



# ANNUAL REPORT 2006

รายงานประจำปี 2549

SINO-THAI ENGINEERING & CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED  
บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)





# CONTENTS

Sino-Thai Engineering & Construction  
Public Company Limited  
Annual Report 2006

## CONTENTS



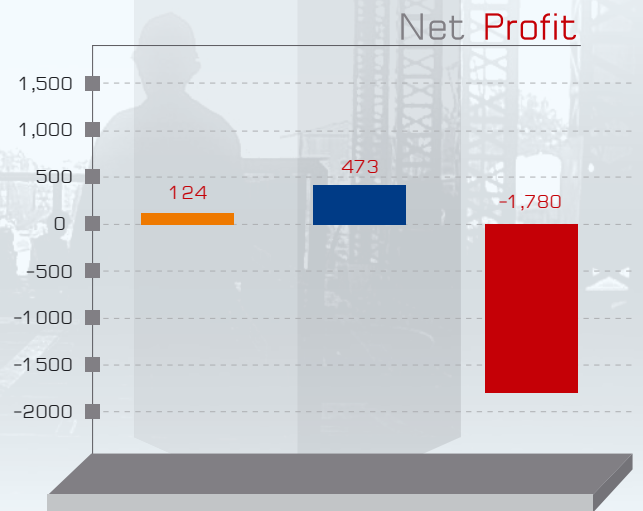
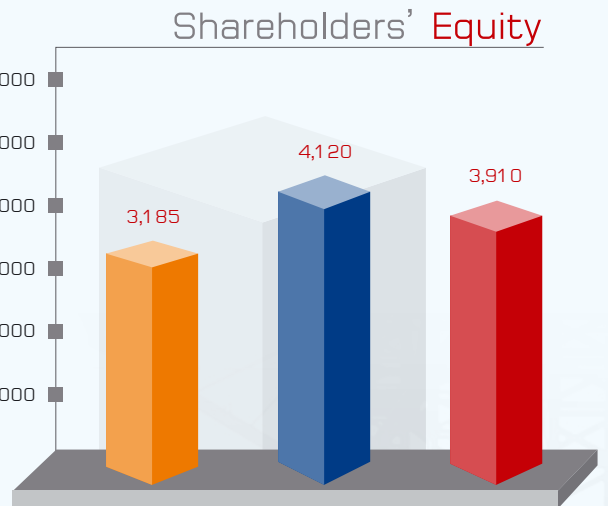
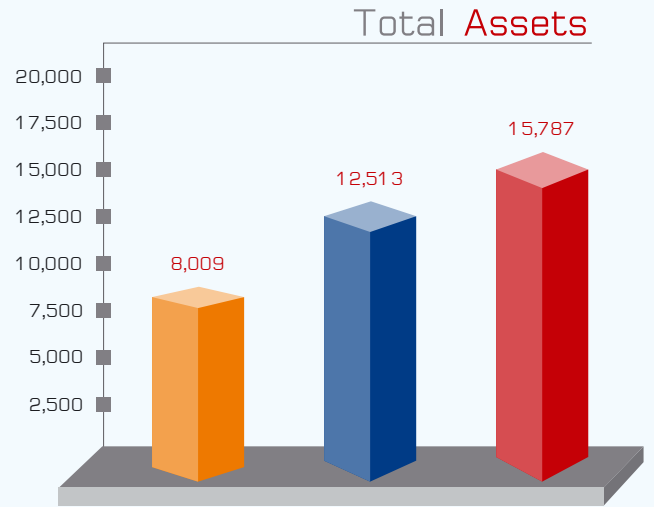
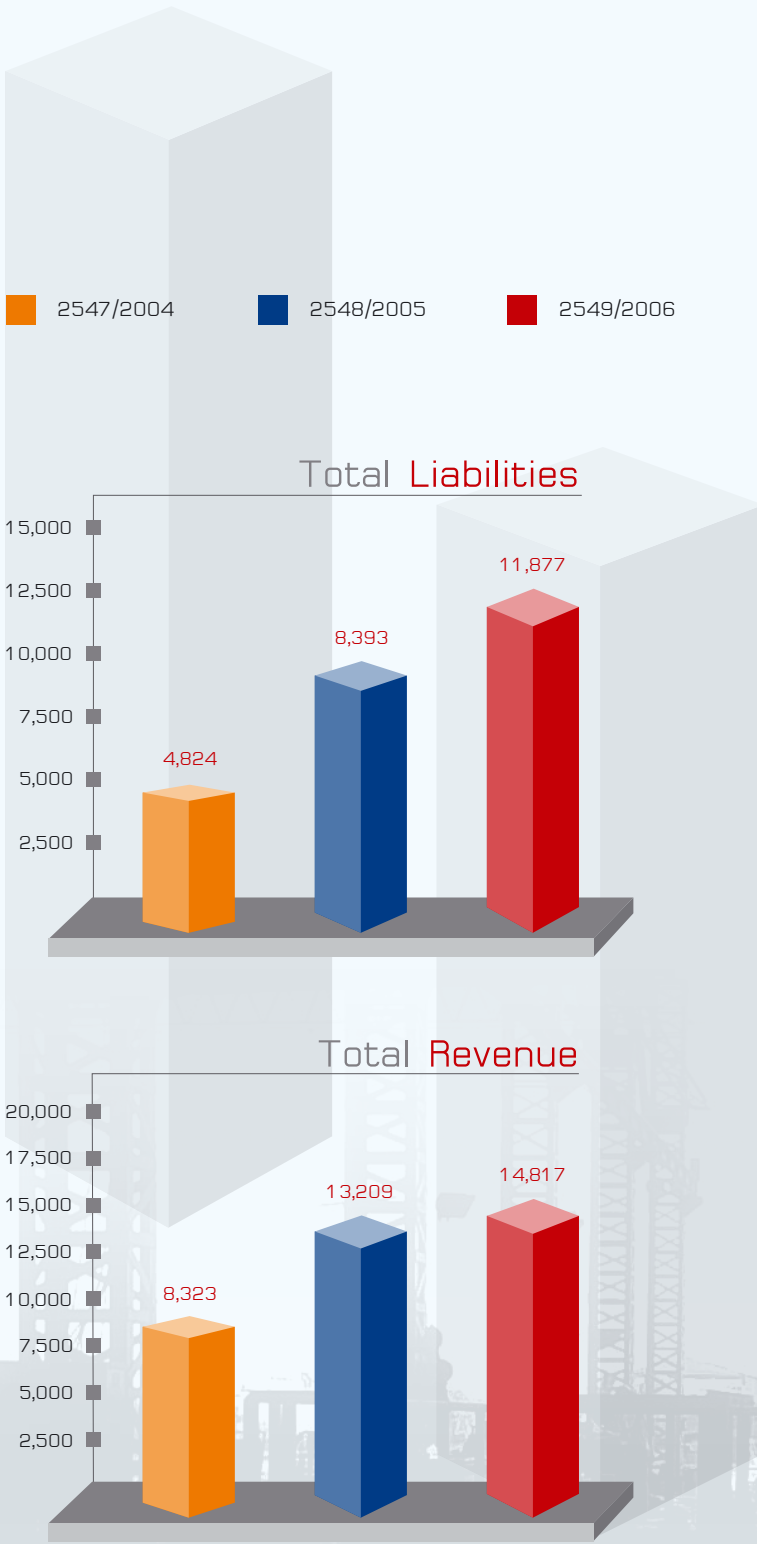
- 2 สรุปข้อมูลทางการเงิน / Financial Highlights
- 4 สารจากกรรมการผู้จัดการ / Message from the President
- 6 ข้อมูลทั่วไป / General Information
- 11 คณะกรรมการบริษัทฯ / Board of Directors
- 16 คณะผู้บริหาร / Management Team
- 18 โครงสร้างองค์กร / Organization Chart
- 19 นโยบายของบริษัทฯในปี 2549 / Policy in 2006
- 20 โครงสร้างผู้ถือหุ้น / Shareholder's Structure
- 22 ลักษณะการประกอบธุรกิจ / Business Overview
- 26 โครงสร้างรายได้ / Revenue Structure
- 27 โครงสร้างการถือหุ้น / Investment in Other Companies
- 28 ภาวะตลาดและภาวะการแข่งขัน / Industry & Competition
- 32 ปัจจัยความเสี่ยง / Risk Factors
- 36 โครงสร้างการจัดการ / Management Structure
- 52 การกำกับดูแลกิจการ / Corporate Governance
- 64 การควบคุมภายใน / Internal Control
- 66 ความรับผิดชอบต่อสังคม / Social Responsibility
- 68 การคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม /  
70 Safety and Environmental Concerns
- 72 รายการระหว่างกัน / Connected Transaction
- 82 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน /  
90 Management Discussion and Analysis
- 92 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ / Audit Committee's Report
- 94 รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน /  
98 Report on the Responsibility of the Board of Directors
- 96 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี / Remuneration for Auditor
- 97 งบการเงิน / Financial Statements



[หน่วย : ล้านบาท]	[Unit : Million Baht]	2549	2548	2547
		2006	2005	2004
<b>งบดุล</b>	<b>Balance Sheet</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียน	Current Assets	10,663	7,939	5,139
สินทรัพย์รวม	Total Assets	15,787	12,513	8,009
หนี้สินหมุนเวียน	Current Liabilities	10,802	7,199	4,418
หนี้สินรวม	Total Liabilities	11,877	8,393	4,824
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholders' Equity	3,910	4,120	3,185

<b>งบกำไรขาดทุน</b>	<b>Income Statement</b>			
รายได้จากการก่อสร้าง	Revenue from Construction	14,707	13,111	8,274
รายได้รวม	Total Revenue	14,817	13,209	8,323
ต้นทุนการก่อสร้าง	Cost of Construction	16,214	12,362	7,925
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	Selling & Administrative Expense	254	295	240
ดอกเบี้ยจ่าย	Interest Expense	104	72	32
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	(1,507)	749	350
กำไรสุทธิ	Net Profit	(1,780)	473	124

<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>	<b>Financial Ratio</b>			
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (เท่า)	Current Ratio (Times)	0.99	1.10	1.16
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	Total Assets Turnover (Times)	1.05	1.29	1.18
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	Debt to Equity Ratio (Times)	3.04	2.04	1.51
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%)	Gross Profit Margin	(10.25%)	5.71%	4.23%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	Net Profit Margin	(12.01%)	3.58%	1.48%
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	Return on Equities	(44.32%)	12.94%	3.86%
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	Book Value per Share (Baht)	3.30	4.02	3.14
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	Earning per Share (Baht)	(1.51)	0.46	0.12
กำไรสุทธิต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	Earning per Share (Fully diluted) (Baht)	(1.51)	0.45	0.12



สภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2549 ยังคงมีการเติบโตดี โดยมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 5.0 ถึงแม้ว่าในปีที่ผ่านมาจะมีปัญหาเสถียรภาพของภาคการเมืองซึ่งทำให้การลงทุนชะลอตัวลง แต่ภาคเศรษฐกิจยังสามารถขับเคลื่อนไปได้ด้วยดี โดยมีแรงผลักดันหลักมาจากภาคการส่งออก สำหรับการลงทุนในภาคการก่อสร้าง มีการเติบโตในอัตราที่ชะลอตัวลงในปีที่ผ่านมา

สำหรับทิศทางการธุรกิจในปี 2550 คาดว่าปริมาณงานก่อสร้างหลักจะมาจากภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้า 5 เส้นทาง ในส่วนของงานก่อสร้างภาคเอกชนคาดว่าจะมีแรงผลักดันมาจากการเติบโตของธุรกิจปิโตรเคมี โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าจะเป็นโอกาสอันดีเนื่องจากเป็นสายงานก่อสร้างที่บริษัทฯ มีความชำนาญ



ปี 2549 บริษัทฯ มีรายได้จากการก่อสร้างและบริการ 14,707 ล้านบาท มีผลขาดทุนสุทธิ 1,780 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการตั้งสำรองผลขาดทุนโครงการก่อสร้างในไตรมาสที่ 3 โดยส่วนใหญ่มาจากโครงการก่อสร้างทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Airport Rail Link Project) และในปี 2550 บริษัทฯ คาดว่าผลประกอบการ จะปรับตัวดีขึ้นจากการรับรู้รายได้และผลกำไรจากงานระหว่างก่อสร้างที่บริษัทฯ กำลังดำเนินงานอยู่

ณ สิ้นปี 2549 บริษัทฯ มีงานในมือ (Backlog Order) มูลค่า 25,483 ล้านบาท เป็นมูลค่างานในมือที่สูงที่สุดที่บริษัทฯ เคยมีมาในอดีต ซึ่งแสดงถึงความมั่นคงและความมีเสถียรภาพต่อรายได้ในอนาคตของบริษัทฯ ที่เพียงพอสำหรับบริษัทฯ ที่จะดำเนินงานก่อสร้างได้อย่างต่อเนื่องไปอีกไม่น้อยกว่า 2 ปี

บริษัทฯ มีการปรับตัวอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการเติบโตขององค์กรและการทำงานในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตลอดเวลา โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานควบคู่ไปกับการควบคุมต้นทุนการดำเนินงานให้เหมาะสม นอกจากการเตรียมความพร้อมทางด้านเงินทุนและการขยายการลงทุนในเครื่องมือ เครื่องจักรแล้ว บริษัทฯ ถือว่าบุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ายิ่ง ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้มีการเตรียมความพร้อมสร้างทักษะความรู้ความสามารถให้กับบุคลากรทุกระดับทุกส่วนงานให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2549 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ให้มีระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมาก (Very Good) ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นอีกหนึ่งความภาคภูมิใจที่ได้เป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับว่ามีผลการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริษัทฯ จะพยายามรักษามาตรฐานที่ดีและปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้นไป

บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในการทำประโยชน์ให้แก่สังคม โดยในปี 2549 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ยังคงดำเนินการมอบอาคารเรียน อาคารห้องสมุด อาคารอเนกประสงค์ รวมทั้งมอบทุนการศึกษา อุปกรณ์การเรียน การกีฬา ให้แก่โรงเรียนต่าง ๆ ที่ขาดแคลนและบริษัทฯ ยังคงมีปณิธานมุ่งมั่นที่จะช่วยเหลือสังคมต่อไปอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า สถาบันการเงิน พนักงาน ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดจนผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่า จะสามารถดำเนินธุรกิจให้ก้าวต่อไปอย่างมั่นคง โดยมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานด้วยหลักบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลาย และก้าวสู่การเป็นผู้นำในวงการก่อสร้างของไทย และภูมิภาค

นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร  
กรรมการผู้จัดการ



In 2006, Thailand continued to experience sustained economic growth with a recorded rate of 5.0 per cent. This impressive growth was achieved in spite of the political instability during the same period. Although, the domestic market is doing well, it was the export market that contributed most to this economic success. There was a slight slow down in the construction sector in 2006 as a result of the government's reduction in mega project investments.

It is anticipated that the bulk of the construction activity in 2007 will come from the private sector, largely due to the recent decision to proceed with five new sky train routes. Additional private sector projects such as power plants and petrochemical complex expansions will also contribute to next years increased activity. Fortunately these projects are in areas that compliment the Company's expertise.

In 2006, construction and service income presented Baht 14,707 million and Baht 1,780 million net loss as the result of a provision for loss on construction projects in the third quarter primarily due to the result of the Airport Rail Link Project. It is believed that its performance will be improved as a result of anticipated revenue and profit to be realized from our current backlog in process during 2007.

At this time the company holds a record breaking backlog portfolio totaling Baht 25,483 million. An amount that guarantees continuous operation for not less than two years thus insuring, the future strength and stability of the company.

In order to prepare for the prospect of rapid and unpredictable economic change, the company must continue to develop new and improved work procedures as a means to control costs and increase productivity. Such improvements are totally dependent on the quality of equipment and personnel. Equipment can be purchased but people must be developed and motivated. It is essential that professionalism be established and maintained at all levels.

We strongly believe in corporate good governance and take pride in our recent evaluation by the Thai Institute of Directors (IOD) who ranked the company in a "Very Good Level" category. The Company is committed to sustain and strive to improve, to a higher level.

STECON has always supported the Company's "Pay Back Program" and plans to continue to do so in future. In 2006, STECON continued to construct school buildings, libraries and donate scholarships, school supplies and sport equipment for schools in need.

On behalf of STECON I wish to express sincere thanks to all shareholders, clients, partners, financial institutions and other related corporations and individuals as well as the executives and employees of STECON for their continued support and contribution to the Company in 2006. Rest assured that the Company is committed to continue to perform to the best of its ability. Henceforth, the company intends to adhere to the principle of good corporate governance in order to achieve the maximum benefit to all shareholders and to move forward as a leader in Thailand's Construction Industry and that of the Region.

Vallop Rungkijvorasathien  
President



## ข้อมูลทั่วไป

บริษัท	:	บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)		
ประเภทธุรกิจ	:	รับเหมาก่อสร้าง		
เลขทะเบียนบริษัทที่ตั้ง	:	0107536001001 (เดิมเลขที่ บมจ. 174) 32/59-60 ชั้น 29-30 อาคารซิโน-ไทย ทาวเวอร์ ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ (+66) 0 2260-1321 โทรสาร (+66) 0 2260-1339 <a href="http://www.stecon.co.th">www.stecon.co.th</a>		
ทุนจดทะเบียน	:	1,350,250,000 บาท		
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	:	1,184,644,989 บาท (ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549)		
หลักทรัพย์ที่ออกจำหน่าย	:	หุ้นสามัญ (STEC)	1,184,644,989	หุ้น
		ใบสำคัญแสดงสิทธิ (STEC-W)	168,195,450	หน่วย
		ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 2 (STEC-W2)	6,451,539	หน่วย

Company	:	Sino-Thai Engineering & Construction Public Company Limited		
Nature of Business	:	Construction		
Registration Number	:	01 07536001001 (Bor Mor Jor 174)		
Address	:	32/59-60, 29th-30th Floor, Sino-Thai Tower, Asoke Road, Klongtoey-Nua, Wattana, Bangkok 10110 Tel: (+66) 0 2260-1321 Fax: (+66) 0 2260-1339 <a href="http://www.stecon.co.th">www.stecon.co.th</a>		
Registered Capital	:	1,350,250,000 Baht		
Issued and Paid-up Capital	:	1,184,644,989 Baht (as at December 31 st,2006)		
Listed Securities	:	Common Share (STEC)	1,184,644,989	shares
		Warrant (STEC-W)	168,195,450	units
		Warrant 2 (STEC-W2)	6,451,539	units



# VISION



มุ่งสู่การเป็นบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างชั้นนำของประเทศไทยและภูมิภาค  
ที่จะส่งมอบผลงานให้แก่ลูกค้าในระดับมาตรฐานสากล

Our Vision is to continue to move forward and become the leading Engineering and Construction firm in Thailand and eventually the region, while delivering projects that consistently meet international standards.

# PEOPLE



คุณภาพงานชั้นเลิศ จากบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ

The best for people deliver the best quality project.

# COMMITMENT



ยึดมั่นตามพันธสัญญา

Adhere to the agreement.

# EXPERIENCE

ความชำนาญและผลงานแห่งความสำเร็จ

Highly skilled workforce proven record of successful projects.





**คุณทัศนีย์ ชาญวีรกุล**  
**ประธานกรรมการ**

อายุ 64 ปี  
**ประวัติการศึกษา**  
 - เตรียมอุดมศึกษา แผนกวิทยาศาสตร์ โรงเรียนสตรีศรีสุริโยทัย  
**ประวัติการทำงาน**  
**ปัจจุบัน**  
 • ประธานกรรมการ บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น  
**หลักสูตรการอบรม**  
 • Finance for Non-Finance Director Class No. 7/2003

**Mrs. Tassanee Charnvirakul**  
**Chairman of the Board**

Age 64 years  
**Education**  
 - High school, Science Program, Satri Si Suriyothai School  
**Experiences**  
**Current**  
 • Chairman of the Board of Directors, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.  
**Programs**  
 • Finance for Non-Finance Director Class No. 7/2003



**คุณชวรัตน์ ชาญวีรกุล**  
**กรรมการ**  
**ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการ**

อายุ 71 ปี  
**ประวัติการศึกษา**  
 - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สาขารัฐกิจ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
 - ปริญญาบัตร หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (ปรอ. รุ่นที่ 3)  
 - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
**ประวัติการทำงาน**  
**ปัจจุบัน**  
 • กงสุลใหญ่กิตติมศักดิ์ ประเทศปาปัวนิวกินี ประจำประเทศไทย  
 • กรรมการและประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการ บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น  
 • ประธานคณะกรรมการ บมจ. เอสทีพี แอนด์ ไอ  
 • ประธานคณะกรรมการ บจก. เอช ที อาร์  
 • กรรมการ บมจ. วีนไทย  
 • กรรมการ บจก. เพอรอกซีไทย  
 • ที่ปรึกษาคณะกรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
 • ประธานกรรมการ สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย  
 • กรรมการ บจก. ชันพาราเทค  
 • กรรมการ บจก. หลักทรัพย์ โอ วี โกลบอล  
 • ที่ปรึกษา สมาคมเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
**อดีต**  
 • รัฐมนตรีช่วยว่าการ กระทรวงการคลัง  
**หลักสูตรการอบรม**  
 • Director Accreditation Program Class No. 17/2004  
 • Finance for Non-Finance Director Class No. 22/2005  
 • Chairman 2000 Class No. 3/2001

**Mr. Chavarat Charnvirakul**  
**Director**  
**Chairman of the Advisory Board**

Age 71 years  
**Education**  
 - Honorary Doctoral Degree in Business Administration, Ramkhamhaeng University  
 - Degree, The National Defence Course for Joint-State-Private College, National Defence College (Por. Ror. Dr. 3<sup>rd</sup> Class)  
 - B. Economics, Thammasat University  
**Experiences**  
**Current**  
 • Honorary Consulate General of Papua New Guinea, Thailand  
 • Director and Chairman of the Advisory Board, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.  
 • Chairman of the Board, STP & I Plc.  
 • Chairman of the Board, HTR Corporation Limited  
 • Director, Viny Thai Plc.  
 • Director, Peroxy Thai Co., Ltd.  
 • The Advisory Board, The Federations of Thai Industries  
 • Chairman of the Board, Iron and Steel Institute of Thailand  
 • Director, Sun Paratec Co., Ltd.  
 • Director, I.V. Global Securities Co., Ltd.  
 • Advisor, Economics Institute, Thammasat University  
 • Honorary Director, Thai Country Club  
**Past**  
 • Deputy Minister, Ministry of Finance, Thailand  
**Programs**  
 • Director Accreditation Program Class No. 17/2004  
 • Finance for Non-Finance Director Class No. 22/2005  
 • Chairman 2000 Class No. 3/2001



**พลตำรวจเอกสนอง วัฒนวงษ์กูร**  
**กรรมการ**

อายุ 70 ปี  
**ประวัติการศึกษา**  
 - รัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ รุ่นที่ 13  
 - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 29  
**ประวัติการทำงาน**  
**ปัจจุบัน**  
 • กรรมการ บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น  
**อดีต**  
 • รองอธิบดี กรมตำรวจ  
 • กรรมการข้าราชการตำรวจผู้ทรงคุณวุฒิ (2 สมัย)  
 • กรรมการคณะกรรมการตรวจสอบภาคราชการ กระทรวงการคลัง  
 • ประธานกรรมการ บจก. อาคเนย์ประกันภัย (2000)  
 • ประธานกรรมการ บจก. อาคเนย์ประกันชีวิต  
 • ประธานกรรมการ บจก. อาคเนย์แคปปิตอล

**Police General Sanong Wattanavrangkul**  
**Director**

Age 70 years  
**Education**  
 - B. Public Administration, Police Academy 13th Class  
 - Certificate, The National Defence College 29th Class  
**Experiences**  
**Current**  
 • Director, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.  
**Past**  
 • Deputy Chief of Police, Royal Thai Police  
 • Director, Governmental Police Official  
 • Director of the Audit Committee Government Sector, Ministry of Finance  
 • Chairman of the Directors, The Southeast Insurance (2000) Co., Ltd.  
 • Chairman of the Director, Southeast Life Insurance Co., Ltd.  
 • Chairman of the Director, Southeast Capital Co., Ltd.

**พลตำรวจตรีเจตน์ มงคลหัตถี**  
**กรรมการอิสระ**  
**กรรมการตรวจสอบ**



อายุ 53 ปี  
**ประวัติการศึกษา**  
 - นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
 - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
**ประวัติการทำงาน**  
**ปัจจุบัน**  
 • กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น  
 • กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอสทีพี แอนด์ โอ  
 • กรรมการ บจก. อาคเนย์ประกันภัย (2000)  
 • กรรมการ บจก. อาคเนย์ประกันชีวิต  
 • กรรมการ บจก. แคปปิตอล  
 • กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บจก. ไทยอีสท์เอ็กเชียนท์  
 • กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์  
 • กรรมการ ธนาคารออมสิน

**หลักสูตรการอบรม**  
 • Director Accreditation Program Class No. 8/2004  
 • Audit Committee Program Class No. 14/2006  
 • Finance for Non-Finance Director Class No. 30/2006

**Police Major General Jate Mongkolhutthi**  
**Independent Director**  
**Member of the Audit Committee**

Age 53 years  
**Education**  
 - LL.M., Chulalongkorn University  
 - LL.B., Ramkhamhaeng University  
**Experiences**  
**Current**  
 • Independent Director and Member of the Audit Committee, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.  
 • Director and Member of the Audit Committee, STP & I Plc.  
 • Director, Southeast Insurance (2000) Co., Ltd.  
 • Director, Southeast Life Insurance Co., Ltd.  
 • Director, Capital Co., Ltd.  
 • Independent Director and Member of the Audit Committee, Thai Heat Exchange Plc.  
 • Honorary Director, Rajabhat Walaialongkorn University Under Royal Patronage  
 • Director, Government Savings Bank  
**Programs**  
 • Director Accreditation Program Class No. 8/2004  
 • Audit Committee Program Class No. 14/2006  
 • Finance for Non-Finance Director Class No. 30/2006

**นายธานธิป วิหะสิรินันท์**  
**กรรมการอิสระ**



อายุ 41 ปี  
**ประวัติการศึกษา**  
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยคอร์เนล สหรัฐอเมริกา  
 - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยคอร์เนล สหรัฐอเมริกา  
**ประวัติการทำงาน**  
**ปัจจุบัน**  
 • กรรมการอิสระ บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น  
 • กรรมการผู้จัดการ บจก. เซกแคปปิตอล  
**อดีต**  
 • กรรมการบริหาร บจก. ฟินันซ่า  
 • กรรมการบริหาร บจก. ฟินันซ่า  
 • กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ บจก. หลักทรัพย์ คาเอย์แคปปิตอล  
**หลักสูตรการอบรม**  
 • Director Certificate Program Class No. 7/2001

**Mr. Thanathip Vidhayasirinun**  
**Independent Director**

Age 41 years  
**Education**  
 - MBA Finance, Cornell University – USA  
 - M.S. Electrical Engineering, Cornell University – USA  
**Experiences**  
**Current**  
 • Independent Director, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.  
 • Managing Director, Sage Capital Co., Ltd.  
**Past**  
 • Executive Director, Finansa Securities Co., Ltd.  
 • Executive Director, Finansa Co., Ltd.  
 • Senior Executive Vice President, Cathay Capital Co., Ltd.  
**Programs**  
 • Director Certificate Program Class No. 7/2001

**ดร.ชัยพล ทอรุ่งเรือง**  
**กรรมการอิสระ**  
**กรรมการตรวจสอบ**



อายุ 42 ปี  
**ประวัติการศึกษา**  
 - บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยยูไนเต็ด สเตตส์ อินเทอร์เน็ตอินเตอร์เนชันแนล สหรัฐอเมริกา  
**ประวัติการทำงาน**  
**ปัจจุบัน**  
 • กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น  
**อดีต**  
 • กรรมการบริหาร บจก. ชันเทค สแครปโพรเซสซิ่ง  
 • กรรมการบริหาร บจก. ชลบุรี สตีล มิลล์เซอร์วิสเสส  
**หลักสูตรการอบรม**  
 • Director Certificate Program Class No. 38/2003  
 • Audit Committee Program Class No. 6/2005  
 • Director Accreditation Program Class No. 4/2003

**Dr. Chaiyaphon Horrungruang**  
**Independent Director**  
**Member of the Audit Committee**

Age 42 years  
**Education**  
 - Ph.D. Business Administration, United International University – USA  
**Experiences**  
**Current**  
 • Independent Director and Member of the Audit Committee, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.  
**Past**  
 • Executive Director, Suntec Scrap Processing Co., Ltd.  
 • Executive Director, Chonburi Steel Mill Services Co., Ltd.  
**Programs**  
 • Director Certificate Program Class No. 38/2003  
 • Audit Committee Program Class No. 6/2005  
 • Director Accreditation Program Class No. 4/2003

# คณะกรรมการบริษัทฯ



## ดร.ชุมพล พรประภา กรรมการอิสระ

อายุ 64 ปี  
ประวัติการศึกษา  
- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาด้านศึกษาศาสตร์ สาขาจัดการคุณภาพ  
ประวัติการทำงาน  
ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- ประธานกรรมการ บจก. เอส พี อินเตอร์เนชั่นแนล และบริษัท  
ในเครือ

### อดีต

- กรรมการบริหาร สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- กรรมการบริหาร สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ ข้าราชการพลเรือน สมัยที่ 3
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการอุดมศึกษา
- ประธาน อ.ก.พ. วิสามัญเกี่ยวกับการส่งเสริมจริยธรรมเพื่อราชการใส  
สะอาด
- ประธาน อ.ก.พ. คณะที่ 1 ด้านการกำหนดลักษณะงานกรอบอัตรา  
กำลังพนักงานราชการค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์
- ประธาน อ.ก.พ. วิสามัญระบบบริหารงานบุคคลภาครัฐคณะที่ 2  
ด้านการสร้างและพัฒนากำลังคนภาครัฐ
- นายสภามหาวิทยาลัยสมัยที่ 2 มหาวิทยาลัยราชภัฏกาญจนบุรี
- กรรมการสนับสนุน ระบบจังหวัดแบบบูรณาการ

## Dr. Chumpol Phornprapa Independent Director

Age 64 years  
Education  
- Honorary Doctoral Degree in Quality Management  
Experiences  
Current

- Independent Director, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.
- Chairman of the Board, SP International and Groups Co., Ltd.

### Past

- Executive Director, Chamber of Commerce
- Executive Director, The Federation of Thai Industry
- Director, Office of the Civil Service Commission
- Qualified Director, Higher Education Committee
- Chairman of the Subcommittee of Civil Service Commission in Supporting Ethics to Government Officer
- Chairman of the Subcommittee of Civil Service Commission in Privileges and Remuneration for Government Officer
- Chairman of the Subcommittee of Civil Service Commission in Extraordinary Governmental Human Resource Management for Manpower
- Chairman of Rajabhat Karnchanaburi University Chamber
- Director, Provincial Integration System Support



## นายชำนาญ จันทร์ฉาย กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 51 ปี  
ประวัติการศึกษา  
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สถาบัน  
พระปกเกล้า  
- บัณฑิตศึกษาด้านศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ประวัติการทำงาน  
ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ซีโน-ไทย  
เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- กรรมการ บมจ. เอสทีพี แอนด์ โอ
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยเทพรสผลิตภัณฑ์
- กรรมการ บมจ. อะโกร อินดัสเตรียล แมชชีนเนอร์รี่
- ประธานกรรมการ บจก. เหล็กบูรพาอุตสาหกรรม
- กรรมการผู้อำนวยการ บจก. ซี.เจ.มอร์แกน
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย

### อดีต

- รองประธานกรรมการ บมจ. นครไทยสตีลปิลล์
- กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บมจ. เอ็น ที เอส สตีล กรุ๊ป
- ที่ปรึกษาประธานคณะกรรมการการสื่อสารและโทรคมนาคม การ  
สื่อสารและโทรคมนาคม สภาผู้แทนราษฎร
- ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการพิจารณาศึกษาแนวทางแก้ไขปัญหาการ  
ดำเนินกิจการด้านการสื่อสารและสารสนเทศ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและกรรมการบริหาร สถาบันเหล็กและ  
เหล็กกล้าแห่งประเทศไทย

- Director Accreditation Program Class No. 30/2004

## Mr. Chamni Janchai Independent Director Chairman of the Audit Committee

Age 51 years  
Education  
- MBA, Thammasat University  
- Graduate Diploma in Management of Public Economy, King Prajadhipok's Institute  
- B. Account, Thammasat University  
Experiences  
Current

- Independent Director and Chairman of the Audit Committee, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.
- Director, STP & I Plc.
- Director and Member of the Audit Committee, Thai Theparos Food Products Plc.
- Director, Agro Industrial Machinery Plc.
- Chairman of the Board of Directors, Burapa Steel Industries Co., Ltd.
- President, CJ Morgan Co., Ltd.
- Chairman of the Advisory Board, Iron and Steel Institute of Thailand

### Past

- Vice President, Nakorn Thai Strip Mill Plc.
  - Director and Vice President, NTS Steel Group Plc.
  - Chairman of the Advisory Communications and Transportation Commission
  - The Advisory of Subcommittee in Solutions for Communications and Information Technology
  - Qualified Director and Executive Director, Iron and Steel Institute of Thailand
- Programs
- Director Accreditation Program Class No. 30/2004



**นางสนองนุช ชาญวีรกุล**  
**กรรมการ**

อายุ 38 ปี  
**ประวัติการศึกษา**  
 - รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
**ประวัติการทำงาน**  
**ปัจจุบัน**  
 • กรรมการ บมจ. ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น  
 • กรรมการ บจก. เอช ที อาร์  
**อดีต**  
 • กรรมการผู้จัดการ บจก. สเตซี่ อินเตอร์เนชั่นแนล

**Mrs. Sanongnuch Charnvirakul**  
**Director**

Age 38 years  
**Education**  
 - B. Political Science, Thammasat University  
**Experience**  
**Current**  
 • Director, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.  
 • Director, HTR Corporation Ltd.  
**Past**  
 • Managing Director, Stacey International Co., Ltd.



**นายมาศถวิณ ชาญวีรกุล**  
**กรรมการ**

อายุ 35 ปี  
**ประวัติการศึกษา**  
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น แคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา  
 - ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
**ประวัติการทำงาน**  
**ปัจจุบัน**  
 • กรรมการ บมจ. ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น  
 • กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บมจ. เอสทีพี แอนด์ โอ  
 • กรรมการ บจก. ไทยเมเนจเม้นท์ คอนแทรคติ้ง  
 • กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจก. เอสทีไอที  
 • กรรมการ บจก. อินเดอร์ โอเอ็มซี พีทีอี  
 • กรรมการ บจก. ซิโน-ไทย ดีเวลอปเม้นท์  
 • กรรมการ บจก. ซี.ที. เวเนเจอร์  
 • กรรมการ บจก. คลีฟ ซิโน-ไทย  
**อดีต**  
 • ผู้จัดการฝ่ายการตลาด สยามซีเมนต์ โครงการร่วมค้าดาวเคมีคอล  
**หลักสูตรการอบรม**  
 • Director Accreditation Program Class No. 1/2003

**Mr. Masthwin Charnvirakul**  
**Director**

Age 35 years  
**Education**  
 - MBA. International Business, University of Southern California - USA  
 - B. Business Administration, Chulalongkorn University  
**Experiences**  
**Current**  
 • Director, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.  
 • Director and Managing Director, STP & I Plc.  
 • Director, Thai Maintenance Contracting Co., Ltd.  
 • Managing Director and Director, STIT Co., Ltd.  
 • Director, Inter IMC Pte. Ltd.  
 • Director, Sino-Thai Development Co., Ltd.  
 • Director, C.T. Venture Co., Ltd.  
 • Director, Clough Sino-Thai Co., Ltd.  
**Past**  
 • Marketing Manager, Siam Cement - Dow Chemical Joint Venture  
**Programs**  
 • Director Accreditation Program Class No. 1/2003



**นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร**  
**กรรมการผู้จัดการ**  
**ประธานกรรมการบริหาร**

อายุ 55 ปี  
**ประวัติการศึกษา**  
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
 - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและเอกชน สถาบันพระปกเกล้า  
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
**ประวัติการทำงาน**  
**ปัจจุบัน**  
 • กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ, ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น  
 • กรรมการ บจก. ดีเคเค ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น  
 • กรรมการ บจก. พี.พี.คอร์ปอเรชั่น  
 • กรรมการและนายก สมาคมนักศึกษาเก่าคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
**อดีต**  
 • กรรมการรองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ บมจ. ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น  
 • กรรมการ บมจ. เอสทีพี แอนด์ โอ  
**หลักสูตรการอบรม**  
 • Director Accreditation Program Class No. 52/2006

**Mr. Vallop Rungkijvorasathien**  
**Director**  
**President**  
**Chairman of the Executive Director**

Age 55 years  
**Education**  
 - X MBA. Chulalongkorn University  
 - Graduate Diploma in Management of Government and Private Sectors, King Prajadhipok's Institute  
 - B.S. Engineering, Chiang Mai University  
**Experiences**  
**Current**  
 • Director, President and Chairman of the Executive Board, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.  
 • Director, DKK Sino-Thai Engineering and Construction Co., Ltd.  
 • Director, P.P. Coral Resort Co., Ltd.  
 • Director and Chairman, Chiang Mai University Alumni Association, Chiang Mai University  
**Past**  
 • Senior Executive Vice President Operation Division, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.  
 • Director, STP & I Plc.  
**Programs**  
 • Director Accreditation Program Class No. 52/2006



**นายวรพันธ์ ช้อนทอง**  
**กรรมการ**  
**กรรมการบริหาร**  
**กรรมการรองผู้จัดการสายงานการเงินและบริหาร**



อายุ 53 ปี  
**ประวัติการศึกษา**  
 - รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
 - พาณิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
**ประวัติการทำงาน**  
**ปัจจุบัน**  
 • กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการรองผู้จัดการสายงานการเงินและบริหาร บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น  
 • กรรมการ บจก. เอช ที อาร์  
 • กรรมการ บจก. ไทยเมเนจเม้นท์ คอนแทรคติ้ง  
 • กรรมการ บจก. พี.พี. คอร์ปอเรชั่น  
 • กรรมการ บจก. ดีเคเค ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น  
 • กรรมการ บจก. ซีโยตะ (ประเทศไทย)  
 • กรรมการ บจก. ปทุมวันเรียลเอสเตทส์  
**อดีต**  
 • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานบัญชีและการเงิน บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น  
**หลักสูตรการอบรม**  
 • Director Certificate Program Class No. 27/2003

**Mr. Woraphant Chontong**  
**Director**  
**Executive Director**  
**SEVP. Financial and Administration Division**

Age 53 years  
**Education**  
 - MPA. Public Policy & Project Management, NIDA  
 - BBA. Finance & Banking, Thammasat University  
**Experiences**  
**Current**  
 • Director, Executive Director, SEVP. Financial and Administrative Division, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.  
 • Director, HTR Corporation Ltd.  
 • Director, Thai Maintenance Contracting Co., Ltd.  
 • Director, P.P. Coral Resort Co., Ltd.  
 • Director, DKK Sino-Thai Engineering and Construction Co., Ltd.  
 • Director, Chiyoda (Thailand) Co., Ltd.  
 • Director, Patumwan Real Estate Co., Ltd.  
**Past**  
 • SVP Financial & Accounting Division, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.  
**Programs**  
 • Director Certificate Program Class No. 27/2003

**ดร.จิระ ทงส์ถาวรภักดิ์**  
**ที่ปรึกษาคณะกรรมการ**



อายุ 62 ปี  
**ประวัติการศึกษา**  
 - เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา  
 - ปริญญาโท นโยบายรัฐ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา  
 - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา  
 - เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยวิตตอเรีย นิวซีแลนด์  
**ประวัติการทำงาน**  
**ปัจจุบัน**  
 • ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น  
 • กรรมการ บมจ. เอสทีพี แอนด์ โอ  
 • เลขาธิการ มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ  
 • ประธาน คณะทำงานด้านพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของเอเปค  
 • กรรมการ สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยขอนแก่น  
 • กรรมการ สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี  
 • นายกษามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนานาชาติแสตมฟอร์ด  
**อดีต**  
 • ผู้อำนวยการ สถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
 • ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการทบวงมหาวิทยาลัย  
 • รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและบริการทางวิชาการแก่สังคม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
 • ประธานสภาที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาแรงงานแห่งชาติ  
 • กรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย  
 • กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานประกันสังคม

**Dr. Chira Hongladarom**  
**Advisor of the Board**

Age 62 years  
**Education**  
 - Ph.D. Economics, University of Washington, USA  
 - M. Government Policy, University of Wisconsin - USA  
 - M. Economics, University of Wisconsin - USA  
 - B. Economics, University of Victoria, New Zealand  
**Experiences**  
**Current**  
 • Advisor to the Board, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.  
 • Director, STP & I Plc.  
 • Secretary-General, Foundation for International Chairman of Human Resources Development Committee  
 • Chairman of Human Resources Development of APEC  
 • Director, Khonkaen University Congress  
 • Director, Ubolratchathani University Congress  
 • Chairman of the University Congress, Stamford International University  
**Past**  
 • Chief of Human Resources Institute, Thammasat University  
 • Advisor of the Minister of the University Bureau  
 • Vice President Research and Academic Facilities for Social Department, Thammasat University  
 • Chairman of the Advisory for National Manpower Development  
 • Director, The Tourism Authority of Thailand  
 • Qualified Director, Department of Public Welfare

## คณะกรรมการบริหาร



นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร  
กรรมการผู้จัดการ

Mr. Vallop Rungkijvorasathien  
President



นายวรพันธ์ ช้อนทอง  
กรรมการรองผู้จัดการสายงานการเงินและบริหาร

Mr. Woraphant Chontong  
Senior Executive Vice President  
Financial & Administration Division



นายภาคภูมิ ศรีชำนาญ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานปฏิบัติการ (อาคาร สาธารณูปโภค และพลังงาน)

Mr. Pakpoom Srichamni  
Senior Vice President Operation Division  
(Building, Infrastructure & Power)



นายชาญชัย ธารรักประเสริฐ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานปฏิบัติการ (โรงงานอุตสาหกรรม)

Mr. Chanchai Thanrukprasert  
Senior Vice President  
Operation Division (Industrial)



นายประเสริฐ คงเคาพรธรรม  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานการตลาด

Mr. Prasert Kongkauropham  
Senior Vice President Marketing Division

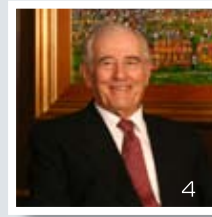
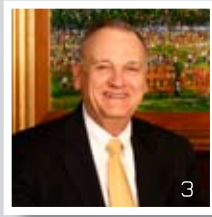


นายธีรพงศ์ วิชิรานนท์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานบริหาร

Mr. Teeraphong Wichiranon  
Senior Vice President Administration Division

## คณะที่ปรึกษา

## Assistant to President



1 นายประยูร เลิศอนันตสุข ที่ปรึกษากิจการผู้จัดการ  
Mr. Prayoon Lertanuntasuk Advisor to President

2 นายอมร เสี่ยงลิ้วลือ ที่ปรึกษากิจการผู้จัดการ  
Mr. Amorn Seangleulur Advisor to President

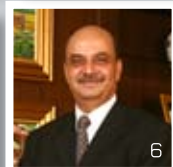
3 Mr. Robert Lozes De Sonier  
Assistant to President

4 Mr. John Skinner  
Assistant to President

5 Mr. Tadao Suzuki  
Assistant to President

## คณะผู้บริหาร

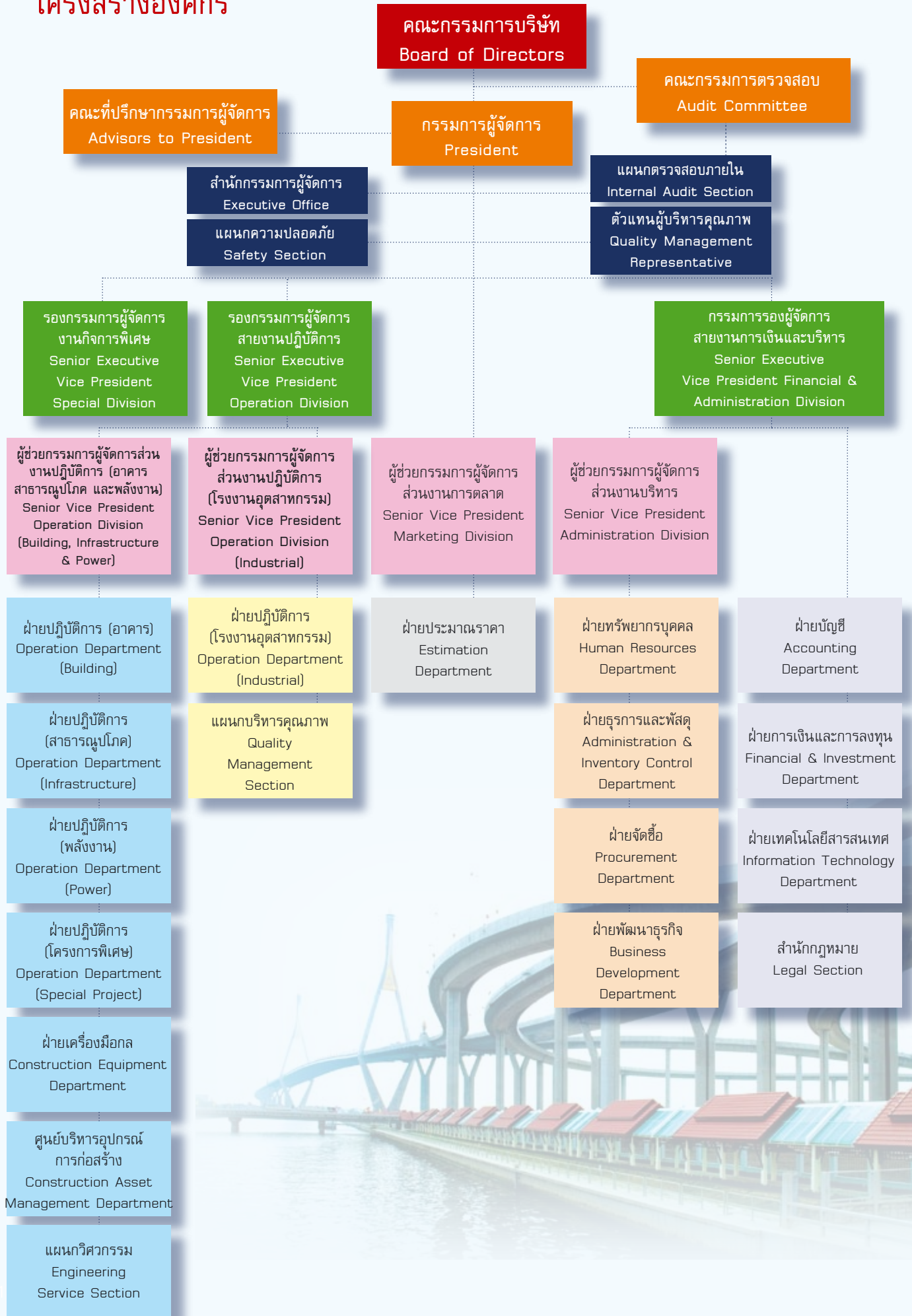
## Management Team

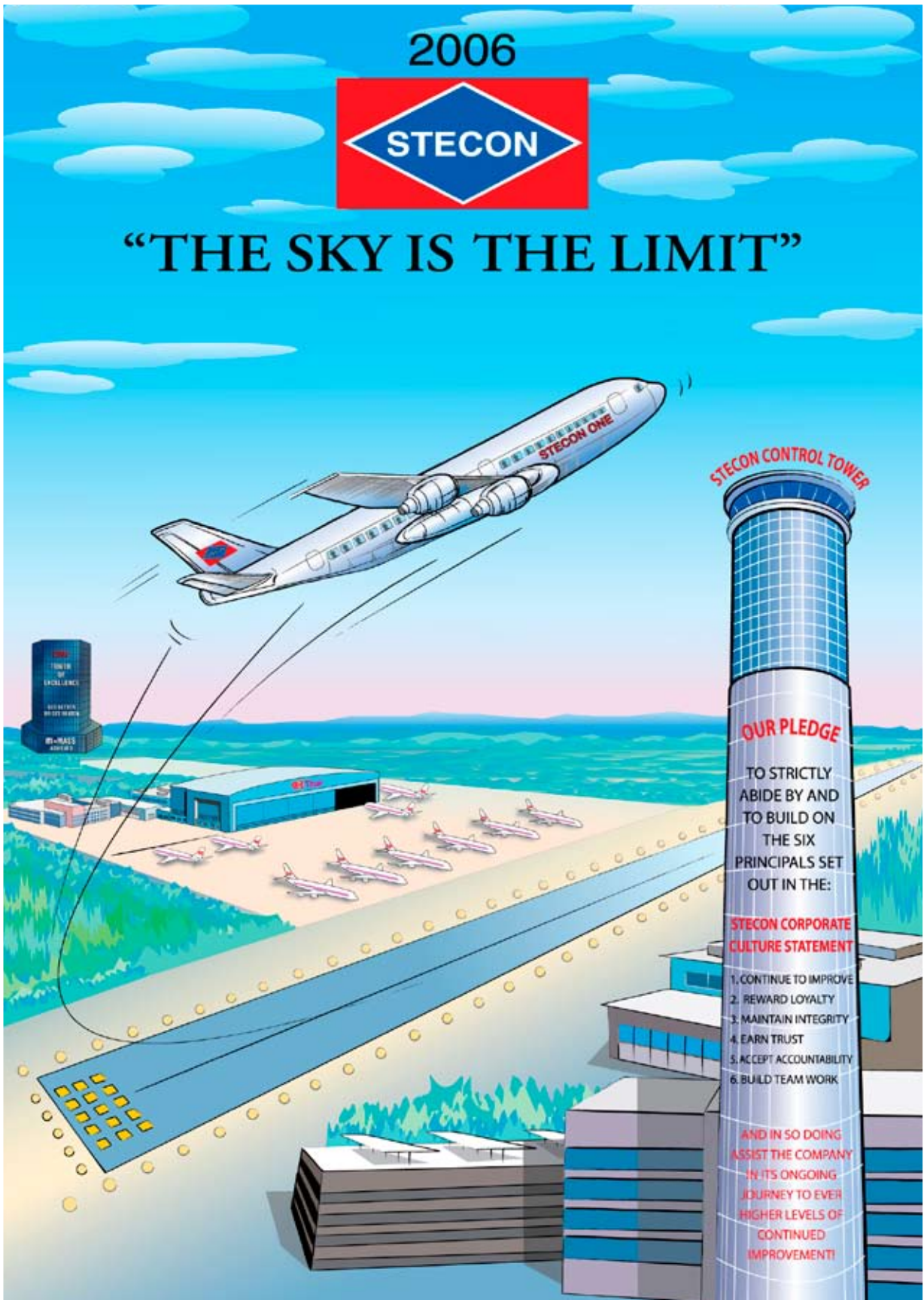


- 1 นายสมชาย วัฒนาวีระชัย รองกรรมการผู้จัดการงานกิจการพิเศษ  
Mr. Somchai Wattanaweerachai Senior Executive Vice President Special Division
- 2 นายวรชาติ สุวสิน ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ (อาคาร)  
Mr. Worachat Suwasin Vice President Operation (Building)
- 3 นายวรัช กุศลมโนมัย ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ (พลังงาน)  
Mr. Varatt Kusolmanomai Vice President Operation (Power)
- 4 นายเทพนิกร จันชั้น ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ (สาธารณูปโภค)  
Mr. Thepnikorn Junkhun Vice President Operation (Infrastructure)
- 5 นายสมคิด ศิริอภิรักษ์ ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ (โรงงานอุตสาหกรรม)  
Mr. Somkid Siriapinun Vice President Operation (Industrial)
- 6 นายราเชส กาลีย์ ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ (โครงการพิเศษ)  
Mr. Rakesh Kalia Vice President Operation (Special Project)
- 7 นายเกรียงไกร บวรปรัส ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ (โครงการพิเศษ)  
Mr. Kriangkrai Bovornprus Vice President Operation (Special Project)
- 8 นายจักรพันธ์ ลีลาพร ผู้จัดการฝ่ายเครื่องมือกล  
Mr. Charkphan Leelaporn Vice President (Construction Equipment Center)
- 9 นายสมเจตน์ อยู่สนิท ผู้จัดการฝ่ายประมาณราคา  
Mr. Somjade U-Sanit Vice President (Estimation Department)
- 10 นายสมศักดิ์ ทองซ็อนกลีบ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนารูรกิจ  
Mr. Somsak Thongsongleeb Vice President (Business Development Department)
- 11 นางพัชรี สุชีวบริพันธ์ ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
Mrs. Patcharee Suchewaboripont Vice President (Human Resources Department)
- 12 นายพงษ์เอก ตันพานิช ผู้จัดการฝ่ายธุรการและพัสดุ  
Mr. Pong-Aik Tanphanich Vice President (Administration & Inventory Control)
- 13 นายรุ่งศักดิ์ บรรพตปรการณ ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ  
Mr. Rungsak Banphotprakarn Vice President (Procurement Department)
- 14 นางฉัตรภา ปุณณรุจาวงศ์ ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน  
Mrs. Chatra Punnarujawong Vice President (Financial & Investment Department)
- 15 นางใจแก้ว เตชะพิชญา ผู้จัดการฝ่ายบัญชี  
Mrs. Jaikaew Tejapijaya Vice President (Accounting Department)

# Organization Chart

## โครงสร้างองค์กร





2006



“THE SKY IS THE LIMIT”

STECON CONTROL TOWER

**OUR PLEDGE**

TO STRICTLY  
ABIDE BY AND  
TO BUILD ON  
THE SIX  
PRINCIPALS SET  
OUT IN THE:

**STECON CORPORATE  
CULTURE STATEMENT**

1. CONTINUE TO IMPROVE
2. REWARD LOYALTY
3. MAINTAIN INTEGRITY
4. EARN TRUST
5. ACCEPT ACCOUNTABILITY
6. BUILD TEAM WORK

AND IN SO DOING  
ASSIST THE COMPANY  
IN ITS ONGOING  
JOURNEY TO EVER  
HIGHER LEVELS OF  
CONTINUED  
IMPROVEMENT!

# โครงสร้างผู้ถือหุ้น

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 ราย บิดสมุดทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น วันที่ 20 กรกฎาคม 2549

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	หุ้นสามัญ	%
1	นางสนองนุช ชาญวีรกุล	189,845,280	16.03
2	HSBC (Singapore) Nominees PTE LTD	61,611,900	5.20
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	55,386,098	4.68
4	นายอนุทิน ชาญวีรกุล	50,000,000	4.22
5	นางพัชรา จิรรัตน์สถิต	44,151,590	3.73
6	The Bank of New York (Nominees) Limited	35,891,800	3.03
7	State Street Bank and Trust Company	35,890,300	3.03
8	HSBC Bank PLC-Clients General A/C	35,776,100	3.02
9	บริษัท อีควิตี้ พลัส จำกัด	35,702,210	3.01
10	นายทวีมิตร จุฬางกูร	24,738,900	2.09

กลุ่มผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถือหุ้นสามัญ (STEC-W) สูงสุด 10 ราย ณ บัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น วันที่ 12 มกราคม 2550

ลำดับ	ชื่อผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	%
1	บจก. ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) เพื่อผู้ฝากในประเทศ	1,092,380	60.47
2	บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด	496,560	27.49
3	บจก. ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) เพื่อผู้ฝากต่างด้าว	166,000	9.19
4	นายวิรุณ คิวะพิรุฬห์เทพ	6,000	0.33
5	นายสุพัฒน์ ถิ่นคำ	6,000	0.33
6	นางสาวสุนีย์ พายูรยาตร	3,800	0.21
7	นางสาวมยุรี พักศิริ	3,000	0.17
8	นายภูษณมงคล วงศ์วิสุ	2,400	0.13
9	นายธนิษฐ์ เจียรนวนนท์	2,000	0.11
10	นางสาวลัดดา วิศวะผลบุญ	2,000	0.11

กลุ่มผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถือหุ้นสามัญ (ครั้งที่ 2) (STEC-W2) สูงสุด 10 ราย ณ บัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น วันที่ 12 มกราคม 2550

ลำดับ	ชื่อผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	%
1	บจก. ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) เพื่อผู้ฝากในประเทศ	70,650,624	43.20
2	นางสนองนุช ชาญวีรกุล	58,140,880	35.55
3	นางพัชรา จิรรัตน์สถิต	11,351,883	6.94
4	นายอนุทิน ชาญวีรกุล	8,333,333	5.10
5	บจก. ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) เพื่อผู้ฝากต่างด้าว	8,003,359	4.89
6	นายพงษ์เอก ดันพานิช	3,400,000	2.08
7	นางสาวปราณี พิริยะมาสกุล	2,687,583	1.64
8	นางสาวพัชรา อมาตยกุล	303,571	0.19
9	นางอัมพวรรณ วิเศษกุล	257,566	0.16
10	นางสาวปรียา วงศ์ส่องจำ	193,266	0.12

As of the latest registration book closing on July 20th, 2006, the 10 largest shareholders are:

Items	Shareholders	Number of Shares	%
1	Mrs. Sanongnuch Charnvirakul	189,845,280	16.03
2	HSBC (Singapore) Nominees PTE LTD	61,611,900	5.20
3	Thai N VDR Company Limited	55,386,098	4.68
4	Mr. Anutin Charnvirakul	50,000,000	4.22
5	Mrs. Patchara Jirratsatit	44,151,590	3.73
6	The Bank of New York (Nominees) Limited	35,891,800	3.03
7	State Street Bank and Trust Company	35,890,300	3.03
8	HSBC Bank PLC-Clients General A/C	35,776,100	3.02
9	Equity Plus Company Limited	35,702,210	3.01
10	Mr. Tawichart Jurangkura	24,738,900	2.09

As of the latest registration book closing on January 12th , 2007, the 10 largest warrant holders (STEC-W) are:

Items	Warrant holders	Number of Warrants	%
1	Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors (Local)	1,092,380	60.47
2	Krungtep Panich Assets Management Company Limited	496,560	27.49
3	Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors (Foreign)	166,000	9.19
4	Mr. Viroon Sivapiroontep	6,000	0.33
5	Mr. Supat Thinkum	6,000	0.33
6	Ms. Sunee Payurayart	3,800	0.21
7	Ms. Mayuree Phaksiri	3,000	0.17
8	Mr. Puchong Wongwasu	2,400	0.13
9	Mr. Thanin Jiarawanont	2,000	0.11
10	Ms. Ladda Vitsavapolboon	2,000	0.11

As of the latest registration book closing on January 12th , 2007, the 10 largest warrant holders (2nd time) (STEC-W2) are:

Items	Warrant holders	Number of Warrants	%
1	Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors (Local)	70,650,624	43.20
2	Mrs. Sanongnuch Charnvirakul	58,140,880	35.55
3	Mrs. Patchara Jirratsatit	11,351,883	6.94
4	Mr. Anutin Charnvirakul	8,333,333	5.10
5	Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors (Foreign)	8,003,359	4.89
6	Mr. Pongaik Tanphanich	3,400,000	2.08
7	Ms. Pranee Piriymasakul	2,687,583	1.64
8	Ms. Patchara Amatyakul	303,571	0.19
9	Ms. Ampawan Viseskul	257,566	0.16
10	Ms. Preeya Vongsongja	193,266	0.12

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ โดยมุ่งเน้นผลงานก่อสร้างที่มีคุณภาพสูง มีเป้าหมายสูงสุด คือ มาตรฐานของผลงานก่อสร้างที่มีคุณภาพ ตรงเวลา ราคายุติธรรม โดยคำนึงถึงความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและสุขอนามัย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงการนำเทคโนโลยีการก่อสร้างที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้กับโครงการก่อสร้างของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มผลกำไร ลดต้นทุนและมีความปลอดภัยในงานก่อสร้าง

งานก่อสร้างของบริษัทฯ แบ่งตามประเภทการก่อสร้างออก ได้ 5 ประเภท คือ

1. งานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคได้แก่ ถนน ทางด่วน ทางยกระดับ ทางหลวง สะพาน
2. งานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรมได้แก่ โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานอุตสาหกรรม
3. งานก่อสร้างด้านอาคาร ได้แก่ อาคารสูง อาคารสำเร็จรูป บ้านพักอาศัย
4. งานก่อสร้างด้านพลังงานได้แก่ สถานีไฟฟ้า โรงไฟฟ้า
5. งานก่อสร้างด้านสิ่งแวดล้อมและงานอื่น ๆ ได้แก่ ระบบบำบัดน้ำเสีย แท่นขุดเจาะก๊าซธรรมชาติ งานวางสายเคเบิล ระบบกำจัดขยะ คลองส่งน้ำ คลองระบายน้ำ

### ๑) ลักษณะลูกค้า

อุตสาหกรรมการก่อสร้างเป็นอุตสาหกรรมที่มีการเคลื่อนไหวเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับภาวะเศรษฐกิจโดยรวม ในช่วงที่เศรษฐกิจของประเทศไทยเริ่มชะลอตัวลง ในส่วนของภาครัฐการลงทุนในโครงการใหม่ขนาดใหญ่ในปี 2550 มีแนวโน้มลดลง ประกอบกับโครงการระบบขนส่งมวลชนที่ยังไม่มีความชัดเจนในการดำเนินการ ทำให้บริษัทฯ ต้องมองหาตลาดแห่งใหม่ เพื่อลดผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ในส่วนภาคเอกชนโดยเฉพาะงานทางด้านพลังงานและปิโตรเคมีที่มีแนวโน้มการขยายตัวเพิ่มขึ้น คาดการณ์ได้ว่าลูกค้าในภาคเอกชนจะมีสัดส่วนที่สูงขึ้นเล็กน้อย

ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้างมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยจำนวนโครงการก่อสร้างต่าง ๆ ของบริษัทฯ มีการเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งภาครัฐและภาคเอกชนในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทำให้ทางบริษัทฯ ต้องหันมาเน้นเรื่องคุณภาพของผลผลิตเป็นหลัก เพื่อรักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ลักษณะของลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มใหญ่ คือ ภาครัฐ (และรัฐวิสาหกิจ) และภาคเอกชน โดยมีสัดส่วนของงานภาครัฐ : ภาคเอกชน ในปี 2548 ประมาณ 69% : 31% และในปี 2549 ประมาณ 66% : 34% ส่วนในปี 2550 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายของภาครัฐ มีสัดส่วนประมาณ 60% และภาคเอกชนประมาณ 40% เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงเป้าหมายทางภาครัฐที่มีแผนลงทุนโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่คาดว่าจะต้องเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้

ลูกค้าในภาคเอกชนในปี 2550 จะเน้นไปทางด้านพลังงานซึ่งคาดว่าจะมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นตามอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจในระยะยาว ลูกค้ารายใหญ่ทางภาคเอกชน ได้แก่ MHI, Alstom, Marubeni

ลูกค้าในภาครัฐวิสาหกิจในปี 2550 ของบริษัทฯ จะประกอบไปด้วยหน่วยงานต่าง ๆ เช่น การรถไฟแห่งประเทศไทย การทางพิเศษแห่งประเทศไทย การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตฯ การประปานครหลวง การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)







# Business Overview

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited has been engaged in the construction contracting business for more than 40 years and is considered to be the one of leaders in the construction industry of Thailand. The company aims to be excellence in on time delivery, high quality projects with fair price and good records of safety awareness due to Safety, Health and Environment policy. The business ranges from medium to mega projects, where critical skills and high technology are required, therefore the company will present the increased profitability ratio and decreased costs of construction.

Our services can be classified into 5 categories as follows:

## 1. Infrastructure Construction Projects

- Roads
- Elevated roads
- Highways
- Bridges

## 2. Industrial Projects

- Oil refineries
- Petrochemical plants
- Industrial factories

## 3. Building Construction Projects

- High-rise buildings
- Prefabricated buildings
- Residential buildings

## 4. Hydro & Thermal Electric Projects

- Power transmission stations
- Power plants

## 5. Environmental Projects

- Wastewater treatment plants
- Gas drilling modules
- Underground cables installation
- Solid waste management plants
- Irrigation canals

## ● Type of Clients

The nature of construction business has related to the overall economic in the country then its growth usually goes in the same direction, for example, when the economic slowdown, trend of investment in mega projects in 2007 is going down either. Thus the company must look for new market like petrochemical and energy market from private sectors in place of the government sectors. It can be forecasted that clients from private sectors shall increase.

Few years ago, property development and construction business were continuously expanded, therefore a lot of construction companies had well performed. The company had a lot of projects in hand from both private and government sectors. Thus the company concentrated on qualified product to satisfy clients' needs eventually.

Our clients can be classified into 2 groups, which are public and private sectors. In 2005, the category of projects ratio of public : private sectors was approximately 69%:31% and in 2006, it show approximately 66%:34%. Moreover, there is a ratio forecast for the year of 2007 that the company may have projects derived from public sectors approximately 60% and 40% derived from private sector. The company intends to invest in mass transit where it might launch soon.

In 2007, top clients from private sectors will be Mitsubishi Heavy Industries, Alstom Power, and Marubeni Corporation whose most of their productivities are energy moreover, their business are expected to grow in a long term.

Clients from state enterprise in 2007 are as follows:

- State Railway of Thailand
- The Expressway and Rapid Transit Authority of Thailand
- Mass Rapid Transit Authority of Thailand
- The Electricity Generating Authority of Thailand
- Metropolitan Waterworks Authority of Thailand
- Airports Authority of Thailand
- PTT Public Company Limited

◎ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. งานภาครัฐราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งประกอบด้วย กรมทางหลวงชนบท กรมชลประทาน กรมทางหลวง กรุงเทพมหานคร และเทศบาลต่าง ๆ รวมทั้งการรถไฟแห่งประเทศไทย การทางพิเศษแห่งประเทศไทย การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การประปานครหลวง บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) เป็นต้น
2. งานภาคเอกชน ประกอบด้วย โรงงานปิโตรเคมีและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องรวมถึงโรงไฟฟ้า เป็นต้น

◎ เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายมุ่งสู่การเป็นบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างชั้นนำของประเทศไทยและภูมิภาค ที่จะส่งมอบผลงานให้แก่ลูกค้าในระดับมาตรฐานสากล

◎ กลยุทธ์การแข่งขัน

1. บริษัทฯ มีนโยบายลดต้นทุนการผลิตลงโดยการลดความผิดพลาดในการผลิตโดยให้มีการแก้ไขชิ้นงานน้อยที่สุด เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางด้านราคาและการทำกำไร
2. ยึดหลักการดำเนินงานโดยมุ่งเน้นผลงานก่อสร้างที่มีคุณภาพสูง ราคายุติธรรม โดยคำนึงถึงความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและสุขอนามัยของงานก่อสร้างเป็นสำคัญ รวมทั้งการดำเนินงานให้แล้วเสร็จและส่งมอบงานให้กับลูกค้าตรงตามเวลา
3. บริษัทฯ มีนโยบายคุณภาพ ที่ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กรให้ได้ผลงานออกมาได้มาตรฐานและตอบสนองความต้องการลูกค้า
4. รับงานก่อสร้างทั่วไปทั้งด้านโยธา เครื่องกลและไฟฟ้า นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้พัฒนาส่วนของงานทางด้านวิศวกรรม โดยเสริมบุคลากรและการจัดการอบรมความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอื่น ๆ เพื่อเพิ่มทักษะให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
5. อุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นงานที่ต้องการความรู้และความชำนาญของบุคลากรหลาย ๆ สาขาโดยเฉพาะในปัจจุบันงานในภาคเอกชนมีลักษณะเปลี่ยนแปลงไป เช่น ในรูปแบบของ Turnkey Project บริษัทฯ จึงได้เล็งเห็นถึงความต้องการของลูกค้าและได้ปรับรูปแบบของการเสนอราคาและบุคลากรให้สามารถรองรับการแข่งขันรูปแบบที่เปลี่ยนไป โดยเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพของบุคลากรขององค์กรเพื่อเป็นการลดต้นทุนการผลิตและเตรียมรองรับงานในส่วนภาคเอกชนโดยเฉพาะทางด้านพลังงานที่กำลังขยายตัวเพิ่มมากขึ้นตามสภาพความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นรวมถึงการจัดเตรียมบุคลากรเพื่อความพร้อมในการขยายงานก่อสร้าง

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2549

โครงการสำคัญที่มีการลงนามในสัญญาระหว่างปี	
12 มกราคม	ลงนามในสัญญาจ้างโครงการงานวางท่อเชื่อมส่งแก๊สโครงการโรงไฟฟ้าราชบุรี โดยมีบริษัท ราชบุรี พาวเวอร์ จำกัด เป็นผู้ว่าจ้าง
20 มีนาคม	ลงนามในสัญญาจ้างโครงการระบายน้ำบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ ส่วนที่ 3 โดยมีกรมชลประทานเป็นผู้ว่าจ้าง
15 พฤษภาคม	ลงนามในสัญญาจ้างโครงการศูนย์ราชการกรุงเทพมหานคร (สัญญาที่ 2,4 และ 5) โดยมีบริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์เป็นผู้ว่าจ้าง
29 พฤษภาคม	ลงนามในสัญญาจ้างโครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษหมายเลข 7 สายท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ-ชลบุรี ตอน 5 โดยมีกรมทางหลวงเป็นผู้ว่าจ้าง

นอกจากบริษัทฯ จะได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าให้ดำเนินงานในโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ของประเทศแล้ว ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ให้มีระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดีมาก (Very Good)

## ● The Target Group of Clients

1. Public and State Enterprise Sectors consist of:

- Department of Rural Roads
- Royal Irrigation Department
- Department of Highways
- State Railway of Thailand
- Metropolitan Electricity Authority
- The Electricity Generating Authority of Thailand
- Metropolitan Waterworks Authority of Thailand
- Thai Airways International Public Company Limited

2. Private Sectors consist of:

- Petrochemical Plants
- Power Plants
- Industrial Plants

## ● Performance Goals

The company is committed to be a first class contractor and a leader of engineering company in Thailand and all over the region where its projects can be delivered to clients in accordance with the international standards.

## ● Competitive Strategy

1. The company intends to decrease costs of construction, thus employee shall process the operation with more careful and accurate. To develop competitive ability and high profitability, the company shall pay more attention to deliver qualified projects.
2. The company has always adhered to the construction of a qualified product with fair price and on time delivery. Safety is its first priority in accordance with Safety, Health, and Environment policy.
3. The company has carried out its business in compliance with quality policy in order to satisfy clients.
4. The company still delivering general construction projects such as civil work, mechanical work, and electrical work, besides it has developed work in engineering section by training useful skills and knowledge of construction. Therefore, the company has more skilled labor.
5. Construction business needs various kinds of skilled labor. At the present, some construction companies have been changed their business such as moving towards Turnkey Project. Thus, the company understands the needs of clients and has adapted its practice by training its staff where they might get ready for various competition or changing type of bidding procedures. With skilled staff, the company is able to reduce costs of construction and be prepared for the construction projects, especially energy projects that derived from private sectors.

## Outstanding Changes and Developments in 2006

### Significant contract signing projects during 2006

January 12 <sup>th</sup>	Project name: Project owner:	The Expansion of Existing Receiving Facilities for RPCL Ratchaburi Power Co., Ltd.
March 20 <sup>th</sup>	Project name: Project owner:	The Construction of Drainage System for Suvarnabhumi Airport Area Phase 3, Samutprakarn province Royal Irrigation Department
May 15 <sup>th</sup>	Project name: Project owner:	The Construction of Bangkok Government Office Center (Contract No.2,4,5) Dhanarak Asset Development Co., Ltd.
May 29 <sup>th</sup>	Project name: Project owner:	Highway No.7 (Suvarnabhumi Airport – Chonburi) (Phase 5) Department of Highways

The company is trusted by clients and also customers to construct infrastructure projects. Due to corporate good governance rating that arranged by Thai Institute of Directors the company had been ranked in Very Good level.



## Revenue Structure

### ◎ โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท / Corporate Revenue Structure

ประเภทของรายได้ Product	ดำเนินงานโดย Operated by	2549/2006		2548/2005		2547/2004	
		ล้านบาท Mill.Bt.	%	ล้านบาท Mill.Bt.	%	ล้านบาท Mill.Bt.	%
รายได้จากการก่อสร้างรวม Construction Revenue	บริษัทฯ และกิจการร่วมค้า STECON & Joint Venture	14,664	98.97	13,073	98.97	8,240	99.00
งานเช่า/บริการ Revenue from Rent and Services	บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด HTR Co., Ltd.	43	0.29	38	0.29	35	0.42
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ตามวิธีส่วนได้เสีย Share of Prot under Equity Method	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน Related Parties	-	0.00	10	0.08	4	0.04
รายได้อื่น Other Income		110	0.75	87	0.66	45	0.54
รายได้รวม		14,817	100	13,209	100	8,323	100

### ◎ โครงสร้างรายได้จากการก่อสร้าง / Construction Revenue Structure

แบ่งตามประเภทลูกค้า Classified by type of client	2549/2006		2548/2005		2547/2004	
	ล้านบาท Mill.Bt.	%	ล้านบาท Mill.Bt.	%	ล้านบาท Mill.Bt.	%
เอกชน (Private)	5,049	34.43	4,026	30.80	3,249	39.43
รัฐบาล (Public)	9,615	65.57	9,046	69.20	4,991	60.57
รวม	14,664	100	13,073	100	8,240	100

แบ่งตามประเภทงาน Classified by type of project	2549/2006		2548/2005		2547/2004	
	ล้านบาท Mill.Bt.	%	ล้านบาท Mill.Bt.	%	ล้านบาท Mill.Bt.	%
สาธารณูปโภค (Infrastructure)	6,375	43.47	5,284	40.42	2,993	36.32
อุตสาหกรรม (Industrial)	870	5.93	743	5.68	1,000	12.14
อาคาร (Building)	3,361	22.92	5,160	39.47	3,737	45.35
พลังงาน (Energy)	3,873	26.41	1,885	14.42	481	5.84
สิ่งแวดล้อม (Environment)	185	1.26	-	0.00	28	0.34
รวม	14,664	100	13,073	100	8,240	100

◎ โครงสร้างการถือหุ้น (Investment in Other Companies)  
โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท

บริษัท / Company	ประเภทกิจการ / Type of Business	ทุนชำระ แล้ว(บาท) Paid-up Capital (Bt.)	เปอร์เซ็นต์ การถือหุ้น % Holding	จำนวนหุ้น (หุ้น) Shares No. (Share)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท) Cost (Bt.)
<b>บริษัทย่อย / Subsidiary Company</b> <b>บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด</b> 32/11-12 ถ. สุขุมวิท 21 คลองเตยเหนือ วัฒนา กรุงเทพฯ โทรศัพท์ +66 (0) 2259-8911 โทรสาร +66 (0) 2259-8919 HTR Corporation Ltd. 32/11-12, Sukhumvit 21, Wattana, Bangkok Tel: +66 (0) 2259-8911 Fax: +66 (0) 2259-8919	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์  Real Estate Development	500,000,000	80.90	40,449,995	404,499,950
<b>บริษัทร่วม / Affiliate Company</b> <b>บริษัท ดีเคเค ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด</b> 151/6-9 หมู่ 6 ต.ลำตาเสา อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา โทรศัพท์ +66 (0)3521-5014-6 โทรสาร +66 (0) 3521-5017 DKK Sino-Thai Engineering Co.,Ltd. 151/6-9, Moo 6, Lamtasao, Wangnoi, Ayudhaya Tel: +66 (0) 3521-5014-6 Fax: +66 (0) 3521-5017	รับเหมาติดตั้ง งานระบบ สายส่งและ โทรคมนาคม  Telecommuni- cations and Transmission Lines	8,000,000	35	27,997	2,799,700
<b>บริษัทอื่น ๆ / Other Company</b> <b>บริษัท ไทยเมเทนเทนแนนซ์ คอนแทรคติ้ง จำกัด</b> เลขที่ 4 หมู่ที่ 6 ถนนสุขุมวิท ต.บ้านฉาง อ.บ้านฉาง จ.ระยอง โทรศัพท์ +66 (0) 3888-2490-2 โทรสาร +66 (0) 3888-2493 Thai Maintenance Contracting Co.,Ltd. 4 Sukhumvit Rd., Moo 6, Banchang, Banchang, Rayong Tel: +66 (0) 3888-2490-2 Fax: +66 (0) 3888-2493	ให้บริการดูแล และบำรุงรักษา โรงงาน อุตสาหกรรม ขนาดใหญ่  Maintenance Service for Industrial Plants	12,320,000	19	467,962	2,339,810
<b>บริษัท เอบิโก้ แลนด์ จำกัด</b> 401/1 ชั้น 5 หมู่ 8 อาคารเอบิโก้ ถ.พหลโยธิน ต.คูคต อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี 12130 โทรศัพท์ +66 (0) 2992-5781 โทรสาร +66 (0) 2992-5878 Abico Land Co.,Ltd. 401/1 5th Fl., Moo 8, Abico Tower, Phaholyothin Rd, Lumlookka, Pathumthani 12130 Tel: +66 (0) 2992-5781 Fax: +66 (0) 2992-5878	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์  Real Estate Development	200,000,000	15	300,000	30,000,000

## ๑ สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมก่อสร้างมีการแข่งขันสูงมากในปีที่ผ่านมาไม่ว่าจะเป็นงานก่อสร้างของภาครัฐหรือภาคเอกชน โดยการแข่งขันยังคงเป็นการแข่งขันด้านราคาเป็นหลัก การแข่งขันที่รุนแรงเป็นผลมาจากจำนวนงานก่อสร้างที่ลดลงในบาง Sector เนื่องจากปัญหาการชะลอตัวของเศรษฐกิจและปัญหาเสถียรภาพทางการเมือง

การลงทุนในภาคก่อสร้างของทั้งปี 2549 คาดว่าจะมีการเติบโตขึ้นเพียงเล็กน้อยจากปีก่อน โดยการเติบโตของการลงทุนภาคเอกชนโดยเฉพาะโครงการก่อสร้างในภาคอุตสาหกรรมมีอัตราที่ลดลงในขณะที่การก่อสร้างในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ยังคงมีการขยายตัวที่ดีต่อเนื่องจากปี 2548 งานก่อสร้างหลายโครงการที่มีในปี 2549 เป็นผลของการลงทุนในช่วงปี 2547-2548 โดยปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจก่อสร้างในปี 2549 มาจากการชะลอตัวของการลงทุนจากต่างประเทศ ปัญหาเสถียรภาพทางการเมืองและในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีที่มีนโยบายการกันสำรองเงินตราต่างประเทศจากธนาคารแห่งประเทศไทย ทำให้ความเชื่อมั่นของนักลงทุนลดลงและคาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการลงทุนทางตรงจากต่างประเทศ (FDI) ให้ลดลงได้

สำหรับการลงทุนในภาคก่อสร้างของรัฐยังคงมีการขยายตัวแต่เป็นอัตราที่ชะลอลง แต่อย่างไรก็ดีภาครัฐยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructures) เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศในระยะยาว จึงยังคงมีโครงการลงทุนในระบบสาธารณูปโภคอย่างต่อเนื่อง

## ๒ สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

ถึงแม้ว่าการลงทุนในภาคก่อสร้างในปี 2549 จะชะลอตัวลงแต่ยังคงมีปริมาณงานก่อสร้างสม่ำเสมอโดยส่วนใหญ่จะเป็นงานจากภาครัฐ โดยมีขนาดของโครงการก่อสร้างมีขนาดใหญ่ขึ้นและมีรูปแบบการดำเนินงานที่ซับซ้อนมากขึ้น การแข่งขันจากคู่แข่งที่มีศักยภาพสูงมากขึ้น บริษัทฯ ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ของประเทศได้มีการปรับตัวอย่างต่อเนื่องเพื่อทำให้องค์กรตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมในการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงไป และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ลดต้นทุนการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ได้ทำการพัฒนาทั้งบุคลากร ระบบการทำงาน การจัดโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสม



## ● Industry and Competition

Due to an economic slowdown, political in-stability, and a reduction in construction projects, there was an increased amount of competition in the construction business in both government and private sectors last year. This resulted in a more aggressive bidding competition between the contractors.

Many construction projects in 2006 were initiated during the investment period in construction from the year 2004-2005. However, In 2006, growth in construction investment was relatively small and had fallen compared with 2005. Investment in private sectors from industrial have decreased but property development projects have increased as well. A slowdown in demand of property development projects, political in-stability problems, and the Bank of Thailand's reserve requirements policy that were announced during the last quarter, reduced foreign investors confidence in the Thai market, which might result in a reduction of Foreign Direct Investment (FDI).

In 2007, with the call for construction of the Mass Transit Lines, it seems investment in the government sector is growing. However, comparing the growth ratio from the previous years, the growth is relatively small. The Government's call to increase investment in public infrastructure projects is an overall theme the government is emphasizing in order for Thailand to increase its country's competitiveness in the World Market. Therefore, continued investment in this area should be foreseen.

## ● Status and Potential Competitiveness

Despite the slowdown in construction investment in 2006, The Company currently holds a healthy order book with enough projects in hand to last the next 2 years. A large portion of the order book are projects from the government sectors. With a healthy order book, and the thought of higher competition from other contractors, the Company is prepared for this year to focus on improving operational efficiency and reducing costs of construction. The company's intention is to develop better employee development, increase our skilled labor workforce, initiate better working procedures, and a more efficient, and appropriate organizational structure.



## ๑ แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ทิศทางของอุตสาหกรรมรับเทมาก่อสร้างในปี 2550 ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจเป็นหลัก จากการคาดการณ์ของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คาดว่าในปี 2550 เศรษฐกิจไทยจะขยายตัวร้อยละ 4.0-5.0 ซึ่งลดลงจากปี 2549 ซึ่งประมาณการว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวร้อยละ 5.0

ในปี 2550 คาดว่าภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างจะอยู่ในภาวะทรงตัว โดยประเด็นทางด้านการเมืองเป็นตัวแปรที่สำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อการลงทุนในภาคก่อสร้างไม่ว่าจะเป็นของภาคเอกชนหรือภาครัฐ การลงทุนภาคก่อสร้างยังคงมีแต่ในอัตราที่ไม่สูงมากและชะลอออกไปจนกว่าจะมีความชัดเจนเกี่ยวกับรัฐธรรมนูญและรัฐบาลชุดต่อไป คาดว่าการแข่งขันในอุตสาหกรรมยังคงมีความรุนแรงต่อไป เนื่องจากความไม่แน่นอนเกี่ยวกับปริมาณงานก่อสร้างในตลาด

## ๑ ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณงานก่อสร้างในปี 2550 มีทั้งปัจจัยบวกและปัจจัยลบ ดังต่อไปนี้

1.นโยบายการลงทุนในโครงการขนส่งมวลชนของภาครัฐ คาดว่าจะเป็นปัจจัยบวกต่ออุตสาหกรรมเนื่องจากรัฐบาลชุดปัจจุบันยังคงให้ความสำคัญกับการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนต่อไป ที่ประชุมกรม. วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2550 เห็นชอบโครงการระบบขนส่งมวลชนทางรางในพื้นที่กทม.และปริมณฑล โดยจะมีการก่อสร้างรถไฟฟ้าในเมืองและรถไฟฟ้ารวมระยะทาง 137 กม.ได้แก่ สายสีแดง บางซื่อ-ตลิ่งชันจะเริ่มประกวดราคา เดือนเม.ย. 2550 และจะก่อสร้างในเดือนต.ค.2550 อย่างไรก็ตาม เนื่องจากรัฐบาลที่อนุวัติโครงการดังกล่าวเป็นเพียงรัฐบาลชั่วคราวทำให้ยังคงมีความเสี่ยงจากโอกาสที่โครงการจะไม่สามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด

2.แผนการลงทุนของรัฐวิสาหกิจขนาดใหญ่ เช่น บตท. ซึ่งมีแผนการลงทุนระยะยาวที่ชัดเจนทั้งโครงการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน โครงการลงทุนในระบบการผลิตก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น ซึ่งจะเข้ามาช่วยเพิ่มปริมาณงานก่อสร้างในตลาดได้

3.ภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ คาดว่าในปี 2550 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ยังอยู่ในภาวะทรงตัวถึงแม้ว่าจะมีปัจจัยบวกหลาย ๆ ประการ เช่น ทิศทางของอัตราเงินเฟ้อที่คาดว่าจะลดลง อัตราดอกเบี้ยที่เริ่มมีเสถียรภาพและเสถียรภาพทางการเมืองและความชัดเจนของรัฐธรรมนูญฉบับใหม่แต่เนื่องจากความต้องการที่อยู่อาศัยที่แท้จริงเริ่มลดลงจะทำให้ภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จะไม่มีการเติบโตมากเหมือนในช่วงปี 2547-2548





## ● Industry and Competitive Trend in the future

Economic and Industry trends for 2007 are mostly derived from the recommendations set by the National Economic and Social Development Board, or NESDB. The NESDB expects that the Thai economy will grow at a rate of 4.0 – 5.0 percent in the year of 2007. A slight drop from the previous year.

Construction trend in 2007 is expected to maintain, but a more significant increase in investment will indubitably be related to the political climate and the outcome of more stable and democratic government. We feel the political stability is the main variable that will effect increased investment in both private and government sectors. The relative small amount of projects being initiated will effect heavily on the amount of competition between the contractors, which might result in lower profitability for the contractors.

## ● The Potential Impacts involve in Construction Sectors in 2007

### 1. Mass Transit Investment Policy launched by government:

On February 6<sup>th</sup>, 2007, the Cabinet approved the construction of the mass transit railway projects in Bangkok and its surrounding suburbs. The construction of the mass transit railway totals 137 km. in length. The first project for bidding will most likely be the Red Line project (Bangsue-Talingchan). It will open for bidding in April 2007, and expected start of construction will start in October 2007. As the current interim government initiated this project, there would be a risk associated with the announce timetable for this project. Possible delays in the timetable can be foreseen.

### 2. Planned investments in State Enterprises:

Long term investment plans by PTT and its smaller subsidiaries will result in Petrochemical Plant projects, Refinery Plant projects, and Natural Gas System projects. These investment plans will give a boost to the construction market.

### 3. Stable property market:

Various indicators support the conclusion that the property market will remain stable. For example, a slowdown in inflation, decrease in interests rate, possible political stability, and an obvious new constitution. On the other hand, real residential demand ratio is decreasing, therefore, the property market may not grow much as it did in 2004-2005 but overall should remain stable.





## ● ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง

ในกรณีที่วัสดุก่อสร้างมีราคาสูงขึ้น จะส่งผลให้บริษัทที่มีต้นทุนในการก่อสร้างสูงขึ้นตามไปด้วย อย่างไรก็ตามโครงการของลูกค้าภาคราชการที่บริษัท ดำเนินการส่วนใหญ่จะมีการชดเชยค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาค่าต้นทุนการก่อสร้าง นอกจากนี้ในบางโครงการยังได้มีการลดความเสี่ยงด้านราคาวัสดุก่อสร้างไปด้วยการทำสัญญาล่วงหน้าในการซื้อวัสดุก่อสร้างหลัก เช่น เหล็กเส้นและคอนกรีตจากผู้จัดจำหน่าย แต่ถึงกระนั้นบริษัท ยังคงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของวัสดุสัณย่อยบางรายการที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ราคาน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระขนส่งและการใช้เครื่องจักร เป็นต้น อย่างไรก็ตามการที่บริษัทมีโครงการในมือเป็นจำนวนมากทำให้มีอำนาจต่อรองสูง อีกทั้งความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย จึงช่วยให้การเจรจาต่อรองราคาเป็นไปอย่างราบรื่น ทำให้สามารถลดความเสี่ยงดังกล่าวลงไปได้มาก นอกจากนี้แล้วบริษัท ได้มีการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง โดยการประมาณการการใช้และการคาดการณ์ราคาวัสดุก่อสร้างล่วงหน้า เพื่อใช้ในการวางแผน และรักษาระดับต้นทุนก่อสร้างให้มีความเหมาะสม

## ● ความเสี่ยงจากการผันผวนของนโยบายของภาครัฐ

การผันผวนของนโยบายของภาครัฐ มีผลกระทบต่อโอกาสทางธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากสัดส่วนรายได้ของบริษัทในปี 2549 ที่ผ่านมา ภาครัฐต่อภาคเอกชน เท่ากับ 66 : 34 ซึ่งจากการที่รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทมาจากภาครัฐ และจากความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในระหว่างปี 2549 นั้น ซึ่งหากภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนในระบบสาธารณูปโภคและโครงการอื่น ๆ ย่อมส่งผลกระทบต่อโอกาสทางธุรกิจของบริษัท อีกทั้งการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ย่อมส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้มีมาตรการในการวางแผนการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ และยึดการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ของทางภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

## ● ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อาจทำให้บริษัทต้องรับภาระต้นทุนดอกเบี้ยที่สูงขึ้น หากบริษัทใช้เงินสินเชื่อที่มีอยู่ เมื่อพิจารณายอดเงินสินเชื่อทั้งหมดที่บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้แล้วจะพบว่าบริษัทมีความเสี่ยงต่อการขึ้นอัตราดอกเบี้ยอยู่เล็กน้อย เนื่องจากบริษัทมีการใช้เงินสินเชื่อไม่มาก และใช้เป็นครั้งคราวเมื่อมีความจำเป็นเท่านั้น

## ● ความเสี่ยงจากรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ในบางโครงการมีงานที่ก่อสร้างเสร็จ และมีผลงานตรงงวดตามสัญญาแล้ว บริษัท อาจไม่สามารถออกไปเรียกเก็บเงิน และรับเงินตามงวดงานที่กำหนดไว้ในสัญญาได้ทันเวลา เนื่องมาจากความล่าช้าในการตรวจรับงานของผู้ว่าจ้าง และ/หรือ เจ้าของงาน บริษัท จึงได้มีการประสานงานกันเป็นอย่างดี พร้อมโดยติดตามผลการตรวจรับงานจากผู้ว่าจ้าง และ/หรือ เจ้าของงานอย่างใกล้ชิด ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านนี้ลงได้มาก

## ● ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

บริษัท ยังคงได้รับงานประมูลเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่สภาวะตลาดแรงงานและอัตราค่าจ้างที่เปลี่ยนแปลงไปตามฤดูกาลของภาคการเกษตร อาจส่งผลให้แรงงานก่อสร้างขาดแคลนในช่วงฤดูกาลดังกล่าว บริษัท อาจต้องแสวงหาแรงงานทดแทน อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านนี้ลง บริษัท เพิ่มสัดส่วนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง และดูแลด้านรายได้ ความปลอดภัยและชีวอนามัยในการทำงานอย่างเหมาะสม

## ● ความเสี่ยงที่อาจต้องรับผิดชอบในกิจการร่วมค้า

ในบางโครงการมีเฉพาะโครงการขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าของงานสูง บริษัทจะเข้าร่วมในกิจการร่วมค้า (Joint Venture) เพื่อยกระดับคุณสมบัติในการเข้าร่วมประมูลงาน ลดความเสี่ยงด้านการเงิน และการดำเนินงานโครงการลงได้อย่างมาก ซึ่งคงเหลือเพียงความเสี่ยงในกรณีที่ หากผู้ร่วมลงทุนไม่สามารถดำเนินงาน หรือปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาก่อสร้างได้ บริษัท พยายามลดความเสี่ยงด้านนี้ ด้วยการใช้ประวัติข้อมูลต่าง ๆ และชื่อเสียงของบริษัทที่จะร่วมลงทุนด้วยอย่างระมัดระวังและรอบคอบก่อนตัดสินใจเข้าร่วมในกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ทุกครั้ง

## ● Operation risks associated with the material price fluctuation

In the case where material prices are higher, it would result the construction cost of the company being correspondingly higher. However, the projects of the government sector are compensated with the expenses being adjusted by the value. In addition, risk reduction on the price of construction materials in some particular projects can be made by forward purchase contracts of the main construction materials such as reinforcing steel and concrete. Notwithstanding such risk reduction, the company still has risk exposure on the price fluctuation of minor items of material, which are uncontrollable such as the price of fuel, which impacts on transportation cost and the use of machinery etc. As a matter of fact, the company has many projects in hand their bargaining position combined with a good relationship with distributors enables the company to reduce these incidental risks to a manageable level. The company prepared for material price fluctuation by forecasting the material price and use it for planning and sustaining the appropriate cost of construction. Therefore, it is a solution for decreasing risks associated with the material price fluctuation.

## ● Operation risks associated with the unstable of government policies

The company's business opportunity and operations are affected by the unstable policies in the government sector. In 2006, the company's income ratio on the public sector projects to private sector projects was 66 : 34. The company is venerable to any changes in the investment policy by the government sector and politic change impact during 2006. Moreover, any change in the law and regulations relating to the company's business will directly affect results.

## ● Operation risks associated with a change of the interest rates

An increase in interest rates will have an adverse effect on the companies' bottom line. The Company controls this risk by limiting credit line usage.

## ● Operation risks associated with unbilled receivables

Though the company completes many projects or delivers work progress on schedule, in some cases it cannot issue invoice or collect money as stated in the contract due to the delayed work certification from the main contractor and/or the owner of the project. Consequently, the company cooperates with the main contractor and/or the owner of the project early on to decrease these risks.

## ● Operation risks associated with manpower shortage

The company successively wins many projects. On the other hand, the company needs to concern on the possible manpower shortage, which varies upon the agricultural seasons. Therefore, the company will probably need other sources of manpower supply. In addition, the company increases hiring of sub-contractors, closely manages employee compensation and safety environment to retain sufficient manpower.

## ● Operation risks associated with Joint Venture

To increase the potential of winning high value projects, the company will enter into the joint venture agreement with appropriate partner(s). With this strategy, the company will be able to reduce financial and project execution risks tremendously. However, the concern will be whether these partners can actually deliver what are promised under the contract. To weaken this risk, the company will deliberately analyze partners' profile including their reputation before making any decision to join together.



## ◎ ความเสี่ยงจากโครงการเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด

เนื่องจากโครงการหลายโครงการ เป็นโครงการระบบสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ของภาครัฐ ซึ่งมีแนวทางการดำเนินงานที่ละเอียดและมีขั้นตอนการทำงานหลายขั้นตอน บางครั้งบางโครงการอาจมีผลกระทบต่อประชาชนบางกลุ่ม ทำให้เกิดการคัดค้านหรือประท้วงการก่อสร้างโครงการนั้น ๆ ทำให้การดำเนินการก่อสร้างของบริษัทฯไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่วางไว้ ทั้งนี้บริษัทฯพยายามลดความเสี่ยงจากกรณีดังกล่าวโดยการทำสัญญาระหว่างบริษัทฯและเจ้าของงานอย่างรอบคอบ ครอบคลุมถึงกรณีดังกล่าวอย่างชัดเจน

## ◎ ความเสี่ยงจากภัยพิบัติธรรมชาติ

จากเหตุการณ์ธรณีพิบัติภัยทางภาคใต้ของประเทศไทย ในช่วงปลายปี 2547 บริษัทฯได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากภัยพิบัติธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯได้เตรียมการจัดการความเสี่ยงต่อเหตุการณ์ภัยพิบัติธรรมชาติ เพื่อป้องกันความสูญเสียในทุก ๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นการจัดทำประกันภัยที่ครอบคลุมถึงภัยพิบัติจากธรรมชาติในโครงการก่อสร้างทุกโครงการ หรือการเพิ่มการจัดการในกระบวนการทำงานปกติเป็นต้น

## ◎ ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีทางการค้าในอนาคต

เนื่องจากรัฐบาลมีนโยบายในการเปิดเสรีทางการค้ากับประเทศต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการเปิดเสรีทางการค้าภาคบริการ ซึ่งในปัจจุบันแม้ยังไม่มียุทธศาสตร์ที่ชัดเจนถึงการเปิดเสรีทางการค้าดังกล่าว แต่หากมีการเปิดเสรีทางการค้าภาคบริการ ที่รวมถึงภาคการให้บริการก่อสร้าง ย่อมส่งผลต่อการดำเนินการของบริษัทฯ ดังนั้นจึงได้เตรียมความพร้อม โดยการเสริมสร้างศักยภาพของบริษัทฯ ทั้งความสามารถในการแข่งขันและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้แข็งแกร่ง พร้อมรับการแข่งขันที่รุนแรงในอนาคต



## ● Operation risks associated with the overdue projects

Most of the infrastructure projects derive from public sector, or mega projects. To operate infrastructure projects, the company has to beware of all incidents that might harm to surrounded group of people. Moreover, if there is any project disturbs some group of people, they may protest such project. Therefore, there should be many steps and operations for these projects resulting the overdue projects. The company tries to prevent this risk by carefully making contract to decrease delayed delivery projects.

## ● Operation risks associated with the natural disaster

Subsequent to the disaster ever in the Southern of Thailand during the end of 2004, the company is always aware of any risks that may occur due to natural disaster. The company has been prepared on risks management to prevent the losses in respects. The company is willing to adjust more regulations in management system regard to prevent this exposure.

## ● Operation risks associated with Free Trade Area

The government has its policy on Free Trade Area (FTA) with various countries, which include the opening of free trade area on the service sector and service sector on the construction in the near future. Though there has not yet clear on FTA policy, but in case of this factor becomes real, it will affect the company's operations. The company has been prepared for the readiness by enhancing the Company's potential both the capability in competitiveness and development of personnel potential to be able to cope with other serious competition in the future.



การจัดการของ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) แบ่งออกเป็น 4 ระดับดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการบริหาร
4. กรรมการผู้จัดการ

## 1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีทั้งหมด 12 ท่าน ได้แก่

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นางทัศนีย์ ชาญวีรกุล	ประธานกรรมการ
2. นายชวรัตน์ ชาญวีรกุล	กรรมการ
3. นางสนองนุช ชาญวีรกุล	กรรมการ
4. นายมาศฉวรินทร์ ชาญวีรกุล	กรรมการ
5. ดร.ชุมพล พรประภา	กรรมการอิสระ
6. นายธนาธิป วิริยะสินันท์	กรรมการอิสระ
7. นายชำนาญ จันทร์ฉาย	กรรมการอิสระ
8. พลตำรวจตรีเจตน์ มงคลศักดิ์	กรรมการอิสระ
9. ดร.ชัยพล ทอรุ่งเรือง	กรรมการอิสระ
10. พลตำรวจเอกสนอง วัฒนวรางกูร	กรรมการ
11. นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	กรรมการ
12. นายวรพันธ์ ช้อนทอง	กรรมการ

ที่ปรึกษาคณะกรรมการของบริษัทฯ มี 1 ท่านได้แก่ ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์

เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท เดชอุดม แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด

### ● กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นางทัศนีย์ ชาญวีรกุล ประธานกรรมการ หรือ นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร กรรมการผู้จัดการ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ นายมาศฉวรินทร์ ชาญวีรกุล นายวรพันธ์ ช้อนทอง นางสนองนุช ชาญวีรกุล กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### ● ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตลอดจนการดำเนินการตามกฎหมาย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วย พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 โดยใช้ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- ทบทวน ให้ความเห็นชอบ และกำกับดูแล นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนงาน และงบประมาณของบริษัทฯ ที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ

The company's management structure can be divided into 4 levels as follows:

- The Board of Directors
- The Audit Committee
- The Executive Committee
- The President

## 1. The Board of Directors

There are 12 directors in the Board of Directors:

	First — Last Name	Title
1.	Mrs. Tassanee Charnvirakul	Chairman of The Board
2.	Mr. Chavarat Charnvirakul	Director
3.	Mrs. Sanongnuch Charnvirakul	Director
4.	Mr. Masthawin Charnvirakul	Director
5.	Dr. Chumpol Phornprapa	Independent Director
6.	Mr. Thanathip Vidhayasirinun	Independent Director
7.	Mr. Chamni Janchai	Independent Director
8.	Police Major General Jate Mongkulhutthi	Independent Director
9.	Dr. Chaiyaphon Horrungruang	Independent Director
10.	Police General Sanong Wattanavrangkul	Director
11.	Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Director
12.	Mr. Woraphant Chontong	Director

There is 1 Advisory of the Board : Dr. Chira Hongladarom

The Company Secretary : Dej-Udom & Associates Company Limited

### Authorized Directors

Mrs. Tassanee Charnvirakul, Chairman of the Board or Mr. Vallop Rungkijvorasathien, the President has been authorized to sign and seal with the company's seal, or Mr. Masthawin Charnvirakul, Mr. Woraphant Chontong, Mrs. Sanongnuch Charnvirakul 2 of 3 Directors have been authorized to sign and seal with the company's seal.

### The Authorities and Duties of the Board of Directors

- To perform their duties by utilizing their knowledge, skills, and experiences in order to benefit the company's business operation. Their duties must be in compliance with the company's objectives, regulations, the Public Limited Companies Act B.E.2535, Securities and Exchange Commission B.E.2535 and the resolutions of the annual general meeting of shareholders. Furthermore, the Board of Directors shall manage the company's business in the best interest of the company and its shareholders;
- To consider and approve the company's policies, operation strategy, operation plans and working capital of its business proposed by the management;

- กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และให้ฝ่ายจัดการนำเสนอเรื่องที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ ให้พิจารณาโดยเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หากจำเป็นคณะกรรมการจะกำหนดให้มีการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกเพื่อให้คำปรึกษาหรือให้ความเห็นทางวิชาชีพประกอบการตัดสินใจในเรื่องที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีสาระสำคัญของบริษัทฯ
- กำกับให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผลโดยจัดให้มีแผนตรวจสอบภายใน เป็นผู้ติดตามดำเนินการและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระของบริษัทฯ จะใช้ดุลพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การแต่งตั้งกรรมการและเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ รวมถึงการเข้าถึงสารสนเทศทางการเงิน และทางธุรกิจอื่นอย่างเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และนโยบายการดำเนินงาน

## ๑) องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าห้าคนและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเป็นผู้กำหนดจำนวนกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมสามัญประจำปี

การแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ไม่ได้ผ่านกรรมการสรรหาแต่มาจากการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการทำหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จะเสนอรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาลงมติแต่งตั้ง ในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลหรือหลายคนพร้อมกัน ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้เป็นกรรมการจะครบกำหนดวาระพ้นจากตำแหน่งโดยจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงกันเป็นส่วนสามไม่ได้ ก็จะทำให้พ้นจากตำแหน่งโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามและกรรมการผู้ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกได้

หากมีตำแหน่งกรรมการว่าง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เลือกแต่งตั้งผู้อื่นเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างได้ บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่นั้น ให้มีเวลาอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าที่กำหนดระยะเวลาซึ่งกรรมการที่ตนเข้าสืบทำแหน่งนั้นชอบที่จะอยู่ได้

องค์ประชุมคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง ต้องประกอบด้วยกรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่อยู่ในตำแหน่งในขณะนั้น

หากมีวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ จะกำหนดให้มีการลงมติแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

สัดส่วนกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นได้แก่ กรรมการจากตระกูลชาญวีรกุล จำนวน 4 ท่าน กรรมการบุคคลภายนอกจำนวน 6 ท่าน และกรรมการที่มาจากผู้บริหารอีก 2 ท่าน รวมเป็น 12 ท่าน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2547 ได้อนุมัติแต่งตั้งนายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ และมีมติพิจารณาแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการแต่งตั้ง ดังนี้ “นางทัศนีย์ ชาญวีรกุล ประธานกรรมการ หรือ นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร กรรมการผู้จัดการลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ นายมาศถวิน ชาญวีรกุล นายวรพันธ์ ช้อนทอง นางสนองนุช ชาญวีรกุล กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันรวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ” ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลง ณ วันที่ 17 ธันวาคม 2547

## 2) คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 6/2542 ได้มีมติให้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นโดยได้แต่งตั้งให้กรรมการอิสระที่ทรงคุณวุฒิและมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดจำนวน 3 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้แก่



- To supervise the management to effectively conduct the business under the company's policies and request the management to report the issues that have significant effects to the company's operation. The Board of Directors shall assure that all related parties' transactions are conducted in accordance with the regulations of the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. In case of necessity, the Board of Directors will require the management to hire advisors in order to give opinion for the management's decision in specialized issues which have significant effects on the company's operation;
- To supervise the company to set up effective internal control system and Internal Audit. Internal Audit manager shall report directly to the Audit Committee; and
- Independent Directors shall independently consider company's matters related to strategies, management, appointing directors and issues that have significant effects to the Company for the benefit of the shareholders and shall have an access to adequate financial and business information to perform their duties.

## © Composite part and appointment of the Board of Directors

According to the Company's Article of Association, the Board of Directors shall consist of not less than five directors and the number of directors shall not less than a half of the total number of such directors must have the resident in Thailand. The annual general meeting of shareholders shall approve the number of Directors.

The company has no Selective Committee to appoint the Directors. Meanwhile, the selection of Directors shall be made by selecting a person who has proper qualified to perform duties of the Board of Directors. The Board of Directors shall nominate such qualified person and propose to the annual general meeting of shareholders to consider the appointment by a resolution. To vote individual director, the company does not use the cumulative voting but using one share one vote for each proposal. The nominees whose votes are chronological order ranging from the top to the last shall be elected as a Director.

In the annual general meeting of shareholders, one-third of the directors shall retire from their positions. If their number is not a multiple of three, then use the nearest number to one-third shall retire from office and the retiring directors shall be eligible for re-election.

Should there be a casual vacancy occurring among the directors besides the retirement, the Board of Directors shall select a person to replace such vacancy and he/she shall retain his/her position as long as the vacating director would have retained the same lawfully had no vacancy occurred.

If there is an agenda considering the Directors' election, all votes will be individual for each Director.

The number of Directors' attendance shall constitute the quorum for every meeting of the Board of Directors, which more than a half of the total number of Directors at that time.

The proportion of the Board of Directors can be classified as follows:

1. Directors from Charnvirakuls' Family	5	people
2. Independent Directors	5	people
3. Executive Directors	2	people
Total	12	people

Pursuant to the resolution of the Board of Directors' meeting no. 5/2004, the Board of Directors resolved the approval of the appointment of Mr. Vallop Rungkijvorasathien to hold the position of President and the resolution was passed to make changes on the names and number of authorized directors on behalf of the company in compliance with such appointment as follows: "Mrs. Tassanee Charnvirakul, Chairman of the Board or Mr. Vallop Rungkijvorasathien, the President has been authorized to sign and seal with the company's seal, or Mr. Masthawin Charnvirakul, Mr. Woraphant Chontong, Mrs. Sanongnuch Charnvirakul 2 of 3 Directors have been authorized to sign and seal with the company's seal." The company had change the name of the President at the Commercial Department, Ministry of Commerce on December 17<sup>th</sup>, 2004.

## 2. The Audit Committee

Audit Committee and appointed three independent directors, as a result, the followings 3 independent directors who are qualified under the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand, to be members of the audit committee to have authorities and duties to perform the followings:



ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายขำนิ จันทร์ฉาย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พลตำรวจตรีเจตน์ มงคลหัตถ์ดี	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.ชัยพล ทอรุ่งเรือง	กรรมการตรวจสอบ

## ๑) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2542 เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2542 ได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบ ในการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

- ดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีเพียงพอและเชื่อถือได้
- ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- พิจารณา คัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พร้อมทั้งค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีประจำปี
- กำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- กำกับดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
- ทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน
- ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาและกำลังผลของแผนกตรวจสอบภายใน
- พิจารณาระบบการควบคุมภายใน แผนงานและแนวทางตรวจสอบ รวมทั้งการประเมินผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามวิธีการ และมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการของบริษัทฯ จะมอบหมายและปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกให้ฝ่ายบริหารมาให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีวาระอยู่ในตำแหน่งเช่นเดียวกับคณะกรรมการของบริษัทฯ

## รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2549	ประชุมคณะกรรมการบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2549 (รวม 5 ครั้ง)	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ณ 31 ธันวาคม 2549 (รวม 5 ครั้ง)
นางทัศนีย์ ชาญวีรกุล	ประธานกรรมการ	เข้า	5/5	-
นายชวรัตน์ ชาญวีรกุล	กรรมการ	เข้า	5/5	-
นางสนองนุช ชาญวีรกุล	กรรมการ	ไม่เข้า	5/5	-
นายมาศตวิน ชาญวีรกุล	กรรมการ	เข้า	5/5	-
ดร.ชุมพล พรประภา	กรรมการ	ไม่เข้า	4/5	-
นายธนาธิป วิทยะสิรินันท์	กรรมการ	ไม่เข้า	4/5	-
นายขำนิ จันทร์ฉาย	ประธานกรรมการตรวจสอบ	เข้า	5/5	5/5
พลตำรวจตรีเจตน์ มงคลหัตถ์ดี	กรรมการตรวจสอบ	ไม่เข้า	5/5	5/5
ดร.ชัยพล ทอรุ่งเรือง	กรรมการตรวจสอบ	เข้า	5/5	5/5
พลตำรวจเอกสนอง วัฒนวรางกูร	กรรมการ	ไม่เข้า	5/5	-
นายวรพันธ์ ช้อนทอง	กรรมการ	เข้า	5/5	5/5
นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	กรรมการ	เข้า	5/5	-

	First – Last Name	Title
1.	Mr. Chamni Janchai	Chairman
2.	Pol.Maj.Gen.Jate Mongkulhutthi	Member
3.	Dr. Chaiyaphon Horrunguang	Member

- To ensure that the company's financial reports are sufficient, credible, and prepared in accordance with the accounting standards;
- To ensure that the company has an appropriate and effective internal control;
- To select and nominate the company's auditor and determine the annual audit fee;
- To ensure that the company's compliance to the requirements and related law;
- To prevent the conflict of interests;
- To prepare the report on the corporate governance of the audit committee for disclosure in the company's annual report;
- To approve the appointment, removal, relocation, or termination of the Internal Audit Manager;
- To approve the budget and the manpower of the internal audit section.
- To consider the internal control system, work plan, and audit guideline including evaluation of the audit result of the company's operations according to the generally accepted procedures and standards;
- To perform any act required by law or assigned by the company's Board of Directors and under the scope of authority and duty. The audit committee shall have the power to call the executives to give opinions, to attend meetings, or to deliver relevant and necessary documents.

The resolution of the company Board of Directors meeting has stipulated the term in being a member of the audit committee whereby the audit committee shall have a term of the same status of being a directors of the company's Board.

#### Details on the meeting attendance of each Directors of the Board of Directors

Directors	Title	The Annual General Meeting of Shareholders (2006)	The Board of Directors Meeting (Total of 5 times)	The Audit Committee Meeting (Total of 5 times)
Mrs. Tassanee Charnvirakul	Chairman of the Board	Attend	5/5	-
Mr. Chavarat Charnvirakul	Director	Attend	5/5	-
Mrs. Sanongnuch Charnvirakul	Director	Absent	5/5	-
Mr. Masthawin Charnvirakul	Director	Attend	5/5	-
Dr. Chumpol Phornprapa	Director	Absent	4/5	-
Mr. Thanathip Vidhayasirinun	Director	Absent	4/5	-
Mr. Chamni Janchai	Chairman of the Audit Committee	Attend	5/5	5/5
Pol.Maj.Gen. Jate Mongkulhutthi	Member of the Audit Committee	Absent	5/5	5/5
Dr. Chaiyapol Horrunguang	Member of the Audit Committee	Attend	5/5	5/5
Pol.Gen.Sanong Wattanavrangkul	Director	Absent	5/5	-
Mr.Vallop Rungkijvorasathien	Director	Attend	5/5	-
Mr. Woraphant Chontong	Director	Attend	5/5	5/5

๑) รายละเอียดการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทฯ

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น (หน่วย)	สัดส่วนการถือหุ้น
นางทัศนีย์ ชาญวีรกุล	ประธานกรรมการ	-	-
นายชวรัตน์ ชาญวีรกุล	กรรมการ	-	-
นางสนองนุช ชาญวีรกุล	กรรมการ	1 89,845,280	16.03%
นายมาศถวิล ชาญวีรกุล	กรรมการ	1 9,800,000	1.95%
ดร.ชุมพล พรประภา	กรรมการ	-	-
นายธนาธิป วิทยะสิรินันท์	กรรมการ	1 0,000	0.001%
นายชานี จันทร์ฉาย	ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-
พลตำรวจตรีเจตน์ มงคลหัตถ์	กรรมการตรวจสอบ	-	-
ดร.ชัยพล ทอรุ่งเรือง	กรรมการตรวจสอบ	-	-
พลตำรวจเอกสนอง วัฒนวรางกูร	กรรมการ	-	-
นายวรพันธ์ ช้อนทอง	กรรมการ	-	-
นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	กรรมการ	-	-

3) คณะกรรมการบริหาร

อ้างถึงคำสั่งของบริษัทฯ ที่ ชท-คส 16/2549 เรื่อง แต่งตั้งและเปลี่ยนแปลงผังโครงสร้างองค์กร ซึ่งสั่ง ณ วันที่ 21 กันยายน 2549 เห็นควรให้มีการแต่งตั้งและปรับเปลี่ยนตำแหน่งพนักงานระดับบริหารและเปลี่ยนแปลงผังโครงสร้างองค์กรใหม่ เพื่อให้การบริหารภายในบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยเหมาะสมและรองรับการเติบโตของบริษัทฯ จึงเป็นผลให้บริษัทฯ ได้ออกคำสั่ง ที่ ชท-คส 18/2549 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร สั่ง ณ วันที่ 21 กันยายน 2549 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีทั้งหมด 6 ท่าน ได้แก่

ชื่อ-สกุล

1. นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร
2. นายวรพันธ์ ช้อนทอง
3. นายภาคภูมิ ศรีชานี
4. นายชาญชัย ธารรักประเสริฐ
5. นายประเสริฐ คงเคารพธรรม
6. นายธีรพงศ์ วิชิรานนท์

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการบริหาร  
กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหาร

๑) ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- วางแผนงาน กำหนดระเบียบการและบริหารงาน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบ
- ดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายต่าง ๆ ในบริษัทฯ โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างน้อย 1-2 ครั้งต่อเดือน มีเลขานุการคณะกรรมการบริหารเป็นผู้จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ทั้งยังได้นำรายงานคณะกรรมการบริหารนี้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกครั้ง

## Details on shares holding of each Director

Directors	Title	Number of Shares	Proportion of Shares (%)
Mrs. Tassanee Charnvirakul	Chairman of the Board	-	-
Mr. Chavarat Charnvirakul	Director	-	-
Mrs. Sanongnuch Charnvirakul	Director	189,845,280	16.03%
Mr. Masthawin Charnvirakul	Director	19,800,000	1.95%
Dr. Chumpol Phornprapa	Director	-	-
Mr. Thanathip Vidhayasirinun	Director	-	-
Mr. Chamni Janchai	Chairman of the Audit Committee	-	-
Pol.Maj.Gen. Jate Mongkulhutthi	Member of the Audit Committee	10,000	0.001%
Dr. Chaiyapol Horrunguang	Member of the Audit Committee	-	-
Pol.Gen.Sanong Wattanavrangkul	Director	-	-
Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Director	-	-
Mr. Woraphant Chontong	Director	-	-

### 3. The Executive Committee

According to the company's notification no. Sor. Tor.-Kor. Sor. 16/2006 dated on September 21, 2006, it is expedient to newly improve the organization chart in order that the company management can be carried out in an orderly and suitable and coped with the growth of the company which, as a consequence, resulted in the appointment of the Executive Committee regarding to the Announcement no. Sor. Tor.-Kor. Sor. 18/2006 dated on September 21st, 2006. Therefore the Executive Committee consists of 6 people as the followings:

First – Last Name	Title
1. Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Chairman
2. Mr. Woraphant Chontong	Executive Director
3. Mr. Pakpoom Srichamni	Executive Director
4. Mr. Chanchai Thanrukprasert	Executive Director
5. Mr. Prasert Kongkauropham	Executive Director
6. Mr. Teeraphong Wichiranon	Executive Director

#### © Authorities and Duties of The Executive Committee

- To plan, set up regulations, and manage the company according to the Board of Directors' policies;
- To operate the company's business according to the policies approved by the Board of Directors; and
- To monitor the performance of all company's departments by arranging the Executive Committee meeting at least 2-3 times a month, setting the executive committee secretary to record the minute of meeting, and proposing the minute of meeting to the Board of Directors meeting.

## 4) กรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการคือ คุณวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร

### ● ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2545 ได้มีมติอนุมัติขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการดังนี้ กรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารงานจัดการและดูแลควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เว้นแต่การดำเนินการใดที่ตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่ควบคุมดูแลบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว ตลอดจนให้อำนาจกรรมการผู้จัดการในการมอบหมายให้บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนและกำหนดห้ามมิให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่กรรมการผู้จัดการมอบหมายให้ทำหน้าที่แทน อนุมัติการทำรายการใด ๆ ระหว่างกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายดังกล่าว หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความเห็นขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

### ● ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารบริษัทฯ ดังที่รายงานในหัวข้อคณะกรรมการบริหาร

### ● เลขานุการบริษัทฯ

บริษัท เดชอุดม แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด

### ● ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด

- ความสัมพันธ์อื่น ๆ กับบริษัทฯ: ไม่มี
- จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีให้บริษัทฯ: 6 ปี

### ● กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระมีรายนามดังต่อไปนี้

- |                              |              |
|------------------------------|--------------|
| 1. นายธานี จันทร์ฉาย         | กรรมการอิสระ |
| 2. พลตำรวจตรีเจตน์ มงคลทัตถ์ | กรรมการอิสระ |
| 3. ดร.ชัยพล ทอรุ่งเรือง      | กรรมการอิสระ |
| 4. ดร.ชุมพล พรประภา          | กรรมการอิสระ |
| 5. นายธนาธิป วิริยะสิรินันท์ | กรรมการอิสระ |

### ● คำนิยามของ “กรรมการอิสระ”

กรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีคุณลักษณะตรงตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย ซึ่งได้แก่ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะหรือ Nominee
- เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือบริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะข้างต้นในเวลา 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง ยกเว้นคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่าการเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็น ที่เป็นอิสระ
- เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

## 4. The President

Mr. Vallop Rungkijvorasathien is the President.

### ● Authorities and Duties of the President

The authorities and duties of the President were defined in Board of Directors meeting no. 3/2002 on May 10, 2002, which resolved that the President shall be responsible for conducting and supervising the company's business operations in accordance with the policy approved by the Board of Directors. He shall have a power to appoint other person(s) to act on his behalf to manage and conduct company's business. The exception is when such actions are required by the laws, rules and regulations of the governing agencies to get approval from Board of Directors' meeting of Shareholders' meeting. President and his attorney/proxy or any person who has conflicts of interests with the company and its subsidiary.

### ● The Executives

The lists are shown as stated in the item "The Executive Committee".

### ● The Company Secretary

Dej-Udom & Associates Co., Ltd.

### ● The Auditor

Ernst & Young Office Limited

- Other relationship towards the company: None
- Number of years of being the Auditor for the company: 6 years

### ● Independent Director

The list of Independent Directors is as follows:

Mr. Chamni Janchai	Independent Director
Pol. Maj. Gen. Jate Mongkulhutthi	Independent Director
Dr. Chaiyaphon Horrunguang	Independent Director
Dr. Chumpol Phornprapa	Independent Director
Mr. Thanathip Vidhayasirinun	Independent Director

### ● The Definition of Independent Director

- Holding shares not more than 5 per cent of paid-up capital of the company, affiliated company, associated company or related company, which shall be inclusive of the shares held by related persons.
- Being a director who does not take part in the management of the company, affiliated company, associated company, related company or majority shareholder of the company. Not being an employee, staff member or advisor who receives a regular salary from the company, affiliated company, associated company, related company or majority shareholder of the company; for example, the Chief Executive Officer of the company may not be a member of the Audit Committee because he is directly responsible for the management etc.
- Being a director who has no direct or indirect benefit or interest in finance and management of the company, affiliated company, associated company or majority shareholder of the company. Being a director who has no benefit or interest of the said nature during the period of 1 year before his appointment as a member of the Audit Committee except where the Board of Directors has carefully considered that such previous benefit or interest does not affect the performance of duties and the giving of independent opinions.
- Being a director who is not a related person or close relative of any management member or majority shareholder of the company.

- เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- กรรมการอิสระสามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลข้างต้น ไม่ว่าจะด้วยความคุ้นเคย ความเกรงใจ หรือด้วยเหตุผลใด ๆ ที่จะมาบีบบังคับให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น

## ๑) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัทฯ และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 13 คน ของปี 2549

- จำนวนเงิน 4,490,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จ

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 7 คน ของปี 2549

- จำนวนเงิน 20,277,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนและโบนัส

### ค่าตอบแทนอื่น ๆ

ไม่มี

## ตารางแสดงรายละเอียดของค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2549

(หน่วย:บาท)

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ บริษัทฯ	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	ค่าบำเหน็จ	ค่าตอบแทน รวม
นางทัศนีย์ ชาญวีรกุล	ประธานกรรมการ	180,000	-	400,000	580,000
นายชวรัตน์ ชาญวีรกุล	กรรมการ	90,000	-	200,000	290,000
นางสนองนุช ชาญวีรกุล	กรรมการ	80,000	-	200,000	280,000
นายมาศถวิณ ชาญวีรกุล	กรรมการ	90,000	-	200,000	290,000
ดร.ชุมพล พรประภา	กรรมการอิสระ	70,000	-	200,000	270,000
นายธนาธิป วิริยะสิรินันท์	กรรมการอิสระ	80,000	-	200,000	280,000
ดร.จีระ ทงส์ดารมภ์	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	40,000	-	200,000	240,000
นายธานี จันทร์ฉาย	ประธานกรรมการตรวจสอบ,กรรมการอิสระ	90,000	160,000	400,000	650,000
พลตำรวจตรีเจตน์ มงคลหัตถี	กรรมการตรวจสอบ,กรรมการอิสระ	90,000	80,000	200,000	370,000
ดร.ชัยพล ทอรุ่งเรือง	กรรมการตรวจสอบ,กรรมการอิสระ	90,000	80,000	200,000	370,000
พลตำรวจเอกกสหนอง วัฒนวรานุกร	กรรมการ	90,000	-	200,000	290,000
นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	กรรมการ,กรรมการบริหาร	90,000	-	200,000	290,000
นายวรพันธ์ ช้อนทอง	กรรมการ,กรรมการบริหาร	90,000	-	200,000	290,000
รวม		1,170,000	320,000	3,000,000	4,490,000



- Being a director whom is not appointed as a representative to safeguard interests of the company's directors, majority shareholders or shareholders who are related to the company's majority shareholders.
- Being capable of performing duties, giving opinions or reporting the results of performance of work according to the duties delegated by the Board of Directors free and clear of the control of the management or the majority shareholders of the company including related persons or close relatives of the said persons.

## ◎ The remuneration of the Directors and the Executives

### Money Remuneration;

Aggregated remuneration for 12 directors and 1 Advisory Board in 2006

- The amount of Baht 4,490,000 was the meeting allowance and remuneration

Aggregated remuneration for 7 executive directors and executive managers in 2006

- The amount of Baht 20,277,000 was the salary and bonus

### Other Remuneration;

- None

## Details on Money remuneration for each Director in 2006

(Unit : Baht)

Directors	Title	Meeting Allowance for Board of Directors Meeting	Meeting Allowance for Audit Committee Meeting	Emoluments	Aggregated Remuneration
Mrs. Tassanee Charnvirakul	Chairman of the Board	180,000	-	400,000	580,000
Mr. Chavarat Charnvirakul	Director	90,000	-	200,000	290,000
Mrs. Sanongnuch Charnvirakul	Director	80,000	-	200,000	280,000
Mr. Masthawin Charnvirakul	Director	90,000	-	200,000	290,000
Dr. Chumpol Phornprapa	Director	70,000	-	200,000	270,000
Mr. Thanathip Vidhayasirinun	Director	80,000	-	200,000	280,000
Dr. Chira Hongladarom	Advisor of the Board	40,000	-	200,000	240,000
Mr. Chamni Janchai	Chairman of the Audit Committee	90,000	160,000	400,000	650,000
Pol.Maj.Gen.Jate Mongkulhutthi	Member of the Audit Committee	90,000	80,000	200,000	370,000
Dr. Chaiyaphon Horrungruang	Member of the Audit Committee	90,000	80,000	200,000	370,000
Pol.Gen.Sanong Wattanavrangkul	Director	90,000	-	200,000	290,000
Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Director	90,000	-	200,000	290,000
Mr. Woraphant Chontong	Director	90,000	-	200,000	290,000
Total		1,170,000	320,000	3,000,000	4,490,000

## ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของบริษัทย่อย

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัทฯ ที่เป็นกรรมการในบริษัทย่อย จำนวน 3 คน ของปี 2549

- จำนวนเงิน 35,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุม

ตารางแสดงรายละเอียดของค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริษัทฯ ที่เป็นกรรมการในบริษัทย่อยปี 2549

(หน่วย:บาท)

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย
นายชวรัตน์ ชาญวีรกุล	กรรมการ	20,000
นางสนองนุช ชาญวีรกุล	กรรมการ	5,000
นายวรินทร์ ช้อนทอง	กรรมการ	10,000
รวม		35,000

หมายเหตุ : บริษัทย่อยคือบริษัท เอช ที อาร์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80.90

## บุคลากร

### โครงสร้างบุคลากร

(จำนวน:คน)	2549	2548	2547
พนักงานสายอำนวยการ	288	279	258
พนักงานสายปฏิบัติการ	604	541	446
ผู้บริหาร	32	37	29
ลูกจ้างประจำ	34	34	36
รวม	958	891	769

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะบุคลากรในสายงานปฏิบัติการเพื่อรองรับกับการขยายงานก่อสร้าง โดยบริษัทฯ ได้มีการวางแผนบุคลากรให้สอดคล้องกับปริมาณงานและจำนวนหน่วยงานในที่คาดการณ์ในแต่ละปี

บุคลากรในสายอำนวยการมีจำนวนเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคคลมากกว่าการเพิ่มจำนวน

### ผลตอบแทนรวมของพนักงาน

(มูลค่า : บาท)	2549	2548	2547
เงินเดือน	278,470,137	235,789,166	206,301,662
โบนัส	20,617,190	50,673,642	29,691,603
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9,492,094	5,689,438	4,020,286
รวม	308,579,421	292,152,246	240,013,551

## การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ หรือข้อพิพาทด้านแรงงาน (ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา)

ในรอบ 3 ปี ที่ผ่านมา จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญและไม่มีข้อพิพาทแรงงาน

## Money Remuneration of Subsidiary;

Aggregated remuneration for 3 Directors of the company's subsidiary in 2006

- The amount of Baht 35,000 was the meeting allowance

## Details on Money Remuneration for Directors of the Company's Subsidiary in 2006

(Unit:Baht)

List of Directors	Title	Meeting Allowance for Subsidiary
Mr. Chavarat Charnvirakul	Director	20,000
Mrs. Sanongnuch Charnvirakul	Director	5,000
Mr. Woraphant Chontong	Director	10,000
Total		35,000

Notice: the subsidiary is HTR Company Limited where the company holds 80.90% of its shares.

## Employee

### Employee Structure

Number : Employee	2006	2005	2004
Administrative Employees	288	279	258
Operation Employees	604	541	446
Executives	32	37	29
Permanent Employees	34	34	36
Total	958	891	769

The number of employees had continuously increased, particularly, the operation employees resulting from the rising of constructions. The demanding of employees had been planned each year in compliance with the expected volume of job sites and projects at each year.

On the other hand, the number of the administration employees had slowly increased along with the growth of the company. This implied that the company intended to develop working potential of the employees than hired a large amount of manpower.

## Employees' aggregated returns

Value : Baht	2006	2005	2004
Salary	278,470,137	235,789,166	206,301,662
Bonus	20,617,190	50,673,642	29,691,603
Provident fund	9,492,094	5,689,438	4,020,286
Total	308,579,421	292,152,246	240,013,551

## A change in the number of employees with significant implication or labor dispute (during the past 3 years)

During the past 3 years there was neither a change in the number of the company employees with significant implication nor labor dispute.

## ◎ นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ชัดเจนมุ่งเน้นการให้ผลตอบแทนในการทำงานและจัดสวัสดิการแก่พนักงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับภาวะการแข่งขันและตลาดแรงงาน ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม เสมอภาค ภายใต้กรอบระเบียบข้อบังคับการทำงานบริษัทฯ กฎหมายแรงงาน และประเพณีที่ดีในสังคม ดูแลพนักงานและสภาพการทำงานให้มีความปลอดภัย รวมถึงพัฒนาศักยภาพพนักงานให้มีประสิทธิภาพอย่างไร้ขีดจำกัดภายใต้ความเชื่อมั่นที่ว่า “The Sky is the Limit”

### การวางแผนบุคลากร

บริษัทฯ มีการจัดทำประมาณการจำนวนบุคลากรที่ต้องการให้สอดคล้องกับปริมาณงานก่อสร้างและจำนวนหน่วยงานที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยมีเป้าหมาย เพื่อให้ได้มาซึ่งบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีศักยภาพ ในจำนวนและช่วงเวลาที่เหมาะสม

### การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร

บริษัทฯ มีกระบวนการคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีคุณภาพโดยการรับสมัครตรง หรือผ่านช่องทางการประชาสัมพันธ์ ทั้งทางสื่อสิ่งพิมพ์ อินเทอร์เน็ต การเข้าร่วมตลาดนัดแรงงานทั้งของภาครัฐ ได้แก่ กรมจัดหางาน ตลาดนัดแรงงานที่จัดโดยมหาวิทยาลัย การสรรหาจากสถาบันการศึกษาและวิทยาลัยอาชีวศึกษาทั่วประเทศ ทั้งนี้ในกระบวนการสรรหามุ่งเน้นคุณสมบัติตรงตามความรับผิดชอบตามแต่ละตำแหน่งงาน ความสามารถหรือศักยภาพส่วนบุคคล ทัศนคติ ทักษะการทำงานเป็นทีมและความคิดสร้างสรรค์

### การประเมินผลการปฏิบัติงานและการบริหารค่าตอบแทน

ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรจะมีความสอดคล้องกับระบบการบริหารค่าตอบแทน โดยผลตอบแทนจะสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคลและผลการดำเนินงานของบริษัทฯโดยรวมบริษัทฯ จะดูแลให้ผลตอบแทนในการทำงานและจัดสวัสดิการแก่พนักงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับภาวะของการแข่งขันและตลาดแรงงาน

## ◎ นโยบายด้านการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร

ด้านการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรให้ตรงกับความต้องการในงาน ทั้งนี้เพื่อให้บุคลากรได้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะและความชำนาญในงาน สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจขององค์กร ทั้งในปัจจุบัน และพร้อมกับการแข่งขันในอนาคตได้อย่างยั่งยืน โดยการพัฒนานี้จะเน้นใน 3 มิติ คือ

### การพัฒนาบุคลากรแบบรายบุคคลและแบบกลุ่ม (Individual and Group Training & Development)

การพัฒนาบุคลากรแบบรายบุคคลของบริษัทฯ นั้นจะให้ความสำคัญกับการพัฒนาความสามารถหลัก (Competency) ทักษะส่วนบุคคล (Personal Skill) และเทคโนโลยีใหม่ที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยแต่ละตำแหน่งงานจะมีแผนการพัฒนาและฝึกอบรมเฉพาะตำแหน่งงาน ซึ่งเป็นการประสานงานร่วมกันระหว่างฝ่ายทรัพยากรบุคคล หน่วยงานต้นสังกัดและพนักงานผู้ปฏิบัติงาน ในการประเมินความรู้และทักษะที่ต้องการพัฒนาเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมสัมมนาภายในเป็นประจำทุกปี ทั้งในส่วนงานปฏิบัติงาน และสายงานบริหาร โครงการอบรมสัมมนาภายในที่จัดขึ้นในปีที่ผ่านมามุ่งเน้นไปทางหลักสูตรที่ช่วยเสริมประสิทธิภาพในการทำงาน คือ การสร้างแรงจูงใจในการทำงาน การทำงานเชิงรุก หลักสูตรเสริมสร้าง EQ หลักสูตรการพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ในการทำงานและการทำงานเป็นทีม เป็นต้น และหลักสูตรที่เพิ่มเติมเพื่อนำไปใช้ในโครงการต่อไปในอนาคต คือ การก้าวสู่การเป็นที่เลี้ยงอย่างมีประสิทธิภาพ (Buddy Project-Coaching /Mentoring)

### แผนความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path)

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนอาชีพสำหรับบุคลากรในสำหรับทั้งสายงานปฏิบัติการและสายงานสนับสนุน เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดแผนพัฒนาบุคลากรให้มีการเติบโตด้วยทักษะและความรู้ที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานในอนาคต

### การพัฒนาองค์กร (Organization Development)

บริษัทฯ ได้มีนโยบายการพัฒนาองค์กรทั้งในสายงานปฏิบัติงานและสายงานบริหารเพื่อให้บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง มีความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวและเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

เป้าหมายหนึ่งที่มีความสำคัญต่อการเติบโตของบริษัทฯ คือ การพัฒนาองค์กรให้ก้าวไปสู่การเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการดำเนินงานและสร้างวัฒนธรรมให้บุคลากรของบริษัทฯ เป็นผู้ที่ชวนช่วยหาความรู้อย่างไม่หยุดนิ่งและมีการถ่ายทอดความรู้ระหว่างกัน โดยบริษัทฯ ได้เริ่มจากการจัดให้มีห้องสมุดเพื่อให้บุคลากรสามารถเข้ามาค้นคว้าหาความรู้ และในปี 2549 ได้มีการปรับปรุงระบบ Intranet และส่งเสริมให้มีการใช้งานระบบ Intranet ในการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างบุคคลและหน่วยงาน โดยมีคณะทำงานในการวางแผนและจัดกิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งได้รับความร่วมมือจากบุคลากรในบริษัทฯ เป็นอย่างดี

## ◎ Human Resources Management Policy

With our firm belief of "The Sky is the Limit" the company realizes on human resource management by treating all employees with fair and equity under the company's rules and regulations, labor law, and morality of the society. The company also pays attention on their work to ensure that they are safe, including their working ability. Then they can do their work more efficiently.

### Personnel Planning

Each year, the company shall estimate on the required quantity of employees for supporting the current projects and other projects that might occur in the future. The main purpose is to obtain the qualified and potential person in the appropriate time.

### Personnel Recruitment and Selection

Recruiting a knowledgeable, capable, and qualified person to join with the company is the goal of personnel recruitment. The company has various channels of recruiting such as newspapers, Internet, and government organization like Department of Employment, Department of Manpower and Human Resources Booth arranged by the University.

The company will consider the qualifications of an employee by relevant with its responsibilities and duties. Not only keen knowledge and skills in working but also the company extremely supports creative working and giving knowledge on teamwork also.

### Performance Evaluation and Remuneration Management

Performance evaluation system is compliance with remuneration management. The remuneration of each employee is accordance with the performance evaluation and overall company's performance.

The company is aware of the returns of work performances and provides welfare for employees with transparency, equity, and in accordance with the situation of competitiveness and labor market.

## ◎ Learning and Personnel Development Policy

Goal of learning and personnel development policy is to give a priority to develop its personnel in the field correspondingly with the actual work. Then they can gain knowledge, competency, skills, and proficiency capable to perform efficient duties in compliance with the company's policy. Personnel development shall concentrate on 3 dimensions as follows:

### Individual and Group Training & Development

Individual and Group Training & Development put the emphasis on competency, personnel skill, and new technology that increase the capabilities on jobs. Each position shall have the training & development plan. This is the cooperation between human resources department, the preliminary section, and the employees.

For group training development, the company sets an in-house training every year for both operations and administrations. In 2006, training programs mostly related to efficient working, which were motivation in work, working advancement, EQ improvements, creativity in work, and teamwork etc. Furthermore, there will be another useful program for project in the future call, Buddy Project-Coaching / Mentoring.

### Career Path

The company has made career plan for each type of work as a guideline in personnel development. Employees shall be advanced by proper skills and knowledge in concordance with their job titles in the future.

### Organization Development

In order to keep steady growth, firm, and ability in long-term competition, and arising of capability on overall execution, the company has its policy on organization development in both operations and administrations.

The company aims on improving the organization into learning organization to create the excellent operations and build up core value of unending knowledge by transfer knowledge to each other. The company supports these ideas by arranging the library and the Internet for employees to search and surf then gain and share more useful information from job sites to head office. In addition, the company had developed Intranet and motivated employees to often use the Intranet as a channel of exchanging knowledge between internal departments and job sites, where its feedbacks appreciated the administrators as well.

## 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีความเชื่อมั่นว่านโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะเป็นการเสริมสร้างความเป็นเลิศทั้งในด้านกระบวนการทำงานและกระบวนการบริหารจัดการ ซึ่งจะยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นที่น่าเชื่อถือต่อนักลงทุน ทั้งยังเป็นการเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้น โดยยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังต่อไปนี้

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯได้ยึดถือ หลักการ 4 ประการ ดังนี้

1. ความโปร่งใส (Transparency) คือฐานที่สร้างความไว้วางใจระหว่างบริษัทฯกับผู้มีส่วนได้เสียภายในกรอบข้อจำกัดของภาวะการแข่งขันของบริษัทฯ ความโปร่งใสมีส่วนช่วยเสริมประสิทธิภาพของบริษัทฯและการทำงานของตลาดทุน ช่วยให้คณะกรรมการบริษัทฯสามารถแก้ไขปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องพินิจพิจารณาที่บริษัทฯได้อย่างถี่ถ้วนขึ้น
2. ความซื่อสัตย์ (Integrity) หมายถึงการทำธุรกิจอย่างตรงไปตรงมาภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี รายงานทางการเงินและสารสนเทศอื่น ๆ ที่เผยแพร่โดยบริษัทฯต้องแสดงภาพที่ถูกต้องและครบถ้วนเกี่ยวกับฐานะการเงินของบริษัทฯ
3. ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ (Accountability) มีส่วนสำคัญกับคณะกรรมการบริษัทฯและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งที่กล่าวโดยมีบทบาทสำคัญในการนำเสนอรายงานต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ความรับผิดชอบตามหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯต้องอาศัยกฎเกณฑ์และข้อกำหนดที่เหมาะสม และการเปิดเผยผลการปฏิบัติงาน เป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จของกิจการ
4. ความสามารถในการแข่งขัน (Competitiveness) เป้าหมายคือ การมีส่วนช่วยในการสร้างความเจริญและเพิ่มมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้น การกำกับดูแลจึงควรมีความคล่องตัวและเสริมสร้างให้เกิดและไม่เป็นอุปสรรคต่อการริเริ่ม ประสิทธิภาพ และภาวะการเป็นผู้ประกอบการ อันจะนำไปสู่ความได้เปรียบเชิงการแข่งขันที่ยั่งยืนให้กับบริษัทฯ

บริษัทฯยึดหลักการการกำกับดูแลกิจการนี้ในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯได้วางหลักการกำกับดูแลกิจการไว้เป็นหนึ่งในกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯมีความเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง นอกจากนี้บริษัทฯยังได้มีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ ข้อบังคับและประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯเกิดความมั่นใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯได้มีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและทบทวนนโยบายดังกล่าวให้มีความเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทฯได้มีการประชุมถึงนโยบายดังกล่าว อีกทั้งตามที่บริษัทฯได้กำหนดให้ การกำกับดูแลกิจการเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ทุกฝ่าย/แผนกต้องจัดทำแผนกลยุทธ์ของตนเองเพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์องค์กรด้วย

ในปี 2549 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการ อยู่ในระดับดีมาก (very good) โดยได้คะแนน 83 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้จัดทำขึ้น โดยสำรวจบริษัทจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 402 บริษัท

## 2. ผู้ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียมกันและการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯได้เล็งเห็นความสำคัญของสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯจึงมีแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

### การประชุมผู้ถือหุ้น

โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นไปยังผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 14 วัน โดยในหนังสือนัดประชุมนั้นประกอบไปด้วยรายละเอียดดังนี้

1. แจ้งถึงวัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุมที่ชัดเจน โดยสถานที่ในการจัดประชุมสามารถเข้าถึงได้สะดวก
2. แจ้งถึงเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้แสดงตัวเพื่อเข้าการประชุม
3. แจ้งถึงวาระการประชุม โดยบริษัทฯจัดเตรียม ข้อมูล เอกสาร และรายละเอียดประกอบการประชุมในวาระต่าง ๆ อย่างครบถ้วนเพียงพอพร้อมข้อเท็จจริงและเหตุผล และความเห็นของกรรมการบริษัทฯในแต่ละวาระการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบข้อมูลและรายละเอียดในแต่ละวาระการประชุม อย่างชัดเจน

## 1. Policy on Corporate Governance:

The Company is aware of the importance of good corporate governance with a strong confidence that a good corporate governance policy will enhance the creation of the supremacy both on work process and management process. This shall be able to upgrade both company's performance and management procedures. Therefore, either investors or analysts are trusted in the company; moreover, corporate governance shall uplift the shareholders' value. Corporate governance policy had been stipulated by adhering to the Principle of Good Corporate Governance in accordance with the best practice of listed company as stated in the guidelines of Stock Exchange of Thailand.

### The Company's Good Corporate Governance Policies rely on 4 items:

1. **Transparency** is obviously shown as a basement for trust amongst stakeholders and the company. Moreover, transparency creates the company's effectiveness and capital market procedures. With transparency, both shareholders and stakeholders or any other related people shall have a fair chance in auditing the company's performance.
2. **Integrity** is a way of undertaking business with straightforwardly beyond good morale. Financial statements and other newsletters that have been disseminated to public and other investors should fairly and were accurate prepared in compliance with the company's financial status.
3. **Accountability** is essential toward the Board of Directors and shareholders. The Board of Directors shall response for proposing all reports and company's performance to shareholders. The accountability of the Board of Directors should rely on appropriate rules and regulations because the declaration on such company's performance must be accurate due to the company's success.
4. **Competitiveness** aims for creating progress and increasing shareholders' value. Corporate governance shall enhance the initiation without hinder, efficiency and the ability of leadership and vision. Therefore this will cause the company advantages in competitiveness amongst the others.

The company adheres to this principle of corporate governance in operating its business. The company's good corporate governance policies are one of its execution strategies to sustain business and keep good records on steady growth. In addition, to be trusted and believed in operating the business, the company is always operates its business in compliance with rules and regulations of the principles of good corporate governance.

According to the policy of the company, good corporate governance becomes a main role of company's strategic in operation. The follow-up good corporate governance policies are appropriate and being concerned by the Board of Directors. The company arranged the Board of Directors Meeting due to corporate governance policies, and the meeting resolved that every department/section must make a strategic plan of each own to support the strategic plans of the company.

For the year of 2006, the Thai Institute of Directors Association (IOD) has been conducting studies to measure the advancement of good corporate governance practices adopted by 402 Thai listed companies. STECON had been evaluated in very good level where the score presented 83 points out of total 100 points.

## 2. Shareholders : Rights and Equitable Treatment

The company has foreseen the importance of equal treatments for all shareholders and to comply with the Principle of Good Corporate Governance. It has henceforward specified various guidelines rely on the rights and equitable treatment for shareholders and stakeholders as follows:

### Shareholders Meeting:

The notice of shareholders meeting had been sent to all of shareholders at least 14 days in advance. Details of the notice of shareholders meeting are as follows:

1. Date and time, place of holding the meeting, and map is clearly stated. The place of meeting is convenient for shareholders.
2. All needed document for the meeting are stated.
3. Agendas are clearly stated. The company shall prepare accurately and adequately all data, document, and details of each agenda. Fact, reason and the Board's opinion are stated in every agenda in order to clearly inform details of each agenda to shareholders.

4. บริษัทฯเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถาม โดยมีการระบุอย่างชัดเจนในวาระการประชุม
5. หนังสือมอบฉันทะ รายละเอียดวิธีการมอบฉันทะ และมีการเสนอให้กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้รับมอบอำนาจ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง
6. หนังสือนัดประชุมทางบริษัทฯจะดำเนินการจัดส่งไปยังผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 14 วัน และผู้ถือหุ้นยังสามารถ Download ได้จากทาง Website ของทางบริษัทฯได้อีกทางหนึ่งด้วย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในการรับทราบข้อมูลการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งผู้ถือหุ้นที่อยู่ไกลและผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทฯได้ดำเนินการแจ้งกำหนดการ วาระ รายละเอียดเกี่ยวกับการประชุม และข้อมูลประกอบวาระการประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯก่อนการประชุมมากกว่า 21 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น มีเวลาเตรียมตัวและได้รับข้อมูลอย่างทั่วถึง

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯเปิดให้มีการลงคะแนนล่วงหน้าก่อนการประชุมมากกว่า 1 ชม. ส่วนของการลงคะแนนเสียงประธานที่ประชุม จะแจ้งวิธีที่ใช้ในการนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนลงคะแนน และให้ลงคะแนนเสียงเรียงลำดับตามวาระการประชุมที่กำหนด โดยประธานที่ประชุม มีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและเหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสโดยเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถามต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ นอกจากนั้นแล้วในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เพื่อชี้แจงและตอบคำถามที่ประชุม อีกทั้งบริษัทฯ ไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และหากมีวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯจะกำหนดให้มีการลงมติแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีสาระสำคัญครบถ้วน ไม่ว่าจะเป็น คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถาม ข้อคิดเห็น วิธีนับคะแนน คะแนนที่เห็นด้วย / ไม่เห็นด้วย หรือดอกออกเสียง โดยบริษัทฯดำเนินการจัดทำรายงานการประชุมให้เสร็จสมบูรณ์ไม่เกิน 7 วัน หลังจากการประชุม และจะนำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนั้นแล้วบริษัทฯจะนำรายงานการประชุมดังกล่าวแสดงไว้ที่ Website ของทางบริษัทฯ บริษัทฯมีการจัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดีสามารถตรวจสอบและอ้างอิงได้

### 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

บริษัทฯมีนโยบายที่ชัดเจนในการดูแลและคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ บริษัทฯได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นกับบริษัทฯไว้อย่างชัดเจน ทั้งในส่วนของ ลูกค้า คู่แข่งขัน หน่วยราชการ พนักงาน และสังคม และกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบและยึดถือปฏิบัติ

#### ■ ข้อพึงปฏิบัติ ต่อ ลูกค้า

- พึงขายสินค้าและบริการในราคายุติธรรม
  - พึงขายสินค้าและบริการให้ถูกต้องตามจำนวน คุณภาพ ราคา ที่ตกลงกัน และมีความรับผิดชอบต่อตามภาระผูกพันของตน
  - พึงดูแลและให้บริการแก่ลูกค้าทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน
  - พึงละเว้นการกระทำใด ๆ ที่จะควบคุมการตัดสินใจของลูกค้า
  - พึงละเว้นการกระทำใด ๆ เพื่อทำให้สินค้ามีราคาสูงขึ้นโดยไม่มีเหตุผล
- พึงปฏิบัติต่อลูกค้า และให้บริการอย่างมีน้ำใจไมตรี มีอัธยาศัยที่ดีต่อกัน

#### ■ ข้อพึงปฏิบัติ ต่อ คู่แข่งขัน

- พึงละเว้นจากการกลั่นแกล้ง ทำให้คู่แข่งขันเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม
- พึงให้ความร่วมมือในการแข่งขัน

#### ■ ข้อพึงปฏิบัติ ต่อ หน่วยราชการ

- พึงทำธุรกิจกับหน่วยราชการโดยตรงไปตรงมา ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรม
- พึงปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายในการทำธุรกิจ
- พึงละเว้นจากการติดสินบน
- พึงละเว้นการให้ความร่วมมือ สนับสนุนการกระทำของข้าราชการที่มีต่อเจตนาทำการทุจริตในทางใด ๆ
- พึงละเว้นจากการให้ของขวัญ หรือของกำนัลใด ๆ แก่ข้าราชการ
- พึงให้ความร่วมมือกับหน่วยราชการในการทำหน้าที่พลเมืองดี
- พึงมีทัศนคติที่ถูกต้องและมีความเชื่อถือต่อหน่วยราชการ



4. The company shall freely take all questions and opinions from shareholders along with answer their questions.
5. The company shall prepare sufficient proxy forms for shareholders who cannot join the meeting by themselves. Such proxies shall state 1 Member of Audit Committee to attend and vote on behalf of the absent shareholders and it should also state how to give a vote to each agenda in details.
6. The notice of shareholders meeting will be sent to shareholders at least 14 days in advance, furthermore, it can be downloaded via company's website to comfort shareholders.

The company is concerned to inform shareholders about the information for shareholders' meeting. To the rights and equitable treatment, the company posted the notice of shareholders' meeting in details, facts and reasons of each agenda, and the beneficial information according to the meeting on the company's website over 21 days before the meeting date. Thus, both local shareholders and foreign shareholders can equally reach the information and be prepared for the meeting.

Shareholders are able to register at the registration more than 1 hour in advance before the meeting start. The Chairperson shall declare on procedures of voting and votes counting prior to the casting of such votes and require a simple majority approval vote of the shareholders voting. The Chairperson shall allocate adequate and proper time for this purpose and enhance the expressing of opinions and making inquiries on the meeting over the meeting agendas and matters in motion by shareholders on an equal basis. In addition, the Chairman of the Board, Directors, and the President shall always attend the meeting to give explanation and answer questions of the meeting, moreover, the company shall not add further agenda without announcing to shareholders in advance. If there is a consideration of the appointment of Directors, the company shall set all votes into individual for each Director.

The company prepares minute of meeting by entering all the material details of such meeting in details whether they will be material explanations, questions, opinions vote counting procedures, approved/disapproved votes or voting abstention. The minute of shareholders meeting shall finish within 7 days after the meeting was over. Then the company shall send it to Stock Exchange of Thailand and put it in the company's website. The Company has a good filing system on the minutes of shareholders meeting where such minutes can be verified and used as reference.

### 3. Various groups of Stakeholders

The company has a clear policy on rights of various groups of stakeholders. As a result, the company has prescribed best practices treatment for company's stakeholders whether they will be the clients, affiliates, government organizations, employees and society which shall be in the responsibility of all Directors, Executive group and employees to know and adhere to in performing their duties.

#### ■ Best Practices for Clients:

- Shall sell goods and services at fair price.
- Shall sell goods and services properly in accordance with the quantity, quality, and price as agreed upon and be responsible for its own commitment.
- Shall take good care and provide services to all clients equally.
- Shall omit to perform any acts to control the decisions of the clients.
- Shall omit to perform any acts of attempt to increase goods price unreasonably.
- Shall treat clients and provide them with generous services, friendly and good spirit to one another.

#### ■ Best Practices for Affiliates:

- Shall omit an act of persecution to cause rivals to lose opportunity unfairly.
- Shall provide coordination in competitiveness.

#### ■ Best Practices for Government Organizations:

- Shall transact business with government organizations straightforwardly, honestly and righteously.
- Shall abide by the rules of laws in business transactions.
- Shall refrain from making a bribe.
- Shall omit to provide cooperation and support on an official's action with intention in bad faith in any respect.
- Shall refrain from giving gifts or presents to officials.
- Shall provide cooperation to official organizations in performing duty of a good citizen.
- Shall have positive attitude and trust in government organizations.

# การกำกับดูแล กิจการ

## ■ ข้อพึงปฏิบัติ ต่อ พนักงาน

- พึงให้คำจ้างและผลตอบแทนที่เหมาะสม
- พึงเอาใจใส่สวัสดิการ
- พึงพัฒนา เพื่อเพิ่มความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ เช่นฝึกอบรม
- พึงให้เป็นธรรม
- พึงศึกษาและทำความเข้าใจ
- พึงเคารพสิทธิส่วนบุคคล
- พึงให้ความเชื่อถือไว้วางใจ
- พึงให้คำแนะนำที่ปรึกษา
- พึงสนับสนุนให้พนักงานได้ประพฤติตนเป็นพลเมืองดี

## ■ ข้อพึงปฏิบัติ ต่อ สังคม

- พึงละเว้นจากการประกอบธุรกิจที่ทำให้สังคมเสื่อม
- พึงละเว้นจากการประกอบกิจการที่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- พึงดูแลเอาใจใส่การประกอบกิจการของตนให้เป็นต้นเหตุก่อมลภาวะให้สิ่งแวดล้อม และสังคม
- พึงให้ความเคารพสิทธิทางปัญญาของผู้อื่น หรือ ธุรกิจอื่น
- พึงให้ความร่วมมือกับทุกฝ่ายในชุมชนเพื่อการสร้างสรรค์สังคม
- ในการดำเนินธุรกิจ นักธุรกิจพึงให้ความสนใจในการสร้างงานแก่คนในชุมชนให้สอดคล้องกับศักยภาพของชุมชนนั้น ๆ

## ■ ข้อพึงปฏิบัติ ต่อ คู่ค้าและเจ้าหน้าที่

- พึงปฏิบัติตามข้อสัญญาระหว่างบริษัทฯ และคู่ค้าและเจ้าหน้าที่

ซึ่งข้อพึงปฏิบัติที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ นี้ได้ถูกบรรจุไว้เป็นส่วนหนึ่งของจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งประกาศให้คณะกรรมการ บริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบและนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

## 4. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดขึ้นอย่างชัดเจน รวมทั้งการกำหนดและแยกความรับผิดชอบระหว่าง คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ และแสดงรายละเอียดดังกล่าวไว้ใน Intranet และรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสื่อสารให้พนักงาน และบุคคลภายนอกทุกคนได้รับทราบ

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหารร่วมพิจารณาและให้ความเห็นชอบในการวางวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย นโยบาย ของ บริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เช่น การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เป็นต้น โดยในปี 2549 ที่ผ่านมามีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 5 ครั้ง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายต่าง ๆ และการดำเนินงาน ให้มีความเหมาะสม ครบถ้วน ตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบและข้อบังคับของกสท. และตลท. นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะ ตลอดจนเพื่อเพิ่มมุมมองของกรรมการ ซึ่งจะช่วยให้กรรมการสามารถนำพองค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ โดยกรรมการที่ผ่านการอบรมหลักสูตรจาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ		ผ่านการอบรมหลักสูตรจาก IOD
1.	นางทัศนีย์ ชาญวีรกุล	- DAP
2.	นายชวรัตน์ ชาญวีรกุล	- Finance for Non-Finance Director - DAP - Chairman 2000
3.	นายมาศตวิน ชาญวีรกุล	- DAP
4.	นายธนาธิป วิริยะสินธุ์	- DCP
5.	นายธานี จันทร์ฉาย	- DAP
6.	พลตำรวจตรีเจตน์ มงคลหัตถ์	- DAP - ACP
7.	ดร.ชัยพล หอรุ่งเรือง	- DAP
8.	นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	- DAP
9.	นายวรพันธ์ ช้อนทอง	- DCP

## ■ Best Practices for Employees:

- Shall give the staffs proper wages and returns.
- Shall pay attention on their welfare.
- Shall maintain the development to increase their knowledge, skills and experiences; such as, training.
- Shall maintain equity on them.
- Shall render study and become understandable on them.
- Shall respect their rights of privacy.
- Shall have confidence and trust in them.
- Shall provide them with potential consultation.
- Shall provide them with support on their conducts in becoming a good citizen.

## ■ Best Practices toward Society:

- Shall refrain from undertaking business detrimental to the society.
- Shall refrain from undertaking business, which shall harm to natural resources and environment.
- Shall pay attention on its own business undertaking not to cause pollution to the surrounding and society.
- Shall pay respect to the intellectual rights of the other people or businesses.
- Shall provide cooperation to all parties in the community for a constructive build-up of the society.
- A businessman, in undertaking the business, shall pay attention on the creation of works for people in the community in compatibility with the potential of such community.

## ■ Best Practices for Partners and Creditors:

- Shall comply with the clauses of contracts between the Company and trading partners and creditors.

These best practices for various groups of stakeholders are stated in the Code of Conducts, which announced to advise the Board of Directors, Executives and employees to use as guidelines in their duty performances.

## 4. Leadership and Vision:

The Board of Directors has been determined to take the accountability in corporate governance to provide the steady and sustainable company's growth in order to create added value to the shareholders. With the roles and accountability of the Board of Directors have been clearly stipulated including the separation of the accountability among the Board of Directors, Audit Committee, Executive Board of Directors and the President. These are shown in the intranet and Annual Reports to inform all employees and other public.

The Board of Directors and the Executive Committee shall jointly operate in relevant with each other. To consider and approve the laying of the vision, strategy, goal, policy, business plan and budget in order that the Company business execution can be carried out in an efficient and effective manner. The Board of Directors has kept consistent a follow-up the Executive operations such as internal control and good corporate governance. There were a total of 5 Board of Directors meetings in the passing 2006. The Board of Directors revised policies and the company's performance to be accurate, adequate, and appropriate in accordance with the rules and regulations of SEC, SET, and company's operation. Furthermore, the Board of Directors had revised the company's performance quarterly.

The development on Board of Directors has been made on the aspect of knowledge and skills to increase the point of views of the directors, which shall enable them to lead the organization to attain the objectives. Directors completing the course from

**Institute of Directors (IOD) are as follows:**

Directors		Course Completed from IOD
1	Mrs. Tassanee Charnvirakul	- DAP - Finance for Non-Finance Director
2	Mr. Chavarat Charnvirakul	- DAP - Chairman 2000
3	Pol.Maj.Gen. Jate Mongkulhutthi	- DAP - ACP
4	Mr. Thanathip Vidhayasirinun	- DCP
5	Dr. Chaiyaphon Horrungruang	- DAP
6	Mr. Chamni Janchai	- DAP
7	Mr. Masthawin Charnvirakul	- DAP
8	Mr. Vallop Rungkijvorasathien	- DAP
9	Mr. Woraphant Chontong	- DCP

## 5. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯตระหนักถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ บริษัทฯจึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อเป็นการเสริมสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยบริษัทฯจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เจื่อนใจและวิธีการตาม ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทฯจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546

## 6. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯได้จัดทำแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจให้กรรมการ คณะกรรมการบริหาร และพนักงานได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งกับพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ รวมทั้งสาธารณชนและสังคมโดยทั่วไป บริษัทฯได้จัดทำแนวทางดังกล่าวไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1 / 2547 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2547 มีรายละเอียดของหลักจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

1. คุณธรรม (Integrity) ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีคุณธรรม ยึดมั่นในหลักการและมีความเที่ยงธรรม กระทำในสิ่งที่ถูกต้อง
2. การยึดถือปฏิบัติตาม กฎหมาย (Law Abiding) ยึดถือปฏิบัติตาม กฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
3. การปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นเลิศ (Commitment to Excellence) ปฏิบัติตามหน้าที่อย่างเป็นเลิศ ให้ความรู้ ตระเตรียมการ และมีความมุ่งมั่นอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มความรู้ความเชี่ยวชาญในทุกเรื่องที่อยู่ในความรับผิดชอบ
4. ชื่อเสียงและความภาคภูมิใจ (Reputation and Morale) สรรค์สร้างชื่อเสียงที่ดีของบริษัทฯและความภาคภูมิใจของทั้งพนักงานและผู้บริหาร โดยร่วมกันไม่กระทำการใด ๆ ซึ่งอาจเป็นการทำลายความสัมพันธ์ระหว่างกัน และร่วมมือกันดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นเพื่อแก้ไขหรือป้องกันความประพฤติที่ไม่เหมาะสมของผู้อื่น
5. ความรับผิดชอบตามหน้าที่ (Accountability) มีความรับผิดชอบตามหน้าที่ การคำนึงถึงจริยธรรมในการตัดสินใจ
6. ความโปร่งใส (Transparency) การดำเนินกิจการจะต้องมีการเปิดเผย (Disclosure) ข้อมูลอย่างเพียงพอตามกฎหมาย ตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการควบคุมกำกับดูแลกิจการ
7. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็น พนักงาน ผู้ถือหุ้น คู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ เป็นต้น เป็นไปอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน มีการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง
8. ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Responsibilities to Environment) ในการทำงานมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติตามหลักการ กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ อันเกี่ยวกับการรักษาสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม
9. ความปลอดภัยและสุขภาพที่ดีในการทำงาน (Safety and Occupational Health) ดำเนินการตามกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามมาตรฐานของอุตสาหกรรม ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยและสวัสดิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมถึงการมีสุขภาพที่ดีของพนักงานด้วย
10. หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Avoiding conflict of interest) โดยการสร้างกลไกการกำกับดูแลต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการและ ผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและด้วยความซื่อสัตย์รวมถึงรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ การจัดโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯให้มีอัตราส่วนที่เหมาะสมระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารกับกรรมการภายนอก การจัดให้มีการรับผิดชอบต่อหน้าที่และการเปิดเผยสารสนเทศที่ดี การมี ผู้สอบบัญชีอิสระซึ่งช่วยดูแลผู้บริหารโดยการให้คำรับรองเกี่ยวกับการเงินของบริษัทฯ เป็นต้น

นอกจากหลักจริยธรรม 10 ข้อ ดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังที่ได้กล่าวในหัวข้อ "สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ"

ทั้งนี้บริษัทฯได้ประกาศหลักจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานให้รับทราบ ผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ การประชุมพนักงานประจำปี และประกาศลงในระบบ Intranet ของบริษัทฯ เพื่อให้นำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด

## 5. Conflict of Interests:

The company is aware of conflict of interests as well as maintaining equity to all shareholders. To prevent conflict of interests, operate business with transparency, and be able to verify. The Company has, therefore, come up with a clear-cut policy on the disclosure of the connected business transactions in order to build up confidence and trust in the shareholders, investors, and stakeholders. The Company will proceed in accordance with the rules, conditions and procedures set forth under the Stock Exchange of Thailand Notification, Re: Disclosure and Other Acts of Listed Companies Concerning the Connected Transactions, 2003.

## 6. Business Ethics:

The Company had prepared guidelines for business ethics to be adhered to Directors, Executive Committee and Employees in carrying on their missions with honesty, in good faith and equity entirely for the employees, clients, partners, creditors, affiliates and stakeholders including the general public and society. The Company had prepared such guidelines in writing with the approval of the 1/2004 Board of Directors Meeting on March 10, 2004. Details on the Principle of Business Ethics are as follows:

1. **Integrity:** which is an act to perform duties righteously with adherence to the principle and equity and do only the correct things.
2. **Law Abiding:** which is an act to abide by laws, rules and requirements in connection with business transactions.
3. **Commitment to Excellence:** which is a commitment to perform duties to excellence, give knowledge, be prepared and consistently energetic in order to increase knowledge, expertise in all matters within own responsibilities.
4. **Reputation and Morale:** which is an act to build up a good reputation of the Company and morale of the staffs and the executives by participating not to perform any acts which will lead to the destruction of inter-relationship but participating to perform any acts necessarily to solve problems or prevent any acts of improper conducts of the others.
5. **Accountability:** which is the responsibility to fulfill the accountability by taking into consideration the principle of ethics in making decision.
6. **Transparency:** Business transactions shall be accompanied by adequate disclosure of information in accordance with the laws, rules and regulations of the organizations connected with the control and supervision of business transactions.
7. **Equitable Treatment:** Treatments rendered to interested persons whether they are staffs, shareholders, trading partners, creditors and debtors, etc., shall be in a manner of justice and equity. There shall be the disclosure to related persons correctly.
8. **Responsibilities to Environment:** In performing duties, there shall be responsibilities to environment. The principle, rules, regulations relating to the conservation of environment, community and society shall be complied with.
9. **Safety and Occupational Health:** Proceeding in accordance with the laws and various related regulations so that industrial standard in connection with work safety including occupational health of the staffs can be accordingly complied with.
10. **Avoiding Conflict of Interest:** By establishing various controlling mechanisms. To ensure that Directors and Executives shall carefully and honestly perform their duties. Include the preservation of the Company's interest, provide of the Board of Directors structure with proper ratio. The directors being the people from outside, having the provision covering the accountability and good information disclosure and employing an independent auditor which shall assist in looking after the executives by certifying the matter relating to the accounting and finance of the Company, etc.

In addition to the foregoing 10 Principle of Ethics, the Company had prepared the Rules of Practice towards the interested persons of the Company as described under the topic of "Various Groups of Stakeholders."

The Company has announced and informed the Principle of Business Ethics and Rules of Best Practice towards the company's stakeholders to the Board of Directors, the Executives and employees. The Company informed through the Board of Directors Meeting, Annual Employee Meeting and the intranet to enable them with the use as guidelines for strict observance in performing their duties.

## 7. การถ่วงดุลของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 12 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 10 ท่าน ซึ่งถือเป็น ร้อยละ 83 ของคณะกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน ซึ่งถือเป็น ร้อยละ 42 ของคณะกรรมการทั้งหมด บริษัทฯได้ตระหนักถึงการถ่วงดุลของคณะกรรมการให้มีความเหมาะสม เพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระของกรรมการบริษัทฯ

## 8. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปตามหลักการบรรษัทภิบาล บริษัทฯมีการแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และ กรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน โดยที่ประธานคณะกรรมการบริษัทฯไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และ ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ

## 9. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

การพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทฯพิจารณาอย่างรอบคอบเหมาะสม โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน การเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม โดยการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทฯมีหลักการการพิจารณาที่ชัดเจน โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผลการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคล และการพิจารณาเปรียบเทียบกับภาคอุตสาหกรรม เพื่อให้ระดับค่าตอบแทนมุ่งใจและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้กับบริษัทฯ

ทั้งนี้รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯและผู้บริหารระดับสูงได้เปิดเผยอย่างละเอียดเป็นรายบุคคลในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

## 10. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการบริษัทฯได้ตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการ จึงได้จัดทำแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการประชุมกรรมการ มีรายละเอียดดังนี้

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯอย่างสม่ำเสมอ โดยจะจัดประชุมไตรมาสละ 1 ครั้ง รวม 4 ครั้งต่อปี กรรมการทุกท่านเข้าประชุมทุกครั้ง เว้นแต่มีเหตุจำเป็น และเปิดเผยจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมในรายงานประจำปี
- มีการจัดทำเอกสารประกอบการประชุมอย่างครบถ้วน และจัดส่งให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯทราบข้อมูลและรายละเอียดในแต่ละวาระการประชุมอย่างชัดเจน
- ในการประชุมมีวาระการประชุมชัดเจน กรรมการสามารถเสนอวาระการประชุมต่อประธานกรรมการ รวมถึงการแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระในการประชุม
- มีการจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมเสนอคณะกรรมการบริษัทฯพิจารณาร่างรายงานการประชุมดังกล่าวภายใน 14 วัน หลังจากการประชุมเพื่อตรวจสอบความถูกต้อง ก่อนทำการรับรองรายงานการประชุมในที่ประชุมครั้งถัดไป

## 11. อนุกรรมการ

บริษัทฯได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น เพื่อให้บริษัทฯมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความคล่องตัวต่อการจัดการ การให้วิสัยทัศน์ และการให้ความเห็นที่ตรงไปตรงมาต่อรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน เพื่อเป็นการเอื้อให้ฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีได้มีการปรึกษาหารือเพื่อจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและเพื่อให้รายงานทางการเงินมีการเปิดเผยอย่างครบถ้วน ถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องซึ่งจะส่งผลให้รายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ มีคุณภาพที่ดี และมีมูลค่าเพิ่มต่อองค์กรในที่สุด

บริษัทฯได้กำหนด องค์กรประกอบ คุณสมบัติ อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างชัดเจน โดยยึดแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ (Best Practices Guidelines for Audit Committee)

ในปี 2549 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และมีการประชุมวาระพิเศษ 1 ครั้ง มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทุกท่านและทุกครั้ง

## 7. Balance of Power for Non-Executive Directors:

There are a total of 12 directors on the Board of Directors consisting of 10 non-executive directors, which is equivalent to 83% and 5 independent directors, which is equivalent to 42%. The Company is aware of the proper balancing on the Board of Directors so that they can perform their duties independently in the capacity of the Board directors.

## 8. Aggregation or Segregation of Positions:

To carry out operation management in concordance with the principle of corporate governance, the company has clearly separated the powers and duties between the Chairman of the Board and the President whereby the Chairman of the Board is a non-executive director and not the same person holding the title of the President.

## 9. Remuneration for Directors and the Management:

The Board of Directors has discretely and properly considered the remuneration for each Director by considering the accountability and expected advantages from each Director. Besides the Board of Directors shall compare the remuneration to the general practice in the industry and set the remuneration for Directors has been approved by the shareholders meeting.

The Executives shall receive the remuneration that is linked to the performance of the company and that of each Executive. The Board of Directors has an obviously determined rely on the general practice in the industry. Therefore the Board of Directors shall get the remuneration in an incentive level, which the Executives shall be satisfied and willing to continue joining with the Company.

In this regard, the details on the remuneration for Board of directors and the Executives have been disclosed in details individually in the Annual Reports and Annual Information Declaration Form (Form 56-1).

## 10. Board of Directors Meetings:

The Company concerns on the Board of Directors Meetings because all directors are aware of their accountabilities with regard to the control over and providing supervisions on the Company business, thus, the procedures relating to directors meetings have been made with following details:

- The Board of Directors Meetings shall be held on a regular basis, i. e. once every quarter or a total of 4 times per year. All directors shall attend such meetings except in the case of necessity and the number of meeting attendance by each director shall be disclosed in the Annual Reports.
- Supported documents for a meeting shall be fully and completely prepared and forwarded to the Board of Directors at least 7 days ahead of the scheduled meeting date in order that they can be clearly informed on the information and details of each meeting agenda.
- There have been clear agendas for the meeting. Directors shall be able to make motion in submitting the meeting agenda to the Chairman of the Board including the expression of their opinions independently.
- The minutes of meeting shall be prepared in writing and the draft of such minutes shall be ready for submission to the Board of Directors for consideration and scrutiny on the correctness within 14 days after the meeting was convened before such minutes of meeting can be acknowledged in the next meeting.

## 11. Committees:

The company has appointed an Audit Committee in order to provide the company with a good corporate governance system. To cause versatility in management, give vision and straightforward opinion on financial reports. The company has also appointed Internal Audit Department in order to facilitate the Management and consult over the risks management and to have financial reports fully and correctly disclosed in accordance with related generally accepted accounting principle. It is therefore; such financial reports shall be reliable, virtually good quality and added value to the organization eventually.

The Company has clearly prescribed the components, qualifications, authorization and duty of the Audit Committee by adhering to the Best Practices Guidelines for Audit Committee.

In 2006, the Audit Committee held a total of 4 meetings and 1 extraordinary meeting with all of Audit Committee members attending the meeting every time.

## 12. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้อธิบายถึงระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการจัดการความเสี่ยงไว้ในหัวข้อ “ การควบคุมภายใน ”

## 13. รายงานของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดทำรายงานทางการเงิน ให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับในประเทศไทย เลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอเหมาะสม บริษัทฯ จึงได้บรรจุเรื่องการจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี เป็นหนึ่งในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นต่อการเงินดังที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีว่าเป็นรายงานทางการเงินที่ ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและสมเหตุสมผล ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้สอบบัญชีและคณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมพิจารณาถึงความเหมาะสมของมาตรฐานบัญชีที่ใช้ในปัจจุบัน และการควบคุมภายใน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในปี 2549 ที่ผ่านมา วันที่ 6 มีนาคม 2549 คณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี ได้ร่วมประชุมถึงมุมมองของผู้สอบบัญชีที่มีต่อการเงิน ความเห็นเรื่องการควบคุมภายใน นโยบายบัญชีของบริษัทฯ และเรื่องการบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ

## 14. ความสัมพันธ์กับผู้เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน (Financial Information) และข้อมูลทั่วไป (Non- Financial Information) อย่างถูกต้อง เพียงพอ เหมาะสม ทันเวลา และมีความโปร่งใส เพื่อให้ประชาชนทั่วไป นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับทราบ โดยการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ได้ยึดหลักปฏิบัติให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับและประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และประชาชนทั่วไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้สามารถติดต่อหน่วยงานดังกล่าวได้ที่ หมายเลขโทรศัพท์ 0-2260-1321 ต่อ 305 หรือที่ E-mail : ir@stecon.co.th

นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน (Financial Information) และข้อมูลทั่วไป (Non- Financial Information) ผ่านทาง website ของทางบริษัทฯ ทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ กับผู้ที่เกี่ยวข้อง





## 12. Controlling System and Internal Audit:

The company has stated the explanation of controlling system, the Internal Audit, and risks management in "Internal Control" section.

## 13. Directors' Reporting

The Company concentrates on the preparation of financial reports in compliance with the generally accepted accounting standard in Thailand. The company has chosen proper accounting policy and kept constant practice including the disclosure of financial information correctly, completely and appropriately. Henceforward, the reports on the responsibilities of the Board of Directors to financial reports are included in the Annual Report - one of the roles and accountabilities of the Board of Directors. The Board of Directors and Audit Committee have expressed their opinions on financial statements shown on the Annual Reports that they are correct, fully detailed, true and reasonable financial statements completed in accordance with the generally accepted accounting standard whereby proper accounting policy is used and constantly practiced.

The Board of Directors, the Auditor and Audit Committee have jointly considered the properness the accounting standard presently used and internal control at least once a year. In 2006, on March 6th, 2006, the Audit Committee and auditor held a joint meeting concerning the point of view of the auditor towards the financial statements, opinions on internal control, accounting policy of the Company and risks management.

## 14. Relationship with Investors:

The Board of Directors has a policy on the disclosure – newsletters, in connection with the business and company's performance both financial information and non-financial information, correctly, adequately, appropriately, on timely basis and with transparency to enable the general public, investors and interested persons of the Company to know of such information. The policy on disclosure of the Company has complied with Public Company Limited Act B.E.2535, Act and Royal Enactment and Related Regulations and Notifications of Securities and Exchange Commission and Stock Exchange of Thailand and other related organizations.

The Company has established Investor Relations Office to perform duty in communicating with the investors, shareholders, analysts, related government sector and general public on the basis of properness and equity and such Office can be contacted at Telephone No. 0-2260-1321 Extension 305 or E-mail: [ir@stecon.co.th](mailto:ir@stecon.co.th)

In addition, the Company has disseminated data and information in connection with the business and performance of the Company both financial information and non-financial information through the Company website both in Thai and English languages which is yet another communicational channel between the Company and related persons.



บริษัทมีนโยบายการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน อีกทั้งมีมาตรการในการควบคุมดูแลการดำเนินงานในทุก ๆ ด้าน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ดูแลความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดให้มีขึ้น ทั้งการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Controls) โดยมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นไปตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of Treadway Organization)

ซึ่งนโยบายการควบคุมภายในดังกล่าว ครอบคลุมถึงการให้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบายต่าง ๆ การบันทึกรายการทางบัญชีที่เชื่อถือได้ โดยมีหลักการดังนี้

- รายการทุกรายการได้จัดทำขึ้น โดยมีการอนุมัติจากผู้บริหารและ/หรือผู้มีอำนาจเฉพาะ
- รายการทุกรายการที่นำไปบันทึกบัญชีเป็นรายการที่ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
- การเข้าถึงสินทรัพย์ต่าง ๆ ต้องได้รับอนุญาตจากผู้บริหารและ/หรือผู้มีอำนาจเฉพาะ
- บันทึกรายการเกี่ยวกับทรัพย์สินจริงและประเมินราคาตามสภาพที่แท้จริง

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1 / 2550 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้มีความเห็นต่อการควบคุมภายในของบริษัทว่ามีความพอเพียงเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 / 2550 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2550 ในการพิจารณาประเมินความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในประจำปี ตามแบบประเมินของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้สรุปแบบประเมินความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในของบริษัทดังกล่าวว่ามีความเพียงพอและเหมาะสมแล้วทุกประการ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ดูแลรับผิดชอบในการทำการประเมินผลตามมาตรฐานตรวจสอบภายในในระดับสากล และ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความอิสระในการทำหน้าที่ บริษัทฯ จึงกำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานผลการดำเนินงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับสรุปผลงานการตรวจสอบภายใน ในปี 2549 ที่ผ่านมาการตรวจสอบภายในอยู่ในระดับที่ดี หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีการแก้ไขข้อควรปรับปรุงแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบอย่างครบถ้วน ทันเวลา ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้คำปรึกษาชี้แจงและแนะนำต่อผู้บริหาร เพื่อให้การกำกับดูแลภายในมีประสิทธิภาพ

สำหรับการบริหารความเสี่ยงนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลนั้น จะช่วยให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์หรือกลยุทธ์ทางธุรกิจที่กำหนดไว้ ช่วยให้เกิดผลการดำเนินงานที่ดี และการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ยึดแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่มีมาตรฐานตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศใช้ ซึ่งมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอโดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานที่ให้คำแนะนำ

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเพื่อเป็นการมีให้ข้อมูล สารสนเทศ ที่สำคัญถูกเปิดเผยหรือมีการนำข้อมูลไปเปิดเผย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงาน ใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในดังนี้

- บริษัทฯ มีการให้ความรู้ เกี่ยวกับหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ตลอดจนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ. 14/2540 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ แก่กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
- จำกัดผู้รับรู้ข้อมูลทางการเงินเฉพาะผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง
- ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนทั้งการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน
- บริษัทฯ มีมาตรการลงโทษสำหรับผู้บริหารและพนักงานที่นำข้อมูลภายในออกไปเผยแพร่หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน
- บริษัทฯ ได้มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) มาใช้เพื่อเป็นการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ และมีการกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ในระดับต่าง ๆ ให้เหมาะสมตามความรับผิดชอบของพนักงานและผู้บริหารเป็นรายบุคคล โดยบริษัทฯ มีนโยบายความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์เทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งประกาศใช้ในปี 2549 เพื่อกำหนดแนวทางที่ชัดเจนในการใช้ระบบคอมพิวเตอร์เทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ ให้เกิดความระมัดระวังความปลอดภัย เช่น การป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานเครือข่ายระบบสารสนเทศในลักษณะที่ไม่ถูกต้อง การป้องกันข้อมูลสารสนเทศ บทลงโทษและการบังคับใช้ เป็นต้น

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิก่อนส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ ย่อย เมื่อบริษัทฯ มีกำไร ไม่มีผลขาดทุนสะสม และไม่มีการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการขนาดใหญ่

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย่อยที่จ่ายให้กับบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ย่อยจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อยในแต่ละปี

The Company has a policy on internal control and internal audit as well as measures on the control and supervision of all aspects of work operations. The Audit Committee shall oversee the suitability and efficiency of the internal control provided by the Management including the control over the aspect of finance and work operations, supervising duty performances, checking the law abiding and compliance controls.

Such internal control policy covers the compliances with various rules and policies, reliable accounting entry by adhering the following principles:

- All items had been made are approved by the Executives and/or persons with specific authority.
- All items entered into the accounts are correct items in accordance with generally accepted accounting standard.
- To access to various assets must be approved by the Executives and/or person having specific authority.
- Item entries are made on the actual properties and relevant appraisal made on the actual condition.

Auditors gave its opinion on the internal control system of the company that it is accurate, adequate and efficient to the Audit Committee meeting No. 1/2007 on February 20<sup>th</sup>, 2007. Besides, the Board of Directors also approved the Internal Control System reports for the year 2007 that sufficient, suitable and accurate to the Board of Directors meeting No. 1/2007 on March 7<sup>th</sup>, 2007.

In addition, the Company also concentrates on the internal audit by appointing the Internal Audit Department. To provide supervisions and take responsibility on the assessment in accordance with international standard and in order to enable Internal Audit Department to perform its duties independently, the Company has, therefore, authorized Internal Audit Department to report the result of its duty performances directly to Internal Audit Committee regularly.

The result of internal audit in 2006 revealed that internal audit reports to be in good level. Related organization need to improve in accordance with the suggestions in the audit reports in time and it should be corrected as the audit committee had advised to management committee, and it is therefore, the internal control can be carried out more efficiently due to good corporate governance.

In as much as risks management are concerned, the Company, also, gives priority on the risk management because the effective risk management will cause the company to attain the prescribed business objective and strategy, good executed performance and duty performances in accordance with related rules and regulations. The company adheres to the standardized risks management guidelines announced by the Stock Exchange of Thailand and conducts constant follow-ups by having Internal Audit Department to provide advices.

## **Supervision and control over the use of internal information:**

To prevent the conflict of interests by pirating information that had been disclosed or brought for disclosure or used for own benefit, the company has come up with the rules to prevent the usage of internal data for personal benefits for the Board of Directors, Executives and employees as follows:

- The Company has acknowledged the Board of Directors and the Executives as well as their spouses and child or children under legal age to be aware of their duties that they have the duties to submit reports on the securities holding of the Company in accordance with the Securities and Exchange Commission Notification No. Sor. Jor. 14/2540, Re: Preparation and Disclosure of Reports on Securities Holding of directors, Executives and auditor of the company which shall be strictly complied with.
- Restricting the number of persons to know of financial information specifically to related Executives.
- The Executives or staffs who know of internal information shall not be allowed to disclose such internal information to the third person or unrelated people nor shall they sell securities of the company within one month prior to the dissemination of financial statements to the public.
- The company has a regulation on inflicting punishment against the Executives and employees bringing forth internal information for dissemination or use for their own interests.
- The company has adopted information technology system to prevent access to company's information and stipulated the rights of access to the company's information in various levels suitably in accordance with the responsibilities of the Executives and staffs on an individual basis. The company had an information technology policy that has been used since 2006. To define an obvious rules in using the computers and information technology in the company, and to emphasize more secured utilities such as preventing all problems in using the information net system occurred by misuse the information technology, information technology control systems, regulations and punishments for hackers etc.

## **Dividend Payment Policy:**

### **Company dividend payment policy;**

The Company has a dividend payment policy of not less than forty percents (40%) of net profit before the interest in the subsidiary companies when the Company makes profit, has no deficit and no additional investment in mega project.

### **Dividend payment policy of subsidiary companies paid to the Company;**

Board of Directors of subsidiary companies will consider the payment of dividend in accordance with the performance of the respective subsidiary companies in each year.

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ มีนโยบาย ซิโน-ไทยฯ คำนึงถึงสังคม เป็นนโยบายเพื่อสาธารณประโยชน์ของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์มุ่งเน้นด้านการศึกษาและพัฒนาเยาวชน ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักในการพัฒนาประเทศชาติ บริษัทฯได้ริเริ่มโครงการนี้ตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา เพื่อเป็นการฉลองครบรอบ 40 ปีของบริษัทฯ โดยการก่อสร้างอาคารเรียน อาคารห้องสมุด อาคารอเนกประสงค์ มอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์การศึกษาให้แก่โรงเรียนต่างๆ ที่ขาดแคลน และชุมชนในบริเวณหน่วยงานก่อสร้าง ซึ่งได้ปฏิบัติต่อเนื่องมาเป็นประจำทุกปี

สำหรับในปี 2549 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำการก่อสร้างอาคารเรียน อาคารห้องสมุด อาคารอเนกประสงค์ รวมทั้งมอบทุนการเรียนการสอน อุปกรณ์การเรียน การกีฬา ให้แก่โรงเรียนต่างๆ จำนวน 3 รายการ ดังนี้

- โรงเรียน บ้านนาศิริ อำเภอเชียงดาว จังหวัดเชียงใหม่ มอบอาคารเรียนชาลวีรกุลที่ 20
- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหารส่วนตำบลกุดน้ำใสวัดศรีมงคล จังหวัดขอนแก่น มอบอาคารเรียนชาลวีรกุลที่ 21
- องค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง และองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเปี้ยะ อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา มอบอาคารอเนกประสงค์ชาลวีรกุลที่ 22



The company has a policy called “Sino-Thai Payback Program” which aims for retuning benefits to the society and focuses on youth education and development, which are considered the principle factors in the development of the country. The company has commenced this program since 2002 in commemorative celebration of the company’s 40 years anniversary by donating school buildings, libraries, multi-purpose buildings, scholarships and school supplies to various schools indeed and communities near by job sites as a continuous practice in every year.

In 2006, the company had a policy to construct school buildings, libraries, multi-purpose buildings, to donate scholarships and sports supplies to the 3 following schools:

- Baan Narasiri, Amphur Chiangdao, Chiang Mai province – Charnvirakuls’ Building 20th was dedicated.
- Children Development Center Sub-district Administrative Office of Kud Nam Sai, Tumbol Kud Nam Sai, Srimongkhon temple, Khon Kaen province – Charnvirakuls’ Building 21st was dedicated.
- Sub-district Administrative Office of Tumbol Pa-ching and Tumbol Klong-Pia, Amphur Jana, Songkhla province – a multi-purpose building was dedicated.



### การคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงานเทียบเท่ากับคุณภาพและความสำเร็จของผลงาน บริษัทฯ ได้มุ่งปลูกฝังสำนึกความปลอดภัยให้แก่บุคลากรทุกคน โดยมีได้อ้างอิงเพียงกฎหมายหรือข้อบังคับของทางภาครัฐเพียงเท่านั้น ให้ถือเป็นคุณค่าส่วนหนึ่งขององค์กรที่ต้องถือปฏิบัติ โดยให้ความสำคัญเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จในงาน (Safety in Process) เป็นสิ่งที่ต้องกระทำเพื่อให้เกิดการทำงานที่ปลอดภัยที่ยั่งยืน และอยู่ในระบบความคิดของการทำงานเสมอ งานด้านความปลอดภัยจึงได้รับความสำคัญไม่แพ้กับการควบคุมคุณภาพงานก่อสร้าง

จากแนวความคิดและการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จทางด้านความปลอดภัยเป็นอย่างดี โดยบริษัทฯ มีสถิติอุบัติเหตุต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทก่อสร้างในอุตสาหกรรม และต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทในทุกประเภทของกิจการภายในประเทศอย่างต่อเนื่อง

### นโยบายความปลอดภัย

1. บริษัทฯ จะส่งเสริมและสร้างสรรคให้มีการทำงานอย่างปลอดภัย
2. บริษัทฯ ถือว่าผู้ปฏิบัติงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าของบริษัทฯ ดังนั้นความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานจึงเป็นนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ
3. บริษัทฯ จะให้การสนับสนุนเพื่อก่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน จัดเครื่องมือเครื่องใช้ที่มีสภาพปลอดภัยรวมทั้งจัดให้มีสภาพการทำงาน และมีวิธีการทำงานที่ปลอดภัย ตลอดจนส่งเสริมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน และสนใจให้เกิดการทำงานได้อย่างปลอดภัย
4. บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม เพื่อวางแผนงาน และโครงการเกี่ยวกับความปลอดภัย ตลอดจนบริหารและพัฒนาแผนงานโครงการให้สัมฤทธิ์ผลอย่างมีประสิทธิภาพ
5. บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายให้ผู้บังคับบัญชาทุกคนต้องมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามระเบียบและกฎแห่งความปลอดภัยที่บริษัทฯ กำหนดขึ้นโดยเข้มงวดกวดขัน
6. บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนต้องมีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัยแก่ตนเองและเพื่อนร่วมงาน และเป็นไปตามระเบียบกฎแห่งความปลอดภัยที่บริษัทฯ กำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด

### มาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมเบื้องต้นระหว่างก่อสร้าง

#### ■ คุณภาพอากาศ

- 1) จัดเก็บและทำความสะอาดบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละอองตลอดระยะเวลาก่อสร้างพร้อมทั้งจัดระเบียบการวางวัสดุ/อุปกรณ์ต่าง ๆ ไว้ในคลังเก็บเครื่องมือ
- 2) ใช้น้ำฉีดพรมบริเวณที่อาจก่อให้เกิดการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง ตัวอย่างเช่น บริเวณที่มีการเปิดหน้าดินหรือขุดเจาะหน้าดิน
- 3) ต้องใช้ตาข่ายกันระหว่างพื้นที่ก่อสร้างที่ติดกับชุมชนใกล้เคียง โดยใช้ตาข่ายที่มีความหนาแน่นเพียงพอที่จะกรองฝุ่นละอองจากการก่อสร้างให้มีปริมาณในระดับที่ยอมรับได้



### Safety and Environmental Awareness :

First priority of the best construction company shall be safety as well as qualified achievements. Safety and environmental awareness shall be an essential part of the employee. Safety is not only a law or a regulation to be abided by but it is also a safety in process, a valuable thing of the organization to be practiced and continuously perpetuated. Safety is always being our essential key concept for the operation. Safety awareness henceforth becomes strictly performance along with project quality. Both concept and strictly to the safety awareness bring us a good record of fatality accident, continual outperforming industry average, and sustained presenting a lower average than other groups of the companies in the country.

The company believed that the perfect success must come along with the safety of the employees and all participating people. The Executives and all staffs will be assigned to be responsible for the safety in accordance with their respective part of works and that in no event shall safety be considered an additional part of the works but the safety must be the work to be fulfilled and, above all, must come first.

### Safety Policy :

The company has set forth safety policy on all staffs as follows:

1. The company shall enhance and create work safety.
2. The company considers that all work performers are valuable resources of the company; hence, the safety of the work performers is the important policy of the company.
3. The company shall render support in order to create work safety and provide equipments and appliances with safety condition including condition and method in operation. The company also enhances acknowledgement and motivates work performers on safety first.
4. The company has prescribed its policy that there shall be a Health Safety and Environmental Committee to map out work and project planning in connection with the safety as well as carrying out the management and development the project plan to efficient success.
5. The company has prescribed it a policy that all superiors have the duties and responsibilities on the matter of work safety of their subordinates in strict compliance with Safety Rules and Regulations prescribed by the company.
6. The company has prescribed it as a policy that all work performers must have the duties and responsibilities for their own work safety as well as the safety of their co-workers in strict compliance with Safety Rules and Regulations prescribed by the company.

### Solutions on the environmental impact and the primary environmental quality check during the course of construction :

#### ■ Air quality ;

1. Sweeping and cleaning the construction area to prevent dust from construction as well as placing various tools and equipments in order.
2. Spraying the areas which may spread the dust with water; such as, the area where the ground surface is dug opened or drilled.
3. Safety nets must be used to curtain off the construction area from the adjoining neighboring community. The nets must be thick enough to strain the dust derived from the construction under the acceptable quantity.

- 4) มีการดูแลสภาพเครื่องยนต์/เครื่องจักรกลต่าง ๆ ที่ใช้ในพื้นที่ก่อสร้างเพื่อป้องกันการปล่อยเขม่า ฝุ่นละออง ตลอดจนให้มีการล้างรถโดยเฉพาะบริเวณด้านล้างและล้อรถเมื่อต้องการเคลื่อนย้ายออกจากพื้นที่ก่อสร้าง
- 5) งานก่อสร้างที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดการจราจร บริษัทฯ ได้จัดให้มีป้ายสัญญาณเพื่อความปลอดภัยและความคล่องตัวและความปลอดภัยในการจราจร และลดปัญหาผลกระทบที่เกิดขึ้นในสภาพการจราจรที่เพิ่มขึ้น
- 6) ตรวจตราดูแลบำรุงรักษา เส้นทางจราจรสาธารณะที่ร่วมใช้งานให้อยู่ในสภาพเดิมหรือดีขึ้น รวมทั้งปฏิบัติตามระเบียบขนส่งอย่างเคร่งครัด
- 7) กำหนดให้รถบรรทุกที่วิ่งในบริเวณพื้นที่ก่อสร้างไม่เกิน 40 กิโลเมตรต่อชั่วโมง

#### ■ เสียง

- 1) กำหนดเวลาตอกเข็มให้ไม่ตรงกับเวลาที่ประชาชนพักผ่อนในช่วงกลางคืน โดยเฉพาะบริเวณก่อสร้างที่อยู่ใกล้ชุมชนและไม่ตรงกับเวลาที่นักเรียนทำกิจกรรมการเรียนการสอนในตอนกลางวัน
- 2) ใช้เครื่องยนต์หรือเครื่องจักรที่มีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันเสียงดังเกินควร
- 3) ใช้แนวรั้วปิดบังเสียงกรณีเครื่องจักรทำงานใกล้ชิดกับชุมชน

#### ผลกระทบต่อแหล่งชุมชนใกล้เคียง

- 1) จัดให้มีผู้แทนของบริษัทฯ เข้าร่วมฟังชี้แจงในการประชุมกรรมการหมู่บ้าน หรือ อบต. ทุกครั้ง โดยขอความเห็นและปฏิบัติตามถ้าทำได้
- 2) ติดป้ายประกาศแจ้งรายละเอียด ชื่อ และสถานที่ติดต่อเพื่อรับคำร้องเรียนและรับข้อเสนอแนะ พร้อมทั้งรายงานผลการติดตามสภาวะสิ่งแวดล้อม อุบัติเหตุจราจร
- 3) ให้ความช่วยเหลือแก่ชุมชนตามสมควร ดังที่บริษัทฯ มีนโยบายในการช่วยเหลือสังคม โดยการมอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์การศึกษาและการก่อสร้างอาคารเรียน อาคารห้องสมุด ให้แก่โรงเรียนต่าง ๆ ที่ขาดแคลนในบริเวณหน่วยงานก่อสร้าง
- 4) ในกรณีเกิดปัญหามวลชน
  - 4.1) เြงแจ้งหน่วยราชการเพื่อเป็นผู้ไกล่เกลี่ย
  - 4.2) ออกเงินรองรับความเสียหายเบื้องต้น ซึ่งสามารถเรียกคืนจากผู้ว่าจ้างได้ถ้าไม่ใช่ความผิดของผู้รับเหมา
  - 4.3) ติดตามผลสรุปทำรายงานทุกอาทิตย์ จนถึงสิ้นสุดปัญหา
- 5) ทำรายงานประจำเดือนเพื่อสรุปสถานการณ์

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพของสิ่งแวดล้อมเบื้องต้นระหว่างก่อสร้างอย่างเคร่งครัดเพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนให้น้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

ในปี 2549 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดนิทรรศการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม 2 ครั้ง ขึ้นที่หน่วยงานโครงการก่อสร้างระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และสถานีรับส่งผู้โดยสารอากาศยาน หน่วยงานโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ราชบุรี และ โรงไฟฟ้าพระนครใต้ เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติงานโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม อีกทั้งเป็นการสร้างจิตสำนึกให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน รวมถึงการประชาสัมพันธ์ชื่อเสียงองค์กร ที่มุ่งมั่นสร้างมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี นอกจากนี้ ได้มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมประจำปี 2549 ขึ้น เพื่อเป็นการกระตุ้นให้พนักงานและลูกจ้างทุกคนในบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการดำเนินงานกิจกรรมความปลอดภัย โดยมีการจัดประกวดหน่วยงานดีเด่นด้านความปลอดภัยฯ ขึ้น





4. Inspecting engines and machineries for the construction areas in order to prevent the releasing of soot and dust and cleaning vehicles, specifically, the areas underneath the body and the wheels when they have to be moved from the construction areas.
5. The Company will provide construction signs for the purpose of versatility and safety of the traffic regarding to traffic management.
6. Check and maintenance of the public traffic routes in the originally good or better condition as well as strictly compiling with the Transport Rules.
7. Prescribing a speed limitation of trucks operated in the construction areas not to exceed 40 kilometers per hour.

### ■ Noises ;

1. Fixing the time for driving in the pilings not to be correspondingly coincided with the bed time of the people, particularly, the construction area located near the community and schools during the day time.
2. Using engines or machineries that have regular maintenances to prevent excessive noise.
3. Using block fence line to prevent noises in the case when machineries are near to the community.

### ■ Adjoining Community :

1. Having company representative(s) to participate in every Village Committee or Tambon Administration Council (Or.Bor.Tor.) to listen to the explanation or their opinions and do it as discussed (if possible).
2. Erecting bulletin board to post the announcements on the details of names and contacting places for receiving complaints and recommendations as well as the reports on the follow up of environmental condition and traffic accidents.
3. Providing reasonable assistance to the community accordance with the company policy by giving educational scholarships and schools supplies and constructing school and library buildings for various schools indeed located near the job site.
4. In case of a mass conflict:
  - 4.1 Inform related government sections to compromise.
  - 4.2 Advance payment for the damage that can be reimbursed from project owner in case it is not the contractor's false.
  - 4.3 Follow up the summary reports on every week until the cases finished.
5. Make the monthly report for situations summarizing

The company strictly operates the executions in compliance with the solutions on the environmental impact and the primary environmental quality check during the course of construction just to lessen environmental impact as much as it could.

In 2006, the company held 2 exhibitions on health, safety and environmental condition at Suvarnabhumi International Airport- Airport Rail Link job site. The rest were Airlines Passenger Transportation Station job site, Ratchaburi Power Plant job site, and South-Bangkok Combined Cycle job site. The purpose of these exhibitions caused employee concerning with the fundamental of health, safety and environment. In addition, it also creates a sense of performance awareness; a reputation for its site and the company in sharply intended to create a beneficial standard beyond good health, safety and environmental condition. Besides, the company arranged safety activity in 2006 to persuade employee to participate in such activity i.e. Safety Award for job site.

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

## 1. รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่มีใช้กิจการร่วมค้า

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 49	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 48	ลักษณะความสัมพันธ์	เหตุผลที่ทำรายการ
1. บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด ธุรกิจ: พัฒนาส่งสารเคมี	1.1 รายได้จากกำไรให้ เช่าอาคารสำนักงาน  1.2 เจ้าหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ตามสัญญาใน ข้อ 1.1	5,954,302	5,689,600	บริษัทฯ ถือหุ้น 80.90% ใน บจก.เอช ที อาร์ มีการร่วมทุน 3 ท่าน 1. นายชวรัตน์ ชาญวีรกูล 2. นายวรพันธ์ ช้อนทอง 3. นางสนองนุช ชาญวีรกูล	เป็นการเช่าพื้นที่อาคาร เพื่อเป็นสำนักงานของ บริษัทฯ โดยราคาเป็นไป ตามราคาตลาด
2. บริษัท ดี เค เค ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด ธุรกิจ: ออกแบบฐานรากและ โครงสร้างของเสาเข็มและ โครงคานาคมการผลิตโครง สร้างเหล็กเสื่อสาร และ โครงคานาคม การก่อสร้างและ ติดตั้ง เสา เสิื่อ สาร และ โครงคานาคม งานโยธา การ ซ่อมแซมและบำรุงรักษาเสา เสื่อสารและโครงคานาคม และ การตรวจสอบปรับปรุงและเสริม ความแข็งแรงของเสาเสื่อสาร และโครงคานาคม	รายได้จากค่า เครื่องหมายความการค้า	5,571,284	9,024,947	บริษัทฯ ถือหุ้น 35.00% ใน บจก.ดี เค เค ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง มีการร่วมทุน 2 ท่าน 1. นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร 2. นายวรพันธ์ ช้อนทอง	เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท เองกิ โคเคียว จำกัด ประเทศญี่ปุ่นและบริษัทฯ เพื่อประกอบธุรกิจผลิตเสา เสื่อสารโครงคานาคมแบบ ครบวงจรโดยการนำ เทคโนโลยีทางด้าน วิศวกรรมในการผลิตและ การก่อสร้างเสื่อสารและ โครงคานาคมที่ได้รับการ ถ่ายทอดเทคโนโลยีมาจาก บริษัท เองกิ โคเคียว จำกัด มาร่วมกับความชำนาญใน งานก่อสร้างและความ พร้อมของบุคลากรของ บริษัทฯ โดยได้ส่งทีมวิศวกร ผู้เชี่ยวชาญงานด้านการ ก่อสร้างและติดตั้งเสาของ บริษัทฯ ส่วนหนึ่งไปเป็น พนักงานของ บริษัท ดี เค เค ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด เพื่อให้เกิดความ มั่นใจว่าผลงานของ บริษัท ดี เค เค ซีโน-ไทย เอ็นจี เนียริ่ง จำกัด จะได้ มาตรฐานเป็นที่ยอมรับของ ลูกค้า ตลอดจนรักษาชื่อ เสียงของบริษัทฯ

An outstanding connected transactions

## 1. Connected transactions with non Joint Ventures:

Company's Name	Nature of Connected Transaction	Total Value (Baht) as of December 31, 2006	Total Value (Baht) as of December 31, 2005	Relationships with the Company	Reasons of Transaction
1. HTR Corporation Limited Type of Business: Immovable Property	1.1 Rental & services fee  1.2 Accounts payable transaction under the item 1.1	5,954,302  -	5,689,600  -	The company holds shares equivalent to 80.90%. There are 3 jointly Directors: 1. Mr. Chavarat Charnvirakul 2. Mr. Woraphant Chontong 3. Mrs. Sanongnuch Charnvirakul	Rent as an office area with market price rental basis for performing company's operation.
2. DKK Sino-Thai Engineering Co., Ltd. Type of Business: To construct the telecommunication tower, install, expand, reinforce and maintain the network of telecommunication to the telecommunication companies and state enterprises	Loyalty fee for trademark	5,571,284	9,024,947	The company holds shares equivalent to 35.00%. There are 2 jointly Directors: 1. Mr. Vallop Rungkijvorasathien 2. Mr. Woraphant Chontong	DKK Sino-Thai Engineering Co., Ltd is a joint venture between Denki Kogyo Co., Ltd. (Japan) and the company. DKK business activity is to construct the telecommunication tower, install, expand, reinforce and maintain the network of telecommunication. DKK uses new technology upon the production of engineering to its business and being transferred the modernized telecommunications from Denki Kogyo Co., Ltd in order to cope with the construction skills and the readiness of employees. The company sent some of engineers who are expert in construction and tower installation to be employed as an employees of DKK Sino-Thai Engineering Co., Ltd. This will assure that DKK Sino-Thai Engineering CO., Ltd. shall provide qualified and standardized project to clients.



ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 49	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 48	ลักษณะ ความสัมพันธ์	เหตุผลที่ทำรายการ
					ส่วนรายการที่เกิดขึ้นระหว่างกันเป็นรายได้จากการที่บริษัทฯ ให้ใช้ชื่อ "ซิโน-ไทย" ของบริษัทฯ ในชื่อของบริษัท ดี เค ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง จำกัด โดยคิดในอัตรา 1.25% ของรายได้ต่อปีของบริษัท ดี เค ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง จำกัด
3. บริษัท เอสทีไอที จำกัด ธุรกิจ : เป็นตัวแทนจำหน่าย สินค้าและให้บริการสำหรับ เครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใช้ใน อุตสาหกรรมก่อสร้างและ การผลิต	3.1 เจ้าหน้าที่การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  3.2 ต้นทุนค่า เครื่องจักรและอะไหล่ เครื่องจักรตาม รายการในข้อ 3.1	5,268,219  23,310,286	3,043,033  38,809,067	มีกรรมกร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายมาศถวิณ ชาญวีรกุล	เป็นการซื้อเครื่องจักรและ อะไหล่เครื่องจักร โดยนำ อะไหล่มาซ่อมแซมเครื่องจักร ของบริษัทฯ โดยราคาเป็นไป ตามราคาตลาด
4. บริษัท พี.พี. คอร์รัล รีสอร์ท จำกัด ธุรกิจ: โรงแรมและรีสอร์ท	4.1. ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 4.2 รายได้ที่ยังไม่ได้ เรียกชำระ 4.3 เงินรับล่วงหน้า ตามสัญญา	- - -	43,354,305 - -	บริษัทร่วม โดยบริษัทย่อย ของบริษัทฯ คือบริษัท เอช ที อาร์ จำกัด ถือหุ้น 46% ในบริษัท พี.พี.คอร์รัล รีสอร์ท จำกัด โดยผู้ถือหุ้น ส่วนที่เหลือมิได้เป็นบุคคลที่ เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ	บริษัทฯ รับเหมาก่อสร้าง อาคารที่พักอาศัยในรีสอร์ท ที่บริษัท พี.พี. คอร์รัล รีสอร์ท จำกัด เป็นผู้ดำเนินโครงการ โดยราคาเป็นไปตามราคา ตลาด

Company's Name	Nature of Connected Transaction	Total Value (Baht) as of December 31, 2006	Total Value (Baht) as of December 31, 2005	Relationships with the Company	Reasons of Transaction
					Connected transaction from this company is the revenue from loyalty fee for trademark "Sino-Thai" in the name of DKK Sino-Thai Engineering Co., Ltd. The revenue can be calculated as of 1.25% of DKK Sino-Thai Engineering Co., Ltd. annual revenue.
3. STIT Co., Ltd. Type of Business: Goods and distribution agent and service provider on machinery and equipments used in construction and production industry.	3.1 Accounts payable transaction 3.2 Costs of machineries and spare parts under the item 3.1	5,268,219 23,310,286	3,043,033 38,809,067	Jointly Directors is Mr. Masthawin Charnvirakul	Purchasing of machineries and spare parts of machineries by using such spare parts for the repairs of Company's machineries at market price.
4. P.P. Coral Resort Co., Ltd. Type of Business: Resort and Hotels	4.1 Accounts receivables transaction 4.2 Unbilled payable 4.3 Advances payment for construction contracts	- - -	43,354,305 - -	Joint Venture by a Company's subsidiary; namely, HTR Co., Ltd., holding shares of 46% in PP Coral Resort Co., Ltd. The remaining shareholders are not persons connected to the company.	The Company did construction contract work on residential building in the Resort where PP Coral Resort Co., Ltd., carried out the project operations, at the market price.

## 2. รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เป็นกิจการร่วมค้า

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 49	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 48	ลักษณะความสัมพันธ์	เหตุผลที่ทำให้รายการ
1. กิจการร่วมค้า เอส เจ ดีเวลลอปเม้นท์ ธุรกิจ: รับเหมาก่อสร้าง	1.1 ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 1.2 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ 1.3 รายได้ระหว่างกัน 1.4 เงินสดรับจากรายการในข้อ 1.1, 1.2, 1.3 1.5 เงินประกันผลงาน	- - - 280,800 -	- - - 10,314,735 -	บริษัทฯ มีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า เอส เจ ดีเวลลอปเม้นท์ ปี 2548 มีส่วนได้เสีย 50% ปี 2549 บริษัทฯ มีส่วนได้เสีย 50% บจก. บีอาร์ ก่อสร้าง 50%	บริษัทฯ รับเหมาก่อสร้าง ถนนสายพนมสารคาม-กบินทร์บุรี แบบรับเหมาช่วง (Sub-contract) โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด
2. กิจการร่วมค้า ไทเซ-ซิโน-ไทย ธุรกิจ: รับเหมาก่อสร้าง	2.1 ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 2.2 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ 2.3 รายได้ระหว่างกัน 2.4 เงินสดรับจากรายการในข้อ 2.1, 2.2, 2.3 2.5 เงินประกันผลงาน 2.6 เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	67,511,231 68,169,327 526,770,541 563,807,540 35,801,230 27,195,646	93,761,777 97,005,870 506,096,160 436,450,160 42,326,697 109,315,317	บริษัทฯ มีส่วนได้เสีย ในกิจการร่วมค้า ไทเซ-ซิโน-ไทย ปี 2548 มีส่วนได้เสีย 20% ปี 2549 มีส่วนได้เสีย 20% ไทเซ คอร์ปอเรชั่น 80%	บริษัทฯ รับเหมาก่อสร้างแบบรับเหมาช่วง (Sub-contract) สะพานปากเกร็ด และถนนเชื่อมต่อ โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด
3. กิจการร่วมค้า ที เอ็น เอ็น เอส ธุรกิจ: รับเหมาก่อสร้าง	3.1 ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 3.2 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ 3.3 รายได้ระหว่างกัน 3.4 เงินสดรับจากรายการในข้อ 3.1, 3.2, 3.3 3.5 เงินประกันผลงาน 3.6 เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	260,177,538 210,740,016 619,075,310 1,011,153,473 12,271,591 18,986	98,989,147 218,564,256 602,219,677 621,235,948 15,779,639 17,819,225	กิจการร่วมค้า โดยบริษัทฯ มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้ ปี 2548 บริษัทฯ มีส่วนได้เสีย 10% ปี 2549 บริษัทฯ มีส่วนได้เสีย 10% ไทเซ คอร์ปอเรชั่น 40% นิซีมีตซี คอนสตรัคชั่น 30% NKK Corp. 20%	บริษัทฯ รับเหมาก่อสร้างแบบรับเหมาช่วง (Sub-contract) สะพานข้ามแม่น้ำเจ้าพระยา บริเวณถนนพระราม 3 - ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ข้ามไปบางกะเจ้า โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด

## 2. Connected transactions with non Joint Ventures:

Company's Name	Nature of Connected Transaction	Total Value (Baht) as of December 31, 2006	Total Value (Baht) as of December 31, 2005	Relationships with the Company	Reasons of Transaction
1. SJ Development Type of Business: Construction	1.1 Account receivables – connected parties 1.2 Unbilled receivables 1.3 Connected parties revenue 1.4 Cash from aforesaid items (1.1,1.2,1.3) 1.5 Retention receivables	- - - 280,800 -	- - - 10,314,735 -	Company had interest in SJ Development Joint Venture, 50% in 2005, 50% in 2006. BR Construction in 2006 50%.	The company was a sub-contract for Panomsarakam-Kabinburi Road project at market price.
2. Taisei Sino-Thai Joint Venture Type of Business: Construction	2.1 Account receivables – connected parties 2.2 Unbilled receivables 2.3 Connected parties revenue 2.4 Cash from aforesaid items (2.1,2.2,2.3) 2.5 Retention receivables 2.6 Advance payments	67,511,231 68,169,327 526,770,541 563,807,540 35,801,230 27,195,646	93,761,777 97,005,870 506,096,160 436,450,160 42,326,697 109,315,317	The company had interest in Taisei Sino-Thai as follows: 20% in 2005 and 2006  The company had interest in Taisei Corporation 80%.	The company is a sub-contractor for Pak Kred Bridge project, at market price.
3. TNNS Joint Venture Type of Business: Construction	3.1 Account receivables – connected parties 3.2 Unbilled receivables 3.3 Connected parties revenue 3.4 Cash from aforesaid items (3.1,3.2,3.3) 3.5 Retention receivables 3.6 Advance payments	260,177,538 210,740,016 619,075,310 1,011,153,473 12,271,591 18,986	98,989,147 218,564,256 602,219,677 621,235,948 15,779,639 17,819,225	The company had interest in Joint Venture as follows: 10% in 2005 and 2006. The company had interest 40% in Taisei Corporation, 30% Nishimatsu Construction, and 20%.	The company is a sub-contractor for Chao Phya River Bridge in Rama III Road area – Poochao Smingphrai road across to Bangkajao, at market price.



ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 49	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 48	ลักษณะความสัมพันธ์	เหตุผลที่ทำรายการ
4. กิจการร่วมค้า ซีโน-ไทย – เอ เอส ธุรกิจ: รับเหมาก่อสร้าง	4.1 ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 4.2 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ 4.3 รายได้ระหว่างกัน 4.4 เงินสดรับจากรายการในข้อ 4.1, 4.2, 4.3 4.5 เงินประกันผลงาน 4.6 เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	59,867,047 228,473,819 405,141,370 151,088,184 19,209,746 27,074,325	29,704,979 15,429,907 15,429,907 - - 26,565,163	กิจการร่วมค้า โดยบริษัทฯ มีส่วนได้เสีย ดังนี้ - ปี 2548 บริษัทฯ มีส่วนได้เสีย 58% - ปี 2549 บริษัทฯ มีส่วนได้เสีย 58% บริษัท เอ เอส แอสโซซิเอท เอนยีเนียริง (1964) จำกัด 42%	บริษัทฯ รับเหมาก่อสร้างแบบรับเหมาช่วง (Sub-contract) โครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท และสีลม โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด
5. กิจการร่วมค้า เอส แอล ธุรกิจ: รับเหมาก่อสร้าง	5.1 ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 5.2 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ 5.3 รายได้ระหว่างกัน 5.4 เงินสดรับจากรายการในข้อ 5.1, 5.2, 5.3 5.5 เงินประกันผลงาน 5.6 เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	3,773,847 32,195,083 206,316,735 549,577,824 18,631,017 372,233,002	- - - - - -	กิจการร่วมค้า โดยบริษัทฯ มีส่วนได้เสีย ดังนี้ ปี 2549 บริษัทฯ มีส่วนได้เสีย 70% แต่มีอำนาจควบคุม 100% บริษัท แอล ซี ทรานสปอร์ต และการพาณิชย์ จำกัด 30%	บริษัทฯ รับเหมาก่อสร้างแบบรับเหมาช่วง (Sub-contract) คลองระบายน้ำ สถานีสูบน้ำ สะพานยก ระดับ พร้อมอาคารประกอบ ส่วนที่ 3 โครงการระบายน้ำ บริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด
6. กิจการร่วมค้า บริษัท โดเมน เอ็นเตอร์ไพรส์ (กรุงเทพ) จำกัด/ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นยีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)/ บริษัท โทเทมส์ จำกัด ธุรกิจ: รับเหมาก่อสร้าง	6.1 เงินให้กู้ยืมแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ตามตัวสัญญาใช้เงิน 6.2 ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นลูกหนี้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมจากตัวสัญญาใช้เงินในข้อ 6.1	278,145 122,274	278,145 122,274	กิจการร่วมค้า โดยบริษัทฯ มีส่วนได้เสีย 33% ตั้งแต่ปี 2540 โดเมน เอ็นเตอร์ไพรส์ (กรุงเทพ) 34% บ. โทเทม จำกัด 33%	เป็นการให้กู้ยืมเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการร่วมค้า ตามตัวสัญญาใช้เงิน ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2544



Company's Name	Nature of Connected Transaction	Total Value (Baht) as of December 31, 2006	Total Value (Baht) as of December 31, 2005	Relationships with the Company	Reasons of Transaction
4. Sino-Thai-A.S. Type of Business: Construction	4.1 Account receivables – connected parties	59,867,047	29,704,979	Joint Venture in which Company had interest as follows: 58% in 2005 and 2006. AS Associate Engineering (1964) Co., Ltd. – 42%.	The company is a sub-contractor for Bangkok Metropolitan Mass Rapid Transit system of Sukhumvit and Silom Extension project, at market price.
	4.2 Unbilled receivables	228,473,819	15,429,907		
	4.3 Connected parties revenue	405,141,370	15,429,907		
	4.4 Cash from aforesaid items (4.1,4.2,4.3)	151,088,184	-		
	4.5 Retention receivables	19,209,746	-		
	4.6 Advance payments	27,074,325	26,565,163		
5. SL Joint Venture Type of Business: Construction	5.1 Account receivables – connected parties	3,773,847	-	Joint Venture in which Company has had interest as follows: The company has its interest 70% but had 100% in charge with joint venture in 2006. The company has its interest 30 Tomen Enterprise (Bangkok). – 34%.% from LC Transport and commercial Co., Ltd.	The company is a sub-contractor for Drainage & Pumping Station, Leverage Bridge and Building Phase 3, Drainage System for Suvarnabhumi Airport at market price.
	5.2 Unbilled receivables	32,195,083	-		
	5.3 Connected parties revenue	206,316,735	-		
	5.4 Cash from aforesaid items (5.1,5.2,5.3)	549,577,824	-		
	5.5 Retention receivables	18,631,017	-		
	5.6 Advance payments	372,233,002	-		
6. Tomen Enterprise (Bangkok) Ltd./ Sino-Thai Engineering and Construction Plc./Totems Co., Ltd. Type of Business: Construction	6.1 Loan for connected parties due to promissory notes	278,145	278,145	Joint venture in which Company has had interest of 33% since 1997.  Tomen Enterprise (Bangkok) -34% Totem Co., Ltd., - 33%.	Being a loan for use in Joint Venture business operations in accordance with promissory notes, dated December 10, 2001.
	6.2 Account receivables – connected parties refer to interest loan from the promissory notes in item 6.1	122,274	122,274		



## นโยบายทั่วไปในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ

### ● นโยบายด้านราคา

มูลค่าของรายการระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด หรือราคาที่แข่งขันได้กับบุคคลอื่นที่มีได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ

### ● ความสมเหตุสมผลของรายการ

การทำรายการระหว่างกันเป็นไปตามความจำเป็นและความสมเหตุสมผลซึ่งเป็นการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไป ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นเนื่องจากการที่บริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะการค้าตามปกติ ลักษณะของรายการ ได้แก่ การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ซื่ออุปกรณ์และบริการอื่น โดยเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และเป็นไปตามราคาตลาด หรือราคาที่แข่งขันได้กับบุคคลอื่นที่มีได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งได้ผ่านการพิจารณาตามขั้นตอนการอนุมัติที่เหมาะสมตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ทุกประการ

### ● มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ตามนโยบายของบริษัทฯ ขั้นตอนการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะต้องมีการเสนอแก่ที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาโดยต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันด้วย ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

### ● นโยบายหรือแนวโหม้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องเฉพาะในกรณีที่มีความจำเป็น และเป็นไปตามครองการดำเนินธุรกิจตามปกติเท่านั้น อาทิเช่น การซื้อ/ขาย วัสดุก่อสร้าง การรับเหมาก่อสร้าง การให้เช่าอาคารสำนักงาน ฯลฯ รายการระหว่างกันอาจเกิดขึ้นได้ในอนาคตตามปกติของการประกอบการค้าของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยใช้วิธีการเปรียบเทียบราคาและคุณภาพในการดำเนินงานต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ โดยมีราคาที่เหมาะสมที่สุด ซึ่งบริษัทฯ จะปฏิบัติต่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในแนวทางเช่นเดียวกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ โดยบริษัทฯ จะมีการกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ ในการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวให้เป็นไปตามลักษณะการค้าดำเนินการค้าปกติทั่วไปซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก รวมทั้งต้องผ่านการพิจารณาตามขั้นตอนการอนุมัติที่เหมาะสมตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ทุกประการ

## General Connected Transaction Policies

### ● Price Policy;

The connected transaction value shall be in concordance with the market price or the competitive price against others not being connected persons in accordance with the opinion of the Company Board of Directors.

### ● Reasonability of Transactions;

The connected transactions are undertaken in concordance with the necessity and reasonability which are the undertaking of the transactions for the maximum benefits of the Company according to the opinion of the Company Board of Directors whereby the Internal Audit Committee voices their views that they are in accordance with the general business nature. Such connected transactions are transactions occurring as a result the Company's engaging in business transactions with its subsidiaries, joint ventures and connected companies in the course of normal trades. The transaction descriptions are the services that provided on operation, equipments procurement and other services. Meanwhile, the occurring connected transaction conditions shall be prescribed in accordance with the conditions of the general trades and market price or competitive price against others not being connected persons as well as proceeded through the proper steps of consideration for approval in accordance with all respects of the Company's Rules and Regulations.

### ● Measures or procedures on the approval of the connected transactions;

According to the Company Policy, the procedures on the connected transactions between the Company and a person who may be in conflict must be submitted the Company Board of Directors for consideration whereby the Audit Committee members must also attend the meeting for such consideration and approval on the undertaking of such connected transactions. Such connected transactions must be undertaken in compliance with the Law governing the Securities and Exchange as well as Notifications, Orders or Requirements of the Stock Exchange of Thailand, in which the person in conflict or having an interest in on the undertaking of such connected transactions shall have no right of resolution voting on such connected transaction undertaking.

### ● Policy or trend on the connected transactions in the future;

The company has connected transactions with connected parties only when it is necessary and duly in accordance with the normal course of business practice; such as, the purchases/sales of construction materials, doing construction contracting work, office building leasing, etc., The connected transactions may occur in the future in the course of normal trading practice of the Company. The Company has a connected transactions policy with a person who may be in conflict by using the method of comparable pricing and quality of various work operations. Such action shall be most beneficial to the company and most suitable price. The Company will treat such people in the same way as other entrepreneurs by prescribing agreements and conditions on the connected transactions. The company shall treat as a general practice in the course of normal trade, which can be comparable with the price occurring to the third person including the approval which has to be proceeded through the proper steps of consideration for such approval in accordance with all respects of the Company's Rules and Regulations.



## ๑ ภาพรวมของการดำเนินงานในปี 2549 รายได้จากการก่อสร้าง บริการและรายได้อื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวมปี 2549 เท่ากับ 14,817 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 12.17% โดยรายได้หลัก คือ รายได้จากการก่อสร้างและบริการ 14,707 ล้านบาทซึ่งคิดเป็น 99.25% ของรายได้รวม โดยรายได้หลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแบ่งเป็นรายได้จากการก่อสร้างของบริษัทฯ 14,664 ล้านบาทหรือ 99.71% ของรายได้หลัก และรายได้จากการให้เช่าและบริการของบริษัทย่อย (บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด) 43 ล้านบาท คิดเป็น 0.29% ของรายได้หลัก

รายได้จากการก่อสร้างและบริการเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,596 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการก่อสร้างและบริการนี้เป็นผลกระทบต่อเนื่องมาจากการลงทุนในภาคก่อสร้างในปี 2547-2548

### โครงสร้างรายได้จากการก่อสร้าง แบ่งตามประเภทลูกค้า

ลูกค้า	2549		2548		2547	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ภาครัฐราชการ	9,615	65.57	9,046	69.20	4,991	60.57
ภาคเอกชน	5,049	34.43	4,026	30.80	3,249	39.43
<b>รวม</b>	<b>14,664</b>	<b>100</b>	<b>13,073</b>	<b>100</b>	<b>8,240</b>	<b>100</b>

สัดส่วนรายได้ภาครัฐต่อภาคเอกชนอยู่ที่ 65.57% : 34.43% โครงการก่อสร้างภาครัฐยังคงมีส่วนต่อรายได้สูงเนื่องจากโครงการขนาดใหญ่ของรัฐบาลที่ดำเนินการต่อเนื่องมาจากปีก่อน โดยโครงการก่อสร้างของภาครัฐที่รับรู้รายได้ในปี 2549 ที่สำคัญ ได้แก่ โครงการระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและสถานีรับส่งผู้โดยสารอากาศยานในเมือง โครงการก่อสร้างศาลาว่าการกรุงเทพมหานคร 2 และโครงการก่อสร้างอาคารที่ทำการศาลปกครอง งานก่อสร้างของภาคเอกชนมีส่วนต่อรายได้หลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพิ่มขึ้น โครงการก่อสร้างของภาคเอกชนที่รับรู้รายได้ในปี 2549 ที่สำคัญส่วนใหญ่เป็นงานก่อสร้างด้านพลังงานที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ ตัวอย่างโครงการสำคัญที่รับรู้รายได้ในปีที่ผ่านมา ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าแก่งคอย 2 โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม จราชบุรีและโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมสงขลา

### โครงสร้างรายได้จากการก่อสร้าง แบ่งตามประเภทงาน

(หน่วย:ล้านบาท)	2549		2548		2547	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ด้านสาธารณูปโภค	6,375	43.47	5,284	40.42	2,993	36.32
ด้านอุตสาหกรรม	870	5.93	743	5.68	1,000	12.14
ด้านอาคาร	3,361	22.92	5,160	39.47	3,737	45.35
ด้านพลังงาน	3,873	26.41	1,885	14.42	481	5.84
ด้านสิ่งแวดล้อม	185	1.26	-	-	28	0.34
<b>รวม</b>	<b>14,664</b>	<b>100</b>	<b>13,073</b>	<b>100</b>	<b>8,240</b>	<b>100</b>

เมื่อจำแนกรายได้ตามประเภทงาน งานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคและงานก่อสร้างด้านพลังงานจะมีสัดส่วนต่อรายได้รวมสูง โดยสัดส่วนงานด้านสาธารณูปโภคและพลังงานอยู่ที่ 43.47% และ 26.41% ตามลำดับ โครงการก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคและด้านพลังงานที่สำคัญ ได้แก่ โครงการระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและสถานีรับส่งผู้โดยสารอากาศยานในเมือง โครงการก่อสร้างสะพานปากเกร็ด โครงการโรงไฟฟ้าแก่งคอย 2 โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม จราชบุรี งานก่อสร้างด้านอาคารมีส่วนต่อรายได้จากการก่อสร้าง 22.92% โครงการก่อสร้างด้านอาคารที่สำคัญ ได้แก่ โครงการก่อสร้างอาคารศาลาว่าการกรุงเทพมหานคร 2 และโครงการก่อสร้างอาคารที่ทำการศาลปกครอง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้อื่น 110 ล้านบาท โดยเป็นดอกเบี้ยรับ 64 ล้านบาท และรายได้อื่น ๆ 46 ล้านบาท

## Company's performance in 2006

### Revenue from Construction and Services

The company and its subsidiary had total revenue of Baht 14,817 million in 2006, considered 12.17% increases from the previous year. The revenue from construction and Service Income was Baht 14,707 million, or 99.25% of total revenue. It can be divided into two groups of which Baht 14,664 million or 99.71% was the revenue from construction and the rest of Baht 43 million or 0.29% was from rental and services from the subsidiary (HTR Company Limited) of the total revenue of the group.

Due to a result of construction investment in 2004-2005, the construction and service income has increased by Baht 1,596 million from the previous year.

#### Structure of Revenue from construction classified by Type of Clients:

Clients	2006		2005		2004	
	Mill. Bt.	%	Mill. Bt.	%	Mill. Bt.	%
Public sector	9,615	65.57	9,046	69.20	4,991	60.57
Private sector	5,049	34.43	4,026	30.80	3,249	39.43
<b>Total</b>	<b>14,664</b>	<b>100</b>	<b>13,073</b>	<b>100</b>	<b>8,240</b>	<b>100</b>

The revenue ratio between public and private sector presented 65.57% 34.43%. The revenue from construction was mainly come from government investment policies in mega projects. Therefore the revenue ratio of public sectors was higher than the revenue ratio of private sectors, which was the same as last year. The significant projects in 2006 were Airport Rail Link project, Bangkok Metropolitan Administration Building Phase 2 project, and Building for Administrative Court. The reason of the increased revenue ratio of private sectors was the revenue from construction in energy projects, where the company and its subsidiaries are specialized. Outstanding energy projects proceeded in 2006 was Kaengkoi 2 Power Plant project, Combined Cycle Power Plant in Ratchaburi project, and Songkhla Combined Cycle Power Plant project.

#### Structure of Revenue from Construction classified by Type of Projects:

(Unit : Million Baht)	2006		2005		2004	
	Value	%	Value	%	Value	%
Infrastructure	6,375	43.47	5,284	40.42	2,993	36.32
Industrial	870	5.93	743	5.68	1,000	12.14
Building	3,361	22.92	5,160	39.47	3,737	45.35
Energy	3,873	26.41	1,885	14.42	481	5.84
Environment	185	1.26	-	-	28	0.34
<b>Total</b>	<b>14,664</b>	<b>100</b>	<b>13,073</b>	<b>100</b>	<b>8,240</b>	<b>100</b>

Infrastructure and Energy gain higher total revenue ratio based on the types of work. The ratio of infrastructure and energy projects present 43.47% and 26.41% respectively, significant projects of infrastructure were including Airport Rail Link project and Pakkret Elevated Bridge project. Energy related construction contributes to 26.41% of the total revenue ratio. Major energy related construction projects include Kaengkoi Power Plant 2 Project and Thermal Power Plant Project in Ratchaburi. The ratio of building projects present 22.92% and its outstanding projects were Bangkok Metropolitan Administration Building Phase 2 project, and Building for Administrative Court.

The company and its subsidiary had other revenue of Baht 110 million, which includes Baht 64 million from Interest Income, and other revenue of Baht 46 million.

## ◎ ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนงานก่อสร้างและบริการปี 2549 มีมูลค่าเท่ากับ 16,214 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนตามการเติบโตของรายได้ ในไตรมาสที่ 2 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทบทวนต้นทุนโครงการอย่างละเอียดพบว่าด้วยสถานการณ์ราคาของวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง น้ำมัน และค่าขนส่งมีการปรับตัวในทิศทางที่สูงขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ ประกอบกับการขยายระยะเวลาก่อสร้างในสัญญางานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งเกิดจากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดการณ์ว่าในระยะยาวจะเกิดผลขาดทุนจากโครงการขึ้นจึงได้ทำการบันทึกผลขาดทุนดังกล่าวทั้งจำนวนไว้ในบัญชี บริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่าจำนวนสำรองที่บันทึกไว้เพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน ในปี 2549 นี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยขาดทุนขั้นต้น 1,507 ล้านบาท หรือคิดเป็นขาดทุนขั้นต้น 10.25% ของรายได้จากการก่อสร้างและบริการ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าตอบแทนกรรมการ 254 ล้านบาท ลดลงจากปี 2548 ซึ่งอยู่ที่ 295 ล้านบาท ถึงแม้ว่ารายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องแต่สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้ดีโดยมีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวมเพียง 1.72%

ดอกเบี้ยจ่ายปี 2549 เท่ากับ 104 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 72 ล้านบาท ดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นเนื่องจากในระหว่างปีมีการกู้ยืมระยะยาว ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้ และดอกเบี้ยจ่ายจากการเช่าซื้อเครื่องมือเครื่องจักรที่ใช้ในการดำเนินงาน

## ◎ ความสามารถในการทำกำไร

ในปี 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลประกอบการที่ขาดทุน เนื่องจากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง ราคาน้ำมันและการขยายระยะเวลาการดำเนินโครงการขนาดใหญ่ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีความพยายามอย่างยิ่งในการควบคุมต้นทุนการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีขาดทุนขั้นต้น 1,507 ล้านบาท หรือคิดเป็นขาดทุนขั้นต้น 10.25% ของรายได้จากการก่อสร้างและบริการ ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย (EBIT) เท่ากับ 1,669 ล้านบาท หรือขาดทุน 11.26% ของรายได้รวม ขาดทุนสุทธิ 1,780 ล้านบาทหรือขาดทุน 12.01% ของรายได้รวม

## ◎ ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 15,787 ล้านบาท หนี้สินรวม 11,877 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 3,910 ล้านบาท

## ◎ สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เท่ากับ 15,787 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3,273 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 26.16% สินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบไปด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 10,663 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 3,996 ล้านบาทและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 1,128 ล้านบาท

สินทรัพย์หมุนเวียน 10,663 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2,724 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนที่มีมูลค่าสูง คือ รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระลูกหนี้การค้า งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา รายการสินทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น	774 ล้านบาท
- รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเพิ่มขึ้น	714 ล้านบาท
- เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาเพิ่มขึ้น	558 ล้านบาท

การเติบโตของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ โดยเฉพาะรายได้จากการก่อสร้าง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่า 3,996 ล้านบาท เพิ่มขึ้นสุทธิจากปีก่อน 251 ล้านบาท ประกอบไปด้วย ที่ดินให้เช่า ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง เนื่องจากปริมาณงานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นทำให้ในระหว่างปีต้องมีการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรอุปกรณ์และยานพาหนะเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการใช้งาน โดยมีมูลค่าการซื้อสินทรัพย์ ดังนี้

## ● Cost and expense

Costs of construction and services in the year 2006, which totaled Baht 16,214 million, increased from the year before due to revenue growth. In the second quarter, there were lots of uncontrollable circumstances impacted on the company such as material price, labor wage, oil price, transportation cost, and extension of major construction contract etc.. Because of these, the company and its subsidiary has reviewed its projects cost in detail, the company noted loss from long term projects and recorded the whole amount of loss into income statements. The company believes that if the mentioned circumstances do not significantly change, the recorded provision for loss is adequately set in the current situation.

The company and its subsidiaries had negative gross profit of Baht 1,507 million, or -10.25% of revenue from construction and services.

Selling and administrative expenses and directors' remuneration show Baht 254 million, whilst in the year of 2005 it showed Baht 295 million. The revenue of the company and its subsidiaries grew up consecutively, the company and its subsidiary are able to control its selling and administrative expenses. It was only 1.72% of total revenue.

In 2006, the interest expenses was Baht 104 million, whilst in the year of 2005 it show Baht 72 million. The increasing amount of such interest expenses caused by a long-term loan during the year of 2006, interest expenses on debentures, and interest expenses for equipment hire-purchase and leasing.

## ● Profitability

The company and its subsidiaries' performance in 2006 show net loss caused by the uncontrollable circumstances for example, material price fluctuation, oil price, and the extended project due. However, the company and its subsidiaries tried to control the cost of construction and expenses as much as it could. There was Baht 1,507 million negative gross profit or -10.25% of the revenue from construction and services. Loss before interest expenses and corporate income tax was equal to Baht 1,669 million or loss of 11.26% of total revenue, thus it had net loss of Baht 1,780 million, or 12.01% of total revenue.

## ● Financial status

As of December 31, 2006 the company and its subsidiary have total assets of Baht 15,787 million, Baht 11,877 million total liabilities, and shareholders' equity of Baht 3,910 million.

## ● Assets

Total assets of the company and its subsidiary as of December 31, 2006 equaled Baht 15,787 million, which increased by Baht 3,273 million or 26.16% from the previous year. The total assets of the company and its subsidiary include Baht 10,663 million worth of current assets. Total amount of current assets has increased Baht 2,724 million from the previous year. Current assets with high value include unbilled receivables, accounts receivable, and construction in progress. Assets, which undergo significant changed in value include:

- Cash and cash equivalents increased	Baht 774 million
- Unbilled receivables increased	Baht 714 million
- Advances to subcontractors increased	Baht 558 million

The growth of total current assets is mainly due to increased revenue from construction.

Property, plant, and equipment worth Baht 3,996 million, which increased by Baht 251 million from the previous year, include properties for rents, land and improvement, buildings and improvements, Machinery and equipment, furniture and office equipments, vehicles, and construction in progress. Increased construction projects reflected greater investment in equipments and vehicles to achieve requirement in operation sufficiently. Total assets procurement is as follows:

- เครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่ม	425	ล้านบาท
- สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างเพิ่ม	212	ล้านบาท
- ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินเพิ่ม	76	ล้านบาท
- เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงานเพิ่ม	32	ล้านบาท
- ยานพาหนะเพิ่ม	31	ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (นอกเหนือจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์) มูลค่า 1,128 ล้านบาท ประกอบไปด้วย ลูกหนี้ตามสัญญาจ้างโครงการระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เงินลงทุน เงินให้กู้ยืม ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย และสินทรัพย์อื่น

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (นอกเหนือจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์) ที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ คือ ลูกหนี้ตามสัญญาจ้างโครงการระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิซึ่งเพิ่มขึ้น 190 ล้านบาท

### คุณภาพสินทรัพย์

มูลค่าสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามงบดุล ได้สะท้อนมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ต่าง ๆ และกรณีที่คาดว่ามูลค่าของสินทรัพย์จะด้อยลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการตั้งสำรอง เพื่อให้มูลค่าของสินทรัพย์ตามงบการเงินไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีนัยสำคัญ

มูลค่าสินทรัพย์ที่ปรากฏตามงบการเงินในส่วนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามมูลค่ายุติธรรม โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์เป็นครั้งคราวเพื่อป้องกันมิให้ราคาตามบัญชีแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีนัยสำคัญ

เงินลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการตั้งสำรองผลขาดทุนไว้แล้ว ในกรณีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยเห็นว่าเงินลงทุนมีแนวโน้มที่จะด้อยค่า ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่าสำรองเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนที่บันทึกไว้เพียงพอ และมูลค่าเงินลงทุนตามงบการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

### ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้าสุทธิ 2,211 ล้านบาท ประกอบด้วยลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน 353 ล้านบาท คิดเป็น 15.97% ของลูกหนี้การค้ารวม และลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 1,858 ล้านบาท คิดเป็น 84.03% ของลูกหนี้การค้ารวม

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 253 ล้านบาท การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจะประมาณการจากประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตและตามสถานะของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ในงบดุล ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่บันทึกไว้เพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน

### สภาพคล่อง

กระแสเงินสดสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพิ่มขึ้น 774 ล้านบาท โดยมีเงินสดยกมาต้นงวด 531 ล้านบาท ทำให้เงินสดสุทธิปลายงวดเท่ากับ 1,306 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของกระแสเงินสดจากแต่ละกิจกรรม ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	2549	2548	2547
กิจกรรมดำเนินงาน	635	262	(603)
กิจกรรมลงทุน	(611)	(1,552)	(786)
กิจกรรมจัดหาเงิน	750	1,554	320
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	774	264	(1,069)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	531	267	1,336
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,306	531	267



- Machinery and equipment increased	Baht	425 million
- Construction in progress	Baht	212 million
- Land and land improvements	Baht	76 million
- Buildings and building improvements	Baht	32 million
- Vehicles increased by	Baht	31 million

Other non current assets (apart from property, plant, and equipment) with the total worth of Baht 1,128 million include accounts receivable relating to construction of Suvarnabhumi Airport Rail Link contract, investment, loans, withholding tax, and other assets.

Other non current assets, which undergo significant change (apart from property, buildings and equipment) in value including the increasing of accounts receivable relating to construction of Suvarnabhumi Airport Rail Link contract by Baht 190 million.

## ● Asset Quality

Valuation of assets of the company and its subsidiaries in the balance sheets reflected the value that is close to the fair value. The company had set aside the allowance amount for the assets with anticipated depreciation, providing reserve so that the asset valuation reflected in the balance sheet is not significantly different from the fair value.

Value of property, buildings and equipments assets, and property reflected in the financial statement is close to the fair value. Valuation of these assets is made on a regular basis by the company and its subsidiaries to assure that the accounting value does not differ significantly from the fair value.

The company and its subsidiaries have made a allowance for loss for investment in case that the company and its subsidiaries had foreseen the diminution in value. It is believed that the allowance reserved sufficiently for the depreciation and valuation of investment according financial statements is close to the fair value.

## ● Accounts receivable

Accounts receivable of the company and its subsidiaries as of December 31, 2006 was recorded as Baht 2,211 million, comprising of Baht 353 million or 15.97% from related trade accounts receivable and Baht 1,858 million from unrelated accounts receivable, or 84.03% of total accounts receivable.

Allowance for doubtful accounts was set at Baht 253 million, based on the past experience and the status of accounts receivable as of the balance sheets date. The company and its subsidiaries believe that the estimated allowance for doubtful accounts is currently adequate.

## ● Liquidity

Net cash flow of the company and its subsidiaries had increased by Baht 774 million. The amount of cash brought forward at the beginning of the year equals to Baht 531 million, making the total amount at the end of the year equals Baht 1,306 million. Description of the cash flow from each activity is listed below:

(Unit : Baht Million)	2006	2005	2004
Operating Activities	635	262	(603)
Investing Activities	(611)	(1,552)	(786)
Financing Activities	750	1,554	320
Net cash flow increase (decrease)	774	264	(1,069)
Cash and equivalents at the beginning of year	531	267	1,336
Cash and equivalents at the end of year	1,306	531	267



กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการดำเนินงานสุทธิ 635 ล้านบาทเกิดจากการปรับปรุงผลขาดทุนสุทธิด้วยรายการที่ไม่เป็นเงินสด ซึ่งได้แก่ สำรองผลขาดทุนโครงการ ค่าเสื่อมราคา ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว ประกอบกับเงินทุนที่ได้จากการดำเนินงาน ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา เงินรับตามสัญญาก่อสร้าง

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 611 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นกระแสเงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รายการอื่น ๆ ได้แก่ การซื้อหรือการจำหน่ายเงินลงทุนและเงินปันผลรับ

กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการจัดหาเงิน 750 ล้านบาท เป็นเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว เงินสดรับจากการเพิ่มทุนอันเนื่องมาจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ

อัตราส่วนทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับ 0.99 เท่า โดยสินทรัพย์หมุนเวียนรวมมูลค่าเท่ากับ 10,663 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนรวมมูลค่าเท่ากับ 10,802 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบไปด้วย ลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ หนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้า และเงินรับล่วงหน้าตามสัญญา ระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้ (Billed Accounts Receivable) เท่ากับ 50 วัน และระยะเวลาในการเรียกเก็บหนี้รวมรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระเท่ากับ 137 วัน ในขณะที่ระยะเวลาในการชำระคืนหนี้เจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 79 วัน ถึงแม้ว่าระยะเวลาในการชำระคืนเจ้าหนี้การค้าจะเร็วกว่าระยะเวลาในการเรียกเก็บหนี้ แต่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการติดตามรายการรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระอย่างใกล้ชิดโดยฝ่ายการเงินและฝ่ายปฏิบัติการ

## ● รายงานลงทุน

ในปี 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายงานลงทุนในสินทรัพย์ที่ใช้ในงานก่อสร้าง ได้แก่ อาคาร อุปกรณ์ เครื่องมือและเครื่องจักรในงานก่อสร้าง 779 ล้านบาท (ชำระเป็นเงินสด 638 ล้านบาท และเช่าซื้อ 141 ล้านบาท)

ในการพิจารณาการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย นั้นจะมีการจัดทำแผนการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยในการตัดสินใจลงทุนจะมีการคำนวณหาผลตอบแทนจากการลงทุนเปรียบเทียบกับต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ารายงานลงทุนทั้งการลงทุนเพิ่มเติมและการลงทุนเพื่อทดแทนจะรักษาศักยภาพทางการแข่งขันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งในปัจจุบันและในอนาคต และสินทรัพย์ที่ได้ลงทุนเพิ่มเติมนั้นได้ถูกนำไปใช้งานอย่างเต็มประสิทธิภาพ เนื่องจากมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแลอย่างชัดเจน

## ● แหล่งที่มาของเงินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) อยู่ที่ 3.04 เท่า การใช้เงินทุนจากหนี้สินเพิ่มขึ้นเนื่องจากการขยายงาน การเติบโตของรายได้ ดังนั้นหากพิจารณาความสามารถในการทำกำไรและแนวโน้มการเติบโตของรายได้ในอนาคตจึงยังถือได้ว่าอัตราส่วนดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่เหมาะสม

โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นเงินทุนจากหนี้สิน 11,877 ล้านบาท และเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น 3,910 ล้านบาท เงินทุนจากหนี้สินประกอบไปด้วย 2 ส่วนได้แก่ หนี้สินทางการเงิน (Interest-bearing Debts) 1,879 ล้านบาท และหนี้สินจากการดำเนินงาน 9,998 ล้านบาท หนี้สินทางการเงิน ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชี ทุนกู้ยืม เจ้าหนี้เช่าซื้อ และหนี้สินจากการดำเนินงาน ได้แก่ เจ้าหนี้การค้า ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง

เงินทุนที่มาจากหนี้สินเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และเงินรับล่วงหน้าตามสัญญา เงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเนื่องจากขาดทุนสะสม

## ● การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเท่ากับ 3,910 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 210 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงของส่วนของผู้ถือหุ้นมีสาเหตุ ดังต่อไปนี้

- การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ทำให้ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วเพิ่มขึ้น 160 ล้านบาท
- ส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้น 1,726 ล้านบาท
- ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของบริษัทย่อย 124 ล้านบาทลดลง 37 ล้านบาทเนื่องจากการตัดจำหน่ายส่วนเกินทุน
- ขาดทุนสะสม 1,278 ล้านบาท แบ่งเป็นสำรองตามกฎหมาย 103 ล้านบาท และขาดทุนสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร 1,382 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นเนื่องจากการตั้งสำรองผลขาดทุนโครงการในไตรมาสที่ 2

Baht 635 million net cash inflow from operating activities came from net loss adjusted by non-cash items including a reserves for loss on projects, depreciation, loss on depreciation of long term investment, and the changes in operating assets and liabilities such as the increasing of account payable, unbilled payable, and advances received from construction contracts.

Cash flow used in investment activities show Baht 611 million, which mostly were cash paid for purchases of property, building and equipment. Other items such as cash purchases of investment and dividend income.

Cash flow from financing activities present Baht 750 million, which were proceeds from long-term loan and proceeds from warrants issued.

The current ratio of the company and its subsidiaries is rate at 0.99. Total current assets were worth Baht 10,663 million. Total current liabilities are worth Baht 10,802 million. Most of the current assets comprised of accounts receivable and unbilled receivables. Most of the current liabilities comprise of accounts payable and advance received from the contract. Billed accounts receivable collection period is 50 days. Billed accounts receivable combined with unbilled receivables collection period equal to 137 days. Payment period for account payables is 79 days. Although the payment period is shorter than the collection period, the company still follows up on unbilled payables very closely. Financial department works closely with operation department on work completion payment billing.

## ● Capital expenditure

In 2006, the company and its subsidiaries invested Baht 779 million in construction equipment assets such as buildings, and construction equipment (Baht 638 million paid in cash and Baht 141 million leased).

The company and its subsidiaries work with other related department such as Construction Equipment Center in conducting annual investment plan and propose to the management team of the company and its subsidiaries. Investment decision is based on the calculation of return on investment as compared with the company's cost of capital.

The company and its subsidiaries believe that additional investment expenses and substitute investment shall maintain company's current and future competitive edge and additional investment in assets shall bring out the utmost efficiency because there is an obviously department who responses in such assets.

## ● Source of Capital

The debt to equity ratio of the company and its subsidiaries is 3.04. The increase of debt is due to the expansion of construction and revenue growth. The above ratio is still in its appropriate level as compared with company's future profitability and its revenue growth potential.

Capital structure of the company and its subsidiaries came from Baht 11,877 million debts and Baht 3,910 million shareholders investment. Debt capital can be divided into 2 parts, which were interest bearing debts Baht 1,879 million, and Baht 9,998 million debt from operation which include account payable, unbilled payable, and advances received from contracts.

Capital from debt has increased from accounts receivable, loan from financial institutes, and advance received from contract. Shareholders' equity has decreased caused by the retained loss.

## ● Changes in the Shareholders' Equity

Shareholders' equity as of December 31, 2006 of the company and its subsidiaries presented Baht 3,910 million, it had Baht 210 million decreased from the previous year. Changes in the shareholders' equity caused by the following factors:

- The exercise of warrants resulted in an increased paid up capital by Baht 160 million.
- The increasing of share premium presented Baht 1,726 million.
- Revaluation surplus from the asset valuation of the company's subsidiaries which totals Baht 124 million or a decreasing of Baht 37 million due to an amortization of revaluation surplus by a subsidiary.
- Retained earnings of Baht 1,278 million divided into Baht 103 million statutory reserved and Baht 1,382 million unappropriated. The increased deficit caused by the provision for loss in the second quarter.



## ● หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 11,877 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 8,393 ล้านบาท แบ่งเป็นหนี้สินทางการเงิน (Interest-bearing Debts) 1,879 ล้านบาท เช่น เงินเบิกเกินบัญชี ทุนกู้ยืม เจ้าหนี้เช่าซื้อ และหนี้สินจากการดำเนินงาน 9,998 ล้านบาท ได้แก่ เจ้าหนี้การค้า ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง เงินรับตามสัญญาก่อสร้าง

วงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับจากสถาบันการเงินมีหลักประกันเป็นการจดจำนอง / จำนำสินทรัพย์และการค้ำประกันต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- เงินฝากประจำธนาคารจำนวนรวม 0.3 ล้านบาท
- เงินลงทุนในหุ้นของบริษัท เอช ที อาร์ จำกัด จำนวน 9.3 ล้านหุ้น
- ที่ดินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ
- ห้องชุดสำนักงานของบริษัทฯ
- การโอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินค่างานตามสัญญาก่อสร้างบางโครงการจากผู้ว่าจ้างให้กับธนาคาร ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถเบิกถอนเงินจากการโอนสิทธิดังกล่าวข้างต้นจากธนาคารได้ตามปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มียอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าสำหรับโครงการก่อสร้างที่โอนสิทธิเรียกร้องดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 279 ล้านบาท
- เงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท พี.พี. คอร์รัล รีสอร์ท จำกัด จำนวน 562,500 หุ้น เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมของบริษัท พี.พี. คอร์รัล รีสอร์ท จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

- หนี้ลือค้าประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในนามของบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 11,209 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันในทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า
- บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องดำเนินคดี โดยมีมูลหนี้จากการฟ้องร้องคิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 36 ล้านบาท ในขณะนี้คดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าเรื่องดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดผลเสียหายอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ดังนั้น จึงไม่มีการบันทึกสำรองสำหรับ หนี้สินไว้ในบัญชี

## ● การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงทางการเงินประกอบด้วย ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินและทุนกู้ยืม อย่างไรก็ตามเนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่แต่ถึงกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

สำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยง

การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการให้สินเชื่อด้วยความระมัดระวัง โดยพิจารณาจากความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการชำระคืน ความเพียงพอของหลักประกันที่เกี่ยวข้อง และมีการติดตามการชำระเงินอย่างใกล้ชิด

## ● ปัจจัยที่อาจมีอิทธิพลต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต

ปัจจัยที่อาจจะมีอิทธิพลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในอนาคต คือ ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมและความขัดแย้งของรัฐธรรมนูญและรัฐบาลใหม่ซึ่งจะมีผลต่อการลงทุนในภาคก่อสร้างเป็นอย่างมากเนื่องจากจะเป็นปัจจัยสำคัญที่สร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนต่างชาติและภาคเอกชนในประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่าสถานะเศรษฐกิจจะยังคงอยู่ในภาวะทรงตัวซึ่งจะทำให้ปริมาณงานก่อสร้างในตลาดไม่เติบโตในอัตราที่สูงเหมือนในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา

## ● Liabilities

Total liabilities of the company and its subsidiaries as of December 31, 2006 increased of Baht 11,877 million from the previous year, which was equaled Baht 8,393 million. Those liabilities comprise Baht 1,879 million interest-bearing debts including bank account overdraft, debentures, hire purchase creditors and Baht 9,998 million debt from operating liabilities including accounts payable, unbilled payable, and advance received from contracts.

The following credit limits are offered to the company and its subsidiaries from the financial institution in return for appropriate assets collateral and guarantee:

- Fixed deposit at bank of total Baht 0.3 million
- Investment in 9.3 million shares of HTR Company Limited
- Pledge of major properties of the company
- Transfer of right of the claim of collections from construction contracts to a bank. The company and its subsidiaries can withdraw from the transfer. As at December 31, 2006, the balance of the accounts receivable under the right transfer agreement was Baht 279 million.
- Investment in 562,500 ordinary shares of P.P. Coral Resort Company Limited (an associated company) as collateral to secure loan facility of P.P. Coral Resort Company Limited.

Followings are the contingent liabilities of the company and its subsidiaries as of December 31, 2006

- Letter of Guarantee issued by the financial institutions on behalf of the company with the balance of Baht 11,209 million relating to the normal practices of the company, its subsidiaries, and joint venture partners.
- The company is currently undergoing a lawsuit which incurs approximate liability of Baht 36 million. The case is now under consideration of the court. The management team believes that such issue will favorable to the company. Therefore, no provision for liability has been set aside in the account.

## ● Financial risk management

Financial risks include interests rate risk, foreign exchange risk, and credit risk.

The company and its subsidiary expose to interest rate risk primarily to its cash at banks, short-term and long-term loans, hire purchase creditor, and debentures. However, because most of financial assets and liabilities have floating interest rates, which fluctuate in line with market rate, or fixed interest rates which will be due in near term, the interest rate risk is expected to have small impact.

The company and its subsidiaries mitigate the risk associates with exchange rate by enter into Forward Exchange Contract.

The company and its subsidiaries are exposed to credit risk by offer loans to its accounts receivables. The company and its subsidiaries have a very stringent consideration for loan offering based on the reliability, ability to repay, and relevant collateral guarantee. The company also monitors loan repayment closely.

## ● Factors affecting future business operation

Factors affecting future business operations of the company and its subsidiaries include the obvious of constitution and the new formed of government. Such factors are impact on construction investment because it will convince both from the international and local investors. The company and its subsidiaries presently believe that there is a steadily in economics and investment situation in the country, the numbers of construction projects will not occur as much as the past couple of years.

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน ปฏิบัติภารกิจตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างมีอิสระไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลข่าวสารจากผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องโดยมีขอบเขตและความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเชื่อถือได้ มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมครบองค์ประชุมทุกครั้ง และได้รายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำโดยสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

- การพิจารณางบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาผ่านการสอบทานและการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ก่อนนำเสนอต่อ คณะ กรรมการบริษัทฯ และ เผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชน
- การพิจารณาและรับรองแผนการตรวจสอบภายในประจำปีจัดทำโดยแผนกตรวจสอบภายในโดยมุ่งเน้นวัตถุประสงค์ และขอบเขตตรวจสอบให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญในแต่ละหน่วยงาน
- การพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในและรายงานการติดตามผลการแก้ไขข้อควรปรับปรุงแก้ไขและข้อเสนอแนะตามรายงานการตรวจสอบ พร้อมทั้งประเมินความสำเร็จการปฏิบัติตามตรวจสอบดังกล่าว ซึ่งรายงานโดยผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่มีผลกระทบอย่างเป็นนัยสำคัญ
- การประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อรับทราบมุมมองของผู้สอบบัญชีที่มีต่อการเงินความเห็นเรื่องการควบคุมภายใน นโยบายบัญชีของบริษัทฯ และเรื่องการบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ
- การพิจารณาหลักเกณฑ์นโยบายในการคัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ พร้อมทั้งค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

คณะกรรมการตรวจสอบ ยังได้ให้คำแนะนำแก่แผนกตรวจสอบภายใน สนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนประสานงานกับฝ่ายจัดการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล บรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ในแผนธุรกิจประจำปี

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ มีการควบคุมภายในที่ดี และเหมาะสมสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



นายธานี จันทรรณาย  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
20 กุมภาพันธ์ 2550

Audit Committee carries out the missions in accordance with the role assigned by the Board of Directors independently without gaining information from the Executives and related employees. Audit Committee has a scope of responsibilities and verification to insure that the company has accurate and reliable financial reports, suitable internal control, proper abiding by Laws and requirements of related organization that provide supervisions to the company. Such organization shall focuses the emphasis on the company's performance relevant to the principles of good corporate governance.

In 2006, all members attending and sufficient quorum in every meeting and eventually submitted performance reports to the Board of Directors on regular basis whereby the matter of significance can be concluded as follows:

- The considerations on quarterly financial statements and the annual financial statements already audited by certified accountant prior to the submission to the Board of Directors and disseminations to shareholders and the public.
- The considerations and approvals on annually internal audit plan that made by Internal Audit Department. To concentrate on the purposes of the internal audit including significant risks that might impact to each job site.
- The considerations and acknowledgements on the annual internal audit plan, internal audits reports and the result of the follow up on the corrections of the matter which should be corrected and recommendations in accordance with the internal audit reports as well as the successful achievements on internal audit operations reported by Internal Audit Department Manager.
- The meetings with Auditors aims for being acknowledged the point of views of Auditors on financial statements, internal audit, accounting policy, and certified risks management.
- The considerations on rules and policies on the selection and appointment of the company's Auditors as well as the remuneration for Auditors.

The Audit Committee also gave its recommendation to the Internal Audit Department to support the development of knowledge for internal auditors as well as coordinating with the Management in order that the control and the supervision system can be carried out efficiently and effectively in compliance with company's work plan.

Through the year of 2006, the Audit Committee and the Auditors have the same point of view that the company's financial statements were reasonably correct in materiality comply with the generally accepted accounting principle. The disclosure of newsletters was adequate and internal control was good, proper, and compatible with the Rules of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand.



Mr. Chamni Janchai  
Chairman of the Audit Committee  
February 20, 2007



## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการตามข้อบังคับบริษัทในการนำเสนอบัญชีงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีเป็นที่เรียบร้อยแล้วต่อผู้ถือหุ้นตามกำหนดเวลาในรอบสิบสองเดือน ภายในระยะเวลาสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ขอให้คำรับรองว่า รายงานทางการเงินตามที่ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี 2549 ฉบับนี้เป็นไปตามความเป็นจริงและสมเหตุสมผล มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องสมบูรณ์ครบถ้วนเพียงพอ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ร่วมกันพิจารณาแล้ว และเห็นสมควรนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นได้

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลอย่างรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ ในครั้งนี้ โดยงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ทั้งของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความถูกต้องตามที่ควรและจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปซึ่งได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความมั่นใจว่า ได้ตรวจสอบข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ทุกประการ และให้ความเอาใจใส่ในการพิจารณารายงานทางการเงินเสมออย่างต่อเนื่อง

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ

นางทัศนีย์ ชาววีรกุล  
ประธานกรรมการ

นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร  
กรรมการผู้จัดการ



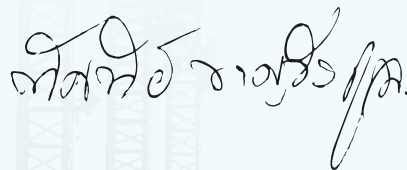
## Reports on the responsibilities of the board of directors on financial reports

The Board of Directors of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited has carried out actions in accordance with the Company's Articles of Association on the presentation of balance account and statement of income account then ended as at December 31, 2006, which had already been audited by the auditor, to shareholders in accordance with the prescribed period of twelve months cycle which was within the period of time before the ending of the Company's accounting period. The Company Board of Directors hereby warrants that the financial reports expressed in this 2005 Annual Reports are true and reasonable, having correct, complete and adequate accounting data on which the Company Board of Directors has already considered and deemed expedient to be submitted to the shareholders.

The Company Board of Directors is of the view that the Company has duly exercised proper accounting policy and kept constant practice and discrete consideration on the reasonability in completing the Company's financial statements this time. The balance sheet then ended as at December 31, 2006, statement of income, statements of changes in shareholders' equity and statements of cash flows then ended as at December 31, 2006, both of the Company and integrated financial statements of the Company and its subsidiaries are reasonably correct and completed in accordance with generally accepted accounting principle which has been constantly performed.

The Company Board of Directors is confident that it has verified the Company's important data and information in all respects and paid attention on the consideration of financial reports constantly and continuously.

For and on behalf of the Company



Mrs. Tassanee Charnvirakul  
Chairman of the Board



Mr. Vallop Rungkijvorasathien  
President



๑ สำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อย

สำนักงาน เอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137  
ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่  
กรุงเทพฯ 10110

๑ ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อย

- บริษัทฯ มีค่าสอบบัญชี ปี 2549 เป็นจำนวนเงิน 1,280,000 บาท
- บริษัทย่อย มีค่าสอบบัญชี ปี 2549 เป็นจำนวนเงิน 365,000 บาท
- บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีค่าสอบบัญชี ปี 2549 เป็นจำนวนเงิน 80,000 บาท

๑ ค่าบริการอื่น

-ไม่มี-

## R emuneration for Auditor

๑ Office of the auditor of the company and subsidiaries

Ernst and Young Office Limited,  
33rd Floor, Lake Ratchada Building, 193/136-137,  
New Ratchada Pisek Road,  
Bangkok 10110

๑ Remuneration on the account audits of the company and subsidiaries

- Company's auditing fee in 2006 is Bt.1,280,000.
- The Company's subsidiaries' auditing fee in 2006 is Bt.365,000.
- The affiliated companies of the subsidiaries' auditing fee in 2006 is Bt.80,000.

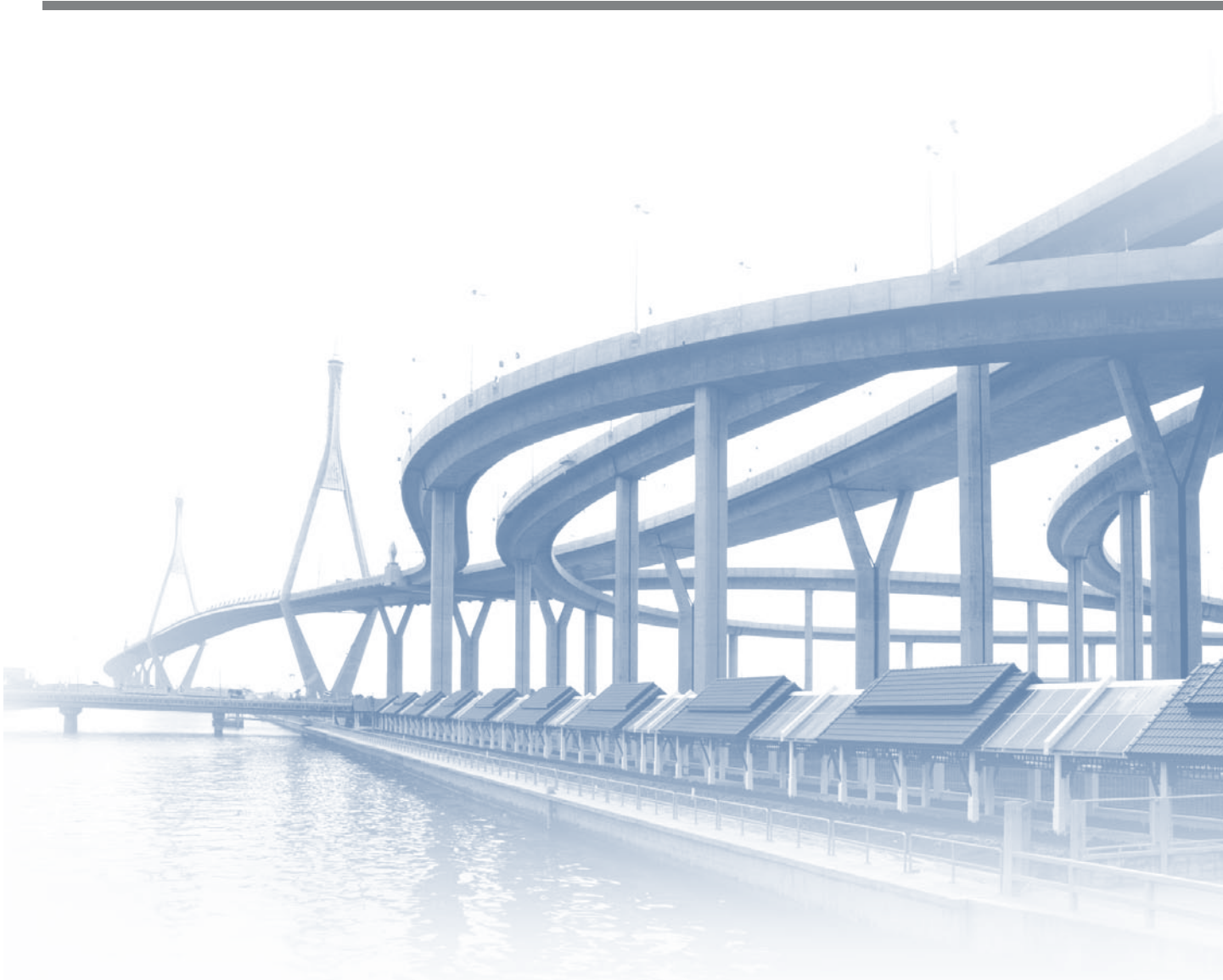
๑ Other expenses

-None-



SINO-THAI ENGINEERING & CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต .....	98
งบดุล .....	99
งบกำไรขาดทุน .....	102
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้น .....	103
งบกระแสเงินสด .....	105
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม .....	107





บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงาน และงบการเงินรวม  
31 ธันวาคม 2549 และ 2548

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ  
บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

สุภชัย ปัญญาวัฒน์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3930

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด  
กรุงเทพฯ : 20 กุมภาพันธ์ 2550

บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
		2549	2548	2549	2548
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	1,305,953,674	531,481,919	1,170,777,095	451,069,392
เงินลงทุนชั่วคราว	7	148,500	10,297,000	148,500	297,000
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า					
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	8	1,857,710,999	1,609,979,771	1,803,682,365	1,548,809,285
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	8,9	353,186,348	249,124,035	391,566,938	266,360,057
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า - สุทธิ		2,210,897,347	1,859,103,806	2,195,249,303	1,815,169,342
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	9	3,928,657,972	3,214,775,240	3,812,080,392	3,214,775,240
เงินประกันผลงานก่อสร้าง - สุทธิ	9	862,324,063	381,267,229	853,556,714	381,267,229
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา		1,334,611,303	1,448,354,121	1,334,611,303	1,447,617,955
ส่วนของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	2,337,897	80,000,000	-	-
<b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>					
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา - สุทธิ		762,391,706	204,252,547	753,366,798	204,252,547
ภาษีซื้อหรือเรียกคืน		163,565,130	117,704,268	163,565,130	117,704,268
อื่น ๆ - สุทธิ		91,810,855	91,451,728	75,165,374	90,214,916
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>10,662,698,447</b>	<b>7,938,687,858</b>	<b>10,358,520,609</b>	<b>7,722,367,889</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน		285,851	2,110,426	285,851	2,110,426
ลูกหนี้ตามสัญญาจ้างโครงการระบบขนส่งรถไฟ					
เชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	10	418,560,001	228,831,808	418,560,001	228,831,808
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	11	196,384,694	228,249,979	659,832,611	698,169,157
ส่วนเกินมูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย					
ที่เกินกว่าราคาทุนของเงินลงทุน		(18,355,208)	(21,851,438)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	12	43,074,892	38,505,144	34,224,042	29,454,294
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	87,741,022	278,145	278,145	278,145
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น	13	85,259,365	79,944,365	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	14	3,995,556,700	3,744,277,544	3,683,473,105	3,372,727,198
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>					
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		306,629,260	239,740,259	306,629,260	234,713,108
อื่น ๆ - สุทธิ		8,821,874	34,629,449	10,220,670	35,440,337
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>5,123,958,451</b>	<b>4,574,715,681</b>	<b>5,113,503,685</b>	<b>4,601,724,473</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>15,786,656,898</b>	<b>12,513,403,539</b>	<b>15,472,024,294</b>	<b>12,324,092,362</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบดุล (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548  
(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		
	หมายเหตุ	2549	2548	2549	2548
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	995,483,793	1,383,198,007	995,483,793	1,383,198,007
เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า					
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		3,576,495,048	2,280,982,459	3,480,285,678	2,280,693,559
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9	6,048,260	3,043,033	6,049,008	3,043,033
รวมเจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า		3,582,543,308	2,284,025,492	3,486,334,686	2,283,736,592
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ		1,040,568,425	187,547,072	990,330,483	187,547,072
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	51,611,798	71,145,925	51,611,798	71,145,925
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ครบกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	18	65,134,140	32,871,423	65,134,140	32,871,423
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	125,000,000	125,000,000	125,000,000	125,000,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	400,000,000	-	400,000,000	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง	9	3,584,846,411	2,917,786,142	3,559,178,274	2,873,229,018
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนด		139,458,721	106,063,751	141,979,755	106,063,751
สำรองผลขาดทุนของโครงการ	16	721,244,312	3,014,175	721,244,312	3,014,175
อื่นๆ		95,726,556	88,310,183	74,931,949	75,137,225
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>10,801,617,464</b>	<b>7,198,962,170</b>	<b>10,611,229,190</b>	<b>7,140,943,188</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
ตัวแลกเปลี่ยน	17	-	611,297,945	-	611,297,945
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	46,069,804	70,665,180	46,069,804	70,665,180
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	18	70,531,446	57,334,676	70,531,446	57,334,676
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	125,000,000	250,000,000	125,000,000	250,000,000
เงินรับตามสัญญาก่อสร้าง	21	454,320,000	-	454,320,000	-
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาจ้างโครงการ					
ระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	10	365,169,245	196,210,449	365,169,245	196,210,449
สำรองผลขาดทุนจากบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	11	2,400,837	2,398,191	3,097,156	2,398,191
หนี้สินอื่น		11,548,561	6,237,269	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,075,039,893</b>	<b>1,194,143,710</b>	<b>1,064,187,651</b>	<b>1,187,906,441</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>11,876,657,357</b>	<b>8,393,105,880</b>	<b>11,675,416,841</b>	<b>8,328,849,629</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบดุล (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548  
(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
		2549	2548	2549	2548
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,350,250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,350,250,000	1,350,250,000	1,350,250,000	1,350,250,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,184,644,989 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (2548 : หุ้นสามัญ 1,024,482,589 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	22	1,184,644,989	1,024,482,589	1,184,644,989	1,024,482,589
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		2,828,907,312	1,102,901,160	2,828,907,312	1,102,901,160
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์					
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของบริษัทฯ		445,631,620	445,631,620	445,631,620	445,631,620
ส่วนแบ่งส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของบริษัทย่อย		123,947,053	161,018,960	123,947,053	161,018,960
	23	569,578,673	606,650,580	569,578,673	606,650,580
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	24	490,645,383	490,885,383	490,645,383	490,885,383
เงินค่าหุ้นรับล่วงหน้า		-	6,600	-	6,600
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์เมื่อขาย		1,337,961	(3,269,987)	1,337,961	(3,269,987)
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	25	103,038,015	103,038,015	103,038,015	103,038,015
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		(1,381,544,880)	670,548,393	(1,381,544,880)	670,548,393
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		3,796,607,453	3,995,242,733	3,796,607,453	3,995,242,733
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		113,392,088	125,054,926	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,909,999,541</b>	<b>4,120,297,659</b>	<b>3,796,607,453</b>	<b>3,995,242,733</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>15,786,656,898</b>	<b>12,513,403,539</b>	<b>15,472,024,294</b>	<b>12,324,092,362</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548  
(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		
	หมายเหตุ	2549	2548	2549	2548
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการก่อสร้างและบริการ		14,706,685,258	13,111,179,003	14,472,665,608	13,073,432,266
รายได้อื่น					
ดอกเบี้ยรับ		64,092,951	29,280,392	47,946,067	18,500,726
อื่น ๆ		46,315,827	58,205,481	39,577,497	52,670,936
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		-	10,298,825	10,200,466	28,666,821
<b>รวมรายได้</b>		<b>14,817,094,036</b>	<b>13,208,963,701</b>	<b>14,570,389,638</b>	<b>13,173,270,749</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนงานก่อสร้างและต้นทุนบริการ		16,214,051,452	12,361,916,809	15,995,539,473	12,336,488,276
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		254,270,592	294,695,464	250,669,392	291,869,203
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		17,869,431	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>16,486,191,475</b>	<b>12,656,612,273</b>	<b>16,246,208,865</b>	<b>12,628,357,479</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>		<b>(1,669,097,439)</b>	<b>552,351,428</b>	<b>(1,675,819,227)</b>	<b>544,913,270</b>
ดอกเบี้ยจ่าย		(103,859,921)	(72,164,638)	(103,859,921)	(72,150,149)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	27	(9,593,968)	(8,311,259)	-	-
กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีเงินได้นิติบุคคล		(1,782,551,328)	471,875,531	(1,779,679,148)	472,763,121
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		2,872,180	887,590	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี		(1,779,679,148)	472,763,121	(1,779,679,148)	472,763,121
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	28				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		(1.51)	0.46	(1.51)	0.46
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		(1.51)	0.45	(1.51)	0.45

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548  
(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระเต็ม มูลค่าแล้ว	ส่วนเกินทุน				ใบสำคัญ แสดงสิทธิ	เงินค่าหุ้น รับล่วงหน้า	กำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิด ขึ้นจริงของ หลักทรัพย์ เผื่อขาย	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย	รวม
		ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จากการ ตีราคา สินทรัพย์ ของบริษัทฯ	ส่วนแบ่ง ส่วนเกินทุน จากการตี ราคาสินทรัพย์ ของบริษัทย่อย	สำรอง ตามกฎหมาย				ยังไม่ได้ จัดสรร (ขาดทุนสะสม)			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	1,015,744,950	1,036,000,000	443,714,909	198,090,867	-	18,400	(4,830,543)	79,399,859	282,368,347	134,542,173	3,185,048,962	
ออกหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญ	22,24	8,737,639	66,901,160	-	-	(18,400)	-	-	-	-	75,620,399	
รับชำระเงินค่าหุ้นล่วงหน้า	-	-	-	-	(19,114,617)	6,600	-	-	-	-	(19,108,017)	
ตีราคาสินทรัพย์ของบริษัทเพิ่มขึ้น	-	-	1,916,711	-	-	-	-	-	-	-	1,916,711	
ส่วนแบ่งค่าตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาสินทรัพย์ของบริษัทย่อย	23	-	-	(37,071,907)	-	-	-	-	-	(8,752,458)	(45,824,365)	
รับเงินจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	24	-	-	-	510,000,000	-	-	-	-	-	510,000,000	
มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เผื่อขายเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	1,560,556	-	-	152,800	1,713,356	
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	-	-	-	-	(60,944,919)	-	(60,944,919)	
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	472,763,121	(887,589)	471,875,532	
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	-	23,638,156	(23,638,156)	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	1,024,482,589	1,102,901,160	445,631,620	161,018,960	490,885,383	6,600	(3,269,987)	103,038,015	670,548,393	125,054,926	4,120,297,659	
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	22	160,000,000	1,725,166,152	-	-	-	-	-	-	-	1,885,166,152	
ออกหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญ	22,24	162,400	840,000	-	(240,000)	(6,600)	-	-	-	-	755,800	
ส่วนแบ่งค่าตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาสินทรัพย์ของบริษัทย่อย	23	-	-	(37,071,907)	-	-	-	-	-	(8,752,458)	(45,824,365)	
มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เผื่อขายเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	4,607,948	-	-	(38,200)	4,569,748	
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	-	-	-	-	(272,414,125)	-	(272,414,125)	
ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,779,679,148)	(2,872,180)	(1,782,551,328)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	1,184,644,989	2,828,907,312	445,631,620	123,947,053	490,645,383	-	1,337,961	103,038,015	(1,381,544,880)	113,392,088	3,909,999,541	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548  
(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท											
หมายเหตุ	หุ้นเรือนหุ้น ที่ออก และชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินทุน				ใบสำคัญ แสดงสิทธิ	เงินค่าหุ้น รับล่วงหน้า	กำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิด ขึ้นจริง ของหลักทรัพย์ เพื่อขาย	กำไรสะสม		รวม
		ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จากการ ตีราคา สิทธิ ของบริษัท	ส่วนแบ่ง จากการตีราคา สิทธิ ของ บริษัทย่อย	จัดสรรแล้ว สำรอง				ยังไม่ได้ จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547		1,015,744,950	1,036,000,000	443,714,909	198,090,867	-	18,400	(4,830,543)	79,399,859	282,368,347	3,050,506,789
ออกหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญ	22,24	8,737,639	66,901,160	-	-	-	(18,400)	-	-	-	75,620,399
รับชำระเงินค่าหุ้นล่วงหน้า		-	-	-	-	(19,114,617)	6,600	-	-	-	(19,108,017)
ตีราคาสิทธิของบริษัทเพิ่มขึ้น		-	-	1,916,711	-	-	-	-	-	-	1,916,711
ส่วนแบ่งค่าตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาสิทธิของบริษัทย่อย	23	-	-	-	(37,071,907)	-	-	-	-	-	(37,071,907)
รับเงินจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	24	-	-	-	-	510,000,000	-	-	-	-	510,000,000
มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้น		-	-	-	-	-	-	1,560,556	-	-	1,560,556
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	-	-	-	-	-	(60,944,919)	(60,944,919)
กำไรสุทธิ		-	-	-	-	-	-	-	-	472,763,121	472,763,121
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย		-	-	-	-	-	-	-	23,638,156	(23,638,156)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548		1,024,482,589	1,102,901,160	445,631,620	161,018,960	490,885,383	6,600	(3,269,987)	103,038,015	670,548,393	3,995,242,733
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	22	160,000,000	1,725,166,152	-	-	-	-	-	-	-	1,885,166,152
ออกหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญ	22,24	162,400	840,000	-	-	(240,000)	(6,600)	-	-	-	755,800
ส่วนแบ่งค่าตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาสิทธิของบริษัทย่อย	23	-	-	-	(37,071,907)	-	-	-	-	-	(37,071,907)
มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้น		-	-	-	-	-	-	4,607,948	-	-	4,607,948
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	-	-	-	-	-	(272,414,125)	(272,414,125)
ขาดทุนสุทธิ		-	-	-	-	-	-	-	-	(1,779,679,148)	(1,779,679,148)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549		1,184,644,989	2,828,907,312	445,631,620	123,947,053	490,645,383	-	1,337,961	103,038,015	(1,381,544,880)	3,796,607,453

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548  
(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(1,779,679,148)	472,763,121	(1,779,679,148)	472,763,121
ปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน :-				
ค่าเสื่อมราคา	472,145,851	327,251,983	457,253,729	312,139,532
หนี้สงสัยจะสูญรับคืน	(1,200,000)	(5,219,286)	(1,200,000)	(4,758,593)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	17,869,431	(10,298,825)	(10,200,466)	(28,666,821)
ตัดจำหน่ายส่วนเกินมูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อยที่เกินกว่าราคาทุน ของเงินลงทุน	(3,496,230)	(3,496,230)	(3,496,230)	(3,496,230)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ ในความต้องการของตลาด	148,500	634,500	148,500	634,500
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	-	(5,507,000)	-	(5,507,000)
ขาดทุนจากการตัดย่ำค่าของเงินลงทุนระยะยาว	-	8,550,045	-	8,550,045
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	(5,293,750)	(140,000)	(5,293,750)	(140,000)
กำไรจากการขายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,373,620)	(5,003,158)	(1,166,718)	(4,768,889)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(5,136,302)	2,117,262	(5,136,302)	2,117,262
สำรวจผลขาดทุนของโครงการเพิ่มขึ้น	718,230,137	3,014,175	718,230,137	3,014,175
ตัดจำหน่ายค่าความนิยม	-	500,000	-	-
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	(2,872,180)	(887,589)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(590,657,311)	784,278,998	(630,540,248)	751,881,102
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า	(246,531,228)	(907,594,715)	(253,673,081)	(854,526,438)
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(104,039,235)	(92,978,309)	(125,183,803)	(105,059,407)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(713,882,732)	(1,177,136,030)	(597,305,152)	(1,175,753,496)
งานระหว่างก่อสร้าง	113,742,818	(38,759,947)	113,006,652	(38,023,781)
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	(481,252,601)	(23,753,666)	(472,485,252)	(24,629,348)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(604,359,148)	(201,159,658)	(579,925,571)	(203,519,003)
สินทรัพย์อื่น	(230,809,618)	(321,930,723)	(236,424,678)	(322,613,994)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า	1,295,451,764	593,071,074	1,199,531,294	599,070,550
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,005,227	(25,073,447)	3,005,976	(25,073,596)
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	853,021,353	(23,809,074)	802,783,411	(23,809,074)
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	671,254,085	1,452,248,268	690,143,072	1,407,691,144
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	40,811,343	50,770,761	35,710,728	45,691,220
เงินรับตามสัญญาก่อสร้าง	455,496,000	-	455,496,000	-
หนี้สินอื่น	174,270,089	194,272,291	168,958,796	196,210,449
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>635,520,806</b>	<b>262,445,823</b>	<b>573,098,144</b>	<b>227,536,328</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548  
(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้ำประกันเพิ่มขึ้น	1,824,575	11,231,738	1,824,575	11,231,738
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว - ตัวเงินคลัง	-	(10,000,000)	-	-
เงินสดรับจากการลงทุนชั่วคราว - ตัวเงินคลัง	10,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	-	(20,000,000)	-	(20,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	-	25,507,000	-	25,507,000
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(9,800,775)	32,697,195	-	300,000
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นเพิ่มขึ้น	(5,315,000)	(4,217,966)	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(638,077,209)	(1,650,259,932)	(636,819,139)	(1,649,368,179)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,599,490	54,445,354	10,384,255	54,205,606
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	5,293,750	350,000	5,293,750	350,000
เงินปันผลรับ	13,998,500	8,399,100	15,498,500	8,399,100
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(611,476,669)</b>	<b>(1,551,847,511)</b>	<b>(603,818,059)</b>	<b>(1,569,374,735)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(999,012,160)	1,291,712,670	(999,012,160)	1,291,712,670
เจ้าหนี้เข้าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินลดลง	(139,068,049)	(118,360,825)	(139,068,049)	(118,360,825)
ชำระคืนเงินกู้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(15,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	400,000,000	-	400,000,000	-
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(125,000,000)	(125,000,000)	(125,000,000)	(125,000,000)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	755,800	56,512,382	755,800	56,512,382
เงินสดรับจากการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	510,000,000	-	510,000,000
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	1,885,166,153	-	1,885,166,153	-
จ่ายเงินปันผล	(272,414,126)	(60,944,919)	(272,414,126)	(60,944,919)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>750,427,618</b>	<b>1,553,919,308</b>	<b>750,427,618</b>	<b>1,538,919,308</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น</b>	<b>774,471,755</b>	<b>264,517,620</b>	<b>719,707,703</b>	<b>197,080,901</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>531,481,919</b>	<b>266,964,299</b>	<b>451,069,392</b>	<b>253,988,491</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>1,305,953,674</b>	<b>531,481,919</b>	<b>1,170,777,095</b>	<b>451,069,392</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
เงินสดจ่ายระหว่างปีสำหรับ :-				
ดอกเบี้ยจ่าย	104,424,696	72,623,874	104,424,696	72,609,385
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	312,555,413	236,402,657	306,629,260	234,713,108
รายการที่ไม่ใช่เงินสด :-				
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน	140,693,976	274,386,541	140,693,976	274,386,541

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนา  
ในประเทศไทย บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 32/59 - 32/60 ชั้น 29-30  
อาคาร ซีโน - ไทย ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบ  
การเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราช  
บัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่ที่ได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

3.1 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำโดยรวมงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ของ บริษัทฯ บริษัทย่อย และ  
กิจการร่วมค้า ซึ่งทั้งหมดจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยดังต่อไปนี้ :-

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		ร้อยละของสินทรัพย์ ที่รวมอยู่ใน สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ร้อยละของรายได้ ที่รวมอยู่ใน รายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
		2549	2548	2549	2548	2549	2548
<b>บริษัทย่อย</b>							
บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด	ให้เช่าอาคารสำนักงาน	80.90	80.90	3.92	5.41	0.33	0.29
บริษัท ปทุมวัน เรียว เอสเตท จำกัด (ถือหุ้นทั้งหมดโดย บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด)	ให้บริการรับฝากเอกสาร	80.90	80.90	-	-	-	-
กิจการร่วมค้า ซีโน-ไทย	รับเหมาก่อสร้าง	100.00	100.00	-	-	-	-
กิจการร่วมค้า เอส แอล	รับเหมาก่อสร้าง	70.00	-	2.75	-	1.42	-
<b>กิจการร่วมค้า</b>							
กิจการร่วมค้า เอสเจ ดีเวลลอปเม้นต์	รับเหมาก่อสร้าง	50.00	50.00	0.01	0.01	-	-
กิจการร่วมค้าซีโน-ไทย - เอ.เอส.	รับเหมาก่อสร้าง	58.00	58.00	2.33	0.49	2.88	-

3.2 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี/มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ประกาศใช้

4.1 ในเดือนตุลาคม 2549 สภาวิชาชีพบัญชี ได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 25/2549 โดยให้ทางเลือกในกรณีที่กิจการมีการ  
ตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม สามารถเลือกปฏิบัติโดยคำนวณค่าเสื่อมราคาที่ดีไปสูงกว่าราคาต้นทุนจากราคาต้นทุนเดิม แทนที่จะคำนวณจาก  
ราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้บริษัทย่อยเลือกที่จะปฏิบัติตามประกาศดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตามหากบริษัทย่อยคำนวณค่าเสื่อมราคาที่ดีไปสูงกว่า  
ราคาต้นทุนจากราคาที่ตีใหม่กำไร (ขาดทุน) สุทธิ และกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นจะเปลี่ยนแปลงดังนี้



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)	(1,817)	436	(1,817)	436
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	(1.54)	0.43	(1.54)	0.43
กำไรต่อ (ขาดทุน) หุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)	(1.54)	0.41	(1.54)	0.41

4.2 ในเดือนตุลาคม 2549 สภาวิชาชีพบัญชี ได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 26/2549 เรื่อง มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 44 เรื่อง งบการเงินรวมและการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย (แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1) โดยให้แก้ไขการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วม และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการจากวิธีส่วนได้เสียมาเป็นวิธีราคาทุน โดยกิจการที่ไม่ประสงค์จะใช้วิธีราคาทุนในปี 2549 ก็ให้ใช้วิธีส่วนได้เสียตามเดิมจนถึงสิ้นปี 2549 และให้ใช้วิธีราคาทุนเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550

ทั้งนี้บริษัทเลือกที่จะเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีในปี 2550 ซึ่งการเปลี่ยนแปลงในปี 2550 นั้น จะมีผลให้บริษัทต้องปรับปรุงงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี 2549 ที่แสดงเปรียบเทียบในงบการเงินสำหรับปี 2550 ใหม่ ซึ่งจะมีผลทำให้ขาดทุนสุทธิในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี 2549 ลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.8 ล้านบาท ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อขาดทุนต่อหุ้นอย่างมีสาระสำคัญ และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 213.8 ล้านบาท

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ก) รายได้

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างถือเป็นรายได้ตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จจากการประเมินของวิศวกรของบริษัทฯ รายได้ที่ได้รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบดุล

รายได้ค่าเช่ารับและค่าบริการ

รายได้ค่าเช่ารับและค่าบริการที่เกี่ยวข้องรับรู้ตามระยะเวลาเช่า

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### ข) ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนงานก่อสร้าง

ต้นทุนงานก่อสร้างบันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จของต้นทุนโดยประมาณ โดยจะบันทึกสำรองเมื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน ผลต่างระหว่างต้นทุนที่บันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จของราคาต้นทุนโดยประมาณและต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงบันทึกเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนในงบดุล

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

#### 5.4 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนใน งบกำไรขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ดังกล่าวเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกระทั่งจำหน่ายหลักทรัพย์ดังกล่าวออกไป จึงบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่านั้นในงบกำไรขาดทุน
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระใน 1 ปี และที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯตัดบัญชีส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- จ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯและเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ถือพื้นฐานจากการคำนวณอัตราผลตอบแทนหรือราคาจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วแต่กรณี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ
- บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้วิธีถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน
- ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน บริษัทฯจะปรับเปลี่ยนราคาของเงินลงทุนใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนได้บันทึกเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) ในงบกำไรขาดทุนหรือแสดงเป็นส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าในส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยนแปลง

#### 5.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงตามราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่หากสินทรัพย์นั้นมีการตีราคาใหม่ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินราคาของที่ดินให้เข้า และที่ดินและอาคารชุดให้เข้าโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งใช้วิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลราคาตลาด (Market Comparison Approach) และบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่เ็นบดุลแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ :-

- บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในบดุล อย่างไรก็ตามหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับรู้ราคาที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนปีก่อนแล้ว
- บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกลำบากออกไปหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชนิดเดียวกัน และส่วนที่เกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้:-

อาคารชุดให้เช่า	-	24	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	20	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า	-	10	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	5 - 30	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	5	ปี
ยานพาหนะ	-	5 - 10	ปี



บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเสื่อมราคาที่คำนวณได้ข้างต้นดังต่อไปนี้

- ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่คำนวณจากราคาทูรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน
- ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ราคาเพิ่มตัดจำหน่ายไปสู่บัญชีส่วนเกินทุนจากการที่ราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

#### 5.6 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม บริษัทหรือบริษัทย่อย หรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทหรือบริษัทย่อยผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท หรือบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงาน

#### 5.7 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาลดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

#### 5.8 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล เว้นแต่รายการที่ได้ตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้ากับธนาคารไว้ใช้อัตราที่ตกลงกันนั้นแทน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 5.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบดุล บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน จะมีการลดมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

#### 5.10 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### 5.11 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินเมื่อมีภาวะผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาวะผูกพันดังกล่าวและสามารถประมาณมูลค่าภาวะผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 5.12 ภาษีเงินได้

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สุทธิตามกฎหมายภาษีอากร

#### 5.13 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางสถานการณ์ผู้บริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้



## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
เงินสด	5,817,574	5,030,732	5,805,357	5,019,076
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	288,705,609	361,451,187	153,541,247	346,050,316
ตัวเงินค้ำและพันธบัตร	-	65,000,000	-	-
หน่วยลงทุน	409,430,491	100,000,000	409,430,491	100,000,000
ตัวสัญญาใช้เงิน	602,000,000	-	602,000,000	-
รวม	1,305,953,674	531,481,919	1,170,777,095	451,069,392

หน่วยลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 จำนวน 409 ล้านบาทนั้น เป็นหน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูง

## 7. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	148,500	297,000	148,500	297,000
ตัวเงินค้ำ	-	10,000,000	-	-
รวม	148,500	10,297,000	148,500	297,000

## 8. ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าแยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
<b>กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,026,538,861	777,287,989	994,259,193	717,050,569
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 4 เดือน	422,380,568	507,171,947	400,823,599	506,718,877
5 - 12 เดือน	266,014,604	234,371,367	266,014,603	234,371,367
มากกว่า 12 เดือน	366,333,768	315,905,269	366,141,772	315,425,273
รวม	2,081,267,801	1,834,736,572	2,027,239,167	1,773,566,086
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(223,556,802)	(224,756,801)	(223,556,802)	(224,756,801)
	1,857,710,999	1,609,979,771	1,803,682,365	1,548,809,285
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	34,873,483	59,842,836	48,922,122	77,079,198
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 4 เดือน	314,749,224	174,680,839	335,740,712	174,680,499
5 - 12 เดือน	3,563,641	14,486,086	6,904,104	14,486,086
มากกว่า 12 เดือน	29,202,827	29,317,101	29,202,827	29,317,101
รวม	382,389,175	278,326,862	420,769,765	295,562,884
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(29,202,827)	(29,202,827)	(29,202,827)	(29,202,827)
	353,186,348	249,124,035	391,566,938	266,360,057
<b>รวมลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า — สุทธิ</b>	<b>2,210,897,347</b>	<b>1,859,103,806</b>	<b>2,195,249,303</b>	<b>1,815,169,342</b>



### 9. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามราคาตามสัญญาซึ่งเทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอกโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากการก่อสร้างและบริการ	1,147	1,108	1,147	1,108
ต้นทุนงานก่อสร้าง	25	64	25	64
รายได้อื่น	1	-	-	-
<b>รายการธุรกิจกับกิจการร่วมค้า</b> (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้จากการก่อสร้างและบริการ	170	6	405	15
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>				
รายได้จากการก่อสร้างและบริการ	-	87	-	87
รายได้อื่น	6	9	6	9
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b> (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้จากการก่อสร้างและบริการ	-	-	206	-
ค่าเช่าจ่าย	-	-	6	6

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
		2549	2548	2549	2548
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	107,000	-
กิจการร่วมค้า เอส แอล	บริษัทย่อย	-	-	3,773,847	-
กิจการร่วมค้า ซีโน-ไทย-เอ.เอส.	กิจการร่วมค้า	25,144,160	12,476,090	59,867,047	29,704,977
กิจการร่วมค้า ไทย-ซีโน-ไทย	กิจการร่วมค้า	67,511,231	93,761,777	67,511,231	93,761,777
กิจการร่วมค้า ฟิลิปส์ ฮอลส์แมนน์ (ไทย)/ ยู.ที.เอ็ม.เอ็นจีเนียร์ริ่ง / ซีโน-ไทย	กิจการร่วมค้า	10,224,752	10,224,752	10,224,752	10,224,752
กิจการร่วมค้า ที เอ็น เอ็น เอส	กิจการร่วมค้า	260,177,538	98,989,147	260,177,538	98,989,147
บริษัท พี. พี. คอร์รัล รีสอร์ท จำกัด	บริษัทร่วม	1,019	43,355,170	-	43,354,305
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ		19,330,475	19,519,926	19,108,350	19,527,926
รวม		382,389,175	278,326,862	420,769,765	295,562,884
หัก : ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(29,202,827)	(29,202,827)	(29,202,827)	(29,202,827)
สุทธิ		353,186,348	249,124,035	391,566,938	266,360,057

# รายงานและ งบการเงินรวม

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
		2549	2548	2549	2548
<b>สินทรัพย์</b>					
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ					
กิจการร่วมค้า เอส แอล	บริษัทย่อย	-	-	32,195,083	-
กิจการร่วมค้า ซีโน-ไทย-เอ.เอส.	กิจการร่วมค้า	95,959,004	6,480,561	228,473,819	15,429,907
กิจการร่วมค้า ไทย-ซีโน-ไทย	กิจการร่วมค้า	68,169,327	97,005,870	68,169,327	97,005,870
กิจการร่วมค้า ที เอ็น เอ็น เอส	กิจการร่วมค้า	210,740,016	218,564,256	210,740,016	218,564,256
		374,868,347	322,050,687	539,578,245	331,000,033
<b>เงินประกันผลงานก่อสร้าง</b>					
กิจการร่วมค้า เอส แอล	บริษัทย่อย	-	-	18,631,017	-
กิจการร่วมค้า ซีโน-ไทย-เอ.เอส.	กิจการร่วมค้า	8,068,093	-	19,209,746	-
กิจการร่วมค้า ไทย-ซีโน-ไทย	กิจการร่วมค้า	35,801,230	42,326,697	35,801,230	42,326,697
กิจการร่วมค้า ที เอ็น เอ็น เอส	กิจการร่วมค้า	12,271,592	15,779,639	12,271,591	15,779,639
		56,140,915	58,106,336	85,913,584	58,106,336
<b>เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท พี. พี. คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทร่วม	71,843,014	80,000,000	-	-
บริษัท ศรีธารธรรม คอนสตรัคชั่น จำกัด	อดีตบริษัทย่อย	174,342,722	174,342,722	174,342,722	174,342,722
บริษัท เอ็ม เอ็ม อาร์ เอเชีย จำกัด	อดีตบริษัทร่วม	11,611,793	11,611,793	11,611,793	11,611,793
นิติบุคคลอาคารชุด ซีโน-ไทย ทาวเวอร์	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,957,760	-	-	-
กิจการร่วมค้า บริษัท โดเมน อินเตอร์ไพรส์ (กรุงเทพ) จำกัด / บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์					
คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) / บริษัท โทเท็มส์ จำกัด	กิจการร่วมค้า	278,145	278,145	278,145	278,145
บริษัท อีส ซีโอ ซิสเต็มส์ จำกัด	อดีตบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	78,566,828	78,566,828	78,566,828	78,566,828
รวม		354,600,262	344,799,488	264,799,488	264,799,488
หัก : ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ		(264,521,343)	(264,521,343)	(264,521,343)	(264,521,343)
สุทธิ		90,078,919	80,278,145	278,145	278,145
<b>หนี้สิน</b>					
เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เอส ที อาร์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	748	-
บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกร่วมกัน	780,041	-	780,041	-
บริษัท เอสทีไอที จำกัด	มีกรรมกร่วมกัน	5,268,219	3,043,033	5,268,219	3,043,033
รวม		6,048,260	3,043,033	6,049,008	3,043,033
<b>เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา</b>					
กิจการร่วมค้า เอส แอล	บริษัทย่อย	-	-	372,233,002	-
กิจการร่วมค้า ซีโน-ไทย-เอ.เอส.	กิจการร่วมค้า	11,371,217	11,157,369	27,074,325	26,565,163
กิจการร่วมค้า ไทย-ซีโน-ไทย	กิจการร่วมค้า	27,195,645	109,315,317	27,195,645	109,315,317
กิจการร่วมค้า ที เอ็น เอ็น เอส	กิจการร่วมค้า	18,986	17,819,224	18,986	17,819,224
		38,585,848	138,291,910	426,521,958	153,699,704



ในระหว่างปี 2549 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินรวมมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์				
บริษัท พี. พี. คอร์รัล รีสอร์ท จำกัด	บริษัทร่วม	80,000,000	1,843,014	10,000,000	71,843,014
นิติบุคคลอาคารชุด ชิโน-ไทย ทาวเวอร์	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	19,000,000	1,042,240	17,957,760
กิจการร่วมค้า บริษัท โดเมน เอ็นเตอร์ไพรส์ (กรุงเทพ) จำกัด / บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) / บริษัท โทเท็มส์ จำกัด	กิจการร่วมค้า	278,145	-	-	278,145
<b>รวม</b>		<b>80,278,145</b>	<b>20,843,014</b>	<b>11,042,240</b>	<b>90,078,919</b>

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์				
กิจการร่วมค้า บริษัท โดเมน เอ็นเตอร์ไพรส์ (กรุงเทพ) จำกัด / บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) / บริษัท โทเท็มส์ จำกัด	กิจการร่วมค้า	278,145	-	-	278,145
<b>รวม</b>		<b>278,145</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>278,145</b>

### เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท พี.พี. คอร์รัล รีสอร์ท จำกัด

ในเดือนสิงหาคม 2547 บริษัทย่อยได้ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท พี.พี. คอร์รัล รีสอร์ท จำกัด (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “พี.พี.”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทย่อยตกลงให้พี.พี.กู้ในวงเงิน 180 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขที่บริษัทย่อยกำหนดเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับ MLR ที่กำหนดและประกาศใช้เป็นการทั่วไปโดยธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนและมีกำหนดชำระคืนเงินกู้ให้แก่บริษัทย่อย ทุกเดือนรวมทั้งหมด 66 งวด โดยงวดที่ 1-64 ชำระเป็นเงินงวดละ 2.8 ล้านบาท และงวดที่ 65 และ 66 จ่ายชำระเงินกู้เป็นเงินงวดละ 0.4 ล้านบาท โดยจะเริ่มผ่อนชำระงวดแรกในเดือนมีนาคม 2549

ในปี 2548 บริษัทย่อยและพี.พี.ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติม โดยตามบันทึกข้อตกลงนี้ พี.พี.จะต้องจ่ายชำระคืนเงินกู้ 80 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยค้างชำระให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ได้รับมอบงานก่อสร้างจากบริษัทฯ ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะดำเนินการให้เสร็จสิ้นภายในปี 2549 ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องแก่ พี.พี. จึงถูกแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์หมุนเวียน

ในระหว่างปี 2549 พี.พี. ได้ขอแก้ไขการชำระเงินแก่บริษัทย่อยใหม่โดยจะผ่อนจ่ายชำระคืนเงินกู้เป็นระยะเวลา 10 ปี ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยตามเดิม โดยจะเริ่มชำระงวดแรกในปี 2551 ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับ พี.พี.นี้จึงถูกแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนทั้งจำนวน

พี.พี. มีผลการดำเนินงานในปี 2549 ไม่เป็นไปตามที่คาดไว้ เนื่องจากเหตุการณ์อุบัติเหตุจากคลื่นยักษ์ขนาดใหญ่ อันเนื่องมาจากแผ่นดินไหวในปี 2547 ได้ส่งผลกระทบต่อโครงการก่อสร้างล่าช้า และอีกทั้ง พี.พี. ยังอยู่ในช่วงระยะเริ่มต้นกิจการรีสอร์ท จึงทำให้ พี.พี. ไม่สามารถทำตามเงื่อนไขการชำระเงินแก่ธนาคารผู้ให้กู้ได้ ซึ่งผู้บริหารของ พี.พี. ได้อยู่ในระหว่างการดำเนินการเจรจากับธนาคารเพื่อขอผ่อนปรนและปรับปรุงเงื่อนไขการชำระเงิน

ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้มีการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของ พี.พี. โดยพิจารณาประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและเชื่อว่า พี.พี. จะสามารถเจรจากับธนาคารเป็นผลสำเร็จและจะได้รับชำระหนี้จาก พี.พี. เต็มจำนวนจึงไม่ได้บันทึกการด้อยค่าของเงินกู้ยืมดังกล่าวไว้

เพื่อเป็นหลักประกันในการให้กู้ยืมดังกล่าว ผู้ถือหุ้นอื่นของ พี.พี. ได้จำนำใบหุ้นที่ถือในบริษัทร่วมและบริษัท อ่างทองซูการ์เทอร์มินัล จำกัด ให้กับบริษัทย่อยเป็นหลักประกันเงินกู้ยืม

### เงินให้กู้ยืมแก่นิติบุคคลชุด ชิโน-ไทย ทาวเวอร์

บริษัทย่อยได้ให้เงินกู้ยืมแก่นิติบุคคลอาคารชุด ชิโน-ไทย ทาวเวอร์ เป็นจำนวน 19 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 8 ต่อปี ซึ่งคำนวณดอกเบี้ยแบบ Flat rate ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ โดยนิติบุคคลดังกล่าวจะผ่อนชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เดือนละ 0.39 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 72 งวด โดยเริ่มผ่อนงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2549

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จให้แก่ กรรมการและผู้บริหาร เป็นจำนวนเงิน 25.8 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ : 24.8 ล้านบาท) (2548 : 27.9 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ : 26.9 ล้านบาท)

### 10. ลูกหนี้/ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาจ้างโครงการระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ในเดือนมกราคม 2548 บริษัทฯได้ทำสัญญาก่อสร้างโครงการระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อม ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิกับการรถไฟแห่งประเทศไทย และขณะเดียวกันก็ได้ทำสัญญาโอนสิทธิการรับเงินจากสัญญาก่อสร้างดังกล่าวให้แก่ธนาคารในประเทศจำนวน 8 แห่ง โดยการออกตั๋วเงิน (Bill of Exchange) ที่ไม่สามารถไต่เบียดบริษัทฯได้ ภายใต้สัญญาโอนสิทธิการรับเงินได้ระบุไว้ว่าบริษัทฯปลอดภาระหนี้สินใดๆ อันจะเกิดจากการออกตั๋วเงิน และที่ปรึกษากฎหมายอิสระก็มีความเห็นเช่นเดียวกันว่าบริษัทฯไม่มีภาระหนี้สินใดๆ ทั้งสิ้น ดังนั้นบริษัทฯจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่เกิดจากการโอนสิทธิการรับเงินดังกล่าวไว้ในบัญชี

อย่างไรก็ตาม จำนวนเงินที่ได้รับจากการโอนสิทธิตามสัญญาก่อสร้างนั้นไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากภาระภาษีดังกล่าวจะถึงกำหนดเมื่อการรถไฟแห่งประเทศไทยได้จ่ายชำระหนี้แก่ธนาคารที่รับโอนสิทธิเมื่อการก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์ ซึ่งไม่เกินเดือนพฤศจิกายน 2550 ตามสัญญาจ้าง แต่อย่างไรก็ตาม โครงการก่อสร้างนี้จะต้องมีการเลื่อนกำหนดการดำเนินงานและบริษัทฯกำลังเจรจากับผู้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญานี้ซึ่งคาดว่าจะประสบผลสำเร็จ ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯจึงยังแสดงลูกหนี้และภาษีที่เกี่ยวข้องดังกล่าวไว้เป็นสินทรัพย์และหนี้สินระยะยาวในงบดุล

ภายใต้สัญญาดังกล่าวดอกเบี้ยที่เกิดจากรูกรกรมข้างต้นนั้นเป็นภาระของการรถไฟแห่งประเทศไทย ซึ่งดอกเบี้ยนี้ถือเป็นส่วนหนึ่งตามสัญญาก่อสร้างในทางภาษีอากร ซึ่งทำให้บริษัทฯต้องออกไปกำกับภาษีสำหรับดอกเบี้ยดังกล่าวเมื่อการรถไฟจ่ายชำระดอกเบี้ยแก่ธนาคารเมื่อการก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์ พร้อมกับภาษีที่เกี่ยวข้องข้างต้น บริษัทฯจึงไม่ได้บันทึกบัญชีใดๆ เกี่ยวกับดอกเบี้ยดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ดอกเบี้ยนี้มีจำนวนเงิน 284.8 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2548: 91.1 ล้านบาท)

### 11. เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย / สำรองผลขาดทุนจากบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	462,172,972	508,196,432
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	196,384,694	228,249,979	196,384,693	188,666,932
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	-	1,274,946	1,305,793
	196,384,694	228,249,979	659,832,611	698,169,157
สำรองผลขาดทุนจากกิจการร่วมค้า	2,400,837	2,398,191	3,097,156	2,398,191

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะประกอบธุรกิจ	ทุนเรียกชำระ แล้ว (ล้านบาท)	ส่วนได้เสียของบริษัท		งบการเงินรวม		วิธีส่วนได้เสีย	
			2549 ร้อยละ	2548 ร้อยละ	ราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
					2549	2548	2549	2548
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>								
บริษัท ดี เคเค ซีโน-ไทย	ติดตั้งระบบสายส่ง	8	35.00	35.00	2,799,700	2,799,700	196,384,694	188,666,932
เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด	และระบบสื่อสาร							
บริษัท พี.พี. คอร์รัล รีเสิร์ช จำกัด	รีเสิร์ช	148	37.22	37.22	68,001,000	68,001,000	-	39,583,047
บริษัท เอซีเอส เอเชีย จำกัด	แปรรูปโลหะขนาดเล็ก และหยุดดำเนินการแล้ว	15	33.33	33.33	5,000,000	5,000,000	8,985,577	8,985,577
หัก : สำรองเพื่อการตัดจ่าย ของเงินลงทุน							(8,985,577)	(8,985,577)
สุทธิ							-	-
รวม							196,384,694	228,249,979
<b>เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า</b>								
กิจการร่วมค้า ฟิลิปป ฮอร์สแมนน์ (ไทย)/ยู.ที.เอ็ม.เอ็นจีเนียริ่ง/ ซีโน-ไทย	รับเหมาก่อสร้าง และหยุดดำเนินงานแล้ว	-	100.00	100.00			14,861,272	14,861,272
หัก : ค่าเผื่อการลดมูลค่า							(14,861,272)	(14,861,272)
รวม							-	-
<b>สำรองผลขาดทุนจากกิจการร่วมค้า</b>								
กิจการร่วมค้า ที เอ็น เอเอส	รับเหมาก่อสร้าง	-	10.00	10.00			2,263,378	2,263,378
กิจการร่วมค้า บริษัท โดเมน เอ็นเตอร์ไพรส์ (กรุงเทพ) จำกัด/ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) / บริษัท โทเท็มส์ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง และหยุดดำเนินงานแล้ว	-	33.00	33.00			137,459	134,813
รวม							2,400,837	2,398,191

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระ แล้ว (ล้านบาท)	ส่วนได้เสียของบริษัท		งบการเงินเฉพาะของบริษัท		วิธีส่วนได้เสีย	
			2549 ร้อยละ	2548 ร้อยละ	ราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
					2549	2548	2549	2548
<b>เงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>								
บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด	ให้เช่าอาคารสำนักงาน	500	80.90	80.90	440,090,005	440,090,005	461,960,856	507,854,534
กิจการร่วมค้า ซีโน-ไทย	รับเหมาก่อสร้าง	-	100.00	100.00	-	-	212,116	341,898
รวม							462,172,972	508,196,432
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>								
บริษัท ดี เคเค ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด	ติดตั้งระบบสายส่งและระบบสื่อสาร	8	35.00	35.00	2,799,700	2,799,700	196,384,693	188,666,932
บริษัท เอซีเอส เอเชีย จำกัด	แปรรูปโลหะขนาดเล็ก และหยุดดำเนินการแล้ว	15	33.33	33.33	5,000,000	5,000,000	8,985,577	8,985,577
หัก : สำรองเพื่อการตัดจ่าย ของเงินลงทุน							(8,985,577)	(8,985,577)
สุทธิ							-	-
รวม							196,384,693	188,666,932
<b>เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า</b>								
กิจการร่วมค้า เอสเจ ดีเวลลอปเม้นท์	รับเหมาก่อสร้าง	-	50.00	50.00			1,274,946	1,305,793
กิจการร่วมค้า ฟิลิปป ฮอร์สแมนน์ (ไทย)/ยู.ที.เอ็ม.เอ็นจีเนียริ่ง/ ซีโน-ไทย	รับเหมาก่อสร้าง และหยุดดำเนินงานแล้ว	-	100.00	100.00			14,861,272	14,861,272
หัก : ค่าเผื่อการลดมูลค่า							(14,861,272)	(14,861,272)
สุทธิ							-	-
รวม							1,274,946	1,305,793
<b>สำรองผลขาดทุนจากกิจการร่วมค้า</b>								
กิจการร่วมค้า เอส แอล (บริษัทย่อย)	รับเหมาก่อสร้าง	-	70.00	-			5,069	-
กิจการร่วมค้า ซีโน-ไทย-เอ.เอส.	รับเหมาก่อสร้าง	-	58.00	58.00			691,249	-
กิจการร่วมค้า ที เอ็น เอเอส	รับเหมาก่อสร้าง	-	10.00	10.00			2,263,378	2,263,378
กิจการร่วมค้า บริษัท โดเมน เอ็นเตอร์ไพรส์ (กรุงเทพ) จำกัด/ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) / บริษัท โทเท็มส์ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง และหยุดดำเนินงานแล้ว	-	33.00	33.00			137,460	134,813
รวม							3,097,156	2,398,191

ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าของบริษัทฯคำนวณขึ้นจากงบการเงินซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหารและไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีและกิจการร่วมค้าส่วนใหญ่ไม่มีการดำเนินการ บริษัทฯจึงเชื่อว่ามูลค่าของเงินลงทุนไม่มีความแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญหากส่วนแบ่งดังกล่าวคำนวณจากงบการเงินซึ่งได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

## 12. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย : บาท)

	ส่วนได้เสียของบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549 ร้อยละ	2548 ร้อยละ	2549	2548	2549	2548
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย</b>						
บริษัท นครไทย สตรีปมิลล์ จำกัด (มหาชน)	-	0.95	-	110,000,000	-	110,000,000
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บางกอก	-	-	8,800,000	10,000,000	-	-
บริษัท เอสทีพี แอนด์ไอ จำกัด (มหาชน)	1.01	1.01	7,687,413	7,687,413	7,687,413	7,687,413
			16,487,413	127,687,413	7,687,413	117,687,413
หัก : ค่าเผื่อการตัดจ่ายของเงินลงทุน			-	(110,000,000)	-	(110,000,000)
บวก : ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์เมื่อขาย			2,308,761	(3,460,987)	2,308,761	(2,460,987)
			18,796,174	14,226,426	9,996,174	5,226,426
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>						
บริษัท เอบีโก้ แลนด์ จำกัด	15.00	15.00	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
บริษัท เพอรอกซีไทย จำกัด	2.44	2.44	10,226,525	10,226,525	10,226,525	10,226,525
บริษัท ไทย เมนเทนแนนซ์ คอนแทรคตติ้ง จำกัด	19.00	19.00	7,611,405	7,611,405	7,611,405	7,611,405
อื่น ๆ			86,192,423	86,192,423	86,141,573	86,141,573
			134,030,353	134,030,353	133,979,503	133,979,503
หัก : ค่าเผื่อการตัดจ่ายของเงินลงทุน			(109,751,635)	(109,751,635)	(109,751,635)	(109,751,635)
			24,278,718	24,278,718	24,227,868	24,227,868
เงินลงทุนระยะยาวอื่น — สุทธิ			43,074,892	38,505,144	34,224,042	29,454,294

ในระหว่างปี บริษัทฯได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท นครไทย สตรีปมิลล์ จำกัด (มหาชน) ทั้งหมดโดยผลกำไรได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

## 13. เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกโดย บริษัทกิจประชาธานี จำกัด ให้กับบริษัทย่อยซึ่งครบกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามอย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยคาดว่าจะไม่เรียกคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวภายในระยะเวลาอันสั้น จึงแสดงไว้เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบดุล

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2543 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยมีมติอนุมัติให้หยุดคิดดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจนเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2546 บริษัทดังกล่าวได้ทำบันทึกข้อตกลงยินยอมชำระหนี้กับบริษัทย่อย โดยยินยอมที่จะชำระดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมในอัตราร้อยละ MLR ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2547 เป็นต้นไป และยืนยันที่จะชำระหนี้เงินกู้ยืมด้วยเงินที่ได้รับจากการพัฒนาที่ดิน ในกรณีที่ไม่สามารถชำระหนี้เงินกู้ยืมได้ บริษัทดังกล่าวจะโอนที่ดินให้แก่บริษัทย่อยเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการชำระหนี้

จากปัจจัยดังกล่าวข้างต้นและจากการที่ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของบริษัท กิจประชาธานี จำกัด บริษัทย่อยจึงมีได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืม ซึ่งมียอดคงค้างมาเป็นระยะเวลานาน เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับชำระเงินให้กู้ยืมดังกล่าวอย่างเต็มจำนวน



#### 14. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

งบการเงินรวม (หน่วย : บาท)										
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาที่ดินใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุน							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินให้เช่า	ที่ดินและอาคารชุดให้เช่า	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน/ราคาที่ดินใหม่										
31 ธันวาคม 2548	559,980,457	1,429,730,993	262,261,190	151,486,532	51,271,084	2,125,795,170	179,772,418	392,137,954	745,301,309	5,897,737,107
ซื้อเพิ่ม	-	-	75,686,250	2,684,306	37,310	425,253,139	31,941,898	30,683,303	212,484,979	778,771,185
จำหน่าย	-	-	(2,720,000)	-	-	(27,450,155)	(11,118,957)	(10,089,968)	-	(51,379,080)
โอน	67,564	-	-	9,889,251	(4,101,893)	421,947,772	263,010	903,153	(428,968,857)	-
31 ธันวาคม 2549	560,048,021	1,429,730,993	335,227,440	164,060,089	47,206,501	2,945,545,926	200,858,369	413,634,442	528,817,431	6,625,129,212
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
31 ธันวาคม 2548	-	1,076,386,332	-	81,427,468	29,627,869	618,505,661	132,353,435	215,158,798	-	2,153,459,563
ค่าเสื่อมราคา	-	13,893,450	-	8,224,841	2,695,330	371,366,708	19,835,497	56,130,025	-	472,145,851
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุน	-	45,824,365	-	-	-	-	-	-	-	45,824,365
จำหน่าย	-	-	-	-	-	(22,084,950)	(10,639,338)	(9,428,922)	-	(42,153,210)
โอน	-	-	-	805,232	(805,222)	99,024	56,941	139,968	-	295,943
31 ธันวาคม 2549	-	1,136,104,147	-	90,457,541	31,517,977	967,886,443	141,606,535	261,999,869	-	2,629,572,512
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
31 ธันวาคม 2548	559,980,457	353,344,661	262,261,190	70,059,064	21,643,215	1,507,289,509	47,418,983	176,979,156	745,301,309	3,744,277,544
31 ธันวาคม 2549	560,048,021	293,626,846	335,227,440	73,602,548	15,688,524	1,977,659,483	59,251,834	151,634,573	528,817,431	3,995,556,700

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2548 (294.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)

327,251,983

2549 (437.8 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)

472,145,851

มูลค่าสุทธิตามบัญชีถ้าแสดงด้วยราคาทุน

31 ธันวาคม 2548 110,856,681 113,378,387

31 ธันวาคม 2549 110,924,245 99,484,938

งบการเงินเฉพาะของบริษัท (หน่วย : บาท)										
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาที่ดินใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุน							
	ที่ดินส่วนปรับปรุงที่ดินให้เช่า	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม	
ราคาทุน/ราคาที่ดินใหม่										
31 ธันวาคม 2548	544,700,000	262,261,190	151,486,532	51,271,084	2,125,795,170	148,767,844	390,350,319	745,301,309	4,419,933,448	
ซื้อเพิ่ม	-	75,686,250	2,684,306	37,310	425,253,140	31,591,392	29,775,739	212,484,979	777,513,116	
จำหน่าย	-	(2,720,000)	-	-	(27,450,155)	(10,902,802)	(9,689,968)	-	(50,762,925)	
โอน	67,564	-	9,889,251	(4,101,893)	421,947,772	263,010	903,153	(428,968,857)	-	
31 ธันวาคม 2549	544,767,564	335,227,440	164,060,089	47,206,501	2,945,545,926	169,719,444	411,339,243	528,817,431	5,146,683,639	
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
31 ธันวาคม 2548	-	-	81,427,468	29,627,869	618,505,661	103,078,847	214,566,405	-	1,047,206,250	
ค่าเสื่อมราคา	-	-	8,224,841	2,695,330	371,366,708	19,201,136	55,765,714	-	457,253,729	
จำหน่าย	-	-	-	-	(22,084,950)	(10,431,515)	(9,028,923)	-	(41,545,388)	
โอน	-	-	805,232	(805,222)	99,024	56,941	139,968	-	295,943	
31 ธันวาคม 2549	-	-	90,457,541	31,517,977	967,886,443	111,905,409	261,443,164	-	1,463,210,534	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
31 ธันวาคม 2548	544,700,000	262,261,190	70,059,064	21,643,215	1,507,289,509	45,688,997	175,783,914	745,301,309	3,372,727,198	
31 ธันวาคม 2549	544,767,564	335,227,440	73,602,548	15,688,524	1,977,659,484	57,814,035	149,896,079	528,817,431	3,683,473,105	

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2548 (279.4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)

312,139,532

2549 (423.4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)

457,253,729

มูลค่าสุทธิตามบัญชีถ้าแสดงด้วยราคาทุน

31 ธันวาคม 2548 99,068,380

31 ธันวาคม 2549 99,135,944



รายละเอียดที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินให้เช่า และที่ดินและอาคารชุดให้เช่าที่แสดงตามราคาตีใหม่และค่าเสื่อมราคาสะสมมีดังนี้

งบการเงินรวม (หน่วย:บาท)

	2549		2548	
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินให้เช่า	ที่ดินและอาคารชุดให้เช่า	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินให้เช่า	ที่ดินและอาคารชุดให้เช่า
ราคาทุนเดิม	110,924,245	362,164,493	110,856,681	362,164,493
ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	449,123,776	1,067,566,800	449,123,776	1,067,566,800
ราคาตีใหม่	560,048,021	1,429,730,993	559,980,457	1,429,730,993
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ราคาทุนเดิม	-	262,679,255	-	248,785,806
ค่าเสื่อมราคา - ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	-	873,424,892	-	827,600,526
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ราคาตีใหม่	-	1,136,104,147	-	1,076,386,332

งบการเงินเฉพาะของบริษัท (หน่วย:บาท)

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินให้เช่า	
	2549	2548
ราคาทุนเดิม	99,135,944	99,068,380
ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	445,631,620	445,631,620
ราคาตีใหม่	544,767,564	544,700,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 569.5 ล้านบาท (2548: 385.7 ล้านบาท)(งบการเงินเฉพาะบริษัท: 543.1 ล้านบาท 2548: 360.5 ล้านบาท)

### 15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ (ต่อปี)	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2549	2548
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	8.00	40,015,939	181,766,585
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7.25 — 7.75	344,169,909	10,806,422
ตัวแลกเปลี่ยนที่ออกให้แก่กองทุนเปิด	4.30 — 4.38	611,297,945	1,190,625,000
รวม		995,483,793	1,383,198,007

### 16. สำรองผลขาดทุนของโครงการ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะบริษัท
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2548	3,014,175
บวก: บันทึกสำรองเพิ่มในระหว่างปี	905,035,888
หัก: สำรองลดลงเนื่องจากต้นทุนโครงการเกิดขึ้นจริงระหว่างปี	(186,805,751)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2549	721,244,312

สืบเนื่องจากในภาวะการณ์ปัจจุบัน ราคาของวัสดุก่อสร้างและค่าแรง น้ำมัน และค่าขนส่งมีการปรับตัวในทิศทางที่สูงขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ ประกอบกับมีการขยายระยะเวลาในสัญญางานก่อสร้างโครงการใหญ่ๆ ที่เป็นผลจากปัจจัยภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้ ทำให้บริษัทจำเป็นต้องทบทวนต้นทุนโครงการอย่างละเอียดอีกครั้งหนึ่ง จากการทบทวนบริษัทพบว่าภายใต้ภาวะการณ์ดังกล่าวในปัจจุบันจะเกิดผลขาดทุนจากโครงการระยะยาวขึ้นจึงได้ทำการบันทึกผลขาดทุนดังกล่าวทั้งจำนวนไว้ในงบกำไรขาดทุนของปี 2549 แล้วบริษัทเชื่อว่าหากภาวะการณ์ต่างๆไม่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสาระสำคัญแล้ว จำนวนสำรองที่บันทึกไว้เพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน

### 17. ตัวแลกเปลี่ยน

เป็นตัวแลกเปลี่ยนที่ออกให้แก่กองทุนเปิดที่ออกในระหว่างปี 2548 ซึ่งจะถึงกำหนดชำระคืนในปี 2550 ได้ถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 แล้ว โดยแสดงรวมในเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน



## 18. เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน	255,435,209	253,508,314
หัก : ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(22,088,021)	(21,491,110)
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(116,745,938)	(104,017,348)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิ จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	116,601,250	127,999,856

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯมีหนี้สินที่จะต้องจ่ายค่าเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินในแต่ละปี ดังนี้:-

ปี	ล้านบาท
2550	130.1
2551	102.1
2552 - 2553	23.3
	255.5

## 19. หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2546 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติการออกหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันชนิดทยอยชำระคืนเงินต้นจำนวน 500 ล้านบาท หุ้นกู้ดังกล่าวมีอายุ 5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นปีละ 125 ล้านบาท โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 2 เป็นต้นไป การออกหุ้นกู้ดังกล่าวได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนทางการเงินและการจ่ายเงินปันผล

ณ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯไม่อาจปฏิบัติตามข้อกำหนดในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางอัตราที่ระบุในสัญญาได้ ซึ่งในภายหลังผู้ถือหุ้นก็ได้มีมติผ่อนปรนข้อกำหนดดังกล่าวแล้ว

ในวันที่ 28 เมษายน 2549 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้อายุไม่เกิน 7 ปีและมูลค่ารวมไม่เกิน 3,000 ล้านบาทภายในระยะเวลา 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามสภาวะตลาดในขณะที่ยกออกและเสนอขาย ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯยังไม่ได้มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าว

## 20. เงินกู้ยืมระยะยาว

ยอดคงเหลือดังกล่าวแสดงถึงเงินกู้ยืมซึ่งบริษัทฯได้เข้าทำสัญญากับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 400 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนรวม 4 งวด งวดละ 100 ล้านบาท โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนสิงหาคม 2550

สัญญากู้ยืมเงินส่วนใหญ่ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการ เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท การค้าประกันหนี้สินหรือเข้ารับอวัลต์ตัวสัญญาใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใด ๆ การจ่ายเงินปันผล และการรวมหรือควบบริษัทฯเข้ากับบริษัทอื่นและการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ เป็นต้น

## 21. เงินรับตามสัญญาก่อสร้าง

ในไตรมาสที่สองของปี 2549 บริษัทฯได้รับเงินจำนวน 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาจากบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ ซึ่งเป็นผู้รับเหมาร่วมกันในงานรับเหมาก่อสร้างโครงการหนึ่งโดยมีข้อตกลงที่บริษัทฯในต่างประเทศนั้นจะต้องให้เงินจำนวนนี้แก่บริษัทฯเพื่อใช้ในการก่อสร้างของโครงการ เงินดังกล่าวจะถึงกำหนดชำระในปี 2551 และเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯจึงได้เข้าทำสัญญาซื้อเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาล่วงหน้าไว้ ดังที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35

## 22. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2548 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจาก 1,190,250,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,190,250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,350,250,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,350,250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 160,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วของบริษัทที่มีความเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

สำหรับปี 2549	จำนวนหุ้นสามัญ	
	STEC-W	STEC-W2
การใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิในเดือน		
ธันวาคม 2548	6,600	-
มีนาคม 2549	71,600	80,000
ตุลาคม 2549	4,200	-
	82,400	80,000
	หุ้น	
รวมหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	162,400	
การเพิ่มทุน*	160,000,000	
รวมจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้น	160,162,400	

\* ในเดือนมกราคม 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้จัดสรรหุ้นสามัญจำนวน 160 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยมีราคาเสนอขายที่หุ้นละ 12.10 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนที่ได้จากการเสนอขายหุ้นทั้งสิ้น 1,936 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายในการเพิ่มทุนนี้เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 50.83 ล้านบาทซึ่งถูกนำไปลดส่วนเกินมูลค่าหุ้น โดยหุ้นที่เพิ่มทั้งหมดนี้ได้ถูกขายไปทั้งหมดในวันที่ 12 ถึง 16 มกราคม 2549

สำหรับปี 2548	จำนวนหุ้นสามัญ	
	STEC-W	STEC-W2
การใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิในเดือน		
ธันวาคม 2547	18,400	-
มีนาคม 2548	1,957,800	-
มิถุนายน 2548	90,200	5,364,607
กันยายน 2548	299,700	1,006,932
รวม	2,366,100	6,371,539

### 23. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะบริษัท	2549
ยอดคงเหลือต้นปี	606,650,580	641,805,776
ส่วนแบ่งเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของบริษัทที่เพิ่มขึ้น	-	1,916,711
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัท	(37,071,907)	(37,071,907)
	(37,071,907)	(35,155,196)
ยอดคงเหลือปลายปี	569,578,673	606,650,580

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

### 24. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ 2 ครั้ง ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	ชื่อใบสำคัญแสดงสิทธิในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
	STEC-W	STEC-W2
วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	14 กุมภาพันธ์ 2545	16 สิงหาคม 2547
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกทั้งหมด (หน่วย)	170,000,000	170,000,000
สัดส่วนการเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (จำนวนหุ้นเดิม : ใบสำคัญแสดงสิทธิ)	5 : 1	6 : 1
ราคาเสนอขายต่อหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (บาท)	ไม่มี	3.0*
อายุใบสำคัญแสดงสิทธินับแต่วันออก (ปี)	5	3
วันที่หมดอายุ	30 พฤษภาคม 2550	18 เมษายน 2551
อัตราการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิ : หุ้นสามัญ)	1 : 1	1 : 1
ราคาการใช้สิทธิ (บาทต่อหน่วย)	1.0	8.5
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 (หน่วย)	1,882,350	163,628,461
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 (หน่วย)	1,806,550	163,548,461

\* STEC-W2 ได้ถูกเสนอขายในระหว่างปี 2548 โดยบริษัทได้รับเงินเป็นจำนวนรวม 510 ล้านบาท



## 25. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 26. จำนวนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)	951	878	934	862
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี (พันบาท)	554,726	430,790	549,098	425,419

## 27. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2548 เนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษียกมาจากปีก่อนๆมากกว่ากำไรสุทธิสำหรับปี

## 28. กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

	กำไรสุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญและ หุ้นสามัญเทียบเท่า ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2549 บาท	2548 บาท	2549 หุ้น	2548 หุ้น	2549 บาท	2548 บาท
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(1,779,679,148)	472,763,121	1,177,586,752	1,020,094,323	(1.51)	0.46
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	-	1,580,493	41,912,095		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด						
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	(1,779,679,148)	472,763,121	1,179,167,245	1,062,006,418	(1.51)	0.45
ใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ (หน่วย)						
31 ธันวาคม 2549	165,355,011					
31 ธันวาคม 2548	165,517,411					

ไม่ได้มีการคำนวณขาดทุนต่อหุ้นปรับลดสำหรับปี 2549 เนื่องจากการคำนวณดังกล่าวมีผลทำให้ขาดทุนต่อหุ้นลดลง

ไม่ได้มีการคำนวณจำนวนของหุ้นสามัญเทียบเท่าที่บริษัทอาจต้องออกสำหรับใบแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ STEC-W2 สำหรับการคำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 เนื่องจากราคาใช้สิทธิสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ

## 29. เงินปันผล

เงินปันผลของบริษัทประจำปี 2549 และ 2548 มีรายละเอียดดังนี้

	วันที่อนุมัติ โดยมติที่ประชุมใหญ่ สามัญผู้ถือหุ้น	เงินปันผลต่อหุ้น	
		(บาท)	(ล้านบาท)
เงินปันผลจากกำไรของปี 2548	28 เมษายน 2549	0.23	272.4
เงินปันผลจากกำไรของปี 2547	28 เมษายน 2548	0.06	60.94

## 30. สัญญางานระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นปรับปรุงด้วยกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน สำหรับสัญญางานระหว่างก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 28,017 ล้านบาท และมีจำนวนเงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 5,147 ล้านบาท

### 31. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานหลัก คือ การรับเหมาก่อสร้าง การให้เช่าอาคารสำนักงานและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ภายในประเทศ ดังนั้น รายได้ ผลการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจและภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานจำแนกได้ดังนี้ :-

(หน่วย : ล้านบาท)

	รับเหมาก่อสร้าง		ให้เช่าอาคารสำนักงาน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		รวม	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548
รายได้จากการก่อสร้างและบริการ	15,105	13,082	49	44	15,154	13,126
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(441)	(9)	(6)	(6)	(447)	(15)
รายได้ทั้งสิ้น	14,664	13,073	43	38	14,707	13,111
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	(1,768)	452	6	3	(1,762)	455
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:						
ดอกเบี้ยรับ					64	29
รายได้อื่น					46	58
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					(18)	10
ดอกเบี้ยจ่าย					(104)	(72)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล					(9)	(8)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย					3	1
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม					(1,780)	473
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,683	3,373	312	371	3,995	3,744
สินทรัพย์อื่น	11,484	8,464	307	305	11,791	8,769
รวมสินทรัพย์	15,167	11,837	619	676	15,786	12,513

### 32. วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 วงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้รับจากสถาบันการเงินมีหลักประกันเป็นการจดจำนอง/จำนำสินทรัพย์และการค้ำประกันต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ :-

- เงินฝากประจำธนาคาร ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีจำนวน 0.3 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2548 : 2 ล้านบาท)
- เงินลงทุนในหุ้นของบริษัท เอช ที อาร์ จำกัด จำนวน 9.3 ล้านบาท
- ที่ดินของบริษัทฯ ที่ติดภาระจำนองมีมูลค่าตามบัญชีรวม 545 ล้านบาท
- ห้องชุดสำนักงานของบริษัทฯที่ติดภาระจำนองมีมูลค่าตามสัญญารวม 3 ล้านบาท
- การโอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินค่างานตามสัญญาก่อสร้างบางโครงการจากผู้ว่าจ้างให้กับธนาคารซึ่งบริษัทสามารถเบิกถอนเงินจากการ์โอนสิทธิเรียกร้องดังกล่าวข้างต้นจากธนาคารได้ตามปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มียอดคงเหลือของลูกหนี้การค้ำสำหรับโครงการก่อสร้างที่โอนสิทธิเรียกร้องดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 279 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2548 : 234 ล้านบาท)
- เงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท พี.พี. คอร์รัล รีสอร์ท จำกัด ที่เป็นของบริษัทฯรวม จำนวน 562,500 หุ้น (เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัท พี.พี. คอร์รัล รีสอร์ท จำกัด)

### 33. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นดังต่อไปนี้:-

- หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในนามของบริษัทฯจำนวน 11,209 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2548 : 8,075 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาวะผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า
- บริษัทฯถูกฟ้องร้องดำเนินคดี โดยมีมูลหนี้จากการฟ้องร้องคิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 36 ล้านบาท ในขณะนี้คดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่งและศาลล้มละลายกลาง ฝ่ายบริหารของ บริษัทฯเชื่อว่าเรื่องดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดผลเสียหายอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทฯดังนั้นจึงไม่มีการตั้งสำรองสำหรับหนี้สินไว้ในบัญชี

### 34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บีไอเอ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



### 35. เครื่องมือทางการเงิน

#### 35.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 เรื่องการแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบดุลประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	- เงินกู้ยืมระยะสั้น
- ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า	- เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า
- เงินประกันผลงานก่อสร้าง	- เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ
- เงินให้กู้ยืม	- เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน
- เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา	- หุ้นกู้
	- เงินกู้ยืมระยะยาว
	- เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง
	- เงินรับตามสัญญาก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ค่าก่อสร้าง และเงินให้กู้ยืม อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง ลูกหนี้ค่าก่อสร้างส่วนใหญ่เป็นภาครัฐบาลและมีการติดตามการรับชำระเงินจากลูกค้าอย่างใกล้ชิด และมีการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินและ หนี้หุ้น อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่แต่ถึงกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือถึงวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (หน่วย:ล้านบาท)				
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	รวม
		ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.50 - 5.04	602	-	684	1,286
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.75 - 13.89	2	16	72	90
- เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น	7.75	-	-	85	85
		604	16	841	1,461
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4.30 - 8.00	805	-	190	995
- เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	7.00 - 8.50	52	46	-	98
- เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	7.00 - 8.50	65	71	-	136
- หนี้หุ้น	4.00	125	125	-	250
- เงินกู้ยืมระยะยาว	7.75	-	-	400	400
		1,047	242	590	1,879

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ (หน่วย:ล้านบาท)					
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ยที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาดอลลาร์	รวม
		ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.50 - 5.04	602	-	554	1,156
		602	-	554	1,156
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4.30 - 8.00	805	-	190	995
- เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	7.00 - 8.50	52	46	-	98
- เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	7.00 - 8.50	65	71	-	136
- หุ้นกู้	4.00	125	125	-	250
- เงินกู้ยืมระยะยาว	7.75	-	-	400	400
		1,047	242	590	1,879

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้าหรือให้บริการ และเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน (ล้านบาท)	หนี้สินทางการเงิน (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	12	36.09
เยน	163	245	0.30

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

- ในเดือนกรกฎาคม 2549 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาซื้อเงินเยนล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) เพื่อป้องกันความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนของเจ้าหนี้ค่าเครื่องจักรสกุลเงินเยน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ช่วงเวลา	จำนวน (ล้านเยน)	วันที่ครบกำหนด
1	80	30 มีนาคม 2550
2	80	31 มีนาคม 2551
3	78	31 มีนาคม 2552

สัญญาดังกล่าวมีอัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงไว้แบบมีเงื่อนไขขึ้นอยู่กับอัตราแลกเปลี่ยนเงินเยนในอนาคต โดยจะมีอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาที่ 0.3950 บาทต่อเยน ถ้าอัตราแลกเปลี่ยนเงินเยนในตลาดในแต่ละช่วงเวลาก่อนวันที่ครบกำหนดเท่ากับหรือน้อยกว่า 0.3145 บาทต่อเยน และจะมีอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาที่ 0.3380 บาทต่อเยน ถ้าอัตราแลกเปลี่ยนเงินเยนในตลาดในช่วงเวลาเดียวกันมากกว่า 0.3145 บาทต่อเยน แต่ถ้าอัตราแลกเปลี่ยนเงินเยนในตลาดในแต่ละช่วงเวลาเกินกว่าระดับอัตราแลกเปลี่ยน (knock out rate) ที่ระบุไว้ในสัญญา (0.400, 0.4100, 0.4200 บาทต่อเยนสำหรับแต่ละช่วงเวลา 1, 2 และ 3 ข้างต้นตามลำดับ) จะไม่มีการแลกเปลี่ยนด้วยอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาเกิดขึ้น และบริษัทฯจะต้องใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามตลาดในการชำระหนี้

ในระหว่างปีปัจจุบันอัตราแลกเปลี่ยนเงินเยนในตลาดในช่วงเวลาที่ 1 ตามสัญญานั้นมีค่าน้อยกว่า 0.3145 บาทต่อเยน ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯต้องบันทึกค่าเงินจำนวน 80 ล้านเยนด้วยอัตรา 0.3950 บาทต่อเยนตามสัญญา

อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีอัตราซื้อและขายตัวเฉลี่ยอยู่ที่ 0.300297 บาทต่อเยน และ 0.305787 บาทต่อเยน ตามลำดับ

- ในเดือนสิงหาคม 2549 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาซื้อเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) เพื่อป้องกันความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนของเงินรับตามสัญญาก่อสร้างจากผู้รับเหมาพร้อมรายหนึ่งในต่างประเทศตามที่ได้กล่าวไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



สัญญาที่	จำนวน (ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	วันที่ครบกำหนด
1	6	37.9000	24 ธันวาคม 2551
2	6	37.8200	24 ธันวาคม 2551

### 35.2 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ปรับขึ้นลงตามราคาดอลลาร์ ส่วนเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ส่วนใหญ่จะถึงกำหนดชำระภายใน 2 ปี มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ของบริษัทฯนั้นมีมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่าตามบัญชีไปอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาดอลลาร์ล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

### 36. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไปแล้ว

### 37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการตรวจสอบในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2550



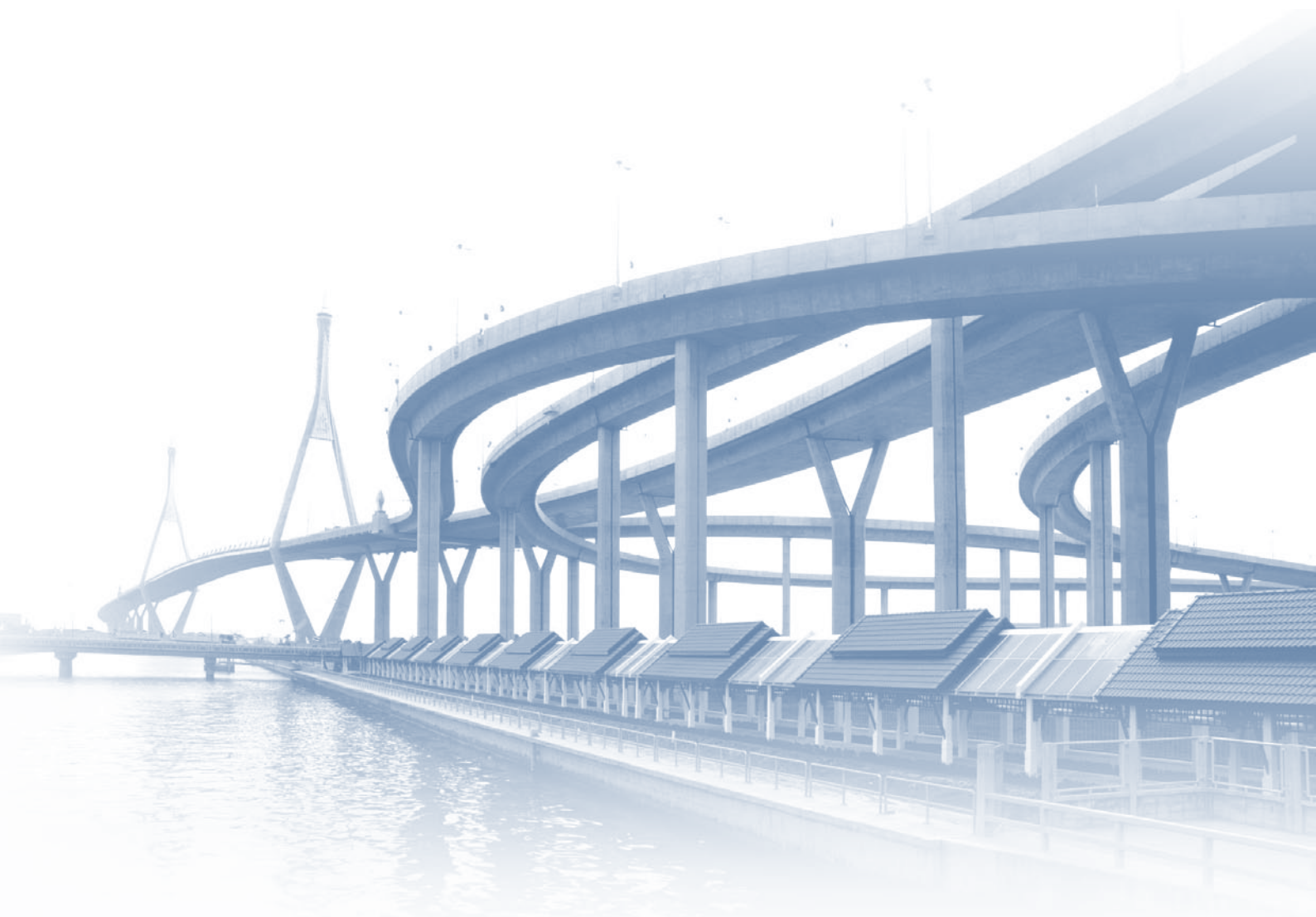


---

SINO-THAI ENGINEERING & CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

Report of Independent Auditor .....	128
Balance Sheets .....	129
Income Statements .....	132
Statements of Changes in Shareholders' Equity .....	133
Cash Flows Statements .....	135
Notes to Consolidated Financial Statements .....	137

---





**SINO-THAI ENGINEERING AND CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND ITS SUBSIDIARIES  
REPORT AND CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2006 AND 2005**

**Report of Independent Auditor  
To the Board of Directors and Shareholders of  
Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited**

I have audited the accompanying consolidated balance sheets of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries as at 31 December 2006 and 2005, the related consolidated statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended, and the separate financial statements of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited for the same periods. These financial statements are the responsibility of the management of the Company and its subsidiaries as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries and of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited as at 31 December 2006 and 2005, the results of their operations, and cash flows for the years then ended, in accordance with generally accepted accounting principles.

Supachai Phanyawattano

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3930

Ernst & Young Office Limited  
Bangkok: 20 February 2007

**SINO-THAI ENGINEERING AND CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**BALANCE SHEETS**  
**AS AT 31 DECEMBER 2006 AND 2005**  
**(Unit: Baht)**

	Note	Consolidated		The Company Only	
		2006	2005	2006	2005
<b>ASSETS</b>					
<b>CURRENT ASSETS</b>					
Cash and cash equivalents	6	1,305,953,674	531,481,919	1,170,777,095	451,069,392
Current investments	7	148,500	10,297,000	148,500	297,000
Trade accounts and notes receivable					
Unrelated parties - net	8	1,857,710,999	1,609,979,771	1,803,682,365	1,548,809,285
Related parties - net	8,9	353,186,348	249,124,035	391,566,938	266,360,057
Trade accounts and notes receivable - net		2,210,897,347	1,859,103,806	2,195,249,303	1,815,169,342
Unbilled receivables	9	3,928,657,972	3,214,775,240	3,812,080,392	3,214,775,240
Retention receivables - net	9	862,324,063	381,267,229	853,556,714	381,267,229
Construction in progress		1,334,611,303	1,448,354,121	1,334,611,303	1,447,617,955
Current portion of loans to related parties	9	2,337,897	80,000,000	-	-
Other current assets					
Advances to subcontractors - net		762,391,706	204,252,547	753,366,798	204,252,547
Refundable input tax		163,565,130	117,704,268	163,565,130	117,704,268
Others - net		91,810,855	91,451,728	75,165,374	90,214,916
<b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>		<b>10,662,698,447</b>	<b>7,938,687,858</b>	<b>10,358,520,609</b>	<b>7,722,367,889</b>
<b>NON-CURRENT ASSETS</b>					
Restricted bank deposits		285,851	2,110,426	285,851	2,110,426
Accounts receivable relating to construction of Suvarnabhumi Airport Rail Link contract	10	418,560,001	228,831,808	418,560,001	228,831,808
Investments accounted for under equity method	11	196,384,694	228,249,979	659,832,611	698,169,157
Excess of net book value of subsidiary over cost of investment		(18,355,208)	(21,851,438)	-	-
Other long-term investments - net	12	43,074,892	38,505,144	34,224,042	29,454,294
Loans to related parties - net of current portion	9	87,741,022	278,145	278,145	278,145
Loans to other company	13	85,259,365	79,944,365	-	-
Property, plant and equipment - net	14	3,995,556,700	3,744,277,544	3,683,473,105	3,372,727,198
Other non-current assets					
Withholding tax		306,629,260	239,740,259	306,629,260	234,713,108
Others - net		8,821,874	34,629,449	10,220,670	35,440,337
<b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>		<b>5,123,958,451</b>	<b>4,574,715,681</b>	<b>5,113,503,685</b>	<b>4,601,724,473</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>15,786,656,898</b>	<b>12,513,403,539</b>	<b>15,472,024,294</b>	<b>12,324,092,362</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



**SINO-THAI ENGINEERING AND CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**BALANCE SHEETS (Continued)**  
**AS AT 31 DECEMBER 2006 AND 2005**  
**(Unit: Baht)**

	Note	Consolidated		The Company Only	
		2006	2005	2006	2005
<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>					
<b>CURRENT LIABILITIES</b>					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	15	995,483,793	1,383,198,007	995,483,793	1,383,198,007
Trade accounts and notes payable					
Unrelated parties		3,576,495,048	2,280,982,459	3,480,285,678	2,280,693,559
Related parties	9	6,048,260	3,043,033	6,049,008	3,043,033
Total trade accounts and notes payable		3,582,543,308	2,284,025,492	3,486,334,686	2,283,736,592
Unbilled payable		1,040,568,425	187,547,072	990,330,483	187,547,072
Current portion of hire purchase creditors	18	51,611,798	71,145,925	51,611,798	71,145,925
Current portion of financial lease payable	18	65,134,140	32,871,423	65,134,140	32,871,423
Current portion of debenture	19	125,000,000	125,000,000	125,000,000	125,000,000
Current portion of long term loan	20	400,000,000	-	400,000,000	-
Other current liabilities					
Advances received from construction contracts	9	3,584,846,411	2,917,786,142	3,559,178,274	2,873,229,018
Undue output tax		139,458,721	106,063,751	141,979,755	106,063,751
Provision for loss on construction project	16	721,244,312	3,014,175	721,244,312	3,014,175
Others		95,726,556	88,310,183	74,931,949	75,137,225
<b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>		<b>10,801,617,464</b>	<b>7,198,962,170</b>	<b>10,611,229,190</b>	<b>7,140,943,188</b>
<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>					
Bills of exchange	17	-	611,297,945	-	611,297,945
Hire purchase creditors - net of current portion	18	46,069,804	70,665,180	46,069,804	70,665,180
Financial lease payable - net of current portion	18	70,531,446	57,334,676	70,531,446	57,334,676
Debentures - net of current portion	19	125,000,000	250,000,000	125,000,000	250,000,000
Cash receipt under construction contract	21	454,320,000	-	454,320,000	-
Undue output tax relating to construction of Suvarnabhumi Airport Rail Link contract	10	365,169,245	196,210,449	365,169,245	196,210,449
Provision for loss of subsidiary and joint ventures	11	2,400,837	2,398,191	3,097,156	2,398,191
Other liabilities		11,548,561	6,237,269	-	-
<b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>		<b>1,075,039,893</b>	<b>1,194,143,710</b>	<b>1,064,187,651</b>	<b>1,187,906,441</b>
<b>TOTAL LIABILITIES</b>		<b>11,876,657,357</b>	<b>8,393,105,880</b>	<b>11,675,416,841</b>	<b>8,328,849,629</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

**SINO-THAI ENGINEERING AND CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**BALANCE SHEETS (Continued)**  
**AS AT 31 DECEMBER 2006 AND 2005**  
**(Unit: Baht)**

	Consolidated			The Company Only	
	Note	2006	2005	2006	2005
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>					
Share capital	22				
Registered					
1,350,250,000 ordinary shares of Baht 1 each		1,350,250,000	1,350,250,000	1,350,250,000	1,350,250,000
Issued and fully paid up					
1,184,644,989 ordinary shares of Baht 1 each					
(2005: 1,024,482,589 ordinary shares of Baht 1 each)	22	1,184,644,989	1,024,482,589	1,184,644,989	1,024,482,589
Share premium		2,828,907,312	1,102,901,160	2,828,907,312	1,102,901,160
Revaluation surplus					
The Company's revaluation surplus		445,631,620	445,631,620	445,631,620	445,631,620
Share of revaluation surplus of subsidiary		123,947,053	161,018,960	123,947,053	161,018,960
	23	569,578,673	606,650,580	569,578,673	606,650,580
Warrants	24	490,645,383	490,885,383	490,645,383	490,885,383
Share subscription received in advance		-	6,600	-	6,600
Unrealised gain (losses) on available-for-sale securities		1,337,961	(3,269,987)	1,337,961	(3,269,987)
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	25	103,038,015	103,038,015	103,038,015	103,038,015
Unappropriated (deficit)		(1,381,544,880)	670,548,393	(1,381,544,880)	670,548,393
<b>EQUITY ATTRIBUTABLE TO THE COMPANY'S SHAREHOLDERS</b>		<b>3,796,607,453</b>	<b>3,995,242,733</b>	<b>3,796,607,453</b>	<b>3,995,242,733</b>
MINORITY INTEREST - equity attributable to minority shareholders of subsidiaries		113,392,088	125,054,926	-	-
<b>TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		<b>3,909,999,541</b>	<b>4,120,297,659</b>	<b>3,796,607,453</b>	<b>3,995,242,733</b>
<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		<b>15,786,656,898</b>	<b>12,513,403,539</b>	<b>15,472,024,294</b>	<b>12,324,092,362</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

*R. Vattop.*

*Wongkham Chant*





**SINO-THAI ENGINEERING AND CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**INCOME STATEMENTS**  
**FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2006 AND 2005**  
**(Unit: Baht)**

	Consolidated		The Company Only		
	Note	2006	2005	2006	2005
<b>REVENUES</b>					
Construction and service income		14,706,685,258	13,111,179,003	14,472,665,608	13,073,432,266
Other revenues					
Interest income		64,092,951	29,280,392	47,946,067	18,500,726
Others		46,315,827	58,205,481	39,577,497	52,670,936
Share of income from investments accounted for under equity method		-	10,298,825	10,200,466	28,666,821
<b>TOTAL REVENUES</b>		<b>14,817,094,036</b>	<b>13,208,963,701</b>	<b>14,570,389,638</b>	<b>13,173,270,749</b>
<b>EXPENSES</b>					
Cost of construction and services		16,214,051,452	12,361,916,809	15,995,539,473	12,336,488,276
Selling and administrative expenses		254,270,592	294,695,464	250,669,392	291,869,203
Share of loss from investments accounted for under equity method		17,869,431	-	-	-
<b>TOTAL EXPENSES</b>		<b>16,486,191,475</b>	<b>12,656,612,273</b>	<b>16,246,208,865</b>	<b>12,628,357,479</b>
INCOME (LOSS) BEFORE INTEREST EXPENSES AND CORPORATE INCOME TAX		(1,669,097,439)	552,351,428	(1,675,819,227)	544,913,270
INTEREST EXPENSES		(103,859,921)	(72,164,638)	(103,859,921)	(72,150,149)
CORPORATE INCOME TAX	27	(9,593,968)	(8,311,259)	-	-
INCOME (LOSS) AFTER CORPORATE INCOME TAX		(1,782,551,328)	471,875,531	(1,779,679,148)	472,763,121
NET INCOME ATTRIBUTABLE TO MINORITY INTEREST		2,872,180	887,590	-	-
NET INCOME (LOSS) FOR THE YEAR		(1,779,679,148)	472,763,121	(1,779,679,148)	472,763,121
<b>EARNINGS PER SHARE</b>					
	28				
Basic earnings (loss) per share					
Net income (loss)		(1.51)	0.46	(1.51)	0.46
Diluted earnings (loss) per share					
Net income (loss)		(1.51)	0.45	(1.51)	0.45

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

**SINO-THAI ENGINEERING AND CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY**  
**FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2006 AND 2005**  
**(Unit: Baht)**

Consolidated												
	Note	Issued and fully paid up share capital	Capital surplus			Warrants	Share subscription received in advance	Unrealised gains (losses) on available-for- sale securities	Retained earnings		Minority interest - equity attributable to minority shareholders of subsidiaries	Total
			Share premium	The Company's revaluation surplus	Share of revaluation surplus of subsidiaries				Appropriated- statutory reserve	Unappropriated		
<b>BALANCE AS AT 31 DECEMBER 2004</b>		1,015,744,950	1,036,000,000	443,714,909	198,090,867	-	18,400	(4,830,543)	79,399,859	282,368,347	134,542,173	3,185,048,962
Increase in share capital from the exercises of warrants	22,24	8,737,639	66,901,160	-	-	-	(18,400)	-	-	-	-	75,620,399
Receipt of share subscription in advance		-	-	-	(19,114,617)	6,600	-	-	-	-	-	(19,108,017)
Increase in the Company's revaluation surplus		-	-	1,916,711	-	-	-	-	-	-	-	1,916,711
Share of amortisation of revaluation surplus of subsidiary	23	-	-	-	(37,071,907)	-	-	-	-	-	(8,752,458)	(45,824,365)
Receipt of warrants	24	-	-	-	510,000,000	-	-	-	-	-	-	510,000,000
Increase in fair value of available-for-sale securities		-	-	-	-	-	1,560,556	-	-	152,800	-	1,713,356
Dividend payments	29	-	-	-	-	-	-	-	(60,944,919)	-	-	(60,944,919)
Net income for the year		-	-	-	-	-	-	-	-	472,763,121	(887,589)	471,875,532
Appropriation to statutory reserve		-	-	-	-	-	-	-	23,638,156	(23,638,156)	-	-
<b>BALANCE AS AT 31 DECEMBER 2005</b>		1,024,482,589	1,102,901,160	445,631,620	161,018,960	490,885,383	6,600	(3,269,987)	103,038,015	670,548,393	125,054,926	4,120,297,659
Cash receipt from capital increase	22	160,000,000	1,725,166,152	-	-	-	-	-	-	-	-	1,885,166,152
Increase in share capital from the exercises of warrants	22,24	162,400	840,000	-	-	(240,000)	(6,600)	-	-	-	-	755,800
Share of amortisation of revaluation surplus of subsidiary	23	-	-	-	(37,071,907)	-	-	-	-	-	(8,752,458)	(45,824,365)
Increase in fair value of available-for-sale securities		-	-	-	-	-	4,607,948	-	-	-	(38,200)	4,569,748
Dividend payments	29	-	-	-	-	-	-	-	-	(272,414,125)	-	(272,414,125)
Net loss for the year		-	-	-	-	-	-	-	-	(1,779,679,148)	(2,872,180)	(1,782,551,328)
<b>BALANCE AS AT 31 DECEMBER 2006</b>		1,184,644,989	2,828,907,312	445,631,620	123,947,053	490,645,383	-	1,337,961	103,038,015	(1,381,544,880)	113,392,088	3,909,999,541

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



**SINO-THAI ENGINEERING AND CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (Continued)**  
**FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2006 AND 2005**  
**(Unit: Baht)**

The Company Only											
	Note	Issued and fully paid up share capital	Capital surplus			Warrants	Share subscription received in advance	Unrealised gains (losses) on available-for- sale securities	Retained earnings		Total
			Share premium	The Company's revaluation surplus	Share of revaluation surplus of subsidiaries				Appropriated- statutory reserve	Unappropriated	
<b>BALANCE AS AT 31 DECEMBER 2004</b>		1,015,744,950	1,036,000,000	443,714,909	198,090,867	-	18,400	(4,830,543)	79,399,859	282,368,347	3,050,506,789
Increase in share capital from the exercises of											
warrants	22,24	8,737,639	66,901,160	-	-	-	(18,400)	-	-	-	75,620,399
Receipt of share subscription in advance		-	-	-	-	(19,114,617)	6,600	-	-	-	(19,108,017)
Increase in the Company's revaluation surplus		-	-	1,916,711	-	-	-	-	-	-	1,916,711
Share of amortisation of revaluation surplus of											
subsidiary	23	-	-	-	(37,071,907)	-	-	-	-	-	(37,071,907)
Receipt of warrants	24	-	-	-	-	510,000,000	-	-	-	-	510,000,000
Increase in fair value of available-for-sale securities		-	-	-	-	-	-	1,560,556	-	-	1,560,556
Dividend payments	29	-	-	-	-	-	-	-	-	(60,944,919)	(60,944,919)
Net income for the year		-	-	-	-	-	-	-	-	472,763,121	472,763,121
Appropriation to statutory reserve		-	-	-	-	-	-	-	23,638,156	(23,638,156)	-
<b>BALANCE AS AT 31 DECEMBER 2005</b>		1,024,482,589	1,102,901,160	445,631,620	161,018,960	490,885,383	6,600	(3,269,987)	103,038,015	670,548,393	3,995,242,733
Cash receipt from capital increase	22	160,000,000	1,725,166,152	-	-	-	-	-	-	-	1,885,166,152
Increase in share capital from the exercises of											
warrants	22,24	162,400	840,000	-	-	(240,000)	(6,600)	-	-	-	755,800
Share of amortisation of revaluation surplus of											
subsidiary	23	-	-	-	(37,071,907)	-	-	-	-	-	(37,071,907)
Increase in fair value of available-for-sale securities		-	-	-	-	-	-	4,607,948	-	-	4,607,948
Dividend payments	29	-	-	-	-	-	-	-	-	(272,414,125)	(272,414,125)
Net loss for the year		-	-	-	-	-	-	-	-	(1,779,679,148)	(1,779,679,148)
<b>BALANCE AS AT 31 DECEMBER 2006</b>		1,184,644,989	2,828,907,312	445,631,620	123,947,053	490,645,383	-	1,337,961	103,038,015	(1,381,544,880)	3,796,607,453

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



**SINO-THAI ENGINEERING AND CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CASH FLOW STATEMENTS**  
**FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2006 AND 2005**  
**(Unit: Baht)**

	Consolidated		The Company Only	
	2006	2005	2006	2005
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>				
Net income (loss)	(1,779,679,148)	472,763,121	(1,779,679,148)	472,763,121
Adjustments to reconcile net income (loss) to net cash from (used in) operating activities:-				
Depreciation	472,145,851	327,251,983	457,253,729	312,139,532
Doubtful debts recovery	(1,200,000)	(5,219,286)	(1,200,000)	(4,758,593)
Shares of (income) loss from investments accounted for under equity method	17,869,431	(10,298,825)	(10,200,466)	(28,666,821)
Amortisation of excess of net book value of subsidiary over cost of investment	(3,496,230)	(3,496,230)	(3,496,230)	(3,496,230)
Unrealised loss on marketable securities	148,500	634,500	148,500	634,500
Gain on sales of current investments - marketable securities	-	(5,507,000)	-	(5,507,000)
Loss of impairment of long-term investments	-	8,550,045	-	8,550,045
Gains on sales of long-term investments	(5,293,750)	(140,000)	(5,293,750)	(140,000)
Gain from disposal and write off of property, plant and equipments	(1,373,620)	(5,003,158)	(1,166,718)	(4,768,889)
Unrealised gain (loss) on exchange rate	(5,136,302)	2,117,262	(5,136,302)	2,117,262
Increase (decrease) in reserves for loss of projects	718,230,137	3,014,175	718,230,137	3,014,175
Amortisation of goodwill	-	500,000	-	-
Net income attributable to minority interest	(2,872,180)	(887,589)	-	-
Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities	(590,657,311)	784,278,998	(630,540,248)	751,881,102
Operating assets (increase) decrease				
Trade accounts and notes receivable	(246,531,228)	(907,594,715)	(253,673,081)	(854,526,438)
Trade accounts receivable - related parties	(104,039,235)	(92,978,309)	(125,183,803)	(105,059,407)
Unbilled receivables	(713,882,732)	(1,177,136,030)	(597,305,152)	(1,175,753,496)
Construction in progress	113,742,818	(38,759,947)	113,006,652	(38,023,781)
Retention receivables	(481,252,601)	(23,753,666)	(472,485,252)	(24,629,348)
Other current assets	(604,359,148)	(201,159,658)	(579,925,571)	(203,519,003)
Other assets	(230,809,618)	(321,930,723)	(236,424,678)	(322,613,994)
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade accounts and notes payable	1,295,451,764	593,071,074	1,199,531,294	599,070,550
Trade accounts payable - related parties	3,005,227	(25,073,447)	3,005,976	(25,073,596)
Unbilled payable	853,021,353	(23,809,074)	802,783,411	(23,809,074)
Advances received from construction contracts	671,254,085	1,452,248,268	690,143,072	1,407,691,144
Other current liabilities	40,811,343	50,770,761	35,710,728	45,691,220
Cash receipt under construction contract	455,496,000	-	455,496,000	-
Other liabilities	174,270,089	194,272,291	168,958,796	196,210,449
Net cash flows from operating activities	635,520,806	262,445,823	573,098,144	227,536,328

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



**SINO-THAI ENGINEERING AND CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CASH FLOW STATEMENTS (Continued)**  
**FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2006 AND 2005**  
**(Unit: Baht)**

	Consolidated		The Company Only	
	2006	2005	2006	2005
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>				
Decrease in restricted bank deposits	1,824,575	11,231,738	1,824,575	11,231,738
Cash paid for current investment - treasury bills	-	(10,000,000)	-	-
Cash receipt from current investment - treasury bills	10,000,000	-	-	-
Cash paid for purchase of current investments - marketable securities	-	(20,000,000)	-	(20,000,000)
Proceeds from sales of current investments - marketable securities	-	25,507,000	-	25,507,000
Decrease (increase) in loans to related parties	(9,800,775)	32,697,195	-	300,000
Increase in loans to other company	(5,315,000)	(4,217,966)	-	-
Acquisitions of property, plant and equipment	(638,077,209)	(1,650,259,932)	(636,819,139)	(1,649,368,179)
Proceeds from sales of property, plant and equipments	10,599,490	54,445,354	10,384,255	54,205,606
Proceeds from sales of other long-term investments	5,293,750	350,000	5,293,750	350,000
Dividend received	13,998,500	8,399,100	15,498,500	8,399,100
Net cash used in investing activities	(611,476,669)	(1,551,847,511)	(603,818,059)	(1,569,374,735)
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>				
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	(999,012,160)	1,291,712,670	(999,012,160)	1,291,712,670
Decrease in hire purchase and financial lease payable	(139,068,049)	(118,360,825)	(139,068,049)	(118,360,825)
Repayment of loans from related party	-	-	-	(15,000,000)
Receipt from long term loan	400,000,000	-	400,000,000	-
Repayment of bond	(125,000,000)	(125,000,000)	(125,000,000)	(125,000,000)
Proceeds from the exercises of warrants	755,800	56,512,382	755,800	56,512,382
Proceeds from warrants issued	-	510,000,000	-	510,000,000
Proceeds from increase in share capital	1,885,166,153	-	1,885,166,153	-
Dividend paid	(272,414,126)	(60,944,919)	(272,414,126)	(60,944,919)
Net cash from financing activities	750,427,618	1,553,919,308	750,427,618	1,538,919,308
Net increase in cash and cash equivalents	774,471,755	264,517,620	719,707,703	197,080,901
Cash and cash equivalents at beginning of year	531,481,919	266,964,299	451,069,392	253,988,491
Cash and cash equivalents at end of year	1,305,953,674	531,481,919	1,170,777,095	451,069,392
<b>Supplementary cash flows information</b>				
Cash paid during year for				
Interest expense	104,424,696	72,623,874	104,424,696	72,609,385
Corporate income tax	312,555,413	236,402,657	306,629,260	234,713,108
Non-cash items				
Increase of equipments from hire purchase and financial lease agreements	140,693,976	274,386,541	140,693,976	274,386,541

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

**SINO-THAI ENGINEERING AND CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2006 AND 2005**

**1. GENERAL INFORMATION**

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited (called "the Company") is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the provision of construction services and its registered address is 32/59-32/60, 29th-30th Floor, Sino-Thai Tower, Sukhumvit 21 Road, Klongtoey-Nua, Wattana, Bangkok.

**2. BASIS OF PREPARATION**

The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547. The presentation of the financial statements has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 14 September 2001, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

**3. BASIS OF CONSOLIDATION**

3.1 The consolidated financial statements for the years ended 31 December 2006 and 2005 include the financial statements of the Company and the following subsidiaries and joint ventures which are all incorporated in Thailand:

Company's name	Nature of business	Percentage of shareholding		Assets as a percentage to the consolidated total assets as at 31 December		Revenues as a percentage to the consolidated total revenues for the year ended 31 December	
		2006 Percent	2005 Percent	2006 Percent	2005 Percent	2006 Percent	2005 Percent
<b>Subsidiaries</b>							
HTR Corporation Limited	Office building rental	80.90	80.90	3.92	5.41	0.33	0.29
Patumwan Real Estate Co., Ltd. (Wholly owned by HTR Corporation Limited)	Provision of document storage service	80.90	80.90	-	-	-	-
Sino-Thai Joint Venture	Construction	100.00	100.00	-	-	-	-
Sino-Thai S.L. Joint Venture	Construction	70.00	-	2.75	-	1.42	-
<b>Joint venture</b>							
SJ Development Joint Venture	Construction	50.00	50.00	0.01	0.01	-	-
Sino-Thai-A.S. Joint Venture	Construction	58.00	58.00	2.33	0.49	2.88	-

3.2 Material balances and transactions between the Company, its subsidiaries and joint ventures have been eliminated from the consolidated financial statements.

**4. CHANGE IN ACCOUNTING POLICY/ADOPTION OF NEW ACCOUNTING STANDARDS**

4.1 In October 2006, the Federation of Accounting Professions issued Notification No. 25/2006 allowing entities which carry their property, plant and equipment at revalued amounts to calculate depreciation to be charged to the income statements based on the historical costs of the assets instead of on the revalued amounts. A subsidiary has decided to follow the notification. However, had the depreciation charge been calculated based on the revalued amounts, net income (loss) and earnings (loss) per share would have been changed to the following:



	Consolidated		The Company Only	
	2006	2005	2006	2005
Net income (loss) (Million Baht)	(1,817)	436	(1,817)	436
Basic earnings (loss) per share (Baht per share)	(1.54)	0.43	(1.54)	0.43
Diluted earnings (loss) per share (Baht per share)	(1.54)	0.41	(1.54)	0.41

4.2 In October 2006, the Federation of Accounting Professions issued Notification No. 26/2006 regarding Accounting Standard No. 44 "Consolidated Financial Statements and Accounting for Investments in Subsidiaries" (Amendment No. 1), under which investments in subsidiaries, jointly controlled entities and associates are to be presented in the separate financial statements under the cost method rather than the equity method. Entities which are not ready to adopt the cost method in 2006 can continue to use the equity method through the end of 2006 and adopt the cost method as from 1 January 2007.

In this regard, the Company has elected to adopt the change in 2007. Adoption of the change in 2007 will necessitate the restatement of the Company's 2006 separate financial statements to be presented for comparative purposes along with the financial statements for 2007. The restatement will have the effect of decreasing net loss in the separate income statement for 2006 by approximately Baht 1.8 million without significant effect to loss per share and decreasing net worth in the balance sheet at 31 December 2006 by approximately Baht 213.8 million.

## 5. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

### 5.1 Revenues and expenses recognition

#### a) Revenues

##### Revenues from construction

Revenues from construction are recognised on a percentage of completion basis based on the assessment of the Company's engineers. The recognised revenue which is not yet due per the contracts has been presented under the caption of "Unbilled receivables" in the balance sheets.

##### Rental and relating service income

Rental and relating service incomes are recognised over the period of the lease agreement.

##### Interest income

Interest income is recognized as interest accrues taking into account the effective rate method.

##### Dividends

Dividends are recognized when the right to receive the payment is established.

#### b) Expenses

##### Costs of construction

Costs of construction are recognised in accordance with the percentage of work completed based on total estimated costs. Provision for anticipated losses on construction projects is made in the accounts in full when the possibility of loss is ascertained. Differences between the estimated costs and the actual costs are recognised as current assets or current liabilities in the balance sheets.

### 5.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at bank and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

### 5.3 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is severally based on collection experiences and analysis of debtor aging.

#### 5.4 Investments

- a) Investments in securities held for trading are presented at fair value. Gains or losses arising from changes in the carrying amounts of securities are included in determining earnings.
- b) Investments in available-for-sale securities are determined at fair value. Changes in the carrying amounts of securities are recorded as separate items in shareholders' equity until the securities are sold, when the changes are then included in determining earnings.
- c) Investments in debt securities, both due within one year and expected to be held to maturity, are recorded at amortised cost. The premium/discount on debt securities is amortised by the effective rate method with the amortised amount presented as an adjustment to the interest income.
- d) Investments in non-marketable equity securities, which the Company classifies as other investments, are valued at cost net of allowance for loss on diminution in value (if any).
- e) Investments in subsidiary and joint venture in the separate financial statements and investments in associated companies are accounted for under the equity method.

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year as quoted on the Stock Exchange of Thailand. The fair value of debt instruments is determined based on the required rate of return or the yield rates quoted by the Thai Bond Market Association. The fair value of unit trusts is determined from their net asset value.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

In the event the Company reclassifies investments in securities, such investments are adjusted to their fair value as at the reclassification date. Differences between the carrying amount of the investments and their fair value on that date are included in determining earnings or recorded as surplus (deficit) from change in the value of investments in shareholders' equity, depending on the type of investment which is reclassified.

#### 5.5 Property, plant and equipment/Depreciation

Property, plant and equipment are stated at their cost / revalued amount less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Property, plant and equipment are initially recorded at cost on the acquisition date. Land for rent, and land and condominium for rent were however subsequently revalued by independent appraisers, to their fair values using the market comparison approach. Revaluations are to be made with sufficient regularity to ensure that the carrying amount of assets does not differ materially from their fair value at the balance sheet date.

Differences arising from the revaluation are dealt with in the financial statements as follows:

- When an asset's carrying amount is increased as a result of the revaluation of the Company and its subsidiaries' assets, the increase is credited directly to equity under the heading of "Revaluation surplus on assets". However, a revaluation increase will be recognised as income to the extent that it reverses a revaluation decrease of the same asset previously recognised as an expense.
- When an asset's carrying amount is decreased as a result of a revaluation of the Company and its subsidiaries' assets, the decrease is recognised as an expense in the income statement. However, a revaluation decrease is to be charged directly against the related "Revaluation surplus of assets" to the extent that the decrease does not exceed the amount held in the "Revaluation surplus of assets" in respect of those same assets. Any excess amount is to be recognised as an expense in the income statement.

Depreciation of buildings and equipments is calculated by reference to the costs of assets or the revalued amounts on the straight-line basis over their estimated useful lives:

Rental condominium	-	24	years
Buildings and building improvements	-	20	years
Leasehold improvements	-	10	years
Machinery and equipment	-	5 - 30	years
Furniture, fixtures and office equipment	-	5	years
Motor vehicles	-	5 - 10	years



The depreciation is dealt with the financial statements as follows:

- Depreciation attributed to the original cost portion is included in determining income.
- Depreciation attributed to the surplus portion is deducted against revaluation surplus in shareholders' equity.

No depreciation is provided for land, land improvements and construction in progress.

#### **5.6 Related party transactions**

Related parties comprise enterprises and individuals that control or are controlled by the Company and its subsidiaries, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company and its subsidiaries.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company and its subsidiaries that gives them significant influence over the Company, its subsidiaries, and key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company or its subsidiaries' operations.

#### **5.7 Long-term leases**

Leases of property, plant or equipment which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to the income statements over the lease period. The property, plant or equipment acquired under finance leases is depreciated over the shorter of the useful life of the asset and the lease period.

#### **5.8 Foreign currencies**

Foreign currency transactions are translated into Baht at the exchange rates ruling on the transaction dates. Assets and liabilities denominated in foreign currencies outstanding at the balance sheet date are translated into Baht at the exchange rates ruling on the balance sheet date, with the exception of those covered by forward exchange contracts, which are translated at the contracted rates.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

#### **5.9 Impairment of assets**

The Company assesses at each reporting date whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, the Company makes an estimate of the asset's recoverable amount. Where the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses are recognised in the income statement. An asset's recoverable amount is the higher of fair value less costs to sell and value in use.

#### **5.10 Employee benefits**

Salary, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognized as expenses when incurred.

#### **5.11 Provisions**

Provisions are recognised when the Company has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

#### **5.12 Income Tax**

Income tax is provided for in the accounts based on the taxable profits (loss) determined in accordance with tax legislation.

#### **5.13 Use of accounting estimates**

Preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumption in certain circumstances, affecting amounts reported in the these financial statements and related notes. Actual results could differ from these estimates.

## 6. CASH AND CASH EQUIVALENTS

(Unit: Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2006	2005	2006	2005
Cash on hand	5,817,574	5,030,732	5,805,357	5,019,076
Current and saving deposits	288,705,609	361,451,187	153,541,247	346,050,316
Treasury bills and bonds	-	65,000,000	-	-
Unit trusts	409,430,491	100,000,000	409,430,491	100,000,000
Promissory notes and bills of exchange	602,000,000	-	602,000,000	-
<b>Total</b>	<b>1,305,953,674</b>	<b>531,481,919</b>	<b>1,170,777,095</b>	<b>451,069,392</b>

The above unit trusts, as at 31 December 2006, of Baht 409 million, are unit trusts in open-ended, fixed-income fund which is highly liquid.

## 7. CURRENT INVESTMENT

(Unit: Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2006	2005	2006	2005
Marketable securities	148,500	297,000	148,500	297,000
Treasury bills	-	10,000,000	-	-
<b>Total</b>	<b>148,500</b>	<b>10,297,000</b>	<b>148,500</b>	<b>297,000</b>

## 8. TRADE ACCOUNTS AND NOTES RECEIVABLE

The outstanding balances of trade accounts and notes receivable as at 31 December 2006 and 2005 are aged, based on due date, as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2006	2005	2006	2005
<b>Unrelated parties</b>				
Not yet due	1,026,538,861	777,287,989	994,259,193	717,050,569
Past due				
Less than 4 months	422,380,568	507,171,947	400,823,599	506,718,877
5 -12 months	266,014,604	234,371,367	266,014,603	234,371,367
Over 12 months	366,333,768	315,905,269	366,141,772	315,425,273
<b>Total</b>	<b>2,081,267,801</b>	<b>1,834,736,572</b>	<b>2,027,239,167</b>	<b>1,773,566,086</b>
Less: Allowance for doubtful accounts	(223,556,802)	(224,756,801)	(223,556,802)	(224,756,801)
	<b>1,857,710,999</b>	<b>1,609,979,771</b>	<b>1,803,682,365</b>	<b>1,548,809,285</b>
<b>Related parties</b>				
Not yet due	34,873,483	59,842,836	48,922,122	77,079,198
Past due				
Less than 4 months	314,749,224	174,680,839	335,740,712	174,680,499
5 -12 months	3,563,641	14,486,086	6,904,104	14,486,086
Over 12 months	29,202,827	29,317,101	29,202,827	29,317,101
<b>Total</b>	<b>382,389,175</b>	<b>278,326,862</b>	<b>420,769,765</b>	<b>295,562,884</b>
Less: Allowance for doubtful accounts	(29,202,827)	(29,202,827)	(29,202,827)	(29,202,827)
	<b>353,186,348</b>	<b>249,124,035</b>	<b>391,566,938</b>	<b>266,360,057</b>
<b>Accounts and notes receivable - net</b>	<b>2,210,897,347</b>	<b>1,859,103,806</b>	<b>2,195,249,303</b>	<b>1,815,169,342</b>

## 9. RELATED PARTY TRANSACTIONS

During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties, which have been concluded at contract price which can be comparable to the price for unrelated parties. Below is a summary of those transactions.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2006	2005	2006	2005
<b>Transactions with related companies</b>				
Construction and service income	1,147	1,108	1,147	1,108
Cost of construction	25	64	25	64
Other income	1	-	-	-
<b>Transactions with joint venture</b> (eliminated from the consolidated financial statements)				
Construction and service income	170	6	405	15
<b>Transactions with associated company</b>				
Construction and service income	-	87	-	87
Other income	6	9	6	9
<b>Transactions with subsidiaries</b> (eliminated from the consolidated financial statements)				
Construction and service income	-	-	206	-
Rental expenses	-	-	6	6

The balances of accounts as at 31 December 2006 and 2005 between the Company and those related companies are as follows:

(Unit: Baht)

	Relationship	Consolidated		The Company Only	
		2006	2005	2006	2005
<b>ASSETS</b>					
Trade accounts and notes receivable — related parties					
HTR Corporation Limited	Subsidiary	-	-	107,000	-
S.L. Joint Venture	Subsidiary	-	-	3,773,847	-
Sino-Thai-A.S. Joint Venture	Joint venture	25,144,160	12,476,090	59,867,047	29,704,977
Taisei-Sino-Thai Joint Venture	Joint venture	67,511,231	93,761,777	67,511,231	93,761,777
Philipp Holzmann (Thai) / U.T.M. Engineering / Sino-Thai Joint Venture	Joint venture	10,224,752	10,224,752	10,224,752	10,224,752
TNNS Joint Venture	Joint venture	260,177,538	98,989,147	260,177,538	98,989,147
P.P. Coral Resort Company Limited	Associated company	1,019	43,355,170	-	43,354,305
Others		19,330,475	19,519,926	19,108,350	19,527,926
<b>Total</b>		<b>382,389,175</b>	<b>278,326,862</b>	<b>420,769,765</b>	<b>295,562,884</b>
Less: Provision for doubtful debts		(29,202,827)	(29,202,827)	(29,202,827)	(29,202,827)
<b>Net</b>		<b>353,186,348</b>	<b>249,124,035</b>	<b>391,566,938</b>	<b>266,360,057</b>



(Unit: Baht)

	Relationship	Consolidated		The Company Only	
		2006	2005	2006	2005
<b>Unbilled receivables</b>					
S.L. Joint Venture	Subsidiary	-	-	32,195,083	-
Sino-Thai-A.S. Joint Venture	Joint venture	95,959,004	6,480,561	228,473,819	15,429,907
Taisei-Sino-Thai Joint Venture	Joint venture	68,169,327	97,005,870	68,169,327	97,005,870
TNNS Joint Venture	Joint venture	210,740,016	218,564,256	210,740,016	218,564,256
		374,868,347	322,050,687	539,578,245	331,000,033
<b>Retention receivables</b>					
S.L. Joint Venture	Subsidiary	-	-	18,631,017	-
Sino-Thai-A.S. Joint Venture	Joint venture	8,068,093	-	19,209,746	-
Taisei-Sino-Thai Joint Venture	Joint venture	35,801,230	42,326,697	35,801,230	42,326,697
TNNS Joint Venture	Joint venture	12,271,592	15,779,639	12,271,591	15,779,639
		56,140,915	58,106,336	85,913,584	58,106,336
<b>Loans to related parties</b>					
P.P. Coral Resort Company Limited	Associated company	71,843,014	80,000,000	-	-
Satthatham Construction Company Limited	Former subsidiary	174,342,722	174,342,722	174,342,722	174,342,722
MMR Asia Company Limited	Former associated company	11,611,793	11,611,793	11,611,793	11,611,793
Sino-Thai Tower	Related party	17,957,760	-	-	-
The Joint Venture of Tomen Enterprise (Bangkok) Limited / Sino-Thai Engineering and Construction Plc. / Totems Co., Ltd	Joint venture	278,145	278,145	278,145	278,145
IS Geo System Company Limited	Former related company	78,566,828	78,566,828	78,566,828	78,566,828
Total		354,600,262	344,799,488	264,799,488	264,799,488
Less: Allowance for doubtful accounts		(264,521,343)	(264,521,343)	(264,521,343)	(264,521,343)
Net		90,078,919	80,278,145	278,145	278,145
<b>LIABILITIES</b>					
<b>Trade accounts and notes payable – related parties</b>					
HTR Corporation Limited	Subsidiary	-	-	748	-
STP & I Plc.	Common director	780,041	-	780,041	-
STIT Co., Ltd.	Common director	5,268,219	3,043,033	5,268,219	3,043,033
Total		6,048,260	3,043,033	6,049,008	3,043,033
<b>Advances received from construction contracts</b>					
S.L. Joint Venture	Subsidiary	-	-	372,233,002	-
Sino-Thai-A.S. Joint Venture	Joint venture	11,371,217	11,157,369	27,074,325	26,565,163
Taisei-Sino-Thai Joint Venture	Joint venture	27,195,645	109,315,317	27,195,645	109,315,317
TNNS Joint Venture	Joint venture	18,986	17,819,224	18,986	17,819,224
		38,585,848	138,291,910	426,521,958	153,699,704



During 2006, movements of loans to related parties were as follow:

(Unit : baht)

Consolidated					
	Relationship	Balance as at 1 January 2006	During the year		Balance as at 31 December 2006
			Increase	Decrease	
<b>Loans to related parties</b>					
P.P. Coral Resort Company Limited	Associated company	80,000,000	1,843,014	10,000,000	71,843,014
Sino-Thai Tower	Related party	-	19,000,000	1,042,240	17,957,760
The Joint Venture of Tomen Enterprise(Bangkok) Limited / Sino-Thai Engineering and Construction Plc. / Totems Co., Ltd	Joint Venture	278,145	-	-	278,145
<b>Total</b>		<b>80,278,145</b>	<b>20,843,014</b>	<b>11,042,240</b>	<b>90,078,919</b>

(Unit : baht)

The Company only					
	Relationship	Balance as at 1 January 2006	During the year		Balance as at 31 December 2006
			Increase	Decrease	
<b>Loans to related parties</b>					
The Joint Venture of Tomen Enterprise (Bangkok) Limited / Sino-Thai Engineering and Construction Plc. / Totems Co., Ltd	Joint Venture	278,145	-	-	278,145
<b>Total</b>		<b>278,145</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>278,145</b>

### Loan to P.P. Coral Resort Company Limited

In August 2004, a subsidiary granted Baht 180 million loan facilities to P. P. Coral Resort Limited (called "P.P."), an associated company under specific conditions. The loan carries interest at the Minimum Loan Rate per annum, which is announced by Krung Thai Bank Plc. The interest charge was payable on monthly basis. The loan is repayable in 66 monthly installments of which Baht 2.8 million was repayable in 1st to 64th installments and Baht 0.4 million was repayable in the 65th to 66th installments. The first installment started in March 2006.

In 2005, the subsidiary and P.P. entered into an additional memorandum. According to this memorandum, P.P. would pay the subsidiary the loan principal of Baht 80 million, together with any outstanding accrued interest when it accepted construction works from the Company. The Company and its subsidiary's management believed that the acceptance would take place in 2006. Therefore, loans and related accrued interest were presented as a part of current assets as at 31 December 2005.

In 2006, P.P. has requested to revise the repayment terms. P.P. will gradually repay the loan, carry interest at the same rate, within 10 years. The first installment is starting in 2008. Therefore, as at 31 December 2006, all of the loan and related accrued interest was presented as non-current assets.

P.P.'s operations in 2006 did not meet expectation as the Tsunami disaster in December 2004 caused the construction delay and P.P. has just started its resort business. P.P., consequently, could not comply with loan repayment to its bank. The management of P.P. has been negotiating with the bank to relax and revise repayment conditions.

The management of the subsidiary has reviewed the P.P.'s ability in repaying its debts by considering projected cash flow and also expects that P.P. will be able to negotiate with the bank with success. Impairment loss, therefore, has not recorded into the accounts.

P.P.'s other shareholders have pledged share certificates of the associated company and Angthong Sugar Terminal Company Limited to secure the loan.

#### Loan to Sino-Thai Tower

A subsidiary granted a loan of Baht 19 million to Sino-Thai Tower. The loan carries flat interest rate at 8% for the whole contract period. The loan and relating interest and are repayable in 72 installments of which Baht of 0.39 million is monthly due. The first installment started in July 2006.

#### Directors and management's remuneration

In 2006 the Company and its subsidiaries paid salaries, meeting allowances and gratuities to their directors and management totaling Baht 25.8 million (The Company only: Baht 24.8 million) (2005: Baht 27.9 million, The Company only: Baht 26.9 million).

### 10. ACCOUNTS RECEIVABLE / UNDUE OUTPUT TAX RELATING TO CONSTRUCTION OF SUVARNABHUMI AIRPORT RAIL LINK CONTRACT

In January 2005, the Company entered into an agreement for the construction of the Suvarnabhumi Airport Rail Link with the State Railway of Thailand (SRT), and a contract to transfer the rights of claim over receipts under this construction contract with 8 local banks by way of issuing bills of exchange without recourse. The contract to transfer the rights of claim states that there is no recourse whatsoever to the Company in respect of the issued bills of exchange and the Company's independent legal counselor agrees that the Company has no liability. The Company, therefore, has not accounted for the liabilities arising as a result of the transfer of the right of claim into its accounts.

However, the amount received from the transfer of the rights of claim under the construction contract to the banks, is stated net of related value added tax and withholding tax since such tax obligations arise when the SRT pays the banks to which the rights of claim were transferred, after construction is completed no later than November 2007 according to the contract. However, this construction project is going to be postponed its completion, and the Company is negotiating with parties relating to this agreement and expects it will succeed. Therefore, as of 31 December 2006, the Company presents the balances of accounts receivable and the relating taxes as long-term assets and liabilities in the balance sheet.

SRT is liable for the interest incurred under the contracts in respect of the above arrangement. However, for tax purposes, such interest is considered to be a part of the construction contract. The Company, therefore, will issue tax invoices for such interest when the SRT pays the interest and related taxes to the banks, after construction is completed. The Company has therefore not accounted for the interest into its accounts. As at 31 December 2006, such interest amounts to Baht 284.8 million (31 December 2005: Baht 91.1 million).

### 11. INVESTMENTS ACCOUNTED FOR UNDER EQUITY METHOD / PROVISION FOR LOSS OF SUBSIDIARY AND JOINT VENTURES

(Unit: Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2006	2005	2006	2005
Investments in subsidiaries	-	-	462,172,972	508,196,432
Investments in associated companies	196,384,694	228,249,979	196,384,693	188,666,932
Investments in joint ventures	-	-	1,274,946	1,305,793
	196,384,694	228,249,979	659,832,611	698,169,157
Provision for loss of joint ventures	2,400,837	2,398,191	3,097,156	2,398,191

(Unit: Baht)

	Nature of business	Paid-up capital (Million Baht)	Consolidated					
			Equity interest		Cost		Equity Method	
			2006 %	2005 %	2006	2005	2006	2005
Investments in associated companies								
DKK Sino-Thai Engineering Company Limited	Telecommunication and transmission lines installation	8	35.00	35.00	2,799,700	2,799,700	196,384,694	188,666,932
P.P. Coral Resort Company Limited	Resort	148	37.22	37.22	68,001,000	68,001,000	-	39,583,047
ACS Asia Company Limited	Light steel fabrication but has ceased operations	15	33.33	33.33	5,000,000	5,000,000	8,985,577	8,985,577
Less: Provision for impairment of investment							(8,985,577)	(8,985,577)
Net							-	-
Total							196,384,694	228,249,979
Investments in joint ventures								
Philipp Holzmann (Thai) / U.T.M. Engineering / Sino-Thai Joint Venture	Construction but has ceased operations	-	100.00	100.00			14,861,272	14,861,272
Less: Provision for value diminution							(14,861,272)	(14,861,272)
Total							-	-
Provision for loss of joint ventures								
TNNS Joint Venture	Construction	-	10.00	10.00			2,263,378	2,263,378
The Joint Venture of Tomen Enterprise (Bangkok) Limited / Sino - Thai Engineering and Construction Plc. / Totems Co., Ltd.	Construction but has ceased operations	-	33.00	33.00			137,459	134,813
Total							2,400,837	2,398,191

(Unit: Baht)

	Nature of business	Paid-up capital (Million Baht)	The Company Only					
			Equity interest		Cost		Equity Method	
			2006 %	2005 %	2006	2005	2006	2005
Investments in subsidiaries								
HTR Corporation Limited	Office building rental	500	80.90	80.90	440,090,005	440,090,005	461,960,856	507,854,534
Sino-Thai Joint Venture	Construction	-	100.00	100.00	-	-	212,116	341,898
Total							462,172,972	508,196,432
Investments in associated companies								
DKK Sino-Thai Engineering Company Limited	Telecommunication and transmission lines installation	8	35.00	35.00	2,799,700	2,799,700	196,384,693	188,666,932
ACS Asia Company Limited	Light steel fabrication but has ceased operations	15	33.33	33.33	5,000,000	5,000,000	8,985,577	8,985,577
Less: Provision for impairment of investment							(8,985,577)	(8,985,577)
Net							-	-
Total							196,384,693	188,666,932
Investments in joint ventures								
SJ Development Joint Venture	Construction	-	50.00	50.00			1,274,946	1,305,793
Philipp Holzmann (Thai) / U.T.M. Engineering / Sino-Thai Joint Venture	Construction but has ceased operations	-	100.00	100.00			14,861,272	14,861,272
Less: Provision for value diminution							(14,861,272)	(14,861,272)
Net							-	-
Total							1,274,946	1,305,793
Provision for loss of joint ventures								
S.L. Joint Venture (subsidiary)	Construction	-	70.00	-			5,069	-
Sino-Thai-A.S. Joint Venture	Construction	-	58.00	58.00			691,249	-
TNNS Joint Venture	Construction	-	10.00	10.00			2,263,378	2,263,378
The Joint Venture of Tomen Enterprise (Bangkok) Limited / Sino - Thai Engineering and Construction Plc. / Totems Co., Ltd.	Construction but has ceased operations	-	33.00	33.00			137,460	134,813
Total							3,097,156	2,398,191

Share of profit or loss from the operating results of associated companies and joint ventures of the Company was determined based on financial statements prepared by their managements and not audited by their auditors. Most of joint ventures have no activity. Therefore, the Company believes that the value of the investments would not significantly differ if the financial statements had been audited by auditors.

## 12. OTHER LONG-TERM INVESTMENTS

(Unit: Baht)

	Equity interest		Consolidated		The Company Only	
	2006 %	2005 %	2006	2005	2006	2005
<b>Investments in available-for-sale securities</b>						
Nakornthai Stripmill Public Company Limited	-	0.95	-	110,000,000	-	110,000,000
Bangkok Commercial Property Fund	-	-	8,800,000	10,000,000	-	-
STP&I Public Company Limited	1.01	1.01	7,687,413	7,687,413	7,687,413	7,687,413
			16,487,413	127,687,413	7,687,413	117,687,413
Less: Provision for impairment of investments			-	(110,000,000)	-	(110,000,000)
Add: Unrealised losses on available-for-sale securities			2,308,761	(3,460,987)	2,308,761	(2,460,987)
			18,796,174	14,226,426	9,996,174	5,226,426
<b>Other investments</b>						
Abico Land Company Limited	15.00	15.00	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
Peroxy Thai Company Limited	2.44	2.44	10,226,525	10,226,525	10,226,525	10,226,525
Thai Maintenance Contracting Company Limited	19.00	19.00	7,611,405	7,611,405	7,611,405	7,611,405
Others			86,192,423	86,192,423	86,141,573	86,141,573
			134,030,353	134,030,353	133,979,503	133,979,503
Less: Provision for impairment of investments			(109,751,635)	(109,751,635)	(109,751,635)	(109,751,635)
			24,278,718	24,278,718	24,227,868	24,227,868
Other long-term investments-net			43,074,892	38,505,144	34,224,042	29,454,294

The investments in Nakornthai Stripmill Plc. were all disposed during the year 2006. Gain on the disposal was already included in the income statements.

## 13. LOANS TO OTHER COMPANY

Loans to other company are promissory notes repayable at call issued by Kijpracha Tanee Co., Ltd. to a subsidiary. However, the subsidiary does not expect to call for repayment in the near future, and therefore it presents the loans as non-current assets in the balance sheets.

At a meeting of the subsidiary's directors, it resolved not to charge any interest on the loan since 1 January 2000. However, on 26 December 2003, this company entered into a memorandum for loan repayment with the subsidiary, under which that company has agreed to pay interest at MLR per annum, commencing as from 1 January 2004, and to repay the loans with the cash received from its land development. If this company is not able to repay the loans, it will transfer its land to the subsidiary as a part of loan repayment.

According to the above factors and the management's review on projected cash flow of Kijpracha Tanee Company Limited, the subsidiary does not record provision for long outstanding loans to the other company, since the subsidiary's management expects that these loans can be collected in full.

#### 14. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Consolidated										(Unit: Baht)
	Revaluation basis			Cost basis						Total
	Land and improvements for rents	Land and rental condominium	Land and land improvements	Buildings and building improvements	Leasehold improvements	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Construction in progress	
<b>Cost/reappraised value</b>										
31 December 2005	559,980,457	1,429,730,993	262,261,190	151,486,532	51,271,084	2,125,795,170	179,772,418	392,137,954	745,301,309	5,897,737,107
Acquisition	-	-	75,686,250	2,684,306	37,310	425,253,139	31,941,898	30,683,303	212,484,979	778,771,185
Disposals	-	-	(2,720,000)	-	-	(27,450,155)	(11,118,957)	(10,089,968)	-	(51,379,080)
Transfers	67,564	-	-	9,889,251	(4,101,893)	421,947,772	263,010	903,153	(428,968,857)	-
31 December 2006	560,048,021	1,429,730,993	335,227,440	164,060,089	47,206,501	2,945,545,926	200,858,369	413,634,442	528,817,431	6,625,129,212
<b>Accumulated depreciation</b>										
31 December 2005	-	1,076,386,332	-	81,427,468	29,627,869	618,505,661	132,353,435	215,158,798	-	2,153,459,563
Depreciation	-	13,893,450	-	8,224,841	2,695,330	371,366,708	19,835,497	56,130,025	-	472,145,851
Amortisation of surplus	-	45,824,365	-	-	-	-	-	-	-	45,824,365
Disposals	-	-	-	-	-	(22,084,950)	(10,639,338)	(9,428,922)	-	(42,153,210)
Transfers	-	-	-	805,232	(805,222)	99,024	56,941	139,968	-	295,943
31 December 2006	-	1,136,104,147	-	90,457,541	31,517,977	967,886,443	141,606,535	261,999,869	-	2,629,572,512
<b>Net book value</b>										
31 December 2005	559,980,457	353,344,661	262,261,190	70,059,064	21,643,215	1,507,289,509	47,418,983	176,979,156	745,301,309	3,744,277,544
31 December 2006	560,048,021	293,626,846	335,227,440	73,602,548	15,688,524	1,977,659,483	59,251,834	151,634,573	528,817,431	3,995,556,700

##### Depreciation for the year

2005 (Baht 294.0 million included in cost, and the balance in selling and administrative expenses)

327,251,983

2006 (Baht 437.8 million included in cost, and the balance in selling and administrative expenses)

472,145,851

##### Net book value (if the assets carried at cost)

31 December 2005 110,856,681 113,378,387

31 December 2006 110,924,245 99,484,938

The Company Only										(Unit: Baht)
	Revaluation basis		Cost basis						Total	
	Land and improvements for rents	Land and land improvements	Buildings and building improvements	Leasehold improvements	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Construction in progress		
<b>Cost/reappraised value</b>										
31 December 2005	544,700,000	262,261,190	151,486,532	51,271,084	2,125,795,170	148,767,844	390,350,319	745,301,309	4,419,933,448	
Acquisition	-	75,686,250	2,684,306	37,310	425,253,140	31,591,392	29,775,739	212,484,979	777,513,116	
Disposals	-	(2,720,000)	-	-	(27,450,155)	(10,902,802)	(9,689,968)	-	(50,762,925)	
Transfers	67,564	-	9,889,251	(4,101,893)	421,947,772	263,010	903,153	(428,968,857)	-	
31 December 2006	544,767,564	335,227,440	164,060,089	47,206,501	2,945,545,927	169,719,444	411,339,243	528,817,431	5,146,683,639	
<b>Accumulated depreciation</b>										
31 December 2005	-	-	81,427,468	29,627,869	618,505,661	103,078,847	214,566,405	-	-	1,047,206,250
Depreciation	-	-	8,224,841	2,695,330	371,366,708	19,201,136	55,765,714	-	-	457,253,729
Disposals	-	-	-	-	(22,084,950)	(10,431,515)	(9,028,923)	-	-	(41,545,388)
Transfers	-	-	805,232	(805,222)	99,024	56,941	139,968	-	-	295,943
31 December 2006	-	-	90,457,541	31,517,977	967,886,443	111,905,409	261,443,164	-	-	1,463,210,534
<b>Net book value</b>										
31 December 2005	544,700,000	262,261,190	70,059,064	21,643,215	1,507,289,509	45,688,997	175,783,914	745,301,309	3,372,727,198	
31 December 2006	544,767,564	335,227,440	73,602,548	15,688,524	1,977,659,484	57,814,035	149,896,079	528,817,431	3,683,473,105	

##### Depreciation for the year

2005 (Baht 279.4 million included in cost, and the balance in selling and administrative expenses)

327,251,983

2006 (Baht 423.4 million included in cost, and the balance in selling and administrative expenses)

472,145,851

##### Net book value (if the assets carried at cost)

31 December 2005 99,068,380

31 December 2006 99,135,944

Breakdown of property, plant and equipment carried on the revaluation basis and their accumulated depreciation is as follows:

	Consolidated (Unit : Baht)			
	2006		2005	
	Land and improvements for rents	Land and rental condominium	Land and improvement for rents	Land and rental condominium
Original cost	110,924,245	362,164,493	110,856,681	362,164,493
Surplus from revaluation	449,123,776	1,067,566,800	449,123,776	1,067,566,800
Revalued amount	560,048,021	1,429,730,993	559,980,457	1,429,730,993
Accumulated depreciation on original cost	-	262,679,255	-	248,785,806
Accumulated depreciation on revaluation surplus	-	873,424,892	-	827,600,526
Accumulated depreciation on revalued amount	-	1,136,104,147	-	1,076,386,332

	The Company Only (Unit : Baht)	
	Land and improvements from rents	
	2006	2005
Original cost	99,135,944	99,068,380
Revaluation surplus	445,631,620	445,631,620
Revalued amount	544,767,564	544,700,000

As at 31 December 2006, certain plant and equipment items have been fully depreciated but are still in use. The original cost, before deducting accumulated depreciation, of those assets amounted to approximately Baht 569.5 million (2005: Baht 385.7 million) (The Company only: Baht 543.1 million, 2005: Baht 360.5 million).

#### 15. BANK OVERDRAFT AND SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Bank overdrafts and short-term from financial institutions as at 31 December 2006 and 2005 consist of: -

	Interest rate (percent per annum)	Consolidated/the Company only (Unit : Baht)	
		2006	2006
Bank overdrafts	8.00	40,015,939	181,766,585
Short-term loans from financial institutions	7.25 — 7.75	344,169,909	10,806,422
Bill of exchanges issued to open-end funds	4.30 — 4.38	611,297,945	1,190,625,000
Total		995,483,793	1,383,198,007

#### 16. PROVISION FOR LOSS ON CONSTRUCTION PROJECTS

	Consolidated/the Company only (Unit : Thousand Baht)
Balance as at 31 December 2005	3,014,175
Add: Recorded in the period	905,035,888
Less: Decrease in provision as project cost actually occurred in the year	(186,805,751)
Balance as at 31 December 2006	721,244,312

In current circumstances, prices of construction materials and wages, oil and transportation costs have significantly risen. In addition, major construction contracts have been extended due to uncontrollable external factors. Because of these, the Company has to reconsider its project costs in detail. In the mentioned circumstances, the Company noted loss from long term projects and recorded the whole amount of loss into income statements in 2006. The Company believes that if the above events do not significantly change, the recorded provision for loss is adequately set in the current situation.

#### 17. BILLS OF EXCHANGE

Bills of exchange issued to open-end funds, issued in 2005 and due in 2007, were classified as short-term liabilities as of 31 December 2006 by including within bank overdrafts and short-term loans from financial institutions.



## 18. LIABILITIES UNDER HIRE PURCHASE AND FINANCIAL LEASE AGREEMENTS

Liabilities under hire purchase and financial lease agreements as at 31 December 2006 and 2005 consist of :-

	(Unit : Baht)	
	Consolidated	the Company only
	2006	2005
Liabilities under hire purchase and lease agreements	255,435,209	253,508,314
Less: Deferred interest expense	(22,088,021)	(21,491,110)
Less: Portion due within one year	(116,745,938)	(104,017,348)
Liabilities under hire purchase and lease agreements - net of current portion	116,601,250	127,999,856

As at 31 December 2006, there were the following commitments payable under a hire purchase agreements by the Company:

Year	Million Baht
2007	130.1
2008	102.1
2009 - 2010	23.3
	255.5

## 19. DEBENTURES

On 1 October 2003, an extraordinary meeting of the shareholders of the Company approved the issue of Baht 500 million of 5-years unsecured amortising debentures. The debentures are to bear interest at a rate of 4 percent per annum, payable semi-annually, and principal is to be repaid in annual installments of Baht 125 million as from the second year. The debentures issue is made with normal covenants, pertaining to matters such as the maintenance of financial ratios and dividend payments.

As at 31 December 2006, the Company is unable to comply with the debenture covenant regarding the maintaining of some financial ratios. The debenture holders have subsequently resolved to relax the terms.

On 28 April 2006, the Annual General Meeting of the Company's shareholders resolved the issuance and sales of not over 7-years debentures totaling not more than Baht 3 billion within a period of 3 years. These debenture carry interest rate at market rate on the issued and selling date. The Company has yet to issue and sell the debenture as of 31 December 2006.

## 20. LONG-TERM LOANS

This balance represents a loan that, the Company entered into an agreement with a local commercial bank granting a loan amounting to Baht 400 million, on which interest is charged at MLR% per annum. The loan is repayable in 4 monthly installments at Baht 100 million each, with the first of these due in August 2007.

Most loan agreements contain certain covenants and restrictions imposed by the lenders regarding, among other things, the proportion of shareholding of the major shareholders, changes in management, providing guarantees to loans or aval to promissory notes of any other persons or other companies, dividend payments, merger or consolidation with any other companies, and the maintenance of certain financial ratios.

## 21. CASH RECEIPT UNDER CONSTRUCTION CONTRACT

In the second quarter of the year 2006, the Company received of USD 12 million from an overseas company which is a consortium with the Company under a construction contract. The overseas company agreed to grant this amount of money to the Company for use in the construction project. It is to be repaid at the end of 2008. The Company entered into a forward exchange contract to hedge currency risk, as will be discussed in Note 35 to the financial statements.

## 22. SHARE CAPITAL

On 31 May 2005, an Extraordinary General Meeting of the Company's shareholders resolved to increase its registered capital from Baht 1,190,250,000 (1,190,250,000 ordinary shares of Baht 1 each) to Baht 1,350,250,000 (1,350,250,000 ordinary shares of Baht 1 each) through the issue of 160,000,000 new ordinary shares of Baht 1 each.



The movements of the Company's paid-up share capital are as following:

For the year 2006	Number of ordinary shares	
	STEC-W	STEC-W2
<b>Warrants exercises in</b>		
December 2005	6,600	-
March 2006	71,600	80,000
October 2006	4,200	-
	82,400	80,000
	Shares	
Total increase in ordinary shares due to warrants exercises	162,400	
Increase in share capital*	160,000,000	
Total number of shares increases	160,162,400	

\*In January 2006, at the Meeting of Board of Directors was resolved to distribute the 160 million ordinary shares of Baht 1 each. The ordinary shares have a offering price of Baht 12.10 per share, totaling amount received from this shares sale of Bath 1,936 million. There were expenses occurred regarding to the share increase of Baht 50.83 million which were recorded as a deduction of share premium. All of the shares increase was sold during 12 to 16 January 2006.

For the year 2005	Number of ordinary shares	
	STEC-W	STEC-W2
<b>Warrants exercises in</b>		
December 2004	18,400	-
March 2005	1,957,800	-
June 2005	90,200	5,364,607
September 2005	299,700	1,006,932
Total	2,366,100	6,371,539

## 23. REVALUATION SURPLUS

(Unit: Baht)

	Consolidated/The Company Only	
	2006	2005
Balance — beginning of year	606,650,580	641,805,776
Increase in share of revaluation surplus of the Company	-	1,916,711
Amortisation of revaluation surplus by a subsidiary (proportionate to the Company's investment)	(37,071,907)	(37,071,907)
	(37,071,907)	(35,155,196)
Balance — end of year	569,578,673	606,650,580

The revaluation surplus can neither be offset against retained deficit nor used for dividend payment.

## 24. WARRANTS

The Company issued warrants twice. The warrants are listed in the Stock Exchange of Thailand and are detailed as follows:

	Warrants' names in the Stock Exchange of Thailand	
	STEC-W	STEC-W2
Extraordinary General Meeting of Shareholders resolution date	14 February 2002	16 August 2004
Total number of warrants issued (units)	170,000,000	170,000,000
Ratio of existing ordinary shareholders' rights to purchase warrants (ordinary shares : warrants)	5 : 1	6 : 1
Proposed selling prices for 1 unit of warrants (Baht)	none	3.0*
Exercised period as from the issued date (years)	5	3
Expired date	30 May 2007	18 April 2008
Exercised ratio (warrant : ordinary share)	1 : 1	1 : 1
Exercised price (Baht per unit)	1.0	8.5
Remaining unexercised warrants on 31 December 2005 (units)	1,882,350	163,628,461
Remaining unexercised warrants on 31 December 2006 (units)	1,806,550	163,548,461

\* STEC-W2 were proceeded in 2005 with total proceeds of Bath 510 Million.

## 25. STATUTORY RESERVE

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

## 26. NUMBER OF EMPLOYEES AND RELATED COSTS

	Consolidated		The Company Only	
	2006	2005	2006	2005
Number of employees at end of year (Persons)	951	878	934	862
Employee costs for the year (Thousand Baht)	554,726	430,790	549,098	425,419

## 27. CORPORATE INCOME TAX

The Company has no corporate income tax payable in 2005 since the tax losses brought forward from the previous year exceed the net earnings for the year.

## 28. EARNINGS PER SHARE

Basic earnings (loss) per share is calculated by dividing the net profit (loss) for the year by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

Diluted earnings per share is calculated by dividing net profit for the year by the sum of the weighted average number of ordinary shares in issue during the year and the weighted average number of ordinary shares which would need to be issued to convert all dilutive potential ordinary shares into ordinary shares. The calculation assumes that the conversion took place either at the beginning of the year or on the date the potential ordinary shares were issued.

	Net earnings		Weighted average number of ordinary shares		Earnings per share	
	2006 Baht	2005 Baht	2006 Shares	2005 Shares	2006 Baht	2005 Baht
<b>Basic earnings (loss) per share</b>						
Net earnings (loss)	(1,779,679,148)	472,763,121	1,177,586,752	1,020,094,323	(1.51)	0.46
<b>Effect of dilutive securities</b>						
Warrants	-	-	1,580,493	41,912,095		
<b>Diluted earnings (loss) per share</b>						
Net earnings (loss) of ordinary shareholders assuming the conversion of dilutive securities	(1,779,679,148)	472,763,121	1,179,167,245	1,062,006,418	(1.51)	0.45
Warrants outstanding (unit):						
31 December 2006	<u>165,355,011</u>					
31 December 2005	<u>165,517,411</u>					

There is no calculation of diluted loss per share for the year 2006 as such calculation would decrease loss per share.

STEC-W2 warrants are excluded from the potential ordinary shares for calculation of earnings (loss) per share for the year ended 31 December 2006, since their exercise price is excess of the fair value of the ordinary shares.

## 29. DIVIDEND

Dividend declared in 2006 and 2005 consist of the following:

	Approved by Annual General Meeting of Shareholders on		
	Shareholders on	Dividend per share (Baht)	Total dividends (Million)
Dividend on 2005 earnings	28 April 2006	0.23	272.40
Dividend on 2004 earnings	28 April 2005	0.06	60.94

## 30. CONTRACTS IN PROGRESS

As at 31 December 2006, the Company's aggregate amount of construction cost incurred and recognised profits or losses to date for contracts in progress is approximately Baht 28,017 million and gross amounts due from customers for contracts in progress is approximately Baht 5,147 million.

### 31. FINANCIAL INFORMATION BY SEGMENT

The operations of the Company and subsidiaries principally involve construction contracting, office building rental and property development, and are mostly carried on in the geographic area of Thailand. As a result, all of the revenues, operating profit (loss) and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned industry segments and geographic area. The financial information by segment is as follow:

(Unit: Million Baht)

	Construction contracting		Office building rental and property development		Total	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Construction and rental income	15,105	13,082	49	44	15,154	13,126
Intersegment revenues	(441)	(9)	(6)	(6)	(447)	(15)
Total revenues	14,664	13,073	43	38	14,707	13,111
Segment income	(1,768)	452	6	3	(1,762)	455
Unallocated income (expenses)						
Interest income					64	29
Other income					46	58
Share of gain (loss) from investment in associated company					(18)	10
Interest expenses					(104)	(72)
Corporate income tax					(9)	(8)
Minority interest					3	1
Net income (loss)					(1,780)	473
<b>As at 31 December</b>						
Property, plant and equipment	3,683	3,373	312	371	3,995	3,744
Other assets	11,484	8,464	307	305	11,791	8,769
Total assets	15,167	11,837	619	676	15,786	12,513

### 32. CREDIT FACILITIES

As at 31 December 2006 and 2005, the credit facilities of the Company and subsidiaries granted by financial institutions are secured by the guarantees and mortgages/pledges of the assets listed below.

1. Fixed deposits totaling Baht 0.3 million (2005: Baht 2 million)
2. 9.3 million shares of HTR Corporation Limited
3. Pledge of the Company's land with net book value as of 31 December 2006 of Baht 545 million.
4. Pledge of office condominiums with net book value as of 31 December 2006 of Baht 3 million.
5. The transfer of the right of the claim of collections from construction contracts to a bank. The Company can normally withdraw from the transfer. As at 31 December 2006, the balance of the accounts receivable under the right transfer agreement was Baht 279 million (2005: Baht 234 million).
6. An associated company's investments in 562,500 ordinary shares of P.P. Coral Resort Company Limited in order to secure loan facility of P.P Coral Resort Company Limited

### 33. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

As at 31 December 2006, the commitments and contingent liabilities of the Company and its subsidiaries are listed below.

33.1 There were outstanding letters of guarantee totaling Baht 11,209 million (2005: Baht 8,075 million), issued by financial institutions on behalf of the Company in respect of certain performance bonds as required in the normal course of the businesses of the Company, subsidiaries and joint ventures.

33.2 The Company has been sued for compensation totaling approximately Baht 36 million. The cases are still being considered by the Court. The Company's management believes that the outcome of these cases will be favorable to the Company and therefore no provision for liability has been set aside in the accounts.

### 34. PROVIDENT FUND

The Company, its subsidiaries and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Employees, the Company and its subsidiaries contributed to the fund monthly at the rate of 3-5 percent of basic salaries. The fund, which is managed by BOA Asset Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules.

## 35. FINANCIAL INSTRUMENTS

### 35.1 Financial risk management policies

The Company and its subsidiaries' financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 48 "Financial instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise as follow:

#### Financial assets

- Cash and cash equivalents
- Trade accounts and note receivable
- Retention receivable
- Loans
- Advances to subcontractors

#### Financial liabilities

- Short-term loans
- Trade accounts and note payable
- Hire purchase creditor
- Financial lease payable
- Debenture
- Long-term loan
- Advances received from construction contracts
- Cash receipts under construction contract

The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

#### Credit risk

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to construction receivables and loans. However, due to their prudent credit policy, most of their customers being government agencies, and their close follow up of debt, analysing financial position on an ongoing basis, the Company and subsidiaries do not anticipate material losses from their debt collection in excess of those for which provision has already been set aside.

#### Interest rate risk

The Company and its subsidiaries' exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks, short-term and long-term loans, hire purchase creditor, financial lease payable and debentures which are subject to interest. However, because most of the financial assets and liabilities have floating interest rates which fluctuate in line with market interest rates or fixed interest rates which will be due within a short period, the interest rate risk is expected to be minimal.

As at 31 December 2006, the significant financial assets and liabilities, exposing to interest rate risk, classified by type of interest rate are summarized in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on maturity, or the repricing date, if this occurs before the maturity date.

	Consolidated					(Unit : Million)
	Interest rate (% p.a.)	Fixed interest rates		Floating interest rate	Total	
		Within 1 year	Over 1 year			
<b>Financial Assets</b>						
- Cash and cash equivalents	0.50 - 5.04	602	-	684	1,286	
- Long term loan to related companies	7.75 - 13.89	2	16	72	90	
- Long term loan to other companies	7.75	-	-	85	85	
		604	16	841	1,461	
<b>Financial liabilities</b>						
- Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	4.30 - 8.00	805	-	190	995	
- Hire purchase creditor	7.00 - 8.50	52	46	-	98	
- Financial lease payable	7.00 - 8.50	65	71	-	136	
- Debentures	4.00	125	125	-	250	
- Long term loans	7.75	-	-	400	400	
		1,047	242	590	1,879	

	The Company Only					(Unit : Million Baht )
	Interest rate (% p.a.)	Fixed interest rates		Floating interest rate	Total	
		Within 1 year	Over 1 year			
<b>Financial Assets</b>						
- Cash and cash equivalents	0.50 - 5.04	602	-	554	1,156	
		602	-	554	1,156	
<b>Financial liabilities</b>						
- Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	4.30 - 8.00	805	-	190	995	
- Hire purchase creditor	7.00 - 8.50	52	46	-	98	
- Financial lease payable	7.00 - 8.50	65	71	-	136	
- Debentures	4.00	125	125	-	250	
- Long term loans	7.75	-	-	400	400	
		1,047	242	590	1,879	

### Foreign currency risk

The Company is exposed to significant foreign currency risk in respect of purchase transactions and services renders, and advance received for constructions denominated in foreign currencies. However, the Company has entered into forward contracts to mitigate the foreign currency risk.

As at 31 December 2006, the outstanding balances of the Company's financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are summarized below.

Foreign currency	Financial assets (Million)	Financial liabilities (Million)	Average exchange rate As at 31 December 2006 (Baht per 1 foreign currency unit)
USD	-	12	36.09
JPY	163	245	0.30

As at 31 December 2006, the Company had the following outstanding forward contracts:

1. In July 2006, the Company entered in to a forward exchange contract to hedge currency risk of JPY denominated payable, as detailed below.

Period no.	Amount (Million JPY)	Settlement date
1	80	30 March 2007
2	80	31 March 2008
3	78	31 March 2009

The exchange rates under this contract were agreed upon conditional on future JPY exchange rate. The contractual exchange rate is 0.3950 Baht/JPY, if the yen ever trades at or below 0.3145 Baht/JPY at anytime during the period before each settlement date, the exchange rate will be set at 0.3380 Baht/JPY, while if yen ever trades above 0.3145 Baht/JPY at anytime during the same period. If the yen trades in the same period above the knock out rates, specified in the contract, of 0.400, 0.4100 and 0.4200 Baht/JPY for each of the above period respectively, no exchange will be made and the Company will use market exchange rate in paying the debts.

During the current year, the yen traded below 0.3145 Baht/JPY at during the period no. 1, so the Company recorded 80 JPY million using 0.3950 Baht/JPY according to the contract.

As at 31 December 2006, the average buying and selling rates announced by the Bank of Thailand were 0.300297 Baht/JPY and 0.305787 Baht/JPY, respectively.

2. In August 2006, the Company entered in to a forward exchange contract to hedge currency risk of USD of cash receipt under construction contract from an overseas company which is a consortium, discussed in Note 21 to the financial statements, as detailed below.



Contract no.	Amount (Million USD)	The contractual exchange rate (Baht/USD)	Settlement date
1	6	37.9000	24 December 2008
2	6	37.8200	24 December 2008

### 35.2 Fair value of financial instruments

Since the majority of the Company and its subsidiaries' financial instruments are short-term in nature. Loans given to and loans from others mostly bear floating interest rates. Majority of loans bear fixed interest rate are going to due within 2 years. Fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the balance sheets.

Fair value of foreign exchange contracts of the Company is not significant different from their net book value.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

### 36. RECLASSIFICATION

Certain amounts in the financial statements for the year ended 31 December 2005 have been reclassified to conform to the current year's classification, with no effect on previously reported net earnings or shareholders' equity.

### 37. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorised for issue by the Company's by Audit Committee on 20 February 2007.





SINO-THAI ENGINEERING & CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

32/59-60, 27<sup>th</sup>-30<sup>th</sup> Floor, Sino-Thai Tower,  
Asoke Road, Sukhumvit 21, Klongtoey Nua, Wattana, Bangkok 10110  
Tel: +66 [0] 2260-1321 Fax: +66 [0] 2260-1339  
[www.stecon.co.th](http://www.stecon.co.th)