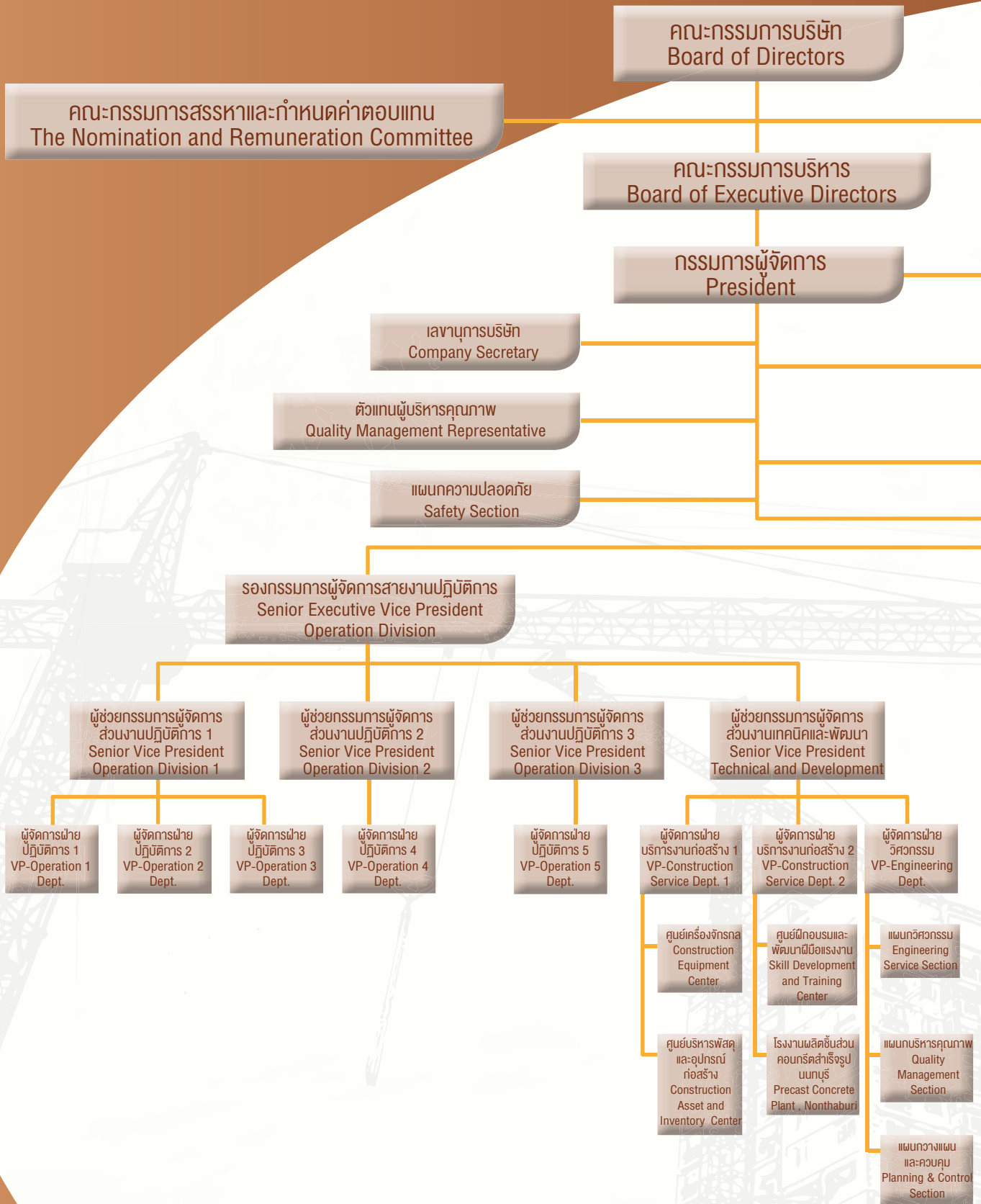
ในด้านการแข่งขันของธุรกิจก่อสร้างยังคงเป็นไปตามปกติของธุรกิจ การแข่งขันในงานก่อสร้างภาครัฐสำหรับโครงการขนาดใหญ่จะมีการแข่งขันที่ไม่สูงมากนักเนื่องจากงานขนาดใหญ่ เช่น งานรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนจำเป็นต้องใช้ผู้ประกอบการขนาดใหญ่ที่ผ่านคุณสมบัติทางด้านเทคนิค ซึ่งยังมีจำนวนไม่มากนัก ในขณะที่งานก่อสร้างขนาดกลางและขนาดเล็กจะมีการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการจำนวนมาก จึงทำให้มีการแข่งขันกันมาก

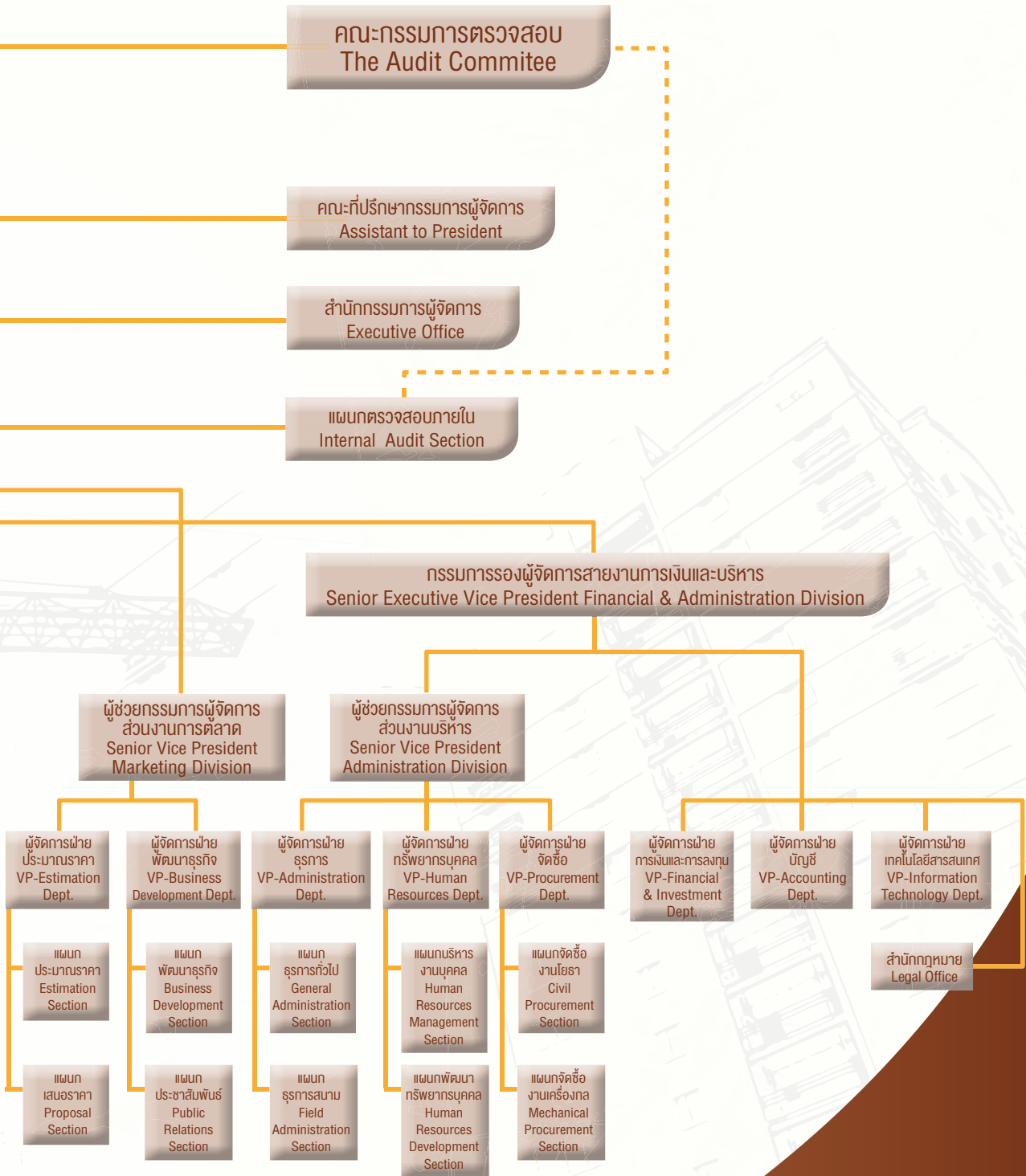
ในขณะที่งานก่อสร้างภาคเอกชน สำหรับงานก่อสร้างโครงการทางด้านอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เช่น โรงไฟฟ้าขนาดกลางและขนาดใหญ่ โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เป็นต้น จะมีการแข่งขันที่ไม่สูงมากนักเพราะส่วนใหญ่จะเป็นการรับงานก่อสร้างจากผู้รับเหมาขนาดใหญ่จากต่างประเทศ สำหรับโครงการคอนโดมิเนียมหรือโครงการศูนย์การค้าขนาดใหญ่ ในปัจจุบันการแข่งขันไม่สูงมากนักเนื่องจากปริมาณงานที่มีอยู่ในตลาดสอดคล้องกับจำนวนผู้ประกอบการที่มีอยู่ ทำให้การแข่งขันไม่รุนแรงมากนัก

ถึงแม้ว่าภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2559 คาดว่าจะดีขึ้นกว่าปี 2558 แต่ความเสี่ยงต่างๆของธุรกิจก่อสร้างยังคงดำรงอยู่ ซึ่งผู้ประกอบการจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ ความเสี่ยงหลักๆพอสรุปได้ดังนี้

1. ปัญหาการขาดแคลนแรงงาน โดยเฉพาะแรงงานฝีมือ โดยคาดว่าปัญหาดังกล่าวจะค่อยๆ ทวีความรุนแรงขึ้นในอนาคต
2. ราคาวัสดุก่อสร้างที่อาจจะปรับตัวสูงขึ้นบ้างจากความต้องการวัสดุก่อสร้างที่เพิ่มสูงขึ้นและราคาวัตถุดิบในการผลิตที่ปรับตัวสูงขึ้น
3. แนวโน้มค่าจ้างแรงงานที่อาจจะปรับตัวสูงขึ้นจากความต้องการแรงงานที่เพิ่มสูงขึ้นโดยเฉพาะแรงงานฝีมือ

Organization Chart





The Board of Directors



ศาสตราจารย์พิเศษรวัต จำเอนิม Professor Rawat Chamchalerm

- ประธานกรรมการบริษัท
Chairman of the Board of Directors
- กรรมการอิสระ
Independent Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 12,857 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00

อายุ 71 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 4 เม.ย. 2553

ประวัติการศึกษา

- ▶ ปริญญาบัตรหลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน (วปจ.) รุ่นที่ 1 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ▶ นิติศาสตรมหาบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▶ เนติบัณฑิตไทย
- ▶ นิติศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงาน

- ▶ ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▶ ศาสตราจารย์พิเศษ สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา
- ▶ ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ▶ ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ▶ ผู้บรรยายหลักสูตรกิจการยุติธรรม กระทรวงยุติธรรม
- ▶ ผู้บรรยายกรมสอบสวนคดีพิเศษ กระทรวงยุติธรรม
- ▶ ผู้บรรยายวิทยาลัยการปกครอง กระทรวงมหาดไทย
- ▶ ผู้บรรยายพิเศษ สำนักงานอัยการสูงสุด

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ▶ รองประธานกรรมการ บมจ. ทางยกระดับดอนเมือง
- ▶ กรรมการบริษัท บมจ.ทรูคอร์ปอเรชั่น
- ▶ กรรมการบริษัท บมจ.เสริมสุข

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ▶ ที่ปรึกษา สำนักงานมาตรฐานการศึกษาแห่งชาติ
- ▶ ที่ปรึกษา บ.บางกอกแอร์เวย์ จำกัด
- ▶ ที่ปรึกษา สำนักงานวิสาหกิจขนาดกลาง
- ▶ ที่ปรึกษา สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ▶ ที่ปรึกษา สมาคมกวีตาทแห่งประเทศไทย
- ▶ กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- ▶ กรรมการคณะกรรมการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ กระทรวงยุติธรรม
- ▶ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านกฎหมายใน อ.ก.พ. กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ▶ ปี 2547 Director Accreditation Program รุ่นที่ 26

ประวัติการร่วมประชุม

- ▶ ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 จำนวน 1/1
- ▶ ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2558 จำนวน 4/4

Shareholding in the company: 12,857 shares or 0.00%

Age 71 years

Appointed date as a Director: April 4, 2010

Education:

- ▶ The National Defence Course for Joint-State-Private College Class No. 1, National Defence College (Wor.Por.Ror.Or.)
- ▶ LL.M., Chulalongkorn University (First place in the written test)
- ▶ Thai Barrister at Law
- ▶ LL.B., Thammasart University

Experience:

- ▶ Adjunct Professor, Faculty of Law, Chulalongkorn University
- ▶ Adjunct Professor, Institute of Legal Education of the Thai Barrister
- ▶ Adjunct Professor, Faculty of Law, Mahidol University
- ▶ Adjunct Professor, Faculty of Law, Mae Fah Luang University
- ▶ Lecturer at the Office of Justice Affairs, Ministry of Justice
- ▶ Lecturer at the Department of Special Investigation, Ministry of Justice
- ▶ Lecturer at the Office of The Attorney General

Other position in listed company in SET:

- ▶ Vice President, Don Muang Tollway Public Company Limited
- ▶ Director, TRUE Corporation Public Company Limited
- ▶ Director, Sermasuk Public Company Limited

Other positions in non-listed companies:

- ▶ Advisor, Bureau of Academic Affairs and Educational Standards
- ▶ Advisor, Bangkok Airways Company Limited
- ▶ Advisor, The Office of SMEs Promotion (OSMEP)
- ▶ Executive Director, National Science and Technology Development Agency
- ▶ Advisor, Athletic Association of Thailand
- ▶ Director, Office of the Council of State
- ▶ Director, Ministry of Justice
- ▶ Distinguished Director in Law, Office of the Civil Service Commission – Ministry of Agriculture and Cooperatives

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- ▶ 2004 – Director Accreditation Program Class No. 26

Meeting attendance:

- ▶ Annual General Meeting of Shareholders 2015: 1/1
- ▶ Board of Directors' Meeting in 2015: 4/4



นายชำนาญ จันทรฉาย Mr. Chamni Janchai

- ประธานกรรมการตรวจสอบ
Chairman of the Audit Committee
- กรรมการอิสระ-
Independent Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีการถือหุ้น

อายุ 59 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 21 เมษายน 2542

ประวัติการศึกษา

- ▶ ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสถาบันพระปกเกล้า
- ▶ ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▶ ปริญญาบัญชีบัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงาน

- ▶ ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ) กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ) บมจ. แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น
- ▶ ที่ปรึกษาประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ▶ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ การเคหะแห่งชาติด้านการเงิน การเคหะแห่งชาติ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ▶ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอสทีพี แอนด์ ไอ
- ▶ กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยเทพรสผลิตภัณฑ์อาหาร

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ▶ ปี 2547 Director Accreditation Program รุ่นที่ 30
- ▶ ปี 2552 Role of the Chairman Program รุ่นที่ 21

ประวัติการร่วมประชุม

- ▶ ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 จำนวน 1/1
- ▶ ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2558 จำนวน 4/4
- ▶ ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2558 จำนวน 5/5

Shareholding in the company: None

Age 59 years

Appointed date as a Director: April 21, 1999

Education:

- ▶ Graduate Diploma in Management of Public Economy, King Prajadhipok's Institute
- ▶ MBA, Thammasat University
- ▶ B. Account, Thammasat University

Experience:

- ▶ Chairman of the Board of Directors, (Acting) CEO, (Acting) Managing Director, Max Metal Corporation Plc.
- ▶ The Advisory of Director, Provincial Electricity Authority
- ▶ The Advisory of Committee, National Housing Authority

Other position in listed company in SET:

- ▶ Independent Director and a Member of the Audit Committee, STP & I Plc.
- ▶ Director and Member of the Audit Committee, Thai Theparos Food Products Plc.

Other positions in non-listed companies: None

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- ▶ 2004 – Director Accreditation Program Class No. 30
- ▶ 2009 – Role of the Chairman Program Class No. 21

Meeting attendance:

- ▶ Annual General Meeting of Shareholders 2015: 1/1
- ▶ Board of Directors' Meeting in 2015: 4/4
- ▶ Audit Committee Meeting in 2015: 5/5

The Board of Directors



พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถี Police General Jate Mongkulhutthi

- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
Chairman of the Nomination and Remuneration Committee
- กรรมการอิสระ
Independent Director
- กรรมการตรวจสอบ
Member of the Audit Committee

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีการถือหุ้น

อายุ 62 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 21 เมษายน 2542

ประวัติการศึกษา

- ▶ หลักสูตรนักบริหารการพัฒนาาระดับสูง รุ่นที่ 7 (นิด้า)
- ▶ หลักสูตรบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 16
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารงานยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 6 สำนักงานอัยการสูงสุด
- ▶ ปริญญาบัตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.รุ่นที่ 45)
- ▶ ปริญญานิติศาสตรมหาบัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▶ ปริญญานิติศาสตรบัณฑิตมหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการทำงาน

- ▶ กรรมการข้อมูลข่าวสารของทางราชการ
- ▶ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัทข้อมูลเครดิตแห่งชาติ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ▶ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอสทีพี แอนด์ ไอ
- ▶ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทออคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ▶ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทออคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- ▶ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทลิวอิท จำกัด(มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ▶ ไม่มี

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ▶ ปี 2547 Director Accreditation Program รุ่นที่ 8
- ▶ ปี 2549 Audit Committee Program รุ่นที่ 14
- ▶ ปี 2549 Finance for Non-Finance Director รุ่นที่ 30
- ▶ ปี 2552 Director Certificate Program รุ่นที่ 117

ประวัติการร่วมประชุม

- ▶ ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 จำนวน 1/1
- ▶ ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2558 จำนวน 4/4
- ▶ ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2558 จำนวน 5/5
- ▶ ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2558 จำนวน 3/3

Shareholding in the company: None

Age 62 years

Appointed date as a Director: April 21, 1999

Education:

- ▶ Entrepreneurship and Business Skill Class No. 7, NIDA
- ▶ Police Management for Top Executives Class No. 16, Police College
- ▶ Justice Management for Top Executives Class No. 6, Office of the Attorney General
- ▶ Certificate of The National Defence College Class No. 45
- ▶ LL.M., Chulalongkorn University
- ▶ LL.B., Ramkhamhaeng University

Experience:

- ▶ Director of the Information Office for the governmental Office
- ▶ Advisory to the Board of Directors, National Credit Bureau

Other position in listed company in SET:

- ▶ Independent Director and a Member of the Audit Committee, STP & I Plc.
- ▶ Independent Director and Member of the Audit Committee, Southeast Insurance Plc.
- ▶ Independent Director and Member of the Audit Committee, Southeast Life Plc.
- ▶ Independent Director and Member of the Audit Committee, Lease It Plc.

Other positions in non-listed companies:

- ▶ Board of Directors, Prestige Hotel Management Co., Ltd.

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- ▶ 2004 – Director Accreditation Program Class No. 8
- ▶ 2006 – Audit Committee Program Class No. 14
- ▶ 2006 – Finance for Non-Finance Director Class No. 30
- ▶ 2009 – Director Certificate Program Class No. 117

Meeting attendance:

- ▶ Annual General Meeting of Shareholders 2015: 1/1
- ▶ Board of Directors' Meeting in 2015: 4/4
- ▶ Audit Committee Meeting in 2015: 5/5
- ▶ Nomination and Remuneration Committee Meeting in 2015: 3/3



นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์ Mr. Suchai Poopichayapongs

- กรรมการอิสระ
Independent Director
- กรรมการตรวจสอบ
Member of the Audit Committee

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีการถือหุ้น

อายุ 68 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 11 มีนาคม 2551

ประวัติการศึกษา

- ▶ ปริญญาโท MBA Economics, Texas A&M, Commerce, Texas, USA
- ▶ ปริญญาตรี B.Sc. Marketing, Woodbury University, Los Angeles, California, USA

ประวัติการทำงาน

- ▶ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบและประเมินผล (ระดับ 9) สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ▶ ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ▶ ไม่มี

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ▶ ปี 2552 Director Accreditation Program รุ่นที่ 78
- ▶ ปี 2552 Audit Committee Program รุ่นที่ 26
- ▶ ปี 2554 Monitoring the System of Internal รุ่นที่ 11

ประวัติการร่วมประชุม

- ▶ ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 จำนวน 1/1
- ▶ ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2558 จำนวน 4/4
- ▶ ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2558 จำนวน 5/5
- ▶ ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2558 จำนวน 3/3

Shareholding in the company: None

Age 68 years

Appointed date as a Director: March 11, 2008

Education:

- ▶ MBA Economics, Texas A&M, Commerce, Texas, U.S.A.
- ▶ B.Sc. Marketing, Woodbury University, Los Angeles, California, U.S.A.

Experience:

- ▶ Director, Inspection and Evaluation Bureau (Level 9), Office of the Permanent Secretary, Ministry of Finance

Other position in listed company in SET: None

Other positions in non-listed companies: None

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- ▶ 2009 – Director Accreditation Program Class No. 78
- ▶ 2009 – Audit Committee Program Class No. 26
- ▶ 2011 – Monitoring the System of Internal Class No. 11

Meeting attendance:

- ▶ Annual General Meeting of Shareholders 2015: 1/1
- ▶ Board of Directors' Meeting in 2015: 4/4
- ▶ Audit Committee Meeting in 2015: 5/5
- ▶ Nomination and Remuneration Committee Meeting in 2015: 3/3

The Board of Directors



นายธานีป วิทยะสิรินันท์ Mr. Thanathip Vidhayasirinun

- กรรมการอิสระ-
Independent Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 12,857 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00

อายุ 49 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 28 กุมภาพันธ์ 2544

ประวัติการศึกษา

- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ของ สถาบันวิทยาการการค้า (TEPCOT 6)
- ▶ ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงของสถาบันวิทยาการพลังงาน (วพท.4)
- ▶ ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ของสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.15)
- ▶ ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Cornell University, USA
- ▶ ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาไฟฟ้า Cornell University, USA

ประวัติการทำงาน

- ▶ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. เซจแคปปิดอล
- ▶ กรรมการบริหาร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ▶ กรรมการอิสระ บริษัท ไทยไฟบูลย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ▶ กรรมการ Alliance of International Corporate Advisors

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ▶ ปี 2544 Director Certificate Program รุ่นที่ 7

ประวัติการร่วมประชุม

- ▶ ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 จำนวน 1/1
- ▶ ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2558 จำนวน 2/4

Shareholding in the company: 12,857 shares or 0.00%

Age 49 years

Appointed date as a Director: February 28, 2001

Education:

- ▶ Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCOT 6), Commerce Academy
- ▶ Energy Literacy Class No. 4, Thailand Energy Academy
- ▶ Training Course on Capital Market for Executives Class No. 15, Capital Market Academy
- ▶ MBA Finance, Cornell University – U.S.A.
- ▶ M.S. Electrical Engineering, Cornell University – U.S.A.

Experience:

- ▶ Managing Director, Sage Capital Co., Ltd.
- ▶ Executive Director, Forest Industry Organization

Other position in listed company in SET:

- ▶ Independent Director, Thai Paiboon Public Company Limited

Other positions in non-listed companies:

- ▶ Director, Alliance of International Corporate Advisors

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- ▶ 2001 – Director Certificate Program Class No. 7

Meeting attendance:

- ▶ Annual General Meeting of Shareholders 2015: 1/1
- ▶ Board of Directors' Meeting in 2015: 2/4



ดร. ชัยยงค์ สัจจิพานนท์ Dr. Chaiyong Satjipanon

- กรรมการอิสระ
Independent Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีถือหุ้น

อายุ 63 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 22 เมษายน 2557

ประวัติการศึกษา

- ▶ ประกาศนียบัตร ผู้นำในการบริหารงาน สถาบัน IMD สวิตเซอร์แลนด์ (ทุนกระทรวงการต่างประเทศ)
- ▶ ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูง มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด (ทุน ก.พ)
- ▶ ปริญญาเอก สาขากฎหมายและการทูต The Fletcher School of Law and Diplomacy มหาวิทยาลัย Tufts ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ▶ ปริญญาโท สาขากฎหมายและการทูต The Fletcher School of Law and Diplomacy มหาวิทยาลัย Tufts ประเทศสหรัฐอเมริกา (ทุน Fulbright-Peurifoy)
- ▶ ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) และปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน

- ▶ กรรมการและประธานคณะกรรมการกำกับและดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง บมจ. บลิส-เทล
- ▶ กรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. จี แคปิตอล
- ▶ กรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. แอปซิฟิโก้
- ▶ เอกอัครราชทูตไทย ประจำประเทศสหรัฐอเมริกา
- ▶ เอกอัครราชทูตไทย ประจำประเทศสาธารณรัฐเกาหลี
- ▶ เอกอัครราชทูตไทย ประจำประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ลิกเตนสไตน์ และนครรัฐวาติกัน

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ▶ ปี 2557 Director Accreditation Program รุ่นที่ 112
- ▶ ปี 2558 Directors Certification Program รุ่นที่ 212

ประวัติการร่วมประชุม

- ▶ ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2558 จำนวน 4/4

Shareholding in the company: None

Age 63 years

Appointed date as a Director: April 22, 2014

Education:

- ▶ Diploma of Leadership development program, IMD, Switzerland
- ▶ Diploma of Senior Executive Fellows program, Harvard Kennedy School
- ▶ Doctor of Philosophy, The Fletcher School of Law and Diplomacy, Tufts University, U.S.A.
- ▶ Master of Arts in Law and Diplomacy, The Fletcher School of Law and Diplomacy, Tufts University, U.S.A. (Fulbright-Purify Scholarship)
- ▶ Bachelor of Arts (Honors), Faculty of Political Science, Chulalongkorn University

Experience:

- ▶ Director and Chairman of the Corporate Governance Committee & Risk Management Committee, Bliss-Tel Plc.
- ▶ Director and Chairman of Risk Management Committee, G Capital Plc.
- ▶ Director and Chairman of Risk Management Committee, Pacific Pipe Plc.
- ▶ Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary of Thailand to the U.S.A.
- ▶ Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary of Thailand to the Republic of Korea
- ▶ Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary of Thailand to Swiss Confederation, Liechtenstein and the Holy See

Other position in listed company in SET: None

Other positions in non-listed companies: None

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- ▶ 2014 – Director Accreditation Program Class No. 112
- ▶ 2015 – Directors Certification Program Class No. 212

Meeting attendance:

- ▶ Board of Directors' Meeting in 2015: 4/4

The Board of Directors



พลเอก ดร. สุรพันธ์ พุ่มแก้ว General Dr. Surapan Poomkaew

- กรรมการอิสระ-
Independent Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีการถือหุ้น

อายุ 68 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 22 เมษายน 2557

ประวัติการศึกษา

- ▶ ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท) รุ่นที่ 9
- ▶ Ph.D รัฐประศาสนศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปี 2549
- ▶ พัฒนบริหารศาสตร์มหาบัณฑิต (เกียรตินิยมดีมาก)สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ปี 2538
- ▶ ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต วทป. (ทบ.)
โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปี 2516

ประวัติการทำงาน

- ▶ อาจารย์พิเศษ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ▶ อาจารย์พิเศษ วิทยาลัยสื่อสารการเมือง มหาวิทยาลัยเกริก
- ▶ อาจารย์พิเศษ สถาบันรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต
- ▶ จเรทหารทั่วไป

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ▶ กรรมการ บมจ. เนชั่นเนล เพาเวอร์ ซัพพลาย
- ▶ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทีดับบลิวแฮด คอร์ปอเรชั่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ▶ ไม่มี

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ▶ ปี 2553 Director Accreditation Program รุ่นที่ 84

ประวัติการร่วมประชุม

- ▶ ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2558 จำนวน 4/4

Shareholding in the company: None

Age 68 years

Appointed date as a Director: April 22, 2014

Education:

- ▶ Capital Market Academy Leadership Program (CMA9), Capital Market Academy
- ▶ Doctor of Philosophy in Public Administration, Ramkhamhaeng University
- ▶ Master Degree in Public Administration (First Honor), The National Institute of Development Administration (NIDA)
- ▶ Bachelor of Science, Chulachomklao Royal Military Academy

Experience:

- ▶ Special Instructor at Faculty of Political Science, Ramkhamhaeng University
- ▶ Special Instructor at Political Communication College, Krirk University
- ▶ Special Instructor at Public Administration Institute, Rangsit University
- ▶ Defense Inspector General

Other position in listed company in SET:

- ▶ Director, National Power Supply Plc.
- ▶ Chairman of the Audit Committee, TWZ Corporation Plc.

Other positions in non-listed companies: None

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- ▶ 2010 – Director Accreditation Program Class No. 84

Meeting attendance:

- ▶ Board of Directors' Meeting in 2015: 4/4



นายมาศกวิน ชาญวีรกุล Mr. Masthawin Charnvirakul

- กรรมการ
Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 25,457,142 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.67

อายุ 44 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 19 ธันวาคม 2539

ประวัติการศึกษา

- ▶ ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 11/2010 โดย สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ▶ MBA (International Business) University of Southern California USA
- ▶ ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน

- ▶ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บมจ. เอสทีพี แอนด์ ไอ
- ▶ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจก. เอส ที ไอ ที

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ▶ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บมจ. เอสทีพี แอนด์ ไอ

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ▶ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจก. เอส ที ไอ ที

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ▶ ปี 2546 Director Accreditation Program รุ่นที่ 1

ประวัติการร่วมประชุม

- ▶ ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2558 จำนวน 4/4

Shareholding in the company: 25,457,142 shares or 1.67%

Age 44 years

Appointed date as a Director: December 19, 1996

Education:

- ▶ Capital Market Academy Leadership Program (CMA11), Capital Market Academy
- ▶ MBA (International Business) University of Southern California U.S.A.
- ▶ B. Business Administration, Chulalongkorn University

Experience:

- ▶ Director and Managing Director, STP & I Plc.
- ▶ Director and Managing Director, STIT Co., Ltd.

Other position in listed company in SET:

- ▶ Director, STP & I Plc.

Other positions in non-listed companies:

- ▶ Director, STIT Co., Ltd.

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- ▶ 2003 – Director Accreditation Program Class No. 1

Meeting attendance:

- ▶ Board of Directors' Meeting in 2015: 4/4

The Board of Directors



นางอนิลรัตน์ นิตินโรจน์ Mrs. Anilrat Nitisaroj

- กรรมการ
Director
- กรรมการบริหาร
Executive Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 25,457,142 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.67

อายุ 39 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 23 มีนาคม 2552

ประวัติการศึกษา

- ▶ MBA Finance & Strategy Sloan School of Management
Massachusetts Institute of Technology USA
- ▶ บัณฑิตเกียรตินิยมอันดับ 1 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน

- ▶ Business Development & Legal Department Manager
บมจ. เอสทีพี แอนด์ ไอ
- ▶ Commercial Manager บมจ. เอสทีพี แอนด์ ไอ
- ▶ Commercial Manager Clough Sino-Thai Co., Ltd.

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ▶ Business Development & Legal Department Manager
บมจ. เอสทีพี แอนด์ ไอ
- ▶ Commercial Manager บมจ. เอสทีพี แอนด์ ไอ

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ▶ ไม่มี

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ▶ ปี 2552 Director Certification Program รุ่นที่ 121

ประวัติการร่วมประชุม

- ▶ ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 จำนวน 1/1
- ▶ ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2558 จำนวน 4/4

Shareholding in the company: 25,457,142 shares or 1.67%

Age 39 years

Appointed date as a Director: March 23, 2009

Education:

- ▶ MBA Finance & Strategy Sloan School of Management,
Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.
- ▶ B. Business Administration (1st Honor), Chulalongkorn University

Experience:

- ▶ Business Development & Legal Department Manager, STP & I Plc.
- ▶ Commercial Manager, STP & I Plc.
- ▶ Commercial Manager, Clough Sino-Thai Co., Ltd.

Other position in listed company in SET

- ▶ Business Development & Legal Department Manager, STP & I Plc.
- ▶ Commercial Manager, STP & I Plc.

Other positions in non-listed companies: None

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- ▶ 2009 – Director Certification Program Class No. 121

Meeting attendance:

- ▶ Annual General Meeting of Shareholders 2015: 1/1
- ▶ Board of Directors' Meeting in 2015: 4/4



นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร Mr. Vallop Rungkijvorasathien

- กรรมการ
Director
- ประธานกรรมการบริหาร
Chairman of the Board of Executive Directors

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีการถือหุ้น

อายุ 64 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 3 เมษายน 2538

ประวัติการศึกษา

- ▶ หลักสูตรวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ▶ หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 4 สำนักงานศาลปกครอง
- ▶ การบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ▶ ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท.8)
- ▶ ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.2549)
- ▶ ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม. 2) สถาบันพระปกเกล้า
- ▶ ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▶ ปริญญาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการทำงาน

- ▶ กรรมการผู้จัดการ บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ▶ ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ▶ ประธานกรรมการ บจก. ดีเคเค ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง
- ▶ กรรมการ สมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- ▶ นายกสมาคมนักศึกษาเก่า คณะวิศวกรรมศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ▶ ปี 2549 Director Accreditation Program รุ่นที่ 52
- ▶ ปี 2557 Role of the Chairman Program รุ่นที่ 34

ประวัติการร่วมประชุม

- ▶ ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 จำนวน 1/1
- ▶ ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2558 จำนวน 4/4
- ▶ ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2558 จำนวน 3/3

Shareholding in the company: None

Age 64 years

Appointed date as a Director: April 3, 1995

Education:

- ▶ Energy Literacy Class No. 4, Thailand Energy Academy
- ▶ Training Course on Administrative Justice for Executives Class No. 4, The Administrative Court
- ▶ Advanced Security Management Program Class No. 3 (ASMP 3), The National Defence College Association of Thailand
- ▶ Capital Market for Executives Class No. 8 (CMA8), Capital Market Academy
- ▶ SPP Certificate Class. 2549, National Defence College of Thailand
- ▶ Graduate Diploma in Management of Government and Private Sectors, King Prajadhipok's Institute Certificate, National Defence College of Thailand
- ▶ Executive MBA, Chulalongkorn University
- ▶ B.S. Engineering, Chiang Mai University

Experience:

- ▶ President, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.

Other position in listed company in SET: None

Other positions in non-listed companies:

- ▶ Chairman of the Board of Directors, DKK Sino-Thai Co., Ltd.
- ▶ Director, Thai Contractors Association Under H.M. The King's Patronage
- ▶ Director and Chairman, Chiang Mai University Alumni Association, Chiang Mai University

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- ▶ 2006 – Director Accreditation Program Class No. 52
- ▶ 2014 – Role of the Chairman Program Class No. 34

Meeting attendance:

- ▶ Annual General Meeting of Shareholders 2015: 1/1
- ▶ Board of Directors' Meeting in 2015: 4/4
- ▶ Nomination and Remuneration Committee Meeting in 2015: 3/3

The Board of Directors



นายภาคภูมิ ศรีชำนาญ Mr. Pakpoom Srichamni

- กรรมการ
Director
- กรรมการบริหาร
Executive Director
- กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการจัดการ
President and Chairman of the Management Committee

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีการถือหุ้น

อายุ 54 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 26 เมษายน 2555

ประวัติการศึกษา

- ▶ หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 19
วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.รุ่น 18) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ▶ ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และ
การเมือง วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.รุ่น 54)
- ▶ ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 5
สถาบันพระปกเกล้า
- ▶ ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▶ ปริญญาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัย
เกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงาน

- ▶ กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ
บมจ. ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- ▶ กรรมการบริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ
บมจ. ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ▶ ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ▶ ไม่มี

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ▶ ปี 2555 Director Certification Program รุ่นที่ 161
- ▶ ปี 2549 Director Accreditation Program รุ่นที่ 52

ประวัติการร่วมประชุม

- ▶ ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 จำนวน 1/1
- ▶ ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2558 จำนวน 4/4

Shareholding in the company: None

Age 54 years

Appointed date as a Director: April 26, 2012

Education:

- ▶ The Program for Senior Executives on Justice Administration
Class 19, National Justice Academy
- ▶ Capital Market for Executives Class No. 18 (CMA18), Capital
Market Academy
- ▶ SPP Certificate Class. 2554, National Defence College of Thailand
- ▶ Certificate, Management of Government and Private Sectors, King
Prajadhipok's Institute
- ▶ MBA Thammasat University
- ▶ Bachelor of Engineering (Civil Engineering), Kasetsart University

Experience:

- ▶ Director, Senior Executive Vice President Operation Division,
Sino-Thai Engineering and Construction Plc.
- ▶ Director, Senior Vice President Operation Division, Sino-Thai
Engineering and Construction Plc.

Other position in listed company in SET: None

Other positions in non-listed companies: None

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- ▶ 2012 – Director Certification Program Class No. 161
- ▶ 2006 – Director Accreditation Program Class No. 52

Meeting attendance:

- ▶ Annual General Meeting of Shareholders 2015: 1/1
- ▶ Board of Directors' Meeting in 2015: 4/4



นายวรพันธ์ ช้อนทอง Mr. Woraphant Chontong

- กรรมการ
Director
- กรรมการบริหาร
Executive Director
- กรรมการจัดการ และกรรมการรองผู้จัดการสายงานการเงินและบริหาร
Member of the Management Committee and SEVP. Financial and Administration Division

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 1,973,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.13

อายุ 61 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 28 กุมภาพันธ์ 2544

ประวัติการศึกษา

- ▶ ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณสุขสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- ▶ ปริญญารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ▶ ปริญญาพาณิชยศาสตรบัณฑิต สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงาน

- ▶ กรรมการรองผู้จัดการสายงานการเงินและบริหาร บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- ▶ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานบัญชีและการเงิน บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- ▶ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ▶ ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ▶ กรรมการ บจก. เอช ที อาร์
- ▶ กรรมการ บจก. ดีเคเค ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง
- ▶ กรรมการ บจก. จีโยดะ (ประเทศไทย)
- ▶ กรรมการ บจก. ปทุมวันเรียลเอสเตทส์
- ▶ กรรมการ บจก. กิจประชาธานี

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ▶ ปี 2546 Director Certification Program รุ่นที่ 27
- ▶ ปี 2550 DCP Refreshment รุ่นที่ 4
- ▶ ปี 2546 Risk Management Committee Program รุ่นที่ 1

ประวัติการร่วมประชุม

- ▶ ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 จำนวน 1/1
- ▶ ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2558 จำนวน 4/4
- ▶ ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2558 จำนวน 5/5

Shareholding in the company: 1,973,500 shares or 0.13%

Age 61 years

Appointed date as a Director: February 28, 2001

Education:

- ▶ Certificate in Management of Public Economy for High-Level Management, King Prajadhipok's Institute (Class No.5)
- ▶ MPA. Public Policy & Project Management, NIDA
- ▶ BBA. Finance & Banking, Thammasat University

Experience:

- ▶ SEVP. Financial and Administrative Division, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.
- ▶ SVP. Accounting and Financial Division, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.
- ▶ Accounting and Financial Division Manager, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.

Other position in listed company in SET: None

Other positions in non-listed companies:

- ▶ Director, HTR Co., Ltd.
- ▶ Director, DKK Sino-Thai Co., Ltd.
- ▶ Director, Chiyoda (Thailand) Co., Ltd.
- ▶ Director, Patumwan Real Estate Co., Ltd.
- ▶ Director, Kijpracha Tanee Co., Ltd.

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- ▶ 2007 – DCP Refreshment Class No. 4
- ▶ 2003 – Director Certification Program Class No. 27
- ▶ 2003 – Risk Management Committee Program Class No. 1

Meeting attendance:

- ▶ Annual General Meeting of Shareholders 2015: 1/1
- ▶ Board of Directors' Meeting in 2015: 4/4
- ▶ Audit Committee Meeting in 2015: 5/5

The Board of Executive Directors คณะกรรมการบริหาร



นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร
Mr. Vallop Rungkijvorasathien

- ประธานกรรมการบริหาร
Chairman of the Board of Executive Directors



นายภาคภูมิ ศรีชำนาญ
Mr. Pakpoom Srichamni

- กรรมการบริหาร
Executive Director



นายวรพันธ์ ช้อนทอง
Mr. Woraphant Chontong

- กรรมการบริหาร
Executive Director



นางอนิรัตน์ นิตสารโจน์
Mrs. Anilrat Nitisaroj

- กรรมการบริหาร
Executive Director

The Audit Committee คณะกรรมการตรวจสอบ



นายชำนาญ จันทร์ฉาย
Mr. Chamni Janchai

- ประธานกรรมการตรวจสอบ
Chairman of the Audit Committee

พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถี
Police General Jate
Mongkolhutthi

- กรรมการตรวจสอบ
Member of the Audit Committee

นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์
Mr. Suchai Poopichayapongs

- กรรมการตรวจสอบ
Member of the Audit Committee

The Nomination and Remuneration Committee

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถี
Police General Jate
Mongkolhutthi

- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด
ค่าตอบแทน
Chairman of the Nomination and
Remuneration Committee

นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์
Mr. Suchai Poopichayapongs

- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
Member of the Nomination and
Remuneration Committee

นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร
Mr. Vallop
Rungkijvorasathien

- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
Member of the Nomination and
Remuneration Committee

Management Committee คณะกรรมการจัดการ



นายภาคภูมิ ศรีชำนาญ

Mr. Pakpoom Srichamni

- ประธานกรรมการจัดการ
Chairman of Management Committee
- กรรมการผู้จัดการ
President



นายวรพันธ์ ช้อนทอง

Mr. Woraphant Chontong

- กรรมการจัดการ
Member of Management Committee
- กรรมการรองผู้จัดการสายงานการเงินและบริหาร
Senior Executive Vice President Financial & Administration Division



นายวรัช กุศลโฉม

Mr. Varatt Kusolmanomai

- กรรมการจัดการ
Member of Management Committee
- รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ
Senior Executive Vice President Operation Division



นายวรฉัตร สุวสิน

Mr. Worachat Suwasin

- กรรมการจัดการ
Member of Management Committee
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานปฏิบัติการ 1
Senior Vice President Operation Division 1



นายชาญชัย ธารรักประเสริฐ

Mr. Chanchai Thanrukprasert

- กรรมการจัดการ
Member of Management Committee
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานปฏิบัติการ 2
Senior Vice President Operation Division 2



นายราเกษ กาเลีย

Mr. Rakesh Kalia

- กรรมการจัดการ
Member of Management Committee
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานปฏิบัติการ 3
Senior Vice President Operation Division 3



นายพีระ นาควิมล

Mr. Pheera Nakwimo

- กรรมการจัดการ
Member of Management Committee
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานเทคนิคและพัฒนา
Senior Vice President Technical and Development Division



นายประเสริฐ คงเคารพธรรม

Mr. Prasert Kongkauphtham

- กรรมการจัดการ
Member of Management Committee
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานการตลาด
Senior Vice President Marketing Division



นายธีรพงศ์ วิชิรานนท์

Mr. Teeraphong Wichiranon

- กรรมการจัดการ
Member of Management Committee
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานบริหาร
Senior Vice President Administration Division

Assistant to President คณะที่ปรึกษา



นายสมชาย วัฒนเวีระชัย
Mr.Somchai Wattanaweerachai

- ที่ปรึกษา
Assistant to President



Mr.Robert L.De Sonier Special

- ที่ปรึกษา
Assistant to President



Mr. Robin Mullin

- ที่ปรึกษา
Assistant to President

Company Secretary เลขาธิการบริษัท



นายไชยาพร อัมเจริญกุล
Mr.Chaiyaporn Imcharoenkul

- เลขาธิการบริษัท
Company Secretary

Management Team คณะผู้บริหาร



นายคมสิน ศรีศรกำแพง
Mr. Comsin Srisonkompon
 • ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1
 Vice President Operation Department 1



นายจารุณัฐ จิรรัตน์สทิธ
Mr. Jarunat Jiraratsatit
 • ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 2
 Vice President Operation Department 2



นายสุทธิพล พิชนกุล
Mr. Sutthipol Patcharanaruemol
 • ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 3
 Vice President Operation Department 3



นายสมคิด ศรีอภิรักษ์
Mr. Somkid Siriapinun
 • ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 4
 Vice President Operation Department 4



นายประสิทธิ์ ประวัง
Mr. Prasit Prawang
 • ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 5
 Vice President Operation Department 5



นายจักรพันธ์ สีลาพร
Mr. Charkphan Leelaporn
 • ผู้จัดการฝ่ายบริการงานก่อสร้าง 1
 Vice President Construction Service Department 1



นายเทพนิกร จันทัน
Mr. Thepnikorn Junkhun
 • ผู้จัดการฝ่ายบริการงานก่อสร้าง 2
 Vice President Construction Service Department 2



นายวิฑูรย์ สลิลอำไพ
Mr. Vitoon Salilampai
 • ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม
 Vice President Engineering

Management Team คณะผู้บริหาร



นายสมเจตน์ อยู่สนิท
Mr. Somjade U-Sanit

- ผู้จัดการฝ่ายประมาณราคา
Vice President Estimation
Department



นายสมศักดิ์ ทองซอ نگเลิบ
**Mr. Somsak
Thongsongleeb**

- ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
Vice President Business
Development Department



นายพงษ์เอก ตันพานิช
**Mr. Pong-Aik
Tanphanich**

- ผู้จัดการฝ่ายธุรการ
Vice President
Administration
Department



นางพัชรี สุชีวะบริพนธ์
**Mrs. Patcharee
Suchewaboripont**

- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
Vice President Human
Resources Department



นายไพรัช สุษตะวัฒน์
Mr. Pairat Sushatawat

- ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
Vice President
Procurement Department



นางฉัตร ปุณณรุจาวงศ์
**Mrs. Chatra
Punnarujawong**

- ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
และการลงทุน
Vice President Financial
& Investment Department



นางใจแก้ว เตชะพิชญะ
**Mrs. Jaikaew
Tejapijaya**

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
Vice President Accounting
Department



นายสุรชาติ เอาเจริญพร
**Mr. Surachart
Owcharoenporn**

- ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี
สารสนเทศ
Vice President
Information Technology
Department

Shareholders' Structure โครงสร้างผู้ถือหุ้น



รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 ราย ณ บัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น วันที่ 12 มีนาคม 2558

As of the latest registration book closing on March 12, 2015, the 10 largest shareholders are:

No.	ชื่อผู้ถือหุ้น	หุ้นสามัญ	%
1	นายเศรษฐี ชาญวิรุณกุล Mr.Seranee Charnvirakul	117,043,394	7.674
2	นางสาวนัยน์ภัก ชาญวิรุณกุล Miss.Naiyapak Charnvirakul	117,043,394	7.674
3	UBS AG SINGAPORE BRANCH UBS AG SINGAPORE BRANCH	76,966,500	5.047
4	นายอนุทิน ชาญวิรุณกุล Mr.Anutin Charnvirakul	71,550,128	4.691
5	นางพัชรา จิรรัตน์สถิต Mrs.Patchara Jirratsatit	63,479,596	4.162
6	บริษัท อีควิตี้ พลัส จำกัด Equity Plus Company Limited	45,902,841	3.010
7	กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ Government Pension Fund	38,439,671	2.520
8	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	38,026,699	2.493
9	นางนิตนาถ อนันตชัย Mrs.Nitsanart Anantachai	29,632,242	1.943
10	นางสาวปรานี พิริยะมาสกุล Miss.Pranee Piriymasakul	28,780,971	1.887

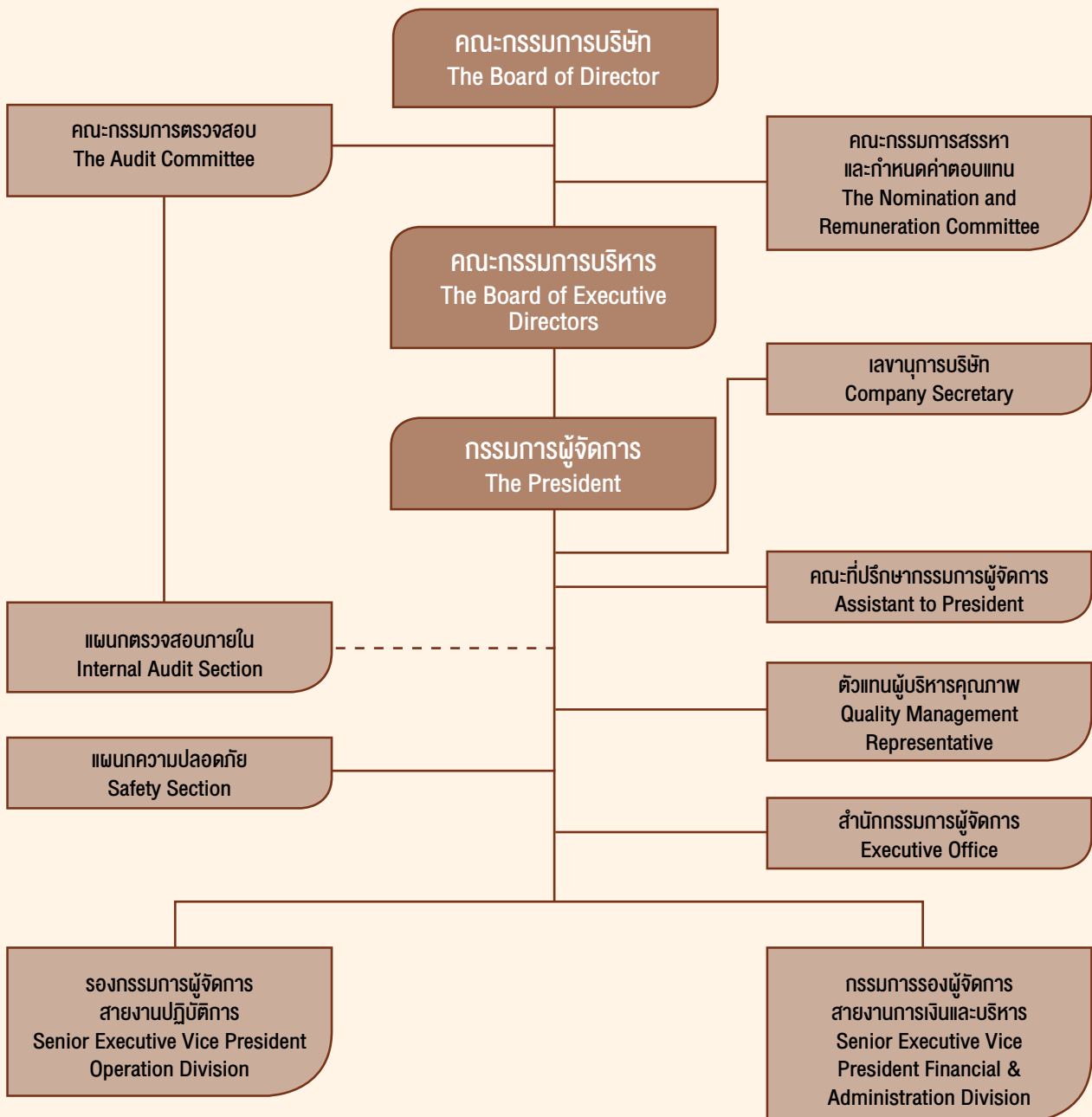
Management Structure โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการตรวจสอบ
4. คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการจัดการ
6. กรรมการผู้จัดการ
7. ผู้บริหาร

The company's management structure can be divided as follows:

1. The Board of Directors
2. The Board of Executive Directors
3. The Audit Committee
4. The Nomination and Remuneration Committee
5. The Management Committee
6. The President
7. The Executive



Management Structure

1. The Board of Directors

There are 12 Directors in the Board of Directors:

	First – Last Name	Title
1.	Professor Rawat Chamchalerm	Chairman of The Board of Directors and Independent Director
2.	Mr. Chamni Janchai	Independent Director
3.	Pol. Gen. Jate Mongkulhutthi	Independent Director
4.	Mr. Suchai Pooichayapongs	Independent Director
5.	Mr. Thanathip Vidhayasirinun	Independent Director
6.	Gen. Surapan Poomkaew	Independent Director
7.	Mr. Chaiyong Satjipanon	Independent Director
8.	Mr. Masthawin Charnvirakul	Director
9.	Mrs. Anilrat Nitisaroj	Director
10.	Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Director
11.	Mr. Pakpoom Srichamni	Director
12.	Mr. Woraphant Chontong	Director

Term of the Board of Directors

The company has 7 Independent Directors or 58% of the Board of Directors. The company has 2 Directors as a representative of shareholders who are Charnvirakuls or 16% of the Board of Directors. The company has 3 Directors came from Management team or 25% of the Board of Directors.

For further information about term and qualifications, the appointment of the Board, the authorities and duties, meetings, nomination, remuneration and evaluation of the Board of Directors are also presented in the item of good corporate governance number 2.3

Authorized Directors

Mr. Pakpoom Srichamni, the President, has been authorized to sign and stamp, with the company's seal, or Mr. Vallop Rungkijvorasathien, Mr. Masthawin Charnvirakul, Mr. Woraphant Chontong, 2 of 3 Directors have been authorized to sign and stamp, with the company's seal.

2. The Board of Executive Directors

According to the Board of Directors of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited, or the company, held the Board of Directors Meeting No. 3/2012 on August 28, 2012 and resolved that the Board of Executive of Directors was consisting of 4 Directors as followed;

	First – Last Name	Title
1.	Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Chairman of the Board of Executive Directors
2.	Mr. Pakpoom Srichamni	Executive Director
3.	Mr. Woraphant Chontong	Executive Director
4.	Mrs. Anilrat Nitisaroj	Executive Director

For further information about term and qualification, authorities and duties, evaluation of the Board of Executive Directors are also presented in the item of good corporate governance number 2.3

โครงสร้างการจัดการ



1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีทั้งหมด 12 ท่าน ได้แก่

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ
2. นายชำนาญ จันทร์ฉาย	กรรมการอิสระ
3. พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถิ	กรรมการอิสระ
4. นายสุชัย ภูมิพิชญ์พงษ์	กรรมการอิสระ
5. นายธนาริพ วิริยะสิรินันท์	กรรมการอิสระ
6. พลเอกสุรพันธ์ พุ่มแก้ว	กรรมการอิสระ
7. นายชัยยงค์ สัจจิพานนท์	กรรมการอิสระ
8. นายมาศถวิน ชาญวิรุณ	กรรมการบริษัท
9. นางอนิรัตน์ นิตสีโรจน์	กรรมการบริษัท
10. นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	กรรมการบริษัท
11. นายภาคภูมิ ศรีชำนาญ	กรรมการบริษัท
12. นายวรพันธ์ ช้อนทอง	กรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีกรรมการบริษัทที่มาจากบุคคลภายนอกที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 58 และมีกรรมการบริษัทที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นได้แก่ กรรมการจากตระกูลชาญวิรุณ จำนวน 2 ท่านคิดเป็นร้อยละ 16 และมีกรรมการบริษัทที่มาจากผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 25

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับ องค์ประกอบและคุณสมบัติ การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่ อำนาจดำเนินการ การประชุม การสรรหา ค่าตอบแทนและการประเมินผล ของคณะกรรมการบริษัท จากหัวข้อ 2.3 การกำกับดูแลกิจการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายภาคภูมิ ศรีชำนาญ กรรมการผู้จัดการลงลายมือชื่อ และ ประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร นายมาศถวิน ชาญวิรุณ นายวรพันธ์ ช้อนทอง กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

2. คณะกรรมการบริหาร

ด้วยคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2555 วันที่ 28 สิงหาคม 2555 แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจำนวน 4 ท่านได้แก่

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายภาคภูมิ ศรีชำนาญ	กรรมการบริหาร
3. นายวรพันธ์ ช้อนทอง	กรรมการบริหาร
4. นางอนิรัตน์ นิตสีโรจน์	กรรมการบริหาร

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับ องค์ประกอบและคุณสมบัติ ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ วาระการดำรงตำแหน่ง การประเมินผล ของคณะกรรมการบริหารจากหัวข้อ 2.3 การกำกับดูแลกิจการ

Management Structure

3. The Audit Committee

The Annual General Meeting of Shareholders No. 6/1999 resolved the appointment of Audit Committee and three Independent Directors who are qualified under the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand, to perform as a member of the Audit Committee as the followings:

	First – Last Name	Title
1.	Mr. Chamni Janchai	Chairman of the Audit Committee
2.	Pol. Gen. Jate Mongkulhutthi	Member of the Audit Committee
3.	Mr. Suchai Poopichayapongs	Member of the Audit Committee

All of three Audit Committees are Independent Directors. Mr.Chamni Janchai is the Chairman of the Audit Committee who has good knowledge in Account and Finance, including the great experience in Financial field. Therefore, Mr.Chamni Janchai has ability to audit the Company’s Financial Statement.

For Further information about term and qualifications, authorities and duties, evaluation of the Audit Committee are also presented in the item of good corporate governance number 2.3

4. The Nomination and Remuneration Committee

According to the Board of Directors of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited, or the company, held the Board of Directors Meeting No. 1/2013 on February 27, 2014 and resolved that the Nomination and Remuneration Committee was consisting of 4 persons as follows:

	First - Last Name	Title
1.	Pol. Gen. Jate Mongkulhutthi	Chairman of Nomination and Remuneration Committee
2.	Mr. Suchai Poopichayapongs	Nomination and Remuneration Committee
3.	Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Nomination and Remuneration Committee

For Further information about term and qualifications, authorities and duties, evaluation of the Nomination and Remuneration Committee are also presented in the item of good corporate governance number 2.3

Details on the meeting attendance of each Directors of the Board of Directors in 2015

Directors	Title	The Annual General Meeting of Shareholders (2015)	The Board of Directors Meeting (Total of 4 times)	The Board of Executive Directors (Total of 12 times)	The Audit Committee Meeting (Total of 5 times)	The Nomination and Remuneration Committee Meeting (Total 3 times)
Professor Rawat Chamchalerm	Chairman of the Board of Directors / Independent Director	1/1	4/4	-	-	
Mr. Chamni Janchai	Independent Director / Chairman of the Audit Committee	1/1	4/4	-	5/5	
Police General Jate Mongkulhutthi	Independent Director / Chairman of The Remuneration and Nomination Committee / Member of the Audit Committee	1/1	4/4	-	5/5	3/3

3. คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 6/2542 ได้มติให้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น โดยได้แต่งตั้งให้กรรมการอิสระที่ทรงคุณวุฒิและมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดจำนวน 3 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้แก่

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายชำนาญ จันทร์ฉาย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถิ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเป็นกรรมการอิสระ โดยนายชำนาญ จันทร์ฉาย ประธานกรรมการตรวจสอบ มีพื้นฐานความรู้ทางการบัญชีและการเงิน ตลอดจนมีประสบการณ์และความสามารถในแวดวงการเงิน จึงมีความสามารถในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทร่วมกับกรรมการตรวจสอบอีก 2 ท่านได้เป็นอย่างดี

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับองค์ประกอบและคุณสมบัติ ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ วาระการดำรงตำแหน่ง การประเมินผล ของคณะกรรมการตรวจสอบจากหัวข้อ 2.3 การกำกับดูแลกิจการ

4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2557 ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท จำนวน 3 ท่านได้แก่

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถิ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับองค์ประกอบและคุณสมบัติ ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ วาระการดำรงตำแหน่ง การประเมินผล ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจากหัวข้อ 2.3 การกำกับดูแลกิจการ

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทของกรรมการบริษัทประจำปี 2558

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 (รวม 1 ครั้ง)	ประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2558 (รวม 4 ครั้ง)	ประชุมคณะกรรมการบริหารประจำปี 2558 (รวม 12 ครั้ง)	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2558 (รวม 5 ครั้ง)	ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (รวม 3 ครั้ง)
ศาสตราจารย์พิเศษ เรวัต ฉ่ำเฉลิม	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ	1/1	4/4	-	-	-
นายชำนาญ จันทร์ฉาย	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	1/1	4/4	-	5/5	-
พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถิ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ	1/1	4/4	-	5/5	3/3

Management Structure

Directors	Title	The Annual General Meeting of Shareholders (2015)	The Board of Directors Meeting (Total of 4 times)	The Board of Executive Directors (Total of 12 times)	The Audit Committee Meeting (Total of 5 times)	The Nomination and Remuneration Committee Meeting (Total 3 times)
Mr.Suchai Poopichayapongs	Independent Director / Member of the Audit Committee / Member of The Remuneration and Nomination Committee	1/1	4/4	-	5/5	3/3
Mr. Thanathip Vidhayasirinun	Independent Director	1/1	2/4	-	-	-
Gen. Surapan Poomkaew	Independent Director	-	4/4	-	-	-
Mr. Chaiyong Satjipanon	Independent Director	-	4/4	-	-	-
Mr. Masthawin Charnvirakul	Director	-	4/4	-	-	-
Mrs. Anilrat Nitisaraj	Director/Executive Director	1/1	4/4	12/12	-	-
Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Director / Chairman of the Board of Executive Directors / Member of The Remuneration and Nomination Committee	1/1	4/4	12/12	-	3/3
Mr. Pakpoom Srichamni	Director / Executive Director / President	1/1	4/4	12/12	-	-
Mr. Woraphant Chontong	Director / Executive Director	1/1	4/4	12/12	5/5	-

Details on shares holding of each Director as of December 31, 2015

No.	Directors	Position	Number of Shares December 31, 2014	Number of Shares December 31, 2015	Increase/ (Decrease) in 2015	Proportion of Total Shares
1.	Professor Rawat Chamchalerm	Chairman of the Board of Directors / Independent Director	38,571	12,857	(25,714)	0.00%
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
2.	Mr. Chamni Janchai	Independent Director / Chairman of the Audit Committee	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-

โครงสร้างการจัดการ

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 (รวม 1 ครั้ง)	ประชุมคณะ กรรมการบริษัท ประจำปี 2558 (รวม 4 ครั้ง)	ประชุมคณะ กรรมการบริหาร ประจำปี 2558 (รวม 12 ครั้ง)	ประชุมคณะ กรรมการ ตรวจสอบ ประจำปี 2558 (รวม 5 ครั้ง)	ประชุมคณะ กรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน (รวม 3 ครั้ง)
นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	1/1	4/4	-	5/5	3/3
นายธนาธิป วิริยะสิรินันท์	กรรมการอิสระ	1/1	2/4	-	-	-
พลเอกสุรพันธ์ พุ่มแก้ว	กรรมการอิสระ	-	4/4	-	-	-
นายชัยยงค์ สัจจิตานนท์	กรรมการอิสระ	-	4/4	-	-	-
นายมาศถวิน ชาญวีรกูล	กรรมการบริษัท	-	4/4	-	-	-
นางอนิรัตน์ นิติสโรจน์	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร	1/1	4/4	12/12	-	-
นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	กรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการ บริหาร/กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	1/1	4/4	12/12	-	3/3
นายภาคภูมิ ศรีขำนิ	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร/ กรรมการผู้จัดการ	1/1	4/4	12/12	-	-
นายวรินทร์ ช้อนทอง	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร	1/1	4/4	12/12	5/5	-

รายละเอียดการถือครองหลักทรัพ์ของกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ลำดับ	รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ (ลดลง) ปี 2558	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ เรวัต ฉ่ำเฉลิม	ประธานกรรมการบริษัท /กรรมการอิสระ	38,571	12,857	(25,714)	0.00%
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2.	นายขำนิ จันทรฉาย	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจ สอบ	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

Management Structure

No.	Directors	Position	Number of Shares December 31, 2014	Number of Shares December 31, 2015	Increase/ (Decrease) in 2015	Proportion of Total Shares
3.	Pol. Gen. Jate Mongkulhutthi	Independent Director / Chairman of The Remuneration and Nomination Committee / Member of the Audit Committee	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
4.	Mr.Suchai Poopichayapongs	Independent Director / Member of the Audit Committee /Member of The Remuneration and Nomination Committee	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
5.	Mr. Thanathip Vidhayasirinun	Independent Director	12,857	12,857	-	0.00%
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
6.	Gen. Surapan Poomkaew	Independent Director	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
7.	Mr. Chaiong Satjipanon	Independent Director	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
8.	Mr. Masthawin Charnvirakul	Director	25,457,142	25,457,142	-	1.67%
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
9.	Mrs. Anilrat Nitisaraj	Director / Executive Director	25,457,142	25,457,142	-	1.67%
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
10.	Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Director / Chairman of the Board of Executive Directors / Member of The Remuneration and Nomination Committee	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-

โครงสร้างการจัดการ

ลำดับ	รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ (ลดลง) ปี 2558	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)
3.	พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถี	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน/กรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4.	นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5.	นายธนาธิป วิทยะสิรินันท์	กรรมการอิสระ	12,857	12,857	-	0.00%
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6.	พลเอกสุรพันธ์ พุ่มแก้ว	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7.	นายชัยยงค์ สัจจิพานนท์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8.	นายมาศถวิน ชาญวีรกุล	กรรมการบริษัท	25,457,142	25,457,142	-	1.67%
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9.	นางอนิสรัตน์ นิติสำโรจน์	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร	25,457,142	25,457,142	-	1.67%
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10.	นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	กรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการ บริหาร/กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

Management Structure

No.	Directors	Position	Number of Shares December 31, 2014	Number of Shares December 31, 2015	Increase/ (Decrease) in 2015	Proportion of Total Shares
11.	Mr. Pakpoom Srichamni	Director / Executive Director / President	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
12.	Mr. Woraphant Chontong *acquisition through Mr. Kittisak Chontong's Account as a nominee of the Director	Director / Executive Director	1,973,500	1,973,500	-	0.13%
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-

5. The Management Committee

The Company issued the order Sor Tor-Kor Sor 1/2015 in the topic of Appointment Management Committee, which is effective on February 1, 2015. The Member of the Management Committee was consisting of 9 persons as follows:

	First – Last Name		Title
1.	Mr. Pakpoom	Srichamni	Chairman of the Management Committee
2.	Mr. Woraphant	Chontong	Member of the Management Committee
3.	Mr. Varatt	Kusolmanomai	Member of the Management Committee
4.	Mr. Worachat	Suwasin	Member of the Management Committee
5.	Mr. Chanchai	Thanrukprasert	Member of the Management Committee
6.	Mr. Rakesh	Kalia	Member of the Management Committee
7.	Mr. Pheera	Nakwimol	Member of the Management Committee
8.	Mr. Prasert	Kongkauroptham	Member of the Management Committee
9.	Mr. Teeraphong	Wichiranon	Member of the Management Committee

Authorities and Duties of the Management Committee

1. To plan, set up regulations, and manage the company according to the Board of Directors' policies;
2. To monitor the performance of all company's departments by arranging the Executive Committee meeting at least 1-2 times a month, setting the executive committee secretary to record the minute of meeting, and proposing the minute of meeting to the Board of Directors meeting.

โครงสร้างการจัดการ

ลำดับ	รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ปี 2558	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
11.	นายภาคภูมิ ศรีขำนิ	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร/ กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12.	นายวรพันธ์ ช้อนทอง *ชื่อผ่านบัญชีของ นายกิตติศักดิ์ ช้อนทอง (Nominee ของกรรมการ)	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร	1,973,500	1,973,500	-	0.13%
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

5. คณะกรรมการจัดการ

บริษัทได้ออกคำสั่งที่ ชท-คส 1/2558 เรื่อง การแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการ ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายภาคภูมิ ศรีขำนิ	ประธานกรรมการจัดการ
2. นายวรพันธ์ ช้อนทอง	กรรมการจัดการ
3. นายวรวัช กุศลมโนมัย	กรรมการจัดการ
4. นายวรฉัตร สิวสิน	กรรมการจัดการ
5. นายชาลภูชัย ธารรักประเสริฐ	กรรมการจัดการ
6. นายราเกษ กาเลีย	กรรมการจัดการ
7. นายพีระ นาควิมล	กรรมการจัดการ
8. นายประเสริฐ คงเคาพรธรรม	กรรมการจัดการ
9. นายธีรพงศ์ วิจิรานนท์	กรรมการจัดการ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการจัดการ

- วางแผนงาน และบริหารงาน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริหาร กำหนดและเห็นชอบ
- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายต่างๆ ในบริษัท โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการจัดการอย่างน้อย 1-2 ครั้งต่อเดือน มีเลขานุการคณะกรรมการจัดการเป็นผู้จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ทั้งยังได้นำรายงานการประชุมคณะกรรมการจัดการนี้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร รับทราบทุกครั้ง

Management Structure

Details on shares holding of each Management Committee as of December 31, 2015

No.	Management Committee	Position	Number of Shares December 31 ,2014	Number of Shares December 31 ,2015	Increase/ (Decrease) in 2015	Proportion of Total Shares
1.	Mr. Pakpoom Srichamni	President	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
2.	Mr. Woraphant Chontong *acquisition through Mr. Kittisak Chontong's Account as a nominee of the Director	Senior Executive Vice President – Financial and Administration Division	1,973,500	1,973,500	-	0.13%
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
3.	Mr. Varatt Kusolmanomai	Senior Executive Vice President – Operation Division	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
4.	Mr. Worachat Suwasin	Senior Vice President – Operation Division 1	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
5.	Mr.Chanchai Thanrukprasert	Senior Vice President – Operation Division 2	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
6.	Mr. Rakesh Kalia	Senior Vice President – Operation Division 3	-	8,500	8,500	0.00%
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
7.	Mr. Pheera Nakwimol	Senior Vice President – Technical & Development Division	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
8.	Mr. Prasert Kongkauropham	Senior Vice President – Marketing Division	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-

โครงสร้างการจัดการ



รายละเอียดการถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหารบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ลำดับ	รายนามผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง) ปี 2558	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
1.	นายภาคภูมิ ศรีขำนิ	กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2.	นายวรพันธ์ ช้อนทอง *ชื่อผ่านบัญชีของ นายกิตติศักดิ์ ช้อนทอง (Nominee ของกรรมการ)	กรรมการรองผู้จัดการ สายงานการเงินและบริหาร	1,973,500	1,973,500	-	0.13%
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3.	นายวรัช กุศลมนมัย	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4.	นายวรฉัตร สุวสิน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานปฏิบัติการ 1	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5.	นายชาญชัย ธารรักประเสริฐ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานปฏิบัติการ 2	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6.	นายราเชศ กาเลีย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานปฏิบัติการ 3	-	8,500	8,500	0.00%
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7.	นายพีระ นาควิมล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานเทคนิคและพัฒนา	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8.	นายประเสริฐ คงเคาพรธรรม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานการตลาด	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

Management Structure

No.	Management Committee	Position	Number of Shares December 31 ,2014	Number of Shares December 31 ,2015	Increase/ (Decrease) in 2015	Proportion of Total Shares
9.	Mr. Teeraphong Wichiranon	Senior Vice President – Administration Division	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-

6. The President

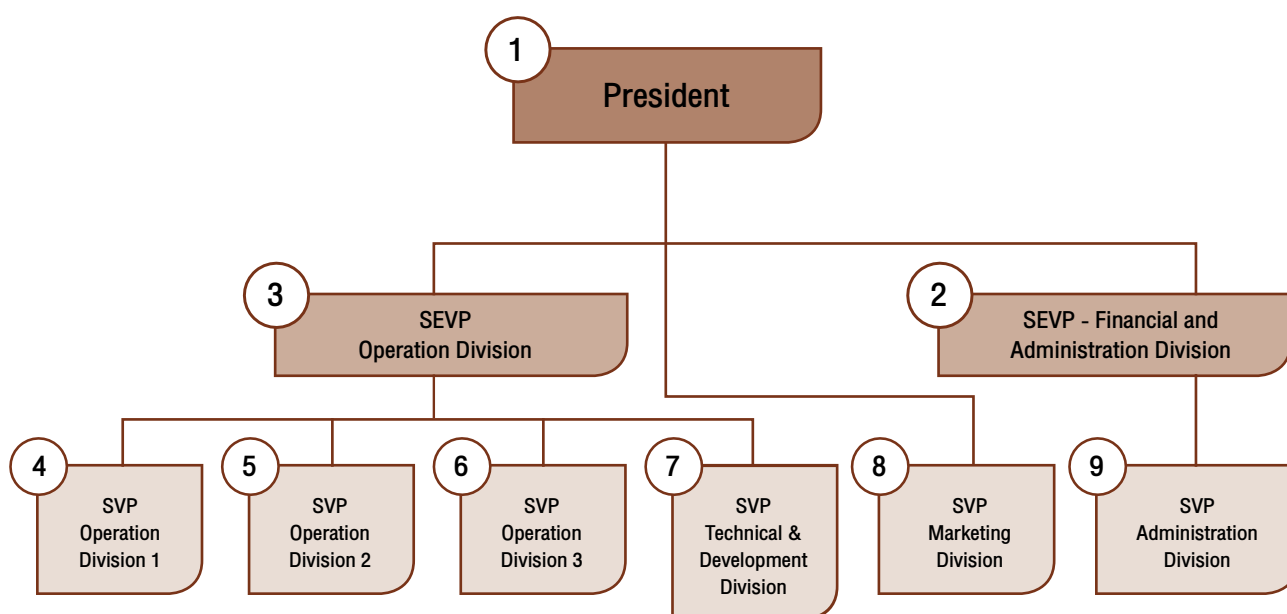
Mr. Pakpoom Srichamni is the President.

Authorities and Duties of the President

The authorities and duties of the President were defined in Board of Directors meeting no. 3/2002 on May 10, 2002 which resolved that the President shall be responsible for conducting and supervising the company's business operations in accordance with the policy approved by the Board of Directors. Furthermore, the President shall fulfill when such actions are required by the laws, rules and regulations of the governing agencies to get approval from Board of Directors' meeting and/or Shareholders' meetings. The President shall have a power to appoint other person(s) as a proxy to act on his behalf to manage and conduct company's business. President and his proxy have no right to approve any business activities with any persons who have conflicts of interests with the company and its subsidiary.

7. The Management Committee

The management Committee structure



ลำดับ	รายนามผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง) ปี 2558	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
9.	นายธีรพงศ์ วิจิรานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานบริหาร	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

6. กรรมการผู้จัดการ

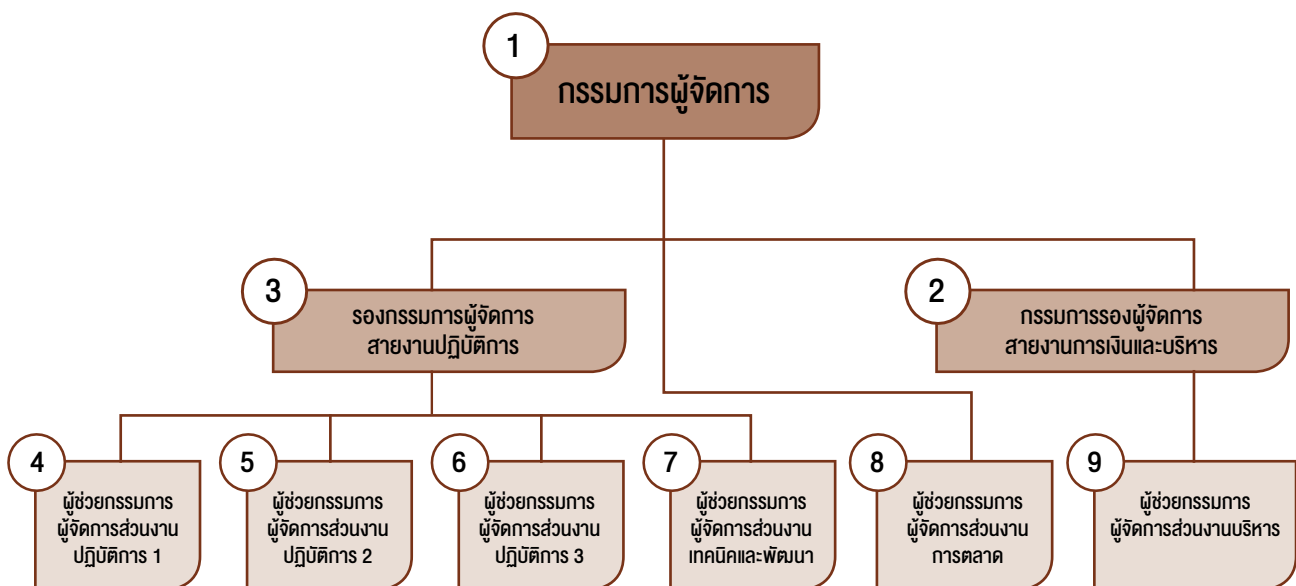
กรรมการผู้จัดการ คือ นายภาคภูมิ ศรีชำนาญ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2545 ได้มีมติอนุมัติขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการดังนี้ กรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารงานจัดการและดูแลควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัท เว้นแต่การดำเนินการใดที่ตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่ควบคุมดูแลบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว ตลอดจนให้อำนาจกรรมการผู้จัดการในการมอบหมายให้บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนและกำหนดห้ามมิให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่กรรมการผู้จัดการมอบหมายให้ทำหน้าที่แทน อนุมัติการทำรายการใดๆ ระหว่างกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายดังกล่าว หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความเห็นขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

7. ผู้บริหาร

โครงสร้างผู้บริหารของบริษัท



Management Structure

The Management Committee

1.	Mr. Pakpoom	Srichamni	President
2.	Mr. Woraphant	Chontong	Senior Executive Vice President – Financial and Administration Division
3.	Mr. Varatt	Kusolmanomai	Senior Executive Vice President – Operation Division
4.	Mr. Worachat	Suwasin	Senior Vice President – Operation Division 1
5.	Mr. Chanchai	Thanrukprasert	Senior Vice President – Operation Division 2
6.	Mr. Rakesh	Kalia	Senior Vice President – Operation Division 3
7.	Mr. Pheera	Nakwimol	Senior Vice President – Technical & Development Division
8.	Mr. Prasert	Kongkauroptom	Senior Vice President – Marketing Division
9.	Mr. Teeraphong	Wichiranon	Senior Vice President – Administration Division

Remark : Number 1-9 are the Executives who are qualified under the rules and regulations of the Securities and Exchange Commission

8. The Corporate Secretary

The Board of Directors Meeting No. 1/2007 dated March 4, 2008 resolved that the Board of Directors appointed Mr. Chaiyaporn Imcharoenkul as a Company Secretary, please find for further information about qualifications, authorities and duties of the Corporate Secretary in sub item of good corporate governance-Corporate Secretary

9. The Auditor

- ▶ The company Independent Auditor : EY Company Limited
- ▶ Other relationship towards the company: None
- ▶ Number of years of being the Auditor for the company: 15 years

10. Independent Director

The list of Independent Directors is as follows:

1.	Professor Rawat	Chamchalerm	Independent Director
2.	Mr. Chamni	Janchai	Independent Director
3.	Pol. Gen. Jate	Mongkulhutti	Independent Director
4.	Mr. Suchai	Poopichayapongs	Independent Director
5.	Mr. Thanathip	Vidhayasirinun	Independent Director
6.	Gen. Surapan	Poomkaew	Independent Director
7.	Mr. Chaiyong	Satjipanon	Independent Director

The Definition and Qualification of Independent Director

The Board of Directors reviews the definition and qualifications of Independent Directors, the regulations of which are more stringent than those of the Securities and Exchange Commission (SEC) and Stock Exchange of Thailand (SET), as committed to good corporate governance as follows:

รายชื่อผู้บริหารบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ได้แก่

1. นายภาคภูมิ	ศรีชำนาญ	กรรมการผู้จัดการ
2. นายวรินทร์	ช้อนทอง	กรรมการรองผู้จัดการสายงานการเงินและบริหาร
3. นายวรัช	กุศลโนมัย	รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ
4. นายวณิช	สุวสิน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ 1
5. นายชาญชัย	ธารรักประเสริฐ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ 2
6. นายราเกษ	กาเลีย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ 3
7. นายพีระ	นาควิมล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานเทคนิคและพัฒนา
8. นายประเสริฐ	คงเคาพรธรรม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด
9. นายธีรพงศ์	วิชิรานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร

หมายเหตุ : หมายเลข 1-9 คือผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ กสด.

8. เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2551 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายไชยาพร อิมเจริญกุล ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ดูรายละเอียดเพิ่มเติม คุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท จากหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อย เลขานุการบริษัท

9. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

- ▶ ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- ▶ ความสัมพันธ์อื่นๆ กับบริษัท : ไม่มี
- ▶ จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีให้บริษัท : 15 ปี

10. กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ได้แก่

1. ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	กรรมการอิสระ
2. นายชำนาญ จันทร์ฉาย	กรรมการอิสระ
3. พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถิ	กรรมการอิสระ
4. นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์	กรรมการอิสระ
5. นายธนธิป วิทยะสิรินนท์	กรรมการอิสระ
6. พลเอกสุรพันธ์ พุ่มแก้ว	กรรมการอิสระ
7. นายชัยยงค์ สัจจิพานนท์	กรรมการอิสระ

นิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท ให้เข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยยึดตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

Management Structure

1. Holding shares no more than 0.5% of the total voting shares of the Company, its parent company, its subsidiaries, its associated companies, or a related juristic entity with potential conflicts, including of shares held by related persons¹.
2. Not being an executive director², an employee, or a company consultant who receives a regular salary or a controlling person of the Company, its parent company, its subsidiaries, its associated companies, its same-level subsidiaries³, or a related juristic entity with potential conflict of interest during the period of 2 years before the appointment.
3. Not being a person who has a blood or a legal relationship of a parent, spouse, sibling, and child including a child's spouse, to any executive management, major shareholder, a controlling person, or a person whom has been proposed to be an executive management or a controlling person of the Company or its subsidiaries.
4. Not having a business relationship and a vested interest, whether directly or indirectly, financially or administratively, including not being a professional advisor to the company such as an auditor, a client, partner, supplier, creditor, or debtor of the parent company, its subsidiaries, its associated companies, its same-level subsidiaries³, or a related juristic entity with potential conflict of interest during the period of 2 years before the appointment.
5. Not being a director who has been appointed as the representative of the Company's director, major shareholder, or shareholder who is related to a major shareholder of the Company.
6. Not having any other characteristics that may potentially prevent from giving independent opinions.
7. An independent director, with qualification under Clauses 1- 6, may be assigned by the Board of Directors to make the collective decisions on the operation of the Company, its parent company, its subsidiaries, its associated companies, its same-level subsidiaries³, or a related juristic entity with potential conflicts

11. The remuneration of the Directors and the Executives

The remuneration of the Directors was transparent defined by the Nomination and Remuneration Committee and it was considered on the authorities and duties of the committee along with the circumstances at the present basis. The remuneration of the Directors was set in comparison with other business in the same industry.

According to the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders No. 21/2015, held on April 21, 2015 had approved the remuneration of the Board of Directors, Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee of the year 2014 as the following details;

Footnote:

¹ "Related Person" means a person defined under the Section 258 of Securities and Exchange Act B.E. 2535.

² "Executive director" means any director who holds an executive position, or any director who is in charge of any actions deemed to be taken by executives, and shall include any authorized director except where it can be demonstrated that such authorized director, jointly with other directors, signs on transactions which have already passed board's approval.

³ "same-level subsidiary" means any two or more subsidiaries under the same parent company.

2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน² / พนักงาน / ลูกจ้าง / ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ / ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน³ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงาน ซึ่งรวมถึงไม่เป็นผู้นำบริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision)

11. คำตอบแทนกรรมการ กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส มีคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทและเทียบเคียงกับอัตราคำตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ทั้งนี้ ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 21/2558 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558 ที่ประชุมมีมติอนุมัติกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ประจำปี 2558 มีรายละเอียดดังนี้

- คำตอบแทนกรรมการสำหรับการประชุม
 - ▶ ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัท	จำนวน 40,000 บาท/ครั้งการประชุม
กรรมการบริษัท	จำนวน 20,000 บาท/ครั้งการประชุม
 - ▶ ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวน 40,000 บาท/ครั้งการประชุม
กรรมการตรวจสอบ	จำนวน 20,000 บาท/ครั้งการประชุม
 - ▶ ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	จำนวน 40,000 บาท/ครั้งการประชุม
กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	จำนวน 20,000 บาท/ครั้งการประชุม

หมายเหตุ

- ¹ ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ² กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน หมายถึง กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น
- ³ บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หมายถึง บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน

Management Structure

- Directors' Meeting Fee
 - ▶ The Board of Directors Meeting
For the Chairman of the Board of Directors amounted to 40,000 Baht/meeting
For each Director amounted to 20,000 Baht/meeting
 - ▶ The Audit Committee Meeting
For the Chairman of the Audit Committee amounted to 40,000 Baht/meeting
For each Audit Committee amounted to 20,000 Baht/meeting
 - ▶ The Nomination and Remuneration Committee
For the Chairman of the Nomination and Remuneration Committee amounted to 40,000 Baht/meeting
For each Nomination and Remuneration Committee amounted to 20,000 Baht/meeting
- Annual Remuneration
 - ▶ The Chairman of the Board of Directors amounted to 500,000 Baht/year
 - ▶ The Chairman of the Audit Committee amounted to 500,000 Baht/year
 - ▶ The Chairman of the Nomination and Remuneration Committee amounted to 400,000 Baht/year
- Remuneration Committee
 - ▶ For each Director amounted to 300,000 Baht/year
 - ▶ For each of the other Directors amounted to 300,000 Baht/year

The remuneration of the Board of Directors, Executive Directors, and top Executives of the Company and its subsidiary companies are consisted of;

11.1 Money Remuneration;

- ▶ Aggregated remuneration for 12 directors in 2015
- ▶ The amount of 5,820,000 Baht was the meeting allowance and remuneration
- ▶ Aggregated remuneration for 10 executives in 2015
- ▶ The amount of 49,500,000 Baht was the salary and bonus

11.2 Other Remuneration;

- ▶ Other remuneration for Directors: None
- ▶ Other remuneration for Executives of the company: Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited provided and contributed the Provident Fund to the Executive Directors and Executive for 10 persons in the amount of 1,980,000 Baht in 2015.

โครงสร้างการจัดการ

- ค่าบำเหน็จประจำปี
 - ▶ ประธานกรรมการบริษัท จำนวน 500,000 บาท/ปี
 - ▶ ประธานกรรมการตรวจสอบ จำนวน 500,000 บาท/ปี
 - ▶ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 400,000 บาท/ปี
 - ▶ กรรมการอื่นๆ ของบริษัท ท่านละ จำนวน 300,000 บาท/ปี

โดยรายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย

11.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของบริษัท

- ▶ ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัท จำนวน 12 คน ในปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 5,820,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จ
- ▶ ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัท จำนวน 10 คน ในปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 49,500,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนและโบนัส

11.2 ค่าตอบแทนอื่น ๆ

- ▶ ค่าตอบแทนอื่นๆสำหรับกรรมการบริษัท : ไม่มี
- ▶ ค่าตอบแทนอื่นๆสำหรับผู้บริหาร : บริษัทได้จัดให้มิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารโดยในปี 2558 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารจำนวน 10 ท่าน เป็นจำนวนเงิน 1,980,000 บาท

ตารางแสดงรายละเอียดของค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริษัทประจำปี 2558

หน่วย : บาท

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ บริษัท	ค่าเบี้ย ประชุมคณะ กรรมการ ตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	ค่าบำเหน็จ	ค่าตอบแทน รวม
ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต นัจฉลิม	ประธานกรรมการบริษัท /กรรมการอิสระ	160,000	-	-	500,000	660,000
นายชำนาญ จันทร์ฉาย	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	80,000	200,000	-	500,000	780,000
พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถ์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน/กรรมการ ตรวจสอบ	80,000	100,000	160,000	400,000	740,000
นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	80,000	100,000	80,000	300,000	560,000
นายธนาธิป วิริยะสินันท์	กรรมการอิสระ	40,000	-	-	300,000	340,000
พลเอกสุรพันธ์ พุ่มแก้ว	กรรมการอิสระ	80,000	-	-	300,000	380,000
นายชัยยงค์ สัจจิพานนท์	กรรมการอิสระ	80,000	-	-	300,000	380,000
นายมาศถวิน ชาญวีรกุล	กรรมการบริษัท	80,000	-	-	300,000	380,000

Management Structure

Details on Money Remuneration for each Director in 2015

Unit : Baht

Directors	Title	Meeting Allowance for Board of Directors Meeting	Meeting Allowance for Audit Committee Meeting	Meeting Allowance for Nomination & Remuneration Committee Meeting	Emoluments	Aggregated Remuneration
Professor Rawat Chamchalerm	Chairman of the Board of Directors / Independent Director	160,000	-	-	500,000	660,000
Mr. Chamni Janchai	Independent Director / Chairman of the Audit Committee	80,000	200,000	-	500,000	780,000
Police General Jate Mongkulhutthi	Independent Director / Chairman of The Remuneration and Nomination Committee / Member of the Audit Committee	80,000	100,000	160,000	400,000	740,000
Mr.Suchai Poopichayapongs	Independent Director / Member of the Audit Committee / Member of The Remuneration and Nomination Committee	80,000	100,000	80,000	300,000	560,000
Mr. Thanathip Vidhayasirinun	Independent Director	40,000	-	-	300,000	340,000
Gen. Surapan Poomkaew	Independent Director	80,000	-	-	300,000	380,000
Mr. Chaiyong Satjipanon	Independent Director	80,000	-	-	300,000	380,000
Mr. Masthawin Charnvirakul	Director	80,000	-	-	300,000	380,000
Mrs. Anilrat Nitisaroj	Director / Executive Director	80,000	-	-	300,000	380,000
Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Director / Chairman of the Board of Executive Directors / Member of The Remuneration and Nomination Committee	80,000	-	80,000	300,000	460,000
Mr. Pakpoom Srichamni	Director / Executive Director / President	80,000	-	-	300,000	380,000
Mr. Woraphant Chontong	Director / Executive Director	80,000	-	-	300,000	380,000
Total		1,000,000	400,000	320,000	4,100,000	5,820,000

โครงสร้างการจัดการ

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ บริษัท	ค่าเบี้ย ประชุมคณะ กรรมการ ตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	ค่าบำเหน็จ	ค่าตอบแทน รวม
นางอนิสรณ์ นิติสารโวจน์	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร	80,000	-	-	300,000	380,000
นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	กรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการ บริหาร/กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	80,000	-	80,000	300,000	460,000
นายภาควงศ์ ศรีชำนาญ	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร/ กรรมการผู้จัดการ	80,000	-	-	300,000	380,000
นายวรพันธ์ ช้อนทอง	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร	80,000	-	-	300,000	380,000
รวม		1,000,000	400,000	320,000	4,100,000	5,820,000

ตารางแสดงรายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการบริษัทในบริษัทย่อยประจำปี 2558

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย(รวม 1 ครั้ง)
นายวรพันธ์ ช้อนทอง	กรรมการบริษัท	1/1

หมายเหตุ : บริษัทย่อยคือบริษัท เอช ที อาร์ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80.90

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการในบริษัทย่อย

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัท ที่เป็นกรรมการในบริษัทย่อย จำนวน 1 คน ในปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 5,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุม

ตารางแสดงรายละเอียดของค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริษัท ที่เป็นกรรมการในบริษัทย่อยปี 2558

หน่วย : บาท

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมของกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย
นายวรพันธ์ ช้อนทอง	กรรมการบริษัท	5,000
รวม		5,000

หมายเหตุ : บริษัทย่อยคือบริษัท เอช ที อาร์ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80.90

12. บุคลากร

โครงสร้างบุคลากร

บริษัทมีพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 รวม 1,287 คน แบ่งเป็นสายงานปฏิบัติการ 1,002 คน และสายงานการเงินและบริหาร 285 คน

บริษัทมีการทบทวนและวางแผนอัตรากำลังพลเป็นรายปี เพื่อให้สามารถจัดเตรียมบุคลากรให้สอดคล้องและเพียงพอกับปริมาณงานและจำนวนหน่วยงานที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในแต่ละปี

Management Structure

Details on the meeting attendance of the Board of Subsidiary in 2015

Directors	Title	The Board of Subsidiary Meeting (Total of 1 times)
Mr.Woraphant Chontong	Director	1/1

Notice: the subsidiary is HTR Company Limited where the company holds 80.90% of its shares.

Money Remuneration of Subsidiary;

Aggregated remuneration for 1 Executives of the company's subsidiary in 2015

The amount of 5,000 Baht was the meeting allowance

Details on Money Remuneration for Executives of the Company's Subsidiary in 2015

Unit : Baht

Directors	Title	Meeting Allowance for Subsidiary
Mr. Woraphant Chontong	Director	5,000
Total		5,000

Notice: the subsidiary is HTR Company Limited where the company holds 80.90% of its shares.

12. Employee Structure

The company has 1,287 employee as of December 31, 2015 and it can be divided into 2 groups, which are the operation division 1,002 people and the administration division 285 people

The company concerns about human resources management, therefore, it has its plans to manage human resources in case of the adequate manpower in compliance with workload and project that added up every year.

Employee Structure

In 2015, the Company gave the compensation to employees in the amount of 633,747,981 Baht, which composed of salary and bonus equal 617,741,120 Baht, and provident fund equal 21,175,900 Baht.

The Subsidiary gave the compensation to employees in the amount of 8,015,570 Baht, which composed of salary and bonus equal 7,718,818 Baht, and provident fund equal 296,752 Baht.

A change in the number of employees with significant implication or labor dispute (during the past 3 years)

During the past 3 years there was neither a change in the number of the company employees with significant implication nor labor dispute.

Human Resources Management Policy

Human Resources Management Policy of the company is obviously stated that the company shall take good care of its employee including employee benefits such as salaries and welfare facilities in accordance with Labor Market and other competitors. The company shall treat its employee with justice and equality under the Company of Association, Labor Act and Social Morality. In addition, the company shall not only take responsibility for its employee safety and harmonic working atmosphere but also create teamwork amongst them. Besides, it has the training roadmap for supporting its employee both by individual and by type of career paths in order to improve their

โครงสร้างการจัดการ

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน

ในปี 2558 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทน ให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 633,747,981 บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือนและโบนัส เป็นเงินรวม 617,741,120 บาท และมีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นเงิน 21,175,900 บาท

นอกจากนี้บริษัทยังได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 8,015,570 บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือนและโบนัส เป็นเงินรวม 7,718,818 บาท และมีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นเงิน 296,752 บาท

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ หรือข้อพิพาทด้านแรงงาน (ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา)

ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาจำนวนพนักงานของบริษัท ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญและไม่มีข้อพิพาทแรงงาน

นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทมีนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ชัดเจน มีการดูแลบุคลากรอย่างทั่วถึง ให้ผลตอบแทนในการทำงานและจัดสวัสดิการแก่พนักงานทุกคนสอดคล้องกับภาวะการแข่งขันและตลาดแรงงาน ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม เสมอภาค ภายใต้กรอบระเบียบข้อบังคับการทำงานบริษัท กฎหมายแรงงาน และประเพณีที่ดีงามในสังคม ดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตและสุขภาพอนามัยที่ดี มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัย สร้างบรรยากาศการทำงานที่ดีและส่งเสริมการทำงานเป็นทีม โดยมีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ประกอบการทำงาน รวมถึงมีการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถทั้งรายบุคคลและแบบกลุ่มตามสายอาชีพโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน พร้อมกับการสนับสนุนให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

การวางแผนบุคลากร

บริษัทมีการวางแผนกำลังพลที่ต้องการให้สอดคล้องกับปริมาณงานก่อสร้างและจำนวนหน่วยงานที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยมีเป้าหมาย เพื่อให้ได้มาซึ่งบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีศักยภาพ ในจำนวนและช่วงเวลาที่เหมาะสม

การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร

บริษัทมีกระบวนการคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีคุณภาพโดยการรับสมัครตรง ผ่านช่องทางการประชาสัมพันธ์รูปแบบต่างๆ ได้แก่ สื่อสิ่งพิมพ์ อินเทอร์เน็ต การเข้าร่วมตลาดนัดแรงงานทั้งของภาครัฐ ได้แก่ กรมการจัดหางานและตลาดนัดแรงงานที่จัดโดยมหาวิทยาลัย การสรรหาจากสถาบันการศึกษาและวิทยาลัยอาชีวศึกษาชั้นนำทั่วประเทศ มีการทดสอบความรู้ทางวิชาการและการสัมภาษณ์แบบ Competency Based Interview โดยมุ่งเน้นการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีวิสัยทัศน์ มีทัศนคติที่ดี มีทักษะการทำงานเป็นทีม และมีความคิดสร้างสรรค์ ให้สอดคล้องกับลักษณะงานและความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการบริหารค่าตอบแทน

บริษัทมีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นรูปธรรม โดยมีการกำหนดเกณฑ์ผลการปฏิบัติงานรายบุคคลและของทีมงานที่สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของบริษัท เชื่อมโยงกับระบบค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยมีการพัฒนาปรับปรุงให้สอดคล้องกับภาวะของการแข่งขันและสภาพตลาดแรงงานที่เปลี่ยนไปในแต่ละช่วงเวลาโดยใช้เครื่องมือทางการบริหารทรัพยากรบุคคล เช่น ระบบการพัฒนาความสามารถของบุคคล (Competency) และ ตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator) เป็นต้น โดยบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานและบุคลากรอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยพิจารณาทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ เพื่อสร้างเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี

สวัสดิการพนักงาน

บริษัทจัดสวัสดิการให้แก่พนักงาน ดังนี้

- ▶ สวัสดิการตามข้อกำหนดของกฎหมาย ได้แก่ กองทุนประกันสังคมและกองทุนเงินทดแทน
- ▶ สวัสดิการที่บริษัทเห็นสมควรจัดเพิ่มเติมเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจ และส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้กับผู้ปฏิบัติงานในฐานะสมาชิกของ



Management Structure

working efficiency and working proficiency thus the company can be added up into another level of learning organization eventually.

Personnel Planning

Each year, the company shall estimate the required quantity of employees for supporting current projects and other projects that might occur in the future. The main purpose of this is to obtain potential qualified personnel in the appropriate time.

Personnel Recruitment and Selection

Recruiting knowledgeable, capable, and qualified people to join with the Company is the goal of personnel recruitment. The company has various channels of recruiting, such as newspapers, Internet, and government organization like the Department of Employment, Department of Manpower and Human Resources, and job opportunities' booths arranged by Universities. The Company recruits people by conducting examinations and having Competency Board interview candidates in order to have a qualified people whom have the positive personality traits that we require. Traits that include vision, teamwork, and creative thinking.

Performance Evaluation and Remuneration Management.

The company creates the performance evaluation system by combining the individual performance along with team working performance to be in accordance with the company performance, and it is also the combination of the company performance and the appropriate and fair salary. This management shall always be developed since the Labor Market and other competitors are usually change by the time by using human resources tools like competency and KPI etc. The company managed the salary payment to employees

appropriately including welfares by mainly focus on the situation at the present, short-term and long term company performance, and other information from the same business industry basis.

Employees Welfare

The Company has many beneficial welfare programs for its employees as follows;

- ▶ Welfare programs complying with Labor Law such as Social Security Fund, Workmen's Compensation Fund.
- ▶ Voluntary Welfare programs such as Provident Fund, Life, and Accident Insurance, Loyalty Reward, Sino-Thai Scholarship, Annual Health Check-Up, Uniforms, Funeral Assistance Fund, Leaves i.e.; holiday leave and personal leave, and Performance bonus.

Additionally, the Company provides free drinking water, Fitness Center, restrooms, and basic over the counter medication.

Learning and Personnel Development Policy

The company has always concerned about training roadmap and supported the employee in every level on providing the training course in which they are interest or the most useful for their career. Therefore, the employee will have skill, knowledge and expertise to perform their potential as the aim of the company business plan. With learning and personnel development policy, it will perform us well in both at the present and lasting in the future. The development emphasized on 3 categories as followed;

1. Individual and Group Training & Development
2. Career Path
3. Organizational Development

โครงสร้างการจัดการ

บริษัท อันได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิตและอุบัติเหตุ รางวัลผู้ปฏิบัติงาน ที่มีอายุการทำงาน 5, 10, 20, 25 และ 30 ปี ทุนการศึกษาบุตรศิษย์ในไทย การตรวจสุขภาพประจำปี เครื่องแบบผู้ปฏิบัติงาน เงินช่วยเหลืองานศพ วันลา ได้แก่ วันหยุดพักผ่อนประจำปี ลากิจและลาป่วย โบนัส (ตามผลประกอบการ) และอื่นๆ เช่น น้ำดื่ม ศูนย์ออกกำลังกาย ห้องสมุด ห้องสุขา ยาสามัญ ประจำสำนักงาน

นโยบายด้านการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีเป้าหมายด้านการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร ผ่านการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรและลูกจ้างทุกระดับให้ตรงกับความต้องการในการทำงานแต่ละลักษณะงาน ทั้งนี้เพื่อให้บุคลากรได้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะและความชำนาญในงาน สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจขององค์กร ทั้งในปัจจุบันและพร้อมต่อการแข่งขันในอนาคตได้อย่างยั่งยืน โดยการพัฒนามุ่งเน้นใน 3 มิติ ได้แก่

1. การพัฒนาบุคลากรแบบรายบุคคลและแบบกลุ่ม
2. การวางแผนความก้าวหน้าในอาชีพ
3. การพัฒนาองค์กร

การพัฒนาบุคลากรแบบรายบุคคลและแบบกลุ่ม

การพัฒนาบุคลากรแบบรายบุคคลของบริษัทนั้น จะให้ความสำคัญกับการพัฒนาความสามารถหลัก (Competency) ทักษะส่วนบุคคล (Personal Skill) และเทคโนโลยีใหม่ (Technical Knowledge & Technology) ที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยแต่ละตำแหน่งงานจะมีแผนการพัฒนาและฝึกอบรมเฉพาะตำแหน่งงานตามแผนที่เส้นทางการอบรมระยะยาว (Training Road Map) ซึ่งเป็นการประสานงานระหว่างฝ่ายทรัพยากรบุคคลร่วมกับหน่วยงานต้นสังกัดและพนักงานผู้ปฏิบัติงาน เพื่อประเมินความรู้และทักษะที่ต้องการพัฒนาเพิ่มเติม โดยรูปแบบการอบรมมีทั้งการอบรมสัมมนาทั้งภายในและภายนอกซึ่งดำเนินการโดยสถาบันชั้นนำหรือวิทยากรผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขา อาทิ การเข้าร่วมอบรมสัมมนากับสภาวิศวกร วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในหลักสูตรเทคนิคการก่อสร้างขนาดใหญ่ วิศวกรรมปฐพีและฐานราก หรือ

หลักสูตรอื่นๆ เช่น การก่อสร้างเพื่อสิ่งแวดล้อม (Green Construction) เป็นต้น

ในการพัฒนาตามลักษณะกลุ่มงานนั้น บริษัทได้จัดให้มีการอบรมสัมมนาภายในเป็นประจำทุกปี ทั้งในสายงานปฏิบัติการและสายงานการเงินและบริหาร โดยการฝึกอบรมพนักงานระดับปฏิบัติงานจะมุ่งเน้นหลักสูตรที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน เช่น หลักสูตร Construction Management, English for Engineers, Presentation Skill, Safety Workshop, การพัฒนาทักษะหัวหน้างาน และการทำงานเป็นทีม เป็นต้น และเพื่อเพิ่มทักษะทางด้านการบริหารสำหรับพนักงาน บริษัทได้จัดให้มีการอบรมในหลักสูตร Mini-MBA ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างบริษัท มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ให้กับพนักงานระดับบังคับบัญชา และ บริษัทยังมีเครื่องมือการพัฒนาด้วยวิธีการอื่นๆ ที่นอกเหนือจากการฝึกอบรมในห้องเรียน เช่น การสอนงาน การดูงานนอกสถานที่ การมอบหมายงาน การเรียนรู้ด้วยตนเอง ระบบพี่เลี้ยง เป็นต้น

นอกเหนือจากการพัฒนาพนักงานในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการแล้ว บริษัทยังมีการยกระดับพัฒนาฝีมือแรงงานตลอดจนช่างก่อสร้างต่างๆ โดยส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมและทดสอบฝีมือตามมาตรฐานแรงงานในสาขาช่างก่ออิฐ ฉาบปูน ช่างเชื่อม ช่างไฟฟ้า เพื่อเป็นการเพิ่มทักษะและความปราณีตในการทำงานทั้งด้านทฤษฎีและภาคปฏิบัติ ซึ่งดำเนินการฝึกอบรมโดยสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานปีละหลายรุ่น รวมถึงการรับนิสิต นักศึกษา ฝึกงานจากมหาวิทยาลัยต่างๆ เข้าฝึกงานและเตรียมพื้นฐานทางอาชีพในอนาคตด้วยการเรียนรู้เสมือนทำงานจริงภายใต้การแนะนำอย่างใกล้ชิดจากผู้มีประสบการณ์

พนักงานที่ผ่านการฝึกอบรม ประจำปี 2558

	จำนวน (คน)	จำนวน (ชั่วโมง)
พนักงาน	2,550	29,963

การวางแผนความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path)

บริษัทได้มีการจัดทำแผนอาชีพสำหรับบุคลากรทั้งสายงานปฏิบัติการและสายงานสนับสนุน เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดแผนพัฒนาบุคลากรให้มีการเติบโตด้วยทักษะและความรู้ที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานในอนาคต

Management Structure

Individual and Group Training & Development

The company is truly concerning upon the individual training and development by using competency, personal skill, and technical knowledge & technology. The company defined the Training Road Map to each position for being their training and development frame. This method is cooperated by Human Resources Development and the first part of the department and the employee to evaluate skill and knowledge that the employee should have. There are in house training and outsource training where arranged by top training center including the expertise in variety careers, i.e. training with the Council of Engineers, taking training course of The Engineering Institute of Thailand: Technical of Mega Construction, Geotechnical Engineering and other courses such as Green Construction.

The company arranges In-House training especially for the group of similar positions both in operation division and administration division every year. Such training courses will improve working potential for the employee, for example, Construction Management program, English for Engineers program, Presentation Skill program, Safety Workshop program, Environment program, Leadership program and How to perform as a Teamwork program. In addition, the company also set up a short term course like Mini-MBA for employee in level of Junior Management team to develop their management skill by cooperating with Thammasat University and Chulalongkorn University

Skill labors in lay bricks, plaster cement, and welders need more skill both in theory and in performing for their neat working performance. The company contacted with the Department of Skill Development for providing theory of skill development through many classes arranged by the company of each year. The Students Recruitment from universities Internship and prepare for future career based learning, virtual reality work under the close guidance from experienced players.

Training Statistic in 2015

	number of people	Number of hours
Staff	2,550	29,963

Career Path

The company has made a career plan for each type of work as a guideline in personnel development. Employees shall be advanced by proper skills and knowledge in accordance with their job titles and duties.

Organizational Development

In order to keep steady growth, abilities in long-term competition, and increasing of the capabilities of overall execution, the company has its policy on organization development in both operations and administration. The Company aims on improving the organization into a constant learning organization to create the excellence in operations, and to build up core values of understanding, acquiring, and sharing knowledge. The company supports these ideas by making available to the employees a library, the Internet, and work shop to search out valuable and pertinent information, and seminars. Hopefully, information gained from these venues can be passed on to the job sites. In addition, the Company has created Knowledge Management Center to encourage employees to use the Intranet as a channel for exchanging knowledge between internal departments and job sites. Suggestions and feedbacks are also encouraged and welcomed by the administrators. We will strive for it consistently

13. The Development of Board Director and Executives

The Board of Director has policy to support the improvement of knowledge and skills, including enhance the point of view of the Directors continuously, which can bring the organization



การพัฒนาองค์กร (Organization Development)

บริษัทมีนโยบายพัฒนาองค์กรทั้งในสายงานปฏิบัติการและสายงานการเงินและบริหาร เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง มีความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างชั้นนำแห่งหนึ่งของประเทศไทย โดยเป้าหมายที่มีความสำคัญต่อการเติบโตของบริษัท คือ การพัฒนาองค์กรให้ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการดำเนินงานและสร้างวัฒนธรรมให้บุคลากรของบริษัท เป็นผู้ที่ขวนขวายหาความรู้อย่างไม่หยุดนิ่ง และมีการถ่ายทอดความรู้ระหว่างกัน โดยการจัดให้มี Work Shop เพื่อถ่ายทอดประสบการณ์และเทคนิคในการบริหารในงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่และร่วมกันวิเคราะห์และหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกันรวมถึงมีการจัดการความรู้ (Knowledge Management) ที่เป็นระบบ

13. การพัฒนาคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายในการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ทักษะ ตลอดจนเพื่อเพิ่มมุมมองของกรรมการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยให้กรรมการสามารถนำพาวงศ์กรบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทที่ได้วางไว้ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ให้มีความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบวัตถุประสงค์ ระเบียบข้อบังคับ นโยบายต่างๆ และลักษณะธุรกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการทุกคนมีการพัฒนาและปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการนำความรู้ต่างๆ มาปรับใช้ได้อย่างเหมาะสมและนำความรู้มาใช้ประโยชน์กับบริษัทต่อไปและสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับผู้บริหาร บริษัทมีนโยบายอย่างชัดเจนในการส่งเสริมการพัฒนาความรู้และทักษะของผู้บริหารในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการให้ความรู้ ฝึกอบรม สัมมนา และการสนับสนุนการศึกษาต่อในหลักสูตรสำหรับผู้บริหาร เพื่อให้ผู้บริหารนำความรู้มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการ พัฒนาบริษัท ให้เติบโตอย่างยั่งยืน และบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้วางไว้

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการบริษัทจำนวน 1 ท่าน คือนายชัยยงค์ สัจจิพานนท์ ได้เข้ารับการอบรมเพิ่มเติมในหลักสูตร Directors Certification Program ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

Management Structure

achieve the company's objective. Moreover, the Company organizes the orientation to new Director in order to understand the roles, responsibility, purposes, regulation, policy, and type of business so that the new Director can perform their duties consecutively and effectively for the company.

For the Executive, the Company has a clear policy to support the knowledge development and skills of the Executives in various fields, such as, training course, seminar, education in Business Management. Thus, the Executive can apply this knowledge to develop the organization and achieve the knowledge has been set.

In 2015, there were 1 Director had taken courses for Director – Mr. Chaigyong Satjipanon in Directors Certification Program accordingly that arranged by Thai Institute of Directors (IOD).

The name list of the Directors who passes through Thai Institute of Director (IOD) as follows:

	First-Last Name of the Directors	Year of Graduation
1	Professor Rawat Chamchalerm	- DAP 26/2004
2	Mr. Chamni Janchai	- DAP 30/2004 - RCP 21/2009
3	Police General Jate Mongkulhutthi	- DAP 8/2004 - ACP 14/2006 - FND 30/2006 - DCP 117/2009
4	Mr.Suchai Poopichayapongs	- DAP 78/2009 - ACP 26/2009 - MIR 11/2011
5	Mr. Thanathip Vidhayasirinun	- DCP 7/2001
6	Gen. Surapan Poomkaew	- DAP 84/2010
7	Mr. Chaigyong Satjipanon	- DAP 112/2014 - DCP 212/2015
8	Mr. Masthawin Charnvirakul	- DAP 1/2003
9	Mrs. Anilrat Nitisaraj	- DCP 121/2009
10	Mr. Vallop Rungkijvorasathien	- DAP 52/2006 - RCP 34/2014
11	Mr.Pakpoom Srichamni	- DAP 52/2006 - DCP 161/2012
12	Mr.Woraphant Chontong	- DCP 27/2003 - DCP Refreshment 4/2007 - RMP 1/2013



โดยกรรมการบริษัทที่ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ผ่านการอบรมหลักสูตรจาก IOD
1 ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	- DAP 26/2004
2 นายชำนาญ จันทร์ฉาย	- DAP 30/2004 - RCP 21/2009
3 พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถิ	- DAP 8/2004 - ACP 14/2006 - FND 30/2006 - DCP 117/2009
4 นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์	- DAP 78/2009 - ACP 26/2009 - MIR 11/2011
5 นายธนาธิป วิทยะสิรินันท์	- DCP 7/2001
6 พลเอกสุรพันธ์ พุ่มแก้ว	- DAP 84/2010
7 นายชัยยงค์ สัจจิพานนท์	- DAP 112/2014 - DCP 212/2015
8 นายมาศถวิน ชาญวิรุณกุล	- DAP 1/2003
9 นางอนิลารัตน์ นิดิสาโรจน์	- DCP 121/2009
10 นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	- DAP 52/2006 - RCP 34/2014
11 นายภาคภูมิ ศรีชำนาญ	- DAP 52/2006 - DCP 161/2012
12 นายวรพันธ์ ช้อนทอง	- DCP 27/2003 - DCP Refreshment 4/2007 - RMP 1/2013

Health, Safety and Environmental Concerns

Health, Safety and Environmental Concerns

The company always holds to policy for work achievements go along with the safety of the employees and the surrounding communities. Our safety awareness is about virtue and humanity, not just followed by law and regulation and all workers have equally right in safety policy. Therefore, safety is continuously one of the company's values. Management and employees have mission to be responsible for the safety of their subordinates level, which is not the adding work but safety is the first priority work to be accomplished and always concern.

Safety Policy:

1. The company will promote and create safety and environmental awareness at work.
2. The company recognizes that all workers are valuable resources of the company. Thus safety for worker is one of our most important policies.
3. The company will support the creation of safety at work by providing safe tools and a safe work environment, by promoting safety knowledge among workers and motivating them to practice safety at work.
4. The company has appointed the committee for safety, occupational health, and surrounding condition in work performance to create plans and projects about safety, as well as administer and develop these projects in order to bring about efficient results.
5. The company requires all supervisors to be responsible for the safety of their subordinates at work, ensuring that they strictly follow the procedures and rules of safety established by the company.
6. The company requires all workers to be responsible for creating safety for themselves and their colleagues; and to follow all safety rules established by the company.



การคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม



ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทได้ยึดมั่นในนโยบายความสำเร็จที่สมบูรณ์ของงานต้องมาพร้อมกับความปลอดภัยของพนักงานและลูกค้ารวมถึงผู้มีส่วนร่วมทุกคนอยู่เสมอ ภายใต้สำนึกที่ว่าความปลอดภัยมิใช่เป็นเพียงแต่กฎหมายหรือข้อบังคับที่จะต้องปฏิบัติตามแต่ความปลอดภัยเป็นเรื่องของคุณธรรมและมนุษยธรรม เป็นสิทธิที่ผู้ร่วมงานทุกคนจะต้องได้รับเท่าเทียมกันทุกคน ความปลอดภัยจึงถือเป็นคุณค่าอันหนึ่งขององค์กร ที่ถือปฏิบัติมาและจะต้องสืบทอดต่อไป ผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบดูแลความปลอดภัยตามส่วนงานเป็นลำดับ โดยมีให้ถือว่าความปลอดภัยเป็นส่วนเพิ่มเติม แต่ความปลอดภัยเป็นงานที่จะต้องทำให้สำเร็จและจะต้องคำนึงถึงก่อนเสมอ

นโยบายความปลอดภัย

1. บริษัทจะส่งเสริมและสร้างสรรคให้มีการทำงานอย่างปลอดภัยและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม
2. บริษัทถือว่าผู้ปฏิบัติงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าของบริษัท ดังนั้นความปลอดภัยของ ผู้ปฏิบัติงานจึงเป็นนโยบายที่สำคัญของบริษัท
3. บริษัทจะให้การสนับสนุนเพื่อก่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานจัดเครื่องมือ เครื่องใช้ที่มีสภาพปลอดภัย รวมทั้งจัดให้มีสภาพการทำงาน และมีวิธีการทำงานที่ปลอดภัย ตลอดจนส่งเสริมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน และจูงใจให้เกิดการทำงานได้อย่างปลอดภัย
4. บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม เพื่อวางแผนงาน โครงการเกี่ยวกับความปลอดภัย ตลอดจนบริหารและพัฒนาแผนงานโครงการให้สัมฤทธิ์ผลอย่างมีประสิทธิภาพ
5. บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้ผู้บังคับบัญชาทุกคนต้องมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่อง ความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามระเบียบและกฎแห่ง ความปลอดภัยที่บริษัท กำหนดขึ้นโดยเข้มงวดกวดขัน
6. บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนต้องมีหน้าที่รับผิดชอบในการ ปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัยแก่ตนเองและเพื่อนร่วมงานและเป็นไปตามระเบียบกฎแห่งความปลอดภัยที่บริษัทกำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด

Health, Safety and Environmental Concerns

7. The company requires all employees to be responsible for preventing damage and protection for the environment. In addition, all employees must stay alert and identify any hazardous acts that could possibly effect the environment as stated in the relative laws. The company will be responsible for creating environmental awareness in accordance with the National Environmental Policy.

Key elements of safety plan

Safety, health and Environmental Standard
(Company HSE manual)

1. Safety training programs for all staff position
2. New employee orientation and training program
3. Safety promotion and incentive program
4. Job safety analysis (JSA) program for all major and high risk work
5. Accident investigation and reporting system with follow up corrective measures
6. Accident statistic and analysis
7. Preparing work method statement and accident prevention method
8. Safety audit and inspection

The company has many solutions and regulations on safety and environmental concerns besides the safety management can be divided into 2 groups as followed:

1. Safety Plan represents how Sino-Thai manages safety. It is consisting of safety orientation for the new safety officers, training course for chief officers / foreman, appointment of Safety Committee, tools and equipments verification, machinery verification, indicate hazardous and risk evaluation, make a safety regulations

manual, safety talk/toolbox talk, operating area verification, emergency plan and firefighting plan, and safety activities etc.

2. Safety Procedure controls safety operating system to perform as defined by the company. It consisting of making the construction area, making the warning board and signal alarm, wearing individual safety suit, working in the high area, falling down prevention, working with scaffolding, working with excavating / a deep hole, working with machinery, working in an unventilated area, operating with electrical, working with the hard tools, traffic management, work permission system, and housekeeping etc.

However, the company has always verified and evaluated safety procedures in order to develop such results and the safety procedures to become more potential and safe, so the company can deliver all projects with care and safety that meet the customers' needs.

Safety Execution in 2015

The company continued on activities named "Safety by Leaders" from the previous year. There were Project Managers, Project Engineers, and Senior Engineers attended in monthly meeting of safety, health and environmental committee to review safety policy of each jobsite.

Safety Award in 2015 was annually arranged in order to create safety awareness to all levels of workers and create safety enthusiastic to every jobsite. The safety committee will evaluate safety management of the jobsite in every month and finally best safety score shown in whose jobsite, they will deserve to won the prize.

In addition, the company continues supporting its motto of safety is the first priority by granting awards for employees both temporary and

การคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

7. บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้พนักงานทุกระดับมีหน้าที่และส่วนร่วมในการป้องกันและรักษาสิ่งแวดล้อม ควบคุมและป้องกันผลกระทบใดๆต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้ขอบเขตที่กฎหมายกำหนดรวมถึงให้การสนับสนุนต่อการดำเนินโครงการรักษาสิ่งแวดล้อมตามนโยบายสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ

2. ส่วนการของการปฏิบัติงาน ส่วนของการปฏิบัติงานนั้นจะเป็นการควบคุมวิธีการทำงานให้เป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ ซึ่งประกอบไปด้วย การจัดทำเขตก่อสร้าง, การติดตั้งป้ายเตือนและสัญญาณเตือน, การสวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล, การทำงานบนที่สูง, การป้องกันการพลัดตก, การทำงานเกี่ยวกับนั่งร้าน, การทำงานขุด/หลุมลึก, การทำงานกับเครื่องจักร, การทำงานในสถานที่อับอากาศ, การปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า, การทำงานเกี่ยวกับงานยกของหนัก, การจัดจราจร, ระบบใบอนุญาตในการทำงาน, House Keeping เป็นต้น

องค์ประกอบสำคัญของงานความปลอดภัย

มาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

1. การอบรมให้กับพนักงานทุกระดับ
2. การอบรมให้ความรู้และปลูกฝังทัศนคติที่ดีแก่ผู้เข้าใหม่
3. กิจกรรมส่งเสริม สนับสนุน และให้รางวัลความปลอดภัย
4. การประเมินความเสี่ยงและการป้องกัน
5. ระบบการสอบสวนและรายงานอุบัติเหตุเพื่อการปรับปรุงแก้ไข
6. การจัดทำสถิติและการวิเคราะห์
7. การจัดเตรียมวิธีการทำงานและการป้องกันก่อนเริ่มงาน
8. การกำกับดูแลและการตรวจความปลอดภัย

นอกจากการดำเนินการป้องกันโดยมาตรการต่าง ๆ แล้ว บริษัทได้แบ่งขั้นตอนการบริหารจัดการงานความปลอดภัยออกเป็น 2 ส่วนใหญ่ๆ คือ

1. แผนงานความปลอดภัยในส่วนนี้จะกำหนดว่าเราจะมีการดูแลงานความปลอดภัยอย่างไร ประกอบไปด้วยการอบรมปฐมนิเทศให้ความรู้กับผู้ปฏิบัติงานใหม่, อบรมหัวหน้างาน / ผู้ควบคุมงาน, การจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย, การตรวจสอบอุปกรณ์ เครื่องมือ, การตรวจสอบเครื่องจักร, การชี้บ่งอันตราย และประเมินความเสี่ยง, การจัดทำระเบียบและคู่มือความปลอดภัย, Safety Talk / Toolbox Talks, การตรวจสอบพื้นที่การทำงาน, การจัดทำแผนฉุกเฉินและแผนป้องกันระบับอัคคีภัย, การจัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย เป็นต้น

อย่างไรก็ตามกระบวนการและวิธีการต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นนั้น บริษัทได้อาศัยการตรวจสอบ การเฝ้าระวัง และการประเมินผลเป็นระยะ เพื่อนำผลที่ได้มาปรับปรุงพัฒนากระบวนการและวิธีการทำงานให้มีประสิทธิภาพและความปลอดภัยสูงสุดต่อผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้เป็นที่ไว้วางใจของลูกค้าต่อไป

การดำเนินการทางด้านความปลอดภัยในปี 2558

บริษัทได้ดำเนินโครงการ “Safety by Leaders” ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา โดยกิจกรรมนี้ได้จัดให้ผู้บริหารระดับวิศวกรโครงการ, ผู้จัดการโครงการ และวิศวกรอาวุโส ได้เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานในหน่วยงานก่อสร้างต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน เพื่อแลกเปลี่ยนการตรวจสอบ และติดตามการปรับปรุงพัฒนาสภาพความปลอดภัย ของทุกๆ หน่วยงาน

บริษัทได้จัดให้มีโครงการประกวดหน่วยงานดีเด่นด้านความปลอดภัยประจำปี 2558 ต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกและกระตุ้นให้ทุกหน่วยงานเกิดการแข่งขันเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานต่อผู้ปฏิบัติงาน โดยได้ทำการประเมินคะแนนด้านการบริหารจัดการความปลอดภัยของหน่วยงานก่อสร้างเป็นประจำทุกเดือน โดยได้มอบโล่รางวัลให้กับหน่วยงานดีเด่นด้านความปลอดภัย

Health, Safety and Environmental Concerns

permanent in case of working without fatal accident by arranging a celebrating 60,000,000 work hours without fatal accident at Ichthys Onshore LNG Facilities jobsite and another celebrating 5,000,000 work hours without fatal accident of Kanom Power Plant project. The celebration would bring encouragement and motivation to our employees and also create safety awareness as well.

Safety Training Program

1. The company provided safety training program named, "Safety Leadership for Management" in 3 classes for Project Manager and upper levels.
2. The company has featured on the accident that could happen to a worker who works with electricity, so the company define a policy for all construction units to try to prevent an accident happens to a worker who works with electricity by co-partner with the Department of Labor and provided a training course named, "Electricians Basic Feature" in 8 classes totaling 90 people for Electricians and Safety Officers.
3. The company has featured on the accidents that may occur to workers whose work involves working on scaffolding and higher area, so the company define a policy for every jobsite to prevent any accident that might injure to workers whose work are involved with working on scaffolding and higher area by co-partner with the Department of Skill Development providing a training course named, "Controller and Inspector of Scaffolding" in 10 classes for Foreman, Supervisors, Engineer and Safety Officers.
4. The company has featured on risk associated with crane by providing a training course to make a good understanding of using crane as set by related law and regulation for example, "Safety on Working with Crane Using" for workers who have to use crane in 7 classes for Crane Operator, Signalman, Rigger, and Lifting Supervisor.
5. The company provided a training course named, "Working Safely in Confined Space" in 24 classes for Supervisors, Assistants, and Operators.

The company concerns about safety by supporting safety programs that especially adhere to the narcotics control policy of the Office of the Narcotics Control Board by creating a project named, "White Plant" at Precast Concrete Complex in Nonthaburi province and Fabrication Plant in Rayong province. In addition, the company arranged the urine test strip of the workers to find the narcotics like amphetamine and to prevent all behaviors that might harm to our workers' life. Furthermore, some jobsites random its workers for the alcohol breathe before getting into the working area. The company is also provided health check program for all workers before going to work in the confined space.

Environment Concern

All projects of the company may adversely affect the environment, however, the company is significantly concentrate on environment. The Company has prepared the following solutions for environmental impact, which may occur as a result of the operations:

Solutions on the environmental impact and the primary environmental quality check during the course of construction:



การคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม



บริษัทยังได้ให้ความสำคัญกับกิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน โดยบริษัทได้จัดงานฉลองความสำเร็จในการทำงานโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานให้กับพนักงานและลูกจ้างที่ปฏิบัติงาน โดยได้จัดงานฉลองครบ 60,000,000 ชั่วโมงการทำงาน ที่โครงการ Ichthys Onshore LNG Facilities project และจัดงานฉลองครบ 5,000,000 ชั่วโมงการทำงาน ที่โครงการโรงไฟฟ้าขอม ทั้งนี้เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างได้มีขวัญและกำลังใจในการทำงานบนพื้นฐานของความปลอดภัย

โครงการฝึกอบรมทางด้านความปลอดภัย

1. บริษัทได้จัดอบรมสัมมนาด้านความปลอดภัยในการทำงานหลักสูตร "Safety Leadership for Management" จำนวน 3 รุ่น ให้กับผู้บริหารตำแหน่งวิศวกรโครงการ ขึ้นไป
2. บริษัทได้ให้ความสำคัญกับอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้ปฏิบัติงานที่ทำงานเกี่ยวข้องกับไฟฟ้า โดยได้กำหนดเป็นนโยบายให้ทุกหน่วยงานก่อสร้างต้องพยายามป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุเกิดขึ้นต่อผู้ปฏิบัติงานที่ทำงานเกี่ยวข้องกับไฟฟ้า โดยบริษัทได้ร่วมมือกับกรมพัฒนาฝีมือแรงงานในการจัดอบรมหลักสูตร "พื้นฐานช่างไฟฟ้า" จำนวน 8 รุ่น รวม 90 คน ให้กับผู้ปฏิบัติงานตำแหน่งช่างไฟฟ้าและเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน

3. บริษัทได้ให้ความสำคัญกับอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้ปฏิบัติงานที่ทำงานเกี่ยวข้องกับการทำงานบนนั่งร้านและที่สูง โดยได้กำหนดเป็นนโยบายให้ทุกหน่วยงานก่อสร้างต้องพยายามป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุเกิดขึ้นต่อผู้ปฏิบัติงานที่ทำงานเกี่ยวข้องกับการทำงานบนนั่งร้านและที่สูง โดยบริษัทได้ร่วมมือกับกรมพัฒนาฝีมือแรงงานในการจัดอบรมหลักสูตร "ช่างนั่งร้าน" จำนวน 33 รุ่น ให้กับผู้ปฏิบัติงานตำแหน่ง ช่างติดตั้งนั่งร้าน และหลักสูตร "ผู้ควบคุมและตรวจสอบนั่งร้าน" จำนวน 10 รุ่น ให้กับโฟร์แมน, ซุปเปอร์ไวเซอร์, วิศวกรและเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน
4. บริษัทคำนึงถึงการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดอันตรายกับผู้ปฏิบัติงานเนื่องจากการใช้บันจัน โดยจัดอบรมให้ความรู้กับผู้ปฏิบัติงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น หลักสูตร "ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับบันจัน" สำหรับผู้บังคับบันจัน ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับบันจัน ผู้ยึดเกาะวัสดุและผู้ควบคุมการใช้บันจัน จำนวน 7 รุ่น
5. นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดอบรมหลักสูตร "ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ" สำหรับผู้อนุญาต ผู้ควบคุมงาน ผู้ช่วยเหลือและผู้ปฏิบัติงาน จำนวน 24 รุ่น

บริษัทยังได้สนองต่อนโยบายป้องกันและปราบปรามยาเสพติดในสถานประกอบการของภาครัฐ ได้จัดทำโครงการโรงงานสีขาวที่โรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป นนทบุรี และ โรงงานประกอบชิ้นส่วนโครงสร้างเหล็ก ระยอง นอกจากนี้ได้จัดให้มีการสุ่มตรวจปัสสาวะของผู้ปฏิบัติงานเพื่อตรวจสอบหาสารเสพติดประเภทแอมเฟตามีนส์ เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้ผู้ปฏิบัติงานเข้าไปเกี่ยวข้องกับยาเสพติด และบางหน่วยงานก่อสร้างได้มีการสุ่มตรวจวัดปริมาณแอลกอฮอล์ของผู้ปฏิบัติงาน ก่อนเข้ามาทำงานในพื้นที่ก่อสร้าง รวมทั้งการจัดให้มีการตรวจสุขภาพให้กับผู้ปฏิบัติงานในการทำงานที่มีปัจจัยเสี่ยงตามที่กฎหมายกำหนด เช่น การทำงานในที่อับอากาศ เป็นต้น สำหรับกิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมความปลอดภัยอื่นๆ นั้น

Health, Safety and Environmental Concerns

Air quality

1. Sweeping and cleaning the construction area to prevent dust from construction as well as placing various tools and equipments in order.
2. Spraying the areas which may spread the dust with water; such as, the area where the ground surface is dug opened or drilled.
3. Safety nets must be used to curtain off the construction area from the adjoining neighboring community. The nets must be thick enough to strain the dust derived from the construction under the acceptable quantity.
4. Inspecting engines and machineries for the construction areas in order to prevent the releasing of soot and dust and cleaning vehicles, specifically, the areas underneath the body and the wheels when they have to be moved from the construction areas.
5. The Company will provide construction signs for the purpose of versatility and safety of the traffic regarding to traffic management.
6. Check and maintenance of the public traffic routes in the originally good or better condition as well as strictly compiling with the Transport Rules.
7. Prescribing a speed limitation of trucks operated in the construction areas not to exceed 40 kilometers per hour.

Noises

1. Fixing the time for driving in the pilings not to be correspondingly coincided with the bed time of the people, particularly, the construction area located near the

community and schools during the day time.

2. Using engines or machineries that have regular maintenances to prevent excessive noise.
3. Using block fence line to prevent noises in the case when machineries are near to the community.

Adjoining Community

1. Having company representative(s) to participate in every Village Committee or Tambon Administration Council (Or. Bor.Tor.) to listen to the explanation or their opinions.
2. Erecting bulletin board to post the announcements on the details of names and contacting places for receiving complaints and recommendations as well as the reports on the follow up of environmental condition and traffic accidents.
3. Providing reasonable assistance to the community accordance with the company policy by giving educational scholarships and schools supplies and constructing school and library buildings for various schools indeed located near the job site.

The Company has taken steps in accordance with the solutions to reduce environmental impact and primary solutions to strict environmental quality check during the course of construction. To decrease such impact as much as possible to the environment and community. The established solutions are merely the primary solutions and there may be additional solutions coming up in concordance with the recommendations of the experts and related official organizations.

การคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินงานก่อสร้าง บริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกจากการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบปฏิบัติ ในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแล้ว บริษัท เตรียมมาตรการรองรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทไว้ดังนี้

มาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมเบื้องต้นระหว่างก่อสร้าง

คุณภาพอากาศ

1. จัดเก็บและทำความสะอาดบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละอองตลอดระยะเวลาก่อสร้างพร้อมทั้งจัดระเบียบการวางวัสดุ/อุปกรณ์ต่างๆ ไว้ในคลังเก็บเครื่องมือ
2. ใช้น้ำฉีดพรมบริเวณที่อาจก่อให้เกิดการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง ตัวอย่างเช่น บริเวณที่มีการเปิดหน้าดินหรือขุดเจาะหน้าดิน
3. ต้องใช้ตาข่ายกันระหว่างพื้นที่ก่อสร้างที่ติดกับชุมชนใกล้เคียง โดยใช้ตาข่ายที่มีความหนาเพียงพอที่จะกรองฝุ่นละอองจากการก่อสร้างให้มีปริมาณในระดับที่ยอมรับได้
4. มีการดูแลสภาพเครื่องยนต์/เครื่องจักรกลต่างๆ ที่ใช้ในพื้นที่ก่อสร้างเพื่อป้องกันการปล่อยเขม่า ฝุ่นละออง ตลอดจนให้มีการล้างรถโดยเฉพาะบริเวณด้านล่างและล้อรถ เมื่อต้องการเคลื่อนย้ายออกจากพื้นที่ก่อสร้าง
5. งานก่อสร้างที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดการจราจร บริษัทจะจัดให้มีป้ายสัญญาณเพื่อความคล่องตัวและความปลอดภัยในการจราจร
6. ตรวจตราดูแลบำรุงรักษา เส้นทางจราจรสาธารณะที่ร่วมใช้งานให้อยู่ในสภาพเดิมหรือดีขึ้น รวมทั้งปฏิบัติตามระเบียบขนส่งอย่างเคร่งครัด

7. กำหนดให้รถบรรทุกที่วิ่งในบริเวณพื้นที่ก่อสร้างใช้ความเร็วไม่เกิน 40 กิโลเมตรต่อชั่วโมง

เสียง

1. กำหนดเวลาตอกเข็มให้ไม่ตรงกับเวลาที่ประชาชนพักผ่อนในช่วงกลางคืน โดยเฉพาะบริเวณก่อสร้างที่อยู่ใกล้ชุมชนและไม่ตรงกับเวลาที่นักเรียนทำกิจกรรมการเรียนการสอนในตอนกลางวัน
2. ใช้เครื่องยนต์หรือเครื่องจักรที่มีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันเสียงดังเกินควร
3. ใช้แนวรั้วปิดบังเสียงกรณีเครื่องจักรทำงานใกล้ชิดกับชุมชน

แหล่งชุมชนใกล้เคียง

1. มีผู้แทนของบริษัทเข้าร่วมฟังชี้แจงในการประชุมกรรมการหมู่บ้าน หรือ อบต. ทุกครั้ง โดยขอความเห็น
2. ติดป้ายประกาศแจ้งรายละเอียด ชื่อ และสถานที่ติดต่อเพื่อรับคำร้องเรียนและรับข้อเสนอแนะ พร้อมทั้งรายงานผลการติดตามสถานะสิ่งแวดล้อม อุบัติเหตุจรรยาจร
3. ให้ความช่วยเหลือแก่ชุมชนตามสมควร ดังที่บริษัทมีนโยบายในการช่วยเหลือสังคม โดยการมอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์การศึกษา และการก่อสร้างอาคารเรียน อาคารห้องสมุด ให้แก่โรงเรียนต่างๆที่ขาดแคลนในบริเวณหน่วยงานก่อสร้าง

บริษัทได้ดำเนินการตามมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพของสิ่งแวดล้อมเบื้องต้นระหว่างก่อสร้างอย่างเคร่งครัดเพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนให้น้อยที่สุดเท่าที่จะทำได้ โดยมาตรการที่จัดทำขึ้นนี้เป็นเพียงมาตรการเบื้องต้น อาจจะมีมาตรการเพิ่มเติมตามข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

Business Policy on Corporate Social Responsibility



The Company operates business by recognizing the business responsibility towards society, economy, environment and good governance; based on the fact that if society is strengthened, it will lead to a sustainable business growth. To support the vision and mission, the Company has to set a policy to conduct business with corporate social responsibility, according to international guidelines and accordance with the Office of The Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand.

To conduct the business policy on corporate social responsibility, the Company begins to identify the stakeholders of the company, including the assessment of expectation and need of stakeholders each company through the agency involved both direct and indirect to each stakeholders group. After gathering all data, it was evaluated as the following guidelines.

- **Economy** The Company is committed to be the leading engineering and construction company which can deliver

their work to clients internationally. The company's portfolio is a part of country development and brings prosperity to the area around the nation.

- **Community** The Company focuses on education and supports it through the "Sino-Thai Payback Program" and "Sino-Thai return freshness to Charnvirakul buildings" to encourage people in the community who lack of education opportunities can help themselves. In addition, the Company supports society in order to alleviate the suffering of the victims and supports social development in various fields continuously.
- **Environment** The Company recognizes the performance regarding to safety and environment. The Company has set policy, guideline, follow up and improvement for the safety and environment strictly.

นโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม



บริษัทดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี บนพื้นฐานความจริงที่ว่าหากสังคมมีความเข้มแข็งจะนำไปสู่ความยั่งยืนของการเติบโตทางธุรกิจ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนบรรลวิสัยทัศน์และพันธกิจ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมตามแนวทางสากล และตามที่ทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

โดยในการดำเนินการวางแผนทางนโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมบริษัทได้เริ่มจากการระบุผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมถึงการประเมินความคาดหวังหรือความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มต่อบริษัท ผ่านหน่วยงานที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องทั้งโดยตรงและโดยอ้อมกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม จากนั้นนำข้อมูลที่ได้มาประเมินแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

- **ด้านเศรษฐกิจ** บริษัทมุ่งมั่นสู่การเป็นบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างชั้นนำ ที่สามารถส่งมอบผลงานให้ลูกค้าในระดับสากล โดยผลงานของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาประเทศ และนำความเจริญไปสู่พื้นที่ต่างๆทั่วประเทศ

- **ด้านสังคม** บริษัทให้ความสำคัญต่อการศึกษา ได้สนับสนุนการศึกษาผ่านโครงการ “ซีโน-ไทย คีนก้าโรสู่สังคม” และ “ซีโน-ไทย คีนความสดใสสู่อาคารชาญวิรุฬ” เพื่อเป็นการสนับสนุนให้ผู้คนในสังคมหรือชุมชนที่ขาดโอกาสทางการศึกษาสามารถช่วยเหลือและดูแลตัวเองได้ นอกจากนั้นแล้ว บริษัทได้สนับสนุนการช่วยเหลือสังคม เพื่อเป็นการบรรเทาทุกข์แก่ผู้ประสบภัยและสนับสนุนการพัฒนาสังคมในด้านต่างๆอย่างต่อเนื่อง
- **ด้านสิ่งแวดล้อม** บริษัทตระหนักถึงการดำเนินงานโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม บริษัทได้กำหนด นโยบาย แนวปฏิบัติ การติดตามผล และการพัฒนาในเรื่องความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด มีการให้ความรู้และการฝึกอบรมในการปฏิบัติหน้าที่ในทุกกระบวนการให้เป็นไปตามมาตรฐานการทำงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสนับสนุนแนวทางการรักษาสิ่งแวดล้อมในพื้นที่การทำงานแต่ละโครงการอีกด้วย

Business Policy on Corporate Social Responsibility

Moreover, the Company provides knowledge and trainings in order to perform the process according to working standard which related to the safety and environment, including support the environment protection in the area of each project.

- **Corporate governance practices** The Company gives importance to the way to operate business with fair and verifiability. It concerns all stakeholders of the company through the good corporate governance policy and practices relating to guidelines of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand.

From the practices, the company pushes and supports the operation involved in order to conduct business on corporate social responsibility which leads to sustainable development.

Identify and analyze the stakeholders

The company has undertaken to determine and analyze the stakeholders of the company by gathering data from each department of company both primary stakeholders and secondary stakeholders as follows;

- ▶ Shareholders
- ▶ Clients
- ▶ Staff
- ▶ Partners
- ▶ Creditors
- ▶ Competitors
- ▶ Governmental Organizations
- ▶ Community and Society

It would be good to know about the needs of each stakeholder group and bring it to be as guidelines in order to set the policies, strategies

and management which meet their needs more effectively and sustainably.

The implementation of corporate social responsibility

1. Good Corporate Governance

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited has realized the significance of the good corporate governance policies, which will improve the excellence of work and management processes, as well as the Company's performance and its reliabilities among investors and the related parties in 5 categories; Shareholders' Rights, Equitable Treatment of Shareholders, Role of Stakeholders, Disclosure and Transparency, and Board Responsibilities moreover, it will increase the maximum value to shareholders; the Company has thus determined the principle of good corporate governance policy in accordance with the guidelines of the Stock Exchange of Thailand (SET). In addition, the company has its code of conduct for Directors, Executives and employees to be their guidelines for best practices toward stakeholders and improve its management to be transparent and efficient. Please find more in details in good corporate governance section and code of conduct section.

2. Business implementation with fairness

The Company runs business in accordance with laws, regulation and conditions related to business implementation strictly and define business ethics to determine the direction of business based on the principles of morality and justice and do the right thing, including bidding construction projects, business procurement in order to have competition fairly. Moreover, we ensure that there is transparency in business, accurately disclosure and appropriate

นโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

- **ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี** บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ พร้อมคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ผ่านนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

จากแนวทางการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทได้ผลักดันและสนับสนุนการดำเนินงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม นำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป

การระบุและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ดำเนินการกำหนดและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยการรวบรวมข้อมูลจากทุกฝ่าย/แผนกของบริษัท ทั้งผู้มีส่วนได้เสียหลัก และ ผู้มีส่วนได้เสียรอง ซึ่งได้แก่

- ▶ ผู้ถือหุ้น
- ▶ ลูกค้า
- ▶ พนักงาน
- ▶ คู่ค้า
- ▶ เจ้าหนี้
- ▶ คู่แข่ง
- ▶ หน่วยงานราชการ
- ▶ ชุมชนและสังคม

เพื่อทราบถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม และนำมาเป็นแนวทางในการวางนโยบายกลยุทธ์ กระบวนการ และการบริหารงานที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ นอกจากนี้ได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งกล่าวรวมถึงจรรยาบรรณสำหรับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท รวมถึงนโยบายการดูแลและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ระบบบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งนี้บริษัทได้ถือเอานโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเป็นนโยบายหลักของบริษัท มีการกำหนดเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจนให้ฝ่ายและแผนกที่เกี่ยวข้องได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด พร้อมติดตามผลการปฏิบัติเพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องต่อไป

รายละเอียดปรากฏตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ จรรยาบรรณธุรกิจ

2. ด้านการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทยึดถือการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด และได้กำหนดหลักจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อใช้กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจให้ตั้งอยู่บนพื้นฐานของคุณธรรมยึดมั่นในหลักการมีความเที่ยงธรรมและกระทำในสิ่งที่ถูกต้อง ไม่ว่าจะเป็นการประมูลโครงการก่อสร้าง การจัดซื้อจัดจ้างต่างๆ เพื่อให้มีการแข่งขันกันอย่างเป็นธรรม อีกทั้งมีการกำกับดูแลให้มีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอและเหมาะสม การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง โดยมีการกำหนดจรรยาบรรณสำหรับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทไว้อย่างชัดเจน รวมถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายที่ชัดเจนพร้อมส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนการดำเนินงานที่คำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน และสิ่งแวดล้อม พร้อมจัดกิจกรรมสาธารณประโยชน์และกิจกรรมช่วยเหลือสังคม โดยบริษัทมีความเชื่อว่าวิถีทางสู่ความยั่งยืนอย่างแท้จริง ต้องคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

Business Policy on Corporate Social Responsibility

information, non-infringement of intellectual property. Furthermore, the Company encourages all employees to have responsibility for their duties by defining code of conducts clearly for the Board of Directors, Executive Directors and employees, including operating the business with good sense of corporate social responsibility and environment. In addition, it should be concerned the stakeholders whom the Company has set a clear policy and communicate to employees to have a better understanding in this matter with the operation regarding safety, health and working environment and organizes various social activities. The Company believes that the way to be truly sustainable is to take into account the economy, society, and environment and respect human right and treat labor fairly.

3. Anti-Corruption

The Company recognizes the importance of anti-corruption by launching the written policy of anti-corruption and corruption with giving an explanation, knowledge and support the Board of Directors, Executives Directors and employees understand and recognize the importance of anti-corruption and corruption together with the practice involved, such as receiving or giving gifts or other benefits, giving the donation or subsidize money for governmental and private sectors, risk assessment of corruption, creating awareness against corruption and giving explanation about the policies to those involved.

Please find more in details in Anti-Corruption Policy

4. Respect for human rights and treat employees fairly

The Company recognizes the importance of all employees who is a crucial resource which can bring the Company meets the goal. Therefore, the

policies and working direction have been defined as follows;

- **Human resources management policy**

The Company has determined a clear human resources management policy which defined how to treat employees with fairness, equality and respect the right of employees under the regulatory framework of employees, labor legislation, tradition in society and human rights. The Company provides compensation and benefits appropriately, the practice in employment and fair employment contract. There is knowledge development and ability in working with multi-tasks. Moreover, the Company provides the department of skill development to determine the career path and evaluate the performance clearly. In addition, employees can participate and give their opinion through channels provided and company's activities in order to support the communication with each other.

- **Do not violate the rights of employees**

The Company realizes how to treat employees by respecting for fundamental the human rights as required by the laws. It should not do or operate business to violate the human rights and do not discriminate against any person because of the similarities or difference in race, religion, gender, age, education, or any other matter. The Company defines the policies about not violating human rights clearly and explicates the code of conduct for directors, management and employees.

- **Policy on Safety, Health and Work Place**

Safety policy is a crucial policy of company. The policy of entire success must go along with the safety of staff and involved people. The Company established the Commission of Safety, Health and Environment to make the project safety plan. There is project development and follow up the results

นโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

3. ด้านการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน โดยได้มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชันเป็นแล้ว พร้อมชี้แจง ให้ความรู้ และสนับสนุนให้กรรมการ บริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน ตลอดจนแนวปฏิบัติต่างๆที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็น การรับหรือให้ ของขวัญ ของกำนัล สิทธิประโยชน์อื่นๆ การให้เงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน การสนับสนุนพรรคการเมือง การร้องเรียน การพบปะแสวงหาการทุจริตและการคอร์รัปชัน การประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต รวมถึงการสร้างจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน รวมถึงได้ชี้แจงต่อผู้ที่เกี่ยวข้องได้ทราบถึงนโยบายดังกล่าว

รายละเอียดปรากฏตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

4. ด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญอย่างยิ่ง ที่จะนำพาบริษัทบรรลุพันธกิจที่ได้วางไว้ จึงกำหนดนโยบายและแนวทางการทำงานไว้ดังนี้

• นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ชัดเจน ระบุถึงการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความ เป็นธรรม เสมอภาคเท่าเทียมกัน เคารพสิทธิของพนักงาน ภายใต้กรอบระเบียบข้อบังคับการทำงานบริษัท กฎหมาย แรงงาน ประเพณีที่ดีงามในสังคม และหลักสิทธิมนุษยชน จัดให้มีค่าตอบแทนและสวัสดิการให้เหมาะสม แนวปฏิบัติในการจ้างงานและการทำสัญญาจ้างงานที่เป็นธรรม มีการพัฒนาความรู้และศักยภาพในการทำงาน หลากหลายรูปแบบ จัดให้มีศูนย์พัฒนาฝีมือแรงงาน การกำหนด เส้นทางความก้าวหน้าในสายงานอาชีพ (career path) มีการวัดและประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน อีกทั้งการให้พนักงานมีส่วนร่วมและการแสดงความคิดเห็น ผ่านช่องทางและกิจกรรมต่างๆของบริษัท เพื่อเป็นการสนับสนุนให้มีการสื่อสารระหว่างกัน

• นโยบายการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงาน

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพหลักการพื้นฐานสิทธิมนุษยชน ตามที่กฎหมายกำหนด ไม่พึงกระทำหรือดำเนินการใดๆในการดำเนินธุรกิจอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดเนื่องจากความเหมือนหรือความต่าง ในเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษาหรือเรื่องอื่นใด โดยได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน ไว้อย่างชัดเจนและระบุอย่างชัดเจนไว้ในจรรยาบรรณสำหรับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ พนักงานบริษัท

• นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

นโยบายด้านความปลอดภัย ถือเป็นนโยบายที่บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่ง โดยบริษัทยึดถือว่านโยบายความสำเร็จที่สมบูรณ์ของงานต้องมาพร้อมกับความปลอดภัยของพนักงานและผู้มีส่วนร่วมทุกคน บริษัทจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม เพื่อวางแผนงานโครงการความปลอดภัย มีการพัฒนาโครงการและติดตามผลอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งได้ออกเป็นมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและ สิ่งแวดล้อม มีการประเมินความเสี่ยงและการป้องกันระบบการสอบสวนและรายงานอุบัติเหตุเพื่อการปรับปรุงแก้ไข การกำกับดูแลและการตรวจความปลอดภัย รวมถึงการอบรมให้ความรู้ปลูกฝังทัศนคติที่ดีด้านความปลอดภัย จัดทำโครงการ “Safety By Leaders” เพื่อให้ผู้บริหารของโครงการได้เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย และ โครงการหน่วยงานดีเด่นด้านความปลอดภัยซึ่งมีการประกวดเป็นรายเดือนและรายปี เพื่อเป็นการกระตุ้นให้ทุกคนตระหนักถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สิ่งแวดล้อมในการทำงาน

จากการจัดทำสถิติข้อมูลด้านความปลอดภัย พบว่าสถิติการประสบอันตรายเนื่องจากการทำงานของบริษัทมีดังนี้

ปี พ.ศ.	อัตราการบาดเจ็บ (หน่วย : ราย/1,000 คน-เดือน)
2555	0.66
2556	0.60
2557	0.64
2558	0.53

Business Policy on Corporate Social Responsibility

substantially which is launched the standard of safety, health and environment. There are assessment and prevention, including investigation and accident reports for improvement, regulatory and safety inspection. In addition, the Company provides training to educate the good attitude on safety project named "Safety By Leaders" in order that the manager of the project can take part in the safety operation and the project of Outstanding Office in Safety which has been contested monthly and annually to encourage everyone concern about safety, health and working environment.

From the statistical data on safety, it can be found the injuries due to the company's work as follows;

Year	Accidental Ratio (Unit : Deaths/1,000 Person – Month)
2012	0.66
2013	0.60
2014	0.64
2015	0.53

5. Client Responsibility

- **Provide and deliver the quality with international standard**

To provide and delivery projects to client, the Company is committed to work with quality along with the international standard and take into account the implementation of the principles of engineering and construction, including the usage of equipment, mechanical machine and modern technology. The effective management is also essential to sustainable business operation which realize to society and environment. In addition, the Company gives client confidence in the operation and performance of company. It's also developed its competitiveness and sustainable growth.

- **Disclosure of information relating to clients**

In engineering and construction services of company, the Company discloses related information properly, accurately and adequately in accordance with guidelines of owners/clients defined strictly in each projects including the process of bidding, during construction process, delivery and warranty work.

- **Agreement between a company and client fairly**

An agreement between the company and owner/client should process clearly and fairly and do not commit any act to limit the right of clients and carry out the agreement strictly. If the Company is unable to comply with the agreement or condition, the Company will discuss with clients to find the way to solve the problem.

- **Maintain client confidentiality**

The Company will maintain the confidentiality of client information, not published for business or marketing, if clients are not allowed to disclose unless it's the disclosure laws or regulation governing the company. The Company has to explain to all staff/relating department to understand the way to keep confidentiality and privacy of clients.

6. Environmental Care

- **Measure of construction project environment conservation**

The Company recognizes the importance of environment conservation in order that the project construction of company affects environment the least or stays in the acceptable standard by organizing the prevention measure and follow up the effect on environment regarding rules, regulations, and related law strictly. This should go along with

นโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

5. ด้านความรับผิดชอบต่อลูกค้า

- **การให้บริการและส่งมอบผลงานอย่างมีคุณภาพ และมาตรฐานการทำงานในระดับสากล**

ในการให้บริการและส่งมอบผลงานให้ลูกค้า บริษัทยึดมั่นในการทำผลงานอย่างมีคุณภาพและมาตรฐานในระดับสากล ซึ่งนอกจากจะคำนึงถึงการดำเนินงานตามหลักวิศวกรรมและก่อสร้าง การใช้เครื่องมือเครื่องจักรและเทคโนโลยีที่ทันสมัย การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ บริษัทยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งนอกจากให้ลูกค้ามั่นใจในการดำเนินงานและผลงานของบริษัทแล้ว ยังทำให้บริษัทพัฒนาศักยภาพในการแข่งขัน และที่สำคัญที่สุดคือการเติบโตอย่างยั่งยืน

- **การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อลูกค้า**

ในการให้บริการงานวิศวกรรมและก่อสร้างของบริษัท บริษัทได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม ถูกต้อง และเพียงพอเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของเจ้าของงาน/ลูกค้าที่กำหนดไว้ในแต่ละโครงการอย่างเคร่งครัดทั้งในขั้นตอนของการยื่นประมูลงานระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง การส่งมอบงาน และการรับประกันผลงาน

- **การทำสัญญาอย่างเป็นธรรมระหว่างบริษัทและลูกค้า**

ในการทำสัญญาระหว่างบริษัทกับเจ้าของงาน/ลูกค้า บริษัทดำเนินการอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการจำกัดสิทธิของลูกค้า และดำเนินการอย่างเคร่งครัดตามสัญญา หากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไข บริษัทจะดำเนินการหารือปรึกษาลูกค้าเพื่อหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว

- **การรักษาความลับของลูกค้า**

บริษัทจะดำเนินการรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ ไม่มีการเผยแพร่เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจหรือการตลาด หากไม่ได้รับการยินยอมจากลูกค้า นอกจากเป็นการเปิดเผยตามกฎหมาย ข้อบังคับหรือหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้มีการชี้แจงแก่พนักงานทุกฝ่าย/แผนกที่เกี่ยวข้องให้เข้าใจถึงแนวปฏิบัติการรักษาข้อมูลและสิทธิความเป็นส่วนตัวของลูกค้า พร้อมกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

6. ด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

- **มาตรการด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมของโครงการก่อสร้าง**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้โครงการก่อสร้างของบริษัทเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดหรืออยู่ในระดับมาตรฐานที่ยอมรับโดยจัดให้มีมาตรการในการป้องกันและติดตามผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามข้อบังคับ หลักเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดและเป็นไปตามที่เจ้าของงานและสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเสนอแนะเพิ่มเติม ซึ่งขึ้นอยู่กับรายละเอียดในแต่ละโครงการก่อสร้าง แต่ทั้งนี้ โดยบริษัทจัดให้มีแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งทางด้านกายภาพและชีวภาพ ยกตัวอย่างเช่น การจัดการพื้นที่ก่อสร้างมีการกันขอบเขตพื้นที่โครงการก่อสร้างอย่างเป็นสัดส่วน ดูแลให้มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย มีรายละเอียดแสดงรายละเอียดของโครงการก่อสร้างดังกล่าวพร้อมสถานที่ที่สามารถติดต่อเจ้าของงานเพื่อรับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะจากผู้พักอาศัยข้างเคียง มีการบริหารจัดการเพื่อลดมลพิษทางด้านอากาศ น้ำ เสียงและอื่นๆที่เกี่ยวข้อง มีกำหนดช่วงเวลาการก่อสร้างที่ก่อให้เกิดเสียงดังและต้องแจ้งผู้อาศัยข้างเคียงให้ทราบล่วงหน้า มีการบริหารจัดการใช้ทรัพยากรต่างๆให้มีความคุ้มค่า มีการตรวจสอบเครื่องยนต์และเครื่องจักรที่ใช้ในงานก่อสร้างให้อยู่ในสภาพดีอยู่เสมอ เพื่อลดการเกิดมลพิษ และจัดให้มีการประกันภัยความรับผิดชอบต่อชีวิตร่างกาย และทรัพย์สินของบุคคลภายนอกโดยแสดงสำเนาตารางกรมธรรม์ประกันภัยไว้ในบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง เป็นต้น

- **มาตรการด้านการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า**

จากการตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าทางบริษัทได้มีนโยบายให้พนักงานทุกคนทั้งที่ประจำอยู่ที่สำนักงานใหญ่และที่หน่วยงานก่อสร้างนั้น ตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า โดยมีแนวปฏิบัติในการใช้พลังงานและทรัพยากรโดยสำหรับในส่วนของสำนักงานจะเกี่ยวข้องกับการใช้ทรัพยากรและอุปกรณ์สำนักงาน อาทิเช่น ไฟฟ้า น้ำประปา กระดาษ เป็นต้น สำหรับในส่วนของกระบวนการก่อสร้างนั้น จะเกี่ยวข้องกับการใช้วัสดุก่อสร้างต่างๆ เช่น ไม้แบบ แผ่นเหล็ก เหล็กเส้น

Business Policy on Corporate Social Responsibility

the owners or the Office of Natural Resources and Environmental Policy and Planning suggest depending on the details of each projects. The Company provides the clear guidelines to conserve both physical biological environments, for example, the construction area should have boundary fence in the section area, ensure tidiness, show the details of the construction with the owner's contact to receive complaints or suggestions from residents nearby. Moreover, there are a management to reduce pollution of air, water, noise, and other relevant matters. It also should be scheduled the construction period causing noise and must inform the residents nearby in advance. In addition, it's better to use the resources worthily and check engine and machinery used in good condition in order to reduce the pollution. Also, the Company provides the legal liability insurance to life and property of the third party by showing a copy of insurance policy in the construction area, etc.

7. Innovation from the implementation of corporate social responsibility

- **Development of the construction process to minimize the impact on the community**

The construction process, such as a train or a bridge or road construction projects, may work on road surface which makes the community and the traffic may be inconvenient to travel. To reduce such effects, the Company presents the way in the construction process named "Prefabrication and Precast Concrete", which are created and assembled equipment from the company's plant and be installed in the field. In addition, it can decrease the working time on a job site and decrease impact on the community and residences nearby. Moreover, the Company can use less labors and increases working efficiency.

8. Social and Community Development

- **Sino-Thai Payback Program**

The Company recognizes the importance of education and youth development which is important foundation to develop society and economy of the country. The Company starts the project "Sino-Thai payback to Society" since 2002 by constructing school buildings, library building, multi-purpose building, scholarships and educational materials giving for schools and educational institutions in poor areas. At the beginning of this project, the Company selected schools near the construction site of the company, and then the projects are expanded to other areas of the country by launching policies and guidelines of selection for schools indeed. This is to encourage people in the community who lack of educational opportunities to help and take care of themselves.

Apart from giving school buildings, library buildings, multi-purpose buildings, scholarships and educational materials for schools and educational institutions, the Company has initiative to preserve the buildings which have been constructed and given to schools. It will focus on repairing the damage; painting buildings so that the buildings can be brighten, valuable and usable for the next several years. Those buildings remain keep the title "Charnvirakul Building" in the project of "Sino-Thai return freshness to Charnvirakul Building"

Since the program has begun from now, the Company has donated the school buildings, library buildings and multi-purpose buildings more than 60 schools which the Company continues to subsidize education and youth development through this program every year.

By the year 2015, the company constructed and delivered building for 3 schools as follows;

- ▶ Charnvirakul Building 60, Baan Khoen School, Phuket province.

นโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

เป็นต้น ซึ่งได้มีการวางแผนการดำเนินงาน โดยผู้จัดการฝ่าย/แผนก รวมถึงผู้บริหารโครงการแต่ละโครงการ ได้จัดแนวปฏิบัติให้เหมาะสมกับแต่ละหน่วยงาน ติดตามผลและพัฒนาแนวทางปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งผลที่ได้นอกจากเป็นการประหยัดทรัพยากรแล้ว ยังทำให้งานดำเนินของของบริษัทลดลงด้วย

7. ด้านนวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

• การพัฒนากระบวนการก่อสร้างเพื่อลดผลกระทบต่อชุมชน

ในการดำเนินการก่อสร้าง อาทิเช่น โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้า สะพาน ถนน เป็นต้นอาจต้องทำงานบนพื้นผิวการจราจร ซึ่งทำให้ชุมชนและผู้ที่เกี่ยวข้องอาจไม่ได้รับความสะดวกในการเดินทางหรือการใช้ชีวิตประจำวัน เพื่อเป็นการลดผลกระทบดังกล่าว บริษัทได้นำวิธีการกระบวนการก่อสร้างแบบ Prefabrication และ Precast Concrete ซึ่งใช้วิธีสร้างและประกอบชิ้นส่วนก่อสร้างจากโรงงานของบริษัท และนำมาติดตั้งที่หน้างาน ซึ่งวิธีดังกล่าวนี้ นอกจากจะเป็นการลดระยะเวลาการทำงานบนพื้นที่หน้างาน ลดผลกระทบต่อชุมชนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ทำให้มีการใช้แรงงานที่น้อยลง และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานอีกด้วย

8. ด้านการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

• โครงการซีโน-ไทย คืนกำไรสู่สังคม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการศึกษาและพัฒนาเยาวชน ซึ่งเป็นพื้นฐานที่สำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ บริษัทจึงได้เริ่มดำเนินการ “โครงการซีโน-ไทย คืนกำไรสู่สังคม” ตั้งแต่ปี 2545 โดยการก่อสร้างอาคารเรียน อาคารห้องสมุด อาคารอเนกประสงค์ มอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์การศึกษาให้แก่โรงเรียนและสถาบันการศึกษาที่อยู่ในถิ่นทุรกันดาร ยากจน และขาดแคลน โดยในตอนแรกเริ่มโครงการได้คัดเลือกโรงเรียนที่อยู่ใกล้หน่วยงานก่อสร้างของบริษัทต่อมาได้ขยายการบริจาคไปยังพื้นที่ทั่วประเทศ โดยมีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกโรงเรียนที่ขาดแคลนอย่างชัดเจน เพื่อเป็นการสนับสนุนให้ผู้คนในสังคมหรือชุมชนที่ขาดโอกาสทางการศึกษาสามารถช่วยเหลือและดูแลตัวเองได้

ซึ่งนอกจากการมอบอาคารเรียน อาคารห้องสมุด อาคารอเนกประสงค์ มอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์การศึกษาให้แก่โรงเรียนและสถาบันการศึกษาแล้วนั้น เนื่องจากโครงการนี้ดำเนินมากกว่า 10 ปี บริษัท จึงมีความคิดริเริ่มที่จะทำนุบำรุงอาคารที่ได้ก่อสร้างและมอบให้แก่โรงเรียนต่างๆ ซึ่งจะเน้นไปในด้านการซ่อมแซมส่วนชำรุด รวมถึงทาสีอาคาร เพื่อให้อาคารดังกล่าวกลับมาสดใส มีคุณค่า สามารถใช้งานได้ต่อไปอีกหลายปี และยังคงไว้ซึ่งชื่อของ “อาคารชาญวิรุณ” ในโครงการ “ซีโน-ไทย คืนความสดใสสู่อาคารชาญวิรุณ”

ทั้งนี้ตั้งแต่เริ่มโครงการมาจนทุกวันนี้บริษัทได้มอบอาคารเรียน อาคารห้องสมุด และอาคารอเนกประสงค์ไปแล้วมากกว่า 60 โรงเรียนซึ่งบริษัทยังคงดำเนินการสนับสนุนการศึกษาและพัฒนาเยาวชนผ่านโครงการนี้อย่างต่อเนื่องทุกปี

โดยในปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทได้ก่อสร้างอาคารและทำการส่งมอบไปทั้งสิ้น 3 แห่ง ดังนี้

- ▶ อาคารชาญวิรุณที่ 60
โรงเรียนบ้านคองเอน จังหวัดภูเก็ต
- ▶ อาคารชาญวิรุณที่ 61
โรงเรียนบ้านเตาปูน จังหวัดแพร่
- ▶ อาคารชาญวิรุณที่ 62
โรงเรียนบ้านฮวก จังหวัดพะเยา

นอกจากนั้นแล้ว ได้ดำเนินการซ่อมแซมอาคารเรียนที่ทรุดโทรมให้กับโรงเรียนที่ขาดแคลนงบประมาณในการซ่อมแซม เพื่อให้อาคารเรียนสามารถกลับมาใช้ได้เพื่อประโยชน์ด้านการศึกษาและเป็นแหล่งพัฒนาความรู้สำหรับเยาวชน โดยได้ดำเนินการซ่อมแซมและส่งมอบไปแล้ว 1 แห่ง ดังนี้

- ▶ อาคารเรียน ป1 ก โรงเรียนบ้านเขาหัวช้าง
จังหวัดนครศรีธรรมราช

ในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินการ “โครงการอาหารกลางวัน เพื่อน้องอิมท้อง” เพื่อเลี้ยงอาหารกลางวัน พร้อมทั้งมอบอาหารแห้ง ให้แก่เด็กนักเรียนตามท้องถื่นต่างๆ ทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ ด้วยความมีน้ำใจ และพร้อมที่จะช่วยเหลือสังคมส่วนรวมโดยเฉพาะด้านการศึกษาให้ก้าวหน้าอย่างมีคุณภาพ โดยมีการคัดเลือกโรงเรียนที่

Business Policy on Corporate Social Responsibility

- ▶ Charnvirakul Building 61,
Baan Taopoon School, Phrae province.
- ▶ Charnvirakul Building 62,
Baan Huak School, Phayao province.

Moreover, the company carries out repairs the school building for schools in poor areas which was given to one of the following

- ▶ Repairing School building Por 1 Kor for Baan Khao Hua Chang School, Nakhonsithammarat province.

Furthermore, in 2015 the company carries “Happy Lunch for children” project, to provide a nutritious lunch and snacks for children in poor areas, in connection with the community service to support sustainability education. In 2015, the company provided Lunch for 8 schools as follows;

- ▶ Baan Huay Plu School,
Chachoengsao province.
- ▶ Wat Don Tha Na School,
Chachoengsao
- ▶ Baan Chak Nong Mee School,
Ratchburi province.
- ▶ Baan Klauy School,
Ratchburi province.
- ▶ Baan Palai School,
Nakorn Ratchasima province.
- ▶ Kotan School,
Ayutthaya province.
- ▶ Chumchonborisatnamtaltawanaak
School,
Rayong province.
- ▶ Wat Prachetuphon School,
Bangkok

• Social Activities

In addition to the education and development of young people, the Company has contributed to society in a variety of forms including a donation



or support the team with equipment and machinery or vehicles in order to alleviate the suffering of the victims and support social development as follows:

- ▶ To help victims of natural disasters, such as floods, earthquakes, tsunamis, etc.
- ▶ To help the victims of accidents such as the towers collapsed.
- ▶ Support religious and temple community development

To subsidize and help in various matters, the Company has a policy in practice and consider the approval clearly.

In 2015, the company has undertaken the following activities to support community as follows;

- ▶ To donate new year 2015 gift baskets to Ban Bang Khae Social Welfare Development Center for Older Persons.
- ▶ To donate 500 duvets to Channel 3 family news for Baan Rakthai Community, Maehongson province.

นโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม



ต้องการการสนับสนุนอาหารกลางวันแก่นักเรียน ซึ่งในปี 2558 ได้ดำเนินการไปทั้งสิ้น 8 โรงเรียนดังนี้

- ▶ โรงเรียนบ้านห้วยพลู
จังหวัดฉะเชิงเทรา
- ▶ โรงเรียนวัดดอนท่านา
จังหวัดฉะเชิงเทรา
- ▶ โรงเรียนบ้านขี้หมูหนองหมี่
จังหวัดราชบุรี
- ▶ โรงเรียนบ้านกล้วย
จังหวัดราชบุรี
- ▶ โรงเรียนบ้านพะไล
จังหวัดนครราชสีมา
- ▶ โรงเรียนคอตัน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- ▶ โรงเรียนชุมชนบริษัทน้ำตาลตะวันออก
จังหวัดระยอง
- ▶ โรงเรียนวัดพระเชตุพน
จังหวัดกรุงเทพมหานคร

• กิจกรรมช่วยเหลือสังคม

นอกจากโครงการด้านการศึกษาและพัฒนาเยาวชนแล้วบริษัทได้สนับสนุนการช่วยเหลือสังคมในหลากหลายรูปแบบทั้งเป็นการบริจาคเงินหรือการ

สนับสนุนทีมงานพร้อมเครื่องอุปกรณ์และเครื่องจักรหรือยานพาหนะ เพื่อเป็นการบรรเทาทุกข์แก่ผู้ประสบภัยและสนับสนุนการพัฒนาสังคมในด้านต่างๆ อาทิเช่น

- ▶ การช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วมใหญ่ แผ่นดินไหว สึนามิ เป็นต้น
- ▶ การช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากอุบัติเหตุ เช่น ดึงถล่ม เป็นต้น
- ▶ การสนับสนุนกิจการด้านศาสนาและพัฒนาชุมชนใกล้เคียง

ทั้งนี้ในการบริจาคเงินหรือความช่วยเหลือต่างๆ นี้ บริษัทมีแนวนโยบายในการปฏิบัติและพิจารณาอนุมัติที่ชัดเจน

ในปี 2558 ที่ผ่านบริษัทได้ดำเนินกิจกรรมช่วยเหลือสังคม ดังนี้

- ▶ บริจาคกระเช้าของขวัญปีใหม่ของบริษัทได้รับในช่วงปี 2558 ให้แก่ ศูนย์พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุบ้านบางแค
- ▶ บริจาคผ้าห่มนวมจำนวน 500 ผืน ให้กับครอบครัวชาว 3 เพื่อนำไปมอบให้กับชาวบ้านที่ชุมชนบ้านรักไทย จังหวัดแม่ฮ่องสอน

Anti-Corruption



Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited commit to operate with fair, transparent, and abide by related laws and regulations for business and realize that the company should pay attention to its stakeholders as well. The company defined a business principle for countering bribery against corruption as a best practice for Directors, Executives and employees. The company disseminated such principles to its stakeholders.

Anti-Corruption Policy

The Board of Directors, the Executives and employees must do their duties with integrity and without any act of bribery; moreover the company shall prohibit in any form whether direct or indirect, and must adhere to the company's policies and code of conduct.

Procedures

Receiving or Offering Customary Gifts, or other Benefits

To operate the company's business that related to biddings other projects, procurement,

communicating business, or any other related company's business transaction in both public and private sectors must do with fair, transparent and verification. The company realized the importance of any act that might result in improper influence including receive or offer customary gifts or other benefits that might cause any corruption.

In 2015, the company has announced that no new year gifts giving and receiving to/from customers, business partners, government sectors, financial institutions, and other related organizations, to assure the commitments in operating with transparency, justice, fair and equal with moral principal basis.

Offering Sponsorships or Charitable Contributions to Public or Private Sectors

Offering sponsorships or charitable contributions to both public and private sectors must strictly do with transparent that did not contrary to the morality, code of conduct, and abide by laws and regulations of the company. The offering sponsorships or charitable contributions as the foresaid can be done after the approval of the original affiliation.

การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน



บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริต และการคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงได้ชี้แจงต่อผู้มีส่วนได้เสียให้ทราบถึงแนวทางของบริษัทดังกล่าว

นโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายและจรรยาบรรณของบริษัทอย่างเคร่งครัด

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

การรับหรือให้ ของขวัญ ของกำนัล สิทธิประโยชน์อื่นๆ

การดำเนินงานของบริษัทซึ่งหมายรวมถึง การประมูลงานหรือโครงการต่างๆ การจัดซื้อจัดจ้าง การติดต่อประสานงาน หรือกิจกรรมอันเนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งต่อภาครัฐและภาคเอกชน ต้องปฏิบัติด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และนโยบายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทตระหนักถึงการรับหรือให้ของขวัญ/ของ

กำนัล/สิทธิประโยชน์ ที่อาจก่อความเสี่ยงต่อการเกิดการทุจริตและการคอร์รัปชัน

ในปี 2558 บริษัทได้ประกาศ งดการรับและการให้ของขวัญปีใหม่ แก่ ลูกค้า / คู่ค้า / หน่วยงานของรัฐ / สถาบันการเงิน / ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท ในช่วงเทศกาลปีใหม่ เพื่อเป็นการแสดงเจตนาพร้อมต่อการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ซื่อสัตย์ และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง และเป็นไปตามหลักคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อบรรลุปันธกิจของบริษัท ตลอดจนการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างยุติธรรมและเท่าเทียมกัน

การให้เงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน

การให้เงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน ต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ไม่ขัดต่อศีลธรรม จรรยาบรรณ ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัทในเรื่องดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ต้องได้รับการอนุมัติเห็นชอบจากหน่วยงานต้นสังกัดก่อนดำเนินการ

ทั้งนี้การให้เงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน ดังกล่าว ต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งส่วนบุคคลและประโยชน์ของบริษัท ไม่ใช่เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตและการคอร์รัปชัน

การอนุมัติเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชนต้องปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีการจัดทำรายงานพร้อมเอกสารประกอบในการพิจารณาอนุมัติเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน และเสนออนุมัติต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณา

การมีส่วนร่วมทาง การเมือง

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลางทางการเมือง ไม่มีการให้ความช่วยเหลือหรือสนับสนุนทางการเมืองแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมือง ในทุกรูปแบบ รวมถึงการไม่ส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือพนักงาน เข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองใดๆในนามของบริษัท

ทั้งนี้บริษัทถือเป็นสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคลตามกฎหมาย ในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง แต่ทั้งนี้ต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สินของบริษัทใดๆไปใช้ในการสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง

Anti-Corruption

The offering sponsorships or charitable contributions to public or private sectors must not be used as a subterfuge or route for conflict of interest in both individual benefits and company's benefits and must not be used as a subterfuge for bribery.

The approvals of offering sponsorships or charitable contributions to public or private sectors must strictly adhere to the regulations by writing the report attached with the offering sponsorships or charitable contributions payment for approvals and submit all related papers to the Executives for considering process.

Political Participation

The company is a politically neutral organization and does not support any political parties or politicians including enabling the Board of Directors, Executives and employees not to participate in any act under the name of the company.

The company realizes that it is righteous of its people according to the liberty and rights in participating the political activities; therefore the company encourages its people to exercise their political rights in compliance with laws but prohibit using employees' status or using any company's assets as a subterfuge or route for any form to political participation or political contributions in the name of the company.

To express and giving political opinion in the company's office or job site area is penalty to the company's association.

Whistleblowing for Business countering Bribery

The company supports its personnel to report any misconduct or non-compliance or any form of action that might result bribery by sending their enquiries to managers or other channel that open for this matter. The company has whistleblowing

and whistleblower protection policy as stated in the good governance chapter. The additional complaints channel for whistleblowing as follows;

Corporate Secretary Office

Address: Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited
29 Fl., Sino-Thai Tower,
32/59 Asok Road,
Bangkok 10110

E-mail address: corporatesecretary@stecon.co.th

Telephone: 02-610-4994

Evaluation for risk from countering bribery

The Internal Audit of the company has responsible for doing the evaluation of risk from countering bribery by evaluate, analyze, follow, and control risk that might result bribery to be acceptable and report the evaluation result to the Audit Committee including follow up the procedures to prevent risk from countering bribery with the Principles for Countering Bribery.

Countering Bribery Awareness

The company creates countering bribery awareness by communicating to the Board of Directors, Executives and employees in order to create the cognitive of countering bribery in the company. The company enables its people who might relate to the stakeholders to understand and aware of countering bribery by providing course trainings, seminars, and through other related media of the company and disseminate to the company's stakeholders as well.

Sanction Procedures for Breaches of the Principles

To whom it may breach of the Principles for Countering Bribery must be penalized according to the company's regulations and/or related laws.



การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

หรือกระทำการใด ๆ อันก่อให้เกิดความเข้าใจผิดว่าบริษัทมีส่วนร่วมหรือให้การสนับสนุนทางการเมืองใดๆ

ทั้งนี้การแสดงออกและแสดงความคิดเห็นทางการเมืองในสำนักงานหรือบริเวณหน่วยงานของบริษัทถือว่ามีความผิดตามระเบียบบริษัท

การร้องเรียนการพบเบาะแสการทุจริตและการคอร์รัปชัน

หากพบการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและการคอร์รัปชันต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือช่องทางที่ทางบริษัทได้กำหนดไว้สำหรับการร้องเรียนการพบเบาะแสการทุจริตและการคอร์รัปชัน หรือการละเมิดสิทธิต่างๆ โดยทางบริษัทมีมาตรการในการคุ้มครองผู้ร้องเรียนผู้แจ้งเบาะแส และผู้ให้ข้อมูลตามที่กำหนดไว้ รายละเอียดปรากฏตามนโยบายเรื่องการแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนมายัง

เลขาฯ บัญชี

ที่อยู่ : บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
 ชั้น 29 อาคารซีโน-ไทย ทาวเวอร์,
 32/59 ถนนอโศก, กรุงเทพฯ 10110
 e-mail address : corporatesecretary@stecon.co.th
 เบอร์โทรศัพท์ : 02-610-4994

การประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและการคอร์รัปชัน

กำหนดให้แผนกตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและการคอร์รัปชัน โดยดำเนินการประเมิน วิเคราะห์ ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงจากการทุจริตให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งการติดตามผลการดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

การสร้างจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

บริษัทดำเนินการสื่อสารภายในบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องผ่านการประชุมพนักงาน อบรม สัมมนา และสื่อต่างๆ ของบริษัท พร้อมให้พนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้ชี้แจงให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ

บทลงโทษในการกระทำผิด

การลงโทษการกระทำผิดให้เป็นไปตามระเบียบของบริษัทและ/หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง



Risk Factor

1. Risk in Business

1.1 Risk associated with Mega Projects and Impact of company's performance

The company may submit the bidding document to mega projects and the contract has to be signed with the related organization including the government sectors or even the private sectors who has been received the concession from the government. Many people are interested in such projects and it can be easily verified by the public and other related organizations of the government. These projects may cause delay and changes, which affect to the company's performance. Hence, the company tries to reduce these risks by revenue managing – balancing the governmental and private projects.

1.2 Risk associated with duration of new project acquisition

The company had to face with risk associated with duration of new project acquisition because the circle of new project acquisition cannot be controlled and most of our income was came from the revenue from construction where we won the bidding. In addition, bidding process of some projects are complicated and it takes time which depends on source of fund and investment policy announced by the government, therefore, the company's performance is fluctuated by new project acquisition. To prevent the risk, the company tried to bid construction projects in many categories cover both government and private sectors and keep remaining its backlog that suitable for its revenue.

1.3 Risk associated with fluctuation in the economy and politic

Sometimes, an economic fluctuation and political instability in country may affect the Management and Development Policy, especially, the

policy regarding the construction of infrastructure, transportation services and governmental disbursement. That could affect the construction volume decreased and competition in auction. The company tries to reduce the fluctuation from risks which may arise from the mentioned cases. The company income structure management should be appropriate for both governmental and private sectors and go abroad for bidding.

1.4 Risk associated with competition

Construction business is a business with high competition. Sometimes, there is a limited amount of work in the market while there are many construction companies as a result of high competition. The company may confront with the competition from domestic and foreign competitors which may affect the company's income some times. However, the company can control the risk by selecting the bid with expert and competitive companies. Moreover, the company may bid for projects in foreign countries.

2. Risk in Production

2.1 Risk associated with Construction Materials Prices

The changes of material prices may affect to the cost of construction. The company also aware to this subject, therefore it keeps closely inspecting the material prices. If the company realized that material prices trend will be in the uptrend the company will buy the necessary material in order to limit the price risk. In addition, the company has good relationship with the suppliers, which makes the negotiation go well.

2.2 Risk associated with labour cost raising

Labour cost is one of the important costs in construction business. According to the policy of





1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงในงานก่อสร้างโครงการ สาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ซึ่งอาจมีผลกระทบ ต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทอาจรับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ซึ่งทำสัญญา
ก่อสร้างกับรัฐบาล หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาลหรือเอกชนที่ได้รับ
สัมปทานจากรัฐบาล ซึ่งโครงการเหล่านี้เป็นโครงการที่ได้รับความสนใจ
จากประชาชนทั่วไป และอาจถูกตรวจสอบโดยสาธารณชนและหน่วย
งานที่เกี่ยวข้องกับภาครัฐ โครงการเหล่านี้ อาจจะทำให้เกิดความล่าช้าในการ
ดำเนินงาน รวมถึงอาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อ
การดำเนินงานของบริษัท ทำให้การดำเนินงานของบริษัทเกิดความล่าช้า
บริษัทพยายามลดความผันผวนจากความเสี่ยงดังกล่าวโดยการบริหาร
โครงสร้างรายได้ โดยปรับสัดส่วนการรับงานก่อสร้างให้สอดคล้องและ
เหมาะสมทั้งงานในส่วนของภาครัฐและภาคเอกชน

1.2 ความเสี่ยงเนื่องจากระยะเวลา ในการที่บริษัทจะได้รับงานสัญญาใหม่

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัท มาจากการปฏิบัติงานตามสัญญา
งานก่อสร้างที่ประมูลได้ ซึ่งบริษัทไม่สามารถควบคุมระยะเวลาในการ
ที่บริษัทจะได้รับงานใหม่ การประมูลงานก่อสร้างในบางโครงการอาจ
จะมีขั้นตอนในการคัดเลือกที่ซับซ้อนและอาจจะมีใช้เวลาที่นานกว่า
โครงการปกติ ซึ่งขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยรวมทั้งแหล่งเงินทุนและนโยบาย
การลงทุนของรัฐบาล ผลการดำเนินงานของบริษัทอาจมีความ
ผันผวนตามจังหวะเวลาในการได้รับงานใหม่ บริษัทได้มีมาตรการในการ
ลดความเสี่ยงโดยการเข้าประมูลงานก่อสร้างทั้งงานของภาครัฐบาลและ
ภาคเอกชนให้หลากหลาย และ สะสมงานคงเหลือในมือให้มีปริมาณที่
เหมาะสมกับการรับรู้รายได้ของบริษัท

1.3 ความเสี่ยงจากผันผวนของเศรษฐกิจ และการเมือง

ในบางครั้งสภาพเศรษฐกิจที่อาจมีความผันผวนและการเกิด
ความไม่แน่นอนทางการเมืองภายในประเทศ อาจส่งผลกระทบต่อ
ในการบริหารและการพัฒนาประเทศ โดยเฉพาะนโยบายที่เกี่ยวกับ
โครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและการคมนาคมขนส่ง
ต่างๆ และประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐ ซึ่งอาจ
กระทบต่อปริมาณงานก่อสร้างที่ลดลง การแข่งขันในการประมูลงานที่
สูงขึ้น ทั้งนี้ บริษัทพยายามลดความผันผวนจากความเสี่ยงที่อาจจะเกิด
ขึ้นจากกรณีดังกล่าว โดยการบริหารโครงสร้างรายได้ของบริษัทในการ
รับงานก่อสร้างให้สอดคล้องและเหมาะสมทั้งงานในส่วนของภาครัฐและ
ภาคเอกชนและอาจจะเข้าประมูลงานในต่างประเทศ

Risk Factor

raising labour costs from the government, it affects to company cost increase. However, the company has measures to reduce the impact from raising cost of labour, for example, arrange construction system for labour, use new technology, equipment, and machine instead of labour and control expense costs strictly.

2.3 Risk associated with liability claims

The construction process may result in a third party to be harmed, the property to be damaged, or environment impact and pollution which may occur during construction. This may lead to an accusation from those events. However, the company tries to reduce the risks. If there is damage, the company will investigate the matter and resolve the problem as soon as possible. In addition, the company has insurance coverage for the risks with insurance companies.

3. Risk in Management

3.1 Risk associated with Workforce Shortage

The Company has experienced and specialized workforce who are a significant important resources to the Company. Personnel such as project managers, project engineers, supervisors, and foremen's. All are integral parts of the management of a construction project from its beginning to its completion. Therefore, the Company has risks regarding the shortage of the said workforce. Particularly important are the expert, experienced engineers that the Company has employed and well trained to be its permanent employees. The Company, therefore, has its measures to reduce the risk of workforce shortage by motivating these personnel to work for the Company on a long-term basis, promoting their career advancement, and giving all employees with proper remuneration and welfare.

3.2 Risk associated with labour shortage

Labour is one of the most important factors in construction. The Company has the suitable workforce management about labour income, safety and occupational health. When the domestic economy grows, the construction investment also rises. This can generate the problem of labour shortage; some construction projects might be delayed. However, the Company has measure to reduce the mention risks; that is the Company gives motivation for workers in order to stay with the Company as long as they can, provides migrant workers adequately and increases the proportion of sub-contractors.

3.3 Risk associated with Unbilled Receivables

Although the company completes many projects or delivers work progress on schedule, in some cases it cannot issue invoice or collect money as stated in the contract due to the delayed work certification from the client. In addition, the Company, sometimes, has to operate its projects with variation/change orders from the client without confirmation or approval of the cost estimation of the variation. The client shall eventually accept all new costs and conditions that were caused by the variation order but the company has to face some delay payment until such order will finally be approved. Therefore, the company will always be prudent in closely monitoring and to keep in close contact with the client or their representatives.

3.4 Risk associated with Joint Venture Liabilities

To increase the potential of winning high value projects, the company may enter into joint venture agreements with appropriate and qualified partner(s). With this strategy, the company will be able to reduce its financial and project execution risks. However, the concern will be whether these

ปัจจัยความเสี่ยง

1.4 ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

ธุรกิจก่อสร้างเป็นธุรกิจบริการที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง บางครั้งมีปริมาณงานที่ค่อนข้างจำกัดในตลาด ในขณะที่มีจำนวนบริษัทรับเหมาก่อสร้างจำนวนมาก ส่งผลให้อาจเกิดการแข่งขันที่สูง บริษัทอาจจะเผชิญกับการแข่งขันที่มากขึ้นทั้งจากคู่แข่งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทได้ในบางครั้ง อย่างไรก็ตามบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวโดยจะเลือกประมูลงานที่บริษัทมีความชำนาญและสามารถแข่งขันได้ นอกจากนี้ บริษัทอาจจะมีการเข้าประมูลงานในต่างประเทศมากขึ้น

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง

ในงานก่อสร้างต้นทุนวัสดุก่อสร้างถือเป็นต้นทุนหลักที่สำคัญ การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้างจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนค่าก่อสร้าง บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาวัสดุก่อสร้างที่สำคัญอย่างใกล้ชิด หากราคาวัสดุก่อสร้างมีทิศทางหรือแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น บริษัทจะสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในจำนวนคราวละมากๆ ซึ่งการสั่งซื้อในปริมาณมากๆ ทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองมากขึ้นสามารถซื้อวัสดุก่อสร้างได้ในราคาที่ถูกลง อีกทั้งบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย จึงช่วยให้การเจรจาต่อรองในเรื่องของราคาเป็นไปด้วยดี

2.2 ความเสี่ยงด้านต้นทุนแรงงานที่เพิ่มขึ้น

ต้นทุนค่าแรงถือเป็นต้นทุนหลักที่สำคัญของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และจากนโยบายการปรับขึ้นค่าแรงของรัฐบาลชุดก่อน ส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัทที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น แต่อย่างไรก็ตามบริษัทมีมาตรการหลายๆ ด้านที่จะลดผลกระทบจากการขึ้นค่าแรง เช่น จัดระบบบริหารการก่อสร้างให้การใช้แรงงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น ใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ เครื่องมือ เครื่องจักร เพื่อทดแทนแรงงาน และการควบคุมค่าใช้จ่ายค่าแรงอย่างเคร่งครัด

2.3 ความเสี่ยงจากการเรียกร้องให้รับผิดชอบ

ในการดำเนินการก่อสร้างในโครงการต่างๆ อาจส่งผลให้บุคคลภายนอกได้รับอันตรายหรือทรัพย์สินได้รับ

ความเสียหายได้ หรือเกิดผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อมและมลภาวะที่อาจจะเกิดขึ้นในระหว่างการก่อสร้างซึ่งอาจทำให้เกิดการฟ้องร้องจากเหตุการณ์ต่างๆ ดังกล่าว อย่างไรก็ตามบริษัทพยายามลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยหากเกิดปัญหาดังกล่าวขึ้นและมีผู้ได้รับความเสียหายร้องเรียนเข้ามา บริษัทจะเร่งตรวจสอบปัญหาและดำเนินการแก้ไขปัญหาโดยเร็ว ทั้งนี้บริษัทได้มีการทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงต่างๆดังกล่าวไว้กับบริษัทประกันภัยแล้ว

3. ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

3.1 ความเสี่ยงด้านบุคลากร

บริษัทก่อสร้างจำเป็นต้องมีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเป็นทรัพยากรที่สำคัญทำหน้าที่เป็นผู้จัดการโครงการ (PM) หรือวิศวกรโครงการ (PE) รับผิดชอบในการควบคุมและบริหารงานก่อสร้างแต่ละโครงการให้เสร็จสมบูรณ์ บริษัทก่อสร้างจึงมีความเสี่ยงต่อการขาดแคลนบุคลากรดังกล่าว โดยเฉพาะวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญทั้งความรู้และประสบการณ์ซึ่งบริษัทได้จัดจ้างพร้อมทั้งฝึกอบรมวิศวกรให้มีคุณสมบัติดังกล่าวเป็นพนักงานประจำของบริษัท ให้เพียงพอต่อปริมาณงานก่อสร้างที่มีอยู่ บริษัทมีมาตรการในการลดความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรดังกล่าวด้วยการมุ่งใจให้บุคลากรกลุ่มนี้ทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาว โดยบริษัทส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในงานและมีการจ่ายค่าตอบแทนรวมทั้งจัดสวัสดิการให้ตามความเหมาะสมกับพนักงานทุกคน

3.2 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

แรงงานถือเป็นปัจจัยหลักที่สำคัญในงานก่อสร้าง บริษัทมีการบริหารจัดการแรงงานอย่างเหมาะสม ทั้งการดูแลด้านรายได้ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการทำงาน อย่างไรก็ตาม เมื่อเศรษฐกิจของประเทศเติบโตการลงทุนก่อสร้างทั้งภาครัฐและภาคเอกชนเพิ่มสูงขึ้น ทำให้เกิดปัญหาขาดแคลนแรงงาน ผลที่ตามมาคือ งานก่อสร้างโครงการต่างๆ อาจเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด อย่างไรก็ตามบริษัทมีมาตรการในการลดความเสี่ยงดังกล่าวคือ บริษัทมุ่งใจให้แรงงานที่ทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาว และมีการจัดหาแรงงานต่างด้าวเพิ่มเติมให้เพียงพอต่อความต้องการและอาจจะใช้วิธีการเพิ่มสัดส่วนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงตามความเหมาะสม

Risk Factor

partners can actually deliver what is promised and stipulated under the contract. To weaken this risk, the company will effectively analyze each partners' business profile including their reliability before making any decision to join together.

3.5 Risk associated with delayed work project

The company receives the large infrastructure construction project of the government which has more details and complicated procedure. Sometimes, the project may impact with some group of people which result in the protestation towards the projects or some projects were late submitted. It may cause construction working process cannot follow the schedule plan, so the company cannot deliver the projects on time. The company has to pay fine for the damage occurred which lead to revenue and profit of the company. Thus, the company tries to reduce the risks and accept to get work by estimating working duration according with the reality, inspection and control working closely. Moreover, the company has to solve the problem instantly. This could make management more effectively and reduce the risks from delayed work project.

4. Risk in Finance

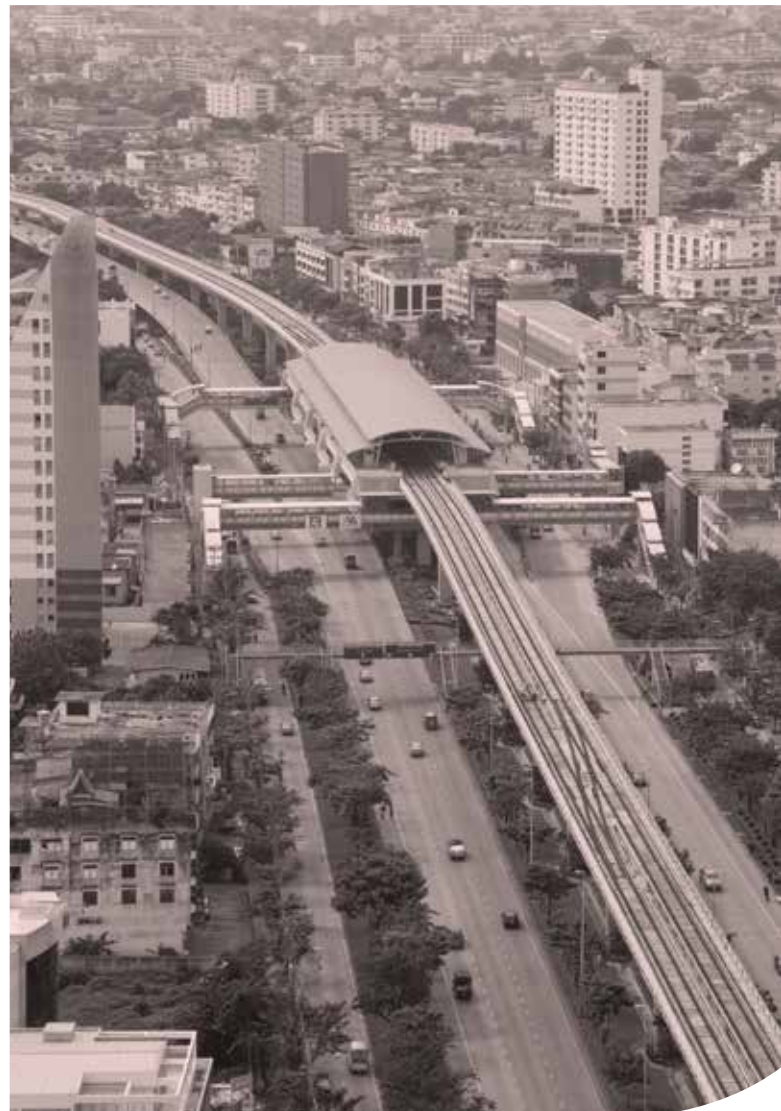
4.1 Risk associated with Financial Liquidity

In the construction business, adequate working capital is required for the purposes of procurement of raw materials and wage payments. For example, if the liquidity management is not efficient, the Company may not be able to handle new construction projects or carry out the existing construction project to completion. However, the Company has realized this risk and has therefore created its policy for careful management of liquidity. Before the Company will handle any construction project, an advance payment must

be received. Despite critical situations that has affected the construction industry, the Company still has financial resources to support its business operations, with proper cost.

4.2 Risk associated with Fluctuation of Exchange Rates

In some construction projects, the Company may have to import construction materials and equipment in foreign currencies; and the fluctuation of exchange rates may affect the cost of the Company. Therefore, the Company has reduced the risk of fluctuation of exchange rates by means of financial management such as purchasing through domestic suppliers or hedging with financial instruments, as may be necessary.



ปัจจัยความเสี่ยง

3.3 ความเสี่ยงจากรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ:

ในบางโครงการมีงานที่ก่อสร้างเสร็จและมีผลงานตรงงวดตามสัญญาแล้ว บริษัทอาจไม่สามารถออกไปเรียกเก็บเงินและรับเงินตามงวดงานที่กำหนดไว้ในสัญญาได้ เนื่องจากความซับซ้อนและล่าช้าในการตรวจรับงานของผู้ว่าจ้างและ/หรือเจ้าของงาน และในบางโครงการบริษัทต้องปฏิบัติงานเพิ่มเติมหรือปฏิบัติตามคำสั่งเปลี่ยนแปลงงานตามที่เจ้าของงาน/ผู้แทนแจ้งมาในขณะที่เจ้าของงาน/ผู้แทนยังมิได้มีการตกลงเกี่ยวกับขอบเขตหรือราคาของงานที่ต้องปฏิบัติตามคำสั่งเปลี่ยนแปลงนั้น บริษัทอาจจะต้องรับภาระต้นทุนสำหรับงานดังกล่าวจนกว่าคำสั่งเปลี่ยนแปลงงานนั้นจะได้รับอนุมัติจากเจ้าของงาน เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านนี้ลง บริษัทจึงมีการติดตามผลการตรวจรับงานตลอดจนมีการประสานงานกับผู้ว่าจ้างและ/หรือ เจ้าของงาน หรือผู้แทน อย่างใกล้ชิดอยู่เสมอ

3.4 ความเสี่ยงที่อาจต้องรับผิดชอบในกิจการร่วมค้า

ในบางโครงการโดยเฉพาะโครงการขนาดใหญ่มีมูลค่าของงานสูง บริษัทจะเข้าร่วมในกิจการร่วมค้า เพื่อยกระดับคุณสมบัติในการเข้าร่วมประมูลงาน ลดความเสี่ยงด้านการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งคงเหลือเพียงความเสี่ยงที่ต้องร่วมรับผิดชอบในกิจการร่วมค้า ในกรณีที่ผู้ร่วมงานในกิจการร่วมค้าไม่สามารถดำเนินงานหรือปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาก่อสร้างได้ บริษัทพยายามลดความเสี่ยงด้านนี้ ด้วยการวิเคราะห์ประวัติข้อมูลต่าง ๆ และชื่อเสียงของบริษัท ที่จะร่วมงานในกิจการร่วมค้าด้วยความระมัดระวังและรอบคอบก่อนตัดสินใจเข้าร่วมในกิจการร่วมค้าทุกครั้ง

3.5 ความเสี่ยงจากโครงการแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด

บริษัทอาจรับงานก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ของภาครัฐ ซึ่งมีแนวทางการดำเนินงานที่ละเอียดและมีขั้นตอนการทำงานหลายขั้นตอน บางครั้งบางโครงการอาจมีผลกระทบต่อประชาชนบางกลุ่ม ทำให้เกิดการคัดค้านหรือประท้วงการก่อสร้างโครงการนั้นๆ หรือบางโครงการอาจมีการส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างล่าช้า ทำให้การดำเนินการก่อสร้างของบริษัทไม่เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ ซึ่งถ้างานก่อสร้างล่าช้าไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดเวลา บริษัทอาจต้องจ่ายค่าปรับเพื่อชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้น ส่งผลกระทบต่อรายได้และ

กำไรของบริษัทได้ บริษัทพยายามลดความเสี่ยงจากกรณีดังกล่าว โดยในการรับงานแต่ละโครงการของบริษัทจะทำการประเมินระยะเวลาการดำเนินโครงการให้สอดคล้องกับความเป็นจริงและมีการตรวจสอบและควบคุมการดำเนินงานในแต่ละโครงการอย่างใกล้ชิด และดำเนินการแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างทันท่วงที ทำให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงที่บริษัทไม่สามารถดำเนินโครงการให้แล้วเสร็จตามที่กำหนดได้

4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

4.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องมีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอ เพื่อใช้ในการจัดหาวัสดุโดยรวมถึงค่าจ้างแรงงานต่างๆ หากการบริหารสภาพคล่องไม่ดีพอบริษัทอาจจะไม่สามารถรับงานก่อสร้างโครงการใหม่ๆ หรืออาจไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโครงการต่างๆ ให้แล้วเสร็จตามกำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนัก ถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงกำหนดเป็นนโยบายให้มีการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวังและการรับงานทุกโครงการจะต้องมีเงินรับล่วงหน้า (Advance Payment) พร้อมทั้งกำหนดเป็นนโยบายว่าแม้บริษัทจะอยู่ในสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรง บริษัทก็ยังคงมีแหล่งเงินทุนในยามจำเป็นไว้สนับสนุนธุรกิจของกิจการด้วยต้นทุนที่เหมาะสมอยู่เสมอ

4.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในโครงการก่อสร้างบางโครงการของบริษัท อาจต้องมีการสั่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างจากต่างประเทศ และในบางโครงการ บริษัทอาจมีรายได้เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนและกำไรของบริษัท บริษัทได้ดำเนินการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยวิธีการบริหารทางการเงิน เช่น การดำเนินการจัดซื้อผ่าน Supplier ในประเทศ หรือการ Hedging ด้วยตราสารทางการเงินตามที่จำเป็น ทั้งนี้ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

Corporate Governance

The Board of Directors had resolved that the good corporate governance was appropriate and in compliance with the international standard as defined by The Securities and Exchange Commission, The Stock Exchange of Thailand, and Thai Institute of Directors etc.

By the year 2015, the Board reviewed the good corporate governance in specific sessions as follows;

1. Disclose the performance assessment of the Board and the Board Committees in group and individual (Self-assessment).
2. Disclose the performance assessment of President
3. Manage the board of director meetings at the beginning of the year, then inform to the Board of Directors to be acknowledged except other extraordinary meetings.
4. Disclose the direct and indirect shareholding of senior management.
5. Disclose the company objectives or long term goal.
6. Revise the definition and qualification of Independent Director.
7. Manage that the board of directors reviews and approves the vision, mission, and business strategy every year.
8. Disclose the President and senior management compensation policy.
9. Disclose risk management policy.

1. The Principle of Good Corporate Governance Policy

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited has realized the significance of the good corporate governance policies, which will improve the excellence of work and management processes, as well as the Company's performance and its reliabilities among investors

and the related parties; moreover, it will increase the maximum value to shareholders; the Company has thus determined the principle of good corporate governance policy in accordance with the guidelines of the Stock Exchange of Thailand (SET) and rely on 4 items:

1. **"Transparency"** is the basement for trust amongst stakeholders and the Company. Transparency create the Company's effectiveness and the capital market procedures; it also helps the Board of Directors solve problems effectively and gives shareholders and the related parties an opportunity to scrutinize the Company more thoroughly.
2. **"Integrity"** is the way of undertaking business with straightforwardly beyond good morale. The financial statements and other information have been disseminated to public and other investors should fairly and accurate prepared in compliance with the company's financial status.
3. **"Accountability"** is essential toward the Board of Directors and shareholders. The Board of Directors must express the accountability and have a crucial role in proposing the reports on the Company's performance to shareholders. The accountability of the Board of Directors must be based on suitable rules and regulations; and the disclosure of the Company's performance must be accurate due to the Company's success.
4. **"Competitiveness"** aims for creating progress and increasing shareholders' value. Corporate governance shall enhance the initiation without hinder, efficiency and the ability of leadership and vision. Therefore,





คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีความเหมาะสมและเป็นไปตามแนวทางที่หน่วยงานที่กำกับดูแลได้กำหนดเพิ่มเติมขึ้นให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น

โดยในปี 2558 การพิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย แบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)
2. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ
3. ระบุอย่างชัดเจนถึงการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าในแต่ละปีและแจ้งให้กรรมการบริษัทแต่ละท่านทราบ ทั้งนี้ไม่รวมการประชุมวาระพิเศษ
4. เปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. แสดงวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท

6. ปรับปรุงคุณสมบัติของกรรมการอิสระ
7. กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ วัสดุภัณฑ์ พันธกิจ นโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่เสนอ โดยคณะกรรมการบริหาร พร้อมกำกับดูแลให้มีการทบทวนและอนุมัติทุกปี
8. เปิดเผยนโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร
9. เปิดเผยนโยบายบริหารความเสี่ยง

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นการเสริมสร้างความเป็นเลิศทั้งในด้านกระบวนการทำงานและกระบวนการบริหารจัดการ ซึ่งจะยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นที่น่าเชื่อถือต่อนักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งยังเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้นโดยยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทได้ยึดถือตามหลักสำคัญ 4 ประการ ดังนี้

Corporate Governance

this will cause the Company advantages in competitiveness amongst the others.

1.1. Shareholders' Rights

Principle

The Board of Directors is aware of the shareholders' rights to any of the Company's operations and will encourage the shareholders to exercise their rights. The Board of Directors will refrain from any actions that may violate or limit the shareholders' rights.

Best Practices

- **Shareholders' Meeting**

The Board of Directors shall be obliged to supervise the organization of shareholders' meetings to ensure strict compliance with applicable laws, rules and regulations without any prejudice to the shareholders' rights. The Board of Directors shall refrain from any actions, which may limit the rights of all shareholders, including institutional investors, as follows:

- ▶ Notice of shareholders' meeting with details on date and time of the meeting, agenda of the meeting, and complete and sufficient information on each agenda for the shareholders to study in advance of the meeting
- ▶ Disclosure of and access to accurate, complete, appropriate and sufficient information for the shareholders
- ▶ The Company should give the shareholders clear explanations on how to vote and prepare a person to verify correctness of vote counting during the shareholders' meeting for transparency of the votes.
- ▶ Giving shareholders the right to cast vote to elect an individual director

- ▶ The Company allocates appropriate time for the shareholders' meeting and encourages the shareholders to express their opinions and raise questions.
- ▶ The shareholders should be given an opportunity to attend the shareholders' meeting any time during the meeting.

- **Chairman of the Board, Directors and Top Management's Attendance at Shareholders' Meeting**

Chairman of the Board, all directors, company secretary and top management of the Company shall attend all shareholders' meetings unless they have necessary issues must be cleared. This is to allow them to listen to suggestions and answer questions from the shareholders.

- **Minutes of the Shareholders' Meeting**

The minutes of the shareholders' meeting are disclosed to shareholders in accordance with applicable laws, rules and regulations. Data are accurately and completely recorded, including methods of how to vote and count the votes, names of directors attending the meeting, questions and answers, and the resolutions on each agenda of the meeting. The minutes of the shareholders' meeting both in Thai and English languages will be disclosed on the Company's website (www.stecon.co.th).

- **Equitable Rights of Shareholders to Dividend Payment and Repurchasing Stock**

The Company has given all shareholders an equitable right to dividends and/or other benefits and the right to repurchase stock. In this regard, the Company has established a clear dividend payment policy.

1. ความโปร่งใส (Transparency)

คือฐานที่สร้างความไว้วางใจระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียภายในกรอบข้อจำกัดของภาวะการแข่งขันของบริษัท ความโปร่งใสมีส่วนช่วยเสริมประสิทธิภาพของบริษัทและการทำงานของตลาดทุน ช่วยให้คณะกรรมการบริษัทสามารถแก้ไขปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องพินิจพิจารณาบริษัทได้อย่างถี่ถ้วนขึ้น

2. ความซื่อสัตย์ (Integrity)

หมายถึงการทำธุรกิจอย่างตรงไปตรงมาภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี รายงานทางการเงินและสารสนเทศอื่นๆ ที่เผยแพร่โดยบริษัทต้องแสดงภาพที่ถูกต้องและครบถ้วนเกี่ยวกับฐานะการเงินของบริษัท

3. ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ (Accountability)

มีส่วนสำคัญกับคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทแสดงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยมีบทบาทสำคัญในการนำเสนอรายงานต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานของบริษัท ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทต้องอาศัยกฎเกณฑ์และข้อกำหนดที่เหมาะสมและการเปิดเผยผลการปฏิบัติงาน เป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จของกิจการ

4. ความสามารถในการแข่งขัน (Competitiveness)

เป้าหมายคือการมีส่วนร่วมช่วยในการสร้างความเจริญและมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้น การกำกับดูแลจึงควรมีความคล่องตัวและไม่เป็นอุปสรรคต่อการริเริ่ม ประสิทธิภาพและภาวะการเป็นผู้ประกอบการอันจะนำไปสู่ความได้เปรียบเชิงการแข่งขันที่ยั่งยืนให้กับบริษัท

1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

หลักการ : สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการดำเนินการใดๆของบริษัทรวมถึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนเองและไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

แนวปฏิบัติที่ดี : สิทธิของผู้ถือหุ้น

• การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้การจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด พร้อมสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคนทุกกลุ่ม รวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงสิทธิและความสะดวกการกระทำใดๆ อันเป็นการจำกัดการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคนทุกกลุ่ม รวมถึงนักลงทุนสถาบัน ดังนี้

- ▶ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ที่มีรายละเอียดประกอบไปด้วย กำหนดการประชุม วาระการประชุมและข้อมูลที่เกี่ยวข้องในแต่่วาระอย่างครบถ้วนเหมาะสมเพียงพอ สำหรับผู้ถือหุ้นในการศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า
- ▶ การเปิดเผยและเข้าถึง ข้อมูลและสารสนเทศต่างๆอย่างถูกต้อง ครบถ้วนเหมาะสม และเพียงพอแก่ผู้ถือหุ้น
- ▶ มีการชี้แจงวิธีการลงคะแนนเสียงแก่ผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจนและจัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อความโปร่งใสในการลงคะแนนเสียง
- ▶ การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล
- ▶ บริษัทจัดสรรเวลาในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเสนอความคิดเห็นและซักถาม
- ▶ การให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมการประชุมได้ตลอดระยะเวลาการประชุม

Corporate Governance

1.2 Equitable Treatment of Shareholders Principle

The Board of Directors realizes its duty to protect the rights of shareholders, place importance on fair and equal treatment of all shareholders, and encourage the shareholders to exercise their rights. The Board of Directors has also developed certain measures to prevent the directors and management of the Company from using internal information for their personal unlawfully benefits, which may cause damages to the shareholders.

Best Practices

- **Notice of Shareholders' Meeting**

For equitable treatment of all shareholders, in sending the Notice of Shareholders' Meeting, Proxy Form A, B, and C, and instructions on how to appoint authorized representatives for shareholders who cannot attend the meeting in person, the Board of Directors requires that the letter of invitation to meeting must be disseminated both in Thai and English languages at least 30 days prior to the meeting date on the Company's website (www.stecon.co.th) and that the notice of shareholder's meeting must be sent to the shareholders at least 21 days before the date scheduled for the shareholders' meeting. In case of a foreign shareholder, the notice of shareholders' meeting and supporting documents in the English language must be sent.

- **Voting Right**

For equitable treatment, a shareholder shall have one vote per share.

- **Agenda Proposition and Nomination of Directors**

The Company adheres to the principle of equitable treatment of all shareholders and in order to give all shareholders an opportunity to propose

matters to the Board of Directors as meeting agenda or nominate qualified persons as the Company's directors, the Company has established the criteria for agenda proposition and director nomination. Such criteria consist of qualifications of the shareholders to propose the meeting agenda or nominate a director, procedures for proposition of the agenda and director nomination, matters not to be included as an agenda, consideration and selection procedures, and announcement of the consideration results. Details of such criteria are shown on the Company's website (www.stecon.co.th).

- **Internal Information Usage Policy**

Please see Item 4 Use of Internal Information for detail.

- **Policy on Securities Trading of Directors and Top Management of the Company**

The Board of Directors has determined a policy on securities trading of the Company's directors and top management to prevent their use of insider information that is nonpublic and essential to change in the prices of securities (Insider Trading), which is considered an unfair trading.

- **Policy on Connected Transactions, Related Party Transactions, and Conflict of Interest**

The Company realizes the benefits of shareholders and fair treatment of all shareholders. To prevent conflict of interests and to achieve transparent and accountable business operations, the Company has a clear policy on disclosure of connected transactions, related party transactions and conflict of interests in order to enhance the confidence of shareholders, investors and stakeholders. The significant connected transactions, related party transactions and conflict of interests must be reviewed and approved by the Audit Committee

การกำกับดูแลกิจการ

- **การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง**

ประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัททุกคน เลขานุการบริษัท รวมถึงผู้บริหารระดับสูง ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเว้นแต่มีเหตุจำเป็น เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะและตอบคำถามผู้ถือหุ้น

- **รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น**

รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นมีการเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยมีการบันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเหมาะสม ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวิธีการลงคะแนน และการนับคะแนนเสียง การบันทึกการรายงานชื่อกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุม การบันทึกคำถามคำตอบจากกรรมการชกถามของผู้ถือหุ้นและการบันทึกมติที่ประชุมในแต่ละวาระอย่างชัดเจน เป็นต้น ทั้งนี้ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทได้เผยแพร่ผ่านทาง Website ของทางบริษัทด้วย ที่ www.stecon.co.th ทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

- **การให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผลและสิทธิในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในการได้รับเงินปันผลและ/หรือผลประโยชน์ใดๆ และสิทธิในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายในการจ่ายเงินปันผลอย่างชัดเจน

1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

หลักการ : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้ใช้สิทธิของตนเอง อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้มีมาตรการป้องกันกรณีกรรมการบริษัทและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบหรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้น

แนวปฏิบัติที่ดี : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- **หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น**

เพื่อเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในการส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น แบบการมอบฉันทะทั้ง แบบ ก แบบ ข และ แบบ ค รวมถึงคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมด้วยตนเอง คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บนเว็บไซต์ของบริษัท www.stecon.co.th และดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม โดยหากเป็นผู้ถือหุ้นต่างชาติจะดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นฉบับภาษาอังกฤษ

- **สิทธิในการลงคะแนนเสียง**

เพื่อเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทให้สิทธิการลงคะแนนเสียงเท่าเทียมกัน หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

- **การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า และ การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท**

บริษัทยึดถือการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้มีโอกาสเสนอเรื่องเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่บริษัทได้กำหนดไว้เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าและเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทขึ้น โดยหลักเกณฑ์ดังกล่าว ประกอบด้วยคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่จะเสนอวาระการประชุมสามัญล่วงหน้าหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ขึ้นตอนการเสนอวาระการประชุม เกณฑ์การพิจารณาเรื่องที่ไม่บรรจุเป็นวาระ

Corporate Governance

and the Board of Directors. The Company will be in strict compliance with criteria, conditions and procedures set forth in the Notification of the Stock Exchange of Thailand regarding Disclosure of Information and Practices of Listed Companies in Connected Transactions B.E. 2546 (A.D. 2003) or amendments thereof.

- **Report on interests of directors and executives**

The Board of Directors and The Board of Executive Directors will act as a director in accordance with the Fiduciary Duties by especially focus on making decision to both direct and indirect of the company's transaction with cautious and honesty in order to prevent any conflict of interest that might happen in the connected transaction between the company and its subsidiaries. The Board of Directors defined the best practices for avoiding any conflict of interest by providing the policy that every Directors, and Executives from Senior Vice President and/or upper levels including Executives whose position were related to accounting and financial in Managers or division level must report any conflict of interest that had been made by themselves, spouses, and minor child to the company for the acknowledgement as accordance with The Securities and Exchange Act B.E. 2535 and other additional regulations.

1.3 Role of Stakeholders

Principle

The Board of Directors realizes the importance of all groups of stakeholders and promotes a process aimed at improving cooperation between the Company and all groups of stakeholders in contributing to wealth, financial stability, and business sustainability. Moreover, the Board of Directors is aware of the importance of corporate social and environmental responsibility for sustainable development.

Best Practices

- **Human Resources Management Policy**

The Company has a clear policy on human resources management, looks after its personnel, provides remunerations and benefits in response to competitiveness and labor market, treats the employees fairly and equitably under the Company's work regulations, labor laws and local traditions, ensures that the employees have good quality of life and health and enjoy safe working environment, creates a facilitating atmosphere, and promotes teamwork. Moreover, there is a policy to enhance employees' knowledge and competency with the objective to increase work efficiency and effectiveness. The Company is determined to become an organization of learning.

- **Occupational Health, Safety and Environment Policy**

The Company is aware that occupational health, safety and environment are an integral part and a key success factor of business operations. All employees and personnel of the Company shall be provided with safety, health and good working environment. Human resources are the most valuable resources of an organization so the Company has established the occupational health, safety and environment policy for all of its employees and personnel to acknowledge and observe as follows:

- ▶ The Company will promote and create safety and environmental awareness at work.
- ▶ The Company recognizes that all workers are valuable resources of the Company. Thus safety for workers is our first priority.
- ▶ The Company will support the creation of safety at work by providing safe tools and a safe work environment,

การกำกับดูแลกิจการ

การประชุม ขั้นตอนการเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการบริษัท ขั้นตอนในการกลั่นกรองและการพิจารณา และการชี้แจงผลการพิจารณา ได้เปิดเผยรายละเอียดหลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้ที่ Website ของทางบริษัทที่ www.stecon.co.th

- **นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน**
ดูรายละเอียดในหัวข้อที่ 4 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
- **นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง**
คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง เพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ ก่อนที่จะมีการเผยแพร่ (Insider Trading) ซึ่งถือเป็นการเอาเปรียบบุคคลอื่นและเป็นการซื้อขายที่ไม่เป็นธรรม
- **นโยบายการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการระหว่างกัน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์**
บริษัทตระหนักถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ บริษัทจึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อเป็นการเสริมสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยหากเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 หรือที่จะมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงต่อไปในภายภาคหน้า
- **รายงานการมีส่วนได้เสีย**
เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตาม

ข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต (Fiduciary Duties) ซึ่งต้องตัดสินใจโดยไม่มีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจ คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารตั้งแต่ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่าต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

1.3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

หลักการ : การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัททุกกลุ่ม และส่งเสริมให้มีกระบวนการที่สร้างเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ นอกจากนี้แล้ว คณะกรรมการบริษัทยังตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

แนวปฏิบัติที่ดี : การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

- **นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล**
บริษัทมีนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ชัดเจน มีการดูแลบุคลากรอย่างทั่วถึง ให้ผลตอบแทนในการทำงานและจัดสวัสดิการแก่พนักงานทุกคนสอดคล้องกับภาวะการแข่งขันและตลาดแรงงาน ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม เสมอภาค ภายใต้กรอบระเบียบข้อบังคับการทำงานบริษัท กฎหมายแรงงาน และประเพณีที่ดีงามในสังคม ดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตและสุขภาพอนามัยที่ดี มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัย สร้างบรรยากาศการทำงานที่ดีและส่งเสริมการทำงานเป็นทีม รวมถึงมีการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถทั้งรายบุคคลและแบบกลุ่มตามสายอาชีพ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

Corporate Governance

by promoting safety knowledge among workers and motivating them to practice safety at work.

- ▶ It is the Company's policy to appoint an occupational health, safety and environment committee to develop occupational health, safety and environment plans and effectively implement and manage the occupational health, safety and environment plans and projects.
- ▶ The Company will require all supervisors to be responsible for the safety of their subordinates at work, ensuring that they strictly follow the safety procedures and rules established by the Company.
- ▶ The Company will require all workers to be responsible for their own safety and that of their colleagues at work and to act in full compliance with the safety rules established by the Company.
- ▶ The Company requires the employees at all levels to be responsible for and participate in maintaining the environment and control or prevent any impacts on the environment in accordance with provisions of laws as well as to promote conservation of environment in accordance with the National Environmental Policy.

- **Environmental Policy**

Realizing the impacts on environment, the Company has set up the environmental policy and requires its employees to comply strictly with such policy. A number of measures have been established to prevent and mitigate the impacts of business

operations on the environment as well as to monitor the environmental quality in compliance with related to environmental regulations and other related standards defined by the environmental organization such as The Enhancement and Conservation of National Environmental Quality Act 2535.

The Company has strictly taken initial measures to reduce the impacts on environment and monitor the quality of environment during the construction process with an objective to minimize any impacts on the environment and community. There also are additional measures recommended by specialists and relevant government agencies to ensure that the Company's operation is truly effective.

The Company is aware of the importance of environment and has carried out a variety of activities to encourage the employees and relevant parties to be aware of the impacts of business operations on the environment through meetings, training sessions, seminars and media of the Company.

By the year 2015, the company provided the training of "Integrating environment and developing construction process" program for engineers to encourage the working with environmental concerns and to transfer knowledge to all workers. There were about 158 engineers attending the training.

- **Anti-corruption Policy**

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited commit to operate with fair, transparent, and abide by related laws and regulations for business and realize that the company should pay attention to its stakeholders as well. The company defined a business principle for countering bribery against corruption as a best practice for Directors, Executives and employees. The company disseminated such principles to its stakeholders.

การกำกับดูแลกิจการ

พัฒนาศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน พร้อมกับการสนับสนุนให้ป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

• นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีความตระหนักและถือว่าความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจที่ไม่สามารถแยกออกจากงานปฏิบัติการได้ พนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกคนของบริษัท จะต้องได้รับความปลอดภัย มีสุขภาพอนามัยที่ดี ภายใต้อสภาพการทำงานและสิ่งแวดล้อมที่ดี เนื่องจากทรัพยากรมนุษย์ถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าสูงสุดขององค์กร บริษัทจึงกำหนดให้เป็นนโยบาย ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้พนักงานและผู้ปฏิบัติงานในนามของบริษัท ทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติดังนี้

- ▶ บริษัทจะส่งเสริมและสร้างสรรคให้มีการทำงานอย่างปลอดภัยและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม
- ▶ บริษัทถือว่า ผู้ปฏิบัติงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าของบริษัท ดังนั้นความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานจึงเป็นนโยบายที่สำคัญของบริษัท
- ▶ บริษัทจะให้การสนับสนุนเพื่อก่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน จัดเครื่องมือเครื่องใช้ที่มีสภาพปลอดภัยรวมทั้งจัดให้มีสภาพการทำงาน และมีวิธีการทำงานที่ปลอดภัย ตลอดจนส่งเสริมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน และจูงใจให้เกิดการทำงานได้อย่างปลอดภัย
- ▶ บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้มีคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม เพื่อวางแผนงานโครงการเกี่ยวกับความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนบริหารและพัฒนาแผนงานโครงการให้สัมฤทธิ์ผลอย่างมีประสิทธิภาพ
- ▶ บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้ผู้บังคับบัญชาทุกคนต้องมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับ

บัญชาให้เป็นไปตามระเบียบและกฎแห่งความปลอดภัยที่บริษัท กำหนดขึ้นอย่างเข้มงวด

- ▶ บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนต้องมีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัยแก่ตนเองและเพื่อนร่วมงาน และเป็นไปตามระเบียบกฎแห่งความปลอดภัยที่บริษัทกำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด
- ▶ บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้พนักงานทุกระดับมีหน้าที่และส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อม ควบคุมและป้องกันผลกระทบใดๆ ต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้ขอบเขตที่กฎหมายกำหนดรวมถึงให้การสนับสนุนต่อการดำรงรักษาสิ่งแวดล้อมตามนโยบายสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ

• นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งสำคัญ โดยมีการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบปฏิบัติ ในการดำเนินงานที่คำนึงสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด มีมาตรการรองรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท โดยมีมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการดำเนินงานที่ได้กำหนดไว้ เช่น พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ.2535 เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการตามมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพของสิ่งแวดล้อมเบื้องต้นระหว่างก่อสร้างอย่างเคร่งครัดเพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนให้น้อยที่สุดเท่าที่จะทำได้ ยังได้ มีมาตรการเพิ่มเติมตามข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเกิดประสิทธิผลอย่างแท้จริง

บริษัทยังมุ่งเน้นความสำคัญเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยได้มีการจัดกิจกรรมกระตุ้นให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ผ่านการประชุมพนักงาน อบรม สัมมนา และสื่อของบริษัทต่างๆอย่างต่อเนื่อง

Corporate Governance

Anti-Corruption Policy

The Board of Directors, the Executives and employees must do their duties with integrity and without any act of bribery; moreover the company shall prohibit in any form whether direct or indirect, and must adhere to the company's policies and code of conduct.

Procedures

- ▶ Receiving or Offering Customary Gifts, or other Benefits

To operate the company's business that related to biddings other projects, procurement, communicating business, or any other related company's business transaction in both public and private sectors must do with fair, transparent and verification. The company realized the importance of any act that might result in improper influence including receive or offer customary gifts or other benefits that might cause any corruption.

In 2015, the company has announced that no new year gifts giving and receiving to/from customers, business partners, government sectors, financial institutions, and other related organizations, to assure the commitments in operating with transparency, justice, fair and equal with moral principal basis.

- ▶ Offering Sponsorships or Charitable Contributions to Public or Private Sectors

Offering sponsorships or charitable contributions to both public and private sectors must strictly do with transparent that did not contrary to the morality, code of conduct, and abide by laws and regulations of the company. The offering sponsorships or charitable contributions as the foresaid can be done after the approval of the original affiliation.

The offering sponsorships or charitable contributions to public or private sectors must not be used as a subterfuge or route for conflict of

interest in both individual benefits and company's benefits and must not be used as a subterfuge for bribery.

The approvals of offering sponsorships or charitable contributions to public or private sectors must strictly adhere to the regulations by writing the report attached with the offering sponsorships or charitable contributions payment for approvals and submit all related papers to the Executives for considering process.

- ▶ Political Participation

The company is a politically neutral organization and does not support any political parties or politicians including enabling the Board of Directors, Executives and employees not to participate in any act under the name of the company.

The company realizes that it is righteous of its people according to the liberty and rights in participating the political activities; therefore the company encourages its people to exercise their political rights in compliance with laws but prohibit using employees' status or using any company's assets as a subterfuge or route for any form to political participation or political contributions in the name of the company.

To express and giving political opinion in the company's office or job site area is penalty to the company's association.

- ▶ Whistleblowing for Business countering Bribery

The company supports its personnel to report any misconduct or non-compliance or any form of action that might result bribery by sending their enquiries to managers or other channel that open for this matter. The company has whistleblowing and whistleblower protection policy as stated in the good governance chapter. The additional complaints channel for whistleblowing as follows;

การกำกับดูแลกิจการ

โดยในปี 2558 บริษัท ได้จัดการอบรมหลักสูตรแนวทางการพัฒนาและยกระดับการดำเนินงานโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมให้แก่วิศวกร เพื่อให้ความรู้และสร้างความตระหนักในเรื่องดังกล่าวและนำไปถ่ายทอดให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคน โดยมีวิศวกรเข้าร่วมการอบรม 158 คน

• นโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงได้ชี้แจงต่อผู้มีส่วนได้เสียให้ทราบถึงแนวทางของบริษัทดังกล่าว

นโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายและจรรยาบรรณของบริษัทอย่างเคร่งครัด

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

- ▶ การรับหรือให้ ของขวัญ ของกำนัล สิทธิประโยชน์อื่นๆ

การดำเนินงานของบริษัทซึ่งหมายรวมถึงการประมูลงานหรือโครงการต่างๆ การจัดซื้อจัดจ้างการติดต่อประสานงานหรือกิจกรรมอันเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งต่อภาครัฐและภาคเอกชนต้องปฏิบัติด้วยความเป็นธรรม โปร่งใสและตรวจสอบได้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และนโยบายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทตระหนักถึงการรับหรือให้ของขวัญ/ของกำนัล/สิทธิประโยชน์ที่อาจก่อความเสี่ยงต่อการเกิดการทุจริตและการคอร์รัปชัน

ในปี 2558 บริษัทได้ประกาศ งดการรับและการให้ของขวัญปีใหม่ แก่ ลูกค้า/คู่ค้า/หน่วยงานของรัฐ/สถาบันการเงิน/ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท ในช่วงเทศกาลปี

ใหม่ เพื่อเป็นการแสดงเจตนาพร้อมต่อการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ซื่อสัตย์ และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง และเป็นไปตามหลักคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อบรรลุพันธกิจของบริษัท ตลอดจนการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างยุติธรรมและเท่าเทียมกัน

- ▶ การให้เงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน

การให้เงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน ต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ไม่ขัดต่อศีลธรรม จรรยาบรรณ ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัทในเรื่องดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ต้องได้รับการอนุมัติเห็นชอบจากหน่วยงานต้นสังกัดก่อนดำเนินการ

ทั้งนี้การให้เงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน ดังกล่าว ต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งส่วนบุคคลและประโยชน์ของบริษัท ไม่ใช่เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตและการคอร์รัปชัน

การอนุมัติเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชนต้องปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัดมีการจัดทำรายงานพร้อมเอกสารประกอบในการพิจารณาอนุมัติเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน และเสนออนุมัติต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณา

- ▶ การมีส่วนร่วมทางการเมือง

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลางทางการเมือง ไม่มีการให้ความช่วยเหลือหรือสนับสนุนทางการเมืองแก่ พรรคการเมือง หรือนักการเมือง ในทุกรูปแบบ รวมถึงการไม่ส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองใด ๆ ในนามของบริษัท

Corporate Governance

Corporate Secretary Office

Address: Sino-Thai Engineering and
Construction Public Company
Limited
29 Fl., Sino-Thai Tower,
32/59 Asoke Road, Bangkok 10110
E-mail address:
corporatesecretary@stecon.co.th
Telephone: +66(0)2 610 4994

- ▶ Evaluation for risk from countering bribery

The Internal Audit of the company has responsible for doing the evaluation of risk from countering bribery by evaluate, analyze, follow, and control risk that might result bribery to be acceptable and report the evaluation result to the Audit Committee including follow up the procedures to prevent risk from countering bribery with the Principles for Countering Bribery.

- ▶ Countering Bribery Awareness

The company creates countering bribery awareness by communicating to the Board of Directors, Executives and employees in order to create the cognitive of countering bribery in the company. The company enables its people who might relate to the stakeholders to understand and aware of countering bribery by providing course trainings, seminars, and through other related media of the company and disseminate to the company's stakeholders as well.

- ▶ Sanction Procedures for Breaches of the Principles

To whom it may breach of the Principles for Countering Bribery must be penalized according to the company's regulations and/or related laws.

- **Non-infringement of Intellectual Property**

The Board of Directors is aware of the importance of non-infringement of intellectual property and conformity with laws governing intellectual property or copyrights; therefore, a policy has been established and clearly disseminated the requirement to the management and employees to carefully consider the products, services, equipment, tools or information technology to be used for business operations of the Company to ensure that the use of such items is not an infringement of third-party intellectual property.

The company set the best practices for non-infringement of intellectual property by monitoring and preventing the downloadable pirated hardware and software.

- **Non-violation of Human Rights**

The Company is aware of the importance of human rights of the personnel and related parties and respects personal rights in accordance with applicable laws. The Company shall refrain from any acts that are considered a violation of human rights. Policies for non-violation of human rights have been established and specify important issues on occupational health, safety and environment, fair and equitable treatment of employees, and work-related rights and freedom of the employees.

In 2015, the company provided the knowledge of the human rights principle and concept in the annual employees meeting and there was no complaint of the human rights.

- **Code of Conduct**

The Board of Directors provided code of conduct for Directors, Executives and employees for being the guidelines for Directors, Executives and employees to abide, furthermore, the transaction will be transparent, righteous and integrity for stakeholders. The best practices as stated in

การกำกับดูแลกิจการ



ทั้งนี้บริษัทถือเป็นสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคลตามกฎหมาย ในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง แต่ทั้งนี้ต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สินของบริษัทใดๆไปใช้ในการสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง หรือกระทำการใดๆ อันก่อให้เกิดความเข้าใจผิดว่าบริษัทมีส่วนร่วมหรือให้การสนับสนุนทางการเมืองใดๆ

ทั้งนี้การแสดงออกและแสดงความคิดเห็นทางการเมืองในสำนักงานหรือบริเวณหน่วยงานของบริษัทถือว่ามีความผิดตามระเบียบบริษัท

- ▶ การร้องเรียนการพบเบาะแสการทุจริตและการคอร์รัปชัน

หากพบการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและการคอร์รัปชันต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือช่องทางที่ทางบริษัทได้กำหนดไว้สำหรับการร้องเรียนการพบเบาะแสการทุจริตและการคอร์รัปชัน หรือการละเมิดสิทธิต่างๆ โดยทางบริษัทมีมาตรการในการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส และผู้ให้ข้อมูลตามที่กำหนดไว้ รายละเอียดปรากฏตามนโยบายเรื่องการแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนมายัง

เลขาบริษัท

ที่อยู่ : บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ชั้น 29 อาคาร ซีโน-ไทย ทาวเวอร์,
32/59 ถนนโศภน กรุงเทพฯ 10110
e-mail : corporatesecretary@stecon.co.th
เบอร์โทรศัพท์: 02-610-4994

- ▶ การประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและการคอร์รัปชัน

กำหนดให้แผนกตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงจากการ

ทุจริตและการคอร์รัปชัน โดยดำเนินการประเมิน วิเคราะห์ ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงจากการทุจริตให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งการติดตามผลการดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

- ▶ การสร้างจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

บริษัทดำเนินการสื่อสารภายในบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ผ่านการประชุมพนักงานอบรม สัมมนา และสื่อต่างๆของบริษัท พร้อมให้พนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้ชี้แจงให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ

- ▶ บทลงโทษในการกระทำผิด
การลงโทษการกระทำผิดให้เป็นไปตามระเบียบของบริษัทและ/หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

• นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายในการปฏิบัติงานให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานพร้อมได้มีการชี้แจงให้ทราบอย่างชัดเจน ให้มีการพิจารณาผลิตภัณฑ์หรือบริการที่จะนำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น ผลิตภัณฑ์ อุปกรณ์ เครื่องมือ หรือเทคโนโลยีสารสนเทศ ต่างๆ เป็นต้น ต้องมีการตรวจสอบว่าไม่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

ทั้งนี้บริษัทได้มีแนวทางในการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง เช่น การกำหนดนโยบายการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการกำกับดูแลป้องกันการใช้ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ เป็นต้น

Corporate Governance

the company's code of conduct will lead us to sustainability firm and it was presented in the company's website at www.stecon.co.th

- **Policy and Best practices for Stakeholders**

The Company has established best practices toward its stakeholders, including customers, business partners, competitors, government agencies, employees, society and creditors. It is the duties and responsibilities of the directors, management and all employees to be aware of and strictly comply with the established best practices, which are available in the Work Regulations and Intranet of the Company.

Best Practices toward Clients

1. The company's businesses are engineering services and construction services with an acceptable international standard at a fair price. The company aimed to deliver construction projects with quantity, quality, and price as agreed upon dealing and to be responsible for its own commitment.
2. The company must provide an adequate company's information and company's services to clients.
3. The company must treat and provide services equally to all clients with kindness and hospitality.
4. The company must omit to perform any acts to control the decisions of the clients.

Best Practices toward the Affiliates

1. The company must strictly abide to laws, regulations and other related guidelines of bidding and proposals.
2. The company must fairly compete with other affiliates by omit an act of persecution to cause rivals to lose opportunity unfairly.
3. The company must not violate other affiliates' privacy of information.

4. Board of Directors, Executives, and employees of the company must beware of the communication between affiliates and the affiliates' people by omit to reveal the confidential information of the company.

Best Practices toward Government Organizations

1. The company must abide by laws, regulations, and guidelines that related to the business.
2. Any acts that the company coordinates with the governmental organizations must be transparent, honest, and fair including the omission of receiving and offering customary gifts, assets or other benefits to the officers.
3. The company encourages its employees to support and exercise their political rights with the governmental organizations.

Best Practices toward Employees

1. The company must treat its personnel regarding to the human rights by must not act any acts that violate the human rights including human dignity and personal information as stated in the laws.
2. The company must treat its people equally by providing rights and creativity in working abides by laws and policy of the company.
3. The company must provide the reasonable compensation like salaries, bonuses, welfares, and provident funds including the training courses for improving their abilities to work like seminars, university education, and trainings.
4. The company must provide the channel for advisory or sharing any obstacles from working for example, working atmosphere, any acts that against the rules and regulations of the company, or any act that leads to corrupt and criminal. The employees can appeal and be advised freely directly to the supervisors, executives or through the providing channel.





• นโยบายเกี่ยวกับการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้นได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิมนุษยชนของบุคลากรและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องเคารพสิทธิของบุคคลตามที่กฎหมายกำหนด ไม่พึงกระทำหรือดำเนินการใดๆในการดำเนินธุรกิจอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยได้มีการจัดทำนโยบายเกี่ยวกับการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน ที่ได้ระบุถึงประเด็นสำคัญเกี่ยวกับ ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน การปฏิบัติต่อพนักงานโดยเสมอภาคเท่าเทียมกัน สิทธิและเสรีภาพของพนักงานที่เกี่ยวกับการทำงานโดยให้เป็นไปตามกฎหมายและนโยบายของบริษัท เป็นต้น

ทั้งนี้ในปี 2558 ได้มีการให้ความรู้เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวผ่านการประชุมพนักงานและไม่มีการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน

• จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจจรรยาบรรณสำหรับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและแนวทางให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริต คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ อีกทั้งเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้บริษัทมีการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน

โดยได้เปิดเผยจรรยาบรรณธุรกิจดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.stecon.co.th และ Web Intranet ของบริษัท

นโยบายการดูแลและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายในการดูแลและคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ บริษัทจึงได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นกับบริษัทไว้ ทั้งในส่วนของ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขัน หน่วยราชการ พนักงาน สังคม และ เจ้าหนี้ และกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบและยึดถือปฏิบัติตามแนวทางต่างๆ อย่างเคร่งครัด

การปฏิบัติต่อลูกค้า

1. บริษัทให้บริการงานด้านวิศวกรรมและก่อสร้างอย่างครบวงจร มีมาตรฐานการทำงานและคุณภาพงานในระดับมาตรฐานสากลในราคาที่ยุติธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและส่งมอบงานได้อย่างถูกต้องตามจำนวน คุณภาพ และราคาที่ตกลงกัน อย่างมีความรับผิดชอบต่อภาระผูกพันของตน
2. บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลของบริษัทและการบริการให้แก่ลูกค้าอย่างพอเพียงและเหมาะสม ไม่กระทำการใดๆอันเป็นการจำกัดสิทธิของลูกค้าและมีเงื่อนไขที่ไม่เป็นธรรมสำหรับลูกค้า

Corporate Governance

5. The company must adhere to the succession policy along with the safety of its people then defined best practices and policies on safety and communicate to its people by arranging training courses and acknowledge good practices for operation.
6. The company supports its people to perform their duties to the best of their abilities with integrity and fairness in accordance with the policy, code of conduct and the company's regulations.

Best Practices toward Society and Environment

1. The company must operate by having social and responsibility awareness and adhere to the laws, guidelines and regulations of the business. The company coordinates with other related organizations to create creativities for communities.
2. The company must concern with the job hiring and improving skilled labor to people who lives in the communities where jobsites of the company is located.
3. The company must support any operations that violate human rights.
4. The company must strictly concern not to violate any intellectual properties or any patents of other people or other businesses.
5. The company concerns to the importance of natural resources and environment, therefore, announced to every jobsites to seriously adhere to the laws, rules and regulations that related to the natural resources and environment in order to prevent making an effect to society, environment, and community. The company also aware of natural resources and energy usage by providing the policy and guidelines of natural resources and energy usage for employees to adhere strictly.
6. The company must force every jobsites to operate in compliance with health, safety, and

environmental policy to ensure the employees to have the best and safety workplace.

Best practices toward Partners

1. The procurement process of the company must be fair, righteous and transparent. The procurement process must be acted in accordance with the procurement policy and all vendors must be treated equally and accurately.
2. The company must keep the information of its partners confidentially and must not reveal such information to others for benefits.
3. When contracting with trading partners, the company must retain document relevant to fairness without any act that limit the rights of partners and relevant to contract making between the company and partners.
4. Partners selection guidelines are considered through 5 major terms as follows;
 - 1) Financial standards to operate.
 - 2) Expertise, experiences, and quality of engineering and construction work (in case of hiring).
 - 3) Product specifications and quality (in case of procurement).
 - 4) Machine and construction tools' efficiency for operating/services.
 - 5) Profile that related to claimants and legal cases of manpower or human rights violation.

The company regards toward partners selection in order to operate the business with professionally and efficiently including risk reduction.

Best practices toward Creditors

1. The company must stringently to the contract or the terms of guarantee between creditors and the company both in terms of payment, loans, interests, and other conditions.

การกำกับดูแลกิจการ

3. บริษัทต้องดูแลและให้บริการลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างมีน้ำใจไมตรี มีอัธยาศัยที่ดีต่อกัน
4. บริษัทต้องไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการควบคุมการตัดสินใจของลูกค้า

การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

1. บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมาย แนวปฏิบัติ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการเข้าร่วมเสนอราคา และประมูลงานอย่างเคร่งครัด
2. บริษัทต้องดำเนินการแข่งขันทางการค้ากับคู่แข่งอย่างเป็นธรรม ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการลดหรือการจำกัดสิทธิการแข่งขันทางการค้า หรือทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม
3. บริษัทต้องไม่แสวงหาข้อมูลความลับของคู่แข่งโดยมิชอบ
4. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทพึงระวังในการติดต่อกับคู่แข่ง และบุคลากรของคู่แข่งในทุกกรณี ไม่เปิดเผยความลับของบริษัทให้ตกอยู่ในมือของคู่แข่ง (ปตท)

การปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ

1. บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด
2. ในการติดต่อประสานงานหรือดำเนินธุรกิจกับหน่วยงานราชการ บริษัทต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรม รวมถึงการละเว้นการให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนการกระทำที่มีต่อเจตนาทำการทุจริตคอร์รัปชัน การติดสินบน รวมถึงการรับหรือให้ของขวัญ ของกำนัล หรือสิทธิประโยชน์ใดๆ แก่ข้าราชการ
3. บริษัทต้องให้ความร่วมมือต่อหน่วยงานราชการในการปฏิบัติหน้าที่พลเมืองดี

การปฏิบัติต่อพนักงาน

1. บริษัทต้องปฏิบัติต่อพนักงานโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ไม่ดำเนินการใด ๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงเคารพสิทธิของบุคคลและรักษาข้อมูลส่วนบุคคลตามที่กฎหมายกำหนด

2. บริษัทต้องปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ให้สิทธิและเสรีภาพที่เกี่ยวกับการทำงานเป็นไปตามกฎหมายและนโยบายของบริษัท
3. บริษัทต้องให้ผลตอบแทนอย่างเหมาะสม ทั้งในรูปแบบ ค่าจ้าง โบนัส สวัสดิการต่างๆ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมถึงการพัฒนาความรู้และศักยภาพในการทำงาน เช่น การอบรม การสัมมนา การศึกษาต่อเพิ่มเติม เป็นต้น
4. บริษัทต้องเปิดช่องทางให้พนักงานสามารถปรึกษาหรือร้องเรียนปัญหาที่เกิดจากการปฏิบัติหน้าที่ ไม่ว่าจะเป็นสภาพการทำงาน การไม่กระทำตามข้อบังคับของบริษัท หรือการพบการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตและคอร์รัปชัน โดยสามารถปรึกษาหรือร้องเรียนต่อผู้บังคับบัญชา ผู้บริหาร หรือผ่านช่องทางการร้องเรียนที่กำหนดไว้
5. บริษัทต้องยึดมั่นในนโยบายความสำเร็จที่สมบูรณ์ของงานต้องมาพร้อมกับความปลอดภัยของทุกคน จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำงานที่คำนึงถึงความปลอดภัย พร้อมฝึกอบรม ให้ความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่
6. บริษัทสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ พร้อมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามนโยบาย จรรยาบรรณ และข้อบังคับบริษัท

การปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

1. บริษัทต้องดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงชุมชนและสังคม บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย หลักเกณฑ์และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ให้ความสำคัญร่วมมือต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อการสร้างสรรค์สังคม
2. ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทต้องให้ความสนใจในการสร้างงานและพัฒนาศักยภาพฝีมือแรงงานให้แก่คนในชุมชนที่หน่วยงานตั้งอยู่
3. บริษัทต้องสนับสนุนการดำเนินงานโดยไม่ล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชนตามหลักปฏิบัติที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม
4. บริษัทต้องให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่นหรือธุรกิจอื่น

Corporate Governance

2. The company must report the company's financial position with accuracy, adequate and punctual to creditors.
3. The company must inform creditors in advance if terms and conditions in the contracts/agreements cannot be observed.

1.4 Disclosure and Transparency

Principle

The Board of Directors supervises the Company's proper, complete, accurate, timely and transparent disclosure of financial and non-financial information through channels that can be easily accessed in an equitable and reliable manner. Moreover, the Board of Directors shall require the investor relations unit to communicate the disclosure and transparency policy to third parties, such as shareholders, institutional investors, general investors, analysts and relevant government agencies appropriately, equitably, and fairly.

Best Practices

- **Disclosure of Data and Information of the Company**

The Board of Directors has defined the policy regarding disclosure of information on business and operating results of the Company, both financial and non-financial information, in an accurate, adequate, appropriate, timely and transparent manner, to general public, investors and stakeholders. Regarding such disclosure, the Company complies with provisions of the Public Limited Company Act, the Securities and Stock Exchange Act, relevant regulations and notifications of the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand, and other related authorities.

Furthermore, the Company has disseminated disclosure of information on its business and operating results, both financial and non-financial information, such as Good Corporate Governance Policy, code of conduct, management structure, mission and vision, annual report, financial statements and press release, through the company's website at www.stecon.co.th in both Thai and English languages as another way of communications between the Company and related parties.

The company discloses annual report both in Thai and English languages on to company's website within 120 days after the end of fiscal year.

- **Investor Relations Office**

The Company has set up the Investor Relations Office to communicate with investors, shareholders, analysts, relevant government agencies, and the general public in an appropriate and equal manner. The Investor Relations Office can be reached at

Investor Relations Office

Address: Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited
30th Floor, Sino-Thai Tower,
32/60, Asoke Road,
Klongtoey-Nua, Wattana,
Bangkok 10110, Thailand.

E-mail: ir@stecon.co.th

Tel: +66(0)2 610 4900 ext. 364

In 2015, the following investor relations activities were carried out:

- ▶ 93 Company visits
- ▶ 48 Roadshows
- ▶ 83 Conference calls
- ▶ 1 Press Conference

การกำกับดูแลกิจการ

- บริษัทต้องตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีการปฏิบัติตามกฎหมาย หลักเกณฑ์และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ชุมชนในบริเวณหน่วยงานน้อยที่สุด อีกทั้งตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่า จึงกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการลดการใช้ทรัพยากรและพลังงานให้ทุกงานปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
- บริษัทต้องกำหนดให้ทุกหน่วยงาน มีการดำเนินการตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานและชุมชนในบริเวณหน่วยงานมั่นใจในสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและคำนึงถึงความปลอดภัยสูงสุดของผู้ที่เกี่ยวข้อง

การปฏิบัติต่อลูกค้า

- การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทต้องดำเนินการด้วยความยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างที่บริษัทกำหนดไว้ โดยให้ข้อมูลและปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาคเท่าเทียมกัน
- บริษัทต้องดำเนินการรักษาข้อมูลทางธุรกิจของลูกค้าเป็นความลับ และไม่เปิดเผยให้กับผู้อื่นเพื่อหวังผลประโยชน์
- ในการทำสัญญากับลูกค้า บริษัทต้องดำเนินการจัดทำสัญญาอย่างเป็นธรรม ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการจำกัดสิทธิของลูกค้าและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรมสำหรับลูกค้า และปฏิบัติตามข้อสัญญา ระหว่างบริษัทและลูกค้า
- บริษัทได้มีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าโดยพิจารณาจาก 5 ด้านหลักๆ ดังนี้
 - ▶ ศักยภาพทางการเงินที่จะใช้ในการดำเนินการ
 - ▶ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และคุณภาพผลงานทางด้านงานวิศวกรรมและก่อสร้าง (กรณีจัดจ้าง)
 - ▶ คุณสมบัติและคุณภาพของสินค้า (กรณีจัดซื้อ)
 - ▶ ศักยภาพและความพร้อมของเครื่องมือเครื่องจักรในการดำเนินงาน/ให้บริการ

- ▶ ประวัติที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนหรือการดำเนินคดีข้อกำหนดของกฎหมายแรงงาน หรือกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- บริษัทให้ความสำคัญในการคัดเลือกคู่ค้าเพื่อสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างราบรื่น มีประสิทธิภาพ และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้

การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

- บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อสัญญา เงื่อนไขค่าประกัน หรือเงื่อนไขที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด ในการชำระคืนหนี้ เงินกู้ยืม ดอกเบี้ย และมีความรับผิดชอบในหลักประกันต่างๆ
- บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอเหมาะสม และตรงต่อเวลาแก่เจ้าหน้าที่
- บริษัทต้องดำเนินการแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อสัญญา เช่นกรณีการผิดนัดชำระหนี้หรือเงื่อนไขที่ตกลงกันได้ และร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

หลักการ : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินของบริษัทอย่างเหมาะสม ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีหน่วยงาน นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารกับบุคคลภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์และภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกันและเป็นธรรม

แนวปฏิบัติที่ดี : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

• การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัท ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน (Financial Information) และข้อมูลทั่วไป (Non-Financial Information) อย่างถูกต้อง เพียงพอ เหมาะสม ทันเวลา และมีความโปร่งใส เพื่อให้ประชาชนทั่วไป นักลงทุน และผู้มีส่วน

Corporate Governance

The company's Executives attended at the activities as usual.

- **Dividend Payment Policy**

It is the Company's policy to pay dividend in an amount of not less than 40% of its net profit before its interest in subsidiary companies. The dividend payment shall be made only if the Company has no accumulated loss or does not plan to make additional investment in mega projects.

- **Whistleblowing and Whistleblower Protection Measures**

To promote corporate good governance and encourage all employees and stakeholders to report or disclose potential corruption or violation of laws, code of ethics or policies of the Company, to file complaints regarding violation of rights, or to express their opinions regarding business operations, the Company has provided a channel for the employees and stakeholders to report to:

Corporate Secretary Office

Address: Sino-Thai Engineering & Construction Public Company Limited
29th Floor, Sino-Thai Tower,
32/59 Asoke Road, Klongtoey-Nua,
Wattana, Bangkok 10110, Thailand.
E-mail: corporatesecretary@stecon.co.th
Tel: +66(0)2 610 4944

Information, complaints and recommendations submitted will be considered and actions will be taken appropriately on a case by case basis. Names of the whistleblowers will be kept unrevealed and all information will be treated confidentially. There are whistleblower protection measures to assure the whistleblowers or complainants that they will not be affected by providing such information.

- **Communicate with the Board of Directors**

The company provides additional channel for stakeholders to communicate with the Board of Directors directly to the Board (without the acknowledgement of the company's executives) in order to receive any suggestions or opinions including claimants such as the operation of the Executives, the unfair practices and any other acts that against the code of conduct.

Stakeholders can submit the document that clearly specified name, address, the convenient telephone number and e-mail address (if any) to:

The Audit Committee

Address: Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited
26th Floor, Sino-Thai Tower, 32/56, Asoke Road, Klongton-Nua, Wattana, Bangkok 10110, Thailand.

The Audit Committee will consider and manage such matters by directly report to the Board of Directors (without the acknowledgement of the company's executives) case by case. The company assures that whistle blowers must not be harmed according to the whistleblowing policy.

1.5 Responsibilities of the Board of Directors

Principle

The Board of Directors realizes that Corporate Good Governance plays an essential role to business operations of the Company. The Board is responsible to the shareholders and independent from the management. The directors shall perform their duties honestly and carefully, develop themselves all the time, and devote enough time to perform their duties and responsibilities to the fullest extent of their competency.

การกำกับดูแลกิจการ

ได้เสียของบริษัทได้รับทราบ โดยการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท นั้น บริษัทได้ยึดหลักปฏิบัติให้เป็นไปตาม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับและประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนั้นบริษัทยังได้เผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัท ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน (Financial Information) และข้อมูลทั่วไป (Non - Financial Information) เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท วิสัยทัศน์และภารกิจ รายงานประจำปี งบการเงิน ข่าวที่บริษัทเผยแพร่ เป็นต้น ผ่านทาง Website ของทางบริษัท ที่ www.stecon.co.th ทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารระหว่างบริษัท กับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

รายงานประจำปีของบริษัทจะจัดทำเป็นภาษาไทย และอังกฤษและได้เผยแพร่ผ่านทาง Website ของบริษัท ภายใน 120 วันนับตั้งแต่สิ้นสุดรอบปีบัญชี

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และประชาชนทั่วไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน

โดยสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

นักลงทุนสัมพันธ์

ที่อยู่ : บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ชั้น 30 อาคารซีโน-ไทย ทาวเวอร์,
32/60 ถนนอโศก กรุงเทพฯ 10110

e-mail : ir@stecon.co.th

เบอร์โทรศัพท์: 02-610-4900 ต่อ 364

โดยในปี 2558 ที่ผ่านมามีกิจกรรมดังต่อไปนี้

- ▶ การพบนักลงทุน Company Visit จำนวน 93 ครั้ง
- ▶ การพบนักลงทุน Roadshow จำนวน 48 ครั้ง

- ▶ การประชุมทางโทรศัพท์ Conference Call จำนวน 83 ครั้ง
- ▶ การจัดแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน Press Conference จำนวน 1 ครั้ง

ทั้งนี้ ในกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้บริหารมีส่วนร่วมในการดำเนินงานนักลงทุนสัมพันธ์ทุกครั้ง

• นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิก่อนส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทย่อย เมื่อบริษัทมีกำไร ไม่มีผลขาดทุนสะสม และไม่มีการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการขนาดใหญ่

• นโยบายการแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแสการทุจริตหรือคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณหรือนโยบายบริษัทหรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ หรือเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนมายัง

เลขานุการบริษัท

ที่อยู่ : บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ชั้น 29 อาคาร ซีโน-ไทย ทาวเวอร์,
32/59 ถนนอโศก กรุงเทพฯ 10110
e-mail : corporatesecretary@stecon.co.th
เบอร์โทรศัพท์: 02-610-4994

โดยเบาะแส ขอร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาเป็นรายกรณีไปและมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียน ซึ่งบริษัทจะเก็บข้อมูลการร้องเรียนไว้เป็นความลับ การดำเนินการที่เกี่ยวข้องคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดนั้น มั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนดังกล่าว

Corporate Governance

Best Practices

Composition and Qualifications of the Board of Directors

1. The Board of Directors shall consist of at least five directors.
2. Not less than half of the total number of directors shall domicile in the Kingdom of Thailand and possess all qualifications required by laws.
3. The Board of Directors shall consist of independent directors in a number of more than 50% of the total directors and more than 66% of the members of the Board shall not be executives of the Company.
4. Chairman of the Board shall be an independent director and not the same person with the President.
5. The Board of Directors shall consist of directors who are competent, experienced, and skilled in different areas necessary for management of the Company's affairs. The directors shall perform their duties in full conformity with laws and objectives and regulations of the Company as well as resolutions of the shareholders' meeting and in good faith for utmost interests of the Company.
6. Each Directors should be a Director in other listed companies not exceeding 5 companies.
7. Directors who are one of the Executives can be seated as a Director in listed companies not exceeding 2 companies.

The Authorities and Duties of the Board of Directors

1. To perform their duties by utilizing their knowledge, skills, and experiences in order to benefit the company's business operation. Their duties must be in compliance with the

company's objectives, regulations, the Public Limited Companies Act B.E.2535, Securities and Exchange Commission B.E.2535.

2. Consider and approve the company's vision mission trends and strategy for operating business that had been proposed by the Board of Executives Directors and review it every year.
3. Supervise the company to have its best practices toward nominating qualified person to be a director with transparency according to good corporate governance.
4. Supervise the company to have its best practices toward remuneration of the Board of Directors and other Board Committees to be appropriate reliance with good corporate governance.
5. Supervise the company to have its best practices toward the evaluation of the Board of Directors and other Board Committees including the evaluation for the President in accordance with the good corporate governance to stimulate the efficiency in working as a Director.
6. To supervise the management and Board Committees to effectively conduct the business under the company's policies and request the management to report the issues that has significant affects to the company's operation. The Board of Directors shall assure that all related parties' transactions are conducted in accordance with the regulations of the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. In case of necessity, the Board of Directors will require the management to hire advisors in order to give opinions for the management's decision in specialized issues which have significant effect on the company's operation.
7. To supervise the company and to set up effective internal control, and Internal Audit system.





• การติดต่อกับคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัททุกกลุ่ม สามารถติดต่อสื่อสาร เสนอแนะ หรือแสดงความคิดเห็นในการดำเนินธุรกิจ หรือร้องเรียนในเรื่องต่างๆ เช่น การปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหาร การดำเนินงานที่ไม่เป็นธรรม การปฏิบัติหน้าที่ที่ขัดต่อจรรยาบรรณ เป็นต้น โดยมีความประสงค์แจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง (ไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัท) บริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการติดต่อกับคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งเรื่องพร้อมเอกสาร โดยให้ระบุ ชื่อ ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้สะดวก และ e-mail (ถ้ามี) อย่างชัดเจน โดยส่งเอกสารมายัง

คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่อยู่ : บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง
แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ชั้น 26 อาคารซีโน-ไทย ทาวเวอร์,
32/56 ถนนอโศก กรุงเทพฯ 10110

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับประเด็นการร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง(ไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัท)เป็นรายกรณีไป รวมถึงการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติในการแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนดังกล่าว

1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

หลักการ : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ พัฒนาตนเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา อุทิศเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่

Corporate Governance

Internal Audit manager shall report directly to the Audit Committee.

8. Independent Directors shall independently consider company's matters related to strategies, management, appointing directors, and issues that have significant affects to the Company for the benefit of the shareholders and shall have an access to adequate financial and business information to perform their duties.

The Board of Directors' Approval

1. Appoint, detach, empower to the Board Committees and President to act under the Board of Directors.
2. Consult other expertise or the Assistant to President (if any) or outsource the Advisory Board if necessary and all expenses shall be borne by the company.
3. Approve any establishment, merger and acquisition, or cease any subsidiaries.
4. Propose the increasing and decreasing capital or changing par value including amendment of the company's associate, the article of association and/or the purpose of its business to shareholders.
5. Empower the Management team, Top Executives of the Company or other people to act under the authorization of the Board of Directors.
6. The Board members have rights to call Management team or other related employees of the company to clarify, give opinion, or submit the document to the Board if necessary.
7. Appoint and detach Corporate Secretary

Authorization and duties of Chairman of The Board of Directors

1. The Chairman of the Board of Directors shall abide by duties as stated in the company's article of associate and the resolution of

the annual general meeting of shareholders including laws and regulations, the Public Company Act B.E. 2535 and the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and other related regulations for Chairman of the Board of Directors.

2. Act as the Chairman at the Board of Directors meeting and ensure that the company shall convene the Board of Directors meeting in accordance with the Article of Association, laws and good corporate governance policy.
3. Act as the Chairman of the annual general meeting of shareholders and ensure that the company shall convene the annual general meeting of shareholders in accordance with the Article of Association, laws and good corporate governance policy.
4. Support, improve and ensure that the Board of Directors shall perform their duties with integrity according to good corporate governance and code of conduct.

The Definition and qualification of Independent Director

The Board of Directors reviews the definition and qualifications of Independent Directors, the regulations of which are more stringent than those of the Securities and Exchange Commission (SEC) and Stock Exchange of Thailand (SET), as committed to good corporate governance as follows:

1. Holding shares no more than 0.5 % of the total voting shares of the Company, its parent company, its subsidiaries, its associated companies, or a related juristic entity with potential conflicts, including of shares held by related persons¹.
2. Not being an executive director², an employee, or a company consultant who receives a regular salary or a controlling person of the Company,

การกำกับดูแลกิจการ

แนวปฏิบัติ : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
2. กรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
3. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมากกว่าร้อยละ 66 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ
4. ประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นบุคคลเดียวกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
5. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้มีความรู้ ประสบการณ์ และเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของบริษัท และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
6. กรรมการบริษัทแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท
7. กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติตาม วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ตลอดจนการดำเนินการตามกฎหมาย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วย พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ความรู้ความสามารถ

และประสบการณ์ให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2. พิจารณาและอนุมัติ วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่เสนอโดย คณะกรรมการบริหาร พร้อมกำกับดูแลให้มีการ ทบทวนและอนุมัติทุกปี
3. กำกับดูแลให้บริษัทมีกระบวนการในการสรรหา กรรมการบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กำกับดูแลให้บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทน คณะ กรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยชุด ต่างๆเป็นไปอย่างเหมาะสมตามหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี
5. กำกับดูแลให้บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการให้เป็นไปตามแนวทางการ กำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมติดตามผลการประเมิน และพัฒนาปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน
6. กำกับดูแลให้ คณะกรรมการชุดย่อยและฝ่าย จัดการดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่าง มีประสิทธิภาพ โดยให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อ บังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลัก ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย หากจำเป็นคณะกรรมการจะได้ กำหนดให้มีการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกเพื่อให้คำ ปรึกษาหารือให้ความเห็นทางวิชาชีพประกอบการ ตัดสินใจในเรื่องที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมี สาระสำคัญของบริษัท
7. กำกับให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการ ตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผลโดยจัดให้มีแผนก ตรวจสอบภายใน เป็นผู้ติดตามดำเนินการและ ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
8. กรรมการอิสระของบริษัท จะใช้ดุลพินิจของตน อย่างเป็นอิสระในการพิจารณากลยุทธ์ การ บริหารงาน การแต่งตั้งกรรมการบริษัท และเรื่อง ที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ของบริษัท รวมถึงการเข้าถึงสารสนเทศทางการเงิน และทางธุรกิจอื่น ๆ อย่างเพียงพอต่อการปฏิบัติ หน้าที่และนโยบายการดำเนินงาน

Corporate Governance

its parent company, its subsidiaries, its associated companies, its same-level subsidiaries³, or a related juristic entity with potential conflict of interest during the period of 2 years before the appointment.

3. Not being a person who has a blood or a legal relationship of a parent, spouse, sibling, and child including a child's spouse, to any executive management, major shareholder, a controlling person, or a person whom has been proposed to be an executive management or a controlling person of the Company or its subsidiaries.
4. Not having a business relationship and a vested interest, whether directly or indirectly, financially or administratively, including not being a professional advisor to the company such as an auditor, a client, partner, supplier, creditor, or debtor of the parent company, its subsidiaries, its associated companies, its same-level subsidiaries³, or a related juristic entity with potential conflict of interest during the period of 2 years before the appointment.
5. Not being a director who has been appointed as the representative of the Company's director, major shareholder, or shareholder who is related to a major shareholder of the Company.
6. Not having any other characteristics that may potentially prevent from giving independent opinions.
7. An independent director, with qualification under Clauses 1- 6, may be assigned by the Board of Directors to make the collective decisions on the operation of the Company, its parent company, its subsidiaries, its

associated companies, its same-level subsidiaries³, or a related juristic entity with potential conflicts

The Nomination of the Board of Directors

To nominate a director, the nomination and remuneration committee shall ensure that the nomination would be preceded transparently before proposing to the Board of Directors. The nomination and remuneration committee must propose qualified person, especially with the missing skills and qualifications for the prevailing Board's components and structure under the company business strategies, and his/her biography and other personal information to the Board in order to provide an adequate information to the Board and then can be submitted to the annual general meeting of shareholders to approve eventually.

The directors of the company shall be appointed by the shareholders' meeting pursuant to the following criteria and procedures:

1. In voting for the election of each director, each shareholder shall have one vote per share held by him/her.
2. At the election of directors, it is required that one director shall be elected at a time. Each shareholder must exercise all of his/her votes in electing one person nominated as a director.
3. The candidates who have the most votes shall be elected as directors equivalent to the number of directors required. If two candidates have equal votes, the Chairman of the meeting shall have a casting vote.

Footnote:

1. "Related Person" means a person defined under the Section 258 of Securities and Exchange Act B.E. 2535.
2. "Executive director" means any director who holds an executive position, or any director who is in charge of any actions deemed to be taken by executives, and shall include any authorized director except where it can be demonstrated that such authorized director, jointly with other directors, signs on transactions which have already passed board's approval.
3. "same-level subsidiary" means any two or more subsidiaries under the same parent company.

การกำกับดูแลกิจการ

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่คณะกรรมการ ชด้อย่างต่างๆ และกรรมการผู้จัดการไปปฏิบัติ
2. ปกป้องผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
3. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
4. เสนอการเพิ่มทุนหรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับและ/หรือวัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
5. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
6. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
7. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. มีหน้าที่ปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ตลอดจนการดำเนินการตามกฎหมาย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วย พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้องที่กำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท
2. ทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และกำกับดูแลการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท กฎหมาย และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้อง
3. ทำหน้าที่ประธานในการประชุมผู้ถือหุ้น และกำกับดูแลการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามข้อกำหนด และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้อง
4. ส่งเสริม พัฒนา และกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์

สุจริต ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของบริษัทและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ:

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทให้เข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยยึดตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน² / พนักงาน / ลูกจ้าง / ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ / ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน³ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงาน ซึ่งรวมถึงไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดการหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

หมายเหตุ:

1. ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน หมายถึง กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น
3. บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หมายถึง บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน

Corporate Governance

In the case of any vacancy on the Board of Directors for any reason other than retirement by rotation, the Board of Directors shall elect a person who is qualified and not prohibited by laws to fill the vacancy at the next Board of Directors' meeting, unless the remaining term of the former director is less than two months. The replacement director shall retain his/her office only for the remaining tenure of his/her predecessor. The resolution of the Board of Directors in respect of appointment of the replacement director shall represent the votes of no less than three-quarters fourth of the remaining directors.

Term of Office

At every annual general shareholders meeting, one-third of the directors shall retire from office. If the number of directors to retire from office is not a multiple of three, then the number of directors closest to one-third shall retire. A director who retires by rotation shall be eligible for re-election. In addition to the retirement by rotation, the directors shall be vacated upon:

- (1) Death
- (2) Resignation
- (3) Disqualification or being of a forbidden nature under Section 68 of the Public Limited Company Act B.E. 2535 (A.D. 1992)
- (4) Removal by resolution of the shareholders' meeting in accordance with Section 76 of the Public Limited Company Act B.E. 2535 (A.D. 1992)
- (5) Removal by order of the court

Directors' Remuneration

A member of the Board of Directors and other subcommittees is entitled to remuneration from the Company, namely meeting allowances, annual gratuity and other benefits approved by the shareholders' meeting. The Board of Director

has assigned the Nomination and Remuneration Committee to establish the remuneration structure of the Board of Directors and submit the same to the Board of Directors for approval and presentation to the shareholders' meeting for final approval.

The President and Senior Management Remuneration

The remuneration of the President and senior management policy and guidelines is established by the Board of Executive Directors, which based on, such as, key performance indicators, the remuneration of executive in the industry, and the performance assessment in order to provide the appropriate remuneration, to attract the qualified executives and to be more competitive in the industry.

The performance assessment of the Board of Directors and Board Committees

The performance assessment of the Board of Directors

The performance assessment of the Board of Directors shall be evaluated both as in group and individual (self-assessment) with the details as follows:

- **The performance Board assessment**

The procedure to evaluate the performance of the Board of Directors as in group has been divided into 6 major sessions as suggested by the Stock Exchange of Thailand, which are (1) Qualifications and Structure of the Board (2) Roles and Responsibilities of the Board (3) The Board's meetings (4) The Board's fiduciary (5) The relationship between the Board and the Management (6) Self-improvement of the Board and the Management

การกำกับดูแลกิจการ

5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 – 6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision)

การสรรหากรรมการบริษัท

การแต่งตั้งกรรมการบริษัทดำเนินการด้วยความโปร่งใส โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทโดยสรรหาผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความสามารถ ประสบการณ์ ทักษะที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะพิจารณาถึงคุณสมบัติที่ยังขาดอยู่ของคณะกรรมการบริษัทด้วย และเสนอชื่อพร้อมประวัติที่มีข้อมูลอย่างเพียงพอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท จะกำหนดให้มีการลงมติแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

ทั้งนี้การลงมติวาระแต่งตั้งกรรมการบริษัท มีหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

1. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีสิทธิในการลงคะแนนเสียงเท่าเทียมกันหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการลงมติแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทที่ละคน
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเท่าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวน

กรรมการบริษัทที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาดกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทให้ คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งตนแทน ทั้งนี้มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนดังกล่าว ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการบริษัทที่ยังเหลืออยู่

วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งที่ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการบริษัทที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามพระราชบัญญัติตามมาตรา 76 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

คำตอบแทนกรรมการบริษัท

คำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อยชดต่าง ๆ นั้น ประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุม ค่าบำเหน็จประจำปี และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่กำหนดโครงสร้างคำตอบแทนกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

Corporate Governance

The performance assessment procedures are as follows;

1. The performance assessment of the Board of Directors as in group at least once a year.
2. Corporate Secretary summarizes and reports the result of the performance Board assessment to the Nomination and Remuneration Committee in order to consider any guidelines to improve the performance of the Board of Directors efficiently.
3. The Nomination and Remuneration reports the result and other additional guidelines to improve the efficiency of the Board of Directors' performance to the Board.

- **The performance assessment of individual directors (Self-assessment)**

The procedure to evaluate the performance assessment of individual directors (self-assessment) has been divided into 6 major sessions as suggested by the Stock Exchange of Thailand, which are (1) Qualifications and Structure of the Board (2) Roles and Responsibilities of the Board (3) The Board's meetings (4) The Board's fiduciary (5) The relationship between the Board and the Management (6) Self-improvement of the Board and the Management

The performance assessment procedures are as follows;

1. The Board of Directors has to do self-assessment at least once a year.
2. Corporate Secretary summarizes and reports the result of the performance assessment of individual directors to the Nomination and Remuneration Committee in order to consider any guidelines to improve the performance of the Board of Directors efficiently.

3. The Nomination and Remuneration reports the result and other additional guidelines to improve the efficiency of the Board of Directors' performance to the Board.

The Performance assessment of the Board Committees

The performance assessment of the Board Committees, which is the Board of Executive Directors, the Audit Committee, and the Nomination and Remuneration Committee, shall be evaluated both as in group and individual (self-assessment). The evaluation form is included with the performance of the Board Committees that based on the authorities and duties of each Board Committees and other related guidelines.

- **The performance Board Committees' assessment**

The performance assessment procedures are as follows;

1. The performance assessment of the Board Committees as in group at least once a year.
2. Corporate Secretary summarizes and reports the result of the assessment of every Board Committees to the Nomination and Remuneration Committee in order to consider any guidelines to improve the performance of the Board of Directors efficiently.
3. The Nomination and Remuneration reports the result and other additional guidelines to improve the efficiency of the Board Committees' performance to the Board.

- **The performance assessment of the individual Directors (Self-assessment)**

The performance assessment procedures are as follows;

การกำกับดูแลกิจการ

คำตอบแบบกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร

คำตอบแทนทั้งในระยะสั้นและระยะยาวสำหรับ กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารเป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหารได้กำหนดขึ้น โดยพิจารณาจากตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) คำตอบแทนของผู้บริหารในอุตสาหกรรมเดียวกัน ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้คำตอบแทนมีความเหมาะสม จูงใจผู้บริหารที่มีคุณภาพ สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม โดยคณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำกับดูแล

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

การประเมินผลประสิทธิภาพในการดำเนินงานของ คณะกรรมการบริษัท มีการประเมินผลทั้งแบบทั้งคณะ และรายบุคคล(ประเมินตนเอง)โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ**

การประเมินผลประสิทธิภาพในการดำเนินงาน คณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ แบ่งการประเมินเป็น 6 หัวข้อหลัก ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำ หน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้ง คณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการ ประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของ คณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดคำตอบแทนเพื่อพิจารณา ผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุง ประสิทธิภาพการดำเนินงาน

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทนเสนอผลและแนวทางทางการ พัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทแบบ รายบุคคล (ประเมินตนเอง)

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท แบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ได้แบ่งการประเมินเป็น เป็น 6 หัวข้อหลัก ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ (1)โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะ กรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำ หน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. กรรมการบริษัทประเมินตนเองเป็นราย บุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการ ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ บริษัทรายบุคคลต่อคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทนเพื่อพิจารณาผล ประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุง ประสิทธิภาพการดำเนินงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทนเสนอผลการประเมินและแนวทาง ทางการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการ ดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมิน ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการ ตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน โดยกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะ กรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะและกรรมการชุดย่อยราย บุคคล (ประเมินตนเอง) ทั้งนี้ หัวข้อการประเมินผลการ ปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยจะพิจารณาจาก ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด และหลักเกณฑ์ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

Corporate Governance

1. Every Board Committees has to do self-assessment at least once a year.
2. Corporate Secretary summarizes and reports the result of the assessment of every Board Committees to the Nomination and Remuneration Committee in order to consider any guidelines to improve the performance of the Board of Directors efficiently.
3. The Nomination and Remuneration reports the result and other additional guidelines to improve the efficiency of the Board Committees' performance to the Board.

The results of the performance assessment of the Board of Directors and Board Committees

In 2015, the Nomination and Remuneration Committee evaluated the performance Board as followed;

- ▶ The performance assessment of the Board of Directors (in group)
- ▶ The performance assessment of individual directors (Self-assessment)
- ▶ The performance assessment of the Board Committees (in group)
- ▶ The performance assessment of the individual directors (Self-assessment)

The assessment criteria are presented in the table below.

Score	Description
90 – 100%	Excellent
80 – 89%	Very Good
70 – 79%	Good
60 – 69%	Satisfactory
50 – 59%	Pass
Lower 50 %	Need improvement

The Board of Directors and Board Committees assessment in group and individual (self-assessment) in details are as the following;

1. The performance assessment of the Board of Directors (in group) and the performance assessment of individual directors (self-assessment)

The performance assessment of the Board of Directors in group had 95% score, its description is "Excellent" and the performance assessment of individual directors (self-assessment) had 80% score, its description is "Very Good", the evaluation presented that the Board of Directors had fully in accordance with the Board's charters adequately and suitable. The Board of Directors is able to supervise efficiently as the management could operate the business in compliance with the company's goals, business strategy and its policy.

2. The performance assessment of the Board of Executive Directors (in group) and the performance assessment of individual directors (self-assessment)

The performance assessment of the Board of Executive Directors in group had 91.25% score, its description is "Excellent" and the performance assessment of individual directors (self-assessment) had 80% score, its description is "Very Good", the evaluation presented that the overall performance of the Board of Executive Directors had fully performed excellent adequately, appropriately, and efficiently in accordance with good corporate governance that complied with the Securities and Exchange Commission.

3. The performance assessment of the Audit Committee (in group) and the performance assessment of individual directors (self-assessment)

The performance assessment of the Audit

การกำกับดูแลกิจการ

• การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ

โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอผลการประเมินและแนวทางการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดต่อคณะกรรมการบริษัท

• การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ทุกชุด อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการชุดย่อยรายบุคคลทุกชุดต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอผลการประเมินและแนวทางการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคลทุกชุดต่อคณะกรรมการบริษัท

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล(ประเมินตนเอง)

ในปี 2558 บริษัท ได้จัดทำผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- ▶ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบบทั้งคณะ
- ▶ ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท แบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)
- ▶ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย แบบทั้งคณะ
- ▶ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย แบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

ผลการประเมินมีหลักเกณฑ์ ดังนี้

ช่วงคะแนน	ความหมาย
90% – 100%	ดีเลิศ
80%– 89%	ดีมาก
70% – 79%	ดี
60% – 69%	ดีพอใช้
50% – 59%	พอใช้
ต่ำกว่า 50 %	ควรปรับปรุง

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล(ประเมินตนเอง) มีรายละเอียดดังนี้

1. ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบบทั้งคณะ และแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

ผลการประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ มีคะแนนอยู่ในระดับ 95% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ ดีเลิศ และผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท แบบรายบุคคล(ประเมินตนเอง) มีคะแนนอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยมากกว่า 80% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีมาก โดยมีความเห็นว่า การปฏิบัติหน้าที่ในองค์รวมของคณะกรรมการบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมคณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ดังจะพิจารณาได้จากการกำกับดูแลให้การทำงานของฝ่ายจัดการสามารถดำเนินได้ตามกลยุทธ์ เป้าหมาย และนโยบายของบริษัท

Corporate Governance

Committee in group had 100% score, its description is “Excellent” and the performance assessment of individual directors (self-assessment) had 80% score, its description is “Very Good”, the evaluation presented that the Audit Committee had fully performed excellent adequately and appropriately in accordance with good corporate governance that complied with the Securities and Exchange Commission. The Audit Committee had efficient performing by supervising the management in every aspect (without disturbing any routine work of management). The Audit Committee suggested the Internal Audit to monitor and support in business operation for more efficiency, transparency, and adequately for stakeholders of the company.

4. The performance assessment of the Nomination and Remuneration Committee (in group) and the performance assessment of individual directors (self-assessment)

The performance assessment of the Nomination and Remuneration Committee in group had 94% score, its description is “Excellent” and the performance assessment of individual directors (self-assessment) had 80% score, its description is “Very Good”, the evaluation presented that the Nomination and Remuneration Committee had fully performed excellent adequately and appropriately in accordance with good corporate governance that complied with the Securities and Exchange Commission. The Nomination and Remuneration Committee had efficient performing as it can be noticed that the procedures of recruiting an independent director was complied with policy either to consider the remuneration referenced by current situations of the Board members.

The Board of Directors had its opinion towards the Board of Directors’ performance and other Board Committees that had continually improved by courses training for Board members,

therefore, the Board of Directors and also to the other Board Committees had an effective performance that complied with international standards and comfortable to best practices of the Stock Exchange of Thailand and other related organizations.

Meeting of the Board of Directors

1. The Company requires the Board of Directors to meet on a regular basis at least once every three months to consider the financial statements, develop policies, and monitor performance of the company. The Board of Directors shall be ready to hold a meeting in case of a special circumstance.
2. The Board of Directors manages the meeting schedule annually at the beginning of the year, then inform to the Board of Directors to be acknowledged except other extraordinary meetings.
3. Each meeting of the Board of Directors shall be attended by more than half of the total number of directors who are in office at the moment.
4. To cast votes on a motion, the Board of Directors’ meeting shall consist of not less than two-thirds of the total number of directors of the Company.
5. Prior to the Board of Directors’ meeting, Chairman of the Board and the President will jointly fix the meeting agendas and allow the directors to propose any matters to be discussed at the meeting. Members of the Board of Directors shall be notified of the meeting in advance so they will be able to manage time and attend the meeting. Appropriate and sufficient meeting documents shall be sent to the directors at least 5 days prior to the meeting to enable them to make informed decisions.

การกำกับดูแลกิจการ

2. ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร แบบทั้งคณะ และแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารแบบทั้งคณะ มีคะแนนอยู่ในระดับ 91.25% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริหาร แบบรายบุคคล(ประเมินตนเอง) มีคะแนนอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยมากกว่า 80% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีมาก โดยมีความเห็นว่า กรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ของตนเองโดยกำหนดนโยบาย กำกับดูแล การดำเนินงานของบริษัท ได้อย่างเหมาะสม ทำให้การปฏิบัติหน้าที่ในองค์รวมของคณะกรรมการบริหารนั้น มีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถพิจารณาได้จากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริหาร ในด้านการกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจขององค์กรมีความโปร่งใส และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ แบบทั้งคณะ และแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบแบบทั้งคณะ มีคะแนนอยู่ในระดับ 100% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ และผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบ แบบรายบุคคล(ประเมินตนเอง) มีคะแนนอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยมากกว่า 80% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีมาก โดยมีความเห็นว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ของตนเองได้อย่างดียิ่งถูกต้อง เหมาะสม เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์กำหนด การปฏิบัติหน้าที่ในองค์รวมของคณะกรรมการตรวจสอบนั้น มีประสิทธิภาพ สามารถกำกับดูแลฝ่ายจัดการในทุกด้าน (แต่ไม่เป็นการก้าวท้าวการบริหารงานของฝ่ายจัดการ) การตรวจสอบกิจการภายในหน่วยงานของบริษัท แนะนำ ส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัท ทำให้เกิดประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ถูกต้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายขององค์กร

4. ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แบบทั้งคณะ และแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแบบทั้งคณะ มีคะแนนอยู่ในระดับ 94% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศและผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแบบรายบุคคล(ประเมินตนเอง) มีคะแนนอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยมากกว่า 80% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีมาก โดยมีความเห็นว่า กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ของตนเองได้อย่างเหมาะสม ทำให้การปฏิบัติหน้าที่ในองค์รวมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนั้น มีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถพิจารณาได้จากการสรรหากรรมการอิสระเข้ามาปฏิบัติหน้าที่กรรมการขององค์กร การพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงเสมอต่อกรรมการ ตลอดจนการกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจขององค์กรมีความโปร่งใส และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีความเห็นให้พัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างต่อเนื่อง โดยให้มีการพัฒนาและฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพและยกระดับการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามแนวทางการมาตรฐานสากล และตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้กำหนดไว้

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

1. บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง เพื่อพิจารณางบการเงิน การวางนโยบายและติดตามผลการดำเนินงาน และคณะกรรมการบริษัทต้องพร้อมเข้าร่วมประชุมเสมอ หากมีการประชุมวาระพิเศษ
2. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าในแต่ละปีและแจ้งให้กรรมการบริษัทแต่ละท่านทราบ ทั้งนี้ไม่รวมการประชุมวาระพิเศษ
3. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งต้องประกอบด้วยกรรมการบริษัทมากกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการบริษัททั้งหมดที่อยู่ในตำแหน่งขณะนั้น

Corporate Governance

6. The Board of Directors shall have access to additional data and information through the Corporate Secretary and President.
7. During the Board of Directors' meeting, the Chairman of the Board shall allocate sufficient time for the meeting in order to enable the attendants to consider each agenda thoroughly.
8. The President may invite top management to attend the meeting in order to give more details or explanations on related agenda and allow the directors to ask questions or request any additional information.

- **New Director Orientation**

The Board of Directors requires every new director to have an orientation in order to enable them to be aware of and understand the Company's business, industry, procedures, and policies as well as the roles, duties and responsibilities of the Board of Directors. The orientation for new directors will be composed of documentations, training, and tour of various construction sites of the Company to allow the directors to experience the actual operations of the Company.

- **Directors' Training and Development**

The Board of Directors supports and promotes consistent enhancement of the directors' knowledge and skills in relation to duties and responsibilities of the directors or new management procedures. This is to enable the directors to improve their competency and performance and appropriately use the knowledge and skills obtained to maximize management effectiveness and efficiency. It is required that at least one director shall attend the skill enhancement training or seminar each year.

Succession Plan of President and Chief Executive Officer

The Board of Directors realizes the importance of key management like President and Chief Executive Officer positions, then they have to assure that the President and Chief Executive Officer's nomination process is appropriate. To prevent the discontinuous operation due to vacancy positions, the Board of Executive Directors made the succession plan of President and Chief Executive Officer.

2. The Board Committees

The Board of Executive Directors

Composition and Qualifications of the Board of Executive Directors

1. The Board of Directors shall be responsible for appointment and/or removal of the Board of Executive Directors.
2. The Board of Executive Directors shall consist of at least three directors. At a minimum, the Board of Executive Directors shall comprise the Managing Director and the Senior Executive Vice-President of Financial and Administration Division.

Authorities and Duties of the Board of Executive Directors

1. To determine vision, mission, policies, and business strategy under the supervision of the Board of Directors including review and approve it as least every year.
2. To supervise, consider business plan, financial plan, budget and other management manners proposed by the management in order to comply with good corporate governance.
3. To monitor, examine the operations according to policies, business strategies and other management manners of the Company and

การกำกับดูแลกิจการ

4. ในการลงมติ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด
5. ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีการพิจารณากำหนดวาระการประชุมล่วงหน้า ระหว่างประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ และให้อิสระแก่กรรมการบริษัทในการเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม อีกทั้งต้องแจ้งคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ พร้อมดูแลให้คณะกรรมการบริษัทได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการ อย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อการพิจารณาเพื่อให้ความเห็นและตัดสินใจ
6. คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศต่างๆ เพิ่มเติมได้อย่างเหมาะสมผ่านทางเลขานุการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา
7. ระหว่างการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท ต้องจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม เพื่อการใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาวาระการประชุมต่างๆอย่างรอบคอบ
8. กรรมการผู้จัดการสามารถเชิญผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงรายละเอียดในวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีโอกาสซักถามถึงปัญหาหรือข้อมูล สารสนเทศต่างๆ

การปฏิรูปนิเทศกรรมการบริษัทใหม่

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการบริษัทใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการบริษัทใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งมีโอกาสในการสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทสภาวะอุตสาหกรรม แนวทางการดำเนินธุรกิจ นโยบายต่างๆของบริษัท รวมถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทอย่างละเอียด โดยการจัดการปฏิรูปนิเทศกรรมการบริษัทใหม่นี้จะมีทั้งส่วนที่เป็นเอกสารชี้แจง การอบรมสัมมนา และการนำชมสถานที่การดำเนินงานของโครงการต่างๆของบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัทได้มีโอกาสสัมผัสสภาพการดำเนินงานจริงของบริษัท

การพัฒนาและส่งเสริมความรู้ให้กับกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้ให้กับกรรมการบริษัททุกคนอย่างจริงจังอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็น การพัฒนาในส่วนของหน้าที่และความรับผิดชอบกรรมการบริษัทหรือแนวทางการบริหารจัดการแนวใหม่ เพื่อให้กรรมการบริษัททุกคนมีการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการนำความรู้ต่างๆมาปรับใช้อย่างเหมาะสมเพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ทั้งนี้กำหนดให้กรรมการบริษัทเข้าอบรมหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่อย่างน้อย 1 คน/ปี

แผนการสืบทอดตำแหน่งงานกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ในการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง หากตำแหน่งมีการว่างลงหรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ เพื่อให้การดำเนินงานต่างๆของบริษัทสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง โดยได้กำหนดให้คณะกรรมการบริหารดำเนินการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมาธิการ

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งและ/หรือถอดถอนคณะกรรมการบริหาร
2. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย กรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และต้องประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการ และกรรมการรองผู้จัดการสายงานการเงินและบริหาร เป็นอย่างน้อย

Corporate Governance

report the results to the Company's Board of Directors.

4. To consider and determine rules, regulations, management policies and any other businesses which will be bind to the Company.
5. To provide recommendation, suggestion and determine the scope of authorities and duties of the President including to determine whether the President or his proxy is prohibited from approving any business activities with any persons who have conflict of interests with the Company or its subsidiaries.
6. To study feasibility, providing advice and suggestion for entering into tender offer or investment in new projects.
7. To approve the usage of the Company's credit facilities maintained with all banks or financial institutions. To approve the opening and closure of any bank accounts or apply for credit facilities in any form with all banks or financial institutions and report the same to the Audit Committee for acknowledgement, except for the mortgage or pledge of the Company's properties which have to be approved by the Board of Directors.
8. To evaluate the performance, determine the remuneration of the high level executives from the Senior Vice President and above.
9. To evaluate the performance of the President at least one time a year.
10. Prepare a succession plan for the President position.
11. Limit a number of taking position as a Director at other companies of President. President can take position as a Director in other listed companies and other non-listed companies less than 3 places.
12. Ensure that the company must operate under the good corporate governance in accordance

with the announcement or related guidelines derived from The Securities and Exchange Commission and The Stock Exchange of Thailand. The Board of Executive Directors must support and ensure that Directors and Management team will responsible for doing as a company's Directors in compliance with good corporate governance.

13. Ensure that the company has risk management policy and continually follow-up the efficiency of the policy.
14. Have the power to consider and perform other affairs that the Board of Directors deems fit and that should be used as policy for business operations of the Company.
15. To conduct other activities according to the policies assigned by the Board of Directors.

Term of Office

1. Each executive director shall hold office for a term of three years. Apart from retirement by rotation, the executive directors shall be vacated upon:
 - (1) Death
 - (2) Resignation
 - (3) Disqualification or being of a forbidden nature under Section 68 of the Public Limited Company Act B.E. 2535 (A.D. 1992)
 - (4) Removal by resolution of the shareholders' meeting in accordance with Section 76 of the Public Limited Company Act B.E. 2535 (A.D. 1992)
 - (5) Removal by order of the court
2. A member of the Board of Executive Directors who retires by rotation may be re-elected as the Board of Directors deems fit.



ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทบทวนและอนุมัติทุกปี
2. กำกับดูแล ทบทวน แผนการดำเนินธุรกิจ แผนการเงิน งบประมาณ และการบริหารงานอื่นๆ ซึ่งเสนอโดยฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ติดตาม ตรวจสอบ การดำเนินงาน ตามนโยบาย และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ แนวทางการบริหารต่างๆ ของบริษัทตามที่กำหนดไว้ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาและกำหนด ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย การบริหารงานและการดำเนินธุรกิจใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
5. ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ ตลอดจนกำหนดห้ามมิให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่กรรมการผู้จัดการมอบหมายให้ทำหน้าที่แทนอนุมัติการทำรายการใดๆ ระหว่างกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายดังกล่าวกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
6. ศึกษาความเป็นไปได้ ให้คำปรึกษา ให้ข้อเสนอแนะในการเข้าร่วมประมูลงาน หรือการลงทุนในโครงการใหม่ๆ
7. มีอำนาจอนุมัติใช้สินเชื่อที่ธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทมีอยู่ รวมทั้งการอนุมัติเปิดและปิดบัญชีต่างๆ หรือขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบ เว้นแต่การนำทรัพย์สินของบริษัทไปจำนำ จำนอง ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
8. มีอำนาจในการพิจารณา ประเมินผลการดำเนินงาน กำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป
9. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
10. ดำเนินการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

Corporate Governance

The Audit Committee

Composition and Qualifications

1. The Board of Directors shall consider appointing and / or removing the Audit Committee.
2. The Audit Committee shall consist of at least three members all of which shall be independent directors.

Authorities and Duties of the Audit Committee

1. Review the accuracy and sufficiency of the Company's financial report.
2. Review the appropriateness and efficiency of the internal control and the internal audit system; consider the independence of the Internal Audit Section including appointment, rotation, termination for the head of the Internal Audit Section, and any other works related to the internal audit.
3. Review the Company's operation to comply with the Securities and Exchange Acts, Regulations of the Stock Exchange of Thailand, and any relevant laws.
4. Consider, select, and nominate an independent person to act as the Company's Independent Auditor, including remuneration recommendation and arrange a meeting for the Audit Committee to meet with the Independent Auditor without the presence of executive management at least once a year.
5. Attend the Audit Committee meeting with the Auditors except the Executives at least once a year.
6. Consider connected transactions, and the transactions involving conflict of interest, to ensure that they are in compliance with the related laws and Regulations of the Stock Exchange of Thailand, reasonably, to maximize the Company's benefits.

7. Prepare and disclose the "Reports of Audit Committee" approved by the Chairman of the Audit Committee in the annual report as follows:
 - (1) Comments on the accuracy, completeness, and credibility of the Company's financial report.
 - (2) Comments on the sufficiency of the Company's internal control system.
 - (3) Comments on the Company's business operations in compliance with the Securities and Exchange Commission Act, Regulations of the Stock Exchange of Thailand, and other laws relevant to the Company's business.
 - (4) Comments on the suitability of the Independent Auditor.
 - (5) Comments of the transactions involving conflicts of interest.
 - (6) The disclosure of the number of Audit Committee meetings and the individual meeting attendance of the Audit Committee.
 - (7) Comments or notices that have arisen as the Audit Committee performed its duties as defined in its charter.
 - (8) Other concerns that should be made available to shareholders and the investors within the scope of duties and responsibilities assigned by the Board of Directors.
8. To undertake other assignments for the Board of Directors, with the approval of the Audit Committee.

Term of Office

1. Each member of the Audit Committee shall hold office for a term of three years. Apart from retirement by rotation, the committee member shall be vacated upon:

การกำกับดูแลกิจการ

11. กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ โดยกำหนดให้กรรมการผู้จัดการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 3 บริษัท
12. กำกับดูแลให้บริษัทมีนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางและข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น พร้อมส่งเสริมและผลักดันให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
13. กำกับดูแลให้บริษัทมีนโยบายและมาตรการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนติดตามผลของประสิทธิภาพของมาตรการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
14. มีอำนาจในการพิจารณา ดำเนินการเรื่องอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริหารเห็นควรว่ามีความเหมาะสมและต้องใช้เป็นนโยบายในการดำเนินกิจการของบริษัท
15. ดำเนินการอื่นๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออก
 - (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
 - (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามพระราชบัญญัติ ตามมาตรา 76 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
 - (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
2. คณะกรรมการบริหารที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งและ/หรือถอดถอนคณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยทั้งหมดต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรืองานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลือกกลับเข้ามาใหม่บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท รวมถึงเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว ตลอดจนเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท
5. เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะ

Corporate Governance

- (1) Death
 - (2) Resignation
 - (3) Disqualification or being of a forbidden nature under Section 68 of the Public Limited Company Act, B.E. 2535 (A.D. 1992)
 - (4) Removal by resolution of the shareholders' meeting in accordance with Section 76 of the Public Limited Company Act, B.E. 2535 (A.D. 1992)
 - (5) Removal by order of the court
2. A member of the Audit Committee who retires by rotation may be re-elected as the Board of Directors deems fit.

The Nomination and Remuneration Committee Composition and Qualifications

1. The Board of Directors shall consider appointing and/or removing the Board of Executive Directors and determining their remuneration.
 2. The Nomination and Remuneration Committee shall consist of at least three directors and more than 50% of the committee members shall be independent directors.
 3. Chairman of the Nomination and Remuneration Committee shall be an independent director.
3. Define policies, criteria and procedures for recruiting qualified persons to substitute the retired members of supporting committees and/or fill the vacancies and/or appointing additional members of the supporting committees and/or fulfill the other Board Committees and propose to the Board of Directors for approval.
 4. Recruit, select and nominate qualified persons to the Board of Directors' meeting to consider approving them as members of the supporting committees.
 5. Oversee the process to select members of the Board of Directors and supporting committees to ensure transparency.
 6. Establish the policies and criteria for determining remuneration of the Board of Directors and different supporting committees to include meeting allowances, annual gratuity and other benefits. Then, submit the said remuneration plan to the Board of Directors for endorsement and submission to the shareholders' meeting for approval.
 7. Clarify all questions due to the annual general meeting of shareholders about the remuneration of the Board of Directors and the Board Committees.
 8. Consider the best practices, regulations, and procedures of evaluation of the Board of Directors, and other Board Committees by evaluating the performance in group and individual to improve the efficiency of the Board.
 9. Perform any other duties as assigned by the Board of Directors.

Authorities and Duties of the Nomination and Remuneration Committee

1. Define policies, criteria and procedures for recruiting new directors to substitute the retired directors and/or fill the vacancies and/or appointing additional directors and propose the new or additional directors to the Board of Directors for approval.
 2. Recruit, select and nominate qualified persons to the Board of Directors to further present to the shareholders' meeting for appointment as directors of the Company.
- ### Term of Office
1. Each member of the Nomination and Remuneration Committee shall hold office for a term of three years. Apart from retirement by rotation, the committee members shall be

การกำกับดูแลกิจการ

กรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร(Charter)
 - (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออก
 - (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
 - (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามพระราชบัญญัติ ตามมาตรา 76 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
 - (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

2. กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งและ/หรือถอดถอนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยต้องประกอบไปด้วยกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งคณะ
3. ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัทที่ครบวาระและ/หรือมีตำแหน่งว่างลงและ/หรือแต่งตั้งเพิ่มเติม เสนออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
3. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการ ในการสรรหาคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆที่ครบวาระและ/หรือมีตำแหน่งว่างลงและ/หรือแต่งตั้งเพิ่มเติม เสนออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ดำรงตำแหน่งใน คณะกรรมการชุดย่อย
5. กำกับดูแลให้กระบวนการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างโปร่งใส
6. กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย อันได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม ค่าบำเหน็จประจำปี และสิทธิประโยชน์อื่นๆและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

Corporate Governance

vacated upon:

- (1) Death
 - (2) Resignation
 - (3) The chairman of the Nomination and Remuneration Committee is not the independent director.
 - (4) Disqualification or being of a forbidden nature under Section 68 of the Public Limited Company Act, B.E. 2535 (A.D. 1992)
 - (5) Removal from the Company's Director by resolution of the shareholders' meeting in accordance with Section 76 of the Public Limited Company Act, B.E. 2535 (A.D. 1992)
 - (6) Removal by order of the court
2. A member of the Nomination and Remuneration Committee who retires by rotation may be re-elected as the Board of Directors deems fit.

President

Authorities and Duties of the President

The authorities and duties of the President were defined in Board of Directors meeting no. 3/2002 on May 10, 2002, which resolved that the President shall be responsible for conducting and supervising the company's business operations in accordance with the policy approved by the Board of Directors. Furthermore, the President shall fulfill when such actions are required by the laws, rules and regulations of the governing agencies to get approval from Board of Directors' meeting and/or Shareholders' meetings. The President shall have a power to appoint other person(s) as a proxy to act on his behalf to manage and conduct company's business. President and his proxy have no right to approve any business activities with any persons who have conflicts of interests with the company and its subsidiary.

Selection of the President

In selecting the President, the Board of Executive Directors will initially consider persons who have all qualifications required by the Articles of Association of the Company, possess the knowledge, skills, competence, and experiences beneficial for business operations of the Company, truly understand the Company's business, and are capable of managing the Company's affairs to achieve the objectives and goals set by the Board of Directors. Then, a list of potential candidates will be presented to the Nomination and Remuneration Committee for review and to be further presented to the Board of Directors for approval.

The Performance assessment of President

The performance assessment of the President will be taken once a year according to the regulations of The Stock Exchange of Thailand (CEO Self-assessment) and it can be divided into (1) Leadership (2) Strategy Plan (3) Action comparison to the Strategy Plan (4) Financial Plan and Financial performance (5) Relationship between the Board (6) Relationship with outsiders (7) Management and Relationship with Employees (8) Succession Plan (9) Business Acknowledgement (10) Personal trait (11) President improvement

The performance assessment procedures are as follows;

1. The Board of Executive Directors evaluates the performance of President at least once a year.
2. Corporate Secretary summarizes and reports the result to the Board of Executive Directors.
3. The Board of Executive Directors reports the result of the performance assessment of President to the Board of Directors and advise best practices to improve the performance.

การกำกับดูแลกิจการ

7. มีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
8. ดำเนินการพิจารณาแนวทาง หลักเกณฑ์ และกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งการประเมินแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล(ประเมินตนเอง) พร้อมเสนอผลประเมินและแนวทางการปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานต่อคณะกรรมการบริษัท
9. ปฏิบัติการอื่นใดที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออก
 - (3) ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่เป็นกรรมการอิสระ
 - (4) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
 - (5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกจากการเป็นกรรมการบริษัทตามพระราชบัญญัติ ตามมาตรา 76 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
 - (6) ศาลมีคำสั่งให้ออก
2. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

กรรมการผู้จัดการ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2545 ได้มีมติอนุมัติขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการดังนี้

กรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารงานจัดการและดูแลควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัท เว้นแต่การดำเนินการใดที่ตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่ควบคุมดูแลบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว ตลอดจนให้อำนาจกรรมการผู้จัดการในการมอบหมายให้บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนและกำหนดห้ามมิให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่กรรมการผู้จัดการมอบหมายให้ทำหน้าที่แทน อนุมัติการทำรายการใดๆ ระหว่างกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความเห็นขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

การสรรหากรรมการผู้จัดการ

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการสรรหาผู้มีความคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อบังคับของบริษัท มีความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี สามารถที่จะบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

ดำเนินการจัดทำ การประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามแนวทางการประเมินที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด (แบบประเมินผลงานของ CEO) โดยได้แบ่งการประเมินเป็น (1) ความเป็นผู้นำ (2) การกำหนดกลยุทธ์ (3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์ (4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน (5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ (6) ความสัมพันธ์กับภายนอก (7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร (8) การสืบทอดตำแหน่ง (9) ความรู้ด้านธุรกิจของบริษัท (10) คุณลักษณะส่วนตัว (11) การพัฒนากรรมการผู้จัดการ

โดยมีกระบวนการในการประเมิน ดังนี้

Corporate Governance

The result of the performance assessment of the President is considered as confidential information and cannot be disclosed. The result of the President performance assessment will be reviewed in annual compensation.

Corporate Secretary

According to the regulations and good corporate governance, the Board of Directors appointed Corporate Secretary and determined the qualifications and duties of Corporate Secretary as follows;

Corporate Secretary Qualifications

1. Expert in laws and other related regulations for example Public Company Limited Act, the Securities and Exchange Act, and other laws related to the business operation. Corporate Secretary shall find various opinions from another expertise or legal advisors to support his/her performance as a Corporate Secretary.
2. Understanding the good corporate governance in compliance with other related companies.
3. Basically having knowledge and understanding the company's business.
4. Good communication skills.

Corporate Secretary's Roles and Responsibilities

1. Preparing and keeping the following documents:
 - ▶ A registration of directors;
 - ▶ A notice calling director's meetings, minutes of meeting for the Board of Directors and the annual report of the Company;
 - ▶ A notice calling shareholder's meeting and the minutes of shareholders' meetings;
 - ▶ Acquisition/Disposition Form reported by Directors or Executives

2. Filing document (as stated in item 1) properly, disseminate useful information in accordance with laws, regulations, and other related guidelines announced by The Securities and Exchange Commission (SEC) and The Stock Exchange of Thailand (SET).
3. Giving suggestions and supporting the Board of Directors' activities that related to laws, regulations, and guidelines of good corporate governance and sustainability development issues.
4. Arrange the Board of Directors meetings and other Board Committees meetings in compliance with the guidelines and laws as announced by The Securities and Exchange Commission (SEC) and The Stock Exchange of Thailand (SET).
5. Verify the Board of Directors' minutes of meetings and other Board Committees' minutes of meetings to be accurate and complete.
6. Verify the minutes of annual general meeting of shareholders to be accurate and complete in order to disseminate to shareholders in accordance with laws and regulations.
7. Approve and disseminate the company's news in compliance with laws and regulations defined by SET and ensure that the company has disseminated news as stated in good corporate governance.
8. Follow-up the changeable of acquisition/disposition of Directors and Executives.

Oversight of Performance of Subsidiaries and Associated Companies

In supervising its subsidiary, HTR Corporation Limited, in which the Company holds 80.90% of its shares, the Company has exercised the rights to nominate and appoint the directors since 2001. The Company requires that such nomination and appointment must be approved by the Board of Directors. Any persons appointed as directors

การกำกับดูแลกิจการ

1. คณะกรรมการบริหารดำเนินการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการต่อคณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการบริหารเสนอผลการประเมินและแนวทางทางการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ถือเป็นข้อมูลเฉพาะตัวบุคคล ไม่สามารถเปิดเผยได้ซึ่งผลการประเมินนี้จะนำไปพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนการปรับขึ้นเงินเดือนของกรรมการผู้จัดการต่อไป

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีเลขานุการบริษัท พร้อมกำหนดคุณสมบัติและบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังนี้

คุณสมบัติของเลขานุการบริษัท

1. มีความรู้เกี่ยวกับกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่กำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ การจัดหาความเห็นจากผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นส่วนที่จะส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจดังกล่าวข้างต้น
2. มีความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของหน่วยงานที่กำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
3. มีความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท
4. มีความสามารถในการสื่อสารที่ดี

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. จัดทำและเก็บเอกสารดังต่อไปนี้
 - ▶ ทะเบียนกรรมการบริษัท
 - ▶ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท

- ▶ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - ▶ รายงานการมีส่วนได้เสียโดยกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร
2. จัดเก็บข้อมูล (ตามข้อ 1) อย่างเหมาะสม การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
 3. ให้ความคำแนะนำและสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
 4. ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อยตามกฎหมาย ระเบียบ ตลอดจนข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
 5. ตรวจสอบรายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการชด้อยให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสมบูรณ์
 6. ตรวจสอบรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสมบูรณ์ พร้อมดำเนินการเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด
 7. เผยแพร่ อนุมัติข่าว สารสนเทศของบริษัท ตามที่กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และกำกับดูแลให้อยู่ในแนวทางของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 8. ติดตามการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

3. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย คือ บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้น 80.90% โดยที่ผ่านมามีการเสนอซื้อและใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัท ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ ตั้งแต่ปี พ.ศ.2544 เป็นต้นไป บริษัทกำหนดให้การเสนอซื้อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

Corporate Governance

in the subsidiaries or associated companies are obliged to carry out any acts that are in the best interest of such subsidiaries or associated companies. The Company also required the appointed persons to obtain approval of the Board of Directors before voting on any resolutions or important transactions that should require approval of the Board of Directors if the Company has to perform such transactions on its own. In this regard, having directors as the Company's representatives in the subsidiaries or associated companies is in proportion to the shares held by the Company.

Furthermore, in case of a subsidiary, the Company has set up a requirement for the person appointed by the Company to ensure that such subsidiary has the regulations regarding connected transactions, acquisition or disposal of assets, or execution of other important transactions in a complete and accurate manner by applying the same criteria adopted by the Company. The person appointed by the Company shall also make sure that the subsidiary's data and records are kept in a manner that can be verified and gathered by the Company for timely preparation of consolidated financial position statements.

4. Oversight of Internal Information

Internal Information Usage Policy

The Company has developed written measures to prevent its directors, executives and employees from using internal information for their personal benefits. This is to prevent potential conflicts of interest and disclosure or misuse of inside information. Matters on the internal information usage are contained in the procedures and code of conduct of the directors, management and employees as well as Work Regulations of the employees.

With regard to regulations on internal information of the Company, the term "internal information" means information on financial matters, investment, marketing, operations, and other information related to the Company in accordance with the Articles of Associations of the Company or laws. Protection of the internal information is to protect shareholders' rights and the Company's assets as well as interests of the Company. If the management, employees or staff violate this regulation on internal information, they shall be subject to penalty as stipulated in the Work Regulations and laws. Procedures regarding internal information are as follows:

1. The company shall inform the Board of Directors and management as well as their spouses and minor children on their obligation and the auditor to provide reports on their holding of the Company's securities in accordance with the Securities and Exchange Commission (SEC) regulations: Preparation and disclosure of reports on securities holding of directors, executives and auditor of the company which shall be strictly complied with. Moreover, the boards of directors and management are required to notice the company secretary at least 1 day before their trading of the company's securities. The company secretary is to submit a summary report on the holding and trading of the company's securities of the board of directors, management, and the auditor to the board of directors meeting quarterly for acknowledgement.
2. Limit the number of persons who are aware of the financial information to only related executives.
3. The executives or employees who have knowledge of internal information shall not be allowed to disclose such information to the third person or unrelated individuals nor

การกำกับดูแลกิจการ

ด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัท ย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และบริษัทได้ กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออก เสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัท เอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการบริษัทเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัท ย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนด ระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแล ให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง กัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือการทำ รายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์เดียวกันกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการ บันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

4. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการจัดทำมาตรการป้องกัน กรรมการ บริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ประโยชน์จากข้อมูล ภายในไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อป้องกัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเพื่อเป็นการมีให้ข้อมูล สารสนเทศที่สำคัญถูกเปิดเผย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ ส่วนตน โดยได้ประกาศเป็นระเบียบปฏิบัติและระบุไว้ใน จรรยาบรรณธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงานของพนักงาน

ทั้งนี้ระเบียบเรื่องการควบคุมข้อมูลภายในของ บริษัทนั้น ข้อมูลภายใน หมายถึง ข้อมูลทั้งด้านการเงิน การ ลงทุน การตลาด การปฏิบัติงาน และข้อมูลอื่นใดที่เกี่ยวข้อง กับบริษัท ตามข้อบังคับและหรือตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อปกป้องรักษาเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น และสินทรัพย์ ของบริษัท ตลอดจนรักษาผลประโยชน์ของบริษัทโดย หากผู้บริหาร พนักงาน หรือลูกจ้างกระทำความผิดตาม ระเบียบนี้ จะต้องได้รับโทษตามข้อบังคับการทำงาน และ ต้องรับโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทุกประการ โดยมีแนว ปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทให้ความรู้เกี่ยวกับหน้าที่ที่คณะกรรมการ บริษัท และผู้บริหาร ตลอดจนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัท ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ตาม ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการจัดทำและเปิดเผย รายงานการถือหลักทรัพย์ แก่กรรมการบริษัท ผู้ บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยกำหนด ให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ตลอดจนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึง ผู้สอบบัญชี ของบริษัท จัดทำรายงานดังกล่าว รวมถึงรายงาน การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ บริษัท และผู้บริหาร ตลอดจนคู่สมรส และบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และผู้สอบบัญชีของบริษัท ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และส่งสำเนารายงาน ต่อสำนักงานเลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อที่ ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงาน ตามที่ประกาศกำหนดไว้ นอกจากนั้นแล้ว กำหนด ให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ดำเนินการ แจ้งต่อเลขานุการบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้า ก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดย เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ดำเนินการรวบรวมและ แจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป
2. จำกัดผู้รับรู้ข้อมูลทางการเงินเฉพาะผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง
3. ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือพนักงานที่ได้รับทราบ ข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคล ภายนอกหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขาย หลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบ การเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน
4. บริษัทมีมาตรการลงโทษสำหรับผู้บริหารและ พนักงานที่นำข้อมูลภายในออกไปเผยแพร่หรือนำ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน
5. บริษัทได้มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) มาใช้เพื่อเป็นการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท และมีการกำหนดสิทธิ การเข้าถึงข้อมูลของบริษัท ในระดับต่างๆให้เหมาะสมตามความรับผิดชอบของพนักงานและผู้บริหาร เป็นรายบุคคล โดยบริษัทมีนโยบายความปลอดภัย

Corporate Governance

shall they sell securities of the Company within one month prior to dissemination of financial position statements to the public.

4. The company has a regulation on inflicting punishment against any executives and/or employees bringing forth internal information for dissemination for use for their personal interests.
5. The Company has adopted information technology system to prevent access to the Company's information and stipulated the rights of access to the Company's information in various levels suitably in accordance with the responsibilities of each executive and/or employee. The Company had an information technology policy that has been used since 2006. It was created to clearly define rules for safe use of computers and information technology of the Company, such as prevention of problems that may arise as a result of incorrect use of information system network, protection of information, punishment, and application.

Risk Management Policy

The company is committed to achieve the goals, objectives, and business and investment plans. The company realized that the importance of the changing in business environment and the risk of uncertainty that may cause the impact on business. To comply with good corporate governance, the company provides the risk management policy and the risk management practical guideline; which consists of analysis, assessment, management, and monitoring, in order to control risk in appropriate level (risk appetite), prevent loss, and minimize impact on business opportunities. All management and employees are provided to have a good knowledge and understanding in the risk management policy and to be involved in the risk management process. Therefore, the company can reach the goals and objectives with the good corporate governance, and add the sustainable value for the organization.



ระบบคอมพิวเตอร์เทคโนโลยีสารสนเทศซึ่งประกาศใช้ในปี 2549 เพื่อกำหนดแนวทางที่ชัดเจนในการใช้ระบบคอมพิวเตอร์เทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท ให้เกิดความสะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น เช่น การป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานเครือข่ายระบบสารสนเทศในลักษณะที่ไม่ถูกต้อง การป้องกันข้อมูลสารสนเทศ บทลงโทษและการบังคับใช้ เป็นต้น

นโยบายบริหารความเสี่ยง

บริษัท ซีโน - ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด(มหาชน) มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงาน และการลงทุนที่ได้วางไว้ โดยมีการตระหนักถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาและความเสี่ยงที่สามารถเกิดขึ้นได้ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้นำไปสู่การปฏิบัติอย่างมีระบบ โดยมีการวิเคราะห์ ประเมิน จัดการ และติดตามความเสี่ยงที่เหมาะสมกับธุรกิจและกระบวนการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ ช่วยลดความสูญเสียและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้น้อยที่สุด ทั้งนี้ ได้ดำเนินพัฒนาผู้บริหารและพนักงานทุกคนให้มีความรู้ ความเข้าใจ และมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นการสร้างมูลค่า เพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน

Internal Control



1. Summary of Opinions of the Board of Directors and the Audit Committee

At the 5/2015 Meeting of the Audit Committee held on December 23, 2015, an annual evaluation of adequacy of the internal control system was performed in accordance with the evaluation form published by the Securities and Exchange Commission. The evaluation results are summarized in five components as follows:

1. Control Environment

- 1.1 The Company has defined the Code of Conduct, which require its management and employees to perform their duties in good faith and refrain from seeking personal gains or carrying out any actions that may result in conflicts of interest with business, trade partner, or stakeholder of the Company. Any person violating such requirement shall be subject to punishment.
- 1.2 The Company has constantly engaged in organizational restructuring by dividing into clear departments/ sections/ offices to support construction units located in Thailand and other countries and enable them to work more efficiently.

- 1.3 The Company has developed policies, notifications and work procedures in writing to cover all kinds of transactions, especially financial transactions, procurement of goods and services, and management of works. Furthermore, a manual on each area of work has been developed, reviewed, and updated on a regular basis to achieve maximum benefits and be used as a tool and guideline to perform duties and prevent corruption.
- 1.4 The Board of Directors and the Board of Executive Directors have supervised and determined the goals and business plans of the Company as well as acknowledged action plans, annual budget, and operational goals of each department/section, which have been prepared in writing.
- 1.5 The Board of Directors and the Board of Executive Directors have reviewed the Company's goals and business plans as well as the annual budget, policies, operational goals of each department/ section and found that the Company's employees have enough knowledge and competency required to achieve such goals.



1. การสรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ.2558 ได้พิจารณาประเมินความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในประจำปี ตามแบบประเมินของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้สรุปผลตามแบบประเมินความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

- 1.1 บริษัทได้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ว่าให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและห้ามแสวงหาประโยชน์อื่นใดโดยอาศัยการปฏิบัติหน้าที่รวมถึงการห้ามฝ้ายจัดการและพนักงานทุกคนปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งกับกิจการ และคู่ค้ารวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยมีการกำหนดบทลงโทษหากมีการกระทำที่ฝ่าฝืนไว้ในข้อบังคับการทำงานอย่างชัดเจน
- 1.2 บริษัทได้มีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรอย่างต่อเนื่องโดยแบ่งโครงสร้างเป็นฝ่าย/แผนก/สำนัก ที่ชัดเจนซึ่งทำหน้าที่สนับสนุนงานด้านต่างๆ ให้แก่หน่วยงานก่อสร้างทั้งที่ตั้งอยู่ในประเทศและต่าง

ประเทศซึ่งช่วยให้หน่วยงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

- 1.3 บริษัทมีการกำหนดนโยบายและจัดทำประกาศ/ระเบียบการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรครอบคลุมในทุกๆ ธุรกิจโดยเฉพาะธุรกิจด้านการเงิน จัดซื้อ/จัดจ้าง และการบริหารงานทั่วไปพร้อมทั้งจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในแต่ละเรื่อง มีการปรับปรุงให้ทันเวลาอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเป็นเครื่องมือและแนวทางในการปฏิบัติงานและป้องกันการทุจริต
- 1.4 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารได้มีการกำกับดูแลและให้มีการกำหนดเป้าหมายและแผนธุรกิจของบริษัทพร้อมทั้งได้รับทราบถึงแผนปฏิบัติงานงบประมาณประจำปีและเป้าหมายในการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่าย/แผนกที่ได้มีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
- 1.5 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารได้พิจารณาเป้าหมายและแผนธุรกิจของบริษัท รวมถึงงบประมาณประจำปี นโยบายเป้าหมายในการปฏิบัติงานของฝ่าย/แผนกกว่าพนักงานของบริษัทมีความรู้และความสามารถที่จะปฏิบัติตามเป้าหมายได้จริง โดยวิเคราะห์ถึงการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน

Internal Control

The Boards have analyzed the incentives or remuneration provided to the employees and found that they are reasonable and suitable in accordance with the present economic situation.

2. Risk Assessment

- 2.1 The Company has analyzed events and factors resulting in risks by evaluating the opportunity for the risks. Then, the Company eliminates risks on a case by case basis before reporting to the Audit Committee for utmost benefit of the Company.
- 2.2 The Company has monitored events and amended any acts that may cause risks, especially by making amendments in accordance with recommendations given in various audit reports. Moreover, measures to prevent risks are developed and taken to minimize damages to the Company.
- 2.3 The Company has organized a management meeting to give a report on progress, problems, obstacles and corrective actions carried out on a monthly basis as well as results of the corrective actions in accordance with different audit reports within designated period of time to eliminate/reduce risks and enable the Company to achieve the milestones established.

3. Control Activities

- 3.1 The Company has clearly determined the scope of authority and duties of the management as well as maximum amounts of money that each level of management can approve in writing.
- 3.2 Duties of personnel of the Company have been clearly segregated as follows:
 - ▶ A duty to approve
 - ▶ A duty to record accounting items and other information
 - ▶ A duty to safeguard and clearly separate assets for reciprocal audits under the internal control principle

- 3.3 The Company has established procedures for approving related or connected transactions. The conflict of interest policy An audit unit is assigned to inspect the related or connected transactions and report to the Audit Committee on a regular basis.
- 3.4 The Company does not allow any person who might gains benefits to approve a transaction that may give rise to a conflict of interest.
- 3.5 In making a decision to execute any transactions, the Company usually focuses on long-term benefit. In case of any transactions that may give rise to a conflict of interest, it is necessary to submit such transactions to the Board of Directors and the Audit Committee for approval or endorsement.

4. Information and Communication

- 4.1 The Company has assigned the Company Secretary to prepare documents, information and details regarding important meeting agendas for the Board of Directors for making a decision in advance. If additional information is subsequently available, the Company will send such additional information to the Board of Directors prior to the meeting date.
- 4.2 The Company has sent a notice of Board of Directors' meeting together with supporting documents for the meeting to all directors at least 7 days prior to the scheduled meeting date in order for the directors to be clearly informed of the matters to be discussed at the meeting.
- 4.3 The Company has prepared minutes of all Board of Directors' meetings by recording details that are essence of the meetings. During each meeting, there is an agenda to approve the minutes of the previous meeting to give the Board of Directors' an opportunity to make amendments or additions to the minutes of meeting freely.
- 4.4 The Company stores its accounting documents and reports systematically by their categories. If

การควบคุมภายใน

2. การประเมินความเสี่ยง

- 2.1 บริษัทได้มีการวิเคราะห์เหตุการณ์และปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสียหายโดยประเมินถึงโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงนั้นแล้วจัดการบริหารความเสี่ยงนั้นให้หมดไปหรือลดลงไปตามแต่กรณีของความเสี่ยงแล้วรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุด
- 2.2 บริษัทได้มีการติดตามเหตุการณ์และปรับปรุงแก้ไขการกระทำที่เป็นสาเหตุของปัจจัยเสี่ยงโดยเฉพาะการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของรายงานการตรวจสอบต่างๆ รวมทั้งหาแนวทางป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดความสูญเสียแก่บริษัทอีก
- 2.3 บริษัทได้มีการประชุมฝ่ายจัดการเพื่อรายงานความคืบหน้าปัญหา อุปสรรคและการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกเดือนรวมถึงผลการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานตามรายงานการตรวจสอบต่างๆ ในระยะเวลาที่กำหนดเพื่อจัด/ลดความเสี่ยงเพื่อให้บริษัทดำเนินงานตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

- 3.1 บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายจัดการในแต่ละระดับเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
- 3.2 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงานได้แก่
 - ▶ หน้าที่อนุมัติ
 - ▶ หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ
 - ▶ หน้าที่ดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน แยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกันตามหลักการควบคุมภายใน
- 3.3 บริษัทได้มีการกำหนดขั้นตอนอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันพร้อมทั้งได้กำหนดไว้เป็นนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยให้หน่วยงานตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
- 3.4 บริษัทไม่ให้ผู้มีส่วนได้เสียพิจารณาอนุมัติธุรกรรมที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด
- 3.5 การตัดสินใจทำรายการต่างๆ ธุรกรรมบริษัทคำนึงถึงผลประโยชน์ในระยะยาวเป็นหลัก หากมีธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องเสนอธุรกรรมนั้น

ต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติหรือพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนทุกกรณี

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

- 4.1 บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเตรียมเอกสาร ข้อมูลและรายละเอียดเกี่ยวกับวาระการประชุมที่สำคัญให้คณะกรรมการใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจล่วงหน้าและหากเรื่องใดมีรายละเอียดเพิ่มเติมในภายหลัง (ถ้ามี) บริษัทจะจัดส่งข้อมูลเอกสารเพิ่มเติมประกอบการประชุมให้กับคณะกรรมการก่อนการประชุมทุกครั้ง
- 4.2 บริษัทได้ส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้กับกรรมการบริษัททุกท่านทุกครั้ง เพื่อให้เป็นข้อมูลแก่กรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน
- 4.3 บริษัทมีการจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งโดยบันทึกรายละเอียดที่เป็นสาระสำคัญซึ่งในการจัดทำรายงานการประชุมทุกครั้งคณะกรรมการจะมีวาระรับรองรายงานการประชุมดังกล่าวในการประชุมครั้งถัดไปซึ่งเปิดโอกาสให้คณะกรรมการได้มีการแก้ไขหรือเพิ่มเติมในรายงานการประชุมได้อย่างอิสระ
- 4.4 บริษัทจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและรายงานทางบัญชีต่างๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ หากพื้นที่จัดเก็บที่สำนักงานใหญ่ไม่เพียงพอ บริษัทจะนำเอกสารบรรจุกล่องมาตรฐานพร้อมทั้งจัดทำรายละเอียด มอบหมายให้หน่วยงานคลังพัสดุกลางบางปะกงเป็นผู้เก็บรักษาต่อไปและบริษัทไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องดังกล่าว
- 4.5 บริษัทได้ใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีสากลที่รับรองโดยทั่วไปโดยบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีให้เป็นไปตามฉบับปัจจุบันที่มีการบังคับใช้ภายใต้การตรวจสอบและรับรองโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัทสำนักงานเอ็นเอส แอนด์ ยัง จำกัด

5. ระบบการติดตาม

- 5.1 บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายและแผนงานธุรกิจประจำปีเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาโดยมีรายงานความคืบหน้าและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

Internal Control

the office space is not appropriate, the Company will keep it in standard boxes and assign the Bangkok Center. The Company has never been notified by any auditors of any defects on this matter.

4.5 The Company has adopted the generally accepted accounting principles and complied with the most recent accounting policies. Its accounting documents have been audited and approved by certified public accountants of Ernst & Young Office Co., Ltd.

5. Monitoring Activities

5.1 The Company has determined and submitted the annual goals and business plans to the Board of Directors for consideration. A report on progress and comparisons between operational results and the goals is given to the Board of Directors on a regular basis.

5.2 The Company requires each department/section/office to monitor the performance on a daily, weekly and monthly basis by using the key performance indicators (KPI) and present the progress at the management meeting and employees meeting for acknowledgement and correction of problems and obstacles in a timely manner to accomplish the established goals in the business plans.

5.3 The Company has the Internal Audit Section to constantly provide reasonable assurance of internal control that:

- ▶ Operations of all units are efficient, cost-effective, and capable of meeting the objectives.
- ▶ Financial reports are reliable and prepared on a timely manner.
- ▶ Operations are in compliance with laws, notifications, and regulations of the Company.
- ▶ Access to assets, including databases in the information system, must be permitted by the management and/or authorized persons. Furthermore, the Internal Audit Section will

provide advices and recommendations on control self-assessment to related units.

5.4 The Company requires that the Internal Audit Section is an independent unit reporting directly to the Audit Committee. The Internal Audit Section is able to operate independently in accordance with the international audit standards and is required to report the auditing results to the Audit Committee, President, and the audited units.

5.5 When a material defect is detected and/or the audit report indicates recommendations and/or areas of improvements, the audited unit shall carry out corrective actions and prepare and submit a report on results of such corrective actions to the Internal Audit Section within one month from the date of receipt of the audit report.

5.6 The Company must report the progress on corrective activities carried out to the Board of Directors/ the Audit Committee. The Internal Audit Section will follow up the corrective actions and collect data on such corrective actions from the audited unit to prepare a report regarding the follow-up of the corrective actions and submit the same to the Audit Committee and the President to further present to the Board of Directors for approval.

5.7 Management of the Company is responsible for formulating plans and procedures, managing the Company's affairs in accordance with the policies established by the Company, monitoring the operations of different departments/sections, and holding the management committee meeting at least once or twice a month with secretary of the management committee recording and preparing minutes of meetings. The management shall record problems and obstacles arising, such as corruption, illegal acts, and unusual practices, which may affect the Company's reputation and financial position. All of the reports of the management committee shall be presented to the management committee meeting

การควบคุมภายใน

- 5.2 บริษัทกำหนดให้แต่ละฝ่าย/แผนก/สำนักมีการติดตามผลการปฏิบัติงานเป็นรายวัน รายสัปดาห์ และรายเดือนในรูปแบบต่างๆโดยมีตัววัดเป็น “ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก (KPI)” และนำเสนอความคืบหน้าในการประชุมฝ่ายจัดการและการประชุมแต่ละระดับของพนักงานเพื่อรับทราบและดำเนินการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นได้อย่างทันเวลาเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนงานธุรกิจที่กำหนด
- 5.3 บริษัทมีแผนกตรวจสอบภายใน (Internal Audit Section) เพื่อให้ความเชื่อมั่นถึงการควบคุมภายใน (Internal Control) อย่างสม่ำเสมอว่า
- ▶ การปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ มีประสิทธิภาพ ประหยัดและบรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่
 - ▶ รายงานต่างๆ โดยเฉพาะรายงานทางการเงินมีความถูกต้องทันเวลาและเชื่อถือได้
 - ▶ มีการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามกฎหมายและประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกบริษัทรวมถึงมีการปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่บริษัทได้กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
 - ▶ การเข้าถึงสินทรัพย์ต่างๆ รวมทั้งฐานข้อมูลในระบบสารสนเทศต้องได้รับอนุญาตจากผู้บริหารและ/หรือผู้มีอำนาจโดยเฉพาะ นอกจากนี้แผนกตรวจสอบภายในยังให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะแก่หน่วยงานต่างๆ โดยมุ่งเน้นให้เกิดจิตสำนึกด้านการควบคุมและประเมินตนเอง (Control Self-Assessment)
- 5.4 บริษัทกำหนดให้แผนกตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ แผนกตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากลโดยรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ และผู้รับการตรวจสอบ รับทราบ
- 5.5 เมื่อมีการตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญและ/หรือรายงานการตรวจสอบมีข้อเสนอแนะและ/หรือข้อควรปรับปรุงแก้ไขผู้รับการตรวจสอบต้องมีการปรับปรุงแก้ไขพร้อมทั้งรายงานสรุปชี้แจงการปรับปรุงแก้ไขนั้นภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่ได้รับรายงานส่งแผนกตรวจสอบภายใน
- 5.6 บริษัทต้องรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบโดยแผนกตรวจสอบภายในจะติดตามการ

ปรับปรุงแก้ไขและนำรายงานสรุปชี้แจงการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องจากผู้รับการตรวจสอบมาทำรายงานการติดตามการปรับปรุงการแก้ไขเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

- 5.7 ฝ่ายบริหารของบริษัทมีหน้าที่วางแผนงาน กำหนดระเบียบปฏิบัติและบริหารงาน ดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทกำหนด ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่าย/แผนกต่างๆ มีการประชุมคณะกรรมการจัดการอย่างน้อย 1-2 ครั้งต่อเดือน มีเลขานุการคณะกรรมการจัดการเป็นผู้จัดบันทึกและทำรายงานการประชุมซึ่งสามารถตรวจสอบได้รวมถึงบันทึกปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็นทุจริต การกระทำที่ผิดกฎหมายและการกระทำที่ผิดปกติอื่นซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและการเงินของบริษัทโดยรายงานคณะกรรมการจัดการนี้ได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารรับทราบทุกครั้ง นอกจากนี้ยังมีแผนกตรวจสอบภายในทำหน้าที่รายงานเหตุการณ์ที่ผิดปกติ (Red Flag) โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัทด้วยเช่นกัน

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีภายนอก คือ บริษัท สำนักงานเอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอตามองค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ข้อข้างต้นแล้ว สรุปได้ว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมดี

2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประเมินระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมดี

3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นบุคลากรภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2542 ครั้งที่ 1/2542 ได้แต่งตั้ง นายจิรพัฒน์ ศรีวรรณะ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 23 มิถุนายน 2542 เนื่องจาก นายจิรพัฒน์ ศรีวรรณะ มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่เกี่ยวข้องมากกว่า 5 ปี เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตร

Internal Control



for acknowledgement. Furthermore, there is the Internal Audit Section responsible for reporting unusual circumstances (Red Flag) directly to the Audit Committee/Board of Directors.

In addition, the external auditor, Ernst and Young Office Co., Ltd., has attended the meetings. The Audit Committee has evaluated sufficiency of the above five components of the internal control and found that the Company has sufficient and appropriate internal control.

2. Opinions of the Audit Committee

Based on the evaluation of internal control system, the Audit Committee believes that the Company has sufficient and appropriate internal control.

3. Internal Audit Manager is an employee of the Company.

At the 1/2542 Audit Committee Meeting held on 23rd June 1999, Mr. Chirapat Srivardhana was appointed as the Internal Audit Section Manager since he had five years of experiences in performing

the audits of related businesses, attended in internal audit training courses, such as Control Self-Assessment Facilitation Techniques for Auditors and IIA'S Endorsed Internal Auditing Program (EIAP-1), and understood the Company's activities and operations. Therefore, it was agreed that he was appropriate to serve as the Chief Internal Auditor.

4. Dividend Payment Policy:

Company dividend payment policy;

The Company has a dividend payment policy of not less than forty percents (40%) of net profit before stakeholders in subsidiaries of the company neither deficit nor other investment in mega projects.

Dividend payment policy of subsidiary companies paid to the Company;

Board of Directors of subsidiary companies will consider the payment of dividend in accordance with the performance of the respective subsidiary companies in each year.

การควบคุมภายใน

ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่ Control Self-Assessment Facilitation Techniques for Auditors และ IIA'S Endorsed Internal Auditing Program (EIAP-1) และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ ก่อนส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทย่อย เมื่อบริษัทมีกำไร ไม่มีผลขาดทุนสะสม และไม่มีการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการขนาดใหญ่

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่จ่ายให้บริษัท

คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยในแต่ละปี



Report of the Board of Executive Directors

The Board of Executive Directors of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited consists of 3 Executive Directors and 1 Non-Executive Director as followed accordingly;

1. Mr. Vallop Rungkijvorasathien
Chairman of the Board of Executive Directors
2. Mr. Pakpoom Srichamni
Executive Director
3. Mr. Woraphant Chontong
Executive Director
4. Mrs. Anilrat Nitisaroj
Executive Director

In 2015, the Board of Executive Directors has performed according to the duties and responsibilities commissioned by the Board of Directors to review policy, business aspects, and business strategy including financial plan, operating plan, and other management plan, to ensure that the company's operation was efficient and in compliance with the law, and to ensure that the company's operation complied with good corporate governance, and to comply with the Notification of the Stock Exchange of Thailand including the best practices defined by the Stock Exchange of Thailand as well. The Board of Executive Directors convened 13 meetings, of which main activities can be summarized as followed;

1. Define policy, business aspects, and business strategy

The Board of Executive Directors under the supervision of the Chairman of the Board of Executive Directors gave the no gift policy to ensure that the company has operated with transparency and justice and proud to serve without any gifts and other beneficial factors in return; moreover, with our best practice by operating business along with no gift policy, the company assures that we will continually perform business with fair and equal in compliance with moral principle basis.

2. Review business plan

The Board of Executive Directors supervised and reviewed business plan, financial plan, and management plan that proposed by the Management to ensure that the business plan, financial plan, and management plan are suitable for the business and compliance to the good corporate governance also.

3. Monitor business policy and business strategy

The Board of Executive Directors monitored and reviewed the operations according to policy, business strategy, and other management factors as planned as usual in order to ensure that the company's operation will perform efficiently and it can be reported to the Board of Directors adequately and accurately as well.

4. Provide suggestions and recommendations

The Board of Executive Directors recommended, suggested, and assigned the scope of business operations to the President including supervised and reviewed financial plan and budget for Senior Executive Vice President in Financial and Administrative Department along with other related transaction that will be bind to the company. In addition, the Board of Executive Directors provided suggestions for entering into any tender offer or investment in new projects as well.

5. Supervise financial plan and evaluate business operations

The Board of Executive Directors supervised and reviewed financial plan including the approval of both opening and closing bank's account with the financial institutions and banks, then the transactions will be reported to the Audit Committee for acknowledgement, without any mortgage or pledge of the company's properties in the previous year. In addition, the Board of Executive Directors

รายงานของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน และ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ตามลำดับดังนี้

1. นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร
ประธานกรรมการบริหาร
2. นายภาคภูมิ ศรีขำนิ
กรรมการบริหาร
3. นายวรพันธ์ ช้อนทอง
กรรมการบริหาร
4. นางอนิรัตน์ นิติสารโรจน์
กรรมการบริหาร

ในรอบปี 2558 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติตามภารกิจตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ตลอดจนทบทวนแผนการเงิน แผนการดำเนินธุรกิจ และการบริหารงานอื่นๆ เพื่อให้ฝ่ายจัดการของบริษัทมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมแนวทางการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทตามที่กำหนดไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสม มีการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมาย โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวม 13 ครั้งสรุปเป็นรายงานกิจกรรมสำคัญ ที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. การกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ประจำปี

คณะกรรมการบริหารโดยประธานกรรมการบริหารได้มอบนโยบายเรื่องงดเว้นการรับและการให้ของขวัญปีใหม่ เพื่อก่อให้เกิดแนวปฏิบัติที่ดีในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน ที่ได้ระบุถึงการรับและการให้ของขวัญ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อการทุจริตและการคอร์รัปชันได้ และเพื่อเป็นการแสดงถึงเจตนารมณ์ต่อการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง เป็นไปตามหลักคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน

2. การทบทวนแผนการดำเนินงานธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารได้กำกับดูแลทบทวนแผนการดำเนินงานธุรกิจ แผนการเงิน งบประมาณ และการบริหารงานอื่นๆ ซึ่งเสนอโดยฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. การติดตามนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารได้ติดตาม ตรวจสอบ การดำเนินงานตามนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจ แนวทางการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทตามที่ได้กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ทราบอย่างเพียงพอและเหมาะสม

4. การให้คำแนะนำและคำปรึกษา

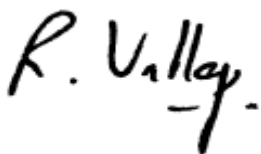
คณะกรรมการบริหารได้ให้คำแนะนำ คำปรึกษา



Report of the Board of Executive Directors

evaluated the performances of business operations to determine remuneration for the Management in both Senior Executive Vice President levels and upper.

The Board of Executive Directors has performed its duties fully in accordance with its charters approved by the Board of Directors and has its opinion that the company's performance has implemented its good corporate governance practice basis towards its business operations, financial, marketing and other related management factors with efficiency in accordance with its policy and business strategy as planned. The company has performed its business in compliance with the code of conduct and rules, regulations, and related laws, thus, in conformity with the Notification of the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET).



Mr. Vallop Rungkijvorasathien
Chairman of the Board of Executive Directors
February 2016





และมอบหมายแนวทางในการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจ แก่กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนการกำกับดูแล ควบคุม ทบทวนแผนด้านการเงิน งบประมาณแก่กรรมการรองผู้จัดการสายงานการเงินและบริหาร และการดำเนินธุรกิจใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท ตลอดจนการศึกษาความเป็นไปได้และให้คำปรึกษาหรือข้อเสนอแนะในการเข้าร่วมประมุลงาน หรือการลงทุนในโครงการใหม่ๆ

5. การกำกับดูแลแผนการเงินและประเมินผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริหารได้กำกับดูแลทบทวนแผนการเงิน รวมถึงมีการอนุมัติเปิดและปิดบัญชีต่างๆ หรือการขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่งและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบ โดยไม่มีการนำทรัพย์สินของบริษัทไปจำนำ จำนอง ในปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารยังได้มีการร่วมประเมินผลการดำเนินงาน และกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไปอีกด้วย

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าฝ่ายจัดการของบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรฐานในการบริหารจัดการด้านการดำเนินธุรกิจด้านการเงิน ด้านการตลาด และงานบริหารด้านอื่นๆ ของบริษัทที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ ทั้งยังมีการปฏิบัติที่ยึดมั่นในจริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร
ประธานกรรมการบริหาร
กุมภาพันธ์ 2559

Report of The Audit Committee



The Audit Committee of Sino-Thai Engineering & Construction Public Co., Ltd., consists of 3 Independent Directors as the following;

1. Mr. Chamni Janchai,
Chairman of the Audit Committee
2. Police General Jate Mongkulhutthi,
Member of the Audit Committee
3. Mr. Suchai Poopichayapongs,
Member of the Audit Committee

In 2015, the Audit Committee has performed according to the duties and responsibilities commissioned by the Board of Directors to review the Company's financial reports for accuracy and reliability, to provide adequate and suitable internal control in compliance with the law, to ensure Company's operation complied with the principle of good corporate governance, and to comply with the Notification of the Stock Exchange of Thailand on Qualifications and Rules and Responsibilities of the Audit Committee and Best Practice Guidelines for the Audit Committee issued by the Listed Companies Division of the Stock Exchange of Thailand; provided that the Audit Committee has convened 5 meetings, of which main activities can be summarized, as follows:

1. Review of the Quarterly Financial Statements and the Annual Financial Statement

The Audit Committee has reviewed the Quarterly Financial Statements and the Annual Financial Statements 2015; and has inquired and received the clear explanation from the management and the Independent Auditor relating to the accuracy and the completeness of the financial statements, and the adequacy of information disclosure. Therefore, the Audit Committee has agreed that the aforesaid financial statements have reasonable correctness in their essential contents in accordance with the generally accepted accounting principles; and the information disclosure in those financial statements is punctually, correctly and completely.

2. Review of the Internal Control System

The Audit Committee has reviewed the internal control in cooperation with the Independent Auditor on a regular basis and has considered all reports of internal audit according to the approved work plans, covering the significant work systems of the Company, including the information security management system. The Audit Committee has agreed



คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้แก่

1. นาย ชำนิ จันทร์ฉาย
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถิ
กรรมการตรวจสอบ
3. นาย สุชัย ภูพิชญ์พงษ์
กรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติการกิจตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเชื่อถือได้ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกด้วย ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 5 ครั้งสรุปเป็นรายงานกิจกรรมที่สำคัญ ที่นำเสนอต่อคณะกรรมการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2558 โดย

ได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงอย่างชัดเจนจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอรวมทั้งได้พิจารณาทุกรายงานการตรวจสอบภายในตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ มีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับกิจกรรมที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ ตามแนวทางขององค์ประกอบของการควบคุมภายใน (COSO) นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้กำชับให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

3. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการการตรวจสอบได้พิจารณาแผนงานขอบเขตการทำงาน ความเป็นอิสระ อัตรากำลังและ

Report of The Audit Committee

that the Company has its adequate and suitable internal control and has its improvements in accordance with the changing business activities, therefore, the operations of the Company and its subsidiaries shall achieve the prescribed objectives as stated in the COSO framework. Moreover, the Audit Committee has also urged the management to improve the internal control system for continuous effectiveness.

3. Monitoring of the Internal Audit

The Audit Committee has considered the work plans, scope of work, independence, manpower, and budgets of the Internal Audit Department to be proper and in conformity with the professional standard of internal audit practices of the Institute of Internal Auditors of Thailand (IIAT), the Information Systems Audit and Control Association (ISACA) in Bangkok; and the internal audit guidelines of the Stock Exchange of Thailand (SET). The Audit Committee has agreed that the Company's internal audit has been carried out continuously on a timely and effective basis. Moreover, the Audit Committee has realized the significance of the internal audit and has therefore given its regular support to the internal audit both in terms of personnel development and guidelines of audit to be in accordance with the prescribed standard.

4. Compliance with the Law and the Government Regulations

The Audit Committee has reviewed the compliance with Rules and Regulations of the Securities and Exchange Commission, regulations of the Stock Exchange of Thailand, the law relating to the Company's business operations; and has agreed that there is no significant issue relating to non-compliance with the law, regulations, and other related laws.

5. Risk Management Review

The Company has utilized the internal audit system, the recommendations of the internal audit report, the work procedures, and the prescribed regulations to supervise its business operations in order to manage risks associated with the internal operations of the Company. The Audit Committee has agreed that the Company has effective and efficient risk management, which will be developed to its enterprise risk management.

6. Review and Comments on Related Transactions or those with Potential Conflict of Interest

The Audit Committee has given its similar comments to those of the Independent Auditor that, according to the Regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission, no significant related transactions and/or those with potential conflict of interest was found.

7. Self Performance Appraisal

To comply with the best practices guidelines for the Audit Committee, the Audit Committee should conduct the self-performance appraisal annually. In 2015, the self-performance appraisal result of the Audit Committee can be summarized that the Audit Committee has performed its duties fully according to its Charter and complied with the best practice guidelines for the Audit Committee, which will result in effective implementation of the rules of good corporate governance.

8. Selection, Nomination, and Remuneration of the Independent Auditor

The selection, nomination, and remuneration of the Independent Auditor of 2015 shall be proposed for the Board of Directors' approval in the Annual General Meeting (AGM) 2015, whereas, the Audit Committee has considered work

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

งบประมาณของแผนตรวจสอบภายในให้เหมาะสม และสอดคล้องกับมาตรฐานปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย สมาคมผู้ตรวจสอบและควบคุมระบบสารสนเทศ – ภาคพื้นกรุงเทพฯ (ISACA) และแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่องทันเวลา และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นความสำคัญของหน่วยงานตรวจสอบภายในจึงได้สนับสนุนการตรวจสอบภายใน ทั้งในด้านการพัฒนาบุคลากรและแนวทางการตรวจสอบให้ เป็นไปตามมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ

4. สอบถามและติดตามการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในเป็นอย่างยิ่ง เพื่อให้ผลการปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ บริษัทใช้แบบประเมินความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การแก้ไขข้อควรปรับปรุงแก้ไข และข้อเสนอแนะตามรายงานตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานตามคู่มือและระเบียบปฏิบัติที่กำหนด เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานภายในทั่วๆไปของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัท มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และมั่นใจได้ว่าสามารถจัดการกับความเสี่ยงต่างๆ ที่มีให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งสรุปรายละเอียดของปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทไว้ในส่วนของปัจจัยความเสี่ยงเรียบร้อยแล้ว

5. การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ภาครัฐ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

6. สอบถามและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์

และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเช่นเดียวกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตว่าไม่พบรายการใดที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์อย่างมีสาระสำคัญ

7. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจากผลการประเมินสรุปได้ว่ากรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วน ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานผลการประเมินฯ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ

8. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

การพิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตประจำปี 2558 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ ความเหมาะสมของค่าตอบแทนและไม่ขัดกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องการกำหนดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชี จึงเห็นควรเสนอแต่งตั้งนายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3930 หรือนางสาวทิพวัลย์ นานานุวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3459 หรือนางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3844 แห่งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2558 พร้อมค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 1,750,000.00 บาท (หนึ่งล้านเจ็ดแสนห้าหมื่นบาท)

9. การประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด รวม 1 ครั้ง เพื่อทบทวนและสอบถามเกี่ยวกับความเหมาะสมของการตั้งสำรองต่างๆ รวมถึงนโยบายการบัญชีและสาระสำคัญของมาตรฐานการบัญชีสากล โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงอย่างชัดเจนจากผู้สอบบัญชี ซึ่งสรุปได้ว่า บริษัทมีนโยบายการ

Report of The Audit Committee

performance, independence, and appropriateness of the remuneration, which shall not be contrary to the Notification of the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand governing the circulation of auditors. Therefore, it is deemed expedient to appoint Mr. Supphachai Panyawatthano, the certified public accountant no.3930; or Miss Thippawan Nananuwat, the certified public accountant no.3459; or Miss Siraporn Ouaanunkun, the certified public accountant no.3844 of E Y Co., Ltd., as the Company's Independent Auditor of 2015, Company's auditing fee in 2015 is 1,750,000 Baht.

9. Audit Committee and Independent Auditor Meeting

In 2015, the company arranged Audit Committee Meeting with the Independent Auditor totaling 1 time. The meeting is held for revising the appropriation of the provision of loss that the company had been settled including the importance of the International Financial Reporting Standards, IFRS. Independent Auditor clearly clarified that the accounting policy and other provisions of the company were accurate and appropriate in accordance with generally accepted standards. Normally, if the company is using the IFRS as the first time, there will be some part of it that might effect to the company.

10. Reporting of the Resolution of the Board of Directors

Minutes of the Audit Committee's meetings and the internal audit appraisal result shall always be reported to the Board of Directors, thus, in accordance with the guidelines of best practices of the Audit Committee.

The aforesaid best practices of the Audit Committee presented a notification and a suggestion of financial, internal audit, risk management, company performance, and safety, health and

environment at job sites, in case the Management can perform and follow up all those suggestions as well. Internal Audit has to follow and correct things to be developed and then report it to the Board of Directors every quarter.

In summary, the Audit Committee has performed its duties fully in accordance with its Charters approved by the Board of Directors. The Audit Committee has given the comments that the Company has implemented its good corporate governance practice, prepared its financial statements in accordance with the generally accepted accounting principles, disclosed the correct, complete, and adequate information in the financial report, provided its appropriate internal control, adhered to the business ethics, and complied with the rules, regulations, and related laws, thus, in conformity with the Notification of the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET).



Mr. Chamni Janchai,
Chairman of the Audit Committee
February 2016



บัญชีและการตั้งสำรองประเภทต่าง ๆ ถูกต้องและเหมาะสม เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปแล้ว

10. การรายงานผลการประชุมให้กับ คณะกรรมการบริษัท

มีการจัดทำรายงานการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและการประเมินผลการตรวจสอบภายใน ให้กับคณะกรรมการบริษัท ทราบทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ

การปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นคณะกรรมการตรวจสอบได้มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะด้านบัญชีการเงิน ด้านการตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การดำเนินงานของบริษัท และด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่หน่วยงานก่อสร้างต่างๆ เพื่อให้ฝ่ายจัดการนำไปพิจารณาดำเนินการ พร้อมทั้งมีการติดตามการดำเนินงานตามรายการข้อเสนอแนะ/ข้อควรปรับปรุงแก้ไขโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน และรายงานการดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัท ทราบทุกไตรมาส

กล่าวโดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและมีความเห็นว่าบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอ มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม ยึดมั่นในจริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

นายชำนาญ จันทร์ฉาย
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
กุมภาพันธ์ 2559

Report of the Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited consists of 2 Independent Directors and 1 Executive Director as followed accordingly;

1. Police General Jate Mongkolhutti
Chairman of the Nomination and Remuneration Committee
Independent Director and Audit Committee
2. Mr. Suchai Poopichayapongs
Member of the Nomination and Remuneration Committee
Independent Director and Audit Committee
3. Mr. Vallop Rungkijvorasathien
Member of the Nomination and Remuneration Committee
Chairman of the Board of Executive Director

In 2015, the Nomination and Remuneration Committee has performed according to the duties and responsibilities commissioned by the Board of Directors to define policy, criteria and procedures for recruiting new directors, and criteria and procedures for determining remuneration of the Board Committee and other related duties that approved by the Board of Directors to ensure that the company's operation was efficient and in compliance with the law, and to ensure that the nomination and remuneration of the company will be complied with good corporate governance, and to comply with the Notification of the Stock Exchange of Thailand including the best practices defined by the Stock Exchange of Thailand as well. The Nomination and Remuneration Committee convened 4 meetings, of which main activities can be summarized as followed;

1. Define policy, criteria and procedures for recruiting

The Nomination and Remuneration Committee under the supervising of the Chairman

of the Nomination and Remuneration Committee had defined policy, criteria and procedures for recruiting new directors for Board members and Board Committee; moreover, the Nomination and Remuneration Committee had defined policy, criteria and procedures for the remuneration of the Board of Directors and other Board Committee as well. The policy was including term of office, qualifications, composition, authorities and duties which it had been approved by the Board of Directors.

2. Recruit and propose qualified person to be a new director

The Nomination and Remuneration Committee had considered and recruited qualified person for a new director to the annual general meeting of shareholders for approval to be elected as a company's director. The Nomination and Remuneration Committee considered qualified person in accordance with the composition and qualifications including the performances while being the Board members and other related criteria as stated in the policy, to ensure that the Nomination and Remuneration Committee has recruited qualified person in compliance with policy, criteria and procedures for recruiting new director for Board members and Board Committee with transparency.

3. Define policy and criteria for remuneration

The Nomination and Remuneration Committee by the Chairman of the Nomination and Remuneration Committee had defined policy and criteria for remuneration of the Board of Directors and Board Committee included meeting allowances, annual fee, and other benefits by comparing to related business in the same industry and the same size, then submit the aforesaid remuneration plan to the Board of Directors for approval and propose to the annual general meeting of shareholders for the final approval.

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ตามลำดับดังนี้

1. พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถี
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
3. นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ประธานกรรมการบริหาร

ในรอบปี 2558 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติภารกิจตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ในการพิจารณาสรรหา คัดเลือกและเสนอบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่ง รวมถึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้กระบวนการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีกระบวนการที่โปร่งใสและมีการดำเนินงานตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ กระบวนการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมทั้งแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯอีกด้วย ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง สรุปเป็นรายงานกิจกรรมสำคัญที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. การกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มอบนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชด้อย และกำหนดค่าตอบแทน ให้แก่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ยึดถือปฏิบัติ โดยนโยบายดังกล่าวมีเนื้อหาครอบคลุมถึงการ

แต่งตั้งและองค์ประกอบ คุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบ หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการชด้อย หลักเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน การประชุม และการรายงาน ทั้งนี้ นโยบายหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

2. การพิจารณาสรรหาและเสนอบุคคลเป็นกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยได้พิจารณาถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และองค์ประกอบอื่นๆ ตามที่กำหนดไว้ในนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา ทั้งนี้ได้กำกับดูแลให้กระบวนการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการชด้อยเป็นไปอย่างโปร่งใส

3. การกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มอบนโยบายและหลักเกณฑ์ ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชด้อย อันได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม ค่าบำเหน็จประจำปี และสิทธิประโยชน์อื่นๆ โดยเทียบเคียงกับบริษัทอื่นๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดใกล้เคียงกันและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

4. การให้คำแนะนำและคำปรึกษา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ให้คำแนะนำและคำปรึกษา ตลอดจนการตอบข้อซักถามในที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ในเรื่องของค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชด้อย พร้อมทั้งให้ความเห็นในเรื่องของการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการชด้อยของบริษัทในที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นอีกด้วย

Report of the Nomination and Remuneration Committee

4. Provide suggestions and recommendations

The Nomination and Remuneration Committee provided suggestions and recommendations including clarified to the annual general meeting of shareholders towards the remuneration of the Board of Directors and Board Committee and also provided opinions towards recruiting a qualified person for being a new director.

5. Evaluate the performance of Board of Directors and Board Committee

The Nomination and Remuneration Committee had reviewed the best practices, regulations, and procedures of evaluation of the Board of Directors and Board Committee by evaluating the performance in group and individual (self-assessment) and report the result of its evaluation to the Board of Directors to improve the Board efficiency.

The Nomination and Remuneration Committee has performed its duties fully in accordance with its duties and fiduciary approved by the Board of Directors and has its opinion that the Board of Directors and Board Committee performed fully qualified and implemented its good corporate governance practice basis towards its policy and business strategy as planned. The company has performed its business in compliance with the code of conduct and rules, regulations, and related laws, thus, in conformity with the Notification of the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET).

J. Mongkolhutti

Police General Jate Mongkolhutti
Chairman of the Nomination
and Remuneration Committee
February 2016





5. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและกรรมการชด้อย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ร่วมกันพิจารณาแนวทาง หลักเกณฑ์และกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชด้อย ทั้งการประเมินแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ซึ่งแบบประเมินดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว พร้อมทั้งได้ทำการประเมิน เสนอผลการประเมิน และแนวทางในการปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพ การทำงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและมีความเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชด้อยของบริษัทมีคุณภาพ ทั้งยังมีแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรฐานในการปฏิบัติหน้าที่ที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ ทั้งยังยึดมั่นในจริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

พลตำรวจเอก เจตน์ มงคลหัตถิ
ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน
กุมภาพันธ์ 2559

Management Discussion and Analysis

1. Management Discussion and Analysis on financial status and operating results

Upon reading the Management Discussion and Analysis, investors ought to study supporting document, namely, past and adjusted consolidated financial position statements and operating figures in brief, in conjunction with notes to financial position statements and the information presented in this document.

1.1 Performance Overview

The Company carries upon its businesses of construction of the medium-scale projects and mega projects, emphasizing the high quality construction performances. Its highest targets are construction performance standards of good quality, on-time delivery, and fair price, by proceeding to safety, environment, and health basis in response to customers' satisfaction.

The construction business overview in 2015 grew a little caused by the governmental sector that faces the delaying of new project disbursement and there was no new investment derived from government sector especially the mega projects due to the complexity of its procedures including the procedure of approval such as the approval of EIA and the purchasing of new projects that need time. Therefore, there was few new projects launched for bidding moreover, the investment from private sector was stable especially in manufacturing and real estate sectors though loan interest had been reduced and the credit approval procedures had announced. The overview of construction business in 2015 had risks associated with economic slowdown; purchasing power of consumers were decreased, high living costs etc. that effect to investment creditability of both foreign investors and private investors, therefore the new investment in this sector might delay, and especially towards the investment in transportation.



However, the economy was not grew much better in 2015; the performance of the company was continuing grew. At the end of 2015, the company had 50,336 Million Baht as its backlog where consisted of construction projects from governmental sectors and private sectors. The construction projects derived from governmental sectors were the mass rapid transit, roads, and highways including large buildings. The construction projects derived from private sectors were energy and industrial projects.

1.2 Construction Business and Economic Overview

The construction overview in 2015 was not much growth especially in the first half of the year there was an investment in consecutive projects and small size projects of the governmental sector, for example, the improvement of road & highway both main route and secondary route, and the renovation of governmental office buildings. The consecutive projects were mainly focused on mega projects such as MRT Blue Line (Hualampong – Bangkhæ and Bangsue – Tha Pra) project and MRT Red Line (Bangsue



1. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

ในการอ่านคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานผู้ลงทุนควรศึกษาเอกสารประกอบ ซึ่งได้แก่ งบการเงินรวม ตัวเลขการดำเนินงานโดยสรุปทั้งในอดีต และที่มีการปรับปรุง ควบคู่กับหมายเหตุประกอบงบการเงินและข้อมูลที่น่าสนใจไว้ในเอกสารนี้

1.1 ภาพรวมการดำเนินงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ โดยมุ่งเน้นผลงานก่อสร้างที่มีคุณภาพสูง มีเป้าหมายสูงสุด คือ มาตรฐานของผลงานก่อสร้างที่มีคุณภาพ ตรงเวลา ราคายุติธรรม โดยคำนึงถึงความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและสุขอนามัย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

ธุรกิจก่อสร้างโดยรวมในปี 2558 เป็นปีที่ธุรกิจมีการเติบโตในรอบจำกัด ซึ่งเป็นผลมาจากการเบิกจ่ายเงินงบประมาณในโครงการต่างๆ ประสบปัญหาค่อนข้างล่าช้า ประกอบกับโครงการลงทุนใหม่ๆของภาครัฐมีความล่าช้าออกไปจากแผนงานเดิม โดยเฉพาะโครงการลงทุนขนาดใหญ่ เนื่องจากโครงการที่อยู่ในแผนการลงทุนต้องผ่านกระบวนการและขั้นตอนจำนวนมาก เช่น การศึกษาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของภาค

รัฐ ทำให้ต้องใช้เวลาพอสมควร ส่งผลให้ตลอดทั้งปี 2558 ภาครัฐมีงานประมูลออกมาไม่มากนัก ในขณะที่การลงทุนภาคเอกชนก็ชะลอตัวลง โดยเฉพาะภาคการผลิตและภาคก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ แม้ตลาดจะมีแรงหนุนจากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมและมาตรการผ่อนปรนการขอสินเชื่อออกมา แต่เนื่องจากตลาดยังมีความเสี่ยงหลายประการ อาทิ ภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว กำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลง หนี้ภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง กระทั่งต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนส่งผลให้ภาคเอกชนชะลอการลงทุนเพื่อรอความชัดเจนจากการลงทุนภาครัฐที่มีความล่าช้า โดยเฉพาะโครงการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานทางด้านคมนาคม

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ในปี 2558 จะเป็นปีที่ภาพรวมทางเศรษฐกิจรวมทั้งภาคการก่อสร้างจะไม่ค่อยดีนักก็ตาม แต่บริษัทยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปี 2558 บริษัทมีงานก่อสร้างคงเหลือในมือรวม 50,336 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วยงานก่อสร้างภาครัฐและภาคเอกชน สำหรับงานก่อสร้างภาครัฐเป็นงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น รถไฟฟ้าขนส่งมวลชน ถนนและทางด่วน งานอาคารขนาดใหญ่ เป็นต้น ในส่วนของงานก่อสร้างภาคเอกชนจะมีงานก่อสร้างด้านพลังงานและงานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรม

Management Discussion and Analysis

– Rangsit). There was only one mega project that launched for bidding in 2015 named, the MRT Green Line (Mo-Chit – Saphan Mai – Khu Khot).

The growth of construction in private sector was stable caused by economic slowdown, purchasing power of consumers reduced and high living costs; moreover, the private sector still waiting for the government to approve any investment in infrastructure aspect, such delay impact to the decision in investment from many investors from private sectors.

For the second half of the year 2015, the construction overview was better by the government launched new projects for example, the Double Track (Chachoengsao–Klong 19–Kaengkoi) project, the Double Track (Chira–Khon Kaen) project and the Drainage Tunnel from Nong-Born to the Chao Phraya river, etc.

For the second half of the year 2015, the construction overview in private sector was stable caused by the delaying of new projects launching by the government especially in infrastructure.

The construction overview in 2015 can be summarized that there was few mega project derived from government sector because some mega projects had to be approved through many procedures which including EIA and purchasing system of the governmental office as well.

1.3 Industry Trends and Competitive Conditions in the Future

In 2016, the industry of construction is expecting to be better than the year 2015 because there should be more construction projects especially in infrastructure-transportation aspect that valued 1.79 Trillion Baht. In 2016-2017, there should be new projects launching of mega projects for example;

The Mass Rapid Transit totaling 4 projects as the following;

1. MRT Orange Line
(Cultural center – Minburi)
110,325 Million Baht
2. MRT Pink Line
(Kaerai – Minburi)
56,725 Million Baht
3. MRT Yellow Line
(Ladprao – Samrong)
54,768 Million Baht
4. MRT Purple Line - South
(Taopoon – Ratburana)
104,116 Million Baht

The Double Track, meter gauge (1.000 meter) totaling 4 tracks as the following;

1. Double Track (Mapkabao – Chira Road)
29,853 Million Baht
2. Double Track (Nakornpathom – Hua Hin)
20,036 Million Baht
3. Double Track
(Prachaubkirikhan – Chumphorn)
17,290 Million Baht
4. Double Track (Lopburi – Paknam Poh)
24,840 Million Baht

The medium speed Double Track, standard gauge (1.435 meter) totaling 4 tracks as the following;

1. Double track Bangkok – Nong kai, Kaeng koi – Map Ta Put
369,148 Million Baht
2. Double track Bangkok – Pitsanulok – Chaing Mai
449,473 Million Baht
3. Double track Bangkok – Hua Hin
94,673 Million Baht
4. Double track Bangkok – Rayong
155,774 Million Baht

Remark : Data from the Ministry of Transport

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1.2 ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมก่อสร้าง

ภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2558 เติบโตในกรอบจำกัด โดยในช่วงครึ่งแรกของปี 2558 การลงทุนก่อสร้างของภาครัฐจะเป็นการลงทุนในโครงการต่อเนื่องและโครงการขนาดย่อย อาทิ การซ่อมแซมโครงข่ายถนนทางหลวงในเส้นทางสายหลักและสายรอง และการปรับปรุงอาคาร สถานที่ของหน่วยงานราชการต่างๆ ส่วนการลงทุนในโครงการด้านคมนาคมขนาดใหญ่ จะเป็นโครงการต่อเนื่อง เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน (ช่วงหัวลำโพง-บางแค และ (บางซื่อ-ท่าพระ) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง(ช่วงบางซื่อ-รังสิต) เป็นต้น ในขณะที่โครงการใหม่มีเพียงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว (ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต) ที่มีการประมูลในปี 2558

ในส่วนการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนไม่มีการเติบโต เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว กำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลง หนี้ภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง อีกทั้งภาคเอกชนยังรอความชัดเจนจากการลงทุนของภาครัฐที่มีความล่าช้าโดยเฉพาะโครงการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน ทำให้เกิดผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนภาคเอกชน ส่งผลให้ภาคเอกชนชะลอการลงทุน

สำหรับภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างในครึ่งปีหลังของปี 2558 มีทิศทางที่ดีขึ้นเล็กน้อยจากครึ่งปีแรก โดยการลงทุนภาครัฐในครึ่งปีหลัง เริ่มมีโครงการใหม่ออกมาประมูลเพิ่มขึ้น ยกตัวอย่างเช่น โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ (ฉะเชิงเทรา-คลอง19-แก่งคอย) โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ (จระ-ขอนแก่น) และโครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำจากบึงหนองบอนลงสู่แม่น้ำเจ้าพระยา เป็นต้น

ส่วนภาพรวมธุรกิจก่อสร้างของภาคเอกชนในครึ่งปีหลังของปี 2558 มีทิศทางที่ทรงตัวจากครึ่งปีแรก ยังคงต้องรอความเชื่อมั่นจากรัฐบาลในการผลักดันโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคออกมาให้มากขึ้น

โดยรวมในปี 2558 โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐมีออกมาไม่มากนัก เนื่องจากโครงการที่อยู่ในแผนการลงทุนบางโครงการต้องผ่านกระบวนการและขั้นตอนอีกหลายขั้นตอนซึ่งรวมถึงการศึกษาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของภาครัฐ

1.3 แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

สำหรับแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2559 คาดว่าจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้นจากปี 2558 โดยมีแรงผลักดันที่สำคัญจากโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านคมนาคมของภาครัฐ มูลค่า 1.79 ล้านล้านบาท โดยในช่วงปี 2559-2560 คาดว่าจะมีโครงการขนาดใหญ่ออกมาประมูลอย่างต่อเนื่อง เช่น

โครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน รวม 4 โครงการ ได้แก่

1. สายสีส้ม (ศูนย์วัฒนธรรมฯ-มีนบุรี) 110,325 ล้านบาท
2. สายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี) 56,725 ล้านบาท
3. สายสีเหลือง (ลาดพร้าว-สำโรง) 54,768 ล้านบาท
4. สายสีม่วงใต้ (เตาปูน-ราษฎร์บูรณะ) 104,116 ล้านบาท

โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ ขนาด 1.000 เมตร รวม 4 เส้นทาง ได้แก่

1. โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ มาบกะเบา-ถนนจระ 29,853 ล้านบาท
2. โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ นครปฐม-หัวหิน 20,036 ล้านบาท
3. โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ ประจวบฯ-ชุมพร 17,290 ล้านบาท
4. โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ ลพบุรี-ปากน้ำโพ 24,840 ล้านบาท

โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ ความเร็วปานกลาง ขนาดมาตรฐาน 1.435 เมตร รวม 4 เส้นทาง ได้แก่

1. โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ กรุงเทพฯ-หนองคาย, แก่งคอย-มาบตาพุด 369,148 ล้านบาท
2. โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ กรุงเทพฯ-พิษณุโลก-เชียงใหม่ 449,473 ล้านบาท
3. โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ กรุงเทพฯ-หัวหิน 94,673 ล้านบาท

Management Discussion and Analysis

In addition, the governmental sector is going to launch more mega projects besides the development of mass transit for example:

1. Motorway (Pattaya – Map Ta Phut)
2. Motorway (Bang Pa In – Nakornratchasima)
3. Motorway (Bang Yai – Ban Pong – Karnchanaburi)
4. The expansion of Suvarnabhumi phase 2
5. The containers distribution center at Laemchabang Port

The construction overview in private sector in 2016 is expecting to grow more than the year of 2015 according to the economic expansion in 2016, if the government is promptly to approve mega projects, the confidentiality of investment will be obviously noticed by private investors eventually.

The competition in construction market for the last year was normal, for example, the competition situation in mega projects derived from the government sector was nonviolent such as mass rapid transit project where a construction company needs to have a technical qualification where there was few construction company qualified, and therefore, the competition in such situation was not severe. The competition in construction of power and industrial projects e.g. power plants and industrial plants that derived from private sectors were also nonviolent either because the clients mostly came from foreign EPC companies and there were few construction companies who qualified. On the other hand, the competition of public construction projects both small and medium projects were high because there were many construction companies were qualified to bid such projects. Another notice from the real estate last year was condominiums and large shopping centers where the competition in such projects was not high as same as last year.

The construction market overview in 2016 is expecting to grow more than last year but the company shall not regard related risks and to execute the construction projects professionally the company shall aware in cases as followed;

1. Man power shortage especially the skilled labor.
2. Prices of construction material that may fluctuate in accordance with the demand of related business especially raw materials.
3. Trend of hiring expenses that may add up in compliance with the hiring rate of skilled labors.

1.4 Policy and Strategy of the Company

- **The Company's policy in 2015 was "Think Out of The Box"** in the meaning of broaden idea in order to achieve all our best in profitability and strengthens financial company.
- **The Company's strategies in enhancing growth and profitability by**
 - ▶ Focus on core business – construction business
 - ▶ On time delivery with high quality works and safety standards to our customers
 - ▶ Cost leadership
 - ▶ Maintain financial strength
 - ▶ Maintain excellent operation
 - ▶ Human capital development continuously

1.5 The Company business line

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited has mainly operated construction business with the revenue from construction of the company and its subsidiary

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4. โครงการรถไฟทางคู่

กรุงเทพฯ-ระยอง

155,774 ล้านบาท

หมายเหตุ : ข้อมูลจากกระทรวงคมนาคม

นอกจากโครงการพัฒนาระบบรถไฟแล้ว ภาครัฐจะเร่งผลักดันโครงการลงทุนขนาดใหญ่อื่นๆ ออกมาอย่างต่อเนื่อง เช่น

1. โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (พญา-มาบตาพุด)
2. โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (บางปะอิน-นครราชสีมา)
3. โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (บางใหญ่-บ้านโป่ง-กาญจนบุรี)
4. โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 2
5. โครงการศูนย์การขนส่งผู้สินค้าทางรถไฟที่ท่าเรือแหลมฉบัง

สำหรับงานก่อสร้างภาคเอกชนในปี 2559 คาดว่า จะมีการเติบโตขึ้นจากปี 2558 ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจที่คาดว่าจะกลับมาเติบโตในปี 2559 หากภาครัฐเร่งอนุมัติโครงการที่มีความพร้อมและเร่งรัดการลงทุนในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ให้เกิดขึ้นได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ภาคเอกชน

ในด้านการแข่งขันของธุรกิจก่อสร้างยังคงเป็นไปตามปกติของธุรกิจ การแข่งขันในงานก่อสร้างภาครัฐ สำหรับโครงการขนาดใหญ่จะมีการแข่งขันที่ไม่สูงมากนักเนื่องจากงานขนาดใหญ่ เช่น งานรถไฟฟ้ามหานคร จำเป็นต้องใช้ผู้ประกอบการขนาดใหญ่ที่ผ่านคุณสมบัติทางด้านเทคนิค ซึ่งยังมีจำนวนไม่มากนัก ในขณะที่งานก่อสร้างขนาดกลางและขนาดเล็กจะมีการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการจำนวนมาก จึงทำให้มีการแข่งขันกันมาก

ในขณะที่งานก่อสร้างภาคเอกชน สำหรับงานก่อสร้างโครงการทางด้านอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เช่น โรงไฟฟ้าขนาดกลางและขนาดใหญ่ โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เป็นต้น จะมีการแข่งขันที่ไม่สูงมากนักเพราะส่วนใหญ่จะเป็นการรับงานก่อสร้างจากผู้รับเหมาขนาดใหญ่จากต่างประเทศ สำหรับโครงการคอนโดมิเนียมหรือโครงการศูนย์การค้าขนาดใหญ่ในปัจจุบันการแข่งขันไม่สูงมากนัก

เนื่องจากปริมาณงานที่มีอยู่ในตลาดสอดคล้องกับจำนวนผู้ประกอบการที่มีอยู่ ทำให้การแข่งขันไม่รุนแรงมากนัก

ถึงแม้ว่าภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2559 คาดว่าจะดีขึ้นกว่าปี 2558 แต่ความเสี่ยงต่างๆของธุรกิจก่อสร้างยังคงดำรงอยู่ ซึ่งผู้ประกอบการจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ ความเสี่ยงหลักๆ พอสรุปได้ดังนี้

1. ปัญหาการขาดแคลนแรงงาน โดยเฉพาะแรงงานฝีมือ โดยคาดว่าปัญหาดังกล่าวจะค่อยๆ ทวีความรุนแรงขึ้นในอนาคต
2. ราคาวัสดุก่อสร้างที่อาจจะปรับตัวสูงขึ้นบ้าง จากความต้องการวัสดุก่อสร้างที่เพิ่มสูงขึ้น และราคาวัตถุดิบในการผลิตที่ปรับตัวสูงขึ้น
3. แนวโน้มค่าจ้างแรงงานที่อาจจะปรับตัวสูงขึ้น จากความต้องการแรงงานที่เพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะแรงงานฝีมือ

1.4 นโยบายและกลยุทธ์ ของบริษัท

• นโยบายของบริษัทในปี 2558 คือ Think Out of The Box

โดยมุ่งเน้นการคิดนอกกรอบเพื่อให้เกิดความคิดและสิ่งใหม่เพื่อตอบสนองในการเป็นผู้นำทางด้านความสามารถในการทำกำไรและการสร้างความแข็งแกร่งทางการเงิน

• กลยุทธ์ของบริษัทในการสร้างเสริมการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงและสร้างกำไร โดย

- ▶ มุ่งเน้นธุรกิจหลัก – ธุรกิจก่อสร้าง
- ▶ ส่งมอบงานที่มีคุณภาพสูง ตรงเวลา ด้วยมาตรฐานความปลอดภัยให้แก่ลูกค้าของเรา
- ▶ มุ่งเน้นในการเป็นผู้นำทางด้านต้นทุน
- ▶ รักษาความแข็งแกร่งทางการเงิน
- ▶ คงไว้ซึ่งความเป็นเลิศในการดำเนินงาน
- ▶ พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

1.5 สายการผลิตของบริษัท

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจก่อสร้างเป็นธุรกิจหลัก โดยมีรายได้จากงานก่อสร้างของบริษัท

Management Discussion and Analysis

companies in 2015 amounting to 18,238 Million Baht (or 96.5% of the total revenue) compared to the year of 2014, the revenue from construction was 21,552 Million Baht (or 98.2% of the total revenue) which decreased 3,314 Million Baht, or 15.4% since the decreasing of construction projects.

In proportion of the revenue from construction categorized by public sectors and private sectors of the company and its subsidiary companies in 2015 was 41%:59%, changed from the year of 2014 as presented 52%:48%. In 2015, the company and its subsidiary companies had the revenue from construction from the following significant projects: MRT Purple Line (Bangsue-Bangyai) Contract No.2, MRT Blue Line (Thapra-Lak Song) Contract No. 4, and Supreme Court Building etc. Other construction projects that the company had recognized its revenue from construction in 2015 were Erection and Assembly (Package 3 Ichthys Onshore LNG), Khanom Combined Cycle Power Plant Project and 12 Small Power Plant Projects

Revenue Structure from the Construction Classified by Customer Type

(Unit: Million Baht)

Customer Type	2015		2014		Change
	Amount	%	Amount	%	Amount
Public Sector (Including state enterprises)	7,403	41	11,290	52%	-3,887
Private Sector	10,835	59	10,262	48%	573
Total	18,238	100%	21,552	100%	-3,314

Revenue Structure from the Construction Classified by Work Type

(Unit: Million Baht)

Construction Work Type	2015		2014		Change
	Amount	%	Amount	%	Amount
Infrastructure	8,486	47	10,630	49%	-2,144
Building	4,271	23	5,813	27%	-1,542
Energy	3,308	18	3,443	16%	-135
Industry	2,173	12	1,666	8%	507
Total	18,238	100%	21,552	100%	-3,314

When classifying the revenue by type of work in 2015, the company and its subsidiary companies had the revenue from construction in infrastructure amounting to 8,486 Million Baht, or 47% of the revenue from construction and the revenue came from mega projects derived by the public sectors, for example, MRT Purple Line (Bangsue-Bangyai) Contract No.2, MRT Blue Line (Thapra-Lak Song) Contract No.4, and Srirat Express Way.

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

และบริษัทย่อยในปี 2558 เท่ากับ 18,238 ล้านบาท (คิดเป็น 96.5% ของรายได้รวม) โดยลดลงจากปี 2557 ที่มีรายได้จากงานก่อสร้างจำนวน 21,552 ล้านบาท (คิดเป็น 98.2% ของรายได้รวม) เป็นจำนวน 3,314 ล้านบาท หรือลดลง 15.4% โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณงานก่อสร้างที่ลดลง

สำหรับสัดส่วนรายได้จากการก่อสร้างที่มาจากภาครัฐเทียบกับภาคเอกชนของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2558 อยู่ที่ 41% : 59% เปลี่ยนแปลงจากปี 2557 ที่มีสัดส่วนรายได้จากการก่อสร้างที่มาจากภาครัฐเทียบกับภาคเอกชนอยู่ที่ 52% : 48% ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อย มีการรับรู้รายได้ที่มาจากโครงการภาครัฐที่สำคัญ ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง (บางซื่อ - บางใหญ่) สัญญา 2 โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน(ท่าพระ-หลักสอง) สัญญา 4 และโครงการก่อสร้างอาคารรัฐสภาแห่งใหม่ เป็นต้น ส่วนโครงการก่อสร้างของภาคเอกชนที่สำคัญที่มีการรับรู้รายได้ในปี 2558 คือ Erection and Assembly (Package 3 Ichthys Onshore LNG) , Khanom Combined Cycle Power Plant Project และ 12 Small Power Plant Projects เป็นต้น

โครงสร้างรายได้จากการก่อสร้าง แบ่งตามประเภทลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

ลูกค้า	2558		2557		เปลี่ยนแปลง
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	
ภาครัฐบาล (รวมรัฐวิสาหกิจ)	7,403	41	11,290	52	-3,887
ภาคเอกชน	10,835	59	10,262	48	573
รวม	18,238	100	21,552	100	-3,314

โครงสร้างรายได้จากการก่อสร้าง แบ่งตามประเภทงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทงานก่อสร้าง	2558		2557		เปลี่ยนแปลง
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	
ด้านสาธารณูปโภค	8,486	47	10,630	49	-2,144
ด้านอาคาร	4,271	23	5,813	27	-1,542
ด้านพลังงาน	3,308	18	3,443	16	-135
ด้านอุตสาหกรรม	2,173	12	1,666	8	507
รวม	18,238	100	21,552	100	-3,314

เมื่อจำแนกรายได้ตามประเภทงานในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภค จำนวน 8,486 ล้านบาท คิดเป็น 47% ของรายได้จากการก่อสร้าง โดยยังคงเป็นโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐที่สำคัญ ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง (บางซื่อ - บางใหญ่) สัญญา 2 โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน (ท่าพระ-หลักสอง) สัญญา 4 และงานก่อสร้างโครงการทางพิเศษ สายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร

งานด้านอาคาร มีรายได้จำนวน 4,271 ล้านบาท คิดเป็น 23% โดยมีโครงการก่อสร้างที่สำคัญ คือ โครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต โครงการอาคารที่ทำการศาลฎีกา โครงการออกแบบและก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ บมจ.กสท โทรคมนาคม และโครงการอาคารรัฐสภาแห่งใหม่ เป็นต้น

Management Discussion and Analysis

In terms of building projects, there was 4,271 Million Baht, or 23% as an income with the significant projects such as Phuket Airport Development project, Supreme Court Office Building project, Design and Build of Head Quarter and surrounding building for CAT Telecom project, New Parliament and associated building project.

In terms of energy projects, there was 3,308 Million Baht, or 18% as an income with the significant projects such as Khanom Combined Cycle Power Plant and 12 Small Power Plant Project.

In terms of industrial projects, there was 2,173 Million Baht, or 12% as an income with the significant project such as Erection and Assembly (Package 3 Ichthys Onshore LNG), DMC Polyol project and Loy Krathong project.

The company has major projects under construction in 2015 that can be classified by the type of work as follows:

Type of Work	Amount (Million Baht)
Infrastructure	
MRT Purple Line Contract No.2	13,238
MRT Blue Line Contract No. 4	13,193
Main highway No.3 (Bangpu) – Baan Klong Krabue (Part 2)	548
Srirat Expressway	8,000
Ban Huag (Phayao)-Muang Khob-Muang Xiang Hone and Muang Khob-Ban Pakkob-Ban Koneteun Road Improvement	657
Highway Lumphun (By Pass)	426
Sky Walk , Sky Bridge and Fly Over Bridge for Central West Gate	155
High way “Chor” route Contract 2 (Korat)	459
High Way # 3263 Sena-Baansalee Part 2	758
MRT Green Line Contract 3,4	2,628
Double-Track (Chachoengsao-Klong 19-Kaeng Khoi) Contract 1	9,826

Type of Work	Amount (Million Baht)
Building	
Medical Services Building for Mettapracharak Hospital	755
Development for Phuket International Airport Project	4,810
Supreme Court Building	2,360
Design & Build for CAT Head Office	2,279
C.P.Leadership Development Center	1,567
The New National Parliament House	11,477
C.P.Leadership Development Center (Building System)	916
Rai Saeng Dao	346
Blu Port Resort Mall at Hua Hin	1,550
New Office Building of the Bureau of the Budget	1,511

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

งานด้านพลังงาน มีรายได้จำนวน 3,308 ล้านบาท คิดเป็น 18% โดยมีโครงการก่อสร้างที่สำคัญคือโครงการ Khanom Combined Cycle Power Plant และ 12 Small Power Plant Projects

งานด้านอุตสาหกรรม มีรายได้จำนวน 2,173 ล้านบาท คิดเป็น 12% โดยมีโครงการก่อสร้างที่สำคัญ ได้แก่ โครงการ Erection and Assembly (Package 3 Ichthys Onshore LNG) โครงการ DMC Polyol และโครงการ Loy Krathong

บริษัทมีโครงการหลักที่อยู่ระหว่างก่อสร้างในปี 2558 เมื่อแบ่งตามประเภทงานได้ดังนี้

ประเภทของงาน	มูลค่างาน (ล้านบาท)
งานสาธารณูปโภค	
โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง สัญญาที่ 2	13,238
โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน สัญญาที่ 4	13,193
โครงการทางหลวงสาย 3 (บางปู-บ้านคลองกระปือ)	548
โครงการทางพิเศษสายศรีรัช	8,000
โครงการปรับปรุงถนนจากบ้านฮวก(พะเยา)-เมืองคอบ-เมืองเชียงฮ่อนและเมืองคอบ-บ้านปาก-คอบ-บ้านก้อนตัน	657
โครงการพัฒนาตามผังเมืองรวมเมืองลำพูน	426
Sky Walk, Sky Bridge and Fly Over Bridge for Central West Gate	155
โครงการก่อสร้างถนนสาย ๘ ผังเมืองรวมนครราชสีมา จ.นครราชสีมา	459
โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 3263 สาย อ.เสนา ตอน 2	758
โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วง หมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต สัญญาที่ 3 และสัญญาที่ 4	2,628
โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ สายฉะเชิงเทรา-คลองสิบเก้า-แก่งคอย สัญญาที่ 1	9,826
งานอาคาร	
โครงการอาคารบริการทางการแพทย์โรงพยาบาลเมตตาประชารักษ์	755
โครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต	4,810
โครงการอาคารที่ทำการศาลฎีกา	2,360
โครงการออกแบบและก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่และอาคารแวดล้อมการสื่อสารแห่งประเทศไทย	2,279
โครงการสถาบันพัฒนาผู้นำเครือเจริญโภคภัณฑ์	1,567
โครงการอาคารรัฐสภาแห่งใหม่	11,477
โครงการสถาบันพัฒนาผู้นำเครือเจริญโภคภัณฑ์ (งานระบบ)	916
โครงการไร่แสงดาว	346
โครงการ บลูพอร์ต หัวหิน	1,550
โครงการอาคารสำนักงานแห่งใหม่ของสำนักงานงบประมาณ	1,511

Management Discussion and Analysis

Type of Work	Amount (Million Baht)
Energy	
U Thai Power Plant Project	8,723
Khanom Combined Cycle Power Plant Project	4,381
12 Small Power Plant Projects	12,530
EPC of Water and Waste Water Pipelines, 115/22 KV Transmission Lines and Steam Pipelines for Small Power Plants	3,288

Type of Work	Amount (Million Baht)
Industrial	
Erection and Assembly (Package 3 Ichthys Onshore LNG)	2,760
DMC Polyol Project	58
Loy Krathong Project	219

Type of Work	Amount (Million Baht)
Environment	
Sewerage Tunnel , Bung Nong Bon to Chaophraya River	2,302

2. The Company Performance and Profitability

The detail of management discussion and analysis for 2015 and the profitability of the company and its subsidiary companies as the followings;

Revenue:

The Company and its subsidiary companies had total revenue in 2015 in the amount of 18,910 Million Baht, or 3,035 Million Baht decreasing from 2014, representing 13.8 %, due to the decreasing of construction projects but mostly of the revenue still came from revenue from construction 18,238 Million Baht, and sales and service income 93 Million Baht, the interest income in the amount of 72 Million Baht, Gain on fair value adjustments of investment properties 448 Million Baht and Other income 59 Million Baht

Expenses:

The Company and its subsidiary companies had total expense in 2015 in the amount of 17,047 Million Baht, 2,971 Million Baht decreasing from 2014, representing 14.8%, such decreasing came from the cost of construction had been reduced since there was few construction projects in 2015. The main expenses were construction costs in the amount of 16,550 Million Baht, cost of sales and service in the amount of 49 Million Baht and administrative expenses in the amount of 448 Million Baht.

Profitability:

In 2015, the Company and its subsidiary companies had the increasing profitability as follows;

- In 2015, the Company and its subsidiary companies had gross profit from

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ



ประเภทของงาน	มูลค่างาน (ล้านบาท)
งานพลังงาน	
โรงไฟฟ้าอุทัย	8,723
โรงไฟฟ้าขอนแก่น	4,381
12 Small Power Plant Projects	12,530
EPC of Water and Waste Water Pipelines, 115/22 KV Transmission Lines and Steam Pipelines for Small Power Plants	3,288

ประเภทของงาน	มูลค่างาน (ล้านบาท)
งานอุตสาหกรรม	
Erection and Assembly (Package 3 Ichthys Onshore LNG)	2,760
DMC Polyol Project	58
Loy Krathong Project	219

ประเภทของงาน	มูลค่างาน (ล้านบาท)
งานสิ่งแวดล้อม	
โครงการอุโมงค์ระบายน้ำจากบึงหนองบอนลงสู่แม่น้ำเจ้าพระยา	2,302

Management Discussion and Analysis

construction in the amount of 1,688 Million Baht, representing 9.3%; meanwhile, in 2014, the Company and its subsidiary companies had gross profit from construction in the amount of 2,176 Million Baht, representing 10.1%. The decrease in the gross profit from construction of the Company and its subsidiary companies was due to the fact that revenue from construction of the Company and its subsidiary companies had decreased. The construction cost is also decreased but a little bit less than decreasing in revenue.

- In 2015, the Company and its subsidiary companies had earning before interest and tax in the amount of 1,880 Million Baht, representing 9.9%; meanwhile in 2014, the Company and its subsidiary companies had earning before interest and tax in the amount of 1,937 Million Baht, representing 8.8%. The increase in the earning before interest and tax of the Company and its subsidiary companies was due to the fact that the Company and its subsidiary companies gained on fair value adjustments of investment properties in 2015 but this transaction had not been done for the year of 2014.
- In 2015, the Company and its subsidiary companies had net profit in the amount of 1,545 Million Baht, representing 8.2%; meanwhile in 2014, the Company and its subsidiary companies had net profit in the amount of 1,530 Million Baht, representing 7.0%. The increase in the net profit of the Company and its subsidiary companies was due to the fact that the Company and its subsidiary

companies gained on fair value adjustments of investment properties in 2015 but this transaction had not been done for the year of 2014.

Return on Assets:

In 2015, the Company and its subsidiary companies had its return on assets ratio at the rate of 6.8%, increasing from 2014 when had its return on assets ratio of 6.1%. Though there was increasing percentage of return on assets ratio, the efficient ability of using the Company's assets to generate profit still remained.

Return on Equity:

In 2015, the Company and its subsidiary companies its return on equity ratio at the rate of 16.3%, decreasing from 2014 which was at the rate of 17.9%. Decrease in return on equity ratio of the Company and its subsidiary companies but it keeps the high level presented the efficient ability of generating the return to the shareholders.

3. Assets Management Ability

3.1 Consolidated Financial Positions

As at December 31, 2015, the Company and its subsidiary companies had assets in the amount of 22,661 Million Baht, liabilities in the amount of 13,153 Million Baht, and shareholders' equity in the amount of 9,508 Million Baht.

Assets:

as at December 31, 2015, the Company and its subsidiary companies had the assets in the amount of 22,661 Million Baht, or 2,342 Million Baht decreasing from 2014, representing 9.4%, comprising the current assets in the amount of 15,572 Million Baht, or 2,990 Million Baht decreasing from 2014, representing

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

2. ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2558 และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทและบริษัทย่อยรายละเอียดดังนี้

ด้านรายได้

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมในปี 2558 เท่ากับ 18,910 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 จำนวน 3,035 ล้านบาทหรือลดลง 13.8 % ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณงานก่อสร้างที่ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมี รายได้หลักที่สำคัญ ได้แก่ รายได้จาก การก่อสร้างจำนวน 18,238 ล้านบาท รายได้จากการขายและบริการ 93 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับจำนวน 72 ล้านบาท ผลกำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นรายค่ายุติธรรม 448 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ 59 ล้านบาท

ด้านค่าใช้จ่าย

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายรวม ปี 2558 เท่ากับ 17,047 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 จำนวน 2,971 ล้านบาทหรือลดลง 14.8 % เป็นผลมาจาก ต้นทุนงานก่อสร้างที่ลดลงตามการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างที่ลดลงเนื่องจากปริมาณงานก่อสร้างที่ลดลง โดยค่าใช้จ่ายหลักที่สำคัญ ได้แก่ ต้นทุนงานก่อสร้างจำนวน 16,550 ล้านบาท ต้นทุนการขายและบริการจำนวน 49 ล้านบาทและค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 448 ล้านบาท

ด้านความสามารถในการทำกำไร

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อย มีความสามารถในการทำกำไรดังนี้

- ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นจากรูจกก่อสร้าง 1,688 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ 9.3% ในขณะที่ปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากรูจกก่อสร้าง 2,176 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ 10.1% บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากงานก่อสร้างที่ลดลง ในขณะที่ต้นทุนงานก่อสร้างเพิ่มขึ้นเล็กน้อย

- ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษี 1,880 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษี เท่ากับ 9.9 % ในขณะที่ปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษี 1,937 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษี เท่ากับ 8.8% บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษี ที่ลดลงเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการก่อสร้างที่ลดลง มีรายได้ดอกเบี้ยรับที่ลดลง ในขณะที่มีการรับรู้ผลกำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นมูลค่ายุติธรรมที่เพิ่มขึ้น
- ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 1,545 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ 8.2 % ในขณะที่ปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 1,530 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ 7.0% บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีการรับรู้ผลกำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นมูลค่ายุติธรรมในปี 2558 ในขณะที่ปี 2557 ไม่มีรายการดังกล่าว

ด้านผลตอบแทนจากสินทรัพย์

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวม (Return on Asset) อยู่ที่ 6.8% เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ที่มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวม (Return on Asset) อยู่ที่ 6.1% บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวมที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อย แสดงถึงความสามารถในการใช้สินทรัพย์ของบริษัทเพื่อก่อให้เกิดกำไรสุทธิที่ดีขึ้น

ด้านผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity) อยู่ที่ 16.3% ลดลงจากปี 2557 ที่มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(Return on Equity) อยู่ที่

Management Discussion and Analysis

16.1%. The current assets which significantly decreased were cash and cash equivalents, current investments and unbilled receivables. The non-current assets were in the amount of 7,089 Million Baht, or 647 Million Baht increasing from 2014, representing 10.1%, the non-current assets that significantly increased were investment properties.

1. Cash and Cash Equivalents

As at December 31, 2015, the Company and its subsidiary companies had the cash and cash equivalents, and temporary investment in the amount of 2,065 Million Baht, decreasing from 2014 when had the cash and cash equivalents, and temporary investment in the amount of 5,565 Million Baht or had the difference amount of 3,501 Million Baht, representing 62.9%. The Company and its subsidiary companies invested in cash, cash at banks, bills of exchange, promissory notes, BOT's bonds, financial institutions' debt instruments, private sector's debt instruments and investment units. The Company and its subsidiary companies emphasized the liquidity and investment protection.

2. Account Receivables

As at December 31, 2015, the Company and its subsidiary companies had net account receivables in the amount of 3,079 Million Baht, or 331 Million Baht increasing from 2014 when had net account receivables in the amount of 2,748 Million Baht, representing 12.0%, in consequence of the fact that the Company and its subsidiary companies account receivable turnover longer by having 58-day account receivable turnover period which more than 2014 that having 47-day account receivable turnover period. In comparison with the credit sales period as making the contracts with its customers (30-60 days receivable turnover period).

As at December 31, 2015, the Company and its subsidiary companies had accounts receivable – unrelated entities in the amount of 3,044 Million Baht less allowance for doubtful accounts in the amount of 47 Million Baht, having accounts receivable - not yet been due in the amount of 1,430 Million Baht, representing 47.0%, having outstanding accounts receivable not exceeding 4 months in the amount of 491 Million Baht, representing 16.8%, having outstanding accounts receivable for the periods of 5-12 months in the amount of 511 Million Baht, representing 16.8%, and having outstanding accounts receivable more than 12 months in the amount of 611 Million Baht, representing 20.1%. The status of the aging of accounts receivable – unrelated entities of the Company and its subsidiary companies was normal.

As at December 31, 2015, the Company and its subsidiary companies had accounts receivable –related entities in the amount of 112 Million Baht less allowance for doubtful accounts in the amount of 29 Million Baht, having accounts receivable - not yet been due in the amount of 82 Million Baht, representing 73.2%, having unbilled receivables more than 12 months in the amount of 29 Million Baht, representing 25.9%. The status of the age of accounts receivable – related entities of the Company and its subsidiary companies was normal.

Upon estimating the allowance for doubtful accounts, the management estimated, at their discretion, the doubtful accounts of each account receivable by taking into consideration the account receivable reliability, past collection experience, outstanding account receivable age, and then economic situation. The Company and its subsidiary companies believed that the provision for allowance for doubtful accounts was adequated.

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

17.9% บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ลดลงเล็กน้อย แต่ยังคงอยู่ในระดับ สูง แสดงถึงความสามารถในการสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ดี

3. ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

3.1 ฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ 22,661 ล้านบาท มีหนี้สิน 13,153 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 9,508 ล้านบาท

ด้านสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ 22,661 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 จำนวน 2,342 ล้านบาท หรือลดลง 9.4% ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 15,572 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 จำนวน 2,990 ล้านบาท หรือลดลง 16.1% โดยสินทรัพย์หมุนเวียนที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว และรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 7,089 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 647 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 10.1% โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 2,065 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 ที่มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 5,565 ล้านบาท เท่ากับ 3,501 ล้านบาท หรือลดลง 62.9% โดยที่บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการลงทุนในเงินสด เงินฝากธนาคาร ตัวแลกเงิน ตัวสัญญาใช้เงิน พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย ตราสารหนี้สถาบันการเงิน ตราสารหนี้ภาคเอกชน และหน่วยลงทุน โดยที่บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญในด้านสภาพคล่องและการปกป้องเงินลงทุนเป็นหลัก

2. ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าสุทธิ 3,079 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ที่มีลูกหนี้การค้าสุทธิ 2,748 ล้านบาท เท่ากับ 331 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 12.0% มีสาเหตุมาจากบริษัทและบริษัทย่อย มีการเรียกเก็บหนี้ได้ช้าลง โดยมีระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ที่ 58 วัน เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ซึ่งมีระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ที่ 47 วัน และเมื่อเทียบกับระยะเวลาการให้สินเชื่อของบริษัทที่ทำสัญญาไว้กับลูกค้าโดยเฉลี่ยที่ 30-60 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน มีจำนวน 3,044 ล้านบาท หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 47 ล้านบาท มีลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ จำนวน 1,430 ล้านบาท คิดเป็น 47.0% มีลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 4 เดือน จำนวน 491 ล้านบาท คิดเป็น 16.1% มีลูกหนี้ที่ค้างชำระ 5-12 เดือน จำนวน 511 ล้านบาท คิดเป็น 16.8% และมีลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน จำนวน 611 ล้านบาท คิดเป็น 20.1% สถานะของอายุลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ของบริษัทและบริษัทย่อยยังคงเป็นไปตามปกติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีจำนวน 112 ล้านบาท หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 29 ล้านบาท มีลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ จำนวน 82 ล้านบาท คิดเป็น 73.2% มีลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน จำนวน 29 ล้านบาท คิดเป็น 25.9% สถานะของอายุลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกันของ บริษัทและบริษัทย่อยยังคงเป็นไปตามปกติ

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการหนี้สงสัยจะสูญที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้าแต่ละราย โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือของลูกหนี้การค้า ประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น โดยบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอ

Management Discussion and Analysis

3. Construction Work in Progress

As at December 31, 2015, the Company and its subsidiary companies had the construction work in progress in the amount of 2,300 Million Baht, or 1,113 Million Baht increasing, representing 93.8%, in comparison with in 2014, when the construction work in progress was in the amount of 1,187 Million Baht.

4. Property, Plant and Equipment

As at December 31, 2015, the Company and its subsidiary companies had the property, plant and equipment in the amount of 3,197 Million Baht, or 31 Million Baht increasing, representing 1.0%, in comparison with in 2014, when the property, plant and equipment were in the amount of 3,166 Million Baht, because the Company and its subsidiary companies accepted more new construction works, causing increase in the property, plant and equipment in the normal course of business.

5. Investment Properties

As at December 31, 2015, the Company and its subsidiary companies had the investment properties in the amount of 3,710 Million Baht, or 626 Million Baht increasing from 2014, representing 20.3%, when the investment properties were in the amount of 3,083 Million Baht, the most of which were lands.

Liabilities:

As at December 31, 2015, the Company and its subsidiary companies had liabilities in the amount of 13,153 Million Baht, or 3,301 Million Baht decreasing from 2014, representing 20.1%, being composed of current liabilities in the amount of 12,649 Million Baht, or 3,278 Million Baht decreasing from 2014, representing 20.6%. The current liabilities as significantly increased were the unbilled payables and advances received from construction contracts.

The non-current liabilities were in the amount of 505 Million Baht, or 23 Million Baht decreasing from 2014, representing 4.4%. The non-current liabilities significantly decreased was financial lease payables.

1. Short-Term Loans from Financial Institutions

As at December 31, 2015, the Company and its subsidiary companies had no any short-term loan from financial institution; meanwhile, in 2014, the Company and its subsidiary companies had no any short-term loans from financial institutions neither. The Company and its subsidiary companies had set up debt free target in order to sustain financial strength of the company.

2. Account Payables

As at December 31, 2015, the Company and its subsidiary companies had net account payables and other payables in the amount of 4,023 Million Baht, or 296 Million Baht increasing from 2014 when had net account payables and other trade payables in the amount of 3,727 Million Baht, representing 7.9%. The Company and its subsidiary companies maintained the quantity of the account payables and other payables in the appropriate level despite increase in construction works, by having 62-day performance period as slightly increasing from that in 2014 when had 84 day performance period. The Company and its subsidiaries companies believed that such performance period was rather good and suitable in the normal course of business.

3. Advances received from construction contracts

As at December 31, 2015, the Company and its subsidiary companies had advances

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

3. งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อย มีงานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา 2,300 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,113 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 93.8% เมื่อเทียบกับปี 2557 ที่มีงานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา 1,187 ล้านบาท

4. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อย มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 3,197 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 1.0% เมื่อเทียบกับปี 2557 มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 3,166 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น

5. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อย มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 3,710 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 626 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 20.3% จากปี 2557 ที่มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 3,083 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นที่ดิน

ด้านหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สิน 13,153 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 เป็นจำนวน 3,301 ล้านบาท หรือลดลง 20.1 % ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน 12,649 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 จำนวน 3,278 ล้านบาท หรือลดลง 20.6 % โดยหนี้สินหมุนเวียนที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระและเงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง ในขณะที่หนี้สินไม่หมุนเวียน 505 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 จำนวน 23 ล้านบาท หรือลดลง 4.4% โดยหนี้สินไม่หมุนเวียนที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน

1. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ในขณะที่ปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เช่นกัน เนื่องจากบริษัทและบริษัท

ย่อยมุ่งเน้นการทำธุรกิจโดยไม่มีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เพื่อสร้างความแข็งแกร่งทางการเงิน

2. เจ้าหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นสุทธิ 4,023 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ที่มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นสุทธิ 3,727 ล้านบาท เท่ากับ 296 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 7.9% โดยที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมปริมาณเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยมีระยะเวลาการชำระหนี้ที่ 84 วัน เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ซึ่งมีระยะเวลาการชำระหนี้ที่ 62 วัน บริษัทเชื่อว่าระยะเวลาการชำระหนี้ดังกล่าวเป็นระยะเวลาการชำระหนี้ที่ค่อนข้างดีและเหมาะสมตามปกติทั่วไปของธุรกิจก่อสร้าง

3. เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง 4,198 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 ที่มีเงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง 5,692 ล้านบาท เท่ากับ 1,494 ล้านบาท หรือลดลง 26.2% เนื่องจากมีการล่าช้าของโครงการใหม่ๆ โดยเฉพาะโครงการของภาครัฐ

ด้านส่วนผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้น 9,508 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ที่มีส่วนของผู้ถือหุ้น 8,549 ล้านบาท เท่ากับ 959 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 11.2% โดยมีสาเหตุที่สำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจาก 4,602 ล้านบาท ในปี 2557 เป็น 5,518 ล้านบาท ในปี 2558

ด้านอัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (Total Asset Turnover) อยู่ที่ 0.83 เท่า ลดลงจากปี 2557 ที่มีการหมุนเวียนของสินทรัพย์อยู่ที่ 0.88 เท่า บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์อยู่ในระดับปานกลาง

Management Discussion and Analysis

received from construction contracts in the amount of 4,198 Million Baht, or 1,494 Million Baht decreasing from 2014 when had advances received from customers under construction contracts in the amount of 5,692 Million Baht, representing 26.2% due to some delayed in new construction projects especially in government sector in 2015.

Shareholders' Equity:

As at December 31, 2015, the Company and its subsidiary companies had the shareholders' equity in the amount of 9,508 Million Baht, or 959 Million Baht increasing from 2014 when had the shareholders' equity in the amount of 8,549 Million Baht, representing 11.2%, which was caused by increase in unappropriated retained earnings as from 4,602 Million Baht up to 5,518 Million Baht in 2015.

Total Assets Turnover:

As at December 31, 2015, the Company and its subsidiary companies had the total asset turnover ratio of 0.83, as slightly decreasing from 2014 of 0.88. The Company and its subsidiary companies had total asset turnover at the moderate level.

4. Liquidity and Capital Adequacy

4.1 Capital Structure

As at December 31, 2015, the Company and its subsidiary companies had the asset structure by having the current assets to non-current assets ratio equal to 69% : 31%, as slightly changed from that in 2014 when had the current assets to non-current assets ratio equal to 74% : 26%.

As at December 31, 2015, the Company and its subsidiary companies had liabilities in the amount of 13,153 Million Baht, or 3,301 Million Baht decreasing from 2014, while

the liabilities presented in 2014 was 16,454 Million Baht. The decreasing of total liabilities was come from unbilled payables and advances received from construction contracts.

As at December 31, 2015, the Company and its subsidiary companies had the shareholders' equity in the amount of 9,508 Million Baht, or 959 Million Baht increasing from 2014 which the amount of shareholders' equity in 2014 presented 8,549 Million Baht. The increasing of the shareholders' equity was come from retained earnings.

As at December 31, 2015, the Company and its subsidiary companies had financial structure between the total liabilities and the shareholders' equity, by having the total liabilities to shareholders' equity ratio equal to 58% : 42%, as significant improvement from that in 2014 when had the total liabilities to shareholders' equity ratio equal to 66% : 34%.

4.2 Capital Expenditure

Upon consideration of investment in fixed assets of the Company and its subsidiary companies, the management would prepare annual investment plans in fixed assets as proposed to the Board of Executive Directors of the Company. Upon decision made in new investment, the Company and its subsidiary companies made sufficient consideration in every aspect, including return on investment.

In 2015, the Company and its subsidiary companies had capital expenditures in purchasing the property, plant and equipment in the amount of 458 Million Baht, or 426 Million Baht decreasing from 2014 when the property, plant and equipment were purchased in the amount of 884 Million Baht, representing 48.2%, due to the fact that the Company and its subsidiary companies decided to invest such a significant amount in property, plant and equipment in 2014.



4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

4.1 โครงสร้างของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างของสินทรัพย์โดยมีสัดส่วนระหว่างสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เท่ากับ 69% : 31% เปลี่ยนแปลงจากปี 2557 ที่มีสัดส่วนระหว่างสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เท่ากับ 74% : 26%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม จำนวน 13,153 ล้านบาท ลดลงจำนวน 3,301 ล้านบาทจากปี 2557 ซึ่งมีจำนวนหนี้สินรวม 16,454 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระและเงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้างลดลง

ในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้น 9,508 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 959 ล้านบาท จากปี 2557 ซึ่งมีส่วนของผู้ถือหุ้น 8,549 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีกำไรสะสมเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างการจัดหาเงินทุนที่มาจากหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น โดยสัดส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 58% : 42% ที่ดีขึ้นจากปี 2557 ที่มีสัดส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 66% : 34%

4.2 รายจ่ายลงทุน

ในการพิจารณาการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรของบริษัทและบริษัทย่อย ฝ่ายจัดการจะมีการจัดทำแผนการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัท โดยจะมีการพิจารณาถึงความเหมาะสมในด้านต่างๆรวมทั้งการพิจารณาผลตอบแทนทางการลงทุน

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายลงทุน ในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 458 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 ที่มีการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 884 ล้านบาท เท่ากับ 426 ล้านบาท หรือลดลง 48.2% เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการขยายการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวนมากในปี 2557

Management Discussion and Analysis

The Company and its subsidiary companies believed that the capital expenditures, both additional investment and replacement investment for the expired existing fixed assets, would maintain the competitive potentiality of the Company and its subsidiary companies, both at present and in the future, and the fixed assets as additionally invested were utilized in their full capacities.

4.3 Liquidity

In 2015, the Company and its subsidiary companies had the current ratio at 1.23 as slightly increasing from that in 2014 with the current ratio at 1.17. The Company and its subsidiary companies had a good liquidity.

In 2015, the Company and its subsidiary companies had the quick ratio at 0.8 as slightly decreasing from that in 2014 with the quick ratio at 0.9. The Company and its subsidiary companies had a good liquidity.

4.4 Cash Flow

In 2015, the Company and its subsidiary companies increase in cash and cash equivalents in the amount of 1,095 Million Baht, by having the cash brought forward in the amount 2,134 Million Baht, causing the net cash at the end of the period to be equal to 1,039 Million Baht, detailed as follows:

(Unit: Million Baht)

Sources of Cash Flow	2015	2014	2013
Operating Activities	(2,363)	(940)	2,034
Investing Activities	1,980	1,610	(854)
Financing Activities	(812)	(877)	(182)
Net increase (decrease) in Cash Flow	(1,095)	(207)	998
Beginning Balance of Cash and Cash Equivalents	2,134	2,341	1,343
Ending Balance of Cash and Cash Equivalents	1,039	2,134	2,341

4.5 Sources of Fund

As at December 31, 2015, the Company and its subsidiary companies had sources of fund from total liabilities and shareholders' equity in the amount of 13,153 Million Baht and 9,508 Million Baht, respectively. Meanwhile, in 2014, the Company and its subsidiary companies had the total liabilities in the amount of 16,454 Million Baht and shareholders' equity in the amount of 8,549 Million Baht.

As at December 31, 2015, the Company and its subsidiary companies had the Debt to Equity Ratio at 1.4, decreasing from that

in 2014 which was at 1.9. A part of the total liabilities of the Company and its subsidiary companies resulted from advances received from customers under construction contracts as provided by the customers for the Company and its subsidiary companies to be used in business operations as general practices. Advances received from customers under construction contracts had no any interest payable whatsoever.

As at December 31, 2015, the items in the total liabilities and shareholders' equity of the Company and its subsidiary companies which significantly changed were as follows:

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ารายจ่ายลงทุนทั้งการลงทุนเพิ่มเติมและการลงทุนเพื่อทดแทนสินทรัพย์ถาวรเดิมทั้งหมดอายุใช้งาน จะรักษาสภาพทางการแข่งขันของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในปัจจุบันและในอนาคต และสินทรัพย์ถาวรที่ได้ลงทุนเพิ่มเติมนั้นได้ถูกนำไปใช้งานอย่างเต็มประสิทธิภาพ

4.3 สภาพคล่อง

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) อยู่ที่ 1.23 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ที่มีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) อยู่ที่ 1.17 เท่า บริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ดี

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) อยู่ที่ 0.8 เท่า ลดลงเล็กน้อยจากปี 2557 ที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) อยู่ที่ 0.9 เท่า บริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ในเกณฑ์ดี

4.4 กระแสเงินสด

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 1,095 ล้านบาท โดยมีเงินสดยกมาต้นงวด 2,134 ล้านบาท ทำให้มีเงินสดสุทธิปลายงวดเท่ากับ 1,039 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของกระแสเงินสดจากแต่ละกิจกรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ที่มาของกระแสเงินสด	2558	2557	2556
กิจกรรมดำเนินงาน	(2,363)	(940)	2,034
กิจกรรมลงทุน	1,980	1,610	(854)
กิจกรรมจัดหาเงิน	(712)	(877)	(182)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(1,095)	(207)	998
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,134	2,341	1,343
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,039	2,134	2,341

4.5 แหล่งที่มาของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น โดยมีหนี้สิน 13,153 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 9,508 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สิน 16,454 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 8,549 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมี อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) อยู่ที่ 1.4 เท่า ลดลงจากปี 2557 ที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) อยู่ที่ 1.9 เท่า โดยที่หนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนหนึ่งมาจากเงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง ซึ่งเป็นส่วนที่ลูกค้าจัดให้บริษัทและบริษัทย่อยเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจตามธรรมเนียมปฏิบัติโดยทั่วไปโดยเงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้างดังกล่าวจะไม่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายแต่อย่างใด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการในส่วนหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่

ส่วนหนี้สิน

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 296 ล้านบาท
- ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระลดลง 2,267 ล้านบาท
- เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้างลดลง 1,494 ล้านบาท

Management Discussion and Analysis

On Liabilities

- Increase in account and other payables
296 Million Baht
- Decrease in unbilled payables
2,267 Million Baht
- Decrease in advances received from construction contracts
1,494 Million Baht

On Shareholders' Equity

- Increase in unappropriated retain earnings 916 Million Baht

4.6 Leverage

As at December 31, 2015, the Company and its subsidiary companies had interests payable in the amount of 13 Million Baht, or 5 Million Baht decreasing from 2014 when had interests payable in the amount of 18 Million Baht, due to the reduction of hire-purchase contract and financial lease. Meanwhile, the Company and its subsidiary companies had the time interest earned ratio equal to 140 times, as significantly increasing from 2014 when had the time interest earned ratio equal to 106 times. The Company and its subsidiary companies had efficiency in paying interest based on operating profit in the high level.

5. Obligation on Liabilities and Management of Off-Statement of Financial Position Obligation

The Company and its subsidiary companies made the hire-purchase contract and financial lease in relation to the automotive rental for a period of 3-5 years. The Company and its subsidiary companies had the minimum amount to be payable under the irrevocable hire-purchase contract and financial lease as at December 31, 2015, as follows:

- Payable within 1 year
10 Million Baht

- Payable as from 1 year up to 5 years
12 Million Baht

Upon assessment of liquidity of the Company and its subsidiary companies, the Company and its subsidiary companies had sufficient cash to pay the aforementioned obligation on liabilities.

As at December 31, 2015, the Company and its subsidiary companies had no any off-statement of financial position obligation.

6. Factors or events which may significantly affect the financial position and results of operations in the future

The External Factors impact to the Business:

According to the National Council for Peace of Order had responsibility to the country, the government focused on infrastructure development to enhance the economic activities in order to stimulate Thailand's economic for AEC in 2015, a variety of construction projects of the public sector were launched such as transportation projects, under the strategic framework for infrastructure development in 2015 – 2022 which covered the transportation projects such as roads, mass transit, air transportation and water transportation.

The Internal Factors impact to the Business:

The company realized that Human Capital is importance, therefore, the company has always find the suitable training courses to improve the abilities of its people by providing inhouse training every year, moreover, the Operation Division and the Financial and Administrative Division are also arranged training courses to help and improve employees' skill as well. Besides the company has also supported the skilled labors to take course and test their abilities in accordance with the labor standards for being their good advantages as a working skill and tidy delivery project.

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

- กำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น 916 ล้านบาท

4.6 ความสามารถในการชำระหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อย มีดอกเบียจ่าย 13 ล้านบาท ลดลง 5 ล้านบาทจากปี 2557 ที่มีดอกเบียจ่าย 18 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินลดลง ในขณะที่บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Time Interest Earned) เท่ากับ 140 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ที่มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยจ่าย (Time Interest Earned) เท่ากับ 106 เท่า บริษัทและบริษัทย่อยมีประสิทธิภาพในการนำกำไรจากการดำเนินงานเพื่อมาชำระดอกเบี้ยในระดับที่สูง

5. การะผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระของบแสดงฐานะทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่ารถยนต์ อายุของสัญญามีระยะเวลา 3-5 ปี บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินที่บอกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังนี้

- จ่ายชำระภายใน 1 ปี 10 ล้านบาท
- จ่ายชำระมากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี 12 ล้านบาท

เมื่อประเมินสภาพคล่องของบริษัทและบริษัทย่อย พบว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายภาระผูกพันด้านหนี้สินดังกล่าวได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีภาระที่ต้องชดเชยของบแสดงฐานะทางการเงิน

6. ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจจะมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

ปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อธุรกิจ

ปัจจัยจากเศรษฐกิจและการเมือง ภายหลังจากที่คณะรักษาความสงบแห่งชาติและรัฐบาลชุดใหม่เข้ามาบริหารประเทศ และให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางเศรษฐกิจในไทยให้เติบโตต่อเนื่องและรองรับการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี 2558 จึงผลักดันให้เกิดการลงทุนในโครงการพื้นฐานทางคมนาคมภายใต้กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งของไทย พ.ศ. 2558-2565 ครอบคลุมระบบขนส่งคมนาคมทั้ง ถนน น้ำ ราง อากาศ ซึ่งโครงการเหล่านี้จะก่อให้เกิดงานก่อสร้างและจะส่งผลดีต่อภาคธุรกิจก่อสร้างในอนาคต

ปัจจัยภายในที่อาจมีผลต่อธุรกิจ

บุคลากรนับเป็นปัจจัยสำคัญต่อกิจการของบริษัท บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรด้วยการจัดฝึกอบรมสัมมนาภายในเป็นประจำทุกปี ทั้งในส่วนของงานปฏิบัติการและสายงานการเงินและบริหาร โดยการฝึกอบรมพนักงานระดับปฏิบัติงานจะมุ่งเน้นหลักสูตรที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน นอกจากนี้บริษัทยังมีการยกระดับพัฒนาฝีมือแรงงานของช่างก่อสร้างในสาขาต่างๆ โดยส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมและทดสอบฝีมือตามมาตรฐานแรงงานในสาขาต่างๆ เพื่อเป็นการเพิ่มทักษะและความปรารถนาในการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

Connected Transactions

1. Related transactions with other than joint ventures

Company Name	Business	Relationship
1. HTR Co., Ltd.	Business: Property Development	<ul style="list-style-type: none"> ▶ The Company holds 80.90% of shares in HTR Co., Ltd. ▶ There are 2 co-directors, including: Mr. Woraphant Chonthong
2. NOUVELLE PROPERTY Co.,Ltd.	Business: Real estate development	<ul style="list-style-type: none"> ▶ The Company holds 99.99% of shares in Nouvelle Property Co., Ltd
3.WISDOM SERVICES Co.,Ltd.	Business: Rental of machine and construction equipment	<ul style="list-style-type: none"> ▶ The Company holds 100.00% of shares in Wisdom Services Co., Ltd
4. DKK Sino-Thai Engineering Co., Ltd.	Business: Design the foundation and structure of telecommunication towers, production of telecommunication steel structure, construction and installation of telecommunication towers, civil works, repairs and maintenance of telecommunication towers, inspection, improvement, and strengthening of telecommunication towers	<ul style="list-style-type: none"> ▶ The Company holds 35.00% of shares in DKK Sino-Thai Engineering Co., Ltd. ▶ There are 3 co-directors, including: <ol style="list-style-type: none"> 1. Mr. Vallop Rungkijvorasathien 2. Mr. Woraphant Chonthong 3. Mr. Somchai Wattanaweerachai
5. STIT Co., Ltd.	Business: Distributor and service provider of machinery and equipment used in the construction and manufacturing industry	<ul style="list-style-type: none"> ▶ STIT Co.,Ltd. is related company, as co-director with the Company. ▶ There is a co-director, i.e., Mr. Masthawin Charnvirakul
6. STP&I (Public) Co., Ltd.	Business: Processing of steel structure, piping and welding, pressured containers, heat-exchange equipment, boilers and process model; Distributor and service provider of machinery and equipment used in the construction and manufacturing industry;	<ul style="list-style-type: none"> ▶ STP&I Public Co.,Ltd. is related company, as co-director with the Company. ▶ There are 3 co-directors, including: <ol style="list-style-type: none"> 1. Mr. Masthawin Charnvirakul 2. Pol.Gen. Jate Mongkolhutthi 3. Mr. Chamni Janchai

รายการระหว่างกัน

1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีใช้กิจการร่วมค้า

บุคคลที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด (HTR)	ธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> ▶ บริษัทย่อยของ บมจ.ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น โดยบริษัทเข้าถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 80.90 ของทุนจดทะเบียนใน บจก.เอช ที อาร์ ▶ มีกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน คือ นายวรพันธ์ ช้อนทอง
2. บริษัท นูเวล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (Nouvelle)	ธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> ▶ บริษัทย่อยของ บมจ.ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น โดยบริษัทเข้าถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนใน บจก.นูเวล พร็อพเพอร์ตี้
3. บจก.วิสดอม เซอร์วิสเซส จำกัด	ธุรกิจ : ให้เช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> ▶ บริษัทย่อยของ บมจ.ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น โดยบริษัทเข้าถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน บจก.วิสดอม เซอร์วิสเซส จำกัด
4. บริษัท ดี เค ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด (DKK)	ธุรกิจ: ออกแบบฐานรากและโครงสร้างของเสาสื่อสารและโทรคมนาคม การผลิตโครงสร้างเหล็กสื่อสารและโทรคมนาคม การก่อสร้างและติดตั้งเสาสื่อสารและโทรคมนาคม งานโยธา การซ่อมแซมและบำรุงรักษาเสาสื่อสารและโทรคมนาคม และการตรวจสอบปรับปรุงและเสริมความแข็งแรงของเสาสื่อสารและโทรคมนาคม	<ul style="list-style-type: none"> ▶ บริษัทร่วมของ บมจ.ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น โดยบริษัทเข้าถือหุ้นร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียน บจก.ดี เค ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง ▶ มีกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> 1. นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร 2. นายวรพันธ์ ช้อนทอง 3. นายสมชาย วัฒนะวิระชัย
5. บริษัท เอสทีไอที จำกัด (STIT)	ธุรกิจ : เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าและให้บริการสำหรับเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้างและการผลิต	<ul style="list-style-type: none"> ▶ เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เนื่องจากบุคคลที่เกี่ยวข้องของ กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท ▶ มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายมาศถวิน ชาญวิรุณ
6. บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) (STP&I)	ธุรกิจ : การแปรรูปโครงสร้างเหล็กงานประกอบ และเชื่อมต่อ งานภาชนะความดัน ผลิตภัณฑ์ถัง อุปกรณ์แลกเปลี่ยน ความร้อน ผลิตภัณฑ์หม้อกำเนิดไอน้ำ และ Process Model และ: เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าและให้บริการสำหรับเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> ▶ เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เนื่องจากบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท ▶ มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ <ol style="list-style-type: none"> 1. คุณมาศถวิน ชาญวิรุณ 2. พลตำรวจเอก เจตน์ มงคลหัตถ์ 3. นายธานี จันทร์ฉาย

Connected Transactions

2. Related transactions with joint ventures

Company Name	Business	Relationship
1. Sino-Thai AS Joint Venture	Business: Construction Work	▶ Joint Venture; whereas, the Company held 58% of stakes in Sino-Thai AS Joint Venture Associate Engineering (1964) Limited held 42% of the stakes;
2. SL Joint Venture	Business: Construction Work	▶ Joint Venture; whereas, the Company held 70% of stakes in SL Joint Venture (but had 100% Control power) LC Transport and Commerce Co., Ltd. held 30% of the stakes;
3. SA Joint Venture	Business: Construction Work	▶ Joint Venture; whereas, the Company held 80% of stakes in SA Joint Venture Aqua Thai Co., Ltd. held 20% of the stakes;
4. STEC AS 3 Joint Venture	Business: Construction Work	▶ Joint Venture; whereas, the Company held 70% of stakes in STEC AS 3 Joint Venture (but had 100% Control power) Associate Engineering (1964) Limited held 30% of the stakes;
5. STEC AS 4 Joint Venture	Business: Construction Work	▶ Joint Venture; whereas, the Company held 60% of stakes in STEC AS 4 Joint Venture ▶ Associate Engineering (1964) Limited held 40% of the stakes; (but had 100% Control power)
6. STAS Joint Venture	Business: Construction Work	▶ Joint Venture; whereas, the Company held 60% of stakes in STAS Joint Venture Associate Engineering (1964) Limited held 40% of the stakes; **Since September 2013, STEC has fulfilled its promise on the part of the Company successfully

รายการระหว่างกัน

2. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เป็นกิจการร่วมค้า

บุคคลที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. กิจการร่วมค้า ซีโน-ไทย เอ เอส	ธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง	<p>▶ เป็นกิจการร่วมค้า โดยบริษัทมีส่วนได้เสีย ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัทมีส่วนได้เสียร้อยละ 58 2. บริษัท เอ เอส แอสโซซิเอท เอนิเนียริง (1994) จำกัด ร้อยละ 42
2. กิจการร่วมค้า เอส แอล	ธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง	<p>▶ เป็นกิจการร่วมค้า โดยบริษัทมีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัทมีส่วนได้เสียร้อยละ 70 โดยบริษัท ควบคุม 100% 2. บริษัท แอล ซี ทรานสปอร์ต และการพาณิชย์ จำกัด ร้อยละ 30
3. กิจการร่วมค้า เอส เอ	ธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง	<p>▶ เป็นกิจการร่วมค้า โดยบริษัทมีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัทมีส่วนได้เสีย ร้อยละ 80 2. บริษัท อาควาไทย จำกัด ร้อยละ 20
4. กิจการร่วมค้า สเตค เอ เอส 3	ธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง	<p>▶ เป็นกิจการร่วมค้า โดยบริษัทมีส่วนได้เสีย ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัทมีส่วนได้เสียร้อยละ 70 โดยบริษัท ควบคุม 100% 2. บริษัท เอ เอส แอสโซซิเอท เอนิเนียริง (1994) จำกัด ร้อยละ 30
5. กิจการร่วมค้า สเตค เอ เอส 4	ธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง	<p>▶ เป็นกิจการร่วมค้า โดยบริษัทมีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัทมีส่วนได้เสียร้อยละ 60 2. บริษัท เอ เอส แอสโซซิเอท เอนิเนียริง (1994) จำกัด ร้อยละ 40 โดยบริษัท เอ เอส แอสโซซิเอท เอนิเนียริง (1994) จำกัด ควบคุม 100%
6. กิจการร่วมค้า เอส ที เอ เอส	ธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง	<p>▶ เป็นกิจการร่วมค้า โดยบริษัทมีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัทมีส่วนได้เสียร้อยละ 60 2. บริษัท เอ เอส แอสโซซิเอท เอนิเนียริง (1964) ร้อยละ 40 <p>**ตั้งแต่เดือนกันยายน 2556 STEC ได้ปฏิบัติตามสัญญาในส่วนของบริษัท เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว</p>

Connected Transactions

2. Related transactions with joint ventures (continued)

Company Name	Business	Relationship
7. ASST Joint Venture	Business: Construction Work	<p>► Joint Venture; whereas, the Company held 45% of stakes in ASST Joint Venture Associate Engineering (1964) Limited held 55% of the stakes;</p> <p>**Since September 2013, STEC has fulfilled its promise on the part of the Company successfully</p>

The Company has transaction with persons who may have a conflict of interest for fiscal years 2015 and 2014 are as follows.

Company Name	Related Transactions	Gross Value (Baht) As of December 31 st , 2015	Gross Value (Baht) As of December 31 st , 2014	Reason for Transactions
1. HTR Co., Ltd.	1.1 Rental Incomes from office building lease	14,468,790	14,423,400	<p>► The building space is leased as the Company's office at the market price.</p> <p>► As of December 31,2015 STEC was behind in payment on parking basement.</p> <p>► Loan to HTR Co., Ltd was due to pay principal of loan and interest in quarterly totaling 20 installments. The interest can be calculated at MLR; minute 1 percent per year, and pay the first installment in July 2009.</p>
	1.2 Trade accounts and notes payablerelated parties	14,980	16,050	
	1.3 Loans to related parties		<p>Opening Balance 73,000,000</p> <p>Raising During the period -</p> <p>Decreasing during the period (73,000,000)</p> <p>Ending Year Balance</p> <p style="text-align: right;"><u>0</u></p>	
	1.4 Interest receipt from loans under Sub-Clauses 1.3		2,495,921	
2. Nouvelle Property Co., Ltd.	2.1 Loans to related parties	<p>Opening Balance 500,000</p> <p>Raising During the period 393,260</p> <p>Decreasing during the period (0)</p> <p>Ending Year Balance 893,260</p>	<p>Opening Balance -</p> <p>Raising During the period 790,500,000</p> <p>Decreasing during the period (790,000,000)</p> <p>Ending Year Balance</p> <p style="text-align: right;"><u>500,000</u></p>	<p>► Loans to Nouvelle Property Co.,Ltd. at interest rate of 4 percent per year and payment of principal and interest on demand.</p>
	2.2 Interest receipt from loans under Sub-Clauses 2.1	29,557.99	10,042,739.73	

รายการระหว่างกัน

2. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เป็นกิจการร่วมค้า (ต่อ)

บุคคลที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
7. กิจการร่วมค้า เอ เอส เอส ที	ธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> ▶ เป็นกิจการร่วมค้า โดยบริษัทมีส่วนได้เสีย ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัท มีส่วนได้เสียร้อยละ 45 2. บริษัท เอ เอส แอสโซซิเอท เอนิเนียริง (1964) จำกัด ร้อยละ 55 **ตั้งแต่เดือนกันยายน 2556 STEC ได้ปฏิบัติตามสัญญาในส่วนของบริษัทเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับงวดบัญชีปี 2558 และ 2557 ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2557	ลักษณะรายการ/ความจำเป็น
1. บจก.เอช ที อาร์	<p>1.1 รายได้จากกาให้เช่าอาคารสำนักงาน</p> <p>1.2 เจ้าหน้าที่การค้า กิจการที่เกี่ยวข้อง</p> <p>1.3 เงินให้กู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้อง</p> <p>1.4 ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้ยืมตาม 1.3</p>	<p>14,468,790</p> <p>14,980</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>14,423,400</p> <p>16,050</p> <p>ยอดต้นงวด 73,000,000 เพิ่มขึ้นระหว่างงวด - ลดลงระหว่างงวด (73,000,000) ยอดปลายปี <u>0</u></p> <p>2,495,921</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ เป็นรายได้จากการให้เช่าพื้นที่อาคาร เพื่อเป็นสำนักงานของบริษัท โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด ▶ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 STEC ดำงชำระค่าจอดรถขึ้นได้ดิน ▶ เงินให้กู้ยืมแก่ บจก.เอช ที อาร์ มีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาสรวมทั้งสิ้น 20 งวด โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี และเริ่มผ่อนงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2552
2. บจก.นูเวลพร็อพเพอร์ตี้	<p>2.1 เงินให้กู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้อง</p> <p>2.2 ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้ยืมตาม 2.1</p>	<p>ยอดต้นงวด 500,000 เพิ่มขึ้นระหว่างงวด 393,260 ลดลงระหว่างงวด (0) ยอดปลายปี <u>893,260</u></p> <p>29,558</p>	<p>ยอดต้นงวด - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด 790,500,000 ลดลงระหว่างงวด (790,000,000) ยอดปลายปี <u>500,000</u></p> <p>10,042,740</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ เงินให้กู้ยืมแก่ บจก. นูเวลพร็อพเพอร์ตี้ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปีมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยคืนเมื่อทางถก

Connected Transactions

The Company has transaction with persons who may have a conflict of interest for fiscal years 2015 and 2014 are as follows. (continued)

Company Name	Related Transactions	Gross Value (Baht) As of December 31 st , 2015	Gross Value (Baht) As of December 31 st , 2014	Reason for Transactions
3. Wisdom Services Co.,Ltd.	3.1 Investment on the part of shareholders	12,726,516	12,726,516	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Buys ordinary shares of Wisdom Services Co., Ltd. totaling 22,110,000 shares with a par value of Baht 100 per share which the company acquired 0.5756 Baht per share, totaling 12.7 million baht. ▶ Loans to Wisdom Services Co., Ltd. at interest rate of 0.5 percent per year and payment of principal and interest on demand. ▶ Rental of machine and construction equipment
	3.2 Loans to related parties	Opening Balance - Raising During the period 713,300,000 Decreasing during the period (187,000,000) Ending Year Balance <u>526,300,000</u>	-	
	3.3 Interest receipt from loans under Sub-Clauses 3.2	2,706,808	-	
	3.4 Service Income	232,432,025	-	
	3.5 Trade accounts and notes payable	22,602,006	-	
4. STIT Co., Ltd.	4.1 Trade accounts and notes payable	7,298,691	9,191,943	▶ Spare parts; and repairs of the Company's machinery at the market price;
	4.2 Service Income	-	258,000	
	4.3 Cost of spare parts, fix and maintenance	51,834,562	36,686,113	
5. STP&I (Public) Co., Ltd.	5.1 Trade accounts and notes receivable	73,944,192.30	211,596,417	▶ Repairing Land Plot C Erection and Assembly at the market price;
	5.2 Service Income	2,026,606,213	1,381,155,064	
	5.3 Advanced received from construction contracts	-	437,550,537	
	5.4 Unbilled receivables	33,445,425	302,600,977	

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับงวดบัญชีปี 2558 และ 2557 ดังนี้ (ต่อ)

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2557	ลักษณะรายการ/ความจำเป็น
3. บจก.วิสดอม เซอร์วิสเซส	3.1 เงินลงทุนกับส่วนของผู้ถือหุ้น	12,726,516	12,726,516	<ul style="list-style-type: none"> ▶ ซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ บจก.วิสดอม เซอร์วิสเซส จำนวน 22,110,000 หุ้น โดยมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทซื้อมาในราคาหุ้นละ 0.5756 บาท รวมเป็นเงิน 12.7 ล้านบาท ▶ เงินให้กู้ยืมแก่ บจก.วิสดอม เซอร์วิสเซส อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ▶ รายได้ค่าเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง
	3.2 เงินให้กู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ยอดต้นงวด - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด 713,300,000 ลดลงระหว่างงวด (187,000,000) ยอดปลายปี <u>526,300,000</u>	-	
	3.3 ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้ยืมตาม 3.2	2,706,808	-	
	3.4 รายได้ระหว่างกัน	232,432,025	-	
	3.5 เจ้านั้นการค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,602,006	-	
4. บริษัท เอส ทีไอที จำกัด	4.1 เจ้านั้นการค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,298,691	9,191,943	▶ เป็นการนำอะไหล่มาซ่อมแซมเครื่องจักรของบริษัท โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด
	4.2 รายได้ระหว่างกัน	-	258,000	
	4.3 ค่าอะไหล่ ตรวจสอบเช็คซ่อมแซม	51,834,562	36,686,113	
5. บริษัท เอส ทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	5.1 ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	73,944,192	211,596,417	▶ บริษัทรับเหมาก่อสร้างดำเนินโครงการ Erection and Assembly โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด
	5.2 รายได้ระหว่างกัน	2,026,606,213	1,381,155,064	
	5.3 เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	-	437,550,537	
	5.4 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	33,445,425	302,600,977	

Connected Transactions

The Company has transaction with persons who may have a conflict of interest as a joint venture

Company Name	Related Transactions	Gross Value (Baht) As of December 31 st , 2015	Gross Value (Baht) As of December 31 st , 2014	Reason for Transactions
1. Sino-Thai AS Joint Venture	1.1 Trade accounts and notes receivable	3,531,266	3,531,266	▶ The Company has carried out the construction of BMA Mass Transit System Project, extension of Sukhumvit Line and Silom Line, under subcontract at the market price;
2. SL Joint Venture	2.1 Trade accounts and notes receivable	6,039,804	6,039,804	▶ The Company has carried out the construction of water distribution canal, pumping station, elevated bridge, including Section 3 Building drainage project near Suvarnabhumi Airport under subcontract and at the market price;
3. SA Joint Venture	3.1 Trade accounts and notes receivable	21,383,967.91	23,624,178	▶ The Company has carried out the construction of waterworks system under the Project on solving the problem of water shortage of Nakhon Ratchasima Municipality, under subcontract and at the market price;
	3.2 Unbilled receivables	23,654,911	24,836,293	
	3.3 Service income	-	19,638,265	
4. STEC AS 3 Joint Venture	4.1 Advanced received from construction contracts	230,802,400	-	▶ The Company has carried out the construction of Maintenance Centre Building park and ride, under subcontract at the market price;
	4.2 Unbilled receivables	16,887,957	-	
5. STEC AS 4 Joint Venture	5.1 Unbilled receivables	3,454,249	-	▶ The Company has carried out the construction of Designed along the rail construction under subcontract and at the market price;

รายการระหว่างกัน



บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เป็นกิจการร่วมค้า

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2557	ลักษณะรายการ/ความจำเป็น
1. กิจการร่วมค้า ซิโน-ไทย - เอ เอส	1.1 ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,531,266	3,531,266	▶ บริษัทรับเหมาก่อสร้างแบบรับเหมาช่วง (sub-contract) โครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท และสีลม โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด
2. กิจการร่วมค้า เอส แอล	2.1 ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,039,804	6,039,804	▶ บริษัทรับเหมาก่อสร้างแบบรับเหมาช่วง (sub-contract) คลองระบายน้ำสถานีสูบน้ำสะพานยกระดับพร้อมอาคารประกอบส่วนที่ 3 โครงการระบายน้ำบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด
3. กิจการร่วมค้า เอส เอ	3.1 ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21,383,967.91	23,624,178	▶ บริษัทรับเหมาก่อสร้างแบบรับเหมาช่วง (sub-contract) ระบบประปาตามโครงการแก้ไขปัญหาคารขาดแคลนน้ำ อุปโภคบริโกคเทศบาลนครราชสีมาโดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด
	3.2 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	23,654,911	24,836,293	
	3.3 รายได้ระหว่างกัน	-	19,638,265	
4. กิจการร่วมค้า สเตค เอ เอส 3	4.1 เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	230,802,400	-	▶ บริษัทรับเหมาก่อสร้างแบบรับเหมาช่วง (sub-contract) ศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารจอดแล้วจรโดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด
	4.2 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	16,887,957	-	
5. กิจการร่วมค้า สเตค เอ เอส 4	5.1 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	3,454,249	-	▶ บริษัทรับเหมาก่อสร้างแบบรับเหมาช่วง (sub-contract) ออกแบบควบคุมการก่อสร้างงานระบบราง โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด

Connected Transactions

The Company has transactions with persons who may have conflicts of interest as a joint venture. (continued)

Company Name	Related Transactions	Gross Value (Baht) As of December 31 st , 2015	Gross Value (Baht) As of December 31 st , 2014	Reason for Transactions
6. STAS Joint Venture	6.1 Trade accounts and notes receivable 6.2 Service income	-	19,438,683 -	▶ The Company has carried out the construction of BTS, Silom Extension (Taksin - Petkasem); **Since September 2013, STEC has fulfilled its promise on the part of the Company successfully
7. ASST Joint Venture	7.1 Trade accounts and notes receivable	-	18,922,768	▶ The Company has carried out the construction of Track Rehabilitation Phase 6: North Eastern Line, Buayai Junction-Nongkay; **Since September 2013, STEC has fulfilled its promise on the part of the Company successfully

รายการระหว่างกัน



บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เป็นกิจการร่วมค้า (ต่อ)

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2557	ลักษณะรายการ/ความจำเป็น
6. กิจการร่วมค้า เอส ที เอ เอส	6.1 ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน 6.2 รายได้ระหว่างกัน	- -	19,438,683 -	▶ บริษัทรับจ้างงานซื้อพร้อมติดตั้งงานโครงสร้างพื้นฐานและงานระบบการเดินรถโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีลม (ตากสิน-เพชรเกษม) **ตั้งแต่เดือนกันยายน 2556 STEC ได้ปฏิบัติตามสัญญาในส่วนของบริษัทฯ เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว
7. กิจการร่วมค้า เอ เอส เอส ที	7.1 ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	18,922,768	▶ บริษัทรับจ้างทำงานโครงการปรับปรุงทางรถไฟ ระยะที่ 6 ช่วงชุมทางบัวใหญ่ - หนองคาย**ตั้งแต่เดือนกันยายน 2556 STEC ได้ปฏิบัติตามสัญญาในส่วนของบริษัทฯ เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว

Connected Transactions

General Policy on Related transactions of the Company

Policy on Pricing

The value of related transactions shall be in accordance with the market price or competitive prices of non-related parties.

Reasonability of Transactions

Related transactions shall be made on the basis of necessity and reasonability and for the maximum benefits of the Company, and the said transactions existed because the Company has operated its businesses with subsidiaries, affiliated companies, and related companies in the normal course of businesses. Transactions include construction service provision, purchase of equipment and other services; conditions of related transactions shall be prescribed in accordance with the general commercial conditions and with the market prices or competitive prices of non-related parties.

Procedures of Related Transaction Approval

According to the Company's policy, the procedures of related transactions made with parties in conflict have to be verified and approved in conformance with the company rule and regulation.

Policy or Trends on Related Transactions

The Company shall have its related transactions with particular companies involved, as may be necessary and only in accordance with the normal course of business operations such as sale/purchase of construction materials, construction work, office building lease, etc., and such related transactions may exist in the future, according to normal course of business operations of the Company. The Company has its policy to make related transactions with parties in conflict by comparing prices and quality of operations for the maximum benefits of the Company, and at the most proper price. The Company shall treat the parties in conflict similarly to other entrepreneurs. The Company shall prescribe the terms and conditions of such related transactions in accordance with the normal course of business operations; and prices shall be compared with prices of the third parties; moreover, it shall be considered according to the proper procedures of approval and in accordance with the Company's Rules and Regulations in all respects.

รายการระหว่างกัน

นโยบายทั่วไปในการทำรายการระหว่างกันของบริษัท

นโยบายด้านราคา

มูลค่าของรายการระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด หรือราคาที่แข่งขันได้กับบุคคลอื่นที่มีได้เป็นบุคคลเกี่ยวข้องกัน

ความสมเหตุสมผลของรายการ

การทำรายการระหว่างกันเป็นไปตามความจำเป็นและความสมเหตุสมผลซึ่งเป็นการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นเนื่องจากการที่บริษัท ได้ประกอบธุรกิจกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะการค้าตามปกติ ลักษณะของรายการ ได้แก่ การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ซื่ออุปกรณ์ และบริการอื่น โดยเงื่อนไขต่างๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และเป็นไปตามราคาตลาด หรือราคาที่แข่งขันได้กับบุคคลอื่นที่มีได้เป็นบุคคลเกี่ยวข้องกัน

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ตามนโยบายของบริษัท ขั้นตอนการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะต้องผ่านการพิจารณาตามขั้นตอนการอนุมัติที่เหมาะสมตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ทุกประการ

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องเฉพาะในกรณีที่มีความจำเป็น และเป็นไปตามตรรกะของการดำเนินธุรกิจตามปกติเท่านั้น อาทิเช่น การซื้อ/ขาย วัสดุก่อสร้าง การรับเหมาก่อสร้าง การให้เช่าอาคารสำนักงาน ฯลฯ รายการระหว่างกันอาจเกิดขึ้นได้ในอนาคตตามปกติของการประกอบการค้าของบริษัท ซึ่งบริษัท มีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยใช้วิธีการเปรียบเทียบราคาและคุณภาพในการดำเนินงานต่างๆ ที่เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยมีราคาที่เหมาะสมที่สุด ซึ่งบริษัท จะปฏิบัติต่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในแนวทางเช่นเดียวกับผู้ ประกอบการรายอื่นๆ โดยบริษัท จะมีการกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ ในการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวให้เป็นไปตามลักษณะการค้าปกติทั่วไปซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก รวมทั้งต้องผ่านการพิจารณาตามขั้นตอนการอนุมัติที่เหมาะสมตามระเบียบข้อบังคับของบริษัททุกประการ

Reports on the Responsibilities of the Board of Directors on Financial Reports



The Board of Directors of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited has carried out actions in accordance with the Company's Articles of Association on the presentation of Balance Sheets and Income Statement ending December 31, 2015, which has already been audited by the Auditor. These actions are in accordance with the prescribed period of twelve months cycle which was within the period of time before the ending of the Company's accounting period. The Company Board of Directors hereby warrants that the financial reports expressed in the 2015 Annual Reports are true and reasonable, having correct, complete, and adequate accounting data. The Company's Board of Directors has already reviewed and deemed the reports to be presentable and requested it should be submitted expeditiously to the shareholders.

The Company's Board of Directors is of the view that the Company has duly exercised proper accounting procedures, kept constant practice, and has taken reasonable care in completing the Company's financial statements on time. The Balance Sheets ending December 31, 2015, Income Statement, Statements of Changes in Shareholders' Equity, and Cash Flow Statements ending December 31, 2015, of both the Company's and Consolidated Financial Statements of the Company's Subsidiaries are reasonably correct and completed in accordance with Generally Accepted Accounting Principles.

The Company's Board of Directors is confident that it has verified the Company's important data and information in all respects and has paid close attention to all details regarding the financial reporting of the Company.

For and on behalf of the Company:

(Mr. Pakpoom Srichamni)
Director and President



คณะกรรมการบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการตามข้อบังคับบริษัทในการนำเสนอบัญชีงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีเป็นที่เรียบร้อยแล้วต่อผู้ถือหุ้นตามกำหนดเวลาทุกกรอบสิบสองเดือน ภายในระยะเวลาสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท คณะกรรมการบริษัทขอให้คำรับรองว่า รายงานทางการเงินตามที่ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี 2558 ฉบับนี้เป็นไปตามความเป็นจริงและสมเหตุสมผล มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องสมบูรณ์ครบถ้วนเพียงพอ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาแล้ว และเห็นสมควรนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นได้

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าบริษัทได้ใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลอย่างรอบคอบในการจัดทำงบการเงิน ของบริษัทในครั้งนี้อย่างถูกต้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ทั้งของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย มีความถูกต้องตามที่ควรและจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ซึ่งได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทมีความมั่นใจว่าได้ตรวจสอบข้อมูลที่สำคัญของบริษัททุกประการและให้ความเอาใจใส่ในการพิจารณารายงานทางการเงินเสมออย่างต่อเนื่อง

ในนามของคณะกรรมการบริษัท

(นายภาคภูมิ ศรีขำนิ)

กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ

Remuneration For Auditor



Office of the Auditor of the Company and subsidiaries,

EY

33rd Floor, Lake Ratchada Building,

193/136-137,

New Ratchada Pisek Road,

Bangkok 10110.

Remuneration on the account audits of the Company and subsidiaries.

- ▶ Company's auditing fee in 2015 is 1,750,000 Baht
- ▶ The Company's subsidiaries' auditing fee in 2015 is 515,000 Baht
- ▶ The affiliated companies of the subsidiaries' auditing fee in 2015 is 280,000 Baht

Other expenses:

-None-

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี



สำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา
เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่
กรุงเทพฯ 10110

คำตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย

- ▶ บริษัทมีค่าสอบบัญชี ปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 1,750,000 บาท
- ▶ บริษัทย่อย มีค่าสอบบัญชี ปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 515,000 บาท
- ▶ บริษัทย่อยของบริษัทย่อย มีค่าสอบบัญชี ปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 280,000 บาท

ค่าบริการอื่น

-ไม่มี-



บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
รายงาน และ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2558

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุบบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ และได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

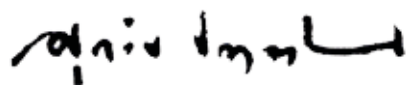
ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนด ด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผล ของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



ศุภชัย ปัญญาวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3930

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 17 กุมภาพันธ์ 2559

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ซีโอบี-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,038,830,903	2,133,798,622	1,021,237,692	1,945,097,121
เงินลงทุนชั่วคราว	8	1,025,846,402	3,431,538,075	887,467,682	3,431,538,075
ลูกหนี้การค้า	6,9	3,079,319,199	2,748,272,786	3,062,812,380	2,735,218,720
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	6	5,299,205,491	6,366,535,027	5,268,863,033	6,306,057,131
เงินประกันผลงานก่อสร้าง		1,096,451,769	732,663,215	1,096,451,769	732,663,215
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา		2,299,849,275	1,186,751,147	2,257,234,992	1,186,751,147
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา		917,856,857	1,324,162,412	900,452,424	1,316,217,980
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	10	101,341,152	837,625	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	1,428,349	1,246,449	-	-
อาคารชุดเพื่อขาย	19	350,392,562	381,008,076	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	361,391,030	254,919,135	233,566,413	185,737,761
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		15,571,912,989	18,561,732,569	14,728,086,385	17,839,281,150
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน		15,108,010	15,108,010	15,108,010	15,108,010
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	1,252,816,121	1,252,816,121
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13.1	132,790,697	119,584,256	2,799,700	2,799,700
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	10,501,254	10,802,004	1,000,000	1,000,000
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	1,066,369	2,494,718	527,193,260	500,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	3,709,547,141	3,083,061,755	2,264,408,130	1,751,600,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	3,196,570,256	3,166,169,713	2,422,628,665	3,015,883,146
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		23,853,554	44,767,581	17,634,740	29,805,646
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		7,089,437,281	6,441,988,037	6,503,588,626	6,069,512,623
รวมสินทรัพย์		22,661,350,270	25,003,720,606	21,231,675,011	23,908,793,773

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6,17	4,023,351,325	3,727,269,732	4,010,320,862	3,663,408,303
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ		3,474,167,314	5,741,276,429	3,467,046,682	5,711,110,101
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง	6	4,198,381,945	5,691,882,748	4,077,334,070	5,676,437,441
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่าซื้อ และสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	81,152,978	89,643,835	62,888,547	89,643,835
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	19	71,248,048	70,379,908	-	-
สำรองผลขาดทุนของโครงการ		519,961,053	142,550,043	519,961,053	142,550,043
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		280,319,099	463,765,894	262,935,252	442,718,428
รวมหนี้สินหมุนเวียน		12,648,581,762	15,926,768,589	12,400,486,466	15,725,868,151
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและ สัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิ จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	18	81,730,440	101,255,880	79,024,310	101,255,880
สำรองผลประโยชน์ระยะยาว ของพนักงาน	20	152,644,860	140,838,521	149,477,653	137,917,807
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	261,467,674	280,641,951	139,325,508	161,697,664
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		8,775,290	4,979,677	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		504,618,264	527,716,029	367,827,471	400,871,351
รวมหนี้สิน		13,153,200,026	16,454,484,618	12,768,313,937	16,126,739,502

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,525,106,540 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,525,106,540	1,525,106,540	1,525,106,540	1,525,106,540
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็ม					
มูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,525,106,540 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,525,106,540	1,525,106,540	1,525,106,540	1,525,106,540
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		2,097,055,812	2,097,055,812	2,097,055,812	2,097,055,812
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตาม					
กฎหมาย	21	152,510,654	152,510,654	152,510,654	152,510,654
ยังไม่ได้จัดสรร		5,518,452,119	4,601,966,987	4,689,648,067	4,032,869,521
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(1,364,499)	(25,690,506)	(959,999)	(25,488,256)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		9,291,760,626	8,350,949,487	8,463,361,074	7,782,054,271
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ					
ควบคุมของบริษัทย่อย		216,389,618	198,286,501	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		9,508,150,244	8,549,235,988	8,463,361,074	7,782,054,271
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		22,661,350,270	25,003,720,606	21,231,675,011	23,908,793,773

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ



งบกำไรขาดทุน

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
รายได้					
รายได้จากการก่อสร้าง		18,237,770,422	21,551,604,445	18,231,153,237	21,541,678,948
รายได้จากการขายและบริการ		92,881,827	100,360,795	-	-
ผลกำไรจากการตีราคา อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นมูลค่ายุติธรรม	15	447,645,994	-	334,142,268	-
รายได้อื่น					
ดอกเบี้ยรับ		72,254,207	238,001,636	69,313,768	246,682,114
เงินปันผลรับ	13.2	-	-	4,199,550	4,199,550
อื่น ๆ		59,152,894	54,387,677	52,478,405	18,230,178
รวมรายได้		18,909,705,344	21,944,354,553	18,691,287,228	21,810,790,790
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนงานก่อสร้าง		16,550,213,359	19,375,671,891	16,680,568,022	19,369,494,797
ต้นทุนการขายและบริการ		49,225,362	59,324,552	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		448,057,555	583,132,497	427,590,746	568,989,954
รวมค่าใช้จ่าย		17,047,496,276	20,018,128,940	17,108,158,768	19,938,484,751
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,862,209,068	1,926,225,613	1,583,128,460	1,872,306,039
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วม	13.2	17,405,991	11,135,762	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,879,615,059	1,937,361,375	1,583,128,460	1,872,306,039
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(13,460,020)	(18,226,130)	(11,033,369)	(17,353,322)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,866,155,039	1,919,135,245	1,572,095,091	1,854,952,717
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	(321,481,926)	(389,108,925)	(305,279,431)	(370,929,717)
กำไรสำหรับปี		1,544,673,113	1,530,026,320	1,266,815,660	1,484,023,000
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,526,522,246	1,520,507,821	1,266,815,660	1,484,023,000
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		18,150,867	9,518,499		
		1,544,673,113	1,530,026,320		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ		1.00	1.00	0.83	0.97

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
กำไรสำหรับปี		1,544,673,113	1,530,026,320	1,266,815,660	1,484,023,000
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		-	(8,306,401)	-	(8,306,401)
ผลกระทบของภาษีเงินได้	23	-	1,661,280	-	1,661,280
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	(6,645,121)	-	(6,645,121)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		30,410,321	14,809,807	30,660,321	14,859,807
ผลกระทบของภาษีเงินได้	23	(6,132,064)	(2,971,961)	(6,132,064)	(2,971,961)
กลับรายการผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ		-	(83,779)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		24,278,257	11,754,067	24,528,257	11,887,846
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		24,278,257	5,108,946	24,528,257	5,242,725
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,568,951,370	1,535,135,266	1,291,343,917	1,489,265,725
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,550,848,253	1,525,626,317	1,291,343,917	1,489,265,725
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		18,103,117	9,508,949		
		1,568,951,370	1,535,135,266		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	1,866,155,039	1,919,135,245	1,572,095,091	1,854,952,717
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสด รับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(27,460,179)	-	-
ค่าเสื่อมราคา	494,260,548	427,291,646	399,039,713	424,910,943
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(5,130,139)	(7,766,174)	(4,931,896)	(4,544,559)
มูลค่ายุติธรรมของ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	(447,645,994)	-	(334,142,268)	-
กำไรจากการคืนทุนของบริษัทร่วม	-	(782,002)	-	(698,223)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(17,405,991)	(11,135,762)	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2,070,728)	(1,761,293)	(2,070,728)	(1,761,293)
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	(2,139,200)	1,293,307	(2,139,200)	1,293,307
ค่าตัดจำหน่ายส่วนต่างจากสัญญาซื้อขาย เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(3,307,282)	(7,553,761)	(3,307,283)	(7,553,761)
สำรองผลขาดทุนของโครงการเพิ่มขึ้น	377,411,004	26,466,985	377,411,004	26,466,985
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	13,362,339	14,234,967	13,115,846	13,805,229
รายได้จากการลงทุน - เงินปันผลรับ จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(4,199,550)	(4,199,550)
ดอกเบี้ยรับ	(72,254,207)	(238,001,636)	(69,313,768)	(246,682,114)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	13,460,020	18,226,130	11,033,369	17,353,322
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,214,695,409	2,112,187,473	1,952,590,330	2,073,343,003
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	(507,046,412)	168,642,846	(503,593,659)	144,659,492
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	1,067,329,536	(1,452,117,792)	1,037,194,098	(1,493,171,216)
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	(363,788,554)	(218,872,707)	(363,788,554)	(234,905,674)
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา	(1,113,098,128)	(68,743,122)	(1,070,483,845)	(68,743,122)
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา	406,305,556	(306,809,564)	415,765,556	(310,292,389)
อาคารชุดเพื่อขาย	30,615,514	43,012,952	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,738,220	66,521,570	58,468,930	55,713,353
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20,964,777	(20,931,177)	12,170,906	(18,754,250)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	296,081,594	761,192,035	346,912,559	816,633,422
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	(2,267,109,109)	(836,030,352)	(2,244,063,413)	(815,458,904)
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง	(1,493,500,803)	(851,121,721)	(1,599,103,371)	(844,014,245)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(176,488,196)	142,807,538	(176,475,893)	138,490,785
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,239,613	(10,355,402)	(1,556,000)	(7,338,300)
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(1,871,060,983)	(470,617,423)	(2,135,962,356)	(563,838,045)
จ่ายดอกเบี้ย	(12,591,880)	(17,357,990)	(11,033,369)	(17,353,322)
จ่ายภาษีเงินได้	(478,901,551)	(452,301,703)	(448,092,920)	(429,666,109)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(2,362,554,414)	(940,277,116)	(2,595,088,645)	(1,010,857,476)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพันเพิ่มขึ้น	-	(15,108,010)	-	(15,108,010)
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	2,440,561,922	2,918,940,495	2,578,940,641	2,918,940,495
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(100,503,528)	14,629,340	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,246,449	1,087,714	(526,693,260)	72,500,000
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(11,253,625)	-	(12,726,516)
เงินสดจ่ายเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(795,000,000)
เงินสดรับจากการคืนทุนของบริษัทร่วม	-	698,223	-	698,223
ซื้อและปรับปรุงอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	(2,839,396)	(790,000,000)	(2,665,862)	-
เงินสดรับจากการขาย อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	85,220,179	-	-
ซื้ออุปกรณ์	(458,215,849)	(883,545,651)	(447,591,131)	(873,751,928)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	13,093,812	24,045,536	676,630,001	11,884,119
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,199,550	4,199,550	4,199,550	4,199,550
ดอกเบี้ยรับ	82,506,062	261,176,133	77,325,456	269,856,610
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	1,980,049,022	1,610,089,884	2,360,145,395	1,581,492,543

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ชำระคืนเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และสัญญาเช่าทางการเงิน	(102,425,213)	(114,468,385)	(78,879,065)	(114,468,385)
เงินปันผลจ่าย	(610,037,114)	(762,544,493)	(610,037,114)	(762,544,493)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(712,462,327)	(877,012,878)	(688,916,179)	(877,012,878)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงสุทธิ	(1,094,967,719)	(207,200,110)	(923,859,429)	(306,377,811)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,133,798,622	2,340,998,732	1,945,097,121	2,251,474,932
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,038,830,903	2,133,798,622	1,021,237,692	1,945,097,121
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญา เช่าทางการเงิน	74,408,916	76,533,150	74,408,916	76,533,150
โอนสัญญาเช่าทางการเงินให้แก่ บริษัทย่อย	-	-	44,516,710	-
รับโอนที่ดินเพื่อชำระค่าก่อสร้าง	176,000,000	-	176,000,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ-บริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558



(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม										
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ										
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น ของบริษัทฯ			
					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการวัด มูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ เพื่อขาย	ผลต่างจากการ แปลงค่างบ การเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ		รวม องค์ประกอบ อื่น ของส่วน ของผู้ ถือหุ้น		
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่											
1 มกราคม 2557	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	3,850,648,780	(37,537,902)	83,779	(37,454,123)	7,587,867,663	188,777,552	7,776,645,215	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(762,544,493)	-	-	-	(762,544,493)	-	(762,544,493)	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,520,507,821	-	-	-	1,520,507,821	9,518,499	1,530,026,320	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่นสำหรับปี	-	-	-	(6,645,121)	11,847,396	(83,779)	11,763,617	5,118,496	(9,550)	5,108,946	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวมสำหรับปี	-	-	-	1,513,862,700	11,847,396	(83,779)	11,763,617	1,525,626,317	9,508,949	1,535,135,266	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่											
31 ธันวาคม 2557	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	4,601,966,987	(25,690,506)	-	(25,690,506)	8,350,949,487	198,286,501	8,549,235,988	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่											
1 มกราคม 2558	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	4,601,966,987	(25,690,506)	-	(25,690,506)	8,350,949,487	198,286,501	8,549,235,988	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(610,037,114)	-	-	-	(610,037,114)	-	(610,037,114)	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,526,522,246	-	-	-	1,526,522,246	18,150,867	1,544,673,113	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่นสำหรับปี	-	-	-	-	24,326,007	-	24,326,007	24,326,007	(47,750)	24,278,257	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวมสำหรับปี	-	-	-	1,526,522,246	24,326,007	-	24,326,007	1,550,848,253	18,103,117	1,568,951,370	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่											
31 ธันวาคม 2558	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	5,518,452,119	(1,364,499)	-	(1,364,499)	9,291,760,626	216,389,618	9,508,150,244	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม ส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	3,318,036,135	(37,376,102)	(37,376,102)	7,055,333,039
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(762,544,493)	-	-	(762,544,493)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,484,023,000	-	-	1,484,023,000
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(6,645,121)	11,887,846	11,887,846	5,242,725
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,477,377,879	11,887,846	11,887,846	1,489,265,725
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	4,032,869,521	(25,488,256)	(25,488,256)	7,782,054,271
							-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	4,032,869,521	(25,488,256)	(25,488,256)	7,782,054,271
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(610,037,114)	-	-	(610,037,114)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,266,815,660	-	-	1,266,815,660
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	24,528,257	24,528,257	24,528,257
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,266,815,660	24,528,257	24,528,257	1,291,343,917
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	4,689,648,067	(959,999)	(959,999)	8,463,361,074

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ-บริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 32/59-32/60 อาคารซีโน-ไทย ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) บริษัทย่อยและการร่วมค้า (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) โดยทั้งหมดจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		2558	2557
		ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด	ให้เช่าอาคารสำนักงาน	80.90	80.90
บริษัท ปทุมวัน เรียด เอสเตท จำกัด (ถือหุ้นทั้งหมดโดย บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด)	ให้บริการรับฝากเอกสาร	80.90	80.90
บริษัท กิจประชาธานี จำกัด (ถือหุ้นทั้งหมดโดย บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	80.90	80.90
บริษัท นูเวล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99
บริษัท วิสดอม เซอร์วิสเชส จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ซีสโก้ ลูบริแคนท์ส จำกัด”)	ให้เช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	100.00	100.00
กิจการร่วมค้า เอส แอล	รับเหมาก่อสร้าง (หยุดดำเนินการแล้ว)	70.00	70.00
กิจการร่วมค้า เอส เอ	รับเหมาก่อสร้าง (หยุดดำเนินการแล้ว)	80.00	80.00
กิจการร่วมค้า สเตค - เอเอส - 3	รับเหมาก่อสร้าง	70.00	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ-บริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยหรือการร่วมทำได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2557) และฉบับใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความ และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 10 งบการเงินรวม

ฉบับที่ 11 การร่วมการงาน

ฉบับที่ 12 การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

ฉบับที่ 13 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโอบี-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ-บริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

v) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาตรฐาน การรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีดังกล่าว จะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) รายได้

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างถือเป็นรายได้ตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จจากการประเมินของวิศวกรของบริษัทฯและบริษัทย่อย รายได้ที่ได้รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุด

รายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุด รับรู้เมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์แก่ผู้ซื้อ

รายได้ค่าเช่ารับ

รายได้ค่าเช่ารับที่เกี่ยวข้องรับรู้ตามระยะเวลาเช่า

ดอกเบียรับ

ดอกเบียรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

v) ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนงานก่อสร้าง

ต้นทุนงานก่อสร้างบันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จของต้นทุนโดยประมาณ โดยจะบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน ผลต่างระหว่างต้นทุนที่บันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จของราคาต้นทุนโดยประมาณและต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงบันทึกเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

ต้นทุนขายหน่วยในอาคารชุด

ในการคำนวณหาต้นทุนขายหน่วยในอาคารชุดได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับหน่วยในอาคารชุดที่ขายได้ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนตามรายได้จากการขายที่บันทึกไว้

ต้นทุนอาคารชุดเพื่อขายแสดงตามราคาทุนซึ่งประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าก่อสร้าง ดอกเบีย และต้นทุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้

ลูกหนี้แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนเปิดแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหน่วยลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในงบกำไรขาดทุน
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกเป็นรายการต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- จ) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ฉ) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ช) เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธี ราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรืออัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมแล้วแต่กรณี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโอบี-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบกำไรขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	20	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า	-	10	ปี
ห้องตัวอย่าง	-	5	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	5 - 30	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 5	ปี
ยานพาหนะ	-	5 - 10	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือ คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือจากการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุม ไม่ว่าจะโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4.8 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่า

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

หักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.9 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโอบี-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ-บริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาวะผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่วนผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

4.12 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากร เชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่า ภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.14 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

4.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ประมาณการรายได้ค่าก่อสร้างและต้นทุนโครงการก่อสร้าง

ในการคำนวณรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่มีในสถานะปัจจุบันและประสบการณ์จากการประกอบธุรกิจโดยอิงข้อมูลจากวิศวกร/ผู้ควบคุมโครงการในการประมาณการส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการณ์ปัจจุบัน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีไอ-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้า

ในการประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้านี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารและคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยจะตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางรายการโดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ เนื่องจากไม่มีราคาในตลาดที่สามารถใช้เทียบเคียงได้ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาวและอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

นี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามราคาตามสัญญา ซึ่งเทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้จากการก่อสร้าง	-	-	17	20
ดอกเบี้ยรับ	-	-	3	2
ค่าเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์การก่อสร้าง	-	-	232	-
ค่าเช่าจ่าย	-	-	14	14
จำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์การก่อสร้าง	-	-	708	-
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการก่อสร้าง	2,030	1,381	2,030	1,381
รายได้ค่าที่ปรึกษาโครงการ	100	100	100	100
ต้นทุนงานก่อสร้าง	52	37	52	37

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	29,140	29,664
การร่วมค้า	10,225	10,225	13,756	13,756
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	101,585	276,071	100,053	276,067
รวม	111,810	286,296	142,949	319,487
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(29,203)	(29,203)	(38,774)	(38,774)
สุทธิ	82,607	257,093	104,175	280,713
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ				
บริษัทย่อย	-	-	40,543	24,836
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	36,900	302,601	36,900	302,601
รวม	36,900	302,601	77,443	327,437
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	527,193	500
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	2,495	3,741	-	-
รวม	2,495	3,741	527,193	500
หนี้สิน				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)				
บริษัทย่อย	-	-	22,617	16
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	7,299	9,192	7,299	9,192
รวม	7,299	9,192	29,916	9,208
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง				
บริษัทย่อย	-	-	230,802	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	180,851	437,551	180,851	437,551
รวม	180,851	437,551	411,653	437,551

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ-บริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

ในระหว่างปี 2558 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
นิติบุคคลอาคารชุด ซีโน-ไทย ทาวเวอร์	มีการรวมการร่วมกัน	3,741	-	(1,246)	2,495

(หน่วย: พันบาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท นูเวล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย	500	393	-	893
บริษัท วิสดอม เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทย่อย	-	713,300	(187,000)	526,300
		500	713,693	(187,000)	527,193

เงินให้กู้ยืมแก่นิติบุคคลอาคารชุด ซีโน-ไทย ทาวเวอร์

บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด (เอช ที อาร์) ได้ให้เงินกู้ยืมแก่นิติบุคคลอาคารชุด ซีโน-ไทย ทาวเวอร์ (ซีโน-ไทย ทาวเวอร์) เป็นจำนวน 19 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 8 ต่อปี ค่าขนาดดอกเบี้ยแบบ Flat rate ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ โดยซีโน-ไทย ทาวเวอร์ จะต้องผ่อนชำระเงินต้นจำนวน 0.14 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนรวม 134 งวดเริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2553

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท วิสดอม เซอร์วิสเชส จำกัด

ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท วิสดอม เซอร์วิสเชส จำกัด (วิสดอม) จำนวน 713 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทางถาม บริษัทฯ คาดว่ายังไม่เรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมภายในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้นจึงแสดงรายการเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

วิสดอม มีวัตถุประสงค์ที่จะนำเงินกู้ยืมดังกล่าวไปซื้อสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ (หมายเหตุ 16)

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะสั้นของกรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 58 ล้านบาท (2557: 64 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 55 ล้านบาท 2557: 62 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโ-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ-บริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	838,831	977,108	821,238	959,897
หน่วยลงทุน	-	656,691	-	485,200
ตัวแลกเปลี่ยน	200,000	500,000	200,000	500,000
รวม	1,038,831	2,133,799	1,021,238	1,945,097

ยอดคงเหลือของหน่วยลงทุนเป็นหน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูง

8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินฝากธนาคาร	118,584	696,059	118,584	696,059
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าซึ่งแสดงตามมูลค่ายุติธรรม				
หน่วยลงทุน	604,237	672,234	465,859	672,234
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	125,688	96,311	125,688	96,311
ตราสารหนี้ที่ออกโดยสถาบันการเงิน	-	205,704	-	205,704
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	158,537	562,469	158,537	562,469
	888,462	1,536,718	750,084	1,536,718
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายซึ่งแสดงตามมูลค่ายุติธรรม				
หน่วยลงทุน	18,800	1,198,761	18,800	1,198,761
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	1,025,846	3,431,538	887,468	3,431,538

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย จำนวนเงิน 19 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 19 ล้านบาท) วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับชั้นที่ 1 ซึ่งเป็นการใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

และเงินลงทุนในหน่วยลงทุนบริษัทฯและบริษัทย่อย และตราสารหนี้ของจำนวนเงิน 888 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 750 ล้านบาท) วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับชั้นที่ 2 ซึ่งเป็นการใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนดังกล่าวคำนวณโดยใช้ราคามูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน และมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ-บริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

9. ลูกหนี้การค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,429,730	1,183,831	1,428,461	1,183,516
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 4 เดือน	491,601	989,963	490,802	988,830
5 - 12 เดือน	510,936	234,588	510,416	234,523
มากกว่า 12 เดือน	611,325	129,678	575,838	94,517
รวม	3,043,592	2,538,060	3,005,517	2,501,386
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(46,880)	(46,880)	(46,880)	(46,880)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	2,996,712	2,491,180	2,958,637	2,454,506
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	82,477	218,601	82,475	218,987
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 4 เดือน	-	-	-	698
5 - 12 เดือน	-	-	1,154	1,819
มากกว่า 12 เดือน	29,333	67,695	59,320	97,983
รวม	111,810	286,296	142,949	319,487
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(29,203)	(29,203)	(38,774)	(38,774)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	82,607	257,093	104,175	280,713
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	3,079,319	2,748,273	3,062,812	2,735,219

บริษัทฯ มีการโอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินค่างานตามสัญญาก่อสร้างบางโครงการจากผู้ว่าจ้างให้กับธนาคาร ซึ่งบริษัทฯ สามารถเบิกถอนเงินจากการโอนสิทธิดังกล่าวจากธนาคารได้ตามปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มียอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าสำหรับโครงการก่อสร้างที่โอนสิทธิเรียกร้องดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 326 ล้านบาท (2557: 184 ล้านบาท)

10. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นเงินให้กู้ยืมจากการทำสัญญาซื้อขายลดลูกหนี้จากบริษัทหลายแห่ง ซึ่งครบกำหนดชำระคืนตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญาโดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9.00 - 15.00 ต่อปี (2557: ร้อยละ 7.75 - 12.00 ต่อปี)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	133,127	58,066	118,974	57,285
อื่น ๆ	228,264	196,853	114,592	128,453
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	361,391	254,919	233,566	185,738

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ		
บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด	500	500	80.90	80.90	440,090	440,090
บริษัท นูเวล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	800	800	99.99	99.99	800,000	800,000
บริษัท วิสดอม เซอร์วิสเซส จำกัด	2,211	2,211	100.00	100.00	12,726	12,726
รวม					1,252,816	1,252,816

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2558	2557	2558	2557	2558	2557
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท ดีเคเค ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด	ติดตั้งระบบสายส่ง และระบบสื่อสาร	ไทย	35	35	2,800	2,800	132,791	119,584

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ-บริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้ง ขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคา ทุน - สุทธิ	
			2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
			ร้อยละ	ร้อยละ						
บริษัท ดีเคเค ซีโน- ไทย เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด	ติดตั้งระบบ สายส่งและ ระบบสื่อสาร	ไทย	35	35	2,800	2,800	-	-	2,800	2,800

13.2 ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผล
รับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯรับระหว่างปี	
	2558	2557	2558	2557
บริษัท ดีเคเค ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด	17,406	11,136	4,200	4,200

13.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท ดีเคเค ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด	
	2558	2557
สินทรัพย์หมุนเวียน	894	667
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	19	20
หนี้สินหมุนเวียน	(515)	(325)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(19)	(20)
สินทรัพย์ - สุทธิ	379	342
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	35	35
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	133	120

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ-บริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558



(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท ดีเคเค ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด	
	2558	2557
รายได้	759	715
กำไร	50	32
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	50	32

14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2558	2557	2558		2557		2558		2557	
	ร้อยละ	ร้อยละ	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ เพื่อขาย										
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ บางกอก	-	-	10,000	9,500	10,000	9,750	-	-	-	-
ส่วนต่ำกว่าทุนจาก การเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุนในหลัก ทรัพย์เพื่อขาย			(500)		(250)		-		-	
			9,500		9,750		-		-	
เงินลงทุนทั่วไป										
บริษัท ไทย เมเนจเม้นท์ คอนแทรคติ้ง จำกัด	19.0	19.0	7,611		7,611		7,611		7,611	
บริษัท สินทรัพย์ช่างเหมา ไทย จำกัด	0.2	0.2	1,000		1,000		1,000		1,000	
อื่น ๆ			25,694		25,694		25,642		25,642	
			34,305		34,305		34,253		34,253	
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของ เงินลงทุน			(33,304)		(33,253)		(33,253)		(33,253)	
			1,001		1,052		1,000		1,000	
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ			10,501		10,802		1,000		1,000	

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2558			2557		
	ที่ดิน	อาคารชุดให้เช่า	รวม	ที่ดิน	อาคารชุดให้เช่า	รวม
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	2,541,600	541,462	3,083,062	1,809,360	541,462	2,350,822
ซื้อและปรับปรุงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ ลงทุน	2,839	-	2,839	790,000	-	790,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ-บริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2558			2557		
	ที่ดิน	อาคารชุดให้เช่า	รวม	ที่ดิน	อาคารชุดให้เช่า	รวม
รับโอนที่ดินเพื่อชำระค่าก่อสร้าง	176,000	-	176,000	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-	(57,760)	-	(57,760)
ผลกำไรจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	369,426	78,220	447,646	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	3,089,865	619,682	3,709,547	2,541,600	541,462	3,083,062
เกณฑ์ในการประเมินราคา	วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach)	วิธีพิจารณา จากรายได้ (Income Approach)		วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach)	วิธีพิจารณา จากรายได้ (Income Approach)	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ที่ดิน	
	2558	2557
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,751,600	1,751,600
ซื้อและปรับปรุงสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,666	-
รับโอนที่ดินเพื่อชำระค่าก่อสร้าง	176,000	-
ผลกำไรจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	334,142	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	2,264,408	1,751,600
เกณฑ์ในการประเมินราคา	วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach)	วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach)

ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ ได้รับโอนที่ดินมูลค่า 176 ล้านบาท จากลูกหนี้รายหนึ่ง เพื่อจ่ายชำระค่าก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ที่ดินดังกล่าวตั้งอยู่ในแนวเวนคืนเพื่อก่อสร้างทางหลวงชนบท ซึ่งโครงการดังกล่าวอยู่ในขั้นตอนสำรวจและออกแบบ แต่ยังไม่มีการสำรวจรังวัดสังหาริมทรัพย์ จึงยังไม่สามารถระบุ แนวเวนคืนที่ชัดเจนได้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ คาดว่าเรื่องดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดผลเสียอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทฯ

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
อัตราราคาใช้พื้นที่ (ร้อยละ)	85 - 95	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	12	มูลค่ายุติธรรมลดลง
อัตราค่าเช่าต่อพื้นที่ (บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน)	494 - 570	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558



ที่ดินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับชั้นที่ 2 ซึ่งเป็นการใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

อาคารชุดให้เช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับชั้นที่ 3 ซึ่งเป็นการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	
ราคาทุน								
1 มกราคม 2557	711,161	402,764	55,573	3,887,403	337,136	428,589	79,424	5,902,050
ซื้อเพิ่ม	-	875	7	294,990	24,142	26,567	613,499	960,080
จำหน่าย	-	(12,027)	-	(243,701)	(11,882)	(14,448)	-	(282,058)
โอน	-	-	54,941	324,784	-	-	(379,725)	-
31 ธันวาคม 2557	711,161	391,612	110,521	4,263,476	349,396	440,708	313,198	6,580,072
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2557	-	159,013	48,355	2,535,609	232,856	276,555	-	3,252,388
ค่าเสื่อมราคา	-	12,641	996	336,641	39,641	37,373	-	427,292
จำหน่าย	-	(3,089)	-	(237,402)	(11,143)	(14,144)	-	(265,778)
31 ธันวาคม 2557	-	168,565	49,351	2,634,848	261,354	299,784	-	3,413,902
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2557	711,161	223,047	61,170	1,628,628	88,042	140,924	313,198	3,166,170
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2557 (402 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								427,292

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ-บริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคารตาม สัญญาเช่า	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2558	711,161	391,612	110,521	4,263,476	349,396	440,708	313,198	6,580,072
ซื้อเพิ่ม	-	-	945	240,396	47,404	22,514	221,366	532,625
จำหน่าย	-	(165)	-	(111,314)	(52,946)	(6,819)	-	(171,244)
โอน	-	7,469	(3,382)	78,033	3,351	(8,316)	(77,155)	-
31 ธันวาคม 2558	711,161	398,916	108,084	4,470,591	347,205	448,087	457,409	6,941,453
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2558	-	168,565	49,351	2,634,848	261,354	299,784	-	3,413,902
ค่าเสื่อมราคา	-	10,162	6,058	401,581	38,388	38,072	-	494,261
จำหน่าย	-	(165)	-	(104,135)	(52,190)	(6,790)	-	(163,280)
31 ธันวาคม 2558	-	178,562	55,409	2,932,294	247,552	331,066	-	3,744,883
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2558	711,161	220,354	52,675	1,538,297	99,653	117,021	457,409	3,196,570
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2558 (462 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								494,261

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคารตาม สัญญาเช่า	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2557	711,161	254,439	55,573	3,887,403	296,369	423,127	79,424	5,707,496
ซื้อเพิ่ม	-	875	7	294,990	20,948	26,567	606,898	950,285
จำหน่าย	-	-	-	(243,701)	(10,660)	(14,448)	-	(268,809)
โอน	-	-	54,941	324,784	-	-	(379,725)	-
31 ธันวาคม 2557	711,161	255,314	110,521	4,263,476	306,657	435,246	306,597	6,388,972
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2557	-	156,145	48,355	2,535,609	198,124	271,414	-	3,209,647
ค่าเสื่อมราคา	-	12,420	996	336,641	37,804	37,050	-	424,911
จำหน่าย	-	-	-	(237,402)	(9,923)	(14,144)	-	(261,469)
31 ธันวาคม 2557	-	168,565	49,351	2,634,848	226,005	294,320	-	3,373,089
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2557	711,161	86,749	61,170	1,628,628	80,652	140,926	306,597	3,015,883
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2557 (401 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								424,911

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ-บริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคารตาม สัญญาเช่า	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2558	711,161	255,314	110,521	4,263,476	306,657	435,246	306,597	6,388,972
ซื้อเพิ่ม	-	-	945	240,396	30,178	22,514	227,967	522,000
จำหน่าย	-	(165)	-	(111,314)	(33,902)	(6,819)	-	(152,200)
จำหน่ายให้แก่บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการ เงินรวมแล้ว) (หมายเหตุ 6)	-	(8,451)	-	(1,118,161)	(5,144)	(42,320)	(57,596)	(1,231,672)
โอน	-	7,469	(3,382)	78,033	3,351	(8,316)	(77,155)	-
31 ธันวาคม 2558	711,161	254,167	108,084	3,352,430	301,140	400,305	399,813	5,527,100
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2558	-	168,565	49,351	2,634,848	226,005	294,320	-	3,373,089
ค่าเสื่อมราคา	-	10,162	6,058	312,835	35,785	34,199	-	399,039
จำหน่าย	-	(165)	-	(104,135)	(33,184)	(6,790)	-	(144,274)
จำหน่ายให้แก่บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการ เงินรวมแล้ว) (หมายเหตุ 6)	-	(6,166)	-	(496,840)	(1,519)	(18,858)	-	(523,383)
31 ธันวาคม 2558	-	172,396	55,409	2,346,708	227,087	302,871	-	3,104,471
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2558	711,161	81,771	52,675	1,005,722	74,053	97,434	399,813	2,422,629
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2558 (369 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								399,039

ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯได้จำหน่ายเครื่องจักร และอุปกรณ์ก่อสร้างให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง รวมเป็นจำนวนเงิน 708 ล้านบาท พร้อมกับโอนภาระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินของสินทรัพย์ดังกล่าวจำนวนรวม 45 ล้านบาท ให้แก่บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระหนี้ค่าสินทรัพย์ สุทธิจาก ภาระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินให้แก่บริษัทฯ ครบทั้งจำนวนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังไม่ใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,729 ล้านบาท (2557: 1,841 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,693 ล้านบาท 2557: 1,805 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์และยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนประมาณ 254 ล้านบาท (2557: 291 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 193 ล้านบาท 2557: 291 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	7,299	9,192	29,916	9,208
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,932,440	3,597,622	3,914,191	3,551,966
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	83,612	120,456	66,214	102,234
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,023,351	3,727,270	4,010,321	3,663,408

18. เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	172,635	202,490	151,083	202,490
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอดตัดจำหน่าย	(9,752)	(11,590)	(9,170)	(11,590)
รวม	162,883	190,900	141,913	190,900
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(81,153)	(89,644)	(62,889)	(89,644)
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	81,730	101,256	79,024	101,256

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่าอุปกรณ์และยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 4 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 4 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	87	86	173
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(6)	(4)	(10)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	81	82	163

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ-บริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 4 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	96	106	202
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(6)	(5)	(11)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	90	101	191

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 4 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	68	83	151
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(5)	(4)	(9)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	63	79	142

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 4 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	96	106	202
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(6)	(5)	(11)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	90	101	191

19. เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย

เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกของบริษัทย่อยในรูปแบบตัวสัญญาใช้เงินที่ครบกำหนดชำระคืนเมื่อทางกรม โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี

บริษัทย่อยได้จดจำนองหนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุดของอาคารชุดเพื่อขายของบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 289 ล้านบาท เป็นหลักประกันการกู้ยืมดังกล่าว

เนื่องจากบริษัทย่อยไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาเงินกู้และสัญญาประนีประนอมยอมความได้ ดังนั้นในเดือน พฤษภาคม 2555 ศาลจึงมีคำสั่งให้เจ้าพนักงานบังคับคดีดำเนินการยึดทรัพย์จำนองดังกล่าวเพื่อขายทอดตลาด และนำเงินมาชำระหนี้ ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการดำเนินการของเจ้าพนักงานบังคับคดี

ในระหว่างปี เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
		1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	70,380	868	-	31 ธันวาคม 2558

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

20. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลาแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน		ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น		รวม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ต้นปี	113,735	101,030	27,104	24,605	140,839	125,635
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,184	7,051	924	1,496	8,108	8,547
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,965	4,685	289	1,003	5,254	5,688
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันกัน						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ด้านประชากรศาสตร์	-	5,296	-	-	-	5,296
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ทางการเงิน	-	(3,578)	-	-	-	(3,578)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก ประสบการณ์	-	6,588	-	-	-	6,588
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,556)	(7,337)	-	-	(1,556)	(7,337)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ปลายปี	124,328	113,735	28,317	27,104	152,645	140,839

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโอบี-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน		ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น		รวม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน						
ต้นปี	111,255	98,928	26,663	24,216	137,918	123,144
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,022	6,771	943	1,461	7,965	8,232
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,858	4,587	293	986	5,151	5,573
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ด้านประชากรศาสตร์	-	5,296	-	-	-	5,296
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ทางการเงิน	-	(3,578)	-	-	-	(3,578)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	6,588	-	-	-	6,588
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,556)	(7,337)	-	-	(1,556)	(7,337)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน						
ปลายปี	121,579	111,255	27,899	26,663	149,478	137,918

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	8,108	8,547	7,965	8,232
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,254	5,688	5,151	5,573
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน				
ซึ่งรับรู้ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร	13,362	14,235	13,116	13,805

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวน
ประมาณ 6 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 6 ล้านบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของ
บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 17 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 17 ปี)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ-บริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558 (ร้อยละต่อปี)	2557 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	4.4	4.4
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	3.0 - 7.5	3.0 - 7.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	2.0 - 18.0	2.0 - 18.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(14)	17	(14)	16
อัตราการขึ้นเงินเดือน	17	(15)	17	(14)

21. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะ ประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินเดือนและค่าแรงของพนักงานและลูกจ้างชั่วคราว	3,448,569	3,803,324	3,439,998	3,795,130
ค่าเสื่อมราคา	494,261	427,292	399,039	424,911
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	990,137	789,670	990,137	789,670
ค่าวัสดุก่อสร้างและค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง	10,463,312	13,639,527	10,604,092	13,629,726

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ-บริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

23. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	318,157	394,250	305,152	372,381
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	3,325	(5,141)	127	(1,451)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	321,482	389,109	305,279	370,930

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(1,661)	-	(1,661)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	6,132	2,972	6,132	2,972

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,866,155	1,919,135	1,572,095	1,854,953
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	373,231	383,827	314,419	370,991
ขาดทุนทางภาษีที่ถูกใช้ประโยชน์ในปีปัจจุบัน แต่ไม่เคยรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(23,581)	-	-	-
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีของบริษัทย่อยที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,780	4,652	-	-
บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่รับรู้ของปีก่อน	(27,824)	-	-	-
ปรับปรุงหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการโอนสินทรัพย์และสัญญาเช่าทางการเงินให้แก่บริษัทย่อย	-	-	(4,994)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็น รายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	(4,124)	630	(4,146)	(61)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	321,482	389,109	305,279	370,930

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	480	480	480	480
สำรองผลขาดทุนของโครงการ	103,992	28,510	103,992	28,510
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	30,529	26,506	29,895	25,922
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	1,661	-	1,661
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	27,824	-	-	-
อื่น ๆ	1,000	-	1,000	-
รวม	163,825	57,157	135,367	56,573
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	386,763	296,749	244,049	177,221
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนมูลค่าเงินลงทุน	421	3,565	421	3,565
ผลกระทบจากการคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและ ทางภาษีของสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	38,109	35,974	30,223	35,974
อื่น ๆ	-	1,511	-	1,511
รวม	425,293	337,799	274,693	218,271
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	261,468	280,642	139,326	161,698

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 217 ล้านบาท (2557: 474 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ-บริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

24. เงินปันผล

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผล จ่ายในเดือน
เงินปันผลประจำปี 2556	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2557	763	0.50	เมษายน 2557
รวมเงินปันผลจ่ายปี 2557		763		
เงินปันผลประจำปี 2557	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558	610	0.40	พฤษภาคม 2558
รวมเงินปันผลจ่ายปี 2558		610		

25. สัญญาจ้างระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นปรับปรุงด้วยกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้จนถึงปัจจุบันสำหรับสัญญาจ้างระหว่างก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 80,263 ล้านบาท (2557: 64,090 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 80,197 ล้านบาท 2557: 64,090 ล้านบาท) และมีจำนวนเงินที่บริษัทฯมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 7,592 ล้านบาท (2557: 7,493 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 7,526 ล้านบาท 2557: 7,493 ล้านบาท)

26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อย กรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นผู้ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน
บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานหลัก คือ การรับเหมาก่อสร้าง การให้เช่าอาคารสำนักงาน การให้เช่าและเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ภายในประเทศ เนื่องจากในระหว่างปี 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีกิจกรรมที่เป็นสาระสำคัญในส่วนงานการให้เช่าอาคารสำนักงาน การให้เช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ดังนั้น จึงไม่มีการแสดงข้อมูลจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว
ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างจากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 7 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 12,084 ล้านบาท (2557: ลูกค้ารายใหญ่จำนวน 8 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 16,708 ล้านบาท)

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 22 ล้านบาท (2557: 20 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

28. การระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

28.1 การระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่ารถยนต์ อายุของสัญญามีระยะเวลา 3-5 ปี บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	10	12
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	12	16

28.2 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 หนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
หนังสือค้าประกันสัญญา	9,898	9,104	9,617	9,104
หนังสือค้าประกันเงินรับล่วงหน้าและเงินประกันผลงาน	8,771	8,452	8,406	8,452
หนังสือค้าประกันอื่น	1,692	3,106	1,692	3,106
รวม	20,361	20,662	19,715	20,662

28.3 คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องดำเนินคดี โดยมีมูลหนี้จากการฟ้องร้องคิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 190 ล้านบาท (2557: 198 ล้านบาท) ซึ่งคดีฟ้องร้องดังกล่าว ส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการที่บริษัทฯ ถูกกล่าวหาว่าบริษัทฯ ผิดสัญญาจ้าง ในขณะที่คดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล ฝ่ายบริหารและที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าเรื่องดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดผลเสียหายอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ดังนั้นจึงไม่มีการตั้งสำรองสำหรับหนี้สินไว้ในบัญชี

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

29. เครื่องมือทางการเงิน

29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยตามนิยามที่อยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การ
แสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย

สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน
<ul style="list-style-type: none">▶ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด▶ เงินลงทุนชั่วคราว▶ ลูกหนี้การค้า▶ รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ▶ เงินประกันผลงานก่อสร้าง▶ เงินให้กู้ยืม▶ เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	<ul style="list-style-type: none">▶ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น▶ ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ▶ เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน▶ เงินกู้ยืม

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหาร
ความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ค่าก่อสร้างและเงินให้กู้ยืม
อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง ลูกหนี้ค่าก่อสร้างส่วนใหญ่
เป็นภาครัฐบาลและมีการติดตามการรับชำระเงินจากลูกค้าอย่างใกล้ชิด รวมทั้งมีการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน
ของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจาก
การเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม เงิน
กู้ยืมระยะยาว เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สิน
ทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่แต่ถึงกำหนดชำระใน
ระยะเวลาอันสั้น ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ
สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย
และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มี
การกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
	อัตรา ดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.75 - 3.80	200	-	830	9	1,039
เงินลงทุนชั่วคราว	0.37 - 4.70	284	-	119	623	1,026
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	3,079	3,079
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	5,299	5,299
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	-	-	-	-	1,096	1,096
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	หมายเหตุ 10	101	-	-	-	101
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	หมายเหตุ 6	-	3	-	-	3
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	0.85	-	-	15	-	15
		585	3	964	10,106	11,658
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	4,023	4,023
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	-	-	3,474	3,474
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญา เช่าทางการเงิน	4.35 - 5.38	81	82	-	-	163
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	หมายเหตุ 19	-	71	-	-	71
		81	153	-	7,497	7,731

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557					
	อัตรา ดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ มากกว่า 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.13 - 2.70	500	-	967	667	2,134
เงินลงทุนชั่วคราว	0.13 - 8.88	864	-	696	1,871	3,431
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	2,748	2,748
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	6,367	6,367
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	-	-	-	-	733	733
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	หมายเหตุ 10	1	-	-	-	1
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	หมายเหตุ 6	-	4	-	-	4
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	1.40	-	-	15	-	15
		1,365	4	1,678	12,386	15,433
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,727	3,727
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	-	-	5,741	5,741
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญา เช่าทางการเงิน	4.35 - 5.38	90	101	-	-	191
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	หมายเหตุ 19	-	70	-	-	70
		90	171	-	9,468	9,729

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
	อัตรา ดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.75 - 3.80	200	-	812	9	1,021
เงินลงทุนชั่วคราว	0.37 - 4.70	284	-	119	485	888
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	3,063	3,063
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	5,269	5,269
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	-	-	-	-	1,096	1,096
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	หมายเหตุ 6	527	-	-	-	527
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	0.85	-	-	15	-	15
		1,011	-	946	9,922	11,879
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	4,010	4,010
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	-	-	3,467	3,467
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน	4.35 - 5.38	63	79	-	-	142
		63	79	-	7,477	7,619

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557					
	อัตรา ดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.13 - 2.70	-	-	1,935	10	1,945
เงินลงทุนชั่วคราว	0.13 - 8.88	864	-	696	1,871	3,431
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	2,735	2,735
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	6,306	6,306
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	-	-	-	-	733	733
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	หมายเหตุ 6	1	-	-	-	1
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	1.40	-	-	15	-	15
		865	-	2,646	11,655	15,166
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,663	3,663
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	-	-	5,711	5,711
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน	4.35 - 5.38	90	101	-	-	191
		90	101	-	9,374	9,565

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ-บริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการลงทุนในต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด ส่วนเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ส่วนใหญ่จะถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยคือการทำให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.38:1 (2557: 1.92:1) และเฉพาะบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.51:1 (2557: 2.07:1)

31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2559



Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
Report and consolidated financial statements

31 December 2015

Independent Auditor's Report

To the Shareholders of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2015, and the related consolidated statements of income, comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information, and have also audited the separate financial statements of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited for the same period.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

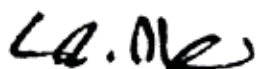
My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

Opinion

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries and of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited as at 31 December 2015, and their financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Thai Financial Reporting Standards.



Supachai Phanyawattano

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3930

EY Office Limited

Bangkok: 17 February 2016

Statement of financial position

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2015

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2015	2014	2015	2014
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	7	1,038,830,903	2,133,798,622	1,021,237,692	1,945,097,121
Current investments	8	1,025,846,402	3,431,538,075	887,467,682	3,431,538,075
Trade accounts receivable	6,9	3,079,319,199	2,748,272,786	3,062,812,380	2,735,218,720
Unbilled receivables	6	5,299,205,491	6,366,535,027	5,268,863,033	6,306,057,131
Retention receivables		1,096,451,769	732,663,215	1,096,451,769	732,663,215
Construction in progress		2,299,849,275	1,186,751,147	2,257,234,992	1,186,751,147
Advances to subcontractors		917,856,857	1,324,162,412	900,452,424	1,316,217,980
Short-term loans to other companies	10	101,341,152	837,625	-	-
Current portion of loans to related parties	6	1,428,349	1,246,449	-	-
Condominium units for sales	19	350,392,562	381,008,076	-	-
Other current assets	11	361,391,030	254,919,135	233,566,413	185,737,761
Total current assets		15,571,912,989	18,561,732,569	14,728,086,385	17,839,281,150
Non-current assets					
Restricted bank deposits		15,108,010	15,108,010	15,108,010	15,108,010
Investments in subsidiaries	12	-	-	1,252,816,121	1,252,816,121
Investment in associate	13.1	132,790,697	119,584,256	2,799,700	2,799,700
Other long-term investments	14	10,501,254	10,802,004	1,000,000	1,000,000
Loans to related parties - net of current portion	6	1,066,369	2,494,718	527,193,260	500,000
Investment properties	15	3,709,547,141	3,083,061,755	2,264,408,130	1,751,600,000
Property, plant and equipment	16	3,196,570,256	3,166,169,713	2,422,628,665	3,015,883,146
Other non-current assets		23,853,554	44,767,581	17,634,740	29,805,646
Total non-current assets		7,089,437,281	6,441,988,037	6,503,588,626	6,069,512,623
Total assets		22,661,350,270	25,003,720,606	21,231,675,011	23,908,793,773

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statement of financial position (Continued)

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2015

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2015	2014	2015	2014
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Trade and other payables	6,17	4,023,351,325	3,727,269,732	4,010,320,862	3,663,408,303
Unbilled payables		3,474,167,314	5,741,276,429	3,467,046,682	5,711,110,101
Advances received from construction contracts	6	4,198,381,945	5,691,882,748	4,077,334,070	5,676,437,441
Current portion of hire purchase creditors and financial lease payables	18	81,152,978	89,643,835	62,888,547	89,643,835
Loan and interest payable	19	71,248,048	70,379,908	-	-
Provision for loss of project		519,961,053	142,550,043	519,961,053	142,550,043
Other current liabilities		280,319,099	463,765,894	262,935,252	442,718,428
Total current liabilities		12,648,581,762	15,926,768,589	12,400,486,466	15,725,868,151
Non-current liabilities					
Hire purchase creditors and financial lease payables - net of current portion	18	81,730,440	101,255,880	79,024,310	101,255,880
Provision for long-term employee benefits	20	152,644,860	140,838,521	149,477,653	137,917,807
Deferred tax liabilities	23	261,467,674	280,641,951	139,325,508	161,697,664
Other non-current liabilities		8,775,290	4,979,677	-	-
Total non-current liabilities		504,618,264	527,716,029	367,827,471	400,871,351
Total liabilities		13,153,200,026	16,454,484,618	12,768,313,937	16,126,739,502

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statement of financial position (Continued)

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2015

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2015	2014	2015	2014
Shareholders' equity					
Share capital					
Registered					
1,525,106,540 ordinary shares of Baht 1 each		1,525,106,540	1,525,106,540	1,525,106,540	1,525,106,540
Issued and fully paid					
1,525,106,540 ordinary shares of Baht 1 each		1,525,106,540	1,525,106,540	1,525,106,540	1,525,106,540
Share premium		2,097,055,812	2,097,055,812	2,097,055,812	2,097,055,812
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	21	152,510,654	152,510,654	152,510,654	152,510,654
Unappropriated		5,518,452,119	4,601,966,987	4,689,648,067	4,032,869,521
Other components of shareholders' equity		(1,364,499)	(25,690,506)	(959,999)	(25,488,256)
Equity attributable to owners of the Company		9,291,760,626	8,350,949,487	8,463,361,074	7,782,054,271
Non-controlling interests of the subsidiaries		216,389,618	198,286,501	-	-
Total shareholders' equity		9,508,150,244	8,549,235,988	8,463,361,074	7,782,054,271
Total liabilities and shareholders' equity		22,661,350,270	25,003,720,606	21,231,675,011	23,908,793,773

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



Director



Income statement

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2015	2014	2015	2014
Revenues					
Construction income		18,237,770,422	21,551,604,445	18,231,153,237	21,541,678,948
Sales and services income		92,881,827	100,360,795	-	-
Gain from fair value adjustment of investment properties	15	447,645,994	-	334,142,268	-
Other income					
Interest income		72,254,207	238,001,636	69,313,768	246,682,114
Dividend income	13.2	-	-	4,199,550	4,199,550
Others		59,152,894	54,387,677	52,478,405	18,230,178
Total revenues		18,909,705,344	21,944,354,553	18,691,287,228	21,810,790,790
Expenses					
Cost of construction		16,550,213,359	19,375,671,891	16,680,568,022	19,369,494,797
Cost of sales and services		49,225,362	59,324,552	-	-
Administrative expenses		448,057,555	583,132,497	427,590,746	568,989,954
Total expenses		17,047,496,276	20,018,128,940	17,108,158,768	19,938,484,751
Profit before share of profit from investment in associate, finance cost and income tax expenses					
		1,862,209,068	1,926,225,613	1,583,128,460	1,872,306,039
Share of profit from investment in associate	13.2	17,405,991	11,135,762	-	-
Profit before finance cost and income tax expenses					
		1,879,615,059	1,937,361,375	1,583,128,460	1,872,306,039
Finance cost		(13,460,020)	(18,226,130)	(11,033,369)	(17,353,322)
Profit before income tax expenses					
		1,866,155,039	1,919,135,245	1,572,095,091	1,854,952,717
Income tax expenses	23	(321,481,926)	(389,108,925)	(305,279,431)	(370,929,717)
Profit for the year		1,544,673,113	1,530,026,320	1,266,815,660	1,484,023,000
Profit attributable to:					
Equity holders of the Company		1,526,522,246	1,520,507,821	1,266,815,660	1,484,023,000
Non-controlling interests of the subsidiaries		18,150,867	9,518,499	-	-
		1,544,673,113	1,530,026,320		
Basic earnings per share					
Profit attributable to equity holders of the Company		1.00	1.00	0.83	0.97

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statement of Comprehensive Income

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2015	2014	2015	2014
Profit for the year		1,544,673,113	1,530,026,320	1,266,815,660	1,484,023,000
Other comprehensive income:					
<i>Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods</i>					
Actuarial loss		-	(8,306,401)	-	(8,306,401)
Income tax effect	23	-	1,661,280	-	1,661,280
Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods - net of income tax		-	(6,645,121)	-	(6,645,121)
<i>Other comprehensive income to be reclassified to profit or loss in subsequent periods:</i>					
Gain on change in value of					
available-for-sale investments		30,410,321	14,809,807	30,660,321	14,859,807
Income tax effect	23	(6,132,064)	(2,971,961)	(6,132,064)	(2,971,961)
Reversal of translation of financial statements in foreign currency		-	(83,779)	-	-
Other comprehensive income to be reclassified to profit or loss in subsequent periods - net of income tax		24,278,257	11,754,067	24,528,257	11,887,846
Other comprehensive income for the year		24,278,257	5,108,946	24,528,257	5,242,725
Total comprehensive income for the year		1,568,951,370	1,535,135,266	1,291,343,917	1,489,265,725
Total comprehensive income attributable to:					
Equity holders of the Company		1,550,848,253	1,525,626,317	1,291,343,917	1,489,265,725
Non-controlling interests of the subsidiaries		18,103,117	9,508,949		
		1,568,951,370	1,535,135,266		

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Cash flow statement

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Cash flows from operating activities				
Profit before tax	1,866,155,039	1,919,135,245	1,572,095,091	1,854,952,717
Adjustments to reconcile profit before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Gain on sales of investment property	-	(27,460,179)	-	-
Depreciation	494,260,548	427,291,646	399,039,713	424,910,943
Gain from disposal of equipment	(5,130,139)	(7,766,174)	(4,931,896)	(4,544,559)
Increase in fair value of investment properties	(447,645,994)	-	(334,142,268)	-
Gain from return of capital of associate	-	(782,002)	-	(698,223)
Shares of profit from investments in associates	(17,405,991)	(11,135,762)	-	-
Unrealised gain on exchange	(2,070,728)	(1,761,293)	(2,070,728)	(1,761,293)
Unrealised (gain) loss on valuation of current investments	(2,139,200)	1,293,307	(2,139,200)	1,293,307
Amortisation of premium of forward contract	(3,307,282)	(7,553,761)	(3,307,283)	(7,553,761)
Increase in provision for loss of project	377,411,004	26,466,985	377,411,004	26,466,985
Provision for long-term employee benefits	13,362,339	14,234,967	13,115,846	13,805,229
Income from investment - dividend received from investment in associate	-	-	(4,199,550)	(4,199,550)
Interest income	(72,254,207)	(238,001,636)	(69,313,768)	(246,682,114)
Interest expenses	13,460,020	18,226,130	11,033,369	17,353,322
Profit from operating activities before changes in operating assets and liabilities	2,214,695,409	2,112,187,473	1,952,590,330	2,073,343,003
Operating assets (increase) decrease				
Trade accounts receivable	(507,046,412)	168,642,846	(503,593,659)	144,659,492
Unbilled receivables	1,067,329,536	(1,452,117,792)	1,037,194,098	(1,493,171,216)
Retention receivables	(363,788,554)	(218,872,707)	(363,788,554)	(234,905,674)
Construction in progress	(1,113,098,128)	(68,743,122)	(1,070,483,845)	(68,743,122)
Advances to subcontractors	406,305,556	(306,809,564)	415,765,556	(310,292,389)
Condominium units for sales	30,615,514	43,012,952	-	-
Other current assets	11,738,220	66,521,570	58,468,930	55,713,353
Other non-current assets	20,964,777	(20,931,177)	12,170,906	(18,754,250)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Cash flow statement (continued)

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other payables	296,081,594	761,192,035	346,912,559	816,633,422
Unbilled payables	(2,267,109,109)	(836,030,352)	(2,244,063,413)	(815,458,904)
Advances received from construction contracts	(1,493,500,803)	(851,121,721)	(1,599,103,371)	(844,014,245)
Other current liabilities	(176,488,196)	142,807,538	(176,475,893)	138,490,785
Other non-current liabilities	2,239,613	(10,355,402)	(1,556,000)	(7,338,300)
Cash used in operating activities	(1,871,060,983)	(470,617,423)	(2,135,962,356)	(563,838,045)
Cash paid for interest expenses	(12,591,880)	(17,357,990)	(11,033,369)	(17,353,322)
Cash paid for corporate income tax	(478,901,551)	(452,301,703)	(448,092,920)	(429,666,109)
Net cash used in operating activities	(2,362,554,414)	(940,277,116)	(2,595,088,645)	(1,010,857,476)
Cash flows from investing activities				
Increase in restricted bank deposits	-	(15,108,010)	-	(15,108,010)
Decrease in current investments	2,440,561,922	2,918,940,495	2,578,940,641	2,918,940,495
(Increase) decrease in short-term loans to other companies	(100,503,528)	14,629,340	-	-
(Increase) decrease in loans to related parties	1,246,449	1,087,714	(526,693,260)	72,500,000
Cash paid for acquisition of investment in subsidiary	-	(11,253,625)	-	(12,726,516)
Cash paid for additional investments in subsidiary	-	-	-	(795,000,000)
Cash received from return of capital of associate	-	698,223	-	698,223
Acquisition of investment property	(2,839,396)	(790,000,000)	(2,665,862)	-
Proceeds from sales of investment property	-	85,220,179	-	-
Acquisition of equipment	(458,215,849)	(883,545,651)	(447,591,131)	(873,751,928)
Proceeds from sales of equipment	13,093,812	24,045,536	676,630,001	11,884,119
Dividend received from investment in associate	4,199,550	4,199,550	4,199,550	4,199,550
Interest income	82,506,062	261,176,133	77,325,456	269,856,610
Net cash from investing activities	1,980,049,022	1,610,089,884	2,360,145,395	1,581,492,543

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Cash flow statement (continued)

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Cash flows from financing activities				
Repayment of hire purchase creditors and financial lease payables	(102,425,213)	(114,468,385)	(78,879,065)	(114,468,385)
Dividend paid	(610,037,114)	(762,544,493)	(610,037,114)	(762,544,493)
Net cash used in financing activities	(712,462,327)	(877,012,878)	(688,916,179)	(877,012,878)
Net decrease in cash and cash equivalents	(1,094,967,719)	(207,200,110)	(923,859,429)	(306,377,811)
Cash and cash equivalents at beginning of year	2,133,798,622	2,340,998,732	1,945,097,121	2,251,474,932
Cash and cash equivalents at end of year	1,038,830,903	2,133,798,622	1,021,237,692	1,945,097,121
Supplement cash flows information				
Non-cash items				
Increase of equipments from hire purchase and financial lease agreements	74,408,916	76,533,150	74,408,916	76,533,150
Transfers of financial lease agreements to subsidiary	-	-	44,516,710	-
Land transferred as consideration for construction work	176,000,000	-	176,000,000	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statement of changes in shareholders' equity

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015



(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements										
	Equity attributable to owners of the Company								Total equity attributable to owners of the Company	Equity attributable to non-controlling interests of the subsidiaries	Total shareholders' equity
	Issued and fully paid share capital	Share premium	Retained earnings		Other components of equity						
			Appropriated	Unappropriated	Deficit on changes in value of available-for-sale investments	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency	Total other components of shareholders' equity				
Balance as at 1 January 2014	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	3,850,648,780	(37,537,902)	83,779	(37,454,123)	7,587,867,663	188,777,552	7,776,645,215	
Dividend paid (Note 24)	-	-	-	(762,544,493)	-	-	-	(762,544,493)	-	(762,544,493)	
Profit for the year	-	-	-	1,520,507,821	-	-	-	1,520,507,821	9,518,499	1,530,026,320	
Other comprehensive income for the year	-	-	-	(6,645,121)	11,847,396	(83,779)	11,763,617	5,118,496	(9,550)	5,108,946	
Total comprehensive income for the year	-	-	-	1,513,862,700	11,847,396	(83,779)	11,763,617	1,525,626,317	9,508,949	1,535,135,266	
Balance as at 31 December 2014	<u>1,525,106,540</u>	<u>2,097,055,812</u>	<u>152,510,654</u>	<u>4,601,966,987</u>	<u>(25,690,506)</u>	<u>-</u>	<u>(25,690,506)</u>	<u>8,350,949,487</u>	<u>198,286,501</u>	<u>8,549,235,988</u>	
Balance as at 1 January 2015	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	4,601,966,987	(25,690,506)	-	(25,690,506)	8,350,949,487	198,286,501	8,549,235,988	
Dividend paid (Note 24)	-	-	-	(610,037,114)	-	-	-	(610,037,114)	-	(610,037,114)	
Profit for the year	-	-	-	1,526,522,246	-	-	-	1,526,522,246	18,150,867	1,544,673,113	
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	24,326,007	-	24,326,007	24,326,007	(47,750)	24,278,257	
Total comprehensive income for the year	-	-	-	1,526,522,246	24,326,007	-	24,326,007	1,550,848,253	18,103,117	1,568,951,370	
Balance as at 31 December 2015	<u>1,525,106,540</u>	<u>2,097,055,812</u>	<u>152,510,654</u>	<u>5,518,452,119</u>	<u>(1,364,499)</u>	<u>-</u>	<u>(1,364,499)</u>	<u>9,291,760,626</u>	<u>216,389,618</u>	<u>9,508,150,244</u>	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statement of changes in shareholders' equity (continued)

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Baht)

	Separate Financial Statements						
					Other components of equity		Total shareholders' equity
	Issued and fully paid share capital	Share premium	Retained earnings		Deficit on changes in value of available-for-sale investments	Total other components of shareholders' equity	
Appropriated			Unappropriated				
Balance as at 1 January 2014	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	3,318,036,135	(37,376,102)	(37,376,102)	7,055,333,039
Dividend paid (Note 24)	-	-	-	(762,544,493)	-	-	(762,544,493)
Profit for the year	-	-	-	1,484,023,000	-	-	1,484,023,000
Other comprehensive income for the year	-	-	-	(6,645,121)	11,887,846	11,887,846	5,242,725
Total comprehensive income for the year	-	-	-	1,477,377,879	11,887,846	11,887,846	1,489,265,725
Balance as at 31 December 2014	<u>1,525,106,540</u>	<u>2,097,055,812</u>	<u>152,510,654</u>	<u>4,032,869,521</u>	<u>(25,488,256)</u>	<u>(25,488,256)</u>	<u>7,782,054,271</u>
Balance as at 1 January 2015	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	4,032,869,521	(25,488,256)	(25,488,256)	7,782,054,271
Dividend paid (Note 24)	-	-	-	(610,037,114)	-	-	(610,037,114)
Profit for the year	-	-	-	1,266,815,660	-	-	1,266,815,660
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	24,528,257	24,528,257	24,528,257
Total comprehensive income for the year	-	-	-	1,266,815,660	24,528,257	24,528,257	1,291,343,917
Balance as at 31 December 2015	<u>1,525,106,540</u>	<u>2,097,055,812</u>	<u>152,510,654</u>	<u>4,689,648,067</u>	<u>(959,999)</u>	<u>(959,999)</u>	<u>8,463,361,074</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

1. General information

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the provision of construction services. The registered office of the Company is 32/59-32/60, Sino-Thai Tower, Sukhumvit 21 Road, Klongtoey-Nua, Wattana, Bangkok.

2. Basis of preparation

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 28 September 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

a) The consolidated financial statements include the financial statements of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited (“the Company”) and the following subsidiaries and joint ventures (“the Subsidiaries”) which are all incorporated in Thailand:

Company's name	Nature of business	Percentage of shareholding	
		2015	2014
		Percent	Percent
HTR Corporation Limited	Office building rental	80.90	80.90
Patumwan Real Estate Company Limited (Wholly owned by HTR Corporation Limited)	Provision of document storage service	80.90	80.90
Kijpracha Tanee Company Limited (Wholly owned by HTR Corporation Limited)	Real estate development	80.90	80.90
Nouvelle Property Company Limited	Real estate development	99.99	99.99
Wisdom Services Company Limited (Formerly known as Susco Lubricants Company Limited)	Rental of machinery and construction equipment	100.00	100.00
S.L. Joint Venture	Construction (ceased its operation)	70.00	70.00
S.A. Joint Venture	Construction (ceased its operation)	80.00	80.00
STEC - AS - 3 Joint Venture	Construction	70.00	-

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

- b) The Company is deemed to have control over an investee or subsidiary or joint venture if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns.
 - c) Subsidiaries are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
 - d) The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.
 - e) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.
 - f) Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated income statement, the consolidated comprehensive income and within equity in the consolidated statement of financial position.
- 2.3 The separate financial statements present investments in subsidiaries and associate under the cost method.

3. New Financial Reporting Standards

Below is a summary of financial reporting standards that became effective in the current accounting year and those that will become effective in the future.

a) Financial reporting standards that became effective in the current year

The Company and its subsidiaries have adopted the revised (revised 2014) and new financial reporting standards issued by the Federation of Accounting Professions which became effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2015. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards did not have any significant impact on the financial statements of the Company and its subsidiaries. However, some of these standards involve changes to key principles, which are listed below:

Accounting Standard:

TAS 19 (revised 2014) Employee Benefits

Financial Reporting Standards:

TFRS 10 Consolidated Financial Statements

TFRS 11 Joint Arrangements

TFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities

TFRS 13 Fair Value Measurement

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

The above accounting standard and financial reporting standards do not have any significant impact on the financial statements of the Company and its subsidiaries.

b) Financial reporting standards that will become effective in the future

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a number of the revised (revised 2015) and new financial reporting standards and accounting treatment guidance which is effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2016. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards. The management of the Company and its subsidiaries believe that the revised and new financial reporting standards and accounting treatment guidance will not have any significant impact on the financial statements when they are initially applied.

4. Significant accounting policies

4.1 Revenues and expenses recognition

a) Revenues

Revenues from construction

Revenues from construction are recognised on a percentage of completion basis based on the assessment of engineers of the Company and its subsidiaries. The recognised revenue which is not yet due per the contracts is presented under the caption of “Unbilled receivables” in the statement of financial position.

Revenues from sales of condominium units

Revenues from sales of condominium units are recognised as revenue when the ownership is transferred to the buyer.

Rental income

Rental income is recognised over the period of the lease agreement.

Interest income

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

Dividends

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

b) Expenses

Costs of construction

Costs of construction are recognised in accordance with the percentage of work completed based on total estimated costs. Provision for anticipated losses on construction projects is made in the accounts in full when the possibility of loss is ascertained. Differences between the estimated costs and the actual costs are recognised as current assets or current liabilities in the statement of financial position.

Cost of sales of condominium units

In determining the cost of condominium units sold, the anticipated total development costs (after recognising the costs incurred to date) are attributed to units already sold on the basis of the salable area and then recognised as costs in the income statement according to the recorded sales. Development costs of condominium units for sales are stated at cost, consisting of the cost of land, construction costs, interest and other related costs.

4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and cash at banks and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.3 Accounts receivable

Accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

4.4 Investments

- a) Investments in unit trusts of open-ended fund are stated at fair value. Gains or losses arising from changes in the carrying amounts of unit trusts are included in the income statement.
- b) Investments in securities held for trading are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded in the income statement.
- c) Investments in debt securities, both due within one year and expected to be held to maturity, are recorded at amortised cost. The premium/discount on debt securities is amortised/accreted by the effective rate method with the amortised/accreted amount presented as an adjustment to the interest income.
- d) Investments in available-for-sale securities are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded as a separate item in other comprehensive income, and will be recorded in the income statement when the securities are sold.

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015



- e) Investments in non-marketable equity securities, which the Company and its subsidiaries classify as other investments, are stated at cost net of allowance for impairment loss (if any).
- f) Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method.
- g) Investments in subsidiaries and associates are accounted for in the separate financial statements using the cost method net of allowance for impairment loss (if any).

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year. The fair value of debt instruments is determined based on yield rates quoted by the Thai Bond Market Association or yield rate of government bond adjusted by an appropriate risk factor, as the case may be. The fair value of unit trusts is determined from their net asset value.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

In the event the Company and its subsidiaries reclassify investments from one type to another, such investments will be readjusted to their fair value as at the reclassification date. The difference between the carrying amount of the investments and the fair value on the date of reclassification is recorded in the income statement or recorded as other components of shareholders' equity, depending on the type of investment that is reclassified.

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount of the investment is recognised as income or expenses in the income statement.

4.5 Investment properties

Investment properties are measured initially at cost, including transaction costs. Subsequent to initial recognition, investment properties are stated at fair value. Any gains or losses arising from changes in the value of investment properties are recognised in the income statement when incurred.

On disposal of investment properties, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset is recognised in the income statement in the period when the asset is derecognised.

4.6 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Building and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of building and equipment is calculated by reference to their costs, on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Buildings and building improvements	-	20 years
Leasehold improvements	-	10 years
Mock up room	-	5 years
Machinery and equipment	-	5 - 30 years
Furniture, fixtures and office equipment	-	3 - 5 years
Motor vehicles	-	5 - 10 years

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

Depreciation is included in the income statement.

No depreciation is provided on land, land improvements and assets under construction.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in the income statement when the asset is derecognised.

4.7 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company and its subsidiaries, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company and its subsidiaries.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company and its subsidiaries that give them significant influence over the Company and its subsidiaries, key management personnel, directors, and officers with authority in the planning and direction of the operation of Company and its subsidiaries.

4.8 Long-term leases

Leases of equipment which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to the income statement over the lease period. The assets acquired under finance leases are depreciated over the useful life of the asset.

Leases of building and equipment which do not transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as operating leases. Operating lease payments are recognised as an expense in the income statement on a straight line basis over the lease term.

4.9 Foreign currencies

The consolidated and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency. Items of each entity included in the consolidated financial statements are measured using the functional currency of that entity.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in the income statement.

4.10 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries perform impairment reviews in respect of the property, plant and equipment whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015



amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount.

An impairment loss is recognised in the income statement.

4.11 Employee benefits

Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

Post-employment benefits and other long-term employee benefits

Defined contribution plans

The Company and its subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company and its subsidiaries. The fund's assets are held in a separate trust fund and the contributions of the Company and its subsidiaries are recognised as expenses when incurred.

Defined benefit plans and other long-term employee benefits

The Company and its subsidiaries have obligations in respect of the severance payments they must make to employees upon retirement under labor law. The Company and its subsidiaries treat these severance payment obligations as a defined benefit plan. In addition, the Company and its subsidiaries provide other long-term employee benefit plan, namely long service awards.

The obligation under the defined benefit plan and other long-term employee benefit plans is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised immediately in other comprehensive income and actuarial gains and losses arising from other long-term employee benefits are recognised immediately in the income statement.

4.12 Provisions

Provisions are recognised when the Company and its subsidiaries have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.13 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Company and its subsidiaries recognise deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised. At each reporting date, the Company and its subsidiaries review and reduce the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Company and its subsidiaries record deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

4.14 Derivatives

Forward exchange contracts

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling at the end of reporting period. Unrecognised gains and losses from the translation are included in the income statement. Premiums or discounts on forward exchange contracts are amortised on a straight-line basis over the contract periods.

4.15 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company and its subsidiaries apply a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company and its subsidiaries measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities

Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015



Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries determine whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

5. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgments and estimates are as follows:

Estimated of revenues from construction and construction project costs

In estimation of revenues from construction, management are required to make judgement based on their best knowledge of the current events and arrangements and their experience of the business in order to estimate the percentage of completion, based on information from the engineers/project managers.

The Company and its subsidiaries estimate costs of construction projects based on details of the construction work, taking into account the volume and value of construction materials to be used in the project, labour costs and other miscellaneous costs to be incurred to completion of service, taking into account the direction of the movement in these costs. Estimates are reviewed regularly or whenever actual costs differ significantly from the figures used in the original estimates.

Provision for losses on construction projects

Management applied judgment in estimating the loss they expect to be realised on each construction projects, based on estimates of anticipated costs that take into account the progress of the project and actual costs incurred to date, together with fluctuations in costs of construction materials, labour and the current situation.

Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

Fair value of financial instruments

In determining the fair value of financial instruments recognised in the statement of financial position that are not actively traded and for which quoted market prices are not readily available, the management exercise judgement, using a variety of valuation techniques and models. The input to these models is taken from observable markets, and includes consideration of credit risk (bank and counterparty, both) liquidity, correlation and longer-term volatility of financial instruments. Change in assumptions about these factors could affect the fair value recognised in the statement of financial position and disclosures of fair value hierarchy.

Impairment of investments

The Company and its subsidiaries treat available-for-sale investments and other investments as impaired when there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is “significant” or “prolonged” requires judgment of the management.

Investment properties

The Company and its subsidiary present investment properties at the fair value estimated by an independent appraiser, and recognise changes in the fair value in the income statement. The independent appraiser valued an investment property using the income approach, because there is no market price that could be used to apply a comparative approach. The key assumptions used in estimating the fair value include yield rate, inflation rate, long-term vacancy rate and long-term growth in real rental rates.

Property, plant and equipment/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of plant and equipment of the Company and its subsidiaries and to review estimated useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on an annual basis and record impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015



Post-employment benefits under defined benefit plans and other long-term employee benefits

The obligation under the defined benefit plan and other long-term employee benefit plans is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

Litigation

The Company and its subsidiaries have contingent liabilities as a result of litigation. The management has used judgment to assess of the results of the litigation and believe that no loss will result. Therefore no contingent liabilities are recorded as at the end of reporting period.

6. Related party transactions

During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties. These transactions have been concluded at contract prices which can be comparable to the prices charged to unrelated parties. Below is a summary of those transactions.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Transactions with subsidiary companies				
(eliminated from the consolidated financial statements)				
Construction income	-	-	17	20
Interest income	-	-	3	2
Rental of machinery and construction equipment	-	-	232	-
Rental expenses	-	-	14	14
Sale of machinery and construction equipment	-	-	708	-
Transactions with related companies				
Construction income	2,030	1,381	2,030	1,381
Project consulting income	100	100	100	100
Cost of construction	52	37	52	37

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

As at 31 December 2015 and 2014, the balance of the accounts between the Company and its subsidiaries and those related companies were as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Assets				
Trade receivables - related parties (Note 9)				
Subsidiaries	-	-	29,140	29,664
Joint ventures	10,225	10,225	13,756	13,756
Related companies (related by common director)	101,585	276,071	100,053	276,067
Total	111,810	286,296	142,949	319,487
Less: Allowance for doubtful debts	(29,203)	(29,203)	(38,774)	(38,774)
Net	82,607	257,093	104,175	280,713
Unbilled receivables				
Subsidiary	-	-	40,543	24,836
Related companies (related by common director)	36,900	302,601	36,900	302,601
Total	36,900	302,601	77,443	327,437
Loans to related parties				
Subsidiaries	-	-	527,193	500
Related companies (related by common director)	2,495	3,741	-	-
Total	2,495	3,741	527,193	500
Liabilities				
Trade payables - related parties (Note 17)				
Subsidiaries	-	-	22,617	16
Related companies (related by common director)	7,299	9,192	7,299	9,192
Total	7,299	9,192	29,916	9,208
Advances received from construction contracts				
Subsidiaries	-	-	230,802	-
Related companies (related by common director)	180,851	437,551	180,851	437,551
Total	180,851	437,551	411,653	437,551

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015



During 2015, movements of loans to related parties were as follows:

(Unit: Thousand Baht)

		Consolidated financial statements			
		Balance as at	During the year		Balance as at
Relationship		1 January 2015	Increase	Decrease	31 December 2015
Loan to related party					
Sino-Thai Tower Condominium Juristic Person	Related by common director	3,741	-	(1,246)	2,495

(Unit: Thousand Baht)

		Separate financial statements			
		Balance as at	During the year		Balance as at
Relationship		1 January 2015	Increase	Decrease	31 December 2015
Loan to related parties					
Nouvelle Property Company Limited	Subsidiary	500	393	-	893
Wisdom Services Company Limited	Subsidiary	-	713,300	(187,000)	526,300
		500	713,693	(187,000)	527,193

Loan to Sino-Thai Tower Condominium Juristic Person

HTR Corporation Limited (HTR) granted a loan of Baht 19 million to Sino-Thai Tower Condominium Juristic Person (Sino-Thai Tower). The loan carries flat interest rate at 8 percent per annum for the whole contract period. Sino-Thai Tower is to make 134 monthly installments of Baht 0.14 million each only for principal together with interest, commencing as from September 2010.

Loan to Wisdom Services Company Limited

During the year 2015, the Company granted a loan of Baht 713 million to Wisdom Services Company Limited (Wisdom). The loan is subject to interest at the rate of 0.5 percent per annum and is due at call. However, the Company does not expect to call the loan in the foreseeable future and therefore presents this loan as a non-current asset in the statement of financial position.

Wisdom used the loan to purchase assets being used in its operations (Note 16).

Directors and management's benefits

During the year ended 31 December 2015, the Company and its subsidiaries had short-term employee benefits of their directors and management totaling Baht 58 million (2014: Baht 64 million) (Separate financial statements: Baht 55 million, 2014: Baht 62 million).

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

7. Cash and cash equivalents

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Cash and bank deposits	838,831	977,108	821,238	959,897
Unit trusts	-	656,691	-	485,200
Bills of exchange	200,000	500,000	200,000	500,000
Total	1,038,831	2,133,799	1,021,238	1,945,097

Unit trusts are in open-ended, fixed-income fund which is highly liquid.

8. Current investments

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Bank deposits	118,584	696,059	118,584	696,059
Investments in trading securities at fair value				
Unit trusts	604,237	672,234	465,859	672,234
Bank of Thailand bonds	125,688	96,311	125,688	96,311
Financial institution debt securities	-	205,704	-	205,704
Private sector debt securities	158,537	562,469	158,537	562,469
	888,462	1,536,718	750,084	1,536,718
Investments in available-for-sales securities at fair value				
Unit trusts	18,800	1,198,761	18,800	1,198,761
Total current investments	1,025,846	3,431,538	887,468	3,431,538

Investments in unit trusts of the Company and its subsidiaries amounting to Baht 19 million (Separate financial statements: Baht 19 million) are stated at fair value using inputs of Level 1 which is use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities. And investments in unit trusts of the Company and its subsidiaries and debt instruments amounting to Baht 888 million (Separate financial statements: Baht 750 million) are stated at fair value using inputs of Level 2 which is use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly. Such fair value of investments in unit trusts has been determined by using the net asset value and fair value of investments in debt instruments has been determined by using the yield curve as announced by the Thai Bond Market Association or by other relevant bodies.

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015



9. Trade accounts receivables

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Trade accounts receivable - unrelated parties				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	1,429,730	1,183,831	1,428,461	1,183,516
Past due				
Up to 4 months	491,601	989,963	490,802	988,830
5 - 12 months	510,936	234,588	510,416	234,523
Over 12 months	611,325	129,678	575,838	94,517
Total	3,043,592	2,538,060	3,005,517	2,501,386
Less: Allowance for doubtful debts	(46,880)	(46,880)	(46,880)	(46,880)
Total trade accounts receivable - unrelated parties, net	2,996,712	2,491,180	2,958,637	2,454,506
Trade accounts receivable - related parties (Note 6)				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	82,477	218,601	82,475	218,987
Past due				
Up to 4 months	-	-	-	698
5 - 12 months	-	-	1,154	1,819
Over 12 months	29,333	67,695	59,320	97,983
Total	111,810	286,296	142,949	319,487
Less: Allowance for doubtful debts	(29,203)	(29,203)	(38,774)	(38,774)
Total trade accounts receivable - related parties, net	82,607	257,093	104,175	280,713
Total trade accounts receivable - net	3,079,319	2,748,273	3,062,812	2,735,219

The Company has transferred the right of its claim over collections from certain construction contracts to a bank. The Company can still withdraw from this claim as usual. As at 31 December 2015, the balance of the trade accounts receivable under the right transfer agreement was Baht 326 million (2014: Baht 184 million).

10. Short-term loans to other companies

The balances represent factoring receivables from an unrelated companies which are due for repayment on the date as stipulated in the agreements. This loans carrying interest rate at the rate from 9.00 to 15.00 percent per annum (2014: 7.75 to 12.00 percent per annum).

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

11. Other current assets

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Withholding income tax	133,127	58,066	118,974	57,285
Others	228,264	196,853	114,592	128,453
Total other current assets	361,391	254,919	233,566	185,738

12. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Paid-up capital		Shareholding percentage		Cost	
	2015 (Million Baht)	2014 (Million Baht)	2015 (%)	2014 (%)	2015	2014
HTR Corporation Limited	500	500	80.90	80.90	440,090	440,090
Nouvelle Property Company Limited	800	800	99.99	99.99	800,000	800,000
Wisdom Services Company Limited	2,211	2,211	100.00	100.00	12,726	12,726
Total					1,252,816	1,252,816

13. Investment in associate

13.1 Details of associate:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Consolidated financial statements					
			Shareholding percentage		Cost		Carrying amounts based on equity method	
			2015 (%)	2014 (%)	2015	2014	2015	2014
DKK Sino-Thai Engineering Company Limited	Telecommunication and transmission line installation	Thailand	35	35	2,800	2,800	132,791	119,584

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Separate financial statements							
			Shareholding percentage		Cost		Allowance for impairment of investments		Carrying amounts based on cost method - net	
			2015 (%)	2014 (%)	2015	2014	2015	2014	2015	2014
DKK Sino-Thai Engineering Company Limited	Telecommunication and transmission lines installation	Thailand	35	35	2,800	2,800	-	-	2,800	2,800

13.2 Share of profit/loss and dividend received

During the year, the Company has recognised its share of profit/loss from investment in associate company in the consolidated financial statements and dividend received in the separate financial statements as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Share of profit from investment in associate during the year		Dividend received during the year	
	2015	2014	2015	2014
DKK Sino-Thai Engineering Company Limited	17,406	11,136	4,200	4,200

13.3 Summarised financial information about material associate

Summarised information about financial position

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December	
	DKK Sino-Thai Engineering Company Limited	
	2015	2014
Current assets	894	667
Non-current assets	19	20
Current liabilities	(515)	(325)
Non-current liabilities	(19)	(20)
Net assets	379	342
Shareholding percentage (%)	35	35
Carrying amounts of associate based on equity method	133	120

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

Summarised information about comprehensive income

(Unit: Million Baht)

	For the year ended 31 December	
	DKK Sino-Thai Engineering Company Limited	
	2015	2014
Revenue	759	715
Profit	50	32
Total comprehensive income	50	32

14. Other long-term investments

(Unit: Thousand Baht)

	Shareholding percent		Consolidated financial statements				Separate financial statements			
	2015	2014	2015		2014		2015		2014	
	%	%	Cost	Fair value	Cost	Fair value	Cost	Fair value	Cost	Fair value
Investments in available-for-sale securities										
Bangkok Commercial Property Fund	-	-	10,000	9,500	10,000	9,750	-	-	-	-
Revaluation deficit on changes in value available-for-sale security			(500)		(250)		-		-	
			9,500		9,750		-		-	
Other investments										
Thai Maintenance Contracting Company Limited	19.0	19.0	7,611		7,611		7,611		7,611	
Thai Contractors Asset Co., Ltd.	0.2	0.2	1,000		1,000		1,000		1,000	
Others			25,694		25,694		25,642		25,642	
			34,305		34,305		34,253		34,253	
Less: Allowance for impairment of investments			(33,304)		(33,253)		(33,253)		(33,253)	
			1,001		1,052		1,000		1,000	
Other long-term investments-net			10,501		10,802		1,000		1,000	

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015



15. Investment properties

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	2015			2014		
	Land	Condominium for rent	Total	Land	Condominium for rent	Total
Balance at beginning of year	2,541,600	541,462	3,083,062	1,809,360	541,462	2,350,822
Acquisition and renovation of investment properties	2,839	-	2,839	790,000	-	790,000
Acquisition of land for Construction repayment	176,000	-	176,000	-	-	-
Disposal	-	-	-	(57,760)	-	(57,760)
Gain from fair value adjustment	369,426	78,220	447,646	-	-	-
Balance at end of year	3,089,865	619,682	3,709,547	2,541,600	541,462	3,083,062
Basis of valuation	Market Approach	Income Approach		Market Approach	Income Approach	

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements	
	Land	
	2015	2014
Balance at beginning of year	1,751,600	1,751,600
Acquisition and renovation of investment properties	2,666	-
Acquisition of land for Construction repayment	176,000	-
Gain from fair value adjustment	334,142	-
Balance at end of year	2,264,408	1,751,600
Basis of valuation	Market Approach	Market Approach

In 2015, a debtor transferred land valued at Baht 176 million to the Company as consideration for construction work, but the land is situated within the boundaries of land to be expropriated for a rural highway construction project. However, clear boundaries have not yet been set as the construction project is still at the survey and design stage, and a property survey has not been carried out for this purpose. Therefore, the management expects that this matter will not result in material loss to the Company.

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

Key assumptions used in the valuation are summarised below:

	Consolidated financial statements	Result to fair value where as an increase in assumption value
Occupancy rate (%)	85 - 95	Increase in fair value
Discount rate (%)	12	Decrease in fair value
Rental rate (Baht per square metre per month)	494 - 570	Increase in fair value

Land is stated at fair value using input of Level 2 which is use of other observable inputs for such assets, whether directly or indirectly.

Condominium for rent is stated at fair value using inputs of level 3 which is use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows.

16. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements							
	Land and land improvements	Buildings and building improvements	Leasehold improvements	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under construction	Total
Cost:								
1 January 2014	711,161	402,764	55,573	3,887,403	337,136	428,589	79,424	5,902,050
Additions	-	875	7	294,990	24,142	26,567	613,499	960,080
Disposals	-	(12,027)	-	(243,701)	(11,882)	(14,448)	-	(282,058)
Transfers	-	-	54,941	324,784	-	-	(379,725)	-
31 December 2014	711,161	391,612	110,521	4,263,476	349,396	440,708	313,198	6,580,072
Accumulated depreciation:								
1 January 2014	-	159,013	48,355	2,535,609	232,856	276,555	-	3,252,388
Depreciation	-	12,641	996	336,641	39,641	37,373	-	427,292
Disposals	-	(3,089)	-	(237,402)	(11,143)	(14,144)	-	(265,778)
31 December 2014	-	168,565	49,351	2,634,848	261,354	299,784	-	3,413,902
Net book value:								
31 December 2014	711,161	223,047	61,170	1,628,628	88,042	140,924	313,198	3,166,170
Depreciation for the year								
2014 (Baht 402 million included in cost, and the balance in administrative expenses)								427,292

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015



(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements								
	Land and land improvements	Buildings and building improvements	Leasehold improvements	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under construction	Total
Cost:								
1 January 2015	711,161	391,612	110,521	4,263,476	349,396	440,708	313,198	6,580,072
Additions	-	-	945	240,396	47,404	22,514	221,366	532,625
Disposals	-	(165)	-	(111,314)	(52,946)	(6,819)	-	(171,244)
Transfers	-	7,469	(3,382)	78,033	3,351	(8,316)	(77,155)	-
31 December 2015	711,161	398,916	108,084	4,470,591	347,205	448,087	457,409	6,941,453
Accumulated depreciation:								
1 January 2015	-	168,565	49,351	2,634,848	261,354	299,784	-	3,413,902
Depreciation	-	10,162	6,058	401,581	38,388	38,072	-	494,261
Disposals	-	(165)	-	(104,135)	(52,190)	(6,790)	-	(163,280)
31 December 2015	-	178,562	55,409	2,932,294	247,552	331,066	-	3,744,883
Net book value:								
31 December 2015	711,161	220,354	52,675	1,538,297	99,653	117,021	457,409	3,196,570
Depreciation for the year								
2015 (Baht 462 million included in cost, and the balance in administrative expenses)								494,261

(Unit: Thousand Baht)

Separate financial statements								
	Land and land improvements	Buildings and building improvements	Leasehold improvements	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under construction	Total
Cost:								
1 January 2014	711,161	254,439	55,573	3,887,403	296,369	423,127	79,424	5,707,496
Additions	-	875	7	294,990	20,948	26,567	606,898	950,285
Disposals	-	-	-	(243,701)	(10,660)	(14,448)	-	(268,809)
Transfers	-	-	54,941	324,784	-	-	(379,725)	-
31 December 2014	711,161	255,314	110,521	4,263,476	306,657	435,246	306,597	6,388,972
Accumulated depreciation:								
1 January 2014	-	156,145	48,355	2,535,609	198,124	271,414	-	3,209,647
Depreciation	-	12,420	996	336,641	37,804	37,050	-	424,911
Disposals	-	-	-	(237,402)	(9,923)	(14,144)	-	(261,469)
31 December 2014	-	168,565	49,351	2,634,848	226,005	294,320	-	3,373,089
Net book value:								
31 December 2014	711,161	86,749	61,170	1,628,628	80,652	140,926	306,597	3,015,883
Depreciation for the year:								
2014 (Baht 401 million included in cost, and the balance in administrative expenses)								424,911

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements							
	Land and land improvements	Buildings and building improvements	Leasehold improvements	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under construction	Total
Cost:								
1 January 2015	711,161	255,314	110,521	4,263,476	306,657	435,246	306,597	6,388,972
Additions	-	-	945	240,396	30,178	22,514	227,967	522,000
Disposals	-	(165)	-	(111,314)	(33,902)	(6,819)	-	(152,200)
Disposals to subsidiary (eliminated from the consolidated financial statement) (Note 6)	-	(8,451)	-	(1,118,161)	(5,144)	(42,320)	(57,596)	(1,231,672)
Transfers	-	7,469	(3,382)	78,033	3,351	(8,316)	(77,155)	-
31 December 2015	711,161	254,167	108,084	3,352,430	301,140	400,305	399,813	5,527,100
Accumulated depreciation:								
1 January 2015	-	168,565	49,351	2,634,848	226,005	294,320	-	3,373,089
Depreciation	-	10,162	6,058	312,835	35,785	34,199	-	399,039
Disposals	-	(165)	-	(104,135)	(33,184)	(6,790)	-	(144,274)
Disposals to subsidiary (eliminated from the consolidated financial statement) (Note 6)	-	(6,166)	-	(496,840)	(1,519)	(18,858)	-	(523,383)
31 December 2015	-	172,396	55,409	2,346,708	227,087	302,871	-	3,104,471
Net book value:								
31 December 2015	711,161	81,771	52,675	1,005,722	74,053	97,434	399,813	2,422,629
Depreciation for the year:								
2015 (Baht 369 million included in cost, and the balance in administrative expenses)								399,039

During the year 2015, the Company sold machinery and construction equipment to a subsidiary company, totaling Baht 708 million, and also transferred liabilities totaling Baht 45 million under the financial lease agreements for these assets to the subsidiary. The subsidiary already made full payment for the assets, net of the liabilities under the financial lease agreements.

As at 31 December 2015 certain plant and equipment items had been fully depreciated but were still in use. The gross carrying amount before deducting accumulated depreciation of those assets amounted to approximately Baht 1,729 million (2014: Baht 1,841 million) (Separate financial statements: Baht 1,693 million 2014: Baht 1,805 million).

As at 31 December 2015, the Company and subsidiaries had equipment and vehicles acquired under hire purchase and financial lease agreements, with net book value amounting to approximately Baht 254 million (2014: Baht 291 million). (Separate financial statement: Baht 193 million 2014: Baht 291 million)

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015



17. Trade and other payables

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Trade payables - related parties (Note 6)	7,299	9,192	29,916	9,208
Trade payables - unrelated parties	3,932,440	3,597,622	3,914,191	3,551,966
Accrued expenses	83,612	120,456	66,214	102,234
Total trade and other payables	4,023,351	3,727,270	4,010,321	3,663,408

18. Hire purchase creditors and finance lease payables

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Hire purchase creditors and financial lease payables	172,635	202,490	151,083	202,490
Less: Deferred interest expenses	(9,752)	(11,590)	(9,170)	(11,590)
Total	162,883	190,900	141,913	190,900
Less: Portion due within one year	(81,153)	(89,644)	(62,889)	(89,644)
Hire purchase creditors and financial lease payables - net of current portion	81,730	101,256	79,024	101,256

The Company and its subsidiary has entered into the hire purchase and finance lease agreements with leasing companies for rental of equipment and motor vehicles for use in its operation, whereby it is committed to pay rental on a monthly basis. The terms of the agreements are generally 4 years.

Future minimum lease payments required under the hire purchase and finance lease agreements are as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		
	As at 31 December 2015		
	Less than 1 year	1-4 years	Total
Future minimum lease payments	87	86	173
Deferred interest expenses	(6)	(4)	(10)
Present value of future minimum lease payments	81	82	163

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		
	As at 31 December 2014		
	Less than 1 year	1-4 years	Total
Future minimum lease payments	96	106	202
Deferred interest expenses	(6)	(5)	(11)
Present value of future minimum lease payments	90	101	191

(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements		
	As at 31 December 2015		
	Less than 1 year	1-4 years	Total
Future minimum lease payments	68	83	151
Deferred interest expenses	(5)	(4)	(9)
Present value of future minimum lease payments	63	79	142

(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements		
	As at 31 December 2014		
	Less than 1 year	1-4 years	Total
Future minimum lease payments	96	106	202
Deferred interest expenses	(6)	(5)	(11)
Present value of future minimum lease payments	90	101	191

19. Loan and interest payable

The balance represents a loan from other person of a subsidiary in form of promissory notes repayable at call. This loan carries interest at a rate of 1.5 percent per annum.

The subsidiary has mortgaged its ownership of condominium units for sales with book values amounting to Baht 289 million as collaterals for such loan.

However, the subsidiary has been unable to comply with the terms of the debt composition agreement. As a result, in May 2012, the court ordered the Executing Officer to seize the collateral for sale at auction, and use the proceeds to settle the debt. The court order is currently being enforced.

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015



During the year, movements of loan and interest payable were as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			
	Balance as at	During the year		Balance as at
	1 January 2015	Increase	Decrease	31 December 2015
Loan and interest payable	70,380	868	-	71,248

20. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits which is compensations on employees' retirement and long service awards, are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	Post-employment benefits		Other long-term employee benefits		Total	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Provision for long-term employee benefits of beginning of year	113,735	101,030	27,104	24,605	140,839	125,635
Included in the income statements:						
Current service cost	7,184	7,051	924	1,496	8,108	8,547
Interest cost	4,965	4,685	289	1,003	5,254	5,688
Included in the statements of comprehensive income:						
Actuarial loss arising from						
Demographic assumptions changes	-	5,296	-	-	-	5,296
Financial assumptions changes	-	(3,578)	-	-	-	(3,578)
Experience adjustments	-	6,588	-	-	-	6,588
Benefits paid during the year	(1,556)	(7,337)	-	-	(1,556)	(7,337)
Provision for long-term employee benefits at end of year	124,328	113,735	28,317	27,104	152,645	140,839

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements					
	Post-employment benefits		Other long-term employee benefits		Total	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Provision for long-term employee benefits of beginning of year	111,255	98,928	26,663	24,216	137,918	123,144
Included in the income statements:						
Current service cost	7,022	6,771	943	1,461	7,965	8,232
Interest cost	4,858	4,587	293	986	5,151	5,573
Included in the statements of comprehensive income:						
Actuarial loss arising from						
Demographic assumptions changes	-	5,296	-	-	-	5,296
Financial assumptions changes	-	(3,578)	-	-	-	(3,578)
Experience adjustments	-	6,588	-	-	-	6,588
Benefits paid during the year	(1,556)	(7,337)	-	-	(1,556)	(7,337)
Provision for long-term employee benefits at end of year	121,579	111,255	27,899	26,663	149,478	137,918

Long-term employee benefit expenses included in the income statement are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Current service cost	8,108	8,547	7,965	8,232
Interest cost	5,254	5,688	5,151	5,573
Total expense recognised in the income statement under the caption of administration expenses	13,362	14,235	13,116	13,805

The Company and its subsidiaries expect to pay Baht 6 million of long-term employee benefits during the next year (Separate financial statements: Baht 6 million)

As at 31 December 2015, the weighted average duration of the liabilities for long-term employee benefit of the Company and its subsidiaries are 17 years (Separate financial statements: 17 years)

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

Principal actuarial assumptions at the valuation date are as follows:

	Consolidated / Separate financial statements	
	2015	2014
	(% per annum)	(% per annum)
Discount rate	4.4	4.4
Future salary increase rate (depending on age)	3.0 - 7.5	3.0 - 7.5
Staff turnover rate	2.0 - 18.0	2.0 - 18.0

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the long-term employee benefit obligation as at 31 December 2015 are summarised below:

(Unit: million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Increase 1%	Decrease 1%	Increase 1%	Decrease 1%
Discount rate	(14)	17	(14)	16
Salary increase rate	17	(15)	17	(14)

21. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution. At present, the statutory reserve has fully been set aside.

22. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Salary and wages	3,448,569	3,803,324	3,439,998	3,795,130
Depreciation	494,261	427,292	399,039	424,911
Rental expenses from operating lease agreements	990,137	789,670	990,137	789,670
Construction materials and subcontractors	10,463,312	13,639,527	10,604,092	13,629,726

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

23. Income tax

Income tax expenses for the years ended 31 December 2015 and 2014 are made up as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Current income tax:				
Current income tax charge	318,157	394,250	305,152	372,381
Deferred tax:				
Relating to origination and reversal of temporary differences	3,325	(5,141)	127	(1,451)
Income tax expense reported in the statement of income	321,482	389,109	305,279	370,930

The amounts of income tax relating to each component in the statements of comprehensive income for the years ended 31 December 2015 and 2014 are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Deferred tax relating to actuarial loss	-	(1,661)	-	(1,661)
Deferred tax relating to gain on change in value of available-for-sale investments	6,132	2,972	6,132	2,972

Reconciliation between income tax expenses and the product of accounting profit multiplied by the applicable tax rates for the years ended 31 December 2015 and 2014.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Accounting profit before tax	1,866,155	1,919,135	1,572,095	1,854,953
Applicable tax rate	20%	20%	20%	20%
Accounting profit before tax multiplied by applicable tax rate	373,231	383,827	314,419	370,991
Utilisation of previous unrecognised tax losses as deferred tax assets	(23,581)	-	-	-
Tax loss of subsidiaries which not recorded as deferred tax assets	3,780	4,652	-	-

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015



(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Recognised of deferred tax assets of previous years	(27,824)	-	-	-
Deferred tax liabilities adjustment relating to transfer of assets and financial lease agreements to subsidiary	-	-	(4,994)	-
Tax effect of income and expense that are not taxable income or not deductible in determining taxable profit	(4,124)	630	(4,146)	(61)
Income tax expenses reported in the statement of income	321,482	389,109	305,279	370,930

The components of deferred tax assets and deferred tax liabilities as at 31 December 2015 and 2014 are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Statements of financial position			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Deferred tax assets				
Impairment of investments	480	480	480	480
Provision for loss of project	103,992	28,510	103,992	28,510
Provision for long-term employee benefits	30,529	26,506	29,895	25,922
Actuarial loss	-	1,661	-	1,661
Unused tax loss	27,824	-	-	-
Other	1,000	-	1,000	-
Total	163,825	57,157	135,367	56,573
Deferred tax liabilities				
Fair value of investment properties	386,763	296,749	244,049	177,221
Unrealised gain on change in value of investments	421	3,565	421	3,565
Difference depreciation between tax and accounting purpose from assets under finance lease agreements	38,109	35,974	30,223	35,974
Others	-	1,511	-	1,511
Total	425,293	337,799	274,693	218,271
Total deferred tax liabilities - net	261,468	280,642	139,326	161,698

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

As at 31 December 2015 a subsidiary had unused tax losses totaling Baht 217 million (2014: Baht 474 million) and no deferred tax assets have been recognised on this amount.

24. Dividends

	Approved by	Dividends	Dividend per share	Paid in month
		(Million Baht)	(Baht)	
Dividends for 2013	Annual General Meeting of the shareholders on 18 April 2014	763	0.50	April 2014
Total dividends for 2014		763		
Dividends for 2014	Annual General Meeting of the shareholders on 22 April 2015	610	0.40	May 2015
Total dividends for 2015		610		

25. Contracts in progress

As at 31 December 2015, the Company and its subsidiary had aggregate amount of construction cost incurred and recognised profits or losses to date for contracts in progress was approximately Baht 80,263 million (2014: Baht 64,090 million) (Separate financial statements: Baht 80,197 million 2014: Baht 64,090 million) and had gross amounts due from customers for contracts in progress was approximately Baht 7,592 million (2014: Baht 7,493 million) (Separate financial statements: Baht 7,526 million 2014: Baht 7,493 million).

26. Segment information

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports of the Company and its subsidiaries that are regularly reviewed by the Managing Director who is the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance.

The operations of the Company and its subsidiaries principally involve construction contracting, office building rental, machinery and construction equipment rental and property development, and are mostly carried on in the single geographic area of Thailand. During the years 2015 and 2014 there were no material activities pertaining to the office building rental, machinery and construction equipment rental and property development segments. For this reason, financial information has not been presented by industry segment. All of the revenues, operating profits and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned reportable operating segment and geographical area.

During the year 2015, the Company and its subsidiaries recognised construction income from seven major customers in total amount of Baht 12,084 million (2014: eight major customers in total amount of Baht 16,708 million).

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015



27. Provident fund

The Company, its subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The Company, its subsidiaries and employees contributed to the fund on a monthly basis at the rate of 3-5 percent of basic salaries. The fund, which is managed by Tisco Asset Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. The contributions for the year 2015 amounting to approximately Baht 22 million (2014: Baht 20 million) were recognised as expenses.

28. Commitments and contingent liabilities

28.1 Operating lease commitments

The Company has entered into lease agreements in respect of the leases of motor vehicles. The terms of the agreements are 3-5 years.

Future minimum lease payments required under these non-cancellable operating lease contracts were as follows:

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December	
	2015	2014
Payable:		
In up to 1 year	10	12
In over 1 year and up to 5 years	12	16

28.2 Guarantees

As at 31 December 2015 and 2014, there were outstanding bank guarantees issued by banks on behalf of the Company and its subsidiaries in respect of certain performance bonds as detail below.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Performance bonds	9,898	9,104	9,617	9,104
Advance and retention bonds	8,771	8,452	8,406	8,452
Others	1,692	3,106	1,692	3,106
Total	20,361	20,662	19,715	20,662

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

28.3 Litigation

The Company was sued for compensation totaling approximately Baht 190 million (2014: Baht 198 million). In most of such cases the Company is accused of breaches of hire of work contracts. The cases are still being considered by the court. The Company's management and the Company's legal advisors believe that the outcome of these cases will be favorable to the Company and therefore no provision for liability has been set aside in the accounts.

29. Financial instruments

29.1 Financial risk management

The Company and its subsidiaries' financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise as follow.

Financial assets	Financial liabilities
▶ Cash and cash equivalents	▶ Trade and other payables
▶ Current investments	▶ Unbilled payables
▶ Trade accounts receivable	▶ Hire purchase creditors and financial lease payables
▶ Unbilled receivables	▶ Loans from
▶ Retention receivables	
▶ Loans to	
▶ Restricted bank deposits	

The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to construction receivables and loans. However, due to their prudent credit policy, most of their customers being government agencies, and their close follow up of debt, analysing financial position on an ongoing basis, the Company and its subsidiaries do not anticipate material losses from their debt collection in excess of those for which provision has already been set aside.

Interest rate risk

The Company and its subsidiaries' exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks, loans to, long-term loans, hire purchase creditors and financial lease payables which are subject to interest. However, since most of the Company and its subsidiaries' financial assets and liabilities bear floating interest rates which fluctuate in line with market interest rates or fixed interest rates which will be due within a short period, the interest rate risk is expected to be minimal.

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015



Significant financial assets and liabilities classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on maturity, or the repricing date, if this occurs before the maturity date.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements					
	As at 31 December 2015					
		Fixed interest rates		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
		Within 1 year	Over 1 year			
Interest rate (% p.a.)	1 year	1 year	interest rate	bearing	Total	
Financial Assets						
Cash and cash equivalents	0.75 - 3.80	200	-	830	9	1,039
Current investments	0.37 - 4.70	284	-	119	623	1,026
Trade accounts receivable	-	-	-	-	3,079	3,079
Unbilled receivables	-	-	-	-	5,299	5,299
Retention receivables	-	-	-	-	1,096	1,096
Short-term loans to other companies	Note 10	101	-	-	-	101
Short-term loans to related party	Note 6	-	3	-	-	3
Restricted bank deposits	0.85	-	-	15	-	15
		<u>585</u>	<u>3</u>	<u>964</u>	<u>10,106</u>	<u>11,658</u>
Financial Liabilities						
Trade and other payables	-	-	-	-	4,023	4,023
Unbilled payables	-	-	-	-	3,474	3,474
Hire purchase creditors and financial lease payables	4.35 - 5.38	81	82	-	-	163
Loan and interest payable	Note 19	-	71	-	-	71
		<u>81</u>	<u>153</u>	<u>-</u>	<u>7,497</u>	<u>7,731</u>

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements					
	As at 31 December 2014					
		Fixed interest rates		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
		Within 1 year	Over 1 year			
Interest rate (% p.a.)						
Financial Assets						
Cash and cash equivalents	0.13 - 2.70	500	-	967	667	2,134
Current investments	0.13 - 8.88	864	-	696	1,871	3,431
Trade accounts receivable	-	-	-	-	2,748	2,748
Unbilled receivables	-	-	-	-	6,367	6,367
Retention receivables	-	-	-	-	733	733
Short-term loans to other companies	Note 10	1	-	-	-	1
Short-term loans to related party	Note 6	-	4	-	-	4
Restricted bank deposits	1.40	-	-	15	-	15
		<u>1,365</u>	<u>4</u>	<u>1,678</u>	<u>12,386</u>	<u>15,433</u>
Financial Liabilities						
Trade and other payables	-	-	-	-	3,727	3,727
Unbilled payables	-	-	-	-	5,741	5,741
Hire purchase creditors and financial lease payables	4.35 - 5.38	90	101	-	-	191
Loan and interest payable	Note 19	-	70	-	-	70
		<u>90</u>	<u>171</u>	<u>-</u>	<u>9,468</u>	<u>9,729</u>

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements					
	As at 31 December 2014					
		Fixed interest rates		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
		Within 1 year	Over 1 year			
Interest rate (% p.a.)						
Financial Assets						
Cash and cash equivalents	0.75 - 3.80	200	-	812	9	1,021
Current investments	0.37 - 4.70	284	-	119	485	888
Trade accounts receivable	-	-	-	-	3,063	3,063
Unbilled receivables	-	-	-	-	5,269	5,269
Retention receivables	-	-	-	-	1,096	1,096
Loan to related party	Note 6	527	-	-	-	527
Restricted bank deposits	0.85	-	-	15	-	15
		1,011	-	946	9,922	11,879
Financial Liabilities						
Trade and other payables	-	-	-	-	4,010	4,010
Unbilled payables	-	-	-	-	3,467	3,467
Hire purchase creditors and financial lease payables	4.35 - 5.38	63	79	-	-	142
		63	79	-	7,477	7,619

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Million Baht)

Consolidated financial statements						
As at 31 December 2014						
	Interest rate (% p.a.)	Fixed interest rates		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
		Within 1 year	Over 1 year			
Financial Assets						
Cash and cash equivalents	0.13 - 2.70	-	-	1,935	10	1,945
Current investments	0.13 - 8.88	864	-	696	1,871	3,431
Trade accounts receivable	-	-	-	-	2,735	2,735
Unbilled receivables	-	-	-	-	6,306	6,306
Retention receivables	-	-	-	-	733	733
Loan to related party	Note 6	1	-	-	-	1
Restricted bank deposits	1.40	-	-	15	-	15
		865	-	2,646	11,655	15,166
Financial Liabilities						
Trade and other payables	-	-	-	-	3,663	3,663
Unbilled payables	-	-	-	-	5,711	5,711
Hire purchase creditors and financial lease payables	4.35 - 5.38	90	101	-	-	191
		90	101	-	9,374	9,565

Foreign currency risk

The Company exposures to foreign currency risk arises mainly from investments in oversea. As at 31 December 2015, the Company had the net assets demonindted in foreign currency amounting to USD 0.3 million.

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2015

29.2 Fair value of financial instruments

Since the majority of the Company and its subsidiaries' financial instruments are short-term in nature. Loans given to and loans from others mostly bear floating interest rates. Majority of loans bear fixed interest rate are going to due within 1 year. Fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the statements of financial position.

30. Capital management

The primary objectives of the Company and its subsidiaries' capital management is to ensure that it has an appropriate financing structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

As at 31 December 2015, the Group's debt-to-equity ratio was 1.38:1 (2014: 1.92:1) and the Company's was 1.51:1 (2014: 2.07:1).

31. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's authorised director on 17 February 2016.



General Information ข้อมูลทั่วไป



บริษัท	:	บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจก่อสร้าง
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107536001001 (เดิมเลขที่ บมจ. 174)
ที่ตั้ง	:	32/59-60 ชั้น 29-30 อาคารซิโน-ไทย ทาวเวอร์ ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ (+66) 0 2610-4900 โทรสาร (+66) 0 2260-1339 www.stecon.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	1,525,106,540 บาท
ทุนที่ออกจำหน่ายและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	:	1,525,106,540 บาท (ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558)
หลักทรัพย์ที่ออกจำหน่าย	:	หุ้นสามัญ (STEC) 1,525,106,540 หุ้น
หมายเหตุ	:	นักลงทุนสามารถศึกษาและหาข้อมูลเพิ่มเติมของบริษัทได้ในรายงาน ข้อมูลประจำปี (56-1) และในเว็บไซต์ของบริษัท
Company	:	Sino-Thai Engineering & Construction Public Company Limited
Nature of Business	:	Construction
Registration Number	:	0107536001001 (Bor Mor Jor 174)
Address	:	32/59-60, 29 th -30 th Floor, Sino-Thai Tower, Asoke Road, Klongtoey-Nua, Wattana, Bangkok 10110 Tel: (+66) 0 2260-1321 Fax: (+66) 0 2260-1339 www.stecon.co.th
Registered Capital	:	1,525,106,540 Baht
Issued and Paid-up Capital	:	1,525,106,540 Baht (as at December 31, 2015)
Listed Securities	:	Common Share (STEC) 1,525,106,540 shares
Remark	:	Investors can find more information in the Annual Report (56-1) and on websites



SINO-THAI ENGINEERING & CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED
20th, 27th-30th Floor, Sino-Thai Tower, 32/59-60, Asoke Road, Klongtoey Nua, Wattana, Bangkok 10110
Tel: +66 (0) 2610-4900 Fax: +66 (0) 2260-1339 www.stecon.co.th