

ANNUAL REPORT

รายงานประจำปี 2561

2018



บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
SINO-THAI ENGINEERING & CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED



After its successful business recognition since 1962, Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited (STECON) to thrive from the outset, engineering and the construction company, formed with vision, began to make significant contributions to implementing the national blueprint for economic growth and development through five key areas of activity :

Infrastructure : Mass Transit Systems, Elevated roads, Expressways, Roads, Bridges

Power & Energy : Power Plants, Oil Refineries

Industrial : Petrochemical Plants, Industrial Plants

Building : Office Buildings, Condominiums, Multipurpose Buildings, Air-traffic Control Towers, Aircraft Maintenance Centers, Stadiums, Conference Centers, Museums, Hospitals, Schools, City Air Terminals

Environment : Wastewater Treatment Plants, Irrigation Systems, Water Supply Plants

Throughout the 56 years of construction experience and other outstanding records of the Company are accepted both in the country and the overseas. The Company strongly emphasizes on best and high quality construction where its highest goal is to undertake the engineering and construction business in every aspect to meet customers' stringent requirements regarding quality, on-time delivery, fair price, with high health, safety and environmental standard.

Sino-Thai continues to move forward and became the leading Engineering and Construction firm in Thailand by handing over quality projects with all experts and experience to its customers and has earned a reputation as a respected and trusted throughout.

ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น เป็นหนึ่งในบริษัทก่อสร้างชั้นนำของคนไทย ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2505 บริษัทเติบโตและมีบทบาทสำคัญในการร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการวางรากฐานเพื่อการพัฒนาประเทศในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจก่อสร้าง ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่สำคัญและเป็นกลไกหลักอย่างหนึ่งซึ่งช่วยผลักดันระบบเศรษฐกิจของประเทศให้เติบโตผ่านผลงานก่อสร้างที่หลากหลาย ประกอบด้วย

งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค เช่น รถไฟฟ้าขนส่งมวลชน ทางยกระดับ ทางด่วน ถนน สะพาน

งานก่อสร้างด้านไฟฟ้าและพลังงาน เช่น โรงไฟฟ้า โรงกลั่นน้ำมัน

งานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรม เช่น โรงงานปิโตรเคมี และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

งานก่อสร้างอาคาร เช่น อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม อาคารสาธารณประโยชน์ หอบังคับการบิน ศูนย์ซ่อมเครื่องบิน สนามกีฬา ศูนย์ประชุม พิพิธภัณฑ์ โรงพยาบาล โรงเรียน อาคารผู้โดยสาร

งานก่อสร้างด้านสิ่งแวดล้อม เช่น โรงบำบัดน้ำเสีย ระบบชลประทาน โรงงานผลิตน้ำประปา

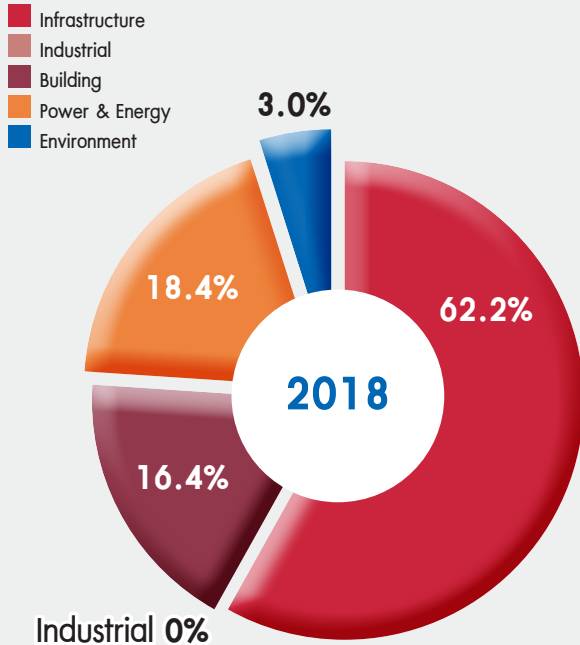
ตลอดระยะเวลา 56 ปีที่ผ่านมา บริษัทสั่งสมประสบการณ์และผลงานก่อสร้างเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ บริษัทยังคงมุ่งมั่นผลิตผลงานก่อสร้างที่มีคุณภาพสูง โดยมีเป้าหมายสูงสุด คือ มาตรฐานของผลงานก่อสร้างที่มีคุณภาพ ตรงเวลา และราคายุติธรรม โดยคำนึงถึงความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม สุขอนามัย และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ

ซิโน-ไทย ได้สร้างสรรค์ผลงานแห่งความสำเร็จด้วยความเชี่ยวชาญและประสบการณ์อันยาวนานให้แก่ลูกค้าจนได้รับชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับและไว้วางใจตลอดมา

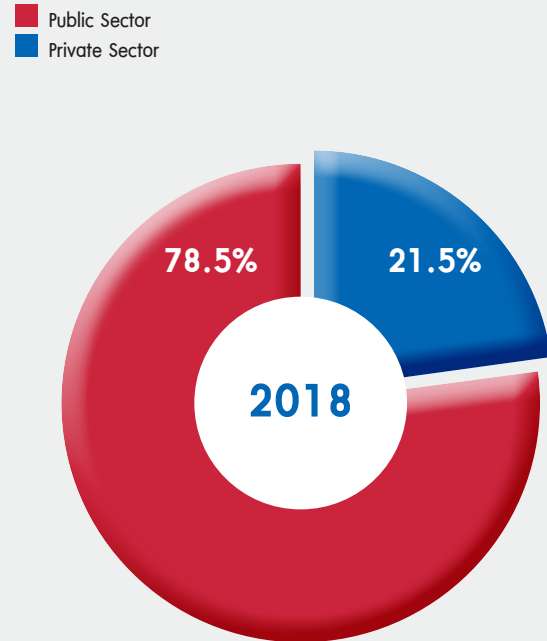




Construction Revenue Structure by Type of Works



Construction Revenue Structure by Type of Customers



Increase in	Increase in	Increase in	Increase in	Increase in
Total Revenue	Gross Profit	Net Profit	Book Value per Share	Backlog Order
2017	2017	2017	2017	2017
Bt 21,159 mn	Bt -1,512 mn	Bt -603 mn	Bt 6.20	Bt 103,985 mn
2018	2018	2018	2018	2018
Bt 27,976 mn	Bt 2,066 mn	Bt 1,637 mn	Bt 7.36	Bt 105,200 mn
			#share = 1,525 mn	
			2018	
			Bt 7.36	
			#share = 1,525 mn	



CG Ranking by Thai Institute of Directors (IOD) 2018 : **Excellent**

Market Share : 12.60% (3th Rank)

Comparing to 24 construction companies listed in SET as of 3Q 2018

Company Credit Rating (2018) : **“A-” by TRIS Rating Co.,Ltd.**

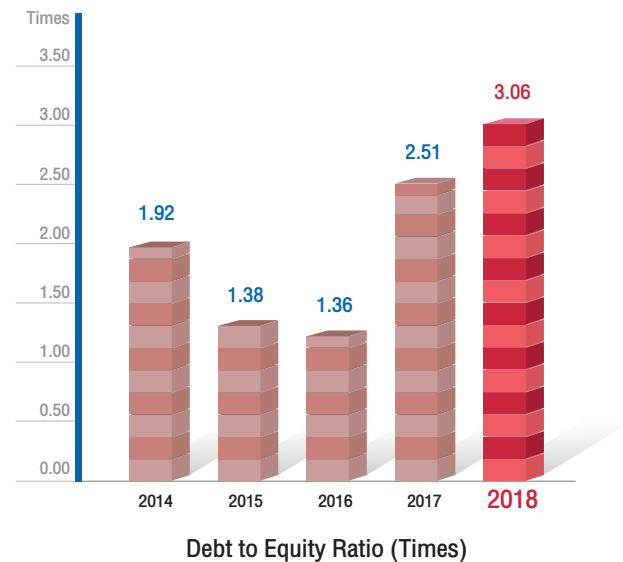
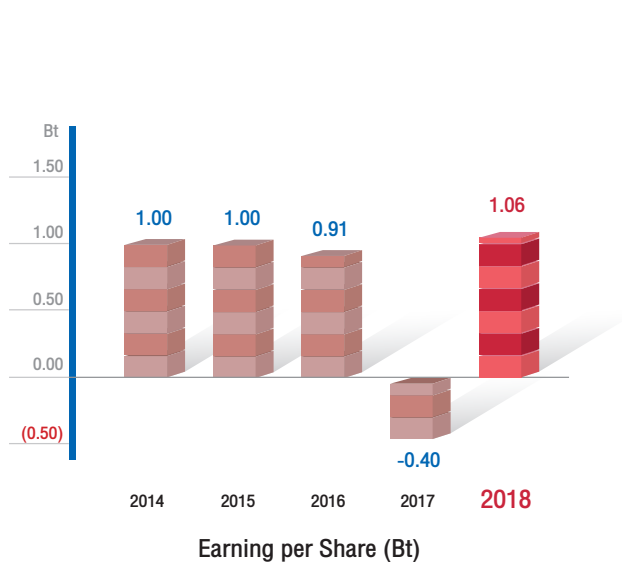
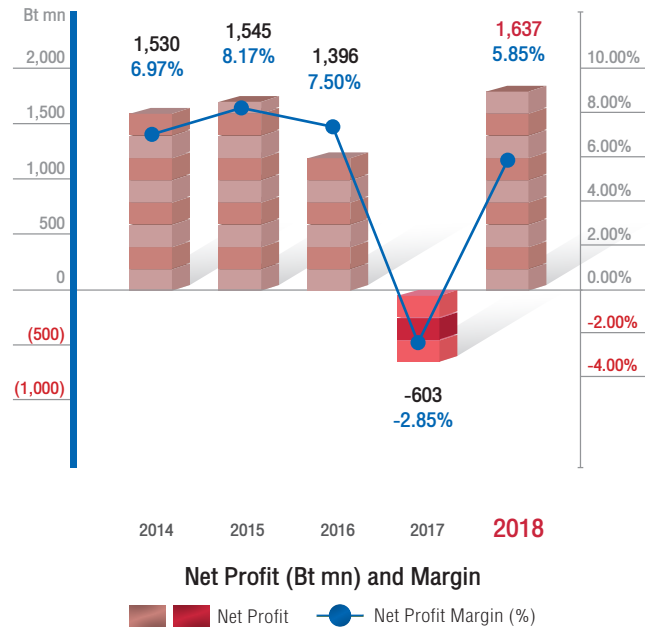
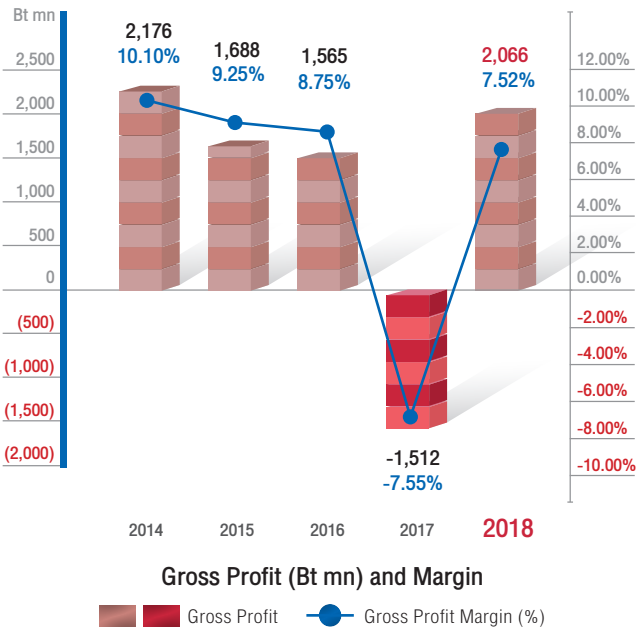
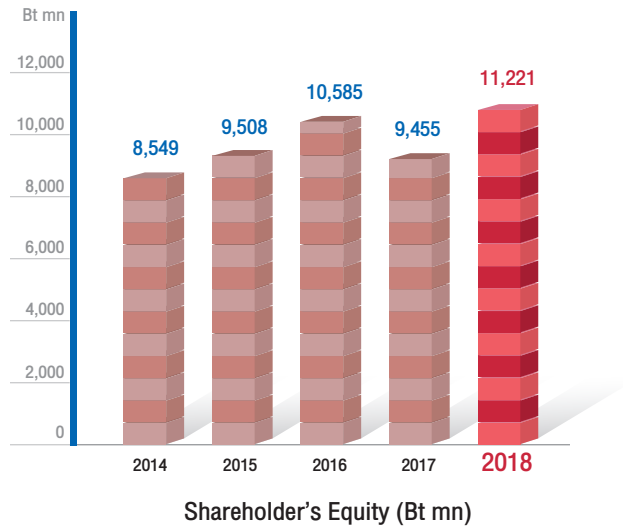
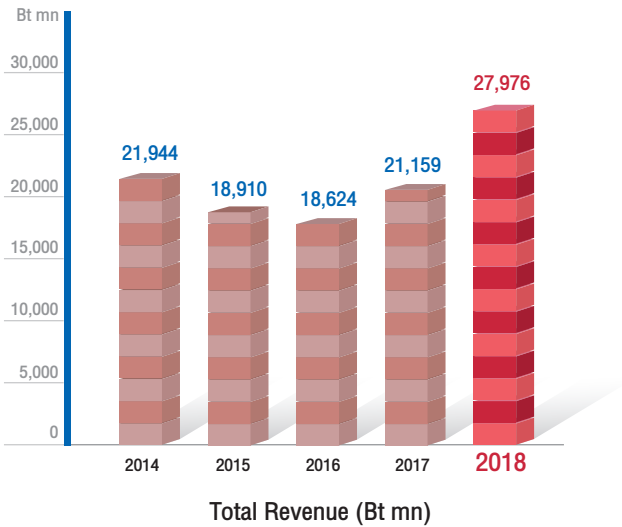
FINANCIAL HIGHLIGHTS

สรุปข้อมูลทางการเงิน

		2557 2014	2558 2015	2559 2016	2560 2017	2561 2018
งบดุล (ล้านบาท)	Balance Sheet (Bt mn)					
สินทรัพย์หมุนเวียน	Current Assets	18,562	15,572	15,647	22,417	28,721
สินทรัพย์รวม	Total Assets	25,004	22,661	25,000	33,160	45,575
หนี้สินหมุนเวียน	Current Liabilities	15,927	12,649	13,699	22,907	32,827
หนี้สินรวม	Total Liabilities	16,454	13,153	14,415	23,705	34,355
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholders' Equity	8,549	9,508	10,585	9,455	11,221
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	Income Statement (Bt mn)					
รายได้จากการก่อสร้าง	Construction Income	21,552	18,238	17,896	20,015	27,469
รายได้รวม	Total Revenue	21,944	18,910	18,624	21,159	27,976
ต้นทุนงานก่อสร้าง	Cost of Construction	19,376	16,550	16,330	21,527	25,402
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	Selling & Administrative	583	448	554	419	517
ดอกเบี้ยจ่าย	Interest Expense	18	13	13	23	29
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	2,176	1,688	1,565	-1,512	2,066
กำไรสุทธิ	Net Profit	1,530	1,545	1,396	-603	1,637
อัตราส่วนทางการเงิน	Financial Ratio					
อัตราส่วนทุนสภาพคล่อง (เท่า)	Current Ratio (Times)	1.17	1.23	1.14	0.98	0.87
ระยะเวลาเก็บหนี้ (วัน)	Collection Period (Days)	47	58	65	72	60
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	Payment Period (Days)	62	84	91	76	99
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น (%)	Gross Profit Margin (%)	10.10%	9.25%	8.75%	-7.55%	7.52%
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	Net Profit Margin (%)	6.97%	8.17%	7.50%	-2.85%	5.85%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	Return on Equities (%)	17.90%	16.25%	13.19%	-6.38%	14.59%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	Return on Asset (%)	6.12%	6.82%	5.58%	-1.82%	3.59%
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	Total Assets Turnover (Times)	0.88	0.83	0.74	0.64	0.61
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	Debt to Equity Ratio (Times)	1.92	1.38	1.36	2.51	3.06
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	Interest Coverage Ratio (Times)	106	140	130	-33	70
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	Book Value per Share (Baht)	5.61	6.23	6.94	6.20	7.36
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	Earning per Share (Baht)	1.00	1.00	0.91	-0.40	1.06

FINANCIAL HIGHLIGHTS

สรุปข้อมูลทางการเงิน



CONTENTS

สารบัญ

About Us เกี่ยวกับซีโน-ไทย

2018 Highlights	3	ข้อมูลสำคัญ	3
Financial Highlights	4	สรุปข้อมูลทางการเงิน	4
Contents	6	สารบัญ	7

Our Profile ข้อมูลบริษัท

Message from the Chairman of the Board of Directors	9	สารจากประธานกรรมการ	9
Vision / Corporate Objective Long Term Goal / Mission	10	วิสัยทัศน์ / วัตถุประสงค์ เป้าหมายระยะยาว / พันธกิจ	10
Corporate Values	12	คุณค่าองค์กร	12
Strategy	12	กลยุทธ์	12
Project Highlights	14	โครงการสำคัญ	14
Policy 2018	16	นโยบายบริษัท 2561	16
Investment	17	เงินลงทุน	17

Our Business ภาพรวมธุรกิจ

Our Business	18	ธุรกิจของซีโน-ไทย	18
Business Overview	20	ภาพรวมธุรกิจ	21
Infrastructure	22	งานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภค	23
Building	24	งานก่อสร้างด้านอาคาร	25
Power & Energy	26	งานก่อสร้างด้านพลังงาน	27
Industrial	29	งานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรม	29
Environment	31	งานก่อสร้างด้านสิ่งแวดล้อม	31
Industry and Competition	32	ภาวะตลาดและการแข่งขัน	32

Our Organization and Governance โครงสร้างการจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

Organization Chart	36	โครงสร้างองค์กร	36
The Board of Directors	38	คณะกรรมการบริษัท	38
The Board of Executive Directors	50	คณะกรรมการบริหาร	50
The Audit Committee	51	คณะกรรมการตรวจสอบ	51
The Nomination & Remuneration Committee	51	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	51
Management Committee	52	คณะกรรมการจัดการ	52
Assistant to President & Company Secretary	53	คณะที่ปรึกษาและเลขานุการบริษัท	53
Management Team	54	คณะผู้บริหาร	54
Shareholders' Structure	56	โครงสร้างผู้ถือหุ้น	56
Management Structure	57	โครงสร้างการจัดการ	57
Health, Safety & Environmental Concerns	87	การคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม	87
Business Policy on Corporate Social Responsibility	95	นโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม	95
Anti-Corruption	107	การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน	107
Risk Factor	113	ปัจจัยความเสี่ยง	113
Good Corporate Governance	121	การกำกับดูแลกิจการ	121
Internal Control	175	การควบคุมภายใน	175
Report of the Board of Executive Directors	185	รายงานของคณะกรรมการบริหาร	185
Report of the Audit Committee	189	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	189
Report of the Nomination and Remuneration Committee	195	รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	195

Financial Statements งบการเงิน

Management Discussion and Analysis	199	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	199
Connected Transactions	214	รายการระหว่างกัน	215
Reports on the Responsibilities of the Board of Directors on Financial Reports	231	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน	231
Remuneration for Auditor	232	ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	232
Report and Consolidated Financial Statements	293	รายงานและงบการเงินรวม	233
General Information	353	ข้อมูลทั่วไป	353



Professor Rawat Chamchalerm
Chairman of the Board of Directors

ศาสตราจารย์พิเศษ เรวัต ฉ่ำเฉลิม
ประธานกรรมการบริษัท

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS

สารจากประธานกรรมการ



It has been another year in which the international situation and economy has not been cleared. Differentiation and discrimination were still obvious, which inevitably affected international business and investment. Governments and businesses have been cautious in decision making and administration of the nation and cooperation as much as possible.

The situations in Thailand seemed to be positively improved as a clear political direction was in place. The general election has been determined to take place at the beginning the 2019, suggesting good opportunities for local and foreign investments.

Sino-Thai has been strongly moving forward through all these years as can be seen from the fact that we have satisfactory operational results despite all kinds of challenges out there. This could be the result of strong cooperation of Sino-Thai people who have always dedicated ourselves in facing and solving those difficulties. Thanks to our spirit and unity, our business has been successfully growing. We have plenty of mega projects to carry on from now on, contributing to the stability of our economic position. This is the reason why Sino-Thai is well-recognized locally and globally. There are many international cooperates expressing their interest in joining business with us as they trust our strength and stability as the leader in the industry.

I would like to express my gratitude towards the founders of Sino-Thai who established this solid foundation on which we can build on the strongest organization as it is today. We have knowledgeable and skillful Board of Directors who are experts in various fields who wisely determine the directions and policies in response to the situations, and these policies would not be successful if all of us were not fully cooperative. The results are seen clearly as I mentioned earlier. I am wholeheartedly grateful for your efforts.

May all members of the Board of Directors, executives and employees of Sino-Thai be protected under the graciousness of His Majesty King Maha Vajiralongkorn Bodindradebayavarangkun. Lastly, I wish you all blessings, success and happiness in life.

Best wishes,

Professor Rawat Chamchalerm
Chairman of the Board of Directors

เวลาผ่านไปอีกหนึ่งปี สถานการณ์และเศรษฐกิจระหว่างประเทศยังไม่แจ่มใส นัก มีการแบ่งกลุ่ม แบ่งฝ่ายอย่างชัดเจน ซึ่งย่อมส่งผลกระทบต่อธุรกิจการลงทุนระหว่างประเทศอย่างแน่นอน รัฐบาลและองค์กรธุรกิจจึงต่างใช้ความระมัดระวังในการบริหารประเทศและกิจการของตนด้วยความระมัดระวัง

สำหรับประเทศไทยนั้น สถานการณ์แจ่มใสมากขึ้น ทั้งนี้เหตุการณ์ทางการเมืองมีทิศทางชัดเจน มีกำหนดการเลือกตั้งต้นปี 2562 แสดงให้เห็นว่ามีการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ดี ย่อมมีผลดีต่อธุรกิจการลงทุนของประเทศอย่างแน่นอน

บริษัทซิโน-ไทย ของเราได้ก้าวเดินมาอย่างมั่นคง สร้างมก้าวหน้าต่อเนื่องกันตลอดมา มีผลประกอบการเป็นที่น่าพอใจ ส่วนปัญหาอุปสรรคนั้นย่อมเกิดขึ้นได้อันเป็นปกติวิสัยของกิจการขนาดใหญ่เช่นนี้ แต่พวกเราชาวซิโน-ไทยก็ร่วมมือร่วมแรงร่วมใจกันจัดและแก้ปัญหาเหล่านั้นให้ผ่านพ้นไปได้อย่างน่าพอใจยิ่ง ทั้งนี้ด้วยความรัก สัมผัสสามัคคีของพวกเราชาวซิโน-ไทยนั่นเอง ซึ่งพลังดังกล่าวย่อมส่งผลดีต่อธุรกิจและกิจการของบริษัทซิโน-ไทย ให้เจริญก้าวหน้าและประสบความสำเร็จต่อไปอย่างไม่หยุดยั้งอย่างแน่นอน จึงปรากฏว่าบริษัทของเรามีงานโครงการใหญ่ที่จะต้องทำต่อเนื่องกันไปอีกยาวนาน อันจะทำให้บริษัทและพนักงานมีความมั่นคงต่อสถานะและเศรษฐกิจเป็นอย่างมาก ส่งผลให้ บริษัท ซิโน-ไทย ได้รับการยอมรับและเชื่อถือทั้งภายในและต่างประเทศ มีองค์กรต่างประเทศประสงค์ที่จะร่วมประกอบธุรกิจกับบริษัทของเราหลายองค์กร เพราะเขาต่างเชื่อมั่นในสถานภาพอันแข็งแกร่งของ บริษัท ซิโน-ไทย นั่นเอง

ผมขอขอบคุณท่านบรรพชนผู้ก่อร่างสร้างบริษัทซิโน-ไทย ทั้งยังได้วางรากฐานไว้อย่างมั่นคง แข็งแรงไม่สั่นคลอน มีคณะกรรมการที่ดีมีความรู้ ความสามารถ เชี่ยวชาญในสาขาต่างๆ อย่างครบถ้วน ช่วยกันวางแนวทางและนโยบายต่างๆ อย่างรอบคอบเหมาะสมกับสถานการณ์ต่างๆ ซึ่งแนวทางและนโยบายดังกล่าวไม่อาจสัมฤทธิ์ผลได้เลย ถ้าบุคลากรด้านบริหารจัดการและพนักงานทุกท่านไม่ร่วมมือร่วมใจปฏิบัติอย่างเต็มที่ ดังปรากฏผลชัดเจนดังกล่าวมาแล้ว ผมจึงขอคารวะด้วยใจจริงครับ

สุดท้ายนี้ ผมขอกราบอาราธนาสิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลาย พระบารมีของสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร จงดลบันดาลให้บริษัทซิโน-ไทย คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน จงประสบความสำเร็จและความสุขตลอดไปครับ

ด้วยความรักและปรารถนาดียิ่ง

ศาสตราจารย์พิเศษ เรวัต ฉ่ำเฉลิม
ประธานกรรมการบริษัท

VISION
วิสัยทัศน์
MISSION
พันธกิจ

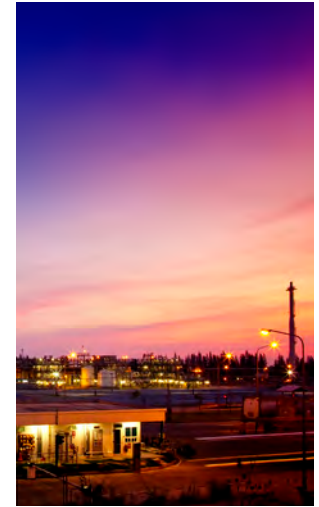


วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างชั้นนำของไทยและอาเซียน ที่ส่งมอบผลงานให้แก่ลูกค้าในระดับมาตรฐานสากล

Vision

The Company continues to move forward and become the leading Engineering and Construction firm in Thailand and eventually the region, while delivering projects that consistently meet international standards.

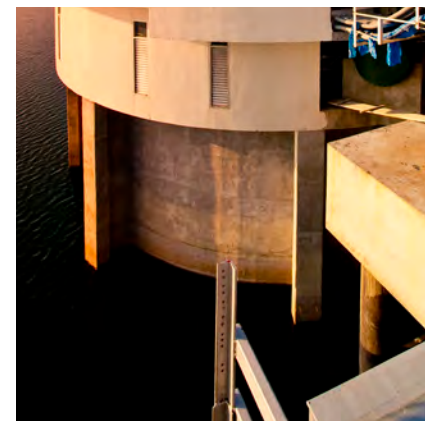


**วัตถุประสงค์
เป้าหมายระยะยาว**

บริษัทมุ่งมั่นในการก้าวสู่การเป็นบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างเพื่อที่จะทำงานก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีมาตรฐานในระดับสากล โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะดำเนินงานด้วยความปลอดภัยสูงสุด (Loss Time Accident = 0) และมีเป้าหมายระยะยาวให้มีการเติบโตของรายได้เฉลี่ยประมาณ 10% ในระหว่างปี 2561 - 2563



Corporate
Objective
Long Term Goal
วัตถุประสงค์
เป้าหมายระยะยาว





Mission

- To undertake the engineering and construction business with a focus on becoming the cost leadership while building excellence in every aspect to meet customers' stringent requirements regarding quality, on-time delivery, safety and environmental concerns.
- To develop an effective management that stresses productivity, perpetual development of the organization and instilling a good work ethics in all personnel.
- To build value for the organization in order to become a unique and distinct firm.
- To remain focused on controlled organizational growth and recognizing those who contribute to this growth.



พันธกิจ

- ดำเนินธุรกิจก่อสร้างโดยเน้นการสร้างความเป็นเลิศในทุกๆ ด้าน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยการสร้างผลงานที่มีคุณภาพ ตรงเวลา ราคา ยุติธรรม โดยคำนึงถึงความปลอดภัยสูงสุด
- พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการปรับปรุงองค์ประกอบอย่างต่อเนื่องตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
- มุ่งเน้นให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป
- สร้างธุรกิจใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ Core Business เพื่อเป็นการกระจายฐานรายได้ และลดความเสี่ยง



Corporate Objective Long Term Goal

The Company intends to move forward as engineering and a turnkey construction services of the domestic and international markets that meet the international standard and our objective is "Safety is our first priority" (Loss Time Accident=0) and long term goal is revenue growth in 2018 – 2020 is approximately 10%



STRATEGY

กลยุทธ์

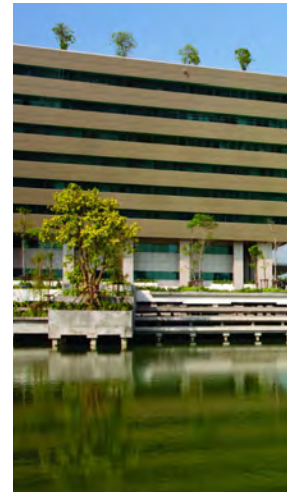
CORPORATE VALUES

คุณค่าองค์กร

Strategy

Sino-Thai's strategy is to deliver sustainable and profitable growth through

- Focus on core business in construction.
- Delivering the best quality services, on time with high safety standard to our valued customers.
- Emphasize on cost leadership.
- Maintaining healthy financial strength.
- Maintaining an operational excellence.
- Developing human capital continuously.



กลยุทธ์

กลยุทธ์ของซิโน-ไทยในการสร้างเสริมการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงและสร้างกำไร โดย

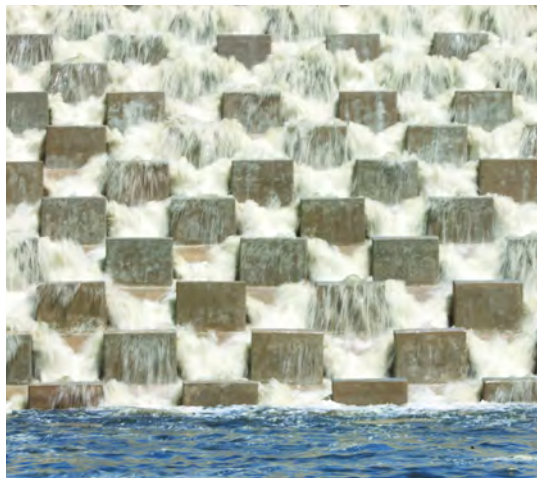
- มุ่งเน้นธุรกิจหลัก – ธุรกิจก่อสร้าง
- ส่งมอบงานที่มีคุณภาพสูง ตรงเวลาดำเนินการตามมาตรฐานความปลอดภัยให้แก่ลูกค้าของเรา
- มุ่งเน้นในการเป็นผู้นำทางด้านต้นทุน
- รักษาความแข็งแกร่งทางการเงิน
- คงไว้ซึ่งความเป็นเลิศในการดำเนินงาน
- พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง





คุณค่าองค์กร

- ตระหนักในคุณค่าของบุคลากร
- ยึดมั่นในพันธสัญญา
- คุณธรรมและความซื่อสัตย์
- การปรับตัวและมีความยืดหยุ่น
- การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง
- ความไว้วางใจ
- ความพึงพอใจของลูกค้า



Corporate Values

- People
- Commitment
- Integrity
- Adaptability & Flexibility
- Continuous Learning
- Trust
- Customer Satisfaction



PROJECT HIGHLIGHTS

โครงการสำคัญ





Track Doubling for East Coast Line Project (Chachoengsao-Khlongsipkao-Kaengkhoi)

The SRT Track Doubling project which is currently under construction is Chachoengsao-Khlongsipkao-Wihandaeng and Buiyai-Kaengkhoi Section including Chord Line 3 in total distance 104 kilometer including railway stations, railway bridges, roadway bridges and signaling & telecommunication systems.



Motorway (Bang-pa-in-Saraburi-Nakornrachasrima)

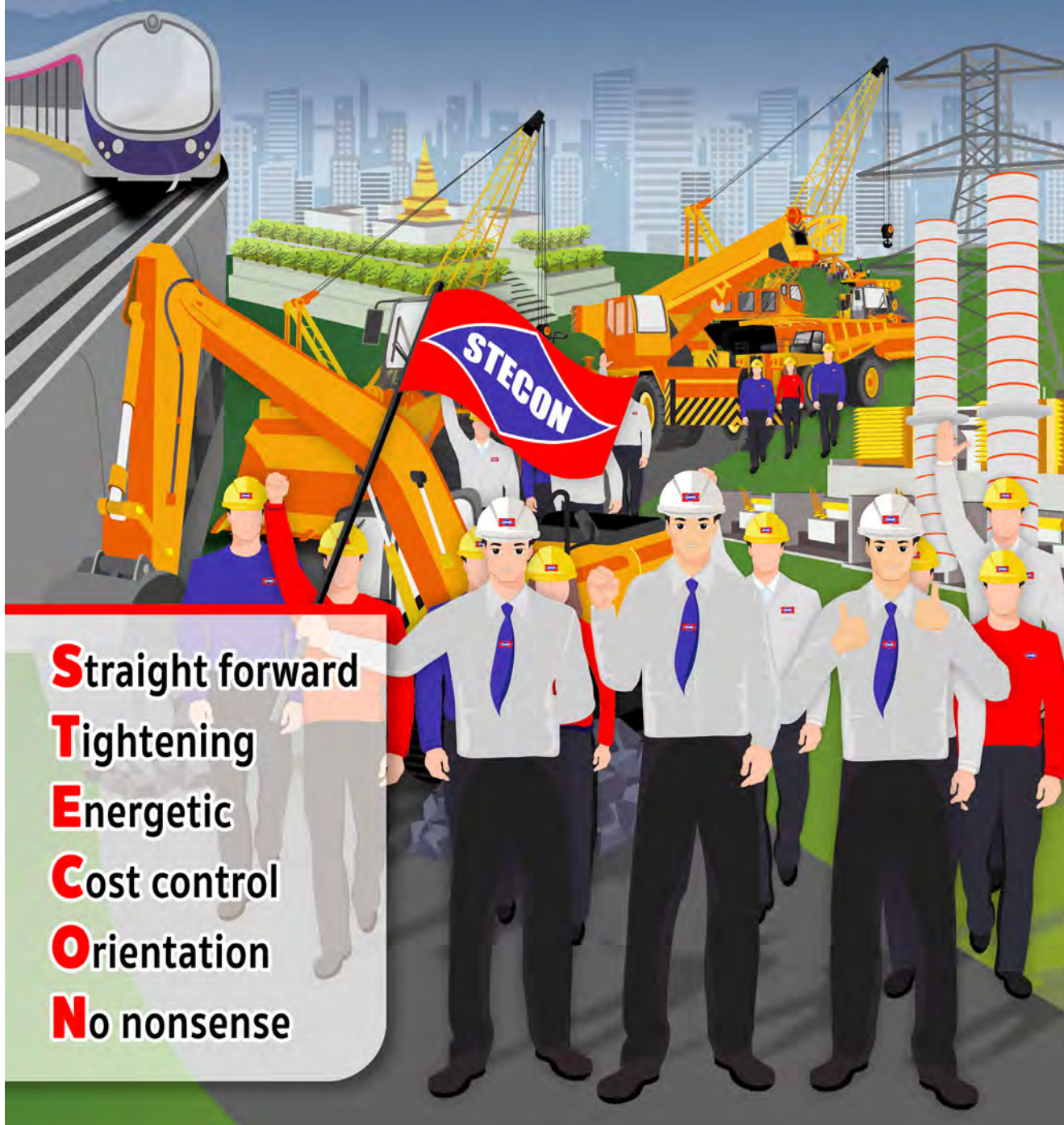
STECON is one of the contractors for Motorway Route Bang-pa-in-Saraburi-Nakornrachasrima from KM 0+0.000 to KM 7+322.494 and KM 71+250 to 74+300, Construction of highway in total distance 12.202 KM. including elevated bridges.



Gulf Energy Development-12 SPPs

STECON is the major player for power plant construction projects in Thailand, the contractor of Gulf Energy Development-12 SPPs projects for construction works which including civil & building, steel structure, piping and equipment installation and related works. We always target to deliver the best quality and on time schedule to our client in connection with international standard.

MOVE FORWARD 2018



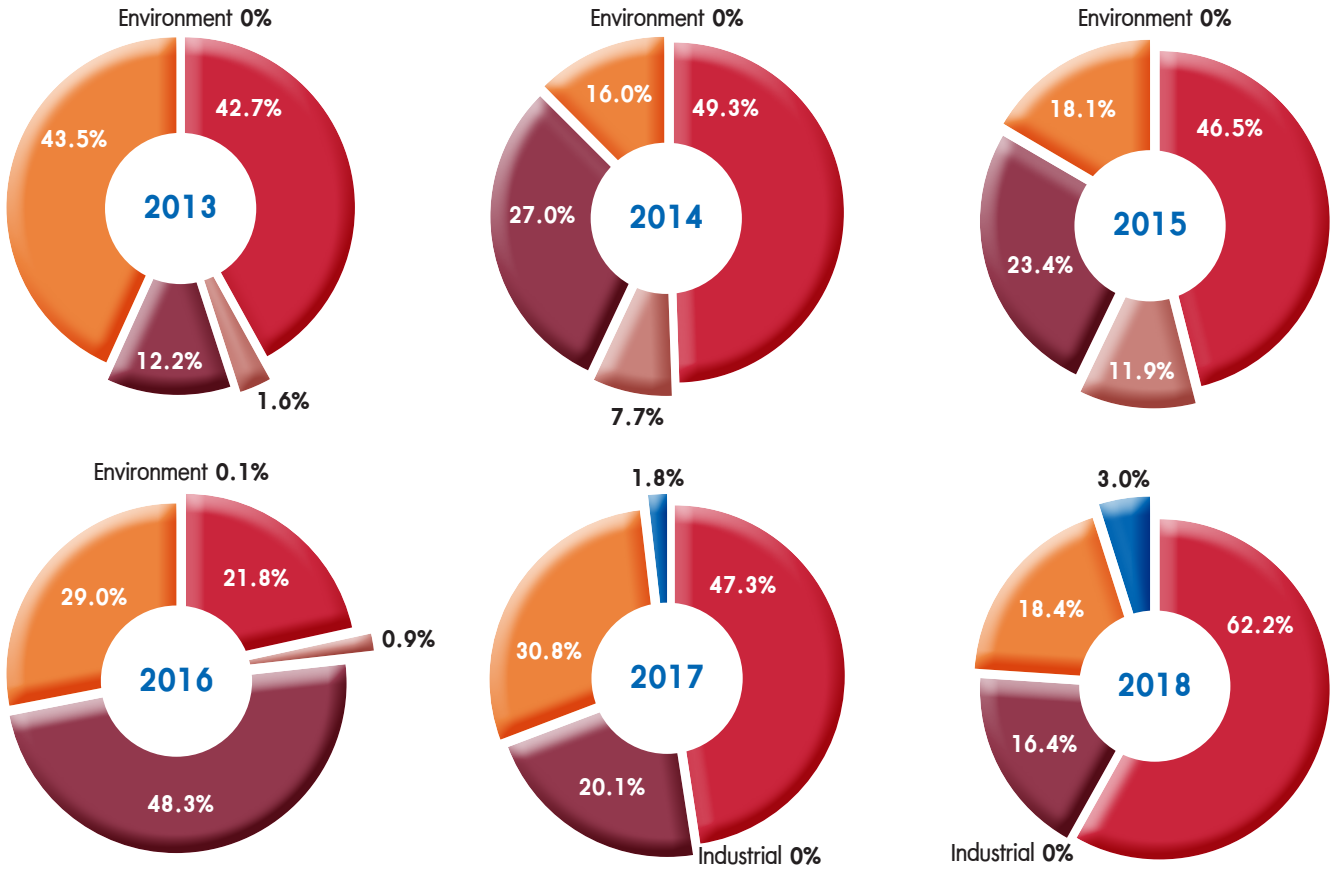
Straight forward
Tightening
Energetic
Cost control
Orientation
No nonsense

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited

บริษัท จำกัด Corporation Limited	ความสัมพันธ์ Relationship:	ประเภทธุรกิจ Type of Business:	ทุนจดทะเบียน (บาท) Registered Capital (Baht):	สัดส่วนการ ถือหุ้น % Share Holding:	จำนวนหุ้น No. of Shares:	มูลค่าเงินลงทุน (บาท) Cost (Baht):
เอส ที อาร์ HTR	บริษัทย่อย Subsidiary Company	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate Development	500,000,000	80.90	40,449,995	440,090,005
นูเวล พร็อพเพอร์ตี้ Nouvelle Property	บริษัทย่อย Subsidiary Company	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate Development	800,000,000	99.99	7,999,996	799,999,600
วิสดอม เซอร์วิส Wisdom Services	บริษัทย่อย Subsidiary Company	ให้เช่าเครื่องจักร อุปกรณ์ก่อสร้าง และ ให้บริการฝึกอบรม Renting of Machinery, Construction Equipment and Training Service	2,211,000,000	100.00	22,110,000	12,726,516
สเตคอน เพาเวอร์ Stecon Power	บริษัทย่อย Subsidiary Company	ผลิตพลังงานไฟฟ้า ทุกประเภท Power Generations	1,000,000	99.97	9,997	999,700
ดีเคซี ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง DKK Sino-Thai Engineering	บริษัทร่วม Affiliated Company	รับจ้างออกแบบ ผลิต ก่อสร้าง ติดตั้ง งานระบบสายส่งและ โทรคมนาคม Telecommunications and Transmission Lines	8,000,000	35.00	27,997	2,799,700

Construction Revenue Structure by Type of Works

■ Infrastructure
 ■ Industrial
 ■ Building
 ■ Power & Energy
 ■ Environment



Infrastructure
Mass Transit, Elevated Road, Road, Highway, Bridge

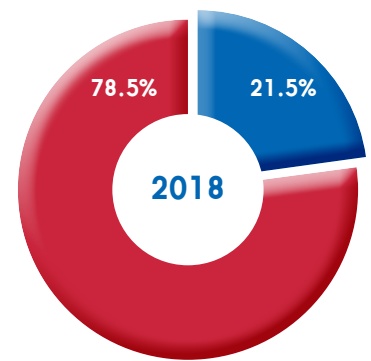
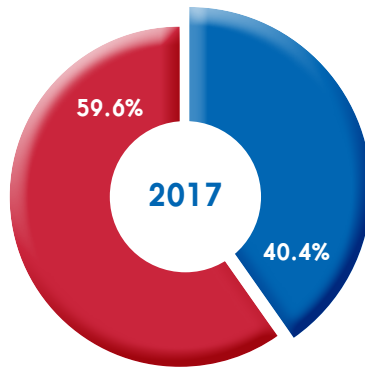
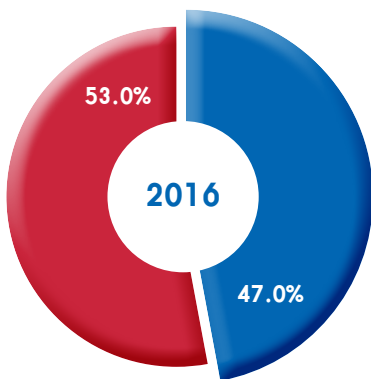
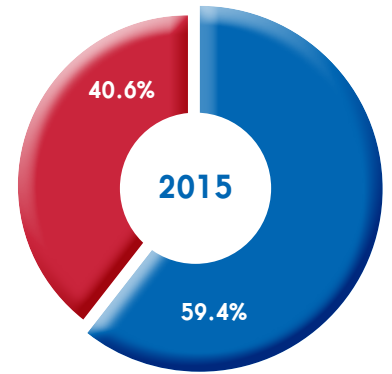
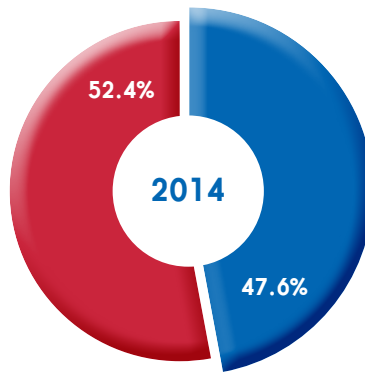
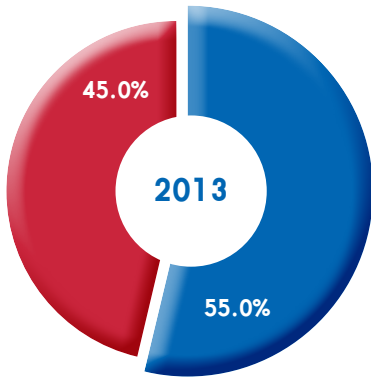
Industrial
Petrochemical Plant, Industrial Plant, Steel Structure & Piping, Pre-Assembly Module

Building
Office Building, Convention Center, Hospital,



Construction Revenue Structure by Type of Customers

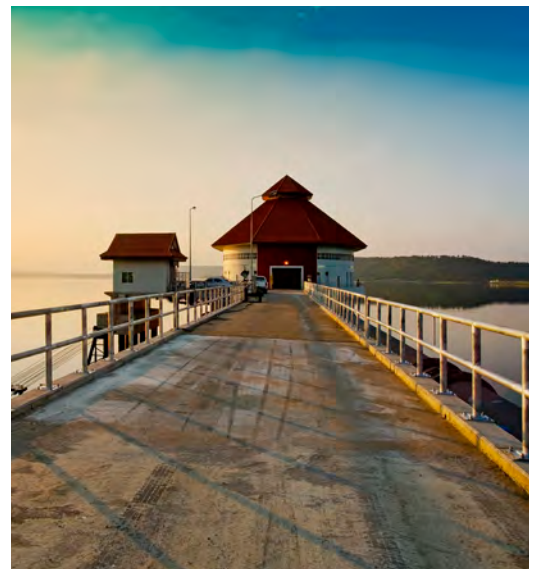
■ Private Sector ■ Public Sector (Including State Enterprise)



■ **Power & Energy**
Power Plant, Refinery

Exhibition Center,
Condominium,
Special Building

■ **Environment**
Waste Water Treatment Plant,
Water Supply System,
Irrigation System



BUSINESS OVERVIEW

ภาพรวมธุรกิจ

Thailand economy in 2018 is expanded with the supporting factors being the growth of Thai tourism and exports. These were supported by the public investment spending, especially for mega infrastructure projects, while private investment gradually improved according to economic conditions and government investment projects. As for private consumption, the expansion is gradually growth in connection with the employment trends and overall economic growth.

The overall situation of construction sector in 2018 continued to grow, although some of the public investment projects were delayed during the first half of the year. However, the second half of the year, the public sector released more mega projects, especially the investment projects in the Eastern Economic Corridor (EEC), such as the High-Speed Rail Linked 3 Airports project, U-Tapao International Airport and Eastern Airport City project, Laem Chabang Port Phase 3, Map Ta Phut Port Phase 3. As for the private sector, the construction investment continues to expand in connection with the improved economic condition and the clarity of the public sector investment projects.

In 2018; the performance of the Company was continuously growing. At the end of 2018, the Company had Baht 105,200 million as its backlog order where consisted of projects from governmental sector and private sector. The construction projects derived from governmental sector were the mass transit systems, double track railways, highways and buildings. The construction projects derived from private sector were power plant projects.

Type of Customer

The Company is a well diverse construction company capable of acquiring projects in many different work fields. For this reason, the Company has a varied customer base, all depending on the type of projects. The Company has the capabilities to

take on projects in the private, government, or state enterprise sectors.

In 2019, The Company plans to target projects on the government sector, such as investment projects in The Eastern Economic Corridor (EEC) and mass transit systems from the Mass Rapid Transit Authority and State Railway of Thailand. These mega infrastructure projects under government long term development plan will create a significant foundation to support the economic growth and increase the competitiveness of the country.

As for the private sector customers for 2019, the Company is still focusing on the key areas of power plants (IPPs and SPPs), buildings and Industrial plants e.g. petrochemical plants.

The Target Customer

1. Public Sector (Government and State Enterprise) consist of the following: Mass Rapid Transit Authority of Thailand, State Railway of Thailand, Bangkok Metropolitan Authority, Electricity Generating Authority of Thailand, Expressway Authority of Thailand, The Department of Rural Road, Department of Irrigation, Department of Highway, Metropolitan Electricity Authority, etc.
2. Private Sector consist of large foreign multi-national EPC Contractors in the following areas: power plants (IPPs and SPPs) and industrial plants.

เศรษฐกิจไทยในปี 2561 ขยายตัวอยู่ในเกณฑ์ดี โดยมีการท่องเที่ยวและการส่งออกเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ประกอบกับได้รับแรงหนุนจากการใช้จ่ายลงทุนของภาครัฐ โดยเฉพาะการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานทางด้านคมนาคม ขณะที่การลงทุนภาคเอกชนค่อยๆ ปรับตัวดีขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจและโครงการลงทุนของภาครัฐ ในส่วนการบริโภคภาคเอกชนขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ตามแนวโน้มการจ้างงานและการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโดยรวม

สำหรับธุรกิจก่อสร้างโดยรวมในปี 2561 ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ในช่วงครึ่งแรกของปี โครงการลงทุนของภาครัฐมีความล่าช้าไปบ้าง อย่างไรก็ตามในช่วงปลายปี ภาครัฐเร่งผลักดันโครงการลงทุนขนาดใหญ่มากขึ้น โดยเฉพาะโครงการในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เช่น โครงการรถไฟความเร็วสูง เชื่อม 3 สนามบิน โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภา และเมืองการบินภาคตะวันออก โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 โครงการพัฒนาท่าเรือมาบตาพุด ระยะที่ 3 เป็นต้น สำหรับการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนยังคงขยายตัวตามสถานะเศรษฐกิจที่ค่อยๆ ดีขึ้น และความชัดเจนจากการลงทุนโครงการต่างๆ ของภาครัฐ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีงานก่อสร้างคงเหลือในมือรวม 105,200 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วยงานก่อสร้างภาครัฐและภาคเอกชน สำหรับงานก่อสร้างภาครัฐเป็นงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น รถไฟฟ้าขนส่งมวลชน รถไฟทางคู่ ทางหลวง และงานก่อสร้างอาคารขนาดใหญ่ เป็นต้น ในส่วนของงานก่อสร้างภาคเอกชนจะมีงานก่อสร้างด้านพลังงาน เป็นต้น

ลักษณะลูกค้า

บริษัทมีความสามารถในการรับงานก่อสร้างหลากหลายประเภท ลูกค้างานก่อสร้างของบริษัท จึงมีความหลากหลายแตกต่างกันไปตามประเภทงาน และบริษัทมีความสามารถในการรับงานก่อสร้างได้จากทั้งลูกค้าภาครัฐ ภาครัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน

ในปี 2562 บริษัทมีเป้าหมายในการรับงานก่อสร้างจากภาครัฐ เช่น โครงการลงทุนในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) รวมทั้งโครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนขนาดใหญ่ เช่น การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย และการรถไฟแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญที่จะรองรับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งคาดว่าจะมีงานก่อสร้างเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องตามแผนงานของรัฐบาลที่จะเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันของประเทศในระยะยาว

ลูกค้าในภาคเอกชนในปี 2562 บริษัทยังมุ่งเน้นที่จะรับงานก่อสร้างในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน เช่น โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่และขนาดกลาง งานก่อสร้างด้านอาคาร และงานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรม เช่น โรงงานปิโตรเคมี เป็นต้น

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. งานภาครัฐ (งานราชการและรัฐวิสาหกิจ) ประกอบด้วย การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การรถไฟแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การทางพิเศษแห่งประเทศไทย กรมทางหลวงชนบท กรมชลประทาน กรมทางหลวง การไฟฟ้านครหลวง เป็นต้น
2. งานภาคเอกชน ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่และขนาดกลาง โรงงานอุตสาหกรรม โดยเน้นการรับงานก่อสร้างจากบริษัทก่อสร้างขนาดใหญ่จากต่างประเทศ (EPC Contractors)

INFRASTRUCTURE

งานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภค



The Company is proud to be a part of Thailand's economic growth through infrastructure projects such as mass transit systems, the elevated roads, expressways, highways, roads, bridges, dams, and marine works.

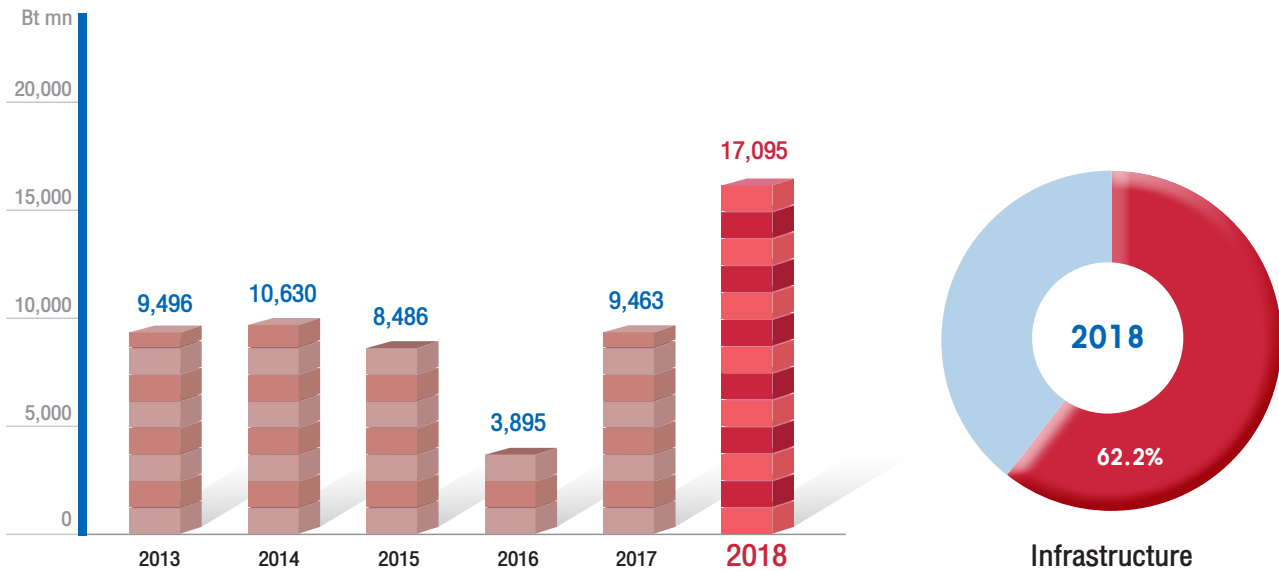
In the year 2018, there were the infrastructures projects open for bidding, especially the public sector's mega infrastructure projects in the second half of the year the government continued to accelerate new investment in The Eastern Economic Corridor (EEC).

In 2018, The Company recognized revenue from construction of infrastructure in a high proportion such as the MRTA Yellow Line and MRTA Pink Line projects. The Company had its revenue from construction amounting to Baht 17,095 million, or 62.2% of total revenue from construction. The Company focuses on infrastructure construction continuously according to long-term infrastructure plan of the government. The Company shall have a process in the project selection carefully before bidding in terms of costs and expected profits.

The projects completed in 2018 were Bypass Highway at Lumphun.

The infrastructure on-going construction projects at the end of year 2018 were MRTA Pink Line, MRTA Yellow Line, MRTA Orange Line, MRTA Green Line-Contract 3-4, MRTA Blue Line contract 4, Double Track (Chachoengsao-Khlong Sip Kao-Kaeng Khoi) contract 1, Double Track (Prajubkirkhan-Chumphon) contract 2, Double Track (Nakhonpathom-Huahin) contract 2, The Intersection of Highway No.9 and 345 Road, Motorway (Bang-pa-in-Saraburi-Nakornrachasima), Manhole and Underground Duct Bank with the MRTA Pink Line and Yellow Line Projects.

The direction of infrastructure construction projects in 2019 is expected to further growth. It was driven by the investment of government through the new infrastructure and mass transit system construction projects following to the strategic plan of transport infrastructure investment in Thailand, including investment projects in The Eastern Economic Corridor (EEC), which is expected to result in the bright future for the infrastructure construction sector.



บริษัทร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างรากฐานของประเทศ และร่วมสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ ผ่านโครงการก่อสร้างในงานด้านสาธารณูปโภคต่างๆ มากมาย เช่น รถไฟฟ้าขนส่งมวลชน ทางยกระดับ ทางด่วน ถนน สะพาน เขื่อน และงานทางทะเล

ในปีที่ผ่านมาตลาดงานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคยังคงมีงานอยู่อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐมีการเปิดประมูลโครงการใหม่ๆ ออกมาพอสมควร โดยเฉพาะช่วงครึ่งปีหลัง รัฐบาลได้เร่งผลักดันโครงการลงทุนในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

ในปี 2561 บริษัทรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภค ในสัดส่วนที่สูง เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง และสีชมพู โดยมีการรับรู้รายได้เป็นมูลค่า 17,095 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 62.2 ของรายได้จากการก่อสร้างทั้งหมด บริษัทยังคงมุ่งเน้นงานก่อสร้างในตลาดงานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคอย่างต่อเนื่องตามแผนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระยะยาวของประเทศที่รัฐบาลวางไว้ โดยบริษัทจะมีกระบวนการในการพิจารณาคัดเลือกโครงการต่างๆ อย่างระมัดระวังก่อนการประมูลงาน ทั้งในเรื่องของต้นทุนงานและอัตรากำไรที่บริษัทคาดว่าจะได้รับ

โครงการที่บริษัทได้ดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2561 ได้แก่ โครงการถนนเลี่ยงเมือง จังหวัดลำพูน

ส่วนงานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคคงเหลือในมือ ณ สิ้นปี 2561 ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วง หมอชิต-สะพานใหม่-คูคต สัญญาที่ 3 และสัญญาที่ 4 โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน สัญญาที่ 4 โครงการรถไฟทางคู่ในเส้นทางรถไฟสายชายฝั่งทะเลตะวันออกช่วง ฉะเชิงเทรา-คลองสิบเก้า-แก่งคอย สัญญา 1 โครงการรถไฟทางคู่ในเส้นทางประจวบคีรีขันธ์-ชุมพร สัญญาที่ 2 โครงการรถไฟทางคู่ในเส้นทางนครปฐม-หัวหิน สัญญาที่ 2 โครงการทางแยกต่างระดับจุดตัดทางหลวงหมายเลข 9 กับทางหลวงหมายเลข 345 โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-สระบุรี-นครราชสีมา โครงการบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินร่วมกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

สำหรับทิศทางของงานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคในปี 2562 คาดว่าจะมีงานประมูลใหม่ๆ ออกมาอย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยหนุนจากการเร่งลงทุนของภาครัฐ ผ่านโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคและโครงการก่อสร้างระบบขนส่งมวลชนขนาดใหญ่ตามแผนยุทธศาสตร์ลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมของไทย รวมถึงโครงการลงทุนในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งคาดว่าจะส่งผลดีต่องานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคเป็นอย่างมาก

BUILDING

งานก่อสร้างด้านอาคาร



The Company has various services of buildings, which are office buildings, condominiums, aircraft maintenance centers, sport centers, schools, hospitals, museums, convention centers, cargos, airport terminals and etc.

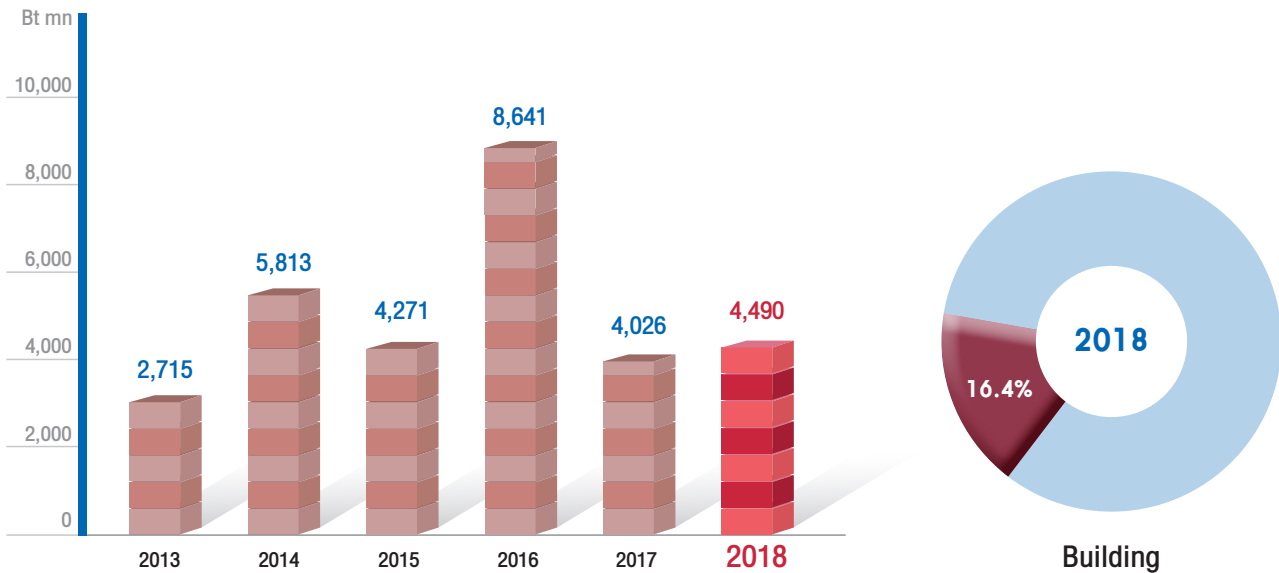
The overall growth of building construction market in the year 2018 was pretty close to that of the year 2017. There were some, but not many building construction projects of the government. Meanwhile, the private investment in property development projects e.g. residential and commercial still slowly grow up amidst the competition of property developers in the market.

The Company continuously gained construction projects in buildings, both governmental and private sector. In 2018, the Company has its revenue from construction in buildings portion amounting to Baht 4,490 million, or 16.4% of total revenue from construction.

Construction projects that completed in 2018 were Development for Phuket International Airport (Extension) and the Supreme Court Building.

At the end of 2018, the Company had its on-going projects which were The New National Parliament House, New Office Building of the Bureau of the Budget, Phoenix Medical Center at Bangkok Hospital, DOH Central Lab, New Head Quarter of Ministry of Finance.

As for the outlook of the building construction projects in 2019 is expected to a little bit slow down from 2018, especially residential real estate. The Bank of Thailand has measured to control the quality of housing loans, coupled with a tendency to increase interest rates result in decreased purchasing power. However, the investment in the Eastern Economic Corridor (EEC) projects will increase the construction of building and residential projects in the EEC areas in the future.



บริษัทให้บริการงานก่อสร้างอาคารในหลากหลายประเภท เช่น อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม อาคารศูนย์ซ่อมเครื่องปั้น สนามกีฬา โรงเรียน โรงพยาบาล คลังสินค้า พิพิธภัณฑสถาน หอประชุม อาคารผู้โดยสาร เป็นต้น

งานก่อสร้างด้านอาคาร ปี 2561 โดยรวมเติบโตใกล้เคียงกับปี 2560 งานก่อสร้างภาครัฐมีโครงการออกมาประมุลบ้าง ในขณะที่การลงทุนของภาคเอกชนในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยและพาณิชย์กรรม เติบโตขึ้นเล็กน้อย มีการแข่งขันของผู้ประกอบการจำนวนมากในตลาด

บริษัทมีงานก่อสร้างด้านอาคารอย่างต่อเนื่องทั้งงานก่อสร้างอาคารของภาครัฐและภาคเอกชน โดยในปี 2561 บริษัทมีการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างด้านอาคารเป็นมูลค่า 4,490 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 16.4 ของรายได้จากการก่อสร้างทั้งหมด

โครงการที่บริษัทได้ดำเนินงานแล้วเสร็จในปี 2561 ได้แก่ โครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต (งานเพิ่ม) และโครงการอาคารที่ทำการศาลฎีกา

งานก่อสร้างด้านอาคารคงเหลือในมือ ณ สิ้นปี 2561 ได้แก่ โครงการอาคารรัฐสภาแห่งใหม่ โครงการอาคารสำนักงานแห่งใหม่ของสำนักงานงบประมาณ โครงการศูนย์การแพทย์ฟินิกซ์ โรงพยาบาลกรุงเทพ โครงการศูนย์พัฒนาเทคโนโลยีงานทาง (Central Lab) โครงการอาคารกระทรวงการคลังแห่งใหม่

สำหรับทิศทางของงานก่อสร้างด้านอาคารในปี 2562 คาดว่าอาจจะชะลอตัวลงเล็กน้อยจากปี 2561 โดยเฉพาะอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัย ซึ่งธนาคารแห่งประเทศไทยได้กำหนดมาตรการควบคุมคุณภาพสินเชื่อที่อยู่อาศัย ประกอบกับแนวโน้มการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย ส่งผลให้กำลังซื้อลดลงบ้าง อย่างไรก็ตามโครงการลงทุนในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) จะส่งผลให้มีการก่อสร้างอาคารและที่อยู่อาศัยในพื้นที่เพิ่มสูงขึ้นในอนาคต

POWER AND ENERGY

งานก่อสร้างด้านพลังงาน



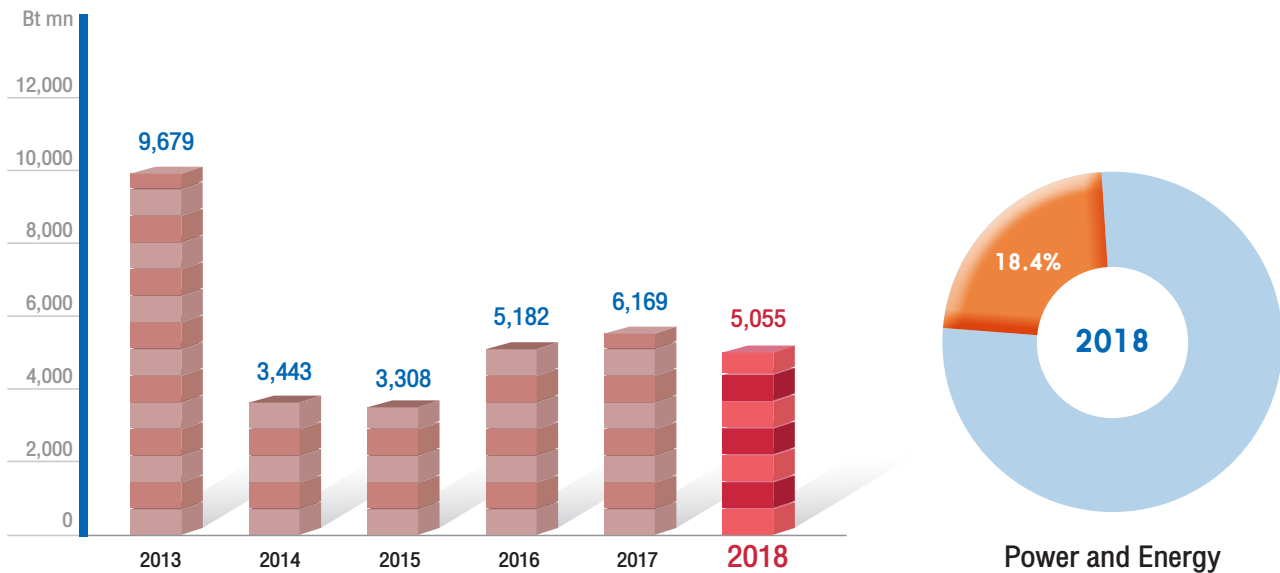
The power and energy projects are one of the main construction projects of the Company. The Company has played a major role in power and energy sector especially power plants. There was an expansion of power generation in the country so there will be lot of power plants construction plans of power plant projects of Electricity Generating Authority of Thailand, power plants of private sector including IPP, SPP and VSPP.

Power and energy market in 2018 had continually grown from the year 2017, especially SPPs projects and renewable energy such as solar farm, wind farm, biomass power plant, and waste to energy, etc. In 2018, the Company had its revenue from construction in power and energy portion amounting to Baht 5,055 million, or 18.4% of the total revenue from construction.

The project completed in 2018 were SPPs power plants such as Tasit 4 power plant, Nonsi power plant, Banlane power plant and Banpho power plant.

At the end of 2018, the Company had its on-going projects which were Nonglajok power plant, Nongplamo power plant, Nongraviang 1-2 power plant, GSRC power plant, GPD power plant and Gulf Chana Green power plant.

The future trend of construction projects in power and energy continues to grow steadily driven by increasing on demand of electricity. In 2018, the power generation capacity is 42,299 MW (Data: Ministry of Energy, February 2018) which expected to increase in connection with the expansion of economic activity. The government is currently preparing country's power development plan (PDP 2018) which is expected to increase additional power generation capacity. Of course, these will create more construction in power and energy projects in the future.



บริษัทมีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ยาวนานในงานก่อสร้างด้านพลังงานโดยเฉพาะอย่างยิ่งการก่อสร้างโรงไฟฟ้า จากการขยายตัวของความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าของประเทศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้มีแผนการก่อสร้างโรงไฟฟ้าในอนาคตอีกจำนวนมาก เช่น โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าของภาคเอกชน ทั้งโครงการโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP) ขนาดกลาง (SPP) และขนาดเล็ก (VSPP)

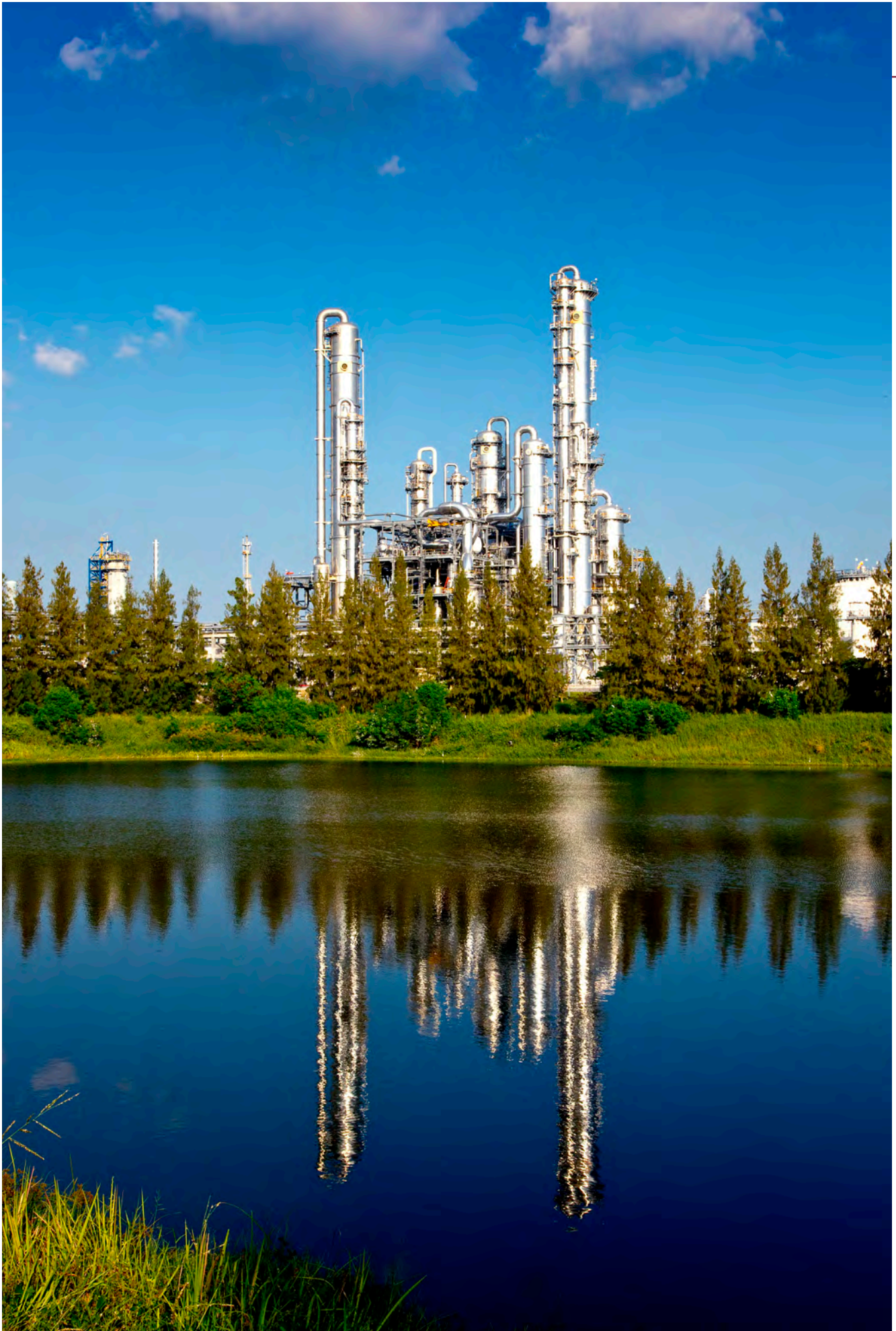
ตลาดงานก่อสร้างด้านพลังงานในปี 2561 ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากปี 2560 โดยเฉพาะโครงการโรงไฟฟ้า SPPs และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานชีวมวลและพลังงานขยะ เป็นต้น

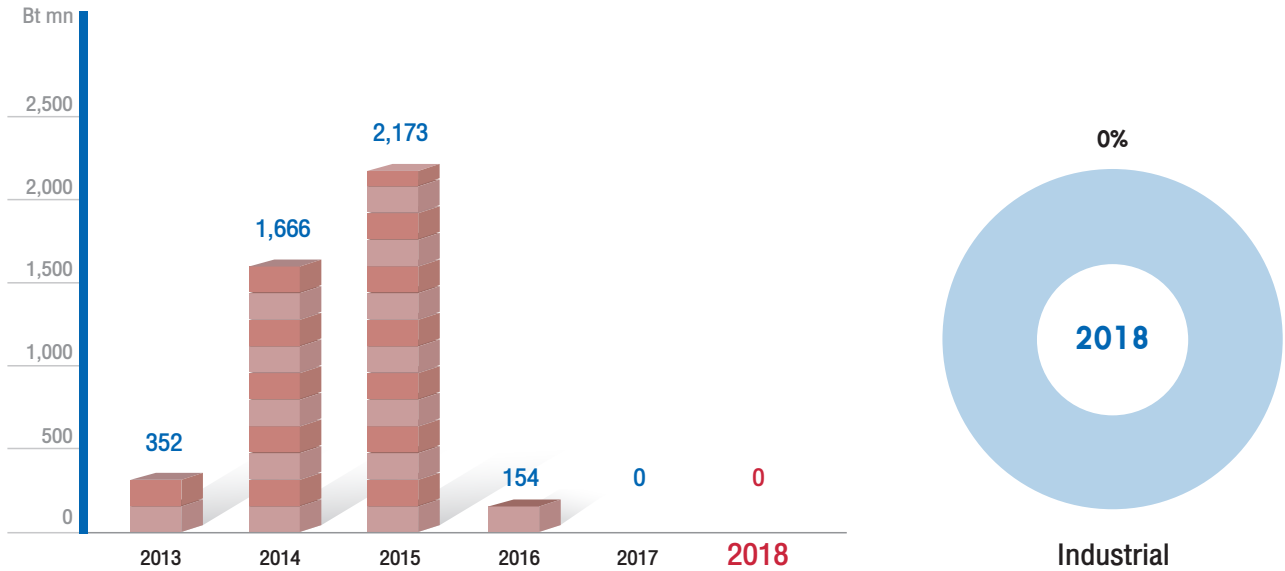
ในปี 2561 บริษัทมีการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างด้านพลังงานเป็นมูลค่า 5,055 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 18.4 ของรายได้จากการก่อสร้างทั้งหมด

โครงการที่บริษัทได้ดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2561 ได้แก่ โรงไฟฟ้าตาสีห์ 4 โรงไฟฟ้านนทรี โรงไฟฟ้าบ้านเลน และโรงไฟฟ้าบ้านโพ

งานก่อสร้างด้านพลังงานคงเหลือในมือ ณ สิ้นปี 2561 ได้แก่ โรงไฟฟ้าหนองละลอก โรงไฟฟ้าหนองปลาหมอ โรงไฟฟ้าหนองระเวียง 1-2 โรงไฟฟ้าจีเอสอาร์ซี โรงไฟฟ้าจีพีดี และโรงไฟฟ้าจะนะกรีน

สำหรับแนวโน้มของงานก่อสร้างทางด้านพลังงานของประเทศ ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่มีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 42,299 เมกะวัตต์ (ข้อมูล : กระทรวงพลังงาน กุมภาพันธ์ 2561) และคาดว่าจะยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ปัจจุบันภาครัฐกำลังจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ (PDP 2018) โดยคาดว่าจะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ซึ่งจะก่อให้เกิดงานก่อสร้างทางด้านพลังงานอย่างต่อเนื่องในอนาคต





The Company has wide range of experience in industrial construction projects. Sino-Thai as a leader in construction of industrial plants such as refineries, petrochemicals, chemical plants including fabrication and erection of steel structures and piping works.

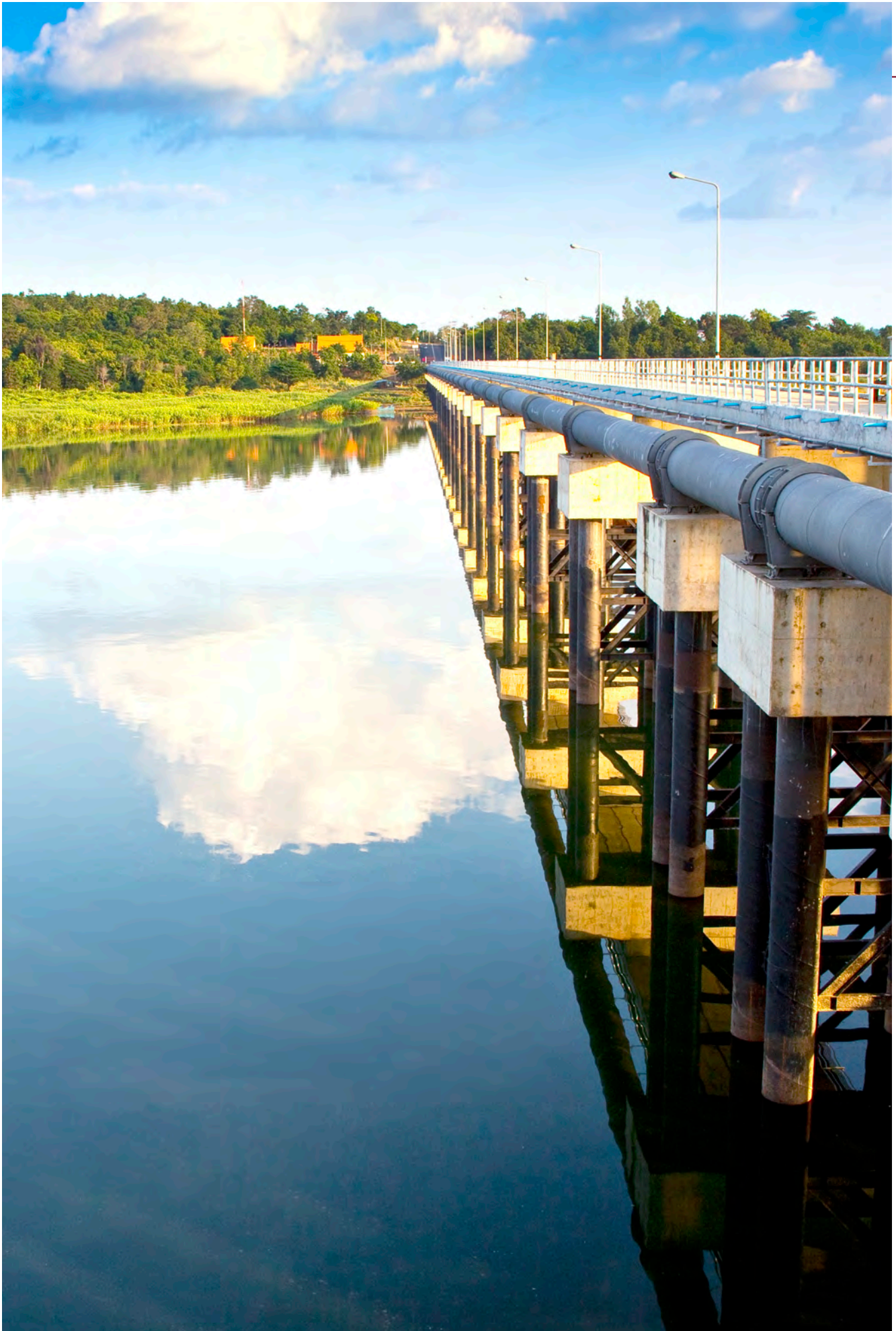
The Construction market in industrial sector in 2018 was pretty close to that of the year 2017. There were some new projects launched, such as the PTT Group projects and etc.

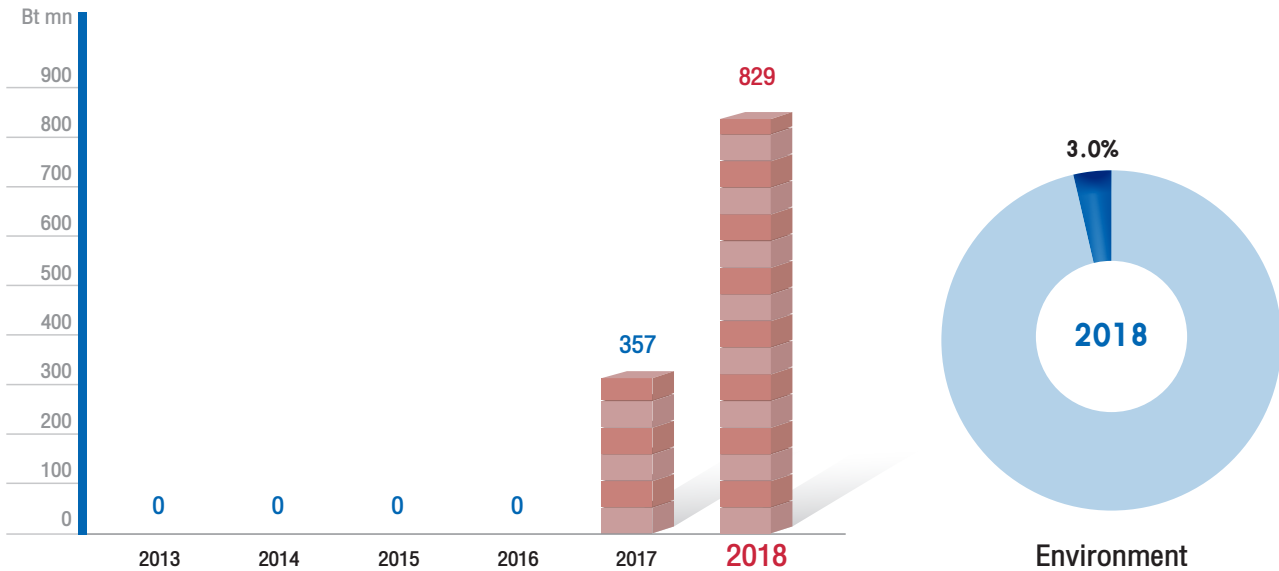
The trend of industrial construction projects in 2019 is expected to growth from year 2018. The government continued to accelerate new investment in the Eastern Economic Corridor (EEC), which will result in new private investment projects related to industrial plants in the future.

งานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรมเป็นอีกงานก่อสร้างที่บริษัทมีความชำนาญโดยเฉพาะการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เช่น การก่อสร้างโรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี งานโครงสร้างเหล็ก เป็นต้น

ตลาดงานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรมปี 2561 โดยรวมเติบโตใกล้เคียงกับปี 2560 การลงทุนในโครงการใหม่ๆ ยังคงมีออกมาบ้างแต่ไม่มากนัก เช่น โครงการของกลุ่ม ปตท. เป็นต้น

สำหรับแนวโน้มงานก่อสร้างด้านอุตสาหกรรมในปี 2562 คาดว่ามีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น จากการที่รัฐบาลผลักดันให้มีโครงการลงทุนในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งจะทำให้เกิดโครงการลงทุนของภาคเอกชนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับโรงงานอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นในอนาคต





The Company becomes a part of environmental concerns by committing to construct environmental projects such as waste water treatment projects, water supply projects, and pipe line installations.

The construction in the environment sector in 2018, was slowdown from the year 2017.

In 2018, the Company had its revenue from construction in environment portion amounting to Bath 829 Million, or 3% of total revenue from construction.

At the end of 2018, the Company had its project on hand, Drainage from Nong-Born to the Chao Praya River.

The trend of the construction of environmental projects still gradually expand. The water management plan will create more projects e.g. the resolution for water shortage projects, the resolution for flooding projects, the improvement of water quality projects and water management projects.

บริษัทร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยเป็นผู้ก่อสร้างโครงการที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น โครงการระบบบำบัดน้ำเสีย โครงการผลิตน้ำประปา โครงการอ่างเก็บน้ำ งานวางระบบท่อต่างๆ

สำหรับตลาดงานก่อสร้างด้านสิ่งแวดล้อม ปี 2561 โดยรวมชะลอตัวลงจากปี 2560 การลงทุนในโครงการใหม่ๆเกิดขึ้นไม่มากนัก

ในปี 2561 บริษัทมีกำไรรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างด้านสิ่งแวดล้อมเป็นมูลค่า 829 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 3 ของรายได้จากการก่อสร้างทั้งหมด

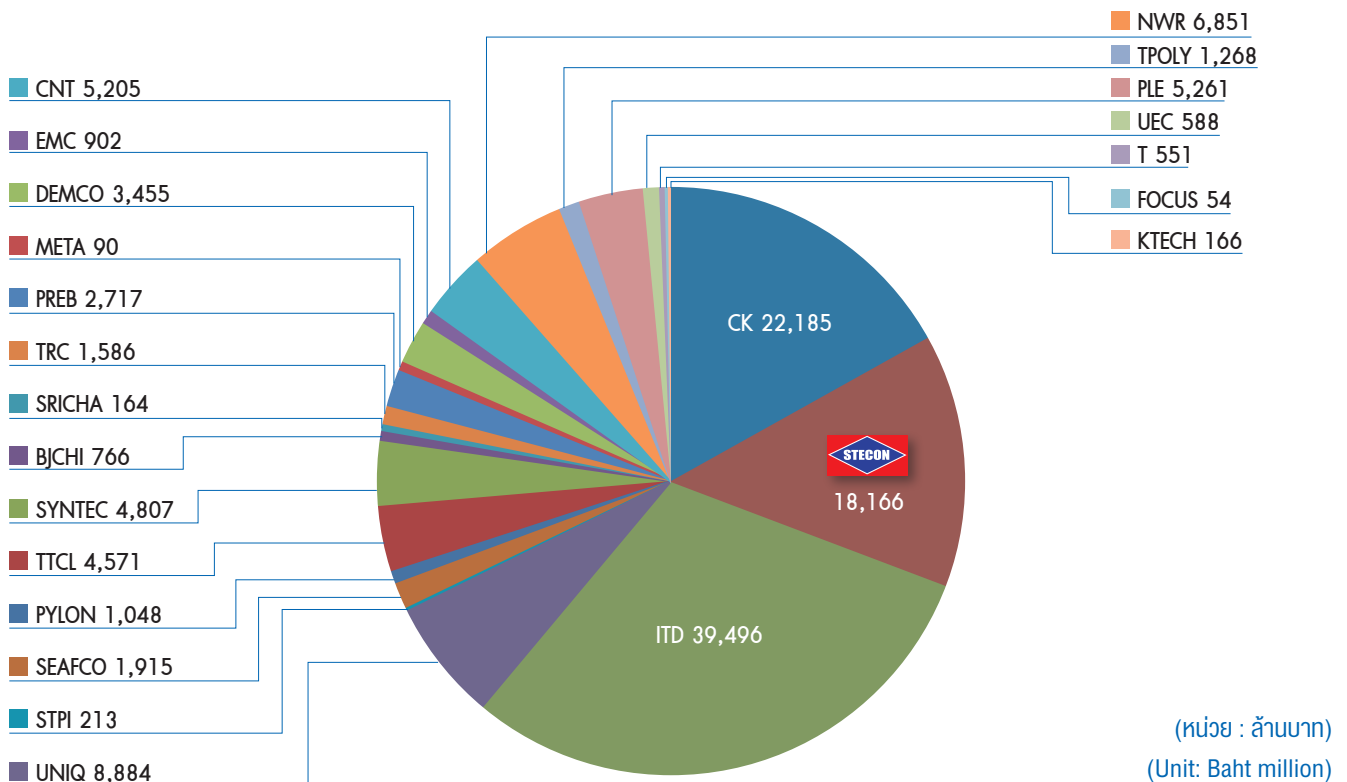
งานก่อสร้างด้านสิ่งแวดล้อมคงเหลือในมือ ณ สิ้นปี 2561 ได้แก่ โครงการอุโมงค์ระบายน้ำจากบึงหนองบอนลงสู่แม่น้ำเจ้าพระยา

แนวโน้มงานก่อสร้างด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2562 คาดว่า จะมีโครงการใหม่ๆ ออกมามากขึ้น ตามแผนการลงทุนบริหารจัดการน้ำของภาครัฐ เช่น โครงการแก้ไขการขาดแคลนน้ำ โครงการแก้ไขปัญหาหน้าท่วม โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำ และระบบบริหารจัดการน้ำ เป็นต้น

INDUSTRY AND COMPETITION

ภาวะตลาดและการแข่งขัน

รายได้จากงานก่อสร้างของบริษัทก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ณ ไตรมาสที่ 3 ปี 2561
Revenue of construction companies listed in the Stock Exchange of Thailand in the 3rd quarter, 2018



Construction Overview in 2018

The overall situation of construction sector in 2018 continued to grow due to information from the National Economic and Social Development Council Office with the investment value of the construction sector for the first 9 months of the year, amounting to Baht 976,687 million, an increase of 4.24 % from the same period last year. The government sector has an investment value of Baht 544,334 million, an increase of 3.19 %, which was the result of government to expand their investments in mega infrastructure both new and ongoing projects while the private sector has an investment value of Baht 432,353 million, an increase of 5.60 %. The private sector has increased investment, especially residential condominium and commercial along the mass rapid transit routes.

ภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2561

ภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างปี 2561 ยังคงเติบโตจากข้อมูลของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ มูลค่าการลงทุนภาคการก่อสร้างรวม 9 เดือนแรกปี 2561 จำนวน 976,687 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.24 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยภาครัฐมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 544,334 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.19 ซึ่งเป็นผลมาจากภาครัฐเร่งขยายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ทั้งโครงการใหม่และโครงการต่อเนื่อง ขณะที่ภาคเอกชนมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 432,353 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.60 ภาคเอกชนมีการลงทุนเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียมและพาณิชย์กรรม ตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้าสายใหม่ๆ

สำหรับไตรมาส 4 ปี 2561 ภาครัฐเร่งเปิดประมูลโครงการลงทุนในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เช่น โครงการรถไฟความเร็วสูง เชื่อม 3 สนามบิน โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภา และเมืองการบินภาคตะวันออก โครงการพัฒนาท่าเรือ



For the fourth quarter of 2018, the government sector accelerated the bidding for investment projects in the Eastern Economic Corridor (EEC), such as The High-Speed Rail Linked 3 Airports project, U-Tapao International Airport and Eastern Airport City project, Laem Chabang Port Phase 3, Map Ta Phut Port Phase 3 etc. It is expected that there will be new investment projects that will start bidding in early 2019 which will benefit the construction business to grow continuously.

Competitiveness and Market Share

During 2018, the government accelerated bidding for the projects in the Eastern Economic Corridor (EEC), in addition to other infrastructure investment projects. The Company engaged in the bidding process regularly for an increasing order backlog, the backlog order on hand assures our continuing growth of revenue for the Company in the future.

Trends of the Industry and Competitiveness in the Future

The construction industry in 2019 is continuously expected to grow from the previous year. The Krungsri Research Center forecasts the investment value in the construction industry in 2019, approximately Baht 1.38-1.41 trillion, an average growth of 6% - 9% YoY, which has benefited from accelerating investment in government infrastructure. In addition, there is a recovery of private construction investment, which is another factor that will drive the expansion of the construction industry.

The investment in construction projects from public sector tends to continuously grow. The public sector is expected to release new investment projects, and accelerated the construction of the ongoing projects with the investment value of the government approximately Baht 814,000 - 837,000 million, an average growth of 8% - 11% YoY

แหลมฉบัง ระยะที่ 3 โครงการพัฒนาท่าเรือมาบตาพุด ระยะที่ 3 เป็นต้น คาดว่า จะยังคงมีโครงการลงทุนใหม่ๆ ที่จะประมูลได้ในปี 2562 ซึ่งจะส่งผลดีต่อธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้เติบโตต่อเนื่อง

ศักยภาพในการแข่งขันและส่วนแบ่งการตลาด

ปี 2561 รัฐบาลมีการผลักดันให้มีการประมูลในโครงการลงทุนในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) จำนวนหลายโครงการ นอกเหนือจากโครงการลงทุนทางด้านโครงสร้างพื้นฐานทางด้านคมนาคมอื่นๆ บริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างประเภทต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้เพื่อสะสมปริมาณงานในมือ (Backlog Order) ให้เพิ่มมากขึ้น ซึ่งสามารถสร้างรายได้จากการก่อสร้างในอนาคตให้แก่บริษัทได้อย่างต่อเนื่อง

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ธุรกิจก่อสร้างในปี 2562 คาดว่าจะเติบโตต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา โดยศูนย์วิจัยกรุงศรีได้คาดการณ์มูลค่าการลงทุนในธุรกิจก่อสร้างปี 2562 ประมาณ 1.38-1.41 ล้านล้านบาท ขยายตัวเฉลี่ย 6% - 9% YoY ซึ่งได้รับอานิสงส์มาจากการเร่งลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐเป็นสำคัญ นอกจากนี้ยังมีแรงหนุนตัวของการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนซึ่งเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่จะผลักดันให้เกิดการขยายตัวของธุรกิจก่อสร้าง

งานก่อสร้างภาครัฐมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง คาดว่า ภาครัฐจะยังคงผลักดันการลงทุนในโครงการใหม่ๆ และเร่งดำเนินการก่อสร้างในโครงการต่อเนื่อง โดยมีมูลค่าการลงทุนของภาครัฐประมาณ 814,000 - 837,000 ล้านบาท ขยายตัวเฉลี่ย 8% - 11% YoY

โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

โครงการพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

1. โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภา และเมืองการบินภาคตะวันออก
2. โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3
3. โครงการพัฒนาท่าเรือมาบตาพุด ระยะที่ 3
4. โครงการดิจิทัลพาร์ค

โครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน

1. โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตลิ่งชัน-ศูนย์วัฒนธรรม)

INDUSTRY AND COMPETITION

ภาวะตลาดและการแข่งขัน

The mega infrastructure projects of the government that are expected to occur in the future.

Eastern Economic Corridor (EEC)

1. U-Tapao International Airport and Eastern Airport City project astern Airport City
2. Laem Chabang Port Phase 3
3. Map Ta Phut Port Phase 3
4. Digital Park Thailand

The Mass Rapid Transit

1. MRTA Orange Line (Taling Chan- Thailand Cultural Centre)
2. MRTA Purple Line (Tao Poon-Rat Burana)
3. MRTA Blue Line (Bangkae-Phuttha Monthon Sai 4)
4. SRT Red Line (Talingchan-Sirirat-Salaya)
5. SRT Red Line (Rangsit-Thammasat)

The Double Track

1. Double Track (Paknampho-Denchai)
2. Double Track (Chira-Ubonratchathani)
3. Double Track (Khonkaen-Nongkhai)
4. Double Track (Chumphon-Suratthani)
5. Double Track (Suratthani-Songkhla)
6. Double Track (Hatyai-Padangbesar)
7. Double Track (Denchai-Chiangmai)
8. Double Track (Denchai-Chiangkhong)

With respect to the construction projects from private sector, it is expected to grow according to the economic conditions and the crowding in effect from government investment. Private investment is likely to grow gradually. Expected private investment value of approximately Baht 569,000 - 580,000 million, an average growth of 4% - 6% YoY, driven by government infrastructure investment expansion especially the mass rapid transit routes and the Eastern Economic Corridor (EEC) projects, will help boost investor confidence in the future and continuously developing construction of buildings, factories and industrial plants.

Competition in the construction industry shall remain the same as it has always been. On one hand, the competition for the public sector's mega projects should not be too high because of the enormous scale of the projects, such as mass rapid transit projects, which require the contractor who are qualified for the technical qualifications and there are not so many contractors having such qualifications. On the other hand, the competition for the small and medium construction projects should be high due to the fact that there are many contractors. Although the growth of the overall construction industry in 2018 is expected to continue into 2019, for contractors there should be many risk factors to be concerned; the major risks can be concluded as follows:

1. Potential shortage of workforce since more construction workers will be needed in the future.
2. The government's disbursement of funds is quite slow.
3. Delay in bidding process for infrastructure projects of government agencies.
4. Increase in Prices of construction materials due to an increase in the demand and prices of the raw materials.
5. Wages may rise due to an increase in the need for skilled workers.

2. โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง (เตาปูน-ราษฎร์บูรณะ)
3. โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน (บางแค-พุทธมณฑลสาย 4)
4. โครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง (ตลิ่งชัน-ศิริราช-ศาลายา)
5. โครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง (รังสิต- ธรรมศาสตร์)

โครงการรถไฟฟ้าทางคู่

1. รถไฟฟ้าทางคู่ ปากน้ำโพ-เด่นชัย
2. รถไฟฟ้าทางคู่ ชุมทางถนนจิระ-อุบลราชธานี
3. รถไฟฟ้าทางคู่ ขอนแก่น-หนองคาย
4. รถไฟฟ้าทางคู่ ชุมพร-สุราษฎร์ธานี
5. รถไฟฟ้าทางคู่ สุราษฎร์ธานี-สงขลา
6. รถไฟฟ้าทางคู่ หาดใหญ่-ปาดังเบซาร์
7. รถไฟฟ้าทางคู่ เด่นชัย-เชียงใหม่
8. รถไฟฟ้าทางคู่ เด่นชัย-เชียงใหม่

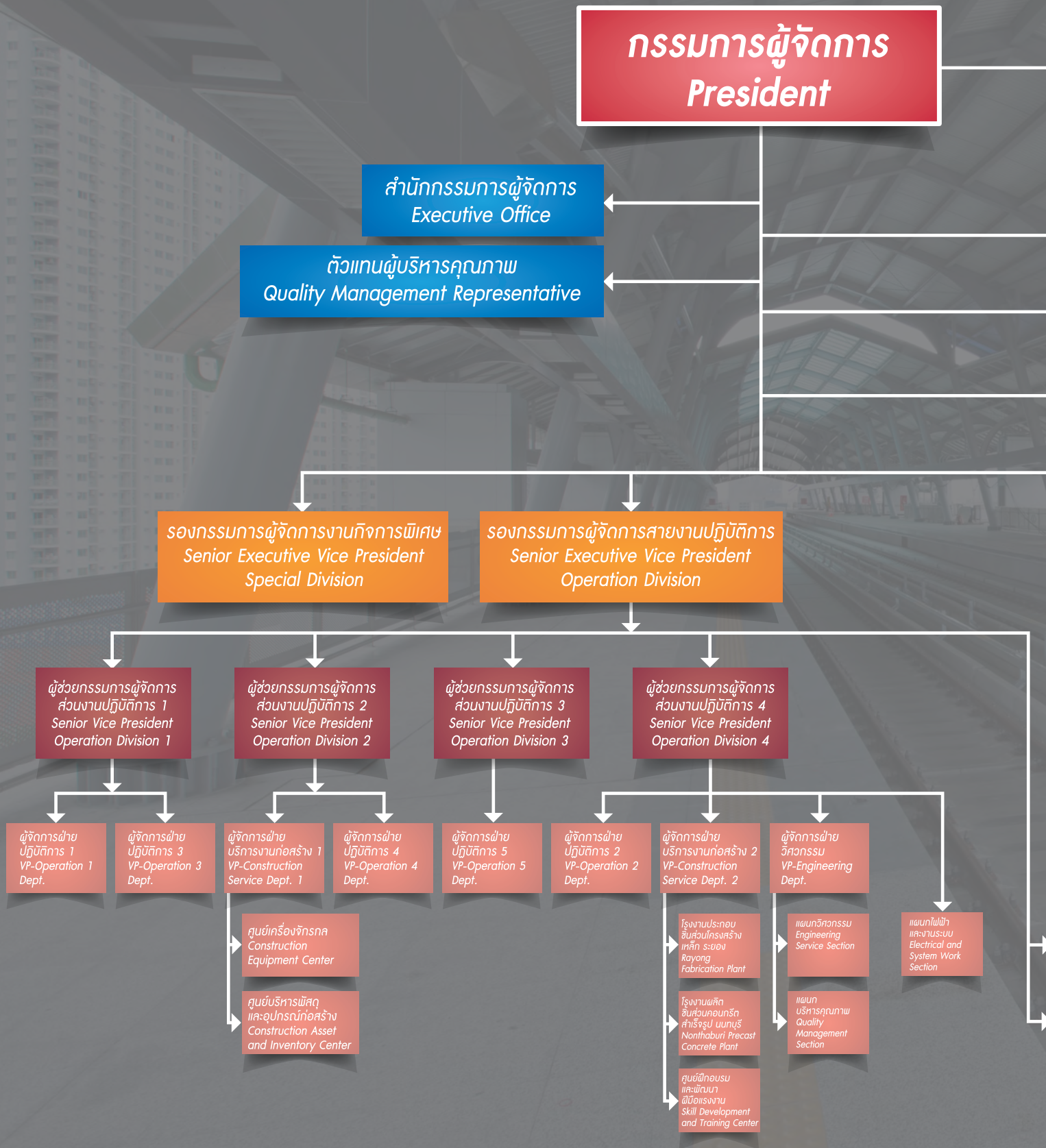
ในส่วนงานก่อสร้างภาคเอกชนคาดว่าจะเติบโตตามสภาวะเศรษฐกิจและผลของแรงเหวี่ยงนำจากการลงทุนของภาครัฐ มูลค่าการลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มเติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไป คาดว่ามูลค่าการลงทุนภาคเอกชนประมาณ 569,000 – 580,000 ล้านบาท ขยายตัวเฉลี่ย 4% - 6% YoY แรงหนุนที่มาจาก การขยายการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ โดยเฉพาะ โครงการรถไฟฟ้าสายต่างๆ และโครงการในเขตพัฒนาพิเศษ ภาคตะวันออก (EEC) จะช่วยหนุนความเชื่อมั่นในการลงทุนของผู้ประกอบการในอนาคตให้มากขึ้น ซึ่งจะให้มีโครงการก่อสร้างอาคารและโรงงานอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

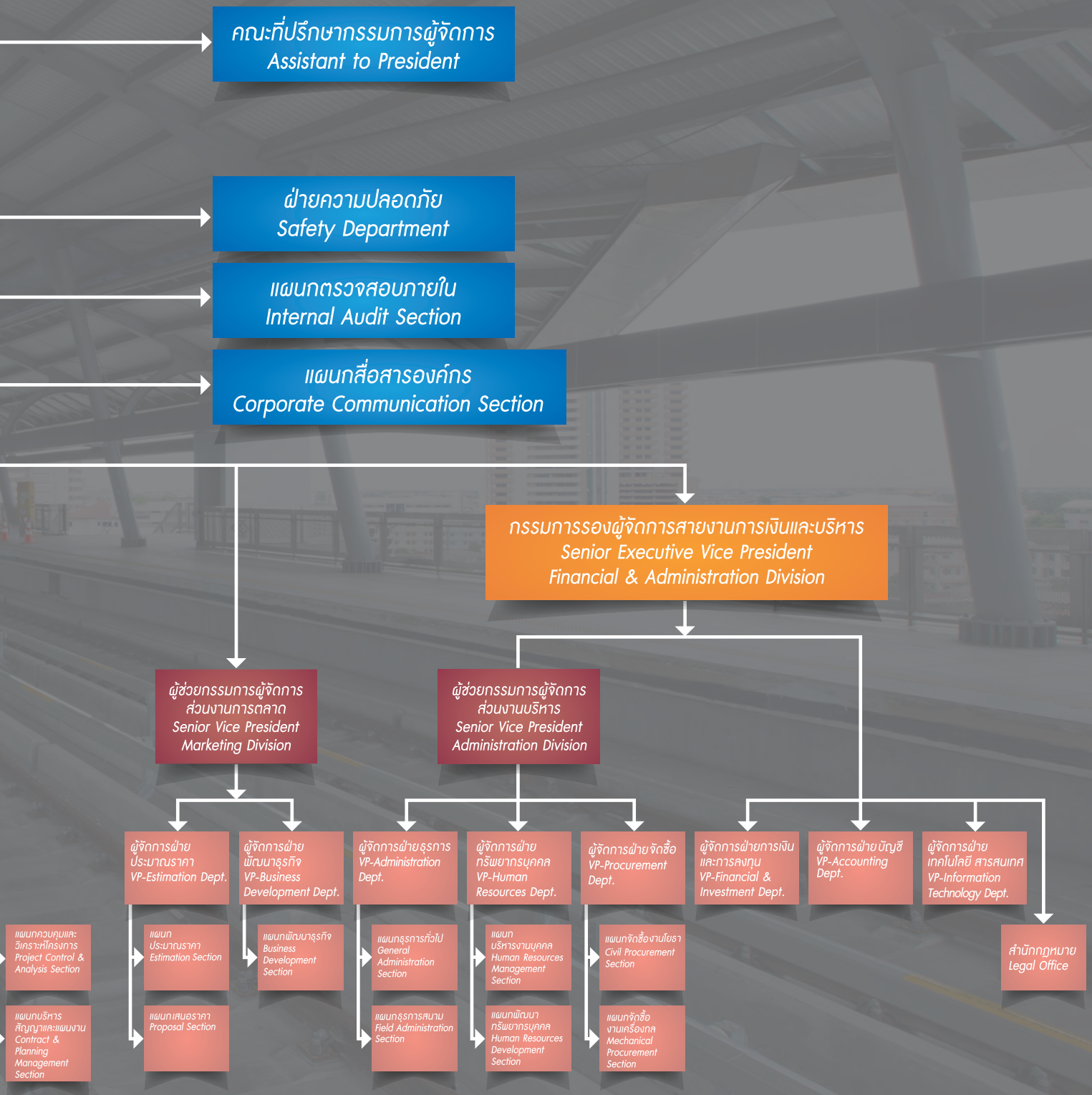
ในด้านการแข่งขันของธุรกิจก่อสร้างยังคงเป็นไปตามปกติของธุรกิจ การแข่งขันในงานก่อสร้างภาครัฐ สำหรับโครงการขนาดใหญ่จะมีการแข่งขันที่ไม่สูงมากนักเนื่องจากงานขนาดใหญ่ เช่น งานรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน จำเป็นต้องใช้ผู้ประกอบการขนาดใหญ่ที่ผ่านคุณสมบัติทางด้านเทคนิค ซึ่งยังมีจำนวนไม่มากนัก ขณะที่งานก่อสร้างขนาดกลางและขนาดเล็กจะมีการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการจำนวนมาก จึงทำให้มีการแข่งขันกันมาก

ถึงแม้ว่าภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2562 คาดว่าจะเติบโตต่อเนื่องจากปี 2561 อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมก่อสร้างยังคงมีปัจจัยเสี่ยงต่อธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งผู้ประกอบการจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการที่ดี และมีประสิทธิภาพ ความเสี่ยงหลักๆ พอสรุปได้ดังนี้

1. ปัญหาการขาดแคลนแรงงานในอนาคต เนื่องจากมีแนวโน้มความต้องการแรงงานภาคก่อสร้างเพิ่มขึ้น
2. การเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐที่ค่อนข้างล่าช้า
3. ความล่าช้าของการเปิดประมูลงานโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ
4. ราคาวัสดุก่อสร้างที่อาจจะปรับตัวสูงขึ้นบ้าง จากความต้องการและราคาวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น
5. แนวโน้มค่าจ้างแรงงานที่จะปรับตัวสูงขึ้น จากความต้องการแรงงานฝีมือที่เพิ่มสูงขึ้น

ORGANIZATION CHART
โครงสร้างองค์กร





THE BOARD OF DIRECTORS

คณะกรรมการบริษัท

ศาสตราจารย์พิเศษรวต ฉ่ำเฉลิม Professor Rawat Chamchalerm

ประธานกรรมการ

กรรมการอิสระ

Chairman of the Board of Directors

Independent Director



สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 12,857 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00

อายุ 75 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 4 เม.ย. 2553

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาบัตรหลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่1 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย
- นิติศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงาน

- ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ศาสตราจารย์พิเศษ สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา
- ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ผู้บรรยายหลักสูตรกิจการยุติธรรม กระทรวงยุติธรรม
- ผู้บรรยายกรมสอบสวนคดีพิเศษ กระทรวงยุติธรรม
- ผู้บรรยายวิทยาลัยการปกครอง กระทรวงมหาดไทย
- ผู้บรรยายพิเศษ สำนักงานอัยการสูงสุด

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- รองประธานกรรมการ บมจ. ทางยกระดับดอนเมือง
- กรรมการบริษัท บมจ.ทูลเกล้าฯ
- กรรมการบริษัท บมจ.เสริมสุข

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ที่ปรึกษา สำนักงานมาตรฐานการศึกษาแห่งชาติ
 - ที่ปรึกษา บ.บางกอกแอร์เวย์ จำกัด
 - ที่ปรึกษา สำนักงานวิสาหกิจขนาดกลาง
 - ที่ปรึกษา สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
 - ที่ปรึกษา สมาคมกริษาแห่งประเทศไทย
 - กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
 - กรรมการคณะกรรมการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ กระทรวงยุติธรรม
 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านกฎหมายใน อ.ก.พ. กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ปี 2547 หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 30

ประวัติการร่วมประชุม

- ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 จำนวน 1/1
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2561 จำนวน 5/5

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

Shareholding in The Company: 12,857 shares or 0.00%

Age 75 years

Appointed date as a Director: April 4, 2010

Education:

- The National Defence Course for Joint-State-Private College Class No. 1, National Defence College (Wor.Por.Ror.Or.)
- LL.M., Chulalongkorn University (First place in the written test)
- Thai Barrister at Law
- LL.B., Thammasart University

Experience:

- Adjunct Professor, Faculty of Law, Chulalongkorn University
- Adjunct Professor, Institute of Legal Education of the Thai Barrister
- Adjunct Professor, Faculty of Law, Mahidol University
- Adjunct Professor, Faculty of Law, Mae Fah Luang University
- Lecturer at the Office of Justice Affairs, Ministry of Justice
- Lecturer at the Department of Special Investigation, Ministry of Justice
- Lecturer at the Institute of Administration, Ministry of Interior
- Lecturer at the Office of The Attorney General

Other position in listed company in SET:

- Vice President, Don Muang Tollway Public Company Limited
- Director, TRUE Corporation Public Company Limited
- Director, Sermasuk Public Company Limited

Other positions in non-listed companies:

- Advisor, Bureau of Academic Affairs and Educational Standards
- Advisor, Bangkok Airways Company Limited
- Advisor, The Office of SMEs Promotion (OSMEP)
- Executive Director, National Science and Technology Development Agency
- Advisor, Athletic Association of Thailand
- Director, Office of the Council of State
- Director, Ministry of Justice
- Distinguished Director in Law, Office of the Civil Service Commission – Ministry of Agriculture and Cooperatives

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- 2004 – Director Accreditation Program Class No. 30

Meeting attendance:

- Annual General Meeting of Shareholders 2018: 1/1
- Board of Directors' Meeting in 2018: 5/5

Family relationship

- None



นายชำนาญ จันทร์ฉาย
Mr. Chamni Janchai

ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการอิสระ

Chairman of the Audit Committee
Independent Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีการถือหุ้น

อายุ 62 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 21 เมษายน 2542

ประวัติการศึกษา

- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสถาบันพระปกเกล้า
- ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัญชีบัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงาน

- ประธานกรรมการบริหาร บมจ. พีเอ็มพี เอ็นเนอร์ยี
- ประธานกรรมการ บมจ. แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น
- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ซี.เจ.เอ็ม คอนซัลท์ จำกัด
- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ซี.เจ. มอร์แกน จำกัด

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ บมจ. เอสทีพี แอนด์ ไอ
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. อาร์พีซีซี
- กรรมการ บมจ. พีเอ็มพี เอ็นเนอร์ยี

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท ชุมพร ไปโอฟูเอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท เบตง ไปโอฟูเอล จำกัด
- กรรมการ เบตง กรีน เพาเวอร์ จำกัด

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2547 Director Accreditation Program รุ่นที่ 30
- ปี 2552 Role of the Chairman Program รุ่นที่ 21

ประวัติการร่วมประชุม

- ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 จำนวน 1/1
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2561 จำนวน 5/5
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2561 จำนวน 5/5

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

Shareholding in The Company: None

Age 62 years

Appointed date as a Director: April 21, 1999

Education:

- Graduate Diploma in Management of Public Economy, King Prajadhipok's Institute
- MBA, Thammasat University
- B. Account, Thammasat University

Experience:

- Chairman of Executive Committee, BMP Energy PCL.
- Chairman of the Board, Max Metal Corporation PCL.
- Director, CJM Consult Co, Ltd.
- Director, CJ Morgan Co, Ltd.

Other position in listed company in SET:

- Committee, STP & I PCL.
- Independent Director and Audit Committee, RPGC PCL.
- Committee, BMP Energy PCL.

Other positions in non-listed companies: None

- Committee, Chumphon Biofuel Co, Ltd.
- Committee, Betong Biofuel Co, Ltd.
- Committee, Betong Green Power Co, Ltd.

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- 2004 – Director Accreditation Program Class No. 30
- 2009 – Role of the Chairman Program Class No. 21

Meeting attendance:

- Annual General Meeting of Shareholders 2018: 1/1
- Board of Directors' Meeting in 2018: 5/5
- Audit Committee Meeting in 2018: 5/5

Family relationship

- None

THE BOARD OF DIRECTORS

คณะกรรมการบริษัท

พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถี Police General Jate Mongkolhutthi

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ
Chairman of the Nomination and Remuneration Committee
Independent Director, Member of the Audit Committee



สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีการถือหุ้น

อายุ 66 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 21 เมษายน 2542

ประวัติการศึกษา

- หลักสูตรนักบริหารการพัฒนาระดับสูง รุ่นที่ 7 (นิต้า)
- หลักสูตรบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 16
- หลักสูตรผู้นำบริหารงานยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 6 สำนักงานอัยการสูงสุด
- ปริญญาบัตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.รุ่นที่ 45)
- ปริญญานิติศาสตรมหาบัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญานิติศาสตรบัณฑิตมหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการทำงาน

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัทข้อมูลเครดิตแห่งชาติ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอสทีพี แอนด์ โอ
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลิซอที จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2547 Director Accreditation Program รุ่นที่ 8
- ปี 2549 Audit Committee Program รุ่นที่ 14
- ปี 2549 Finance for Non-Finance Director รุ่นที่ 30
- ปี 2552 Director Certificate Program รุ่นที่ 117

ประวัติการร่วมประชุม

- ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 จำนวน 1/1
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2561 จำนวน 5/5
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2561 จำนวน 5/5
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2561 จำนวน 2/2

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

Shareholding in The Company: None

Age 66 years

Appointed date as a Director: April 21, 1999

Education:

- Entrepreneurship and Business Skill Class No. 7, NIDA
- Police Management for Top Executives Class No. 16, Police College
- Justice Management for Top Executives Class No. 6, Office of the Attorney General
- Certificate of The National Defence College Class No. 45
- LL.M., Chulalongkorn University
- LL.B., Ramkhamhaeng University

Experience:

- Advisory to the Board of Directors, National Credit Bureau

Other position in listed company in SET:

- Independent Director and a Member of the Audit Committee, STP & I Plc.
- Independent Director and Member of the Audit Committee, Southeast Insurance Plc.
- Independent Director and Member of the Audit Committee, Southeast Life Plc.
- Independent Director and Member of the Audit Committee, Lease It Plc.

Other positions in non-listed companies:

- None

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- 2004 – Director Accreditation Program Class No. 8
- 2006 – Audit Committee Program Class No. 14
- 2006 – Finance for Non-Finance Director Class No. 30
- 2009 – Director Certificate Program Class No. 117

Meeting attendance:

- Annual General Meeting of Shareholders 2018: 1/1
- Board of Directors' Meeting in 2018: 5/5
- Audit Committee Meeting in 2018: 5/5
- Nomination and Remuneration Committee Meeting in 2018: 2/2

Family relationship

- None



นายสุชัย ภูพิชฌพงษ์
Mr. Suchai Poopichayapongs

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ
Member of the Nomination and Remuneration Committee
Independent Director, Member of the Audit Committee

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีการถือหุ้น

อายุ 71 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 11 มีนาคม 2551

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท MBA Economics, Texas A&M, Commerce, Texas, USA
- ปริญญาตรี B.Sc. Marketing, Woodbury University, Los Angeles, California, USA

ประวัติการทำงาน

- ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบและประเมินผล (ระดับ 9) สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2552 Director Accreditation Program รุ่นที่ 78
- ปี 2552 Audit Committee Program รุ่นที่ 26
- ปี 2554 Monitoring the System of Internal รุ่นที่ 11

ประวัติการร่วมประชุม

- ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 จำนวน 1/1
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2561 จำนวน 5/5
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2561 จำนวน 5/5
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2561 จำนวน 2/2

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

Shareholding in the Company: None

Age 71 years

Appointed date as a Director: March 11, 2008

Education:

- MBA Economics, Texas A&M, Commerce, Texas, U.S.A.
- B.S.C. Marketing, Woodbury University, Los Angeles, California, U.S.A.

Experience:

- Director, Inspection and Evaluation Bureau (Level 9), Office of the Permanent Secretary, Ministry of Finance

Other position in listed company in SET:

- None

Other positions in non-listed companies:

- None

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- 2009 – Director Accreditation Program Class No. 78
- 2009 – Audit Committee Program Class No. 26
- 2011 – Monitoring the System of Internal Class No. 11

Meeting attendance:

- Annual General Meeting of Shareholders 2018: 1/1
- Board of Directors' Meeting in 2018: 5/5
- Audit Committee Meeting in 2018: 5/5
- Nomination and Remuneration Committee Meeting in 2018: 2/2

Family relationship

- None

THE BOARD OF DIRECTORS

คณะกรรมการบริษัท

นายธานีป วิกยะ-สิรินันท์ Mr. Thanathip Vidhayasirinun

กรรมการอิสระ
Independent Director



สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 12,857 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00

อายุ 52 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 28 กุมภาพันธ์ 2544

ประวัติการศึกษา

- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ของ สถาบันวิทยากรการค้า (TEPCOT 6)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงของสถาบันวิทยากรพลังงาน (วพน.4)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ของสถาบันวิทยากรตลาดทุน (วตท. 15)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรนักบริหารระดับสูง ด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม และการลงทุน (วธอ. 2)
- ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Cornell University, USA
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาไฟฟ้า Cornell University, USA
- ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขา Electrical Engineering, Computer Engineering, Industrial Management, Carnegie Institute of Technology, Carnegie Mellon University, USA

ประวัติการทำงาน

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. เซกแคปปิตอล
- กรรมการบริหาร องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยไฟบูลย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ Alliance of International Corporate Advisors
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ, TIH Investment Management Pte. Ltd.

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2544 Director Certificate Program รุ่นที่ 7

ประวัติการร่วมประชุม

- ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 จำนวน 1/1
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2561 จำนวน 5/5
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
- ไม่มี

Shareholding in The Company: 12,857 shares or 0.00%

Age 52 years

Appointed date as a Director: February 28, 2001

Education:

- Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCOT 6), Commerce Academy
- Energy Literacy Class No. 4, Thailand Energy Academy
- Training Course on Capital Market for Executives Class No. 15, Capital Market Academy
- Institute of Business and Industrial Development (IBID 2)
- MBA Finance, Cornell University – U.S.A.
- M.S. Electrical Engineering, Cornell University – U.S.A.
- Bachelor of Science, Electrical Engineering, Computer Engineering, Industrial Management, Carnegie Institute of Technology, Carnegie Mellon University, USA

Experience:

- Managing Director, Sage Capital Co., Ltd.
- Executive Director, Forest Industry Organization

Other position in listed company in SET:

- Independent Director and a Member of the Audit Committee, Thai Paiboon Public Company Limited

Other positions in non-listed companies:

- Director, Alliance of International Corporate Advisors
- Independent Director and a Member of the Audit Committee, TIH Investment Management Pte.Ltd.

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- 2001 – Director Certificate Program Class No. 7

Meeting attendance:

- Annual General Meeting of Shareholders 2018: 1/1
- Board of Directors' Meeting in 2018: 5/5

Family relationship

- None



ดร. ชัยยงค์ สัจจิปานนท์
Dr. Chaiyong Satjipanon

กรรมการอิสระ
Independent Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีการถือหุ้น

อายุ 64 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 22 เมษายน 2557

ประวัติการศึกษา

- ประกาศนียบัตร ผู้นำในการบริหารงาน สถาบัน IMD สวิตเซอร์แลนด์ (ทุนกระทรวงการต่างประเทศ)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูง มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด (ทุน ก.พ)
- ปริญญาเอก สาขากฎหมายและการทูต The Fletcher School of Law and Diplomacy มหาวิทยาลัย Tufts ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขากฎหมายและการทูต The Fletcher School of Law and Diplomacy มหาวิทยาลัย Tufts ประเทศสหรัฐอเมริกา (ทุน Fullbright-Peurifoy)
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) และปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน

- กรรมการและประธานคณะกรรมการกำกับและดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง บมจ.บลิส-เทล
- กรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. จี แคปปิตอล
- กรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.แปซิฟิกไฟท์
- เอกอัครราชทูตไทย ประจำประเทศสหรัฐอเมริกา
- เอกอัครราชทูตไทย ประจำประเทศสาธารณรัฐเกาหลี
- เอกอัครราชทูตไทย ประจำประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ลิกเตนสไตน์ และนครรัฐวาติกัน

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2557 Director Accreditation Program รุ่นที่ 112
- ปี 2558 Directors Certification Program รุ่นที่ 212
- ปี 2558 Risk Management Committee Program รุ่นที่ 6
- ปี 2560 Financial Statements for Directors รุ่นที่ 32

ประวัติการร่วมประชุม

- ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 จำนวน 1/1
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2561 จำนวน 5/5

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

Shareholding in The Company: None

Age 64 years

Appointed date as a Director: April 22, 2014

Education:

- Diploma of Leadership development program, IMD, Switzerland
- Diploma of Senior Executive Fellows program, Harvard Kennedy School
- Doctor of Philosophy, The Fletcher School of Law and Diplomacy, Tufts University, U.S.A.
- Master of Arts in Law and Diplomacy, The Fletcher School of Law and Diplomacy, Tufts University, U.S.A. (Fulbright-Purify Scholarship)
- Bachelor of Arts (Honors), Faculty of Political Science, Chulalongkorn University

Experience:

- Director and Chairman of the Corporate Governance Committee & Risk Management Committee, Bliss-Tel Plc.
- Director and Chairman of Risk Management Committee, G Capital Plc.
- Director and Chairman of Risk Management Committee, Pacific Pipe Plc.
- Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary of Thailand to the U.S.A.
- Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary of Thailand to the Republic of Korea
- Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary of Thailand to Swiss Confederation, Liechtenstein and the Holy See

Other position in listed company in SET:

- None

Other positions in non-listed companies:

- None

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- 2014 – Director Accreditation Program Class No. 112
- 2015 – Directors Certification Program Class No. 212
- 2015 – Risk Management Committee Program Class No. 6
- 2017 – Financial Statements for Directors Program Class No. 32

Meeting attendance:

- Annual General Meeting of Shareholders 2018: 1/1
- Board of Directors' Meeting in 2018: 5/5

Family relationship

- None

THE BOARD OF DIRECTORS

คณะกรรมการบริษัท



พลเอก ดร. สุรพันธ์ ปุ่มแก้ว General Dr. Surapan Poomkaew

กรรมการอิสระ
Independent Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีการถือหุ้น

อายุ 71 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 22 เมษายน 2557

ประวัติการศึกษา

- ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการลาดตะกอน (วตท) รุ่นที่ 9
- Ph.D รัฐประศาสนศาสตร์ดุสิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปี 2549
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (เกียรตินิยมดีมาก) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ปี 2538
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต วทบ. (ทบ.) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปี 2516

ประวัติการทำงาน

- จเรทหารทั่วไป

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ บมจ. เนชั่นเนล เพาเวอร์ ซัพพลาย
- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทีดับบลิวแฮด คอร์ปอเรชั่น

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2553 Director Accreditation Program รุ่นที่ 84

ประวัติการร่วมประชุม

- ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 จำนวน 1/1
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2561 จำนวน 4/5

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

Shareholding in The Company: None

Age 71 years

Appointed date as a Director: April 22, 2014

Education:

- Capital Market Academy Leadership Program (CMA9), Capital Market Academy
- Doctor of Philosophy in Public Administration, Ramkhamhaeng University
- Master Degree in Public Administration (First Honor), The National Institute of Development Administration (NIDA)
- Bachelor of Science, Chulachomkhalo Royal Military Academy

Experience:

- Defense Inspector General

Other position in listed company in SET:

- Director, National Power Supply Plc.
- Chairman of the Audit Committee, TWZ Corporation Plc.

Other positions in non-listed companies:

- None

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- 2010 – Director Accreditation Program Class No. 84

Meeting attendance:

- Annual General Meeting of Shareholders 2018: 1/1
- Board of Directors' Meeting in 2018: 4/5

Family relationship

- None



นายมาศกวิน ชาณุวิรุฑ
Mr. Masthawin Charnvirakul
กรรมการ
Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 25,457,142 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.67
อายุ 46 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 19 ธันวาคม 2539

ประวัติการศึกษา

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 11/2018
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ULTRA WEALTH GROUP รุ่นที่ 2/2016
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 11/2010 โดย สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- MBA (International Business) University of Southern California USA
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน

- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บมจ. เอสทีพี แอนด์ ไอ
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจก. เอส ที ไอ ที

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บมจ. เอสทีพี แอนด์ ไอ
- กรรมการ บจก. ไทยโซลาร์ เอ็นเนอร์ยี

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจก. เอส ที ไอ ที

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2546 Director Accreditation Program รุ่นที่ 1

ประวัติการร่วมประชุม

- ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 จำนวน 1/1
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2561 จำนวน 5/5

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- พี่ชายคุณอนิรัตน์ นิติสโรจน์

Shareholding in The Company: 25,457,142 shares or 1.67%
Age 46 years

Appointed date as a Director: December 19, 1996

Education:

- Top Executive Program in Commerce and Trade No. 11/2018
- Executive Course ULTRA WEALTH GROUP Program Class No. 2/2016
- Capital Market Academy Leadership Program (CMA11), Capital Market Academy
- MBA (International Business) University of Southern California U.S.A.
- B. Business Administration, Chulalongkorn University

Experience:

- Director and Managing Director, STP & I Plc.
- Director and Managing Director, STIT Co., Ltd.

Other position in listed company in SET:

- Director, STP & I Plc.
- Director, Thai Solar Energy Plc.

Other positions in non-listed companies:

- Director, STIT Co., Ltd.

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- 2003 – Director Accreditation Program Class No. 1

Meeting attendance:

- Annual General Meeting of Shareholders 2018 : 1/1
- Board of Directors' Meeting in 2018 : 5/5

Family relationship

- Mrs. Anilrat Nitisaroj's Brother

THE BOARD OF DIRECTORS

คณะกรรมการบริษัท

นางอนิลรัตน์ นิตสารโจน์ Mrs. Anilrat Nitisaroj

กรรมการ
กรรมการบริหาร
Director
Executive Director



สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 25,457,142 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.67
อายุ 42 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 23 มีนาคม 2552

ประวัติการศึกษา

- MBA Finance & Strategy Sloan School of Management Massachusetts Institute of Technology USA
- บัณฑิตบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 1 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน

- Business Development & Legal Department Manager บมจ. เอสทีพี แอนด์ ไอ
- Commercial Manager บมจ. เอสทีพี แอนด์ ไอ
- Commercial Manager Clough Sino-Thai Co., Ltd.

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- Business Development & Legal Department Manager บมจ. เอสทีพี แอนด์ ไอ
- Commercial Manager บมจ. เอสทีพี แอนด์ ไอ

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บ.เอสที พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด
- กรรมการ บ.ดับเบิลยูพีจี เพชรบุรี จำกัด

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2552 Director Certification Program รุ่นที่ 121

ประวัติการร่วมประชุม

- ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 จำนวน 1/1
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2561 จำนวน 5/5
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2561 จำนวน 12/13

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- น้องสาวคุณมาศถวิล ชาญวีรกุล

Shareholding in The Company: 25,457,142 shares or 1.67%
Age 42 years

Appointed date as a Director: March 23, 2009

Education:

- MBA Finance & Strategy Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.
- B. Business Administration (1st Honor), Chulalongkorn University

Experience:

- Business Development & Legal Department Manager, STP & I Plc.
- Commercial Manager, STP & I Plc.
- Commercial Manager, Clough Sino-Thai Co., Ltd.

Other position in listed company in SET

- Business Development & Legal Department Manager, STP & I Plc.
- Commercial Manager, STP & I Plc.

Other positions in non-listed companies:

- Committee, STP & L Co., Ltd.
- Committee, WPGE Phetchaburi Co., Ltd.

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- 2009 – Director Certification Program Class No. 121

Meeting attendance:

- Annual General Meeting of Shareholders 2018: 1/1
- Board of Directors' Meeting in 2018: 5/5
- Board of Executive Directors' Meeting in 2018: 12/13

Family relationship

- Mr. Masthawin Charnvirakul's Sister



นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร
Mr. Vallop Rungkiworasathien
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร
Member of the Nomination and Remuneration Committee
Director, Chairman of the Board of Executive Directors

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีการถือหุ้น

อายุ 67 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 3 เมษายน 2538

ประวัติการศึกษา

- หลักสูตรวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (ขยป.) รุ่นที่ 4 สำนักงานศาลปกครอง
- การบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท.8)
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.2549)
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม. 2) สถาบันพระปกเกล้า
- ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการทำงาน

- กรรมการผู้จัดการ บมจ. ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ประธานกรรมการ บจก. ดีเคเค ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง
- กรรมการ สมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- นายกสมาคมนักศึกษาเก่า คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- กรรมการ บจก. สเตคอน เพาเวอร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2549 Director Accreditation Program รุ่นที่ 52
- ปี 2557 Role of the Chairman Program รุ่นที่ 34
- ปี 2559 Director Certification Program รุ่นที่ 231

ประวัติการร่วมประชุม

- ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 จำนวน 1/1
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2561 จำนวน 5/5
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2561 จำนวน 2/2
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2561 จำนวน 13/13

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

Shareholding in The Company: None

Age 67 years

Appointed date as a Director: April 3, 1995

Education:

- Energy Literacy Class No. 4, Thailand Energy Academy
- Training Course on Administrative Justice for Executives Class No. 4, The Administrative Court
- Advanced Security Management Program Class No. 3 (ASMP 3), The National Defence College Association of Thailand
- Capital Market for Executives Class No. 8 (CMA8), Capital Market Academy
- SPP Certificate Class. 2549, National Defence College of Thailand
- Graduate Diploma in Management of Government and Private Sectors, King Prajadhipok's Institute Certificate, National Defence College of Thailand
- Executive MBA, Chulalongkorn University
- B.S. Engineering, Chiang Mai University

Experience:

- President, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.

Other position in listed company in SET:

- None

Other positions in non-listed companies:

- Chairman of the Board of Directors, DKK Sino-Thai Co., Ltd.
- Director, Thai Contractors Association Under H.M. The King's Patronage
- Director and Chairman, Chiang Mai University Alumni Association, Chiang Mai University
- Director, Stecon Power Co., Ltd.

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- 2006 – Director Accreditation Program Class No. 52
- 2014 – Role of the Chairman Program Class No. 34
- 2016 - Director Certification Program Class No. 231

Meeting attendance:

- Annual General Meeting of Shareholders 2018: 1/1
- Board of Directors' Meeting in 2018: 5/5
- Nomination and Remuneration Committee Meeting in 2018: 2/2
- Board of Executive Directors' Meeting in 2018: 13/13

Family relationship

- None

THE BOARD OF DIRECTORS

คณะกรรมการบริษัท

นายภาคภูมิ ศรีชำนาญ

Mr. Pakpoom Srichamni

กรรมการ, กรรมการบริหาร

กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการจัดการ

Director, Executive Director

President and Chairman of the Management Committee



สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มีการถือหุ้น

อายุ 57 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 26 เมษายน 2555

ประวัติการศึกษา

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจ อุตสาหกรรมและการลงทุน (วรอ.) รุ่นที่ 3
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 19 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.รุ่น 18) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.รุ่น 54)
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงาน

- กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- กรรมการบริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บจก. สเตคอน เพาเวอร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2555 Director Certification Program รุ่นที่ 161
- ปี 2549 Director Accreditation Program รุ่นที่ 52

ประวัติการร่วมประชุม

- ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 จำนวน 1/1
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2561 จำนวน 5/5
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2561 จำนวน 13/13

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

Shareholding in The Company: None

Age 57 years

Appointed date as a Director: April 26, 2012

Education:

- Executive Management with Business Development and Investment Class No. 3, Institute of Business and Industrial Development
- The Program for Senior Executives on Justice Administration Class 19, National Justice Academy
- Capital Market for Executives Class No. 18 (CMA18), Capital Market Academy
- SPP Certificate Class. 2554, National Defence College of Thailand
- Certificate, Management of Government and Private Sectors, King Prajadhipok's Institute
- MBA Thammasat University
- Bachelor of Engineering (Civil Engineering), Kasetsart University

Experience:

- Director, Senior Executive Vice President Operation Division, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.
- Director, Senior Vice President Operation Division, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.

Other position in listed company in SET:

- None

Other positions in non-listed companies:

- Director, Stecon Power Co., Ltd.

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- 2012 – Director Certification Program Class No. 161
- 2006 – Director Accreditation Program Class No. 52

Meeting attendance:

- Annual General Meeting of Shareholders 2018: 1/1
- Board of Directors' Meeting in 2018: 5/5
- Board of Executive Directors' Meeting in 2018: 13/13

Family relationship

- None



นายวรพันธ์ ช้อนทอง
Mr. Woraphant Chontong

กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการจัดการ
และกรรมการรองผู้จัดการสายงานการเงินและบริหาร
Director, Executive Director, Member of the Management
Committee and SEVP. Financial and Administration Division

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 1,234,285 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.08

อายุ 64 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 28 กุมภาพันธ์ 2544

ประวัติการศึกษา

- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- ปริญญารัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาพาณิชยศาสตร์บัณฑิต สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงาน

- กรรมการรองผู้จัดการสายงานการเงินและบริหาร บมจ. ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานบัญชีและการเงิน บมจ. ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บจก. เอช ที อาร์
- กรรมการ บจก. ดีเคเค ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง
- กรรมการ บจก. ซีโยดะ (ประเทศไทย)
- กรรมการ บจก. ปทุมวันเรียลเอสเตทส์
- กรรมการ บจก. กิจประชาธานี
- กรรมการ บจก. สเตคอน เพาเวอร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2550 DCP Refreshment รุ่นที่ 4
- ปี 2546 Director Certification Program รุ่นที่ 27
- ปี 2546 Risk Management Committee Program รุ่นที่ 1

ประวัติการร่วมประชุม

- ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 จำนวน 1/1
- ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2561 จำนวน 5/5
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2561 จำนวน 13/13
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2561 จำนวน 5/5

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

หมายเหตุ :

นายวรพันธ์ ช้อนทอง ได้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัท เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562

Shareholding in The Company: 1,234,285 shares or 0.08%

Age 64 years

Appointed date as a Director: February 28, 2001

Education:

- Certificate in Management of Public Economy for High-Level Management, King Prajadhipok's Institute (Class No. 5)
- MPA. Public Policy & Project Management, NIDA
- BBA. Finance & Banking, Thammasat University

Experience:

- SEVP. Financial and Administrative Division, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.
- SVP. Accounting and Financial Division, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.
- Accounting and Financial Division Manager, Sino-Thai Engineering and Construction Plc.

Other position in listed company in SET:

- None

Other positions in non-listed companies:

- Director, HTR Co., Ltd.
- Director, DKK Sino-Thai Co., Ltd.
- Director, Chiyoda (Thailand) Co., Ltd.
- Director, Patumwan Real Estate Co., Ltd.
- Director, Kijpracha Tanee Co., Ltd.
- Director, Stecon Power Co., Ltd.

Completed programs by Thai Institute of Directors (IOD):

- 2007 – DCP Refreshment Class No. 4
- 2003 – Director Certification Program Class No. 27
- 2003 – Risk Management Committee Program Class No. 1

Meeting attendance:

- Annual General Meeting of Shareholders 2018: 1/1
- Board of Directors' Meeting in 2018: 5/5
- Board of Executive Directors' Meeting in 2018: 13/13
- Audit Committee Meeting in 2018: 5/5

Family relationship

- None

Remark :

Mr.Woraphant Chontong submitted a resignation to the Company on March 8, 2019

THE BOARD OF EXECUTIVE DIRECTORS

คณะกรรมการบริหาร



1. นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร
Mr. Vallop Rungkijvorasathien
ประธานกรรมการบริหาร
Chairman of the Board of Executive Directors



2. นายภาคภูมิ ศรีชำนิ
Mr. Pakpoom Srichamni
กรรมการบริหาร
Executive Director



3. นายวรพันธ์ ช้อนทอง
Mr. Woraphant Chontong
กรรมการบริหาร
Executive Director



4. นางอนิครัตน์ นิติสารจน์
Mrs. Anilrat Nitisaroj
กรรมการบริหาร
Executive Director

THE AUDIT COMMITTEE
คณะกรรมการตรวจสอบ



1. นายชำนิ จันทรฉาย
Mr. Chamni Janchai
ประธานกรรมการตรวจสอบ
Chairman of the Audit Committee



2. พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถิ
Police General
Jate Mongkolhutthi
กรรมการตรวจสอบ
Member of the Audit Committee



3. นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์
Mr. Suchai Poopichayapongs
กรรมการตรวจสอบ
Member of the Audit Committee

THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



1. พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถิ
Police General
Jate Mongkolhutthi
ประธานกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน
Chairman of the Nomination and
Remuneration Committee



2. นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์
Mr. Suchai Poopichayapongs
กรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน
Member of the Nomination and
Remuneration Committee



3. นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร
Mr. Vallop Rungkiyvorasathien
กรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน
Member of the Nomination and
Remuneration Committee

MANAGEMENT COMMITTEE

คณะกรรมการจัดการ



1. นายภาคภูมิ ศรีชำนาญ
Mr. Pakpoom Srichamni
ประธานกรรมการจัดการ
กรรมการผู้จัดการ
Chairman of Management Committee
President



2. นายวรพันธ์ ช้อนทอง
Mr. Woraphant Chontong
กรรมการจัดการ, กรรมการรองผู้จัดการ
สายงานการเงินและบริหาร
Member of Management Committee
Senior Executive Vice President
Financial & Administration Division



3. นายวรัช กุศลมโนมัย
Mr. Varatt Kusolmanomai
กรรมการจัดการ, รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานปฏิบัติการ
Member of Management Committee
Senior Executive Vice President
Operation Division



4. นายสมชาย วัฒนาวีระชัย
Mr. Somchai Wattanaweerachai
กรรมการจัดการ, รองกรรมการผู้จัดการ
งานกิจการพิเศษ
Member of Management Committee
Senior Executive Vice President -
Special Division



6. นายประเสริฐ กองเคารธรรม
Mr. Prasert Kongkauropham
กรรมการจัดการ, ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้จัดการส่วนงานการตลาด
Member of Management Committee
Senior Vice President Marketing
Division



7. นายธีรพงษ์ วิชิรานนท์
Mr. Teeraphong Wichiranon
กรรมการจัดการ, ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้จัดการส่วนงานบริหาร
Member of Management Committee
Senior Vice President Administration
Division



8. นายวรฉัตร สุวสิน
Mr. Worachat Suwasin
กรรมการจัดการ, ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้จัดการส่วนงานปฏิบัติการ 1
Member of Management Committee
Senior Vice President Operation
Division 1



9. นายพีระ นาควิมล
Mr. Pheera Nakwimol
กรรมการจัดการ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานเทคนิค
และพัฒนา
Member of Management Committee
Senior Vice President Technical and
Development Division



10. นายราเชช กาลิโย
Mr. Rakesh Kalia
กรรมการจัดการ, ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้จัดการส่วนงานปฏิบัติการ 3
Member of Management Committee
Senior Vice President Operation
Division 3

ASSISTANT TO PRESIDENT คณะที่ปรึกษา



1. นายชาญชัย ธารรักประเสริฐ
Mr. Chanchai Thanrukprasert
ที่ปรึกษา
Assistant to President



2. Mr. Robert Losez De Sonier
ที่ปรึกษา
Special Assistant to President



3. Mr. Robin Frank Gill Mullin
ที่ปรึกษา
Assistant to President

COMPANY SECRETARY เลขานุการบริษัท



นายไชยาพร อิมเจริญกุล
Mr. Chaiyaporn Imcharoenkul
เลขานุการบริษัท
Company Secretary

MANAGEMENT TEAM

คณะผู้บริหาร



1. นายชลิต รัตนวิศาลนนท์
Mr. Chalit Ratanavisalnon
ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1
Vice President Operation Department 1



2. นายจารุณัฐ จีรรัตน์สถิต
Mr. Jarunat Jirratsatit
ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 2
Vice President Operation Department 2



3. นายสุทธิพล พิษรบนฤมล
Mr. Suththipol Patcharanaruemol
ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 3
Vice President Operation Department 3



4. นายสมคิด ศิริอภิรักษ์
Mr. Somkid Siriapinun
ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 4
Vice President Operation Department 4



5. นายประสิทธิ์ ประวัง
Mr. Prasit Prawang
ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 5
Vice President Operation Department 5



6. นายวิฑูรย์ สลิลาอำไพ
Mr. Vitoon Salilampai
ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม
Vice President Engineering



7. นายจักรพันธ์ ศิลาวงษ์
Mr. Charkphan Leelaporn
ผู้จัดการฝ่ายบริการงานก่อสร้าง 1
Vice President Construction Service
Department 1



8. นายเทพนิกร จันจัน
Mr. Thepnikorn Junkhun
ผู้จัดการฝ่ายบริการงานก่อสร้าง 2
Vice President Construction Service
Department 2



9. นางกาญจนา วรณชิตกุล
Mrs. Kanchana Varoonchotikul
ผู้จัดการฝ่ายประมาณราคา
Vice President Estimation Department

MANAGEMENT TEAM

คณะผู้บริหาร



10. นายไพรัช สุชาตะวัฒน์
Mr. Pairat Sushatawat
ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
Vice President Procurement
Department



11. นางฉัตร ปุณณรจวงษ์
Mrs. Chatra Punnarujawong
ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน
Vice President Financial & Investment
Department



12. นางใจแก้ว เตชะพิชญะ
Mrs. Jaikaw Tejapijaya
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
Vice President Accounting Department



13. นางพัชรี สุชีวะธินธ์
Mrs. Patcharee Suchewaboripont
ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
Vice President Human Resources
Department



14. นายวิกรม สุวตธิพานิช
Mr. Wigrom Suwattipanich
ผู้จัดการฝ่ายความปลอดภัย
Vice President Safety Department



15. นายสมศักดิ์ ทองซ้อนกลีบ
Mr. Somsak Thongsorngleeb
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
Vice President Business Development
Department



16. นายสุรชาติ เอาจริญพร
Mr. Surachart Owcharoenporn
ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
Vice President Information Technology
Department

SHAREHOLDERS' STRUCTURE

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 ราย ณ บัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น วันที่ 14 มีนาคม 2561

As of the registration book closing on March 14, 2018, the 10 largest shareholders are:

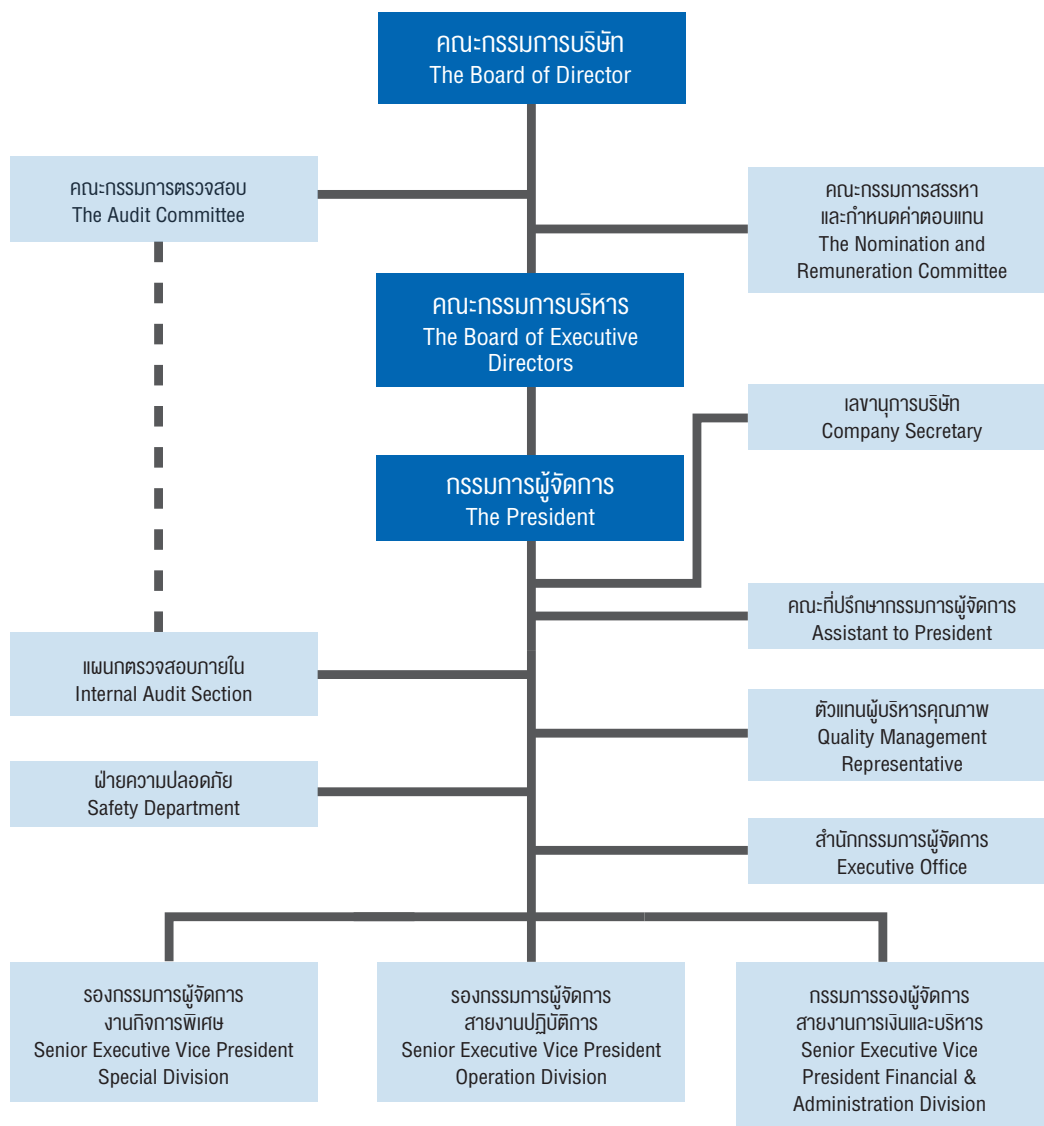
No.	ชื่อผู้ถือหุ้น	หุ้นสามัญ	%
1	บริษัท ซี.ที. เวนเจอร์ จำกัด (C.T. Venture Company Limited)	234,086,788	15.349
2	The Bank of New York Mellon	78,430,000	5.143
3	UBS AG Singapore Branch	75,966,500	4.981
4	นายอนุทิน ชาญวีรกูล (Mr. Anutin Charnvirakul)	71,550,128	4.691
5	นางพัชรา จิรรัตน์สทิธ (Mrs. Patchara Jiraratsatit)	63,479,596	4.162
6	บริษัท อีควิตี้ พลัส จำกัด (Equity Plus Company Limited)	45,902,841	3.010
7	นางนิศนาถ อนันตชัย (Mrs. Nitsanart Anantachai)	29,632,242	1.943
8	N.C.B. TRUST LIMITED-NORGES BANK 11	28,694,600	1.881
9	นายมาศกวิน ชาญวีรกูล (Mr. Masthawin Charnvirakul)	25,457,142	1.669
10	นางอนิลรัตน์ นิตสารโรจน์ (Mrs. Anilrat Nitisaroj)	25,457,142	1.669

The Company's management structure can be divided as follows:

1. The Board of Directors
2. The Board of Executive Directors
3. The Audit Committee
4. The Nomination and Remuneration Committee
5. The Management Committee
6. The President
7. The Executive

โครงสร้างการจัดการของ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการตรวจสอบ
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการจัดการ
6. กรรมการผู้จัดการ
7. ผู้บริหาร



MANAGEMENT STRUCTURE

โครงสร้างการจัดการ

1. The Board of Directors

There are 12 Directors in the Board of Directors:

	First – Last Name	Title
1.	Professor Rawat Chamchalerm	Chairman of The Board of Directors and Independent Director
2.	Mr. Chamni Janchai	Independent Director
3.	Pol. Gen. Jate Mongkolhutthi	Independent Director
4.	Mr. Suchai Poopichayapongs	Independent Director
5.	Mr. Thanathip Vidhayasirinun	Independent Director
6.	Gen. Surapan Poomkaew	Independent Director
7.	Mr. Chaoyong Satjipanon	Independent Director
8.	Mr. Masthawin Charnvirakul	Director
9.	Mrs. Anilrat Nitisaroj	Director
10.	Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Director
11.	Mr. Pakpoom Srichamni	Director
12.	Mr. Woraphant Chontong	Director*

Remark : Mr.Woraphant Chontong submitted a resignation to the Chairman of the Board of Directors on March 8, 2019

Term of the Board of Directors

The Company has 7 Independent Directors or 58% of the Board of Directors. The Company has 2 Directors as a representative of shareholders who are Charnvirakuls or 17% of the Board of Directors. The Company has 3 Directors came from Management team or 25% of the Board of Directors.

For further information about term and qualifications, the appointment of the Board, the authorities and duties, meetings, nomination, remuneration and evaluation of the Board of Directors are also presented in the sub item of good corporate governance.

Authorized Directors

Mr. Pakpoom Srichamni, the President, has been authorized to sign and stamp, with the Company's seal, or Mr. Vallop Rungkijvorasathien, Mr. Masthawin Charnvirakul, Mr. Woraphant Chontong, 2 of 3 Directors have been authorized to sign and stamp, with the Company's seal.

2. The Board of Executive Directors

According to the Board of Directors of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited, or the Company, held the Board of Directors Meeting No. 3/2012 on August 28, 2012 and resolved that the Board of Executive of Directors was consisting of 4 Directors as followed

	First – Last Name	Title
1.	Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Chairman of the Board of Executive Directors
2.	Mr. Pakpoom Srichamni	Executive Director
3.	Mr. Woraphant Chontong	Executive Director*
4.	Mrs. Anilrat Nitisaroj	Executive Director

Remark : Mr.Woraphant Chontong submitted a resignation to the Chairman of the Board of Executive Directors on March 8, 2019

1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีทั้งหมด 12 คน ได้แก่

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นายชำนาญ จันทร์ฉาย	กรรมการอิสระ
3. พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถ์	กรรมการอิสระ
4. นายสุชัย ภูมิพิชญพงษ์	กรรมการอิสระ
5. นายธนาธิป วิริยะสิรินันท์	กรรมการอิสระ
6. พลเอกสุรพันธ์ พุ่มแก้ว	กรรมการอิสระ
7. นายชัยยงค์ สัจจิตานนท์	กรรมการอิสระ
8. นายมาศถวิน ชาญวีรกุล	กรรมการบริษัท
9. นางอนิลารัตน์ นิตินาโรจน์	กรรมการบริษัท
10. นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	กรรมการบริษัท
11. นายภาคภูมิ ศรีธานี	กรรมการบริษัท
12. นายวรพันธ์ ช้อนทอง	กรรมการบริษัท*

หมายเหตุ : นายวรพันธ์ ช้อนทอง ได้ยื่นหนังสือลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีกรรมการบริษัทที่มาจากบุคคลภายนอกที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 58 และมีกรรมการบริษัทที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นได้แก่ กรรมการจากตระกูลชาญวีรกุล จำนวน 2 คนคิดเป็นร้อยละ 17 และมีกรรมการบริษัทที่มาจากผู้บริหารจำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 25

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับ องค์ประกอบและคุณสมบัติ การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่ อำนาจดำเนินการ การประชุม การสรรหา คำตอบแทนและการประเมินผลของคณะกรรมการบริษัท จากหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายภาคภูมิ ศรีธานี กรรมการผู้จัดการลงลายมือชื่อ และ ประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร นายมาศถวิน ชาญวีรกุล นายวรพันธ์ ช้อนทอง กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

2. คณะกรรมการบริหาร

ด้วยคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2555 วันที่ 28 สิงหาคม 2555 แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจำนวน 4 คน ได้แก่

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายภาคภูมิ ศรีธานี	กรรมการบริหาร
3. นายวรพันธ์ ช้อนทอง	กรรมการบริหาร*
4. นางอนิลารัตน์ นิตินาโรจน์	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : นายวรพันธ์ ช้อนทอง ได้ยื่นหนังสือลาออกต่อประธานกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับ องค์ประกอบและคุณสมบัติ ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ วาระการดำรงตำแหน่ง การประเมินผลของคณะกรรมการบริหารจากหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

MANAGEMENT STRUCTURE

โครงสร้างการจ้ดการ

For further information about term and qualification, authorities and duties, evaluation of the Board of Executive Directors are also presented in the sub item of good corporate governance.

3. The Audit Committee

The Annual General Meeting of Shareholders No. 6/1999 resolved the appointment of Audit Committee and three Independent Directors who are qualified under the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand, to perform as a member of the Audit Committee as the followings:

First – Last Name	Title
1. Mr. Chamni Janchai	Chairman of the Audit Committee
2. Pol. Gen. Jate Mongkolhutthi	Member of the Audit Committee
3. Mr. Suchai Poopichayapongs	Member of the Audit Committee

All of three Audit Committees are Independent Directors. Mr.Chamni Janchai is the Chairman of the Audit Committee who has good knowledge in Account and Finance, including the great experience in Financial field. Therefore, Mr.Chamni Janchai has ability to audit the Company’s Financial Statement.

For Further information about term and qualifications, authorities and duties, evaluation of the Audit Committee are also presented in the sub item of good corporate governance number 1.5 Responsibilities of The Board of Directors.

4. The Nomination and Remuneration Committee

According to the Board of Directors of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited, or the Company, held the Board of Directors Meeting No. 1/2014 on February 27, 2014 and resolved that the Nomination and Remuneration Committee was consisting of 4 persons as follows:

First - Last Name	Title
1. Pol. Gen. Jate Mongkolhutthi	Chairman of Nomination and Remuneration Committee
2. Mr. Suchai Poopichayapongs	Nomination and Remuneration Committee
3. Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Nomination and Remuneration Committee

For Further information about term and qualifications, authorities and duties, evaluation of the Nomination and Remuneration Committee are also presented in the sub item of good corporate governance number 2.3 Responsibilities of The Board of Directors.

Details on the meeting attendance of each Directors of the Board of Directors in 2018

Directors	Title	The Annual General Meeting of Shareholders (2018)	The Board of Directors Meeting (Total of 5 times)	The Board of Executive Directors (Total of 13 times)	The Audit Committee Meeting (Total of 5 times)	The Nomination and Remuneration Committee Meeting (Total 2 times)
Professor Rawat Chamchalerm	Chairman of the Board of Directors / Independent Director	1/1	5/5	-	-	-
Mr. Chamni Janchai	Independent Director / Chairman of the Audit Committee	1/1	5/5	-	5/5	-

3. คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 6/2542 ได้มติให้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นโดยได้แต่งตั้งให้กรรมการอิสระที่ทรงคุณวุฒิและมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดจำนวน 3 คน ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้แก่

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายชำนาญ จันทร์ฉาย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถี	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คนเป็นกรรมการอิสระ โดยนายชำนาญ จันทร์ฉาย ประธานกรรมการตรวจสอบ มีพื้นฐานความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน ตลอดจนมีประสบการณ์และความสามารถในแวดวงการเงิน จึงมีความสามารถในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทร่วมกับกรรมการตรวจสอบอีก 2 คนได้เป็นอย่างดี

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับองค์ประกอบและคุณสมบัติ ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ วาระการดำรงตำแหน่ง การประเมินผลของคณะกรรมการตรวจสอบจากหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2557 ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท จำนวน 3 คนได้แก่

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถี	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับองค์ประกอบและคุณสมบัติ ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ วาระการดำรงตำแหน่ง การประเมินผลของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจากหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”



MANAGEMENT STRUCTURE

โครงสร้างการจัดการ

Directors	Title	The Annual General Meeting of Shareholders (2018)	The Board of Directors Meeting (Total of 5 times)	The Board of Executive Directors (Total of 13 times)	The Audit Committee Meeting (Total of 5 times)	The Nomination and Remuneration Committee Meeting (Total 2 times)
Police General Jate Mongkolhutthi	Independent Director / Chairman of The Remuneration and Nomination Committee / Member of the Audit Committee	1/1	5/5	-	5/5	2/2
Mr.Suchai Poopichayapongs	Independent Director / Member of the Audit Committee / Member of The Remuneration and Nomination Committee	1/1	5/5	-	5/5	2/2
Mr. Thanathip Vidhayasirinun	Independent Director	1/1	5/5	-	-	-
Gen. Surapan Poomkaew	Independent Director	1/1	4/5	-	-	-
Mr. Chaiyong Satjipanon	Independent Director	1/1	5/5	-	-	-
Mr. Masthawin Charnvirakul	Director	1/1	5/5	-	-	-
Mrs. Anilrat Nitisaroj	Director/Executive Director	1/1	5/5	12/13	-	-
Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Director / Chairman of the Board of Executive Directors / Member of The Remuneration and Nomination Committee	1/1	5/5	13/13	-	2/2
Mr. Pakpoom Srichamni	Director / Executive Director / President	1/1	5/5	13/13	-	-
Mr. Woraphant Chontong*	Director / Executive Director	1/1	5/5	13/13	5/5	-

Remark : Mr.Woraphant Chontong submitted a resignation to the Chairman of the Board of Directors on March 8, 2019

In 2018, the non-executive directors held meeting among themselves without Management on December 6, 2018, regarding the collaboration between the Board of Directors and Management and the risk management of the Company's operations, such as, the investment in Public Private Partnerships (PPP) projects. Moreover, the non-executive directors also discussed the operational process of Management, and the necessity of the risk committee. However, Management well- performed their duties with the Board of Directors.

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทของกรรมการบริษัทประจำปี

2561

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 (รวม 1 ครั้ง)	ประชุมคณะ กรรมการบริษัท ประจำปี 2561 (รวม 5 ครั้ง)	ประชุมคณะ กรรมการ บริหาร ประจำปี 2561 (รวม 13 ครั้ง)	ประชุมคณะ กรรมการ ตรวจสอบ ประจำปี 2561 (รวม 5 ครั้ง)	ประชุมคณะ กรรมการสรรหา และกำหนดค่า ตอบแทน (รวม 2 ครั้ง)
ศาสตราจารย์พิเศษ เรวัต อ่ำเฉลิม	ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ	1/1	5/5	-	-	-
นายชำนาญ จันทร์ฉาย	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	1/1	5/5	-	5/5	-
พลตำรวจเอก เจตน์ มงคลหัตถี	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ	1/1	5/5	-	5/5	2/2
นายสุชัย ภูพิชฌ์พงษ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	1/1	5/5	-	5/5	2/2
นายธนารักษ์ วัชระสินันท์	กรรมการอิสระ	1/1	5/5	-	-	-
พลเอกสุรพันธ์ พุ่มแก้ว	กรรมการอิสระ	1/1	4/5	-	-	-
นายชัยยงค์ สัจจพานนท์	กรรมการอิสระ	1/1	5/5	-	-	-
นายภาคทวิน ชาญวีรกุล	กรรมการบริษัท	1/1	5/5	-	-	-
นางอนิลารัตน์ นิตสาโรจน์	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร	1/1	5/5	12/13	-	-
นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	กรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	1/1	5/5	13/13	-	2/2
นายภาคภูมิ ศรีชำนาญ	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร/ กรรมการผู้จัดการ	1/1	5/5	13/13	-	-
นายวรพันธ์ ช้อนทอง*	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร	1/1	5/5	13/13	5/5	-

หมายเหตุ : นายวรพันธ์ ช้อนทอง ได้ยื่นหนังสือลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562

ในปี 2561 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมระหว่างกันเอง โดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการ ในวันที่ 6 ธันวาคม 2561 โดยมีวาระการประชุมเรื่องทั่วไปอันเกี่ยวกับการทำงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และเน้นย้ำถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงของการดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากบริษัท มีการดำเนินธุรกิจที่หลากหลายมากขึ้น เช่น การเข้าร่วมลงทุนในสัญญาการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PPP) เป็นต้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้หารือถึงวิธีการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ และหากจำเป็นต้องมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงก็จะนำเข้าที่ประชุมเพื่อหารือต่อไป ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ร่วมกับคณะกรรมการบริษัทได้อย่างดี

MANAGEMENT STRUCTURE

โครงสร้างการจ้ดการ

Details on shares holding of each Director as of December 31, 2018

No.	Directors	Position	Number of Shares December 31, 2017	Number of Shares December 31, 2018	Increase/ (Decrease)	Proportion of Total Shares
1.	Professor Rawat Chamchalerm	Chairman of the Board of Directors / Independent Director	12,857	12,857	-	0.00%
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
2.	Mr. Chamni Janchai	Independent Director / Chairman of the Audit Committee	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
3.	Pol. Gen. Jate Mongkolhutthi	Independent Director / Chairman of The Remuneration and Nomination Committee / Member of the Audit Committee	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
4.	Mr. Suchai Poopichayapongs	Independent Director / Member of the Audit Committee / Member of The Remuneration and Nomination Committee	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
5.	Mr. Thanathip Vidhayasirinun	Independent Director	12,857	12,857	-	0.00%
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
6.	Gen. Surapan Poomkaew	Independent Director	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
7.	Mr. Chaiyong Satjipanon	Independent Director	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
8.	Mr. Masthawin Charnvirakul	Director	25,457,142	25,457,142	-	1.67%
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
9.	Mrs. Anilrat Nitisaroj	Director / Executive Director	25,457,142	25,457,142	-	1.67%
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-

รายละเอียดการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ลำดับ	รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ เรวัต ฉ่ำเฉลิม	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ	12,857	12,857	-	0.00%
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2.	นายชำนาญ จันทร์ฉาย	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3.	พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถี	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4.	นายสุชัย ภูพิชญพงษ์	กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5.	นายธนารักษ์ วิทยะสิรินันท์	กรรมการอิสระ	12,857	12,857	-	0.00%
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6.	พลเอกสุรพันธ์ พุ่มแก้ว	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7.	นายชัยยงค์ สิงจพิพานนท์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8.	นายมาศกวัน ชาญวิญญู	กรรมการบริษัท	25,457,142	25,457,142	-	1.67%
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9.	นางอนิสรรัตน์ นิตสาโรจน์	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร	25,457,142	25,457,142	-	1.67%
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

MANAGEMENT STRUCTURE

โครงสร้างการจัดการ

No.	Directors	Position	Number of Shares December 31, 2017	Number of Shares December 31, 2018	Increase/ (Decrease)	Proportion of Total Shares
10.	Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Director / Chairman of the Board of Executive Directors / Member of The Remuneration and Nomination Committee	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
11.	Mr. Pakpoom Srichamni	Director / Executive Director / President	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
12.	Mr. Woraphant Chontong *acquisition through Mr. Kittisak Chontong's Account as a nominee of the Director *resignation on 8/3/2019	Director / Executive Director	1,234,285*	1,234,285	-	0.08%
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-

5. The Management Committee

The Company issued the order Sor Tor-Kor Sor 12/2018 in the topic of Appointment Management Committee, which is effective on January 1, 2019. The Member of the Management Committee was consisting of 9 persons as follows:

	First – Last Name	Title
1.	Mr. Pakpoom Srichamni	Chairman of the Management Committee
2.	Mr. Woraphant Chontong	Member of the Management Committee*
3.	Mr. Varatt Kusolmanomai	Member of the Management Committee
4.	Mr. Somchai Wattanaweerachai	Member of the Management Committee
5.	Mr. Prasert Kongkauropham	Member of the Management Committee
6.	Mr. Teeraphong Wichiranon	Member of the Management Committee
7.	Mr. Worachat Suwasin	Member of the Management Committee
8.	Mr. Pheera Nakwimol	Member of the Management Committee
9.	Mr. Rakesh Kalia	Member of the Management Committee

Remark : Mr.Woraphant Chontong submitted a resignation to the Chairman of the Management Committee on March 8, 2019

Authorities and Duties of the Management Committee

- To plan, set up regulations, and manage the Company according to the Board of Directors' policies;
- To monitor the performance of all company's departments by arranging the Executive Committee meeting at least 1-2 times a month, setting the executive committee secretary to record the minute of meeting, and proposing the minute of meeting to the Board of Directors meeting.

ลำดับ	รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)
10.	นายวิลาศ รุ่งกิจวรเสถียร	กรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11.	นายภาคภูมิ ศรีธานี	กรรมการบริษัท/ กรรมการ บริหาร/กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12.	นายวรพันธ์ ช้อนทอง *ผ่านบัญชีของ นายกิตติศักดิ์ ช้อนทอง (Nominee ของกรรมการ) *ได้ยื่นหนังสือลาออกเมื่อ 3/8/2562	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร	1,234,285	1,234,285	-	0.08%
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

5. คณะกรรมการจัดการ

บริษัทได้ออกคำสั่งที่ ชท-คส 12/2561 เรื่อง การแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการ ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการจำนวน 9 คน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายภาคภูมิ ศรีธานี	ประธานกรรมการจัดการ
2. นายวรพันธ์ ช้อนทอง	กรรมการจัดการ*
3. นายวรวัช กุศลโนมัย	กรรมการจัดการ
4. นายสมชาย วัฒนะวีระชัย	กรรมการจัดการ
5. นายประเสริฐ คงเคาพรธรรม	กรรมการจัดการ
6. นายธีรพงศ์ วิชิรานนท์	กรรมการจัดการ
7. นายวรฉัตร สุวสิน	กรรมการจัดการ
8. นายพีระ นาควิมล	กรรมการจัดการ
9. นายราเกษ กาเลีย	กรรมการจัดการ

หมายเหตุ : นายวรพันธ์ ช้อนทอง ได้ยื่นหนังสือลาออกต่อประธานกรรมการจัดการ เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการจัดการ

- วางแผนงาน และบริหารงาน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดและเห็นชอบ
- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายต่างๆ ในบริษัท โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการจัดการอย่างน้อย 1-2 ครั้งต่อเดือน มีเลขานุการคณะกรรมการจัดการเป็นผู้จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ทั้งยังได้นำรายงานการประชุมคณะกรรมการจัดการนี้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร รับทราบทุกครั้ง

MANAGEMENT STRUCTURE

โครงสร้างการจัดการ

Details on shares holding of each Management Committee as of December 31, 2018

No.	Management Committee	Position	Number of Shares December 31, 2017	Number of Shares December 31, 2018	Increase/ (Decrease)	Proportion of Total Shares
1.	Mr. Pakpoom Srichamni	President	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
2.	Mr. Woraphant Chontong *acquisition through Mr. Kittisak Chontong's Account as a nominee of the Director *resignation on 8/3/2019	Senior Executive Vice President – Financial and Administration Division	1,234,285	1,234,285	-	0.08%
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
3.	Mr. Varatt Kusolmanomai	Senior Executive Vice President – Operation Division	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
4.	Mr. Somchai Wattanaweerachai	Senior Executive Vice President – Special Division	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
5.	Mr. Prasert Kongkauptham	Senior Vice President – Marketing Division	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
6.	Mr. Teeraphong Wichiranon	Senior Vice President – Administration Division	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
7.	Mr. Worachat Suwasin	Senior Vice President – Operation Division 1	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
8.	Mr. Pheera Nakwimol	Senior Vice President – Technical & Development Division	-	-	-	-
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-
9.	Mr. Rakesh Kalia	Senior Vice President – Operation Division 3	8,500	8,500	-	0.00%
	Spouse		-	-	-	-
	Minor Children		-	-	-	-

รายละเอียดการถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหารบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ลำดับ	รายนามผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
1.	นายภาคภูมิ ศรีธานี	กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2.	นายวรินทร์ ช้อนทอง *ผ่านบัญชีของ นายกิตติศักดิ์ ช้อนทอง (Nominee ของกรรมการ) *ได้ยื่นหนังสือลาออกเมื่อ 8/3/2562	กรรมการรองผู้จัดการสาย งานการเงินและบริหาร	1,234,285	1,234,285	-	0.08%
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3.	นายวรัช กุศลโมไนย	รองกรรมการผู้จัดการสายงาน ปฏิบัติการ	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4.	นายสมชาย วัฒนะวีระชัย	รองกรรมการผู้จัดการงาน กิจการพิเศษ	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5.	นายประเสริฐ คงเคารพธรรม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วน งานการตลาด	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6.	นายธีรพงศ์ วิชิรานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วน งานบริหาร	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7.	นายวรจักร สุวคิน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วน งานปฏิบัติการ 1	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8.	นายพีระ นาควิมล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วน งานเทคนิคและพัฒนา	-	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9.	นายราเกษ กาเลีย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วน งานปฏิบัติการ 3	8,500	8,500	-	0.00%
	คู่สมรส		-	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

MANAGEMENT STRUCTURE

โครงสร้างการจัดการ

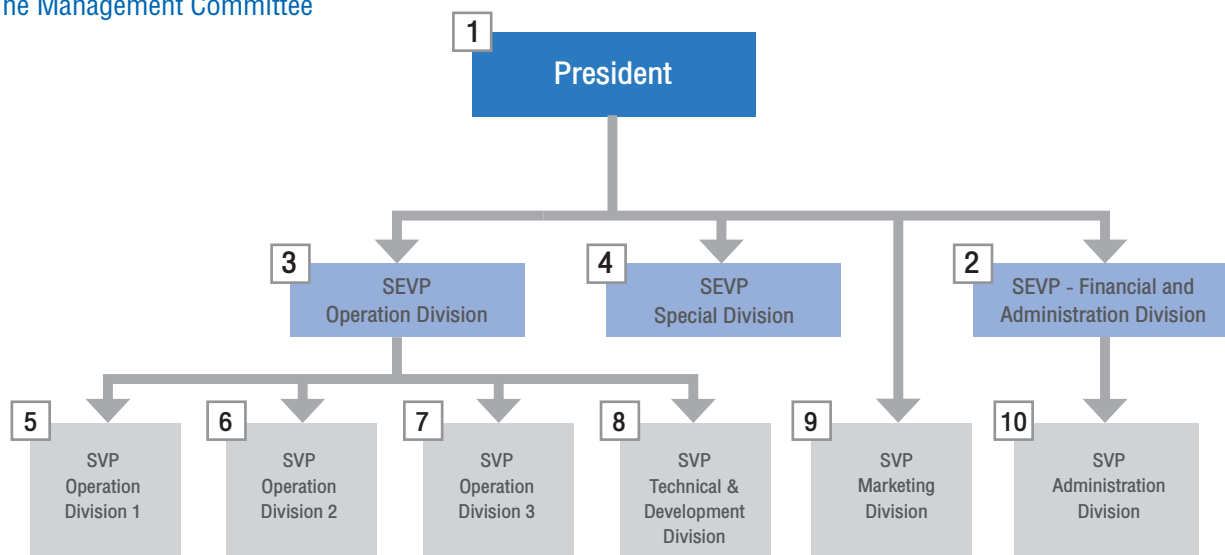
6. The President

Mr. Pakpoom Srichamni is the President.

Authorities and Duties of the President

The authorities and duties of the President were defined in Board of Directors meeting no. 3/2002 on May 10, 2002 which resolved that the President shall be responsible for conducting and supervising the Company’s business operations in accordance with the policy approved by the Board of Directors. Furthermore, the President shall fulfill when such actions are required by the laws, rules and regulations of the governing agencies to get approval from Board of Directors’ meeting and/or Shareholders’ meetings. The President shall have a power to appoint other person(s) as a proxy to act on his behalf to manage and conduct company’s business. President and his proxy have no right to approve any business activities with any persons who have conflicts of interests with the Company and its subsidiary.

7. The Management Committee



The Management Committee

- | | | |
|-----|------------------------------|--|
| 1. | Mr. Pakpoom Srichamni | President |
| 2. | Mr. Woraphant Chontong | Senior Executive Vice President – Financial and Administration Division* |
| 3. | Mr. Varatt Kusolmanomai | Senior Executive Vice President – Operation Division |
| 4. | Mr. Somchai Wattanaweerachai | Senior Executive Vice President – Special Division |
| 5. | Mr. Worachat Suwasin | Senior Vice President – Operation Division 1 |
| 6. | (Vacancy) | Senior Vice President – Operation Division 2 |
| 7. | Mr. Rakesh Kalia | Senior Vice President – Operation Division 3 |
| 8. | Mr. Pheera Nakwimol | Senior Vice President – Technical & Development Division |
| 9. | Mr. Prasert Kongkauropham | Senior Vice President – Marketing Division |
| 10. | Mr. Teeraphong Wichiranon | Senior Vice President – Administration Division |

Remark : Number 1-10 are the Executives who are qualified under the rules and regulations of the Securities and Exchange Commission

Number 6 is currently no person holding this position.

Mr.Woraphant Chontong submitted a resignation to the President on March 8, 2019

6. กรรมการผู้จัดการ

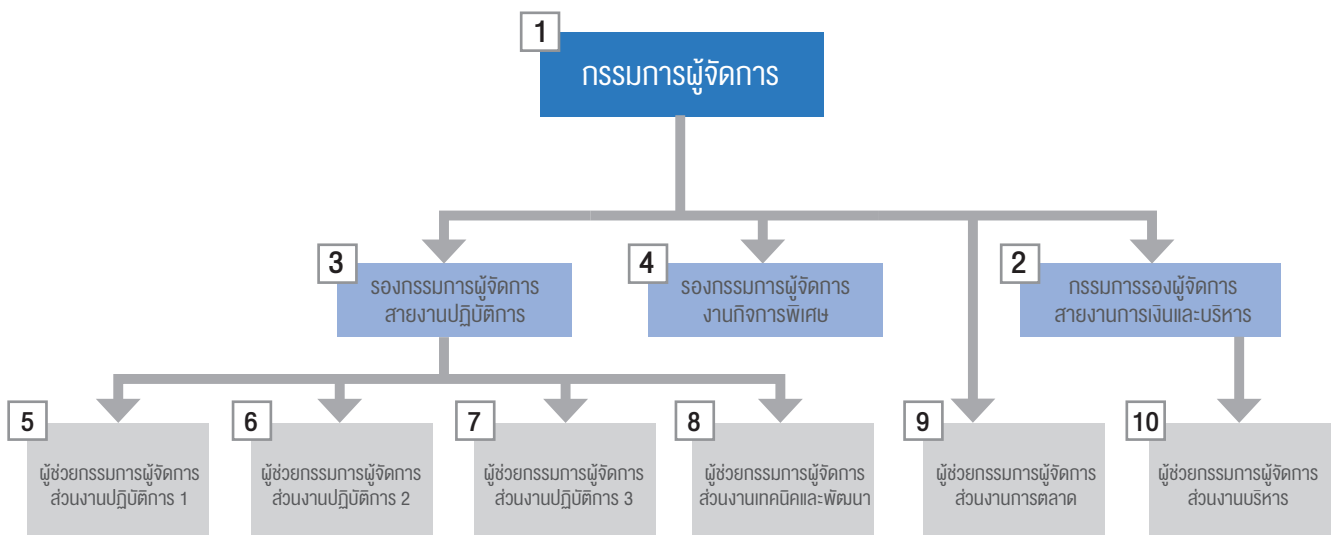
กรรมการผู้จัดการ คือ นายภาคภูมิ ศรีขำนิ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2545 ได้มีมติอนุมัติขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการดังนี้ กรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารงานจัดการและดูแลควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัท เว้นแต่การดำเนินการใดก็ตามที่ตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่ควบคุมดูแลบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว ตลอดจนให้อำนาจกรรมการผู้จัดการในการมอบหมายให้บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนและกำหนดห้ามมิให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่กรรมการผู้จัดการมอบหมายให้ทำหน้าที่แทน อนุมัติการทำรายการใดๆ ระหว่างกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายดังกล่าว หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความเห็นขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

7. ผู้บริหาร

โครงสร้างผู้บริหารของบริษัท



รายชื่อผู้บริหารบริษัท มีจำนวน 10 คน ได้แก่

- | | | |
|----------------|--------------|--|
| 1. นายภาคภูมิ | ศรีขำนิ | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายวรพันธ์ | ช้อนทอง | กรรมการรองผู้จัดการสายงานการเงินและบริหาร* |
| 3. นายวรัช | กฤษลมโนมัย | รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ |
| 4. นายสมชาย | วัฒน์วีระชัย | รองกรรมการผู้จัดการงานกิจการพิเศษ |
| 5. นายวรฉัตร | สุวสิน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานปฏิบัติการ 1 |
| 6. (ว่าง) | | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานปฏิบัติการ 2 |
| 7. นายราเกษ | กาเลีย | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานปฏิบัติการ 3 |
| 8. นายพีระ | นาควิมล | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานเทคนิคและพัฒนา |
| 9. นายประเสริฐ | คงเคารพธรรม | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานการตลาด |
| 10. นายธีรพงศ์ | วิชิตานนท์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนงานบริหาร |

หมายเหตุ : หมายเลข 1-10 คือผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ กลด.

หมายเลข 6 ปัจจุบันยังไม่มีผู้ดำรงตำแหน่งนี้

นายวรพันธ์ ช้อนทอง ได้ยื่นหนังสือลาออกต่อกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562

MANAGEMENT STRUCTURE

โครงสร้างการจัดการ

8. The Corporate Secretary

The Board of Directors Meeting No. 1/2007 dated March 4, 2008 resolved that the Board of Directors appointed Mr. Chaiyaporn Imcharoenkul as a Company Secretary, please find for further information about qualifications, authorities and duties of the Corporate Secretary in sub item of good corporate governance- Corporate Secretary

9. The Auditor

The Company Independent Auditor : EY Company Limited

Other relationship towards the Company: None

Number of years of being the Auditor for the Company: 18 years

10. Independent Director

The list of Independent Directors is as follows:

- | | | |
|----|------------------------------|----------------------|
| 1. | Professor Rawat Chamchalerm | Independent Director |
| 2. | Mr. Chamni Janchai | Independent Director |
| 3. | Pol. Gen. Jate Mongkolhutthi | Independent Director |
| 4. | Mr. Suchai Pooichayapongs | Independent Director |
| 5. | Mr. Thanathip Vidhayasirinun | Independent Director |
| 6. | Gen. Surapan Poomkaew | Independent Director |
| 7. | Mr. Chaiyong Satjipanon | Independent Director |

The Definition and Qualification of Independent Director

The Board of Directors reviews the definition and qualifications of Independent Directors, the regulations of which are more stringent than those of the Securities and Exchange Commission (SEC) and Stock Exchange of Thailand (SET), as committed to good corporate governance as follows:

1. Holding shares no more than 0.5% of the total voting shares of the Company, its parent company, its subsidiaries, its associated companies, or a related juristic entity with potential conflicts, including of shares held by related persons¹.
2. Not being an executive director², an employee, or a company consultant who receives a regular salary or a controlling person of the Company, its parent company, its subsidiaries, its associated companies, its same-level subsidiaries³, or a related juristic entity with potential conflict of interest during the period of 2 years before the appointment.
3. Not being a person who has a blood or a legal relationship of a parent, spouse, sibling, and child including a child's spouse, to any executive management, major shareholder, a controlling person, or a person whom has been proposed to be an executive management or a controlling person of the Company or its subsidiaries.

Footnote:

¹ "Related Person" means a person defined under the Section 258 of Securities and Exchange Act B.E. 2535.

² "Executive director" means any director who holds an executive position, or any director who is in charge of any actions deemed to be taken by executives, and shall include any authorized director except where it can be demonstrated that such authorized director, jointly with other directors, signs on transactions which have already passed board's approval.

³ "same-level subsidiary" means any two or more subsidiaries under the same parent company.



8. เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2551 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายไชยาพร อิ่มเจริญกุล ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการบริษัท ดูรายละเอียดเพิ่มเติม คุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท จากหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อย่อย “เลขาธิการบริษัท”

9. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ความสัมพันธ์อื่นๆ กับบริษัท : ไม่มี

จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีให้บริษัท : 18 ปี

10. กรรมการอิสระ:

กรรมการอิสระของบริษัทมีจำนวน 7 คน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ได้แก่

- | | |
|-----------------------------------|--------------|
| 1. ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม | กรรมการอิสระ |
| 2. นายชำนาญ จันทร์ฉาย | กรรมการอิสระ |
| 3. พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถิ | กรรมการอิสระ |
| 4. นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์ | กรรมการอิสระ |
| 5. นายธนาริพ วิริยะสิรินันท์ | กรรมการอิสระ |
| 6. พลเอกสุรพันธ์ พุ่มแก้ว | กรรมการอิสระ |
| 7. นายชัยยงค์ สัจจิตานนท์ | กรรมการอิสระ |

นิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ:

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท ให้เข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยยึดตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน² / พนักงาน / ลูกจ้าง / ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ / ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน³ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงาน ซึ่งรวมถึงไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

หมายเหตุ

1. ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 2. กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน หมายถึง กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น
 3. บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หมายถึง บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน

MANAGEMENT STRUCTURE

โครงสร้างการจ้ดการ

4. Not having a business relationship and a vested interest , whether directly or indirectly, financially or administratively, including not being a professional advisor to the Company such as an auditor, a client, partner, supplier, creditor, or debtor of the parent company, its subsidiaries, its associated companies, its same-level subsidiaries, or a related juristic entity with potential conflict of interest during the period of 2 years before the appointment.
5. Not being a director who has been appointed as the representative of the Company's director, major shareholder, or shareholder who is related to a major shareholder of the Company.
6. Not having any other characteristics that may potentially prevent from giving independent opinions.
7. An independent director, with qualification under Clauses 1- 6, may be assigned by the Board of Directors to make the collective decisions on the operation of the Company, its parent company, its subsidiaries, its associated companies, its same-level subsidiaries³, or a related juristic entity with potential conflicts

11. The remuneration of the Directors and the Executives

The remuneration of the Directors was transparent defined by the Nomination and Remuneration Committee and it was considered on the authorities and duties of the committee along with the circumstances at the present basis. The remuneration of the Directors was set in comparison with other business in the same industry, including the expansion of its business and developing of the Company's earning.

According to the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders No. 24/2018, held on April 30, 2018 had approved the remuneration of the Board of Directors, Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee of the year 2018 as the following;

- **Directors' Meeting Fee**

1. The Board of Directors Meeting
 - For the Chairman of the Board of Directors amounted to 40,000 Baht/meeting
 - For each Director amounted to 20,000 Baht/meeting
2. The Audit Committee Meeting
 - For the Chairman of the Audit Committee amounted to 40,000 Baht/meeting
 - For each Audit Committee amounted to 20,000 Baht/meeting
3. The Nomination and Remuneration Committee
 - For the Chairman of the Nomination and amounted to 40,000 Baht/meeting
 - Remuneration Committee
 - For each Nomination and Remuneration amounted to 20,000 Baht/meeting
 - Committee

- **Annual Remuneration**

1. The Chairman of the Board of Directors amounted to 500,000 Baht/year
2. The Chairman of the Audit Committee amounted to 500,000 Baht/year
3. The Chairman of the Nomination and amounted to 400,000 Baht/year
- Remuneration Committee
4. For each Director amounted to 300,000 Baht/year
5. For each of the other Directors amounted to 300,000 Baht/year

5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 – 6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision)

11. ค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทและเทียบเคียงกับอัตราค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโตทางผลกำไรของบริษัท

ทั้งนี้ ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 24 / 2561 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561 ที่ประชุมมีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2561 มีรายละเอียดดังนี้

• ค่าตอบแทนกรรมการสำหรับการประชุม

1. ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการบริษัท	
ประธานกรรมการบริษัท	จำนวน 40,000 บาท/ครั้งการประชุม
กรรมการบริษัท	จำนวน 20,000 บาท/ครั้งการประชุม
2. ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ	
ประธานกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวน 40,000 บาท/ครั้งการประชุม
กรรมการตรวจสอบ	จำนวน 20,000 บาท/ครั้งการประชุม
3. ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	จำนวน 40,000 บาท/ครั้งการประชุม
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	จำนวน 20,000 บาท/ครั้งการประชุม

• ค่าบำเหน็จประจำปี

1. ประธานกรรมการบริษัท	จำนวน 500,000 บาท/ปี
2. ประธานกรรมการตรวจสอบ	จำนวน 500,000 บาท/ปี
3. ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	จำนวน 400,000 บาท/ปี
4. กรรมการของบริษัท ท่านละ	จำนวน 300,000 บาท/ปี
5. กรรมการอื่นๆ ของบริษัท ท่านละ	จำนวน 300,000 บาท/ปี

โดยรายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย

11.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของบริษัท

1. ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัท จำนวน 12 คน ในปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 5,940,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จ
2. ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัท จำนวน 11 คน ในปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 57,750,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนและโบนัส

MANAGEMENT STRUCTURE

โครงสร้างการจ้ดการ

The remuneration of the Board of Directors, Executive Directors, and top Executives of the Company and its subsidiary companies are consisted of;

11.1 Money Remuneration;

1. Aggregated remuneration for 12 directors in 2018
The amount of Baht 5,940,000 million was the meeting allowance and remuneration
2. Aggregated remuneration for 11 executives in 2018
The amount of Baht 57,750,000 million was the salary and bonus

11.2 Other Remuneration;

1. Other remuneration for Directors: None
2. Other remuneration for Executives of the Company: The Company provided and contributed the provident fund to the Executive Directors and the management for 11 persons in the amount of Baht 2,310,000 million in 2018

Details on Money Remuneration for each Director in 2018

Unit : Baht

Directors	Title	Meeting Allowance for Board of Directors Meeting	Meeting Allowance for Audit Committee Meeting	Meeting Allowance for Nomination & Remuneration Committee Meeting	Emoluments	Aggregated Remuneration
Professor Rawat Chamchalerm	Chairman of the Board of Directors / Independent Director	200,000	-	-	500,000	700,000
Mr. Chamni Janchai	Independent Director / Chairman of the Audit Committee	100,000	200,000	-	500,000	800,000
Police General Jate Mongkolhutthi	Independent Director / Chairman of The Remuneration and Nomination Committee / Member of the Audit Committee	100,000	100,000	80,000	400,000	680,000
Mr.Suchai Poopichayapongs	Independent Director / Member of the Audit Committee / Member of The Remuneration and Nomination Committee	100,000	100,000	40,000	300,000	540,000
Mr. Thanathip Vidhayasirinun	Independent Director	100,000	-	-	300,000	400,000
Gen. Surapan Poomkaew	Independent Director	80,000	-	-	300,000	380,000
Mr. Chaiyong Satjipanon	Independent Director	100,000	-	-	300,000	400,000
Mr. Masthawin Charnvirakul	Director	100,000	-	-	300,000	400,000

11.2 ค่าตอบแทนอื่น ๆ

1. ค่าตอบแทนอื่น ๆ สำหรับกรรมการบริษัท : ไม่มี
2. ค่าตอบแทนอื่น ๆ สำหรับผู้บริหาร : บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารโดยในปี 2561 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารจำนวน 11 คน เป็นจำนวนเงิน 2,310,000 บาท

ตารางแสดงรายละเอียดของค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริษัทประจำปี 2561

หน่วย : บาท

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการบริษัท	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ค่าบำเหน็จ	ค่าตอบแทนรวม
ศาสตราจารย์พิเศษวิวัฒน์ ชำเณิม	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ	200,000	-	-	500,000	700,000
นายธานี จันทร์ฉาย	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	100,000	200,000	-	500,000	800,000
พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถี	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ	100,000	100,000	80,000	400,000	680,000
นายสุชัย ภูพิชญ์พงษ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	100,000	100,000	40,000	300,000	540,000
นายนาธิป วิริยะสินันท์	กรรมการอิสระ	100,000	-	-	300,000	400,000
พลเอกสุรพันธ์ พุ่มแก้ว	กรรมการอิสระ	80,000	-	-	300,000	380,000
นายชัยยงค์ สัจจิตพานนท์	กรรมการอิสระ	100,000	-	-	300,000	400,000
นายมาศวัฒน์ ชาญวีร์กุล	กรรมการบริษัท	100,000	-	-	300,000	400,000
นางอนิลารัตน์ นิตสาโรจน์	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร	100,000	-	-	300,000	400,000
นายวิมลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	กรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	100,000	-	40,000	300,000	440,000
นายภาควุฒิ ศรีธานี	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร/ กรรมการผู้จัดการ	100,000	-	-	300,000	400,000
นายวรินทร์ ช้อนทอง* ได้ยื่นหนังสือลาออกเมื่อวันที่ 8/3/2562	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร	100,000	-	-	300,000	400,000
รวม		1,280,000	400,000	160,000	4,100,000	5,940,000

ตารางแสดงรายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการบริษัทในบริษัทย่อยประจำปี 2561

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย (รวม 2 ครั้ง)
นายวรินทร์ ช้อนทอง*	กรรมการบริษัท	2/2

หมายเหตุ : บริษัทย่อยคือบริษัท เอช ที อาร์ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80.90
นายวรินทร์ ช้อนทอง ได้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัท เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562

MANAGEMENT STRUCTURE

โครงสร้างการจัดการ

Directors	Title	Meeting Allowance for Board of Directors Meeting	Meeting Allowance for Audit Committee Meeting	Meeting Allowance for Nomination & Remuneration Committee Meeting	Emoluments	Aggregated Remuneration
Mrs. Anilrat Nitisaroj	Director / Executive Director	100,000	-	-	300,000	400,000
Mr. Vallop Rungkijvorasathien	Director / Chairman of the Board of Executive Directors / Member of The Remuneration and Nomination Committee	100,000	-	40,000	300,000	440,000
Mr. Pakpoom Srichamni	Director / Executive Director / President	100,000	-	-	300,000	400,000
Mr. Woraphant Chontong* resignation on 8/3/2019	Director / Executive Director	100,000	-	-	300,000	400,000
Total		1,280,000	400,000	160,000	4,100,000	5,940,000

Details on the meeting attendance of the Board of the Company's Subsidiaries in 2018

Directors	Title	The Board of Subsidiaries Meeting (Total of 2 times)
Mr. Woraphant Chontong*	Director	2/2

Remark : The subsidiary is HTR Company Limited where the Company holds 80.90% of its shares.

Mr. Woraphant Chontong submitted a resignation to the Company on March 8, 2019

Money Remuneration of Subsidiaries;

Aggregated remuneration for 1 Executives of the Company's subsidiary in 2018. The amount of Baht 10,000 was the meeting allowance

Details on Money Remuneration for Executives of the Company's Subsidiaries in 2018

Unit : Baht

Directors	Title	Meeting Allowance for Subsidiaries
Mr. Woraphant Chontong*	Director	10,000
Total		10,000

Remark : The subsidiary is HTR Company Limited where the Company holds 80.90% of its shares.

Mr. Woraphant Chontong submitted a resignation to the Company on March 8, 2019

12. Employee Structure

The Company has 1,513 employee as of December 31, 2018 and it can be divided into 2 groups, which are the operation division 1,171 people and the administration division 342 people

The Company concerns about human resources management, therefore, it has its plans to manage human resources in case of the adequate manpower in compliance with workload and project that added up every year.

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการในบริษัทย่อย

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัท ที่เป็นกรรมการในบริษัทย่อย จำนวน 1 คน ในปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 10,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุม

ตารางแสดงรายละเอียดของค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริษัท ที่เป็นกรรมการในบริษัทย่อย ปี 2561 หน่วย : บาท

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมของกรรมการบริษัท ในบริษัทย่อย
นายวรินทร์ ช้อนทอง*	กรรมการบริษัท	10,000
รวม		10,000

หมายเหตุ : บริษัทย่อยคือบริษัท เอช ที อาร์ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80.90
นายวรินทร์ ช้อนทอง ได้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัท เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562

12. บุคลากร

โครงสร้างบุคลากร

บริษัทมีพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 รวม 1,513 คน แบ่งเป็นสายงานปฏิบัติการ 1,171 คน และสายงานการเงินและบริหาร 342 คน

บริษัทมีการทบทวนและวางแผนอัตรากำลังพลเป็นรายปี เพื่อให้สามารถจัดเตรียมบุคลากรให้สอดคล้องและเพียงพอกับปริมาณงานและจำนวนหน่วยงานที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในแต่ละปี

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน

ในปี 2561 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 789,368,204 บาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่เงินเดือนและโบนัส เป็นเงินรวม 750,484,234 บาท และมีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงิน 38,883,970 บาท

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ หรือข้อพิพาทด้านแรงงาน (ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา)

ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาจำนวนพนักงานของบริษัท ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญและไม่มีข้อพิพาทแรงงาน

นโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มุ่งเน้นการส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับได้ทำงานภายใต้ความรู้และความสามารถเต็มศักยภาพของแต่ละบุคคล มีระบบการบริหารค่าจ้างค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม เสมอภาคและเหมาะสม มีการจัดสวัสดิการตามข้อกำหนดของกฎหมาย ได้แก่ กองทุนประกันสังคมและกองทุนเงินทดแทน และจัดสวัสดิการเพิ่มเติมเพื่อสร้างเสริมคุณภาพชีวิต สร้างเสริมขวัญและกำลังใจแก่พนักงาน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพแบบทางเลือกแต่ละบุคคล ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ ศูนย์ออกกำลังกาย มอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรหลานพนักงาน ทุกระดับชั้นตั้งแต่ระดับชั้นประถมศึกษาจนถึงระดับอุดมศึกษา รวมถึงมีการมอบรางวัลเพื่อขอบคุณในการปฏิบัติงานกับบริษัทอย่างต่อเนื่องและยาวนาน เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้พิจารณาปรับปรุงสวัสดิการอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสังคมปัจจุบันอยู่เสมอ

การวางแผนบุคลากร

บริษัทมีการวางแผนกำลังพลที่ต้องการให้สอดคล้องกับปริมาณงานก่อสร้างและจำนวนหน่วยงานที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยมีเป้าหมาย เพื่อให้ได้มาซึ่งบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีศักยภาพ ในจำนวนและช่วงเวลาที่เหมาะสม

การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร

บริษัทมีกระบวนการคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีคุณภาพโดยการรับสมัครตรง ผ่านช่องทางการประชาสัมพันธ์รูปแบบต่างๆ ได้แก่ สื่อสิ่งพิมพ์ อินเทอร์เน็ต การเข้าร่วมตลาดนัดแรงงานทั้งของภาครัฐ ได้แก่ กรมการจัดหางาน และตลาดนัดแรงงานที่จัดโดยมหาวิทยาลัย การสรรหาจากสถาบันการศึกษาและวิทยาลัยอาชีวศึกษาชั้นนำทั่วประเทศ มีการ

MANAGEMENT STRUCTURE

โครงสร้างการจัดการ

Employee Structure

In 2018, the Company pay the compensation to employees in the amount of Baht 789.37 million, which composed of salary and bonus equal Baht 750.48 million, and provident fund equal Baht 38.88 million.

A change in the number of employees with significant implication or labor dispute (during the past 3 years)

During the past 3 years there was neither a change in the number of the Company employees with significant implication nor labor dispute.

Human Resources Management Policy

The Company policy focused on encouraging all levels of personnel working under the knowledge and full potential of the individual. Management system of fairly and reasonable wages compensation. The welfare requirements of the law are social security fund and the labor compensation fund. To further enhance the welfare and quality of life strengthening the morale of employees, such as provident fund, life insurance, health and fitness center offers, scholarships to children of employees. All levels from primary education to higher education including the award thanks to the interaction with the Company's ongoing and long-term welfare, etc. The Company has continued to improve welfare in line with the economic and social conditions always present.

Personnel Planning

Each year, the Company shall estimate the required quantity of employees for supporting current projects and other projects that might occur in the future. The main purpose of this is to obtain potential qualified personnel in the appropriate time.

Personnel Recruitment and Selection

Recruiting knowledgeable, capable, and qualified people to join with the Company is the goal of personnel recruitment. The Company has various channels of recruiting, such as newspapers, Internet, and government organization like the Department of Employment, Department of Manpower and Human Resources, and job opportunities' booths arranged by Universities. The Company recruits people by conducting examinations and having Competency Board interview candidates in order to have a qualified people whom have the positive personality traits that we require. Traits that include vision, teamwork, and creative thinking.

Performance Evaluation and Remuneration Management.

The Company creates the performance evaluation system by combining the individual performance along with team working performance to be in accordance with the Company performance, and it is also the combination of the Company performance and the appropriate and fair salary. This management shall always be developed since the Labor Market and other competitors are usually change by the time by using human resources tools like competency and KPI etc. The Company managed the salary payment to employees appropriately including welfares by mainly focus on the situation at the present, short-term and long term company performance, and other information from the same business industry basis.

ทดสอบความรู้ทางวิชาการและการสัมภาษณ์แบบ Competency Based Interview โดยมุ่งเน้นการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีวิสัยทัศน์ มีทัศนคติที่ดี มีทักษะการทำงานเป็นทีม และมีความคิดสร้างสรรค์ให้สอดคล้องกับลักษณะงานและความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานและการบริหารค่าตอบแทน

บริษัทมีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นรูปธรรม โดยมีการกำหนดเกณฑ์ผลการปฏิบัติงานรายบุคคลและของทีมงานที่สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของบริษัท เชื่อมโยงกับระบบค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยมีการพัฒนาปรับปรุงให้สอดคล้องกับภาวะของการแข่งขันและสภาพตลาดแรงงานที่เปลี่ยนไปในแต่ละช่วงเวลาโดยใช้เครื่องมือทางการบริหารทรัพยากรบุคคล เช่น ระบบการพัฒนาความสามารถของบุคคล (Competency) และ ตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator) เป็นต้น โดยบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานและบุคลากรอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยพิจารณาทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงสอดคล้องกับ การจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ เพื่อสร้างเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี

สวัสดิการพนักงาน

บริษัทจัดสวัสดิการให้แก่พนักงาน ดังนี้

1. สวัสดิการตามข้อกำหนดของกฎหมาย ได้แก่ กองทุนประกันสังคมและกองทุนเงินทดแทน
2. สวัสดิการที่บริษัทเห็นสมควรจัดเพิ่มเติมเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจ และส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้กับผู้ปฏิบัติงานในฐานะสมาชิกของบริษัท อันได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิตและอุบัติเหตุ รางวัลผู้ปฏิบัติงานที่มีอายุการทำงาน 5,10,20,25 และ 30 ปี ทุนการศึกษาบุตรซีโน-ไทย การตรวจสุขภาพประจำปี เครื่องแบบผู้ปฏิบัติงาน เงินช่วยเหลืองานศพ วันลา ได้แก่ วันหยุดพักผ่อนประจำปี ลาภกิจและลาบวช โบนัส(ตามผลประกอบการ) และอื่นๆ เช่น น้ำดื่ม ศูนย์ออกกำลังกาย ห้องสมุด ห้องสุขา ยาสามัญประจำสำนักงาน เป็นต้น

นโยบายด้านการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีเป้าหมายด้านการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร ผ่านการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรและลูกจ้างทุกระดับให้ตรงกับความต้องการในการทำงานแต่ละลักษณะงาน ทั้งนี้เพื่อให้บุคลากรได้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะและความชำนาญในงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจขององค์กร ทั้งในปัจจุบันและพร้อมต่อการแข่งขันในอนาคตได้อย่างยั่งยืน โดยการพัฒนามุ่งเน้นใน 3 มิติ ได้แก่

1. การพัฒนาบุคลากรแบบรายบุคคลและแบบกลุ่ม
2. การวางแผนความก้าวหน้าในอาชีพ
3. การพัฒนาองค์กร

การพัฒนาบุคลากร

ด้านการพัฒนาบุคลากร บริษัทถือเป็นนโยบายหลักในการที่จะพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มวิสัยทัศน์ในการทำงานให้มีประสิทธิภาพ โดยใช้วิธีการพัฒนาที่หลากหลาย ได้แก่ การอบรมสัมมนาทั้งด้านการบริหารเพื่อเพิ่มมุมมองการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง การจัดกิจกรรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มทักษะและความชำนาญเชิงวิชาชีพตามตำแหน่งงาน ส่งเสริมการลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น ทำให้มีกระบวนการทำงานที่ชัดเจน รวดเร็วและแม่นยำ โดยในแต่ละปี บริษัทได้กำหนดให้จัดหลักสูตรการอบรมต่างๆ มากกว่า 50 หลักสูตร ครอบคลุมทุกตำแหน่งงาน ซึ่งแต่ละหลักสูตรได้รับการออกแบบโดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิทั้งจากภายในและภายนอก ให้มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับสมรรถนะ (Functional Competency) ของแต่ละตำแหน่งงาน ตัวอย่างเช่น

- หลักสูตร Mini MBA ร่วมกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ซึ่งจัดให้แก่กลุ่มผู้บริหารระดับต้น เพื่อให้มีความรู้พื้นฐานด้านการจัดการและบริหารธุรกิจ
- หลักสูตรเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน การทำงานในที่อับอากาศ

MANAGEMENT STRUCTURE

โครงสร้างการจัดการ



Employees Welfare

The Company has many beneficial welfare programs for its employees as follows;

1. Welfare programs complying with Labor Law such as Social Security Fund, Workmen's Compensation Fund.
2. Voluntary Welfare programs such as Provident Fund, Life, and Accident Insurance, Loyalty Reward, Sino-Thai Scholarship, Annual Health Check-Up, Uniforms, Funeral Assistance Fund, Leaves i.e.; holiday leave and personal leave, and Performance bonus. Additionally, the Company provides free drinking water, Fitness Center, restrooms, and basic over the counter medication.

Learning and Personnel Development Policy

The Company has always concerned about training roadmap and supported the employee in every level on providing the training course in which they are interest or the most useful for their career. Therefore, the employee will have skill, knowledge and expertise to perform their potential as the aim of the Company business plan. With learning and personnel development policy, it will perform us well in both at the present and lasting in the future. The development emphasized on 3 categories as followed;

1. Individual and Group Training & Development
2. Career Path
3. Organizational Development

Training & Development

Human resource development policy is to continue development potential of the employees, including increase visibility of the work to be effective, by means of developing a variety of seminars to maximize views of learning and self-development, training workshops to enhance the skills and expertise as professional jobs, further reducing unnecessary procedures to be fast and accurate. Each year the Company has organized more than 50 training courses covering all positions. Each course has been designed by experts from both inside and outside of which connected to performance and consistency of each position, details as following;

- Mini MBA courses incorporated with Chulalongkorn University in order to develop and training for basic knowledge of management and business administration.
- Course on safety in work, working in confined spaces.



- หลักสูตรเกี่ยวกับความรู้และเทคโนโลยีในงานก่อสร้าง
- หลักสูตร Positive Thinking & Proactive Working
- หลักสูตรการบริหารเวลาและการจัดลำดับความสำคัญ
- กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ เป็นต้น

นอกจากการจัดการอบรมดังกล่าวข้างต้น บริษัทยังได้จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมและพัฒนาฝีมือแรงงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อฝึกเตรียมความพร้อมในการทำงานและการฝึกอบรมเพื่อยกระดับฝีมือแรงงานทั้งแรงงานไทยและแรงงานต่างด้าวให้มีทักษะเพิ่มขึ้น รวมถึงให้สอดคล้องกับมาตรฐานฝีมือแรงงานตามมาตรฐานของภาครัฐ

พนักงานที่ผ่านการฝึกอบรม ประจำปี 2561

การฝึกอบรม	จำนวน (คน)	จำนวน (ชั่วโมง)	จำนวนชั่วโมงต่อคน (ชั่วโมง/คน/ปี)
พนักงาน	4,894	49,015	10.02

การวางแผนความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path)

บริษัทได้มีการจัดทำแผนอาชีพสำหรับบุคลากร ทั้งสายงานปฏิบัติการและสายงานสนับสนุน เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดแผนพัฒนาบุคลากรให้มีการเติบโตด้วยทักษะและความรู้ที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานในอนาคต

การพัฒนาองค์กร (Organization Development)

บริษัทมีนโยบายพัฒนาองค์กรทั้งในสายงานปฏิบัติการและสายงานการเงินและบริหาร เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง มีความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างชั้นนำแห่งหนึ่งของประเทศไทย โดยเป้าหมายที่มีความสำคัญต่อการเติบโตของบริษัท คือ การพัฒนาองค์กรให้ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการดำเนินงานและสร้างวัฒนธรรมให้บุคลากรของบริษัท เป็นผู้ที่ขวนขวายหาความรู้อย่างไม่หยุดนิ่งและมีการถ่ายทอดความรู้

MANAGEMENT STRUCTURE

โครงสร้างการจัดการ

- Course on Construction Technology and Knowledge.
- Course on Positive Thinking & Proactive Working.
- Course on Time Management and Priority Programs.
- Group activities, etc.

In addition to the training mentioned above. The Company has also established a training and skill development. The objective is to train, prepare for work and training to improve the skill of the migrant workers including labor standards in accordance with the standards of the public sector.

Employee Training in 2018

Training	No. of Employee	No. of hours	No. of hours / No. of Employee
Staff	4,894	49,015	10.02

For the Executive, the Company has a clear policy to support the knowledge development and skills of the Executives in various fields, such as, training course, seminar, education in Business Management. Thus, the Executive can apply this knowledge to develop the organization and achieve the knowledge has been set.

The name list of the Directors passing training program from Thai Institute of Director (IOD):

	Directors	Programs
1	Professor Rawat Chamchalerm	- DAP 26/2004
2	Mr. Chamni Janchai	- DAP 30/2004 - RCP 21/2009
3	Police General Jate Mongkolhutthi	- DAP 8/2004 - ACP 14/2006 - FND 30/2006 - DCP 117/2009
4	Mr.Suchai Poopichayapongs	- DAP 78/2009 - ACP 26/2009 - MIR 11/2011
5	Mr. Thanathip Vidhayasirinun	- DCP 7/2001
6	Gen. Surapan Poomkaew	- DAP 84/2010
7	Mr. Chaiyong Satjipanon	- DAP 112/2014 - DCP 212/2015 - FSD 32/2017
8	Mr. Masthawin Charnvirakul	- DAP 1/2003
9	Mrs. Anilrat Nitisaroj	- DCP 121/2009
10	Mr. Vallop Rungkiyvorasathien	- DAP 52/2006 - RCP 34/2014 - DCP 231/2016
11	Mr.Pakpoom Srichamni	- DAP 52/2006 - DCP 161/2012
12	Mr.Woraphant Chontong resignation on 8/3/2019	- DCP 27/2003 - DCP Refreshment 4/2007 - RMP 1/2013



ระหว่างกัน โดยการจัดให้มี Work Shop เพื่อถ่ายทอดประสบการณ์และเทคนิคในการบริหารในงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ และร่วมกันวิเคราะห์และหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน รวมไปถึงมีการจัดการความรู้ (Knowledge Management) ที่เป็นระบบ

13. การพัฒนาคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายในการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ทักษะ ตลอดจนเพื่อเพิ่มมุมมองของกรรมการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยให้กรรมการสามารถนำพหุองค์การบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทที่ได้วางไว้ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ให้มีความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบวัตถุประสงค์ ระเบียบข้อบังคับ นโยบายต่างๆ และลักษณะธุรกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการทุกคนมีการพัฒนาและปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการนำความรู้ต่างๆ มาปรับใช้อย่างเหมาะสมและนำความรู้มาใช้ประโยชน์กับบริษัทต่อไปและสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับผู้บริหาร บริษัทมีนโยบายอย่างชัดเจนในการส่งเสริมการพัฒนาความรู้และทักษะของผู้บริหารในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการให้ความรู้ ฝึกอบรม สัมมนา และการสนับสนุนการศึกษาต่อในหลักสูตรสำหรับผู้บริหาร เพื่อให้ผู้บริหารนำความรู้มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการ พัฒนาบริษัท ให้เติบโตอย่างยั่งยืน และบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้วางไว้

โดยกรรมการบริษัทที่ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

กรรมการบริษัท	ผ่านการอบรมหลักสูตรจาก IOD
1 ศาสตราจารย์พิเศษรวิต ฉ่ำเฉลิม	- DAP 26/2004
2 นายธานี จันทร์ฉาย	- DAP 30/2004 - RCP 21/2009
3 พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถ์	- DAP 8/2004 - ACP 14/2006 - FND 30/2006 - DCP 117/2009
4 นายสุชัย กุพิชญ์พงษ์	- DAP 78/2009 - ACP 26/2009 - MIR 11/2011
5 นายธนธิป วัชระสิริรัตน์	- DCP 7/2001
6 พลเอกสุพันธ์ พุ่มแก้ว	- DAP 84/2010
7 นายชัยยงค์ สัจจิตพานนท์	- DAP 112/2014 - DCP 212/2015 - FSD 32/2017
8 นายมาศกวัน ชาญวีรกุล	- DAP 1/2003
9 นางอนิรัตน์ นิตสาโรจน์	- DCP 121/2009
10 นายวัลลภ รุ่งกิจจรัสเสถียร	- DAP 52/2006 - RCP 34/2014 - DCP 231/2016
11 นายภาคภูมิ ศรีธานี	- DAP 52/2006 - DCP 161/2012
12 นายวรินทร์ ช้อนทอง ได้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทเมื่อ 8/3/2562	- DCP 27/2003 - DCP Refreshment 4/2007 - RMP 1/2013





Health, Safety and Environmental Concerns

The Company always holds to policy for work achievements go along with the safety of the employees and the surrounding communities. Our safety awareness is about virtue and humanity, not just followed by law and regulation and all workers have equally right in safety policy. Therefore, safety is continuously one of the Company's values. Management and employees have mission to be responsible for the safety of their subordinates level, which is not the adding work but safety is the first priority work to be accomplished and always concern.

Safety Policy:

1. The Company will promote and create safety and environmental awareness at work.
2. The Company recognizes that all workers are valuable resources of the Company. Thus safety for worker is one of our most important policies.
3. The Company will support the creation of safety at work by providing safe tools and a safe work environment, by promoting safety knowledge among workers and motivating them to practice safety at work.
4. The Company has appointed the committee for safety, occupational health, and surrounding condition in work performance to create plans and projects about safety, as well as administer and develop these projects in order to bring about efficient results.
5. The Company requires all supervisors to be responsible for the safety of their subordinates at work, ensuring that they strictly follow the procedures and rules of safety established by the Company.
6. The Company requires all workers to be responsible for creating safety for themselves and their colleagues; and to follow all safety rules established by the Company.
7. The Company requires all employees to be responsible for preventing damage and protection

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทได้ยึดมั่นในนโยบายความสำเร็จที่สมบูรณ์ของงาน ต้องมาพร้อมกับความปลอดภัยของพนักงานและลูกจ้างรวมไปถึงผู้มีส่วนร่วมทุกคนอยู่เสมอ ภายใต้สำนึกที่ว่าความปลอดภัยมิใช่เป็นเพียงแต่กฎหมายหรือข้อบังคับที่จะต้องปฏิบัติตามแต่ความปลอดภัยเป็นเรื่องของคุณธรรมและมนุษยธรรม เป็นสิทธิที่ผู้ร่วมงานทุกคนจะต้องได้รับเท่าเทียมกันทุกคน ความปลอดภัยจึงถือเป็นคุณค่าอันหนึ่งขององค์กร ที่ถือปฏิบัติมาและจะต้องสืบทอดต่อไป ผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบดูแลความปลอดภัยตามส่วนงานเป็นลำดับ โดยมิให้ถือว่าความปลอดภัยเป็นส่วนเพิ่มเติม แต่ความปลอดภัยเป็นงานที่จะต้องทำให้สำเร็จและจะต้องคำนึงถึงก่อนเสมอ

นโยบายความปลอดภัย

1. บริษัทจะส่งเสริมและสร้างสรรคให้มีการทำงานอย่างปลอดภัยและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม
2. บริษัทถือว่าผู้ปฏิบัติงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าของบริษัท ดังนั้นความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานจึงเป็นนโยบายที่สำคัญของบริษัท
3. บริษัทจะให้การสนับสนุนเพื่อก่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานจัดเครื่องมือ เครื่องใช้ที่มีสภาพปลอดภัยรวมทั้งจัดให้มีสภาพการทำงาน และมีวิธีการทำงานที่ปลอดภัย ตลอดจนส่งเสริมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน และจูงใจให้เกิดการทำงานได้อย่างปลอดภัย
4. บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม เพื่อวางแผนงาน โครงการเกี่ยวกับความปลอดภัย ตลอดจนบริหารและพัฒนาแผนงานโครงการให้สัมฤทธิ์ผลอย่างมีประสิทธิภาพ
5. บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้ผู้บังคับบัญชาทุกคนต้องมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่อง ความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามระเบียบและกฎแห่งความปลอดภัยที่บริษัท กำหนดขึ้นโดยเข้มงวดกวดขัน
6. บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนต้องมีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัยแก่ตนเองและเพื่อนร่วมงาน และเป็นไปตามระเบียบกฎแห่งความปลอดภัยที่บริษัทกำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด
7. บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้พนักงานทุกระดับมีหน้าที่และส่วนร่วมในการป้องกันและรักษาสิ่งแวดล้อม ควบคุมและป้องกันผลกระทบใดๆต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้ขอบเขตที่กฎหมายกำหนดรวมถึงให้การสนับสนุนต่อการดำรงรักษาสิ่งแวดล้อมตามนโยบายสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ

HEALTH, SAFETY AND ENVIRONMENTAL CONCERNS

การคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

for the environment. In addition, all employees must stay alert and identify any hazardous acts that could possibly effect the environment as stated in the relative laws. The Company will be responsible for creating environmental awareness in accordance with the National Environmental Policy.

Key elements of safety plan

Safety, health and Environmental Standard (Company HSE manual)

1. Safety training programs for all staff position
2. New employee orientation and training program
3. Safety promotion and incentive program
4. Job safety analysis (JSA) program for all major and high risk work
5. Accident investigation and reporting system with follow up corrective measures
6. Accident statistic and analysis
7. Preparing work method statement and accident prevention method
8. Safety audit and inspection

The Company has many solutions and regulations on safety and environmental concerns besides the safety management can be divided into 2 groups as followed:

1. Safety Plan represents how Sino-Thai manages safety. It is consisting of safety orientation for the new safety officers, training course for chief officers/foreman, appointment of Safety Committee, tool and equipment verification, machinery verification, indicate hazardous and risk evaluation, make a safety regulations manual, safety talk/toolbox talk, operating area verification, emergency plan and firefighting plan, and safety activities etc.
2. Safety Procedure controls safety operating system to perform as defined by the Company. It consisting of making the construction area, making the warning board and signal alarm, wearing individual safety suit, working in the high area,

falling down prevention, working with scaffolding, working with excavating / a deep hole, working with machinery, working in an unventilated area, operating with electrical, working with the hard tools, traffic management, work permission system, and housekeeping etc.

However, the Company has always verified and evaluated safety procedures in order to develop such results and the safety procedures to become more potential and safe, so the Company can deliver all projects with care and safety that meet the customers' needs.

Safety Execution in 2018

The Company continued on activities named "Safety by Leaders" from the previous year. There were Project Managers, Project Engineers, and Senior Engineers attended in monthly meeting of safety, health and environmental committee to review safety policy of each jobsite.

Safety Award in 2018 was annually arranged in order to create safety awareness to all levels of workers and create safety enthusiastic to every jobsite. The safety committee will evaluate safety management of the jobsite in every month and finally best safety score shown in whose jobsite, they will deserve to won the prize.

The Company also gives importance to the campaign to promote work safety. The Company has organized a celebration to the success of work with no lost time accidents for employees, both temporary and permanent by arranging a celebrating of 10,000,000 man-hours of the Supreme Court building project, another celebrating 2,500,000 man-hours no lost time accidents of MRT Green Line-contract 3, another celebrating 2,000,000 man-hours no lost time accidents of Banlane power plant, Banpho power plant, Nongplamo power plant, Nonglalok power plant and another celebrating 1,000,000 man-hours no lost time accidents of Nongraviang 1, 2 and Gulf

องค์ประกอบสำคัญของงานความปลอดภัย

มาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

1. การอบรมให้กับพนักงานทุกระดับ
2. การอบรมให้ความรู้และปลูกฝังทัศนคติที่ดีแก่ผู้เข้าใหม่
3. กิจกรรมส่งเสริม สนับสนุนและให้รางวัลความปลอดภัย
4. การประเมินความเสี่ยงและการป้องกัน
5. ระบบการสอบสวนและรายงานอุบัติเหตุเพื่อการปรับปรุงแก้ไข
6. การจัดทำสถิติและการวิเคราะห์
7. การจัดเตรียมวิธีการทำงานและการป้องกันก่อนเริ่มงาน
8. การกำกับดูแลและการตรวจความปลอดภัย

นอกจากการดำเนินการป้องกันโดยมาตรการต่างๆ แล้ว บริษัทได้แบ่งขั้นตอนการบริหารจัดการงานความปลอดภัยออกเป็น 2 ส่วนใหญ่ๆ คือ

1. แผนงานความปลอดภัย ในส่วนนี้จะกำหนดว่าเราจะมี การดูแลความปลอดภัยอย่างไร ประกอบไปด้วยการอบรม ปฐมนิเทศให้ความรู้กับผู้ปฏิบัติงานใหม่, อบรมหัวหน้างาน / ผู้ควบคุมงาน, การจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย, การตรวจสอบอุปกรณ์ เครื่องมือ, การตรวจสอบเครื่องจักร, การ ชีบั้งอันตรายและประเมินความเสี่ยง, การจัดทำระเบียบและ คู่มือความปลอดภัย, Safety Talk/Toolbox Talks, การ ตรวจสอบพื้นที่การทำงาน, การจัดทำแผนฉุกเฉินและแผน ป้องกันระงับอัคคีภัย, การจัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย เป็นต้น
2. ส่วนของการปฏิบัติงาน ส่วนของการปฏิบัติงานนั้นจะ เป็นการควบคุมวิธีการทำงานให้เป็นไปตามขั้นตอนที่ กำหนดไว้ ซึ่งประกอบไปด้วย การจัดทำเขตก่อสร้าง, การติดตั้งป้ายเตือนและสัญญาณเตือน, การสวมใส่อุปกรณ์ ค้ำครองความปลอดภัยส่วนบุคคล, การทำงานบนที่สูง, การป้องกันการพลัดตก, การทำงานเกี่ยวกับนั่งร้าน, การ ทำงานซุด/หลุมลึก, การทำงานกับเครื่องจักร, การทำงาน ในสถานที่อับอากาศ, การปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า, การ ทำงานเกี่ยวกับงานยกของหนัก, การจัดจราจร, ระบบใบ ขออนุญาตในการทำงาน, House Keeping เป็นต้น

อย่างไรก็ตามกระบวนการและวิธีการต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้น นั้น บริษัทได้อาศัยการตรวจสอบ การเฝ้าระวัง และการประเมินผล เป็นระยะ เพื่อนำผลที่ได้มาปรับปรุงพัฒนากระบวนการและวิธีการ ทำงานให้มีประสิทธิภาพและความปลอดภัยสูงสุดต่อผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้เป็นที่ไว้วางใจของลูกค้าต่อไป

การดำเนินการทางด้านความปลอดภัยในปี 2561

บริษัทได้ดำเนินโครงการ “Safety by Leaders” ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา โดยกิจกรรมนี้ได้จัดให้ผู้บริหารระดับ วิศวกรโครงการ, ผู้จัดการโครงการ และวิศวกรอาวุโส ได้เข้า ร่วมประชุมกับคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงานในหน่วยงานก่อสร้างต่างๆ เป็น ประจำทุกเดือน เพื่อแลกเปลี่ยนการตรวจสอบ และติดตามการ ปรับปรุงพัฒนาสภาพความปลอดภัย ของทุกๆ หน่วยงาน

บริษัทได้จัดให้มีโครงการประกวดหน่วยงานดีเด่นด้าน ความปลอดภัยประจำปี 2561 ต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อ เป็นการสร้างจิตสำนึกและกระตุ้นให้ทุกหน่วยงานเกิดการ แข่งขันเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานต่อผู้ปฏิบัติงาน โดยได้ทำการประเมินคะแนนด้านการบริหารจัดการความ ปลอดภัยของหน่วยงานก่อสร้างเป็นประจำทุกเดือน โดยได้ มอบโล่รางวัลให้กับหน่วยงานดีเด่นด้านความปลอดภัย

บริษัทยังได้ให้ความสำคัญกับกิจกรรมรณรงค์ส่งเสริม ความปลอดภัยในการทำงาน โดยบริษัทได้จัดงานฉลองความสำเร็จ ในการทำงานโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานให้กับพนักงานและ ลูกจ้างที่ปฏิบัติงาน โดยได้จัดงานฉลองครบ 10,000,000 ชั่วโมง การทำงานที่โครงการก่อสร้างอาคารศาลฎีกา ฉลองครบ 2,500,000 ชั่วโมงการทำงาน ที่โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีเขียว (เหนือ) ช่วง หมอชิต-สะพานใหม่-คูคต สัญญาที่ 3 ฉลองครบ 2,000,000 ชั่วโมงการทำงาน ที่โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า บ้านเลน, โรงไฟฟ้าบ้านโพ, โรงไฟฟ้าหนองปลาหมอ, โรงไฟฟ้า หนองละลอก 2 และจัดงานฉลองครบ 1,000,000 ชั่วโมงการ ทำงาน ที่โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าหนองระเวียง 1, 2 และ โครงการ Gulf National Golf Course ทั้งนี้เพื่อให้พนักงาน และลูกจ้างได้มีขวัญและกำลังใจในการทำงานบนพื้นฐานของ ความปลอดภัย

โครงการฝึกอบรมทางด้านความปลอดภัย

1. บริษัทได้ให้ความสำคัญกับกฎหมายความปลอดภัยในการ ทำงาน โดยเฉพาะเรื่อง กฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานใน การบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ.2549 โดยบริษัท ได้จัดอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานหลักสูตร “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน” จำนวน 10 รุ่น รวม 544 คน ให้กับวิศวกร ซุปเปอร์ไวเซอร์ โฟร์แมน และหลักสูตร “คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน” จำนวน 2 รุ่น รวม 95 คน ให้กับผู้แทนนายจ้างที่ได้รับการแต่งตั้ง

HEALTH, SAFETY AND ENVIRONMENTAL CONCERNS

การคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

National Golf Course. The celebration would bring encouragement and motivation to our employees and also create safety awareness as well.

Safety Training Program

1. The Company focuses on safety laws and regulation, especially on the Ministerial Regulation for the standard of management of health, safety and environmental B.E.2549, the Company provides 2 safety training programs; “safety officer for engineer, supervisor and foreman”, 10 classes for 544 persons, and “The committee for health, safety and environmental program” for representatives from employees and employers, 2 classes for 95 persons.
2. The Company focuses on to the Ministerial Regulations for the standard of management of health, safety and environmental related to fire protection B.E.2555. The Company set up fire fighting training and emergency evacuation program for job sites.
3. The Company has featured on the accidents from working at height, by organizing 29 training courses on “basic for scaffolding level 1, 14 classes for 442 persons and basic for scaffolding level 2, 1 classes for 6 persons” In addition, setting “scaffolding inspection program” for foreman, supervisor, engineer and safety officer, total 4 classes for 72 persons.
4. The Company has featured on risk associated with crane by providing a training course to make a good understanding of using crane as set by related law and regulation for example, “Safety on Working with Crane Using” for workers who have to use crane in 55 classes for Crane Operator, Signalman, Rigger, and Lifting Supervisor.
5. The Company provided a training course named, “Working Safely in Confined Space” in 66 classes (total 1,688 persons) for Supervisors, Assistants, and Operators.

The Company concerns about safety by supporting safety programs that especially adhere to the narcotics control policy of the Office of the Narcotics Control Board by creating a project named, “White Plant” at Precast Concrete Complex in Nonthaburi province and Fabrication Plant in Rayong province. In addition, the Company arranged the urine test strip of the workers to find the narcotics like amphetamine and to prevent all behaviors that might harm to our workers’ life. Furthermore, some jobsites random its workers for the alcohol breathe before getting into the working area. The Company is also provided health check program for all workers before going to work in the confined space.

Environment Concern

All projects of the Company may adversely affect the environment, however, the Company is significantly concentrate on environment. The Company has prepared the following solutions for environmental impact, which may occur as a result of the operations:

Solutions on the environmental impact and the primary environmental quality check during the course of construction:

Air quality

1. Sweeping and cleaning the construction area to prevent dust from construction as well as placing various tool and equipment in order.
2. Spraying the areas which may spread the dust with water; such as, the area where the ground surface is dug opened or drilled.
3. Safety nets must be used to curtain off the construction area from the adjoining neighboring community. The nets must be thick enough to strain the dust derived from the construction under the acceptable quantity.
4. Inspecting engines and machineries for the construction areas in order to prevent the

- และผู้แทนลูกจ้างที่ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นคณะกรรมการ
2. บริษัทได้ให้ความสำคัญกับกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย พ.ศ. 2555 โดยได้จัดทำแผนป้องกันและระงับอัคคีภัย และมีการอบรมดับเพลิงขั้นต้นรวมถึงฝึกซ้อมอพยพหนีไฟประจำปีทั้งในบริเวณพื้นที่การทำงาน และบริเวณแคมป์พักอาศัยของโครงการก่อสร้าง
 3. บริษัทได้ให้ความสำคัญกับอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้ปฏิบัติงานที่ทำงานเกี่ยวข้องกับการทำงานบนนั่งร้านและที่สูง โดยได้กำหนดเป็นนโยบายให้ทุกหน่วยงานก่อสร้างต้องพยายามป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุเกิดขึ้นต่อผู้ปฏิบัติงานที่ทำงานเกี่ยวข้องกับการทำงานบนนั่งร้านและที่สูง โดยบริษัทได้จัดอบรมหลักสูตร“ช่างนั่งร้านขั้นพื้นฐาน” 14 รุ่น รวม 442 คน ให้กับผู้ปฏิบัติงานตำแหน่ง ช่างติดตั้งนั่งร้านระดับ 1 หลักสูตร“ช่างนั่งร้านขั้นสูง” 1 รุ่น รวม 6 คน ให้กับผู้ปฏิบัติงานตำแหน่ง ช่างติดตั้งนั่งร้านระดับ 2 และหลักสูตร “ผู้ควบคุมและตรวจสอบนั่งร้าน” จำนวน 4 รุ่น รวม 72 คน ให้กับไฟร์แมน, ซุปเปอร์ไวเซอร์, วิศวกรและเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน
 4. บริษัทคำนึงถึงการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดอันตรายกับผู้ปฏิบัติงานเนื่องจากการใช้บันจัน โดยจัดอบรมให้ความรู้กับผู้ปฏิบัติงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น หลักสูตร “ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับบันจัน สำหรับผู้บังคับบันจัน ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับบันจัน ผู้ยึดเกาะวัสดุ” และหลักสูตร “ผู้ควบคุมการใช้บันจัน” จำนวน 55 รุ่น รวม 1,033 คน
 5. นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดอบรมหลักสูตร“ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ” สำหรับผู้อนุญาต ผู้ควบคุมงาน ผู้ช่วยเหลือ และผู้ปฏิบัติงาน จำนวน 66 รุ่น รวม 1,688 คน

บริษัทยังได้สนองต่อนโยบายป้องกันและปราบปรามยาเสพติดในสถานประกอบกิจการของภาครัฐ ได้จัดทำโครงการโรงงานสีขาวที่โรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป นนทบุรี และ โรงงานประกอบชิ้นส่วนโครงสร้างเหล็ก ระยอง นอกจากนี้ได้จัดให้มีการสุ่มตรวจปัสสาวะของผู้ปฏิบัติงานเพื่อตรวจสอบหาสารเสพติดประเภทแอมเฟตามีนส์ เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้ผู้ปฏิบัติงานเข้าไปเกี่ยวข้องกับยาเสพติด และบางหน่วยงานก่อสร้างได้มีการสุ่มตรวจวัดปริมาณแอลกอฮอล์ของผู้ปฏิบัติงาน ก่อนเข้ามาทำงานในพื้นที่ก่อสร้าง รวมทั้งการจัดให้มีการตรวจสุขภาพให้กับผู้ปฏิบัติงานในการทำงานที่มี

ปัจจัยเสี่ยงตามที่กฎหมายกำหนด เช่น การทำงานในที่อับอากาศ การทำงานในอุโมงค์ เป็นต้น

การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินงานก่อสร้าง บริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกจากการปฏิบัติงานตามกฎหมายระเบียบปฏิบัติ ในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแล้วบริษัท เติริยมมาตรการรองรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทไว้ดังนี้

มาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมเบื้องต้นระหว่างก่อสร้าง

คุณภาพอากาศ

1. จัดเก็บและทำความสะอาดบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละอองตลอดระยะเวลาก่อสร้าง พร้อมทั้งจัดระเบียบการวางวัสดุ/อุปกรณ์ต่างๆ ไว้ในคลังเก็บเครื่องมือ
2. ใช้น้ำฉีดพรมบริเวณที่อาจก่อให้เกิดการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง ตัวอย่างเช่น บริเวณที่มีการเปิดหน้าดินหรือขุดเจาะหน้าดิน
3. ต้องใช้ตาข่ายกันระหว่างพื้นที่ก่อสร้างที่ติดกับชุมชนใกล้เคียง โดยใช้ตาข่ายที่มีความหนาแน่นเพียงพอที่จะกรองฝุ่นละอองจากการก่อสร้างให้มีปริมาณในระดับที่ยอมรับได้
4. มีการดูแลสภาพเครื่องยนต์/เครื่องจักรกลต่างๆ ที่ใช้ในพื้นที่ก่อสร้างเพื่อป้องกันการปล่อยเขม่า ฝุ่นละออง ตลอดจนให้มีการล้างรถโดยเฉพาะบริเวณด้านล่างและล้อรถเมื่อต้องการเคลื่อนย้ายออกจากพื้นที่ก่อสร้าง
5. งานก่อสร้างที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดการจราจร บริษัทจะจัดให้มีป้ายสัญญาณเพื่อความคล่องตัวและความปลอดภัยในการจราจร
6. ตรวจตราดูแลบำรุงรักษา เส้นทางจราจรสาธารณะที่ร่วมใช้งานให้อยู่ในสภาพเดิมหรือดีขึ้น รวมทั้งปฏิบัติตามระเบียบขนส่งอย่างเคร่งครัด
7. กำหนดให้รถบรรทุกที่วิ่งในบริเวณพื้นที่ก่อสร้างใช้ความเร็วไม่เกิน 40 กิโลเมตรต่อชั่วโมง

เสียง

1. กำหนดเวลาต่อกัมมันต์ให้ไม่ตรงกับเวลาที่ประชาชนพักผ่อนในช่วงกลางคืน โดยเฉพาะบริเวณก่อสร้างที่อยู่ใกล้ชุมชน และไม่ตรงกับเวลาที่นักเรียนทำกิจกรรมการเรียนการสอนในตอนกลางวัน

HEALTH, SAFETY AND ENVIRONMENTAL CONCERNS

การคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

releasing of soot and dust and cleaning vehicles, specifically, the areas underneath the body and the wheels when they have to be moved from the construction areas.

5. The Company will provide construction signs for the purpose of versatility and safety of the traffic regarding to traffic management.
6. Check and maintenance of the public traffic routes in the originally good or better condition as well as strictly compiling with the Transport Rules.
7. Prescribing a speed limitation of trucks operated in the construction areas not to exceed 40 kilometers per hour.

Noises

1. Fixing the time for driving in the pilings not to be correspondingly coincided with the bed time of the people, particularly, the construction area located near the community and schools during the day time.
2. Using engines or machineries that have regular maintenances to prevent excessive noise.
3. Using block fence line to prevent noises in the case when machineries are near to the community.

Adjoining Community

1. Having company representative(s) to participate in every Village Committee or Tambon Administration Council (Or. Bor.Tor.) to listen to the explanation or their opinions.
2. Erecting bulletin board to post the announcements on the details of names and contacting places for receiving complaints and recommendations as well as the reports on the follow up of environmental condition and traffic accidents.
3. Providing reasonable assistance to the community accordance with the Company policy by giving educational scholarships and schools supplies and constructing school and library buildings for various schools indeed located near the job site.

The Company has taken steps in accordance with the solutions to reduce environmental impact and primary solutions to strict environmental quality check during the course of construction. To decrease such impact as much as possible to the environment and community. The established solutions are merely the primary solutions and there may be additional solutions coming up in concordance with the recommendations of the experts and related official organizations.



2. ใช้เครื่องยนต์หรือเครื่องจักรที่มีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันเสียงดังเกินควร
3. ใช้แนวรั้วปิดบังเสียงกรณีที่เครื่องจักรทำงานใกล้ชิดกับชุมชน

แหล่งชุมชนใกล้เคียง

1. มีผู้แทนของบริษัทเข้าร่วมฟังชี้แจงในการประชุมกรรมการหมู่บ้าน หรือ อบต. ทุกครั้ง โดยขอความเห็น
2. ติดป้ายประกาศแจ้งรายละเอียด ชื่อ และสถานที่ติดต่อเพื่อรับคำร้องเรียนและรับข้อเสนอแนะ พร้อมทั้งรายงานผลการติดตามสภาวะสิ่งแวดล้อม อุบัติเหตุจราจร
3. ให้ความช่วยเหลือแก่ชุมชนตามสมควร ดังที่บริษัทมีนโยบายในการช่วยเหลือสังคม โดยการมอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์การศึกษา และการก่อสร้างอาคารเรียน อาคารห้องสมุด ให้แก่โรงเรียนต่างๆ ที่ขาดแคลนในบริเวณหน่วยงานก่อสร้าง

บริษัทได้ดำเนินการตามมาตรฐานการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพของสิ่งแวดล้อมเบื้องต้นระหว่างก่อสร้างอย่างเคร่งครัดเพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนให้น้อยที่สุดเท่าที่จะทำได้ โดยมาตรการที่จัดทำขึ้นนี้เป็นเพียงมาตรการเบื้องต้น อาจจะมีมาตรการเพิ่มเติมตามข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง





The Company operates business by recognizing the business responsibility towards society, economy, environment and good governance; based on the fact that if society is strengthened, it will lead to a sustainable business growth. To support the vision and mission, the Company has to set a policy to conduct business with corporate social responsibility, according to international guidelines and accordance with the Office of The Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand.

To conduct the business policy on corporate social responsibility, the Company begins to identify the stakeholders of the Company, including the assessment of expectation and need of stakeholders each company through the agency involved both direct and indirect to each stakeholders group. After gathering all data, it was evaluated as the following guidelines.

Economy

The Company is committed to be the leading engineering and construction company which can deliver their work to clients internationally. The Company’s portfolio is a part of country development and brings prosperity to the area around the nation.

Community

The Company focuses on education and supports it through the “Sino - Thai Payback Program” and “Sino - Thai return freshness to Charnvirakul buildings” to encourage people in the community who lack of education opportunities can help themselves. In addition, the Company supports society in order to alleviate the suffering of the victims and supports social development in various fields continuously.

Environment

The Company recognizes the performance regarding to safety and environment. The Company has set policy, guideline, follow up and improvement

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี บนพื้นฐานความจริงที่ว่าหากสังคมมีความเข้มแข็ง จะนำไปสู่ความยั่งยืนของการเติบโตทางธุรกิจ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนบรรลุมิติทัศน์และพันธกิจ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมตามแนวทางสากลและตามที่ทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

โดยในการดำเนินการวางแผนทางนโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมบริษัทได้เริ่มจากการระบุผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมถึงการประเมินความคาดหวังหรือความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มต่อบริษัท ผ่านหน่วยงานที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องทั้งโดยตรงและโดยอ้อมกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม จากนั้นนำข้อมูลที่ได้มาประเมินแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

ด้านเศรษฐกิจ

บริษัทมุ่งมั่นสู่การเป็นบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างชั้นนำที่สามารถส่งมอบผลงานให้ลูกค้าในระดับสากล โดยผลงานของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาประเทศและนำความเจริญไปสู่พื้นที่ต่างๆทั่วประเทศ

ด้านสังคม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการศึกษา ได้สนับสนุนการศึกษาผ่านโครงการ “ซิโน-ไทย คืนกำไรสู่สังคม” และ “ซิโน-ไทย คืนความสดใสสู่อาคารชาลววิรุฎ” เพื่อเป็นการสนับสนุนให้ผู้คนในสังคมหรือชุมชนที่ขาดโอกาสทางการศึกษาสามารถช่วยเหลือและดูแลตัวเองได้ นอกจากนั้นแล้ว บริษัทได้สนับสนุนการช่วยเหลือสังคม เพื่อเป็นการบรรเทาทุกข์แก่ผู้ประสบภัยและสนับสนุนการพัฒนาสังคมในด้านต่างๆอย่างต่อเนื่อง

ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงการดำเนินงานโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม บริษัทได้กำหนด นโยบาย แนวปฏิบัติ การติดตามผล และการพัฒนาในเรื่องความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด มีการให้ความรู้และการฝึกอบรมในการปฏิบัติหน้าที่ในทุกกระบวนการให้เป็นไปตามมาตรฐานการทำงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสนับสนุนแนวทางการรักษาสิ่งแวดล้อมในพื้นที่การทำงานแต่ละโครงการอีกด้วย

BUSINESS POLICY ON CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

นโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

for the safety and environment strictly. Moreover, the Company provides knowledge and trainings in order to perform the process according to working standard which related to the safety and environment, including support the environment protection in the area of each project.

Corporate governance practices

The Company gives importance to the way to operate business with fair and verifiability. It concerns all stakeholders of the Company through the good corporate governance policy and practices relating to guidelines of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand.

From the practices, the Company pushes and supports the operation involved in order to conduct business on corporate social responsibility which leads to sustainable development.

Identify and analyze the stakeholders

The Company has undertaken to determine and analyze the stakeholders of the Company by gathering data from each department and Communication Relation section, which is responsible for communicating and building good relationship with community around the company's construction project area, both primary stakeholders and secondary stakeholders as follows;

- Shareholders
- Clients
- Staff
- Partners
- Creditors
- Competitors
- Governmental Organizations
- Community and Society

It would be good to know about the needs of each stakeholder group and bring it to be as guidelines in order to set the policies, strategies and management which meet their needs more effectively and sustainably.

The implementation of corporate social responsibility

1. Good Corporate Governance

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited has realized the significance of the good corporate governance policies, which will improve the excellence of work and management processes, as well as the Company's performance and its reliabilities among investors and the related parties in 5 categories; Shareholders' Rights, Equitable Treatment of Shareholders, Role of Stakeholders, Disclosure and Transparency, and Board Responsibilities moreover, it will increase the maximum value to shareholders; the Company has thus determined the principle of good corporate governance policy in accordance with the guidelines of the Stock Exchange of Thailand (SET). In addition, the Company has its code of conduct for Directors, Executives and employees to be their guidelines for best practices toward stakeholders and improve its management to be transparent and efficient. Please find more in details in good corporate governance section and code of conduct section.

2. Business implementation with fairness

The Company runs business in accordance with laws, regulation and conditions related to business implementation strictly and define business ethics to determine the direction of business based on the principles of morality and justice and do the right thing, including bidding construction projects, business procurement in order to have competition fairly. Moreover, we ensure that there is transparency in business, accurately disclosure and appropriate information, non-infringement of intellectual property. Furthermore, the Company encourages all employees to have responsibility for their duties by defining code of conducts clearly for the Board of Directors, Executive Directors and employees, including operating the business with good sense of corporate social responsibility and environment. In



ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ พร้อมคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ผ่านนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

จากแนวทางการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทได้ผลักดันและสนับสนุนการดำเนินงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม นำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

การระบุและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ดำเนินการกำหนดและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยการรวบรวมข้อมูลจากทุกฝ่าย/แผนกของบริษัท รวมถึงข้อมูลจากหน่วยงานก่อสร้างที่รวบรวมผ่านส่วนงานชุมชนสัมพันธ์ ซึ่งมีหน้าที่สื่อสารและสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างหน่วยงานก่อสร้างและชุมชนรายรอบหน่วยงานก่อสร้าง เพื่อทราบถึงความต้องการและข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ทั้งผู้มีส่วนได้เสียหลักและผู้มีส่วนได้เสียรอง ซึ่งได้แก่

- ผู้ถือหุ้น
- ลูกค้า
- พนักงาน
- คู่ค้า
- เจ้าหนี้
- คู่แข่ง
- หน่วยงานราชการ
- ชุมชนและสังคม

และนำมาเป็นแนวทางในการวางนโยบาย กลยุทธ์ กระบวนการ และการบริหารงานที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ทั้งนี้ในการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม มีรายละเอียด ดังนี้

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ นอกจากนี้ได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งกล่าวรวมถึงจรรยาบรรณสำหรับ

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท รวมถึงนโยบายการดูแลและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ระบบบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งนี้บริษัทได้ถือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเป็นนโยบายหลักของบริษัท มีการกำหนดเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจนให้ฝ่ายและแผนกที่เกี่ยวข้องได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด พร้อมติดตามผลการปฏิบัติเพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องต่อไป

รายละเอียดปรากฏตาม “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ”

2. ด้านการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทยึดถือการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด และได้กำหนดหลักจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อใช้กำหนดทิศทาง การดำเนินธุรกิจให้ตั้งอยู่บนพื้นฐานของคุณธรรมยึดมั่นในหลัก การมีความเที่ยงธรรมและกระทำในสิ่งที่ถูกต้อง ไม่ว่าจะเป็น การประมูลโครงการก่อสร้าง การจัดซื้อจัดจ้างต่างๆ เพื่อให้มีการแข่งขันกันอย่างเป็นธรรม อีกทั้งมีการกำกับดูแลให้มีความ โปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง เพียงพอและเหมาะสม การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติ หน้าที่ของตนเอง โดยมีการกำหนดจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ บริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทไว้อย่างชัดเจน รวมถึงการ ดำเนินธุรกิจด้วยความสำนึกต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทได้กำหนดเป็น นโยบายที่ชัดเจน พร้อมส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจ ในเรื่องดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนการดำเนินงานที่คำนึงถึง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน และ สิ่งแวดล้อม พร้อมจัดกิจกรรมสาธารณประโยชน์และกิจกรรม ช่วยเหลือสังคม โดยบริษัทมีความเชื่อว่าวิถีทางสู่ความยั่งยืน อย่างแท้จริง ต้องคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อ แรงงานอย่างเป็นธรรม

3. ด้านการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริต และการคอร์รัปชัน โดยได้มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านการ ทุจริตและการคอร์รัปชันเป็นแล้ว พร้อมชี้แจง ให้ความรู้ และ สนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าใจและ

BUSINESS POLICY ON CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

นโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

In addition, it should be concerned the stakeholders whom the Company has set a clear policy and communicate to employees to have a better understanding in this matter with the operation regarding safety, health and working environment and organizes various social activities. The Company believes that the way to be truly sustainable is to take into account the economy, society, and environment and respect human right and treat labor fairly.

3. Anti-Corruption

The Company recognizes the importance of anti-corruption by launching the written policy of anti-corruption and corruption with giving an explanation, knowledge and support the Board of Directors, Executives Directors and employees understand and recognize the importance of anti-corruption and corruption together with the practice involved, such as receiving or giving gifts or other benefits, giving the donation or subsidize money for governmental and private sectors, risk assessment of corruption, creating awareness against corruption and giving explanation about the policies to those involved.

Please find more in details in Anti-Corruption Policy

4. Respect for human rights and treat employees fairly

The Company recognizes the importance of all employees who is a crucial resource which can bring the Company meets the goal. Therefore, the policies and working direction have been defined as follows;

- **Human resources management policy**

The Company has determined a clear human resources management policy which defined how to treat employees with fairness, equality and respect the right of employees under the regulatory framework of employees, labor legislation, tradition in society and human rights. The Company provides compensation and benefits appropriately, the practice in employment and fair employment contract. There

is knowledge development and ability in working with multi-tasks. Moreover, the Company provides the department of skill development to determine the career path and evaluate the performance clearly. In addition, employees can participate and give their opinion through channels provided and company's activities in order to support the communication with each other.

- **Do not violate the rights of employees**

The Company realizes how to treat employees by respecting for fundamental the human rights as required by the laws. It should not do or operate business to violate the human rights and do not discriminate against any person because of the similarities or difference in race, religion, gender, age, education, or any other matter. The Company defines the policies about not violating human rights clearly and explicates the code of conduct for directors, management and employees.

- **Policy on Safety, Health and Work Place**

Safety policy is a crucial policy of company. The policy of entire success must go along with the safety of staff and involved people. The Company established the Commission of Safety, Health and Environment to make the project safety plan. There is project development and follow up the results substantially which is launched the standard of safety, health and environment. There are assessment and prevention, including investigation and accident reports for improvement, regulatory and safety inspection. In addition, the Company provides training to educate the good attitude on safety project named "Safety By Leaders" in order that the manager of the project can take part in the safety operation and the project of Outstanding Office in Safety which has been contested monthly and annually to encourage everyone concern about safety, health and working environment.



ตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน ตลอดจนแนวปฏิบัติต่างๆที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็น การรับหรือให้ ของขวัญ ของกำนัล สิทธิประโยชน์อื่นๆ การให้เงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน การสนับสนุนพรรคการเมือง การร้องเรียนการพบปะแสกการทุจริตและการคอร์รัปชัน การประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต รวมถึงการสร้างจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน รวมถึงได้ชี้แจงต่อผู้ที่เกี่ยวข้องได้ทราบถึงนโยบายดังกล่าว

รายละเอียดปรากฏตาม “นโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน”

4. ด้านการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญอย่างยิ่ง ที่จะนำพาบริษัทบรรลุพันธกิจที่ได้วางไว้ จึงกำหนดนโยบายและแนวทางการทำงานไว้ดังนี้

• นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ชัดเจน ระบุถึงการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม เสมอภาคเท่าเทียมกัน เคารพสิทธิของพนักงาน ภายใต้กรอบระเบียบข้อบังคับการทำงานบริษัท กฎหมายแรงงาน ประเพณีที่ดีงามในสังคม และหลักสิทธิมนุษยชน จัดให้มีค่าตอบแทนและสวัสดิการให้เหมาะสม แนวปฏิบัติในการจ้างงานและการทำสัญญาจ้างงานที่เป็นธรรม มีการพัฒนาความรู้และศักยภาพในการทำงานหลากหลายรูปแบบ จัดให้มีศูนย์พัฒนาฝีมือแรงงาน การกำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในสายงานอาชีพ (career path) มีการวัดและประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน อีกทั้งการให้พนักงานมีส่วนร่วมและการแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางและกิจกรรมต่างๆของบริษัท เพื่อเป็นการสนับสนุนให้มีการสื่อสารระหว่างกัน

• นโยบายการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงาน

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพหลักการพื้นฐานสิทธิมนุษยชน ตามที่กฎหมายกำหนด ไม่พึงกระทำหรือดำเนินการใดๆในการดำเนินธุรกิจอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดเนื่องจากความเหมือนหรือความต่างในเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นใด โดยได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนไว้อย่างชัดเจนและระบุอย่างชัดเจนไว้ในจรรยาบรรณสำหรับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ พนักงานบริษัท

• นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

นโยบายด้านความปลอดภัย ถือเป็นนโยบายที่บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่ง โดยบริษัทยึดถือว่านโยบายความสำเร็จที่สมบูรณ์ของงานต้องมาพร้อมกับความปลอดภัยของพนักงานและผู้มีส่วนร่วมทุกคน บริษัทจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม เพื่อวางแผนงานโครงการความปลอดภัย มีการพัฒนาโครงการและติดตามผลอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งได้ออกเป็นมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม มีการประเมินความเสี่ยงและการป้องกัน ระบบการสอบสวนและรายงานอุบัติเหตุเพื่อการปรับปรุงแก้ไข การกำกับดูแลและการตรวจความปลอดภัย รวมถึงการอบรมให้ความรู้ปลูกฝังทัศนคติที่ดีด้านความปลอดภัย จัดทำโครงการ “Safety By Leaders” เพื่อให้ผู้บริหารของโครงการได้เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย และ โครงการหน่วยงานดีเด่นด้านความปลอดภัยซึ่งมีการประกวดเป็นรายเดือนและรายปี เพื่อเป็นการกระตุ้นให้ทุกคนตระหนักถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน

จากการจัดทำสถิติข้อมูลด้านความปลอดภัย พบว่าสถิติการประสบอันตรายเนื่องจากการทำงานของบริษัทมีดังนี้

ปี พ.ศ.	อัตราการบาดเจ็บ (หน่วย : ราย/1,000 คน – เดือน)
2559	0.60
2560	0.17
2561	0.12

5. ด้านความรับผิดชอบต่อลูกค้า

• การให้บริการและส่งมอบผลงานอย่างมีคุณภาพและมาตรฐานการทำงานในระดับสากล

ในการให้บริการและส่งมอบผลงานให้ลูกค้า บริษัทยึดมั่นในการทำผลงานอย่างมีคุณภาพและมาตรฐานในระดับสากล ซึ่งนอกจากจะคำนึงถึงการดำเนินงานตามหลักวิศวกรรมและก่อสร้าง การใช้เครื่องมือเครื่องจักรและเทคโนโลยีที่ทันสมัย การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ บริษัทยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งนอกจากให้ลูกค้ามั่นใจในการดำเนินงานและผลงานของบริษัทแล้ว ยังทำให้บริษัทพัฒนาศักยภาพในการแข่งขัน และที่สำคัญที่สุดคือการเติบโตอย่างยั่งยืน

BUSINESS POLICY ON CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

นโยบายการดำเนินงานธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

From the statistical data on safety, it can be found the injuries due to the Company's work as follows;

Year	Accidental Ratio (Unit : No./1,000 Person – Month)
2016	0.60
2017	0.17
2018	0.12

5. Client Responsibility

- **Provide and deliver the quality with international standard**

To provide and delivery projects to client, the Company is committed to work with quality along with the international standard and take into account the implementation of the principles of engineering and construction, including the usage of equipment, mechanical machine and modern technology. The effective management is also essential to sustainable business operation which realize to society and environment. In addition, the Company gives client confidence in the operation and performance of company. It's also developed its competitiveness and sustainable growth.

- **Disclosure of information relating to clients**

In engineering and construction services of company, the Company discloses related information properly, accurately and adequately in accordance with guidelines of owners/clients defined strictly in each projects including the process of bidding, during construction process, delivery and warranty work.

- **Agreement between a company and client fairly**

An agreement between the Company and owner / client should process clearly and fairly and do not commit any act to limit the right of clients and carry out the agreement strictly. If the Company is unable to comply with the agreement or condition, the Company will discuss with clients to find the way to solve the problem.

- **Maintain client confidentiality**

The Company will maintain the confidentiality of client information, not published for business or marketing, if clients are not allowed to disclose unless it's the disclosure laws or regulation governing the Company. The Company has to explain to all staff / relating department to understand the way to keep confidentiality and privacy of clients.

6. Environmental Care

- **Measure of construction project environment conservation**

The Company recognizes the importance of environment conservation in order that the project construction of company affects environment the least or stays in the acceptable standard by organizing the prevention measure and follow up the effect on environment regarding rules, regulations, and related law strictly. This should go along with the owners or the Office of Natural Resources and Environmental Policy and Planning suggest depending on the details of each projects. The Company provides the clear guidelines to conserve both physical biological environments, for example, the construction area should have boundary fence in the section area, ensure tidiness, show the details of the construction with the owner's contact to receive complaints or suggestions from residents nearby. Moreover, there are a management to reduce pollution of air, water, noise, and other relevant matters. It also should be scheduled the construction period causing noise and must inform the residents nearby in advance. In addition, it's better to use the resources worthily and check engine and machinery used in good condition in order to reduce the pollution. Also, the Company provides the legal liability insurance to life and property of the third party by showing a copy of insurance policy in the construction area, etc.





7. Innovation from the implementation of corporate social responsibility

- **Development of the construction process to minimize the impact on the community**

The construction process, such as a train or a bridge or road construction projects, may work on road surface which makes the community and the traffic may be inconvenient to travel. To reduce such effects, the Company presents the way in the construction process named “Prefabrication and Precast Concrete”, which are created and assembled equipment from the Company’s plant and be installed in the field. In addition, it can decrease the working time on a job site and decrease impact on the community and residences nearby. Moreover, the Company can use less labors and increases working efficiency.

8. Social and Community Development

- **Sino-Thai Payback Program**

The Company recognizes the importance of education and youth development which is important foundation to develop society and economy of the country. The Company starts the project “Sino-Thai payback to Society” since 2002 by constructing school buildings, library building, multi-purpose building, scholarships and educational materials giving for schools and educational institutions in poor areas. At the beginning of this project, the Company selected schools near the construction site of the Company, and then the projects are expanded to other areas of the country by launching policies and guidelines of selection for schools indeed. This is to encourage people in the community who lack of educational opportunities to help and take care of themselves.



• **การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อลูกค้า**

ในการให้บริการงานวิศวกรรมและก่อสร้างของบริษัท บริษัทได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม ถูกต้อง และเพียงพอเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของเจ้าของงาน/ลูกค้าที่กำหนดไว้ในแต่ละโครงการอย่างเคร่งครัดทั้งในขั้นตอนของการยื่นประมูลงาน ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง การส่งมอบงาน และการรับประกันผลงาน

• **การทำสัญญาอย่างเป็นธรรมระหว่างบริษัทและลูกค้า**

ในการทำสัญญาระหว่างบริษัทกับเจ้าของงาน/ลูกค้า บริษัทดำเนินการอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการจำกัดสิทธิของลูกค้า และดำเนินการอย่างเคร่งครัดตามสัญญา หากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไข บริษัทจะดำเนินการหารือปรึกษาลูกค้าเพื่อหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว

• **การรักษาความลับของลูกค้า**

บริษัทจะดำเนินการรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ ไม่มีการเผยแพร่เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจหรือการตลาด หากไม่ได้รับการยินยอมจากลูกค้า นอกจากนี้เป็นการเปิดเผยตามกฎหมาย ข้อบังคับหรือหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้มีการชี้แจงแก่พนักงานทุกฝ่าย/แผนกที่เกี่ยวข้องให้เข้าใจถึงแนวปฏิบัติการรักษาข้อมูลและสิทธิความเป็นส่วนตัวของลูกค้า พร้อมกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

6. **ด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม**

• **มาตรการด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมของโครงการก่อสร้าง**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้โครงการก่อสร้างของบริษัทเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดหรืออยู่ในระดับมาตรฐานที่ยอมรับโดยจัดให้มีมาตรการในการป้องกันและติดตามผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามข้อบังคับ หลักเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และเป็นไปตามที่เจ้าของงานและสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเสนอแนะเพิ่มเติมซึ่งขึ้นอยู่กับรายละเอียดในแต่ละโครงการก่อสร้าง แต่ทั้งนี้ โดยบริษัทจัดให้มีแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งทางด้านกายภาพและชีวภาพ ยกตัวอย่างเช่น การจัดการพื้นที่ก่อสร้างมีการกันขอบเขตพื้นที่โครงการก่อสร้างอย่างเป็นสัดส่วน ดูแลให้มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย มีรายละเอียดแสดงรายละเอียดของโครงการก่อสร้างดังกล่าวพร้อมสถานที่ที่สามารถติดต่อ

เจ้าของงานเพื่อรับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะจากผู้พักอาศัยข้างเคียง มีการบริหารจัดการเพื่อลดมลพิษทางด้านอากาศ น้ำ เสียงและอื่นๆที่เกี่ยวข้อง มีกำหนดช่วงเวลาการก่อสร้างที่ก่อให้เกิดเสียงดังและต้องแจ้งผู้อาศัยข้างเคียงให้ทราบล่วงหน้า มีการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรต่างๆ ให้มีความคุ้มค่า มีการตรวจสอบเครื่องยนต์และเครื่องจักรที่ใช้ในงานก่อสร้างให้อยู่ในสภาพดีอยู่เสมอ เพื่อลดการเกิดมลพิษ และจัดให้มีการประกันภัยความรับผิดชอบต่อชีวิต ร่างกาย และทรัพย์สินของบุคคลภายนอกโดยแสดงสำเนาตารางกรมธรรม์ประกันภัยไว้ในบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง เป็นต้น

7. **ด้านนวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม**

• **การพัฒนากระบวนการก่อสร้างเพื่อลดผลกระทบต่อชุมชน**

ในการดำเนินการก่อสร้าง อาทิเช่น โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้า สะพาน ถนน เป็นต้น อาจต้องทำงานบนพื้นผิวการจราจร ซึ่งทำให้ชุมชนและผู้ที่เกี่ยวข้องอาจไม่ได้รับความสะดวกในการเดินทางหรือการใช้ชีวิตประจำวัน เพื่อเป็นการลดผลกระทบดังกล่าว บริษัทได้นำวิธีการกระบวนการก่อสร้างแบบ Prefabrication และ Precast Concrete ซึ่งใช้วิธีสร้างและประกอบชิ้นส่วนก่อสร้างจากโรงงานของบริษัท และนำมาติดตั้งที่หน้างาน ซึ่งวิธีดังกล่าวนี้ นอกจากจะเป็นการลดระยะเวลาการทำงานบนพื้นหน้างาน ลดผลกระทบต่อชุมชนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ทำให้มีการใช้แรงงานที่น้อยลง และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานอีกด้วย

8. **ด้านการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม**

• **โครงการซิโน-ไทย คืบหน้าสู่สังคม**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการศึกษาและพัฒนาเยาวชน ซึ่งเป็นพื้นฐานที่สำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ บริษัทจึงได้เริ่มดำเนินการ “โครงการซิโน-ไทยคืบหน้าสู่สังคม” ตั้งแต่ปี 2545 โดยการก่อสร้างอาคารเรียน อาคารห้องสมุด อาคารอเนกประสงค์ มอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์การศึกษาให้แก่โรงเรียนและสถาบันการศึกษาที่อยู่ในถิ่นทุรกันดาร ยากจน และขาดแคลน โดยในตอนแรกเริ่มโครงการได้คัดเลือกโรงเรียนที่อยู่ใกล้หน่วยงานก่อสร้างของบริษัท ต่อมาได้ขยายการบริจาคไปยังพื้นที่ทั่วประเทศ โดยมีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกโรงเรียนที่ขาดแคลนอย่างชัดเจน เพื่อเป็นการสนับสนุนให้ผู้คนในสังคมหรือชุมชนที่ขาดโอกาสทางการศึกษาสามารถช่วยเหลือและดูแลตัวเองได้

BUSINESS POLICY ON CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

นโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

Apart from giving school buildings, library buildings, multi-purpose buildings, scholarships and educational materials for schools and educational institutions, the Company has initiative to preserve the buildings which have been constructed and given to schools. It will focus on repairing the damage; painting buildings so that the buildings can be brighten, valuable and usable for the next several years. Those buildings remain keep the title “Charnvirakul Building” in the project of “Sino-Thai return freshness to Charnvirakul Building”

Since the program has begun from now, the Company has donated the school buildings, library buildings and multi-purpose buildings amount 69 schools which the Company continues to subsidize education and youth development through this program.

Social Activities

In addition to the education and development of young people, the Company has contributed to society in a variety of forms including a donation or support the team with equipment and machinery or vehicles in order to alleviate the suffering of the victims and support social development as follows:

- To help victims of natural disasters, such as floods, earthquakes, tsunamis, etc.
- To help the victims of accidents such as the towers collapsed.
- Support religious and temple community development

To subsidize and help in various matters, the Company has a policy in practice and consider the approval clearly

In 2018, the Company has undertaken the following activities ;

- The Company supported Power Generators, Power Lights, Trailers, and Boom Trucks for cave rescue operation in Tham Luang cave, Chiang Rai.
- The Company supported survival kits and basic necessities to help flood victims in Bang Saphan, Prachuab Kiri Khan.



ซึ่งนอกจากการมอบอาคารเรียน อาคารห้องสมุด อาคารอเนกประสงค์ มอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์การศึกษาให้แก่โรงเรียนและสถาบันการศึกษาแล้วนั้น เนื่องจากโครงการนี้ดำเนินมากกว่า 10 ปี บริษัทจึงมีความคิดริเริ่มที่จะทำนุบำรุงอาคารที่ได้ก่อสร้างและมอบให้แก่โรงเรียนต่างๆ ซึ่งจะเน้นไปในด้านการซ่อมแซมส่วนชำรุด รวมถึงทาสีอาคาร เพื่อให้อาคารดังกล่าวกลับมาสดใส มีคุณค่า สามารถใช้งานได้ต่อไปอีกหลายปี และยังคงไว้ซึ่งชื่อของ “อาคารชาญวีรกุล” ในโครงการ “ซิโน-ไทยคืนความสดใสสู่อาคารชาญวีรกุล”

ทั้งนี้ ตั้งแต่เริ่มโครงการมาจนทุกวันนี้บริษัทได้มอบอาคารเรียน อาคารห้องสมุด และอาคารอเนกประสงค์ ไปแล้วจำนวน 69 โรงเรียน ซึ่งบริษัทยังคงดำเนินการสนับสนุนการศึกษาและพัฒนาเยาวชนผ่านโครงการนี้อย่างต่อเนื่อง

กิจกรรมช่วยเหลือสังคม

นอกจากโครงการด้านการศึกษาและพัฒนาเยาวชนแล้ว บริษัทได้สนับสนุนการช่วยเหลือสังคมในหลากหลายรูปแบบทั้งเป็นการบริจาคเงินหรือการสนับสนุนทีมงานพร้อมเครื่องอุปกรณ์และเครื่องจักรหรือยานพาหนะ เพื่อเป็นการบรรเทาทุกข์แก่ผู้ประสบภัยและสนับสนุนการพัฒนาสังคมในด้านต่างๆ อาทิเช่น

- การช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วมใหญ่ แผ่นดินไหว สึนามิ เป็นต้น
- การช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากอุบัติเหตุ เช่น ดึงกลุ่ม เป็นต้น
- การสนับสนุนกิจการด้านศาสนาและพัฒนาชุมชนใกล้เคียง

ทั้งนี้ในการบริจาคเงินหรือความช่วยเหลือต่างๆนี้ บริษัทมีแนวนโยบายในการปฏิบัติและพิจารณาอนุมัติที่ชัดเจน

ในปี 2561 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ดำเนินกิจกรรมช่วยเหลือสังคมดังนี้

- บริษัทสนับสนุนเครื่องปั่นไฟ เครื่องไฟแสงสว่าง รถเทรลเลอร์ รถเข็น พร้อมเจ้าหน้าที่ เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือผู้ประสบภัยที่วนอุทยานถ้ำหลวง-ขุนน้ำนางนอน จังหวัดเชียงราย
- บริษัท โดยหน่วยงานโครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงบางสะพานน้อย-ชุมพร ได้ลงพื้นที่ช่วยเหลือและแจกสิ่งของแก่ผู้ประสบภัยน้ำท่วม ณ ตำบลบางสะพานน้อย อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เนื่องจากเกิดฝนตกหนักติดต่อกัน ทำให้หลายพื้นที่เกิดน้ำป่าไหลหลากเข้าท่วมบ้านเรือน



Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited commit to operate with fair, transparent, and abide by related laws and regulations for business and realize that the Company should pay attention to its stakeholders as well. The Company defined a business principle for countering bribery against corruption as a best practice for Directors, Executives and employees. The Company disseminated such principles to its stakeholders.

Anti-Bribery and Anti-Corruption Policy

The Board of Directors, the Executives and employees must do their duties with integrity and without any act of bribery; moreover the Company shall prohibit in any form whether direct or indirect, and must adhere to the Company's policies and code of conduct.

Procedures

Gifts

Giving or receiving gifts on behalf of the Company to or from the Company's business-related parties in accordance with the traditions, customs or business etiquettes for congratulations or as souvenirs in special occasions shall be strictly performed in compliance with the applicable laws, rules and policies to ensure that such gift giving or receiving will not cause any conflict of interest or lead to indulgence, neglect or benefit in connection to business agreements or improper business transactions as well as corruption and bribery.

In 2018, the Company has announced that no new year gifts giving and receiving to/from customers, business partners, government sectors, financial institutions, and other related organizations, to assure the commitments in operating with transparency, justice, fair and equal with moral principal basis.

Charitable Contributions

Offering sponsorships or charitable contributions

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงได้ชี้แจงต่อผู้มีส่วนได้เสียให้ทราบถึงแนวทางของบริษัทดังกล่าว

นโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายและจรรยาบรรณของบริษัทอย่างเคร่งครัด

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

การรับหรือให้ของขวัญ

การรับหรือให้ของขวัญในนามบริษัท แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจของบริษัท ตามธรรมเนียม ประเพณี หรือมารยาททางสังคม ที่พึงปฏิบัติ เพื่อเป็นการแสดงความยินดี หรือการแสดงอวยชัยไมตรี หรือเพื่อเป็นของที่ระลึกในโอกาสต่าง ๆ นั้น ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่า การรับหรือให้ของขวัญนั้นไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่ทำให้ได้มาซึ่งการผ่อนปรน ละเอียด หรือผลประโยชน์ตอบแทนในข้อตกลงทางธุรกิจหรือการดำเนินธุรกิจที่ไม่เหมาะสม ไม่นำไปสู่การทุจริตและคอร์รัปชัน

ในปี 2561 บริษัทได้ประกาศ งดการรับและการให้ของขวัญปีใหม่แก่ ลูกค้า / คู่ค้า / หน่วยงานของรัฐ / สถาบันการเงิน / ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องบริษัท ในช่วงเทศกาลปีใหม่ เพื่อเป็นการแสดงเจตนาธรมณ์ต่อการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ซื่อสัตย์ และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง และเป็นไปตามหลักคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อบรรลุพันธกิจของบริษัท ตลอดจนการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างยุติธรรมและเท่าเทียมกัน

การบริจาคเพื่อการกุศล

การให้เงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน ต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ไม่ขัดต่อศีลธรรม จรรยาบรรณ ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัทในเรื่องดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ต้องได้รับการอนุมัติเห็นชอบจากหน่วยงานต้นสังกัดก่อนดำเนินการ

ANTI-CORRUPTION

การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

to both public and private sectors must strictly do with transparent that did not contrary to the morality, code of conduct, and abide by laws and regulations of the Company. The offering sponsorships or charitable contributions as the foresaid can be done after the approval of the original affiliation.

The offering sponsorships or charitable contributions, including sponsorships, to public or private sectors must not be used as a subterfuge or route for conflict of interest in both individual benefits and company's benefits and must not be used as a subterfuge for bribery.

The approvals of offering sponsorships or charitable contributions to public or private sectors must strictly adhere to the regulations by writing the report attached with the offering sponsorships or charitable contributions payment for approvals and submit all related papers to the Executives for considering process.

Political Contributions

The Company is a politically neutral organization and does not support any political parties or politicians including enabling the Board of Directors, Executives and employees not to participate in any act under the name of the Company.

The Company realizes that it is righteous of its people according to the liberty and rights in participating the political activities; therefore the Company encourages its people to exercise their political rights in compliance with laws but prohibit using employees' status or using any company's assets as a subterfuge or route for any form to political participation or political contributions in the name of the Company.

To express and giving political opinion in the Company's office or job site area is penalty to the Company's association.

Hospitality Expenditures

For provision of hospitality activities in relation to

the Company's business to individuals or entities, the relevant hospitality expenses incurred shall be transparent, accountable and in conformity to related rules and regulations, and shall be performed to create good relationship or ensure compliance with business etiquettes while not causing any conflict of interest or lead to indulgence, neglect or benefit in connection to business agreements or improper business transactions as well as corruption and bribery.

The approval of hospitality expenses must be strictly complied with rules and regulations by submitting the report attached with supporting documents to the Management for considering process.

Whistleblowing for Bribery and Corruption

The Company supports its personnel to report any misconduct or non-compliance or any form of action that might result bribery by sending their enquiries to managers or other channel that open for this matter. The Company has whistleblowing and whistleblower protection policy as stated in the good governance chapter. The additional complaints channel for whistleblowing as follows;

Corporate Secretary Office

Address: Sino-Thai Engineering and
Construction Public Company Limited
29 Fl., Sino-Thai Tower,
32/59 Asok Road, Bangkok 10110
E-mail address: corporatesecretary@stecon.co.th
Telephone: 02-610-4994

Whistleblowing, complaints, and suggestions will be taken into consideration or implementation appropriately on a case by case basis. The whistleblowing procedure and whistleblower protection policy are as follows;

Whistleblowing Procedure

- The Company secretary will compile and verify the accuracy and adequacy of the complaint. If there are reasonable grounds to suspect that such acts indicate fraud, corruption, bribery or against

ทั้งนี้การบริจาคเพื่อการกุศลซึ่งครอบคลุมถึงการให้เงินสนับสนุนแก่หน่วยงานต่างๆดังกล่าว ต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งส่วนบุคคลและประโยชน์ของบริษัท ไม่ใช่เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตและการคอร์รัปชัน

การอนุมัติเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชนต้องปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีการจัดทำรายงานพร้อมเอกสารประกอบในการพิจารณาอนุมัติเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน และเสนออนุมัติต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณา

การช่วยเหลือทางภาษี

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลางทางการเมือง ไม่มีการให้ความช่วยเหลือหรือสนับสนุนทางการเมืองแก่พรรคการเมือง หรือนักการเมืองในทุกรูปแบบ รวมถึงการไม่ส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองใดๆ ในนามของบริษัท

ทั้งนี้บริษัทถือเป็นสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคลตามกฎหมาย ในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง แต่ทั้งนี้ต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สินของบริษัทใดๆไปใช้ในการสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง หรือกระทำการใดๆ อันก่อให้เกิดความเข้าใจผิดว่าบริษัทมีส่วนร่วมหรือให้การสนับสนุนทางการเมืองใดๆ

ทั้งนี้การแสดงออกและแสดงความคิดเห็นทางการเมืองในสำนักงานหรือบริเวณหน่วยงานของบริษัทถือว่ามีความผิดตามระเบียบบริษัท

คำรับรอง

ในการรับรองอันเกี่ยวเนื่องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแก่บุคคลหรือหน่วยงานต่างๆ คำรับรองที่เกิดขึ้นต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นไปตามกฎและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีหรือเป็นการแสดงออกของมารยาททางสังคม ไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่ทำให้ได้มาซึ่งการผ่อนปรน การละเลย หรือผลประโยชน์ตอบแทนในข้อตกลงทางธุรกิจหรือการดำเนินธุรกิจที่ไม่เหมาะสม และไม่นำไปสู่การทุจริตและคอร์รัปชัน

การอนุมัติการคำรับรอง ต้องปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีการจัดทำรายงานพร้อมเอกสารประกอบในการพิจารณาอนุมัติและเสนออนุมัติต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณาตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

การร้องเรียนการพบเบาะแสการทุจริตและการคอร์รัปชัน

หากพบการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและการคอร์รัปชันต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือช่องทางที่ทางบริษัทได้กำหนดไว้สำหรับการร้องเรียนการพบเบาะแสการทุจริตและการคอร์รัปชัน หรือการละเมิดสิทธิต่างๆ โดยทางบริษัทมีมาตรการในการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส และผู้ให้ข้อมูลตามที่กำหนดไว้ รายละเอียดปรากฏตามนโยบายเรื่องการแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนมายัง

เลขานุการบริษัท

ที่อยู่ : บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ชั้น 29 อาคารชิโน-ไทย ทาวเวอร์,
32/59 ถนนโอศก, กรุงเทพฯ 10110
e-mail address : corporatesecretary@stecon.co.th
เบอร์โทรศัพท์ : 02-610-4994

ทั้งนี้ เบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยมีกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียน ดังนี้

กระบวนการเมื่อได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

- เลขานุการบริษัทดำเนินการรวบรวม ตรวจสอบความถูกต้อง และเพียงพอของข้อมูล ข้อเท็จจริงต่างๆ หากพบว่าเข้าข่ายการกระทำที่เป็นการทุจริต การคอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณหรือนโยบายบริษัทหรือการถูกละเมิดสิทธิแล้วนั้นจะนำเสนอแนวทางการดำเนินการเบื้องต้นต่อกรรมการผู้จัดการต่อไป
- กรรมการผู้จัดการพิจารณาข้อร้องเรียนที่ได้รับเสนอจากเลขานุการบริษัท จะดำเนินการโดยแต่งตั้งคณะทำงานหรือให้ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการ โดยพิจารณาความเหมาะสมเป็นรายกรณีไป
- คณะทำงานหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย พิจารณาแนวทางการสอบสวนและการระงับการกระทำที่เป็นการทุจริต การคอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณหรือนโยบายบริษัทหรือการถูกละเมิดสิทธิ พร้อมบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมด พร้อมรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการ

ANTI-CORRUPTION

การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

the laws or ethics or company policy or cause any encroachment, the Company secretary will provide preliminary handling plan to the President.

- The President will examine the compliant and preliminary handling and appoint and authorize person or working group to handle as appropriate on a case by case basis.
- The authorized person or working group will consider investigation process and suppress the acts that evolve fraud, corruption, bribery or violate applicable laws or ethics or company policy or cause any encroachment. Appropriate remedy will be provided to affected persons, taking the overall damage into account. The authorized person or working group will be reported directly to the President.
- Once the investigation is over, the results will be reported to the President and company secretary, as well as the complainant, in case complainant can be identified. The related information will be treated in strict confidence.
- In case the issue affects the Company's public image or involves the top management or significantly affects the Company's business operations, the President will report the results to the Audit Committee.

Whistleblower protection policy

- Whistleblower, complainants or those who provide cooperation in the investigation can decide not to disclose their identities, in case such disclosure may jeopardize their safety or cause damage. In case their identities are disclosed, the Company will notify the result or provide the appropriate remedies in a convenient and timely manner.
- The Company will treat the personal data of whistleblowers, complainants, or those who provide cooperation in the investigation, as well as the related information in strict confidence. Any disclosure will be done with discretion and as necessary, basing on the

safety and damage concerns of the whistleblowers, complainants, or those who provide cooperation in the investigation, the source of information, and other related persons.

- In case the whistleblowers, complainants, or those who provide cooperation in the investigation might feel unsafe or suffer from the investigation process, they can request the suitable whistleblower protection. Meanwhile, the Company might determine the whistleblower protection measures without the request if the Company notices that there are chances of damage, suffering or unsafe.
- Those who are affected or suffered by the case will be provided with the appropriate and fair remedies.

Evaluation for Risk from Bribery and Corruption

The Internal Audit of the Company has responsible for doing the evaluation of risk from countering bribery by evaluate, analyze, follow, and control risk that might result bribery to be acceptable and report the evaluation result to the Audit Committee including follow up the procedures to prevent risk from countering bribery with the Principles for Countering Bribery.

Countering Bribery and Corruption Awareness

The Company creates countering bribery awareness by communicating to the Board of Directors, Executives and employees in order to create the cognitive of countering bribery in the Company. The Company enables its people who might relate to the stakeholders to understand and aware of countering bribery by providing course trainings, seminars, and through other related media of the Company and disseminate to the Company's stakeholders as well.

Punishment

To whom it may breach of the Principles for Countering Bribery and Corruption must be penalized according to the Company's regulations and/or related laws.

- เมื่อดำเนินการเสร็จสิ้น รายงานผลสรุปต่อกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท พร้อมแจ้งให้ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนทราบหากเปิดเผยตนเอง ดำเนินการจัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นทางการเป็นความลับ
- หากเรื่องดังกล่าวมีผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กร หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง หรือเป็นประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท กรรมการผู้จัดการพิจารณา นำเสนอผลสรุปต่อคณะกรรมการตรวจสอบต่อไป

มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียน

- ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเองบริษัทสามารถรายงานความคืบหน้า ชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น
- บริษัทจะถือว่าข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง รวมถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ การเปิดเผยจะกระทำด้วยความระมัดระวังและเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- กรณีผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย สามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้ บริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยที่ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย
- ผู้ที่ได้รับ ความเดือดร้อนเสียหาย จะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

การประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและการคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดให้แผนกตรวจสอบภายในมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและการคอร์รัปชัน โดยดำเนินการประเมิน วิเคราะห์ ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงจากการทุจริตให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งการติดตามผลการดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

การสร้างจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

บริษัทดำเนินการสื่อสารภายในบริษัท เพื่อให้กรรมการ บริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ผ่านการประชุม พนักงาน อบรม สัมมนา และสื่อต่างๆของบริษัท พร้อมให้พนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้ ชี้แจงให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ

บทลงโทษในการกระทำผิด

การลงโทษการกระทำผิดให้เป็นไปตามระเบียบของ บริษัทและ/หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง



1. Risk in Business

1.1 Risk associated with Mega Projects and Impact of company's performance

The Company may submit the bidding document to mega projects and the contract has to be signed with the related organization including the government sectors or even the private sectors who has been received the concession from the government. Many people are interested in such projects and it can be easily verified by the public and other related organizations of the government. These projects may cause delay and changes, which affect to the Company's performance. Hence, the Company tries to reduce these risks by revenue managing – balancing the governmental and private projects also improves the monitoring of project management in every unit closely and to solve problems in time.

1.2 Risk associated with duration of new project acquisition

The Company had to face with risk associated with duration of new project acquisition because the circle of new project acquisition cannot be controlled and most of our income was came from the revenue from construction where we won the bidding. In addition, bidding process of some projects are complicated and it takes time which depends on source of fund and investment policy announced by the government, therefore, the Company's performance is fluctuated by new project acquisition. To prevent the risk, the Company tried to bid construction projects in many categories cover both government and private sectors and keep remaining its backlog that suitable for its revenue.

1.3 Risk associated with fluctuation in the economy and politic

Sometimes, an economic fluctuation and political instability in country may affect the Management and Development Policy, especially, the policy regarding the construction of infrastructure,

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงในงานก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทอาจรับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ซึ่งทำสัญญา ก่อสร้างกับรัฐบาล หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาลหรือเอกชน ที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาล ซึ่งโครงการเหล่านี้เป็นโครงการ ที่ได้รับความสนใจจากประชาชนทั่วไป และอาจถูกตรวจสอบ โดยสาธารณชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับภาครัฐ โครงการ เหล่านี้ อาจจะทำให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงาน รวมถึงอาจมีการ เปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทำให้การดำเนินงานของบริษัทเกิดความล่าช้า บริษัทพยายามลด ความผันผวนจากความเสี่ยงดังกล่าวโดยการบริหาร โครงการสร้าง รายได้ โดยปรับสัดส่วนการรับงานก่อสร้างให้สอดคล้องและ เหมาะสมทั้งงานในส่วนของภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงปรับปรุง การควบคุมติดตามบริหารงานโครงการในทุกหน่วยงานอย่างใกล้ชิดและดำเนินการแก้ไขปัญหาต่างๆ อย่างทันเวลา

1.2 ความเสี่ยงเนื่องจากระยะเวลาในการที่บริษัทจะได้รับ งานสัญญาใหม่

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทมาจากการปฏิบัติงานตาม สัญญางานก่อสร้างที่ประมูลได้ ซึ่งบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ ได้ว่า บริษัทจะได้รับงานสัญญาใหม่หรือไม่ และได้เมื่อใด เนื่องจากการประมูลงานก่อสร้างในบางโครงการอาจจะมีขั้น ตอนในการคัดเลือกที่ซับซ้อนและอาจจะมีการใช้เวลานาน กว่าโครงการปกติ ซึ่งขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยรวมทั้งแหล่งเงินทุน และนโยบายการลงทุนของรัฐบาล ผลการดำเนินงานของบริษัท อาจจะมี ความผันผวนตามจังหวะเวลาในการได้รับงานใหม่ บริษัทได้มีมาตรการในการลดความเสี่ยงโดยการเข้าประมูลงาน ก่อสร้างทั้งงานของภาครัฐบาลและภาคเอกชนให้หลากหลาย และสะสมงานคงเหลือในมือให้มีปริมาณที่เหมาะสมกับการรับรู้ รายได้ของบริษัท

1.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจและการเมือง

ในบางครั้งสภาพเศรษฐกิจที่อาจจะมี ความผันผวนและการเกิดความไม่แน่นอนทางการเมืองภายในประเทศ อาจ จะส่งผลกระทบต่อนโยบายในการบริหารและการพัฒนาประเทศ โดยเฉพาะนโยบายที่เกี่ยวกับโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค พื้นฐานและการคมนาคมขนส่งต่างๆ และประสิทธิภาพการ เบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐ ซึ่งอาจกระทบต่อปริมาณงาน ก่อสร้างที่ลดลง การแข่งขันในการประมูลงานที่สูงขึ้น ทั้งนี้

transportation services and governmental disbursement. That could affect the construction volume decreased and competition in auction. The Company tries to reduce the fluctuation from risks which may arise from the mentioned cases. The Company income structure management should be appropriate for both governmental and private sectors and go abroad for bidding. The Company has a policy to reduce risk, the bidding work to accumulate the remaining work in the hand to have the right amount and sufficient.

1.4 Risk associated with competition

Construction business is a business with high competition. Sometimes, there is a limited amount of work in the market while there are many construction companies as a result of high competition. The Company may confront with the competition from domestic and foreign competitors which may affect the Company's income some times. However, the Company can control the risk by selecting the bid with expert and competitive companies. Moreover, the Company may bid for projects in foreign countries.

1.5 Risk associated with Joint Venture Liabilities

To increase the potential of winning high value projects, the Company may enter into joint venture agreements with appropriate and qualified partner(s). With this strategy, the Company will be able to reduce its financial and project execution risks. However, the concern will be whether these partners can actually deliver what is promised and stipulated under the contract. The project owner has the right to claim damages from breach of the contract. The Company may be liable in respect of the partners in the joint venture. To weaken this risk, the Company will effectively analyze each partners' business profile including their reliability before making any decision to join together.

1.6 Risks of investments in subsidiaries and associates.

The risk of investments in subsidiaries and associates companies may occur if the subsidiaries and associated companies cannot deliver net profit as the Company expected. The Company minimize the risk by providing its directors to become the directors of the subsidiaries and associates companies in order to safeguard the interests of the shareholders of the Company at any time. However, in the past, the Company received reasonable return on investments in its subsidiaries and associates companies.

2. Risk in Operation

2.1 Risk associated with Construction Materials Prices

The changes of material prices may affect to the cost of construction. The Company also aware to this subject, therefore it keeps closely inspecting the material prices. If the Company realized that material prices trend will be in the uptrend the Company will buy the necessary material in order to limit the price risk. In addition, the Company has good relationship with the suppliers, which makes the negotiation go well.

2.2 Risk associated with labour cost raising

Labour cost is one of the important costs in construction business. According to the policy of raising labour costs from the government, it affects to company cost increase. However, the Company has measures to reduce the impact from raising cost of labour, for example, arrange construction system for labour, use new technology, equipment, and machine instead of labour and control expense costs strictly.

2.3 Risk associated with liability claims.

The construction process may result in a third party to be harmed, the property to be damaged, or environment impact and pollution which may occur during construction. This may lead to an accusation from those events. However, the Company tries to reduce the risks. If there is damage, the Company will

บริษัทพยายามลดความผันผวนจากความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากกรณีดังกล่าว โดยการบริหารโครงสร้างรายได้ของบริษัทในการรับงานก่อสร้างให้สอดคล้องและเหมาะสมทั้งงานในส่วนของภาครัฐและภาคเอกชนและอาจจะเข้าประมูลงานในต่างประเทศ บริษัทมีนโยบายในการลดความเสี่ยง โดยการประมูลงานเพื่อสะสมงานคงเหลือในมือให้มีปริมาณที่เหมาะสมและเพียงพอ

1.4 ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

ธุรกิจก่อสร้างเป็นธุรกิจบริการที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง บางครั้งมีปริมาณงานที่ค่อนข้างจำกัดในตลาด ในขณะที่มีจำนวนบริษัทรับเหมาก่อสร้างจำนวนมาก ส่งผลให้อาจเกิดการแข่งขันที่สูง บริษัทอาจจะเผชิญกับการแข่งขันที่มากขึ้นทั้งจากคู่แข่งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทได้ในบางครั้ง อย่างไรก็ตามบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวโดยจะเลือกประมูลงานที่บริษัทมีความชำนาญ และสามารถแข่งขันได้ นอกจากนี้บริษัทอาจจะมีการเข้าประมูลงานในต่างประเทศ

1.5 ความเสี่ยงที่อาจต้องรับผิดชอบในกิจการร่วมค้า

ในบางโครงการโดยเฉพาะโครงการขนาดใหญ่มีมูลค่าของงานสูง บริษัทจะเข้าร่วมในกิจการร่วมค้า เพื่อยกระดับคุณสมบัติในการเข้าร่วมประมูลงาน ลดความเสี่ยงด้านการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งคงเหลือเพียงความเสี่ยงที่ต้องร่วมรับผิดชอบในกิจการร่วมค้า ในกรณีที่ผู้ร่วมงานในกิจการร่วมค้าไม่สามารถดำเนินงานหรือปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาก่อสร้างได้ เจ้าของงานมีสิทธิในการเรียกร้องค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทอาจต้องรับผิดชอบในส่วนของผู้ร่วมทุนในกิจการร่วมค้าด้วยบริษัทพยายามลดความเสี่ยงด้านนี้ ด้วยการวิเคราะห์ประวัติข้อมูลต่างๆ และชื่อเสียงของบริษัท ที่จะร่วมงานในกิจการร่วมค้าด้วยความระมัดระวังและรอบคอบก่อนตัดสินใจเข้าร่วมในกิจการร่วมค้าทุกครั้ง

1.6 ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอาจเกิดขึ้นได้ หากผลประกอบการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไม่สามารถสร้างผลกำไรตามที่บริษัทคาดหวังได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท บริษัทพยายามควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการให้กรรมการของบริษัทเข้าไปร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต่างๆ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อย่างเต็มที่ อย่างไรก็ตาม

ตลอดเวลาที่ผ่านมา โดยส่วนใหญ่บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นอย่างดี

2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง

ในงานก่อสร้าง ต้นทุนวัสดุก่อสร้างถือเป็นต้นทุนหลักที่สำคัญ การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้างจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนค่าก่อสร้าง บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาวัสดุก่อสร้างที่สำคัญอย่างใกล้ชิด หากราคาวัสดุก่อสร้างมีทิศทางหรือแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น บริษัทจะสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในจำนวนคราวละหลายๆ ซึ่งการสั่งซื้อในปริมาณมากๆ ทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองมากขึ้น อีกทั้งบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย จึงช่วยให้การเจรจาต่อรองในเรื่องของราคาเป็นไปได้ด้วยดี

2.2 ความเสี่ยงด้านต้นทุนแรงงานที่เพิ่มสูงขึ้น

ต้นทุนค่าแรงถือเป็นต้นทุนหลักที่สำคัญของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และจากนโยบายการปรับขึ้นค่าแรงของรัฐบาลจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัทที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น แต่อย่างไรก็ตามบริษัทมีมาตรการหลายๆด้านที่จะลดผลกระทบจากการขึ้นค่าแรง เช่น จัดระบบบริหารการก่อสร้างให้การใช้แรงงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น ใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ เครื่องมือเครื่องจักรเพื่อทดแทนแรงงาน และการควบคุมค่าใช้จ่ายค่าแรงอย่างเคร่งครัด

2.3 ความเสี่ยงจากการเรียกร้องให้รับผิดชอบ

ในการดำเนินการก่อสร้างในโครงการต่างๆ อาจส่งผลให้บุคคลภายนอกได้รับอันตราย หรือทรัพย์สินได้รับความเสียหายได้ หรือเกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและมลภาวะที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งอาจจะทำให้เกิดการฟ้องร้องจากเหตุการณ์ต่างๆ ดังกล่าว อย่างไรก็ตามบริษัทพยายามลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยหากเกิดปัญหาดังกล่าวขึ้นและมีผู้ได้รับความเสียหายร้องเรียนเข้ามา บริษัทจะเร่งตรวจสอบปัญหาและดำเนินการแก้ไขปัญหาโดยเร็ว ทั้งนี้บริษัทได้มีการทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงต่างๆดังกล่าวไว้กับบริษัทประกันภัยแล้ว

3. ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

3.1 ความเสี่ยงด้านบุคลากร

บริษัทก่อสร้างจำเป็นต้องมีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเป็นทรัพยากรที่สำคัญ ทำหน้าที่เป็นผู้จัดการโครงการ (PM) หรือวิศวกรโครงการ (PE) รับผิดชอบในการ

RISK FACTOR

ปัจจัยความเสี่ยง

investigate the matter and resolve the problem as soon as possible. In addition, the Company has insurance coverage for the risks with insurance companies.

3. Risk in Management

3.1 Risk associated with Workforce Shortage

The Company has experienced and specialized workforce who are a significant important resources to the Company. Personnel such as project managers, project engineers, supervisors, and foremen's. All are integral parts of the management of a construction project from its beginning to its completion. Therefore, the Company has risks regarding the shortage of the said workforce. Particularly important are the expert, experienced engineers that the Company has employed and well trained to be its permanent employees. The Company, therefore, has its measures to reduce the risk of workforce shortage by motivating these personnel to work for the Company on a long-term basis, promoting their career advancement, and giving all employees with proper remuneration and welfare.

3.2 Risk associated with labour shortage

Labour is one of the most important factors in construction. The Company has the suitable workforce management about labour income, safety and occupational health. When the domestic economy grows, the construction investment also rises. This can generate the problem of labour shortage; some construction projects might be delayed. However, the Company has measure to reduce the mention risks; that is the Company gives motivation for workers in order to stay with the Company as long as they can, provides migrant workers adequately and increases the proportion of sub-contractors.

3.3 Risk associated with Unbilled Receivables

Although the Company completes many projects or delivers work progress on schedule, in some cases it cannot issue invoice or collect money as stated in the contract due to the delayed work

certification from the client. In addition, the Company, sometimes, has to operate its projects with variation/change orders from the client without confirmation or approval of the cost estimation of the variation. The client shall eventually accept all new costs and conditions that were caused by the variation order but the Company has to face some delay payment until such order will finally be approved. Therefore, the Company will always be prudent in closely monitoring and to keep in close contact with the client or their representatives.

3.4 Risk associated with delayed work project

The Company receives the large infrastructure construction project of the government which has more details and complicated procedure. Sometimes, the project may impact with some group of people which result in the protestation towards the projects or some projects were late submitted. It may cause construction working process cannot follow the schedule plan, so the Company cannot deliver the projects on time. The Company has to pay fine for the damage occurred which lead to revenue and profit of the Company. Thus, the Company tries to reduce the risks and accept to get work by estimating working duration according with the reality, inspection and control working closely. Moreover, the Company has to solve the problem instantly. This could make management more effectively and reduce the risks from delayed work project.

4. Risk in Finance

4.1 Risk associated with Financial Liquidity

In the construction business, adequate working capital is required for the purposes of procurement of raw materials and wage payments. For example, if the liquidity management is not efficient, the Company may not be able to handle new construction projects or carry out the existing construction project to completion. However, the Company has realized this

ควบคุมและบริหารงานก่อสร้างแต่ละโครงการให้เสร็จสมบูรณ์ บริษัทก่อสร้างจึงมีความเสี่ยงต่อการขาดแคลนบุคลากรดังกล่าว โดยเฉพาะวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญ ทั้งความรู้และประสบการณ์ ซึ่งบริษัทได้ว่าจ้างพร้อมทั้งฝึกอบรมวิศวกรให้ มีคุณสมบัติครบถ้วนและให้เพียงพอกับปริมาณงานก่อสร้าง ที่มีอยู่ บริษัทมีมาตรการในการลดความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรดังกล่าวด้วยการมุ่งใจให้บุคลากรกลุ่มนี้ทำงานอยู่กับ บริษัทในระยะยาว โดยบริษัทส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าใน งานและมีการจ่ายค่าตอบแทนรวมทั้งสวัสดิการให้ตามความ เหมาะสมกับพนักงานทุกคน

3.2 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

แรงงานถือเป็นปัจจัยหลักที่สำคัญในงานก่อสร้าง บริษัท มีการบริหารจัดการแรงงานอย่างเหมาะสม ทั้งการดูแลด้าน รายได้ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการทำงาน อย่างไรก็ตาม เมื่อเศรษฐกิจของประเทศเติบโตการลงทุนก่อสร้างทั้ง ภาครัฐและภาคเอกชนเพิ่มสูงขึ้น ทำให้เกิดปัญหาขาดแคลน แรงงาน ผลที่ตามมาคือ งานก่อสร้างโครงการต่างๆ อาจเสร็จ ล่าช้ากว่ากำหนด อย่างไรก็ตามบริษัทมีมาตรการในการลด ความเสี่ยงดังกล่าว โดยมุ่งใจให้แรงงานทำงานกับบริษัทใน ระยะยาว และมีการจัดหาแรงงานต่างด้าวเพิ่มเติมให้เพียงพอ ต่อความต้องการและอาจจะใช้วิธีการเพิ่มสัดส่วนการว่าจ้าง ผู้รับเหมาช่วงตามความเหมาะสม

3.3 ความเสี่ยงจากรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ในบางโครงการมีงานที่ก่อสร้างเสร็จและมีผลงานตรง งวดตามสัญญาแล้ว บริษัทอาจไม่สามารถออกใบเรียกเก็บเงิน และรับเงินตามงวดงานที่กำหนดไว้ในสัญญาได้ เนื่องจาก ความซับซ้อนและล่าช้าในการตรวจรับงานของผู้ว่าจ้างและ/ หรือเจ้าของงาน และในบางโครงการบริษัทต้องปฏิบัติงานเพิ่มเติม หรือปฏิบัติตามคำสั่งเปลี่ยนแปลงงานตามที่เจ้าของงาน/ผู้แทน แจ้งมา ในขณะที่เจ้าของงาน/ผู้แทนยังมิได้มีการตกลงเกี่ยวกับ ขอบเขตหรือราคาของงานที่ต้องปฏิบัติตามคำสั่งเปลี่ยนแปลง นั้น บริษัทอาจจะต้องรับภาระต้นทุนสำหรับงานดังกล่าวจนกว่า คำสั่งเปลี่ยนแปลงงานนั้นจะได้รับอนุมัติจากเจ้าของงาน เพื่อเป็น การลดความเสี่ยงด้านนี้ลง บริษัทจึงมีการติดตามผลการตรวจ รับงานตลอดจนมีการประสานงานกับผู้ว่าจ้างและ/หรือเจ้าของ งาน หรือผู้แทน อย่างใกล้ชิด

3.4 ความเสี่ยงจากโครงการแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด

บริษัทอาจรับงานก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภค ขนาดใหญ่ของภาครัฐ ซึ่งมีแนวทางการดำเนินงานที่ละเอียด

และมีขั้นตอนการทำงานหลายขั้นตอน บางครั้งบางโครงการ อาจมีผลกระทบต่อประชาชนบางกลุ่ม ทำให้เกิดการคัดค้าน หรือประท้วงการก่อสร้างโครงการนั้นๆ หรือบางโครงการอาจ มีการส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างล่าช้า ทำให้การดำเนินการก่อสร้าง ของบริษัทไม่เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ ซึ่งถ้างานก่อสร้าง ล่าช้าไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดเวลา บริษัทอาจต้อง จ่ายค่าปรับเพื่อชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้น ส่งผลกระทบต่อ รายได้และกำไรของบริษัทได้ บริษัทพยายามลดความเสี่ยง จากกรณีดังกล่าว โดยในการรับงานแต่ละโครงการของบริษัท จะทำการประเมินระยะเวลาการดำเนินโครงการให้สอดคล้อง กับความเป็นจริงและมีการตรวจสอบและควบคุมการดำเนินงาน ในแต่ละโครงการอย่างใกล้ชิด และดำเนินการแก้ไขปัญหา ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นอย่างทันที่ ทำให้การบริหารจัดการมี ประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงที่บริษัทไม่สามารถดำเนินโครงการ ให้แล้วเสร็จตามที่กำหนดได้

4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

4.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องมีเงินทุนหมุนเวียน ที่เพียงพอ เพื่อใช้ในการจัดหาวัตถุดิบรวมถึงค่าจ้างแรงงานต่างๆ หากการบริหารสภาพคล่องไม่ดีพอบริษัทอาจจะไม่สามารถ รับงานก่อสร้างโครงการใหม่ๆ หรืออาจไม่สามารถดำเนินการ ก่อสร้างโครงการต่างๆ ให้แล้วเสร็จตามกำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงกำหนดเป็นนโยบาย ให้มีการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวังและการรับงานทุก โครงการจะต้องมีเงินรับล่วงหน้า (Advance Payment) พร้อมทั้งกำหนดเป็นนโยบายว่าแม้บริษัทจะอยู่ในสถานการณ์ที่ได้รับ ผลกระทบอย่างรุนแรง บริษัทก็ยังคงมีแหล่งเงินทุนในยามจำเป็น ไว้สนับสนุนธุรกิจของกิจการด้วยต้นทุนที่เหมาะสมอยู่เสมอ

4.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในโครงการก่อสร้างบางโครงการของบริษัท อาจต้อง มีการสั่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างจากต่างประเทศ และใน บางโครงการ บริษัทอาจมีรายได้เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอาจ จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนและกำไรของบริษัท บริษัทได้ดำเนินการลด ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยวิธีการ บริหารทางการเงิน เช่น การดำเนินการจัดซื้อผ่าน Supplier ในประเทศ หรือการ Hedging ด้วยตราสารทางการเงินตาม ที่จำเป็น ทั้งนี้เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวน ของอัตราแลกเปลี่ยน

RISK FACTOR

ปัจจัยความเสี่ยง

risk and has therefore created its policy for careful management of liquidity. Before the Company will handle any construction project, an advance payment must be received. Despite critical situations that has affected the construction industry, the Company still has financial resources to support its business operations, with proper cost.

4.2 Risk associated with Fluctuation of Exchange Rates

In some construction projects, the Company may have to import construction materials and equipment in foreign currencies; and the fluctuation of exchange rates may affect the cost of the Company. Therefore, the Company has reduced the risk of fluctuation of exchange rates by means of financial management such as purchasing through domestic suppliers or hedging with financial instruments, as may be necessary.







The Board of Directors had resolved that the good corporate governance was appropriate and in compliance with the international standard as defined by The Securities and Exchange Commission, The Stock Exchange of Thailand, and Thai Institute of Director etc.

By the year 2018, the Board reviewed the good corporate governance in specific sessions as follows;

1. Consider, review, and improve the Company's "Anti-Bribery and Anti-Corruption Policy" to comply with related laws and regulations.
2. Improve and disclose the additional process of the new director orientation.

1. The Principle of Good Corporate Governance Policy

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited has realized the significance of the good corporate governance policies, which will improve the excellence of work and management processes, as well as the Company's performance and its reliabilities among investors and the related parties; moreover, it will increase the maximum value to shareholders; the Company has thus determined the principle of good corporate governance policy in accordance with the guidelines of the Stock Exchange of Thailand (SET) and rely on 4 items:

1. **"Transparency"** is the basement for trust amongst stakeholders and the Company. Transparency creates the Company's effectiveness and the capital market procedures; it also helps the Board of Directors solve problems effectively and gives shareholders and the related parties an opportunity to scrutinize the Company more thoroughly.
2. **"Integrity"** is the way of undertaking business with straightforwardly beyond good morale. The financial statements and other information have been disseminated to

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีความเหมาะสมและเป็นไปตามแนวทางที่หน่วยงานที่กำกับดูแลได้กำหนดเพิ่มเติมขึ้นให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น โดยในปี 2561 ได้มีการดำเนินการเพื่อพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบน เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
2. ปรับปรุงและระบุเพิ่มเติมการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทใหม่ให้เหมาะสมเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดียิ่งขึ้น

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะเป็นการเสริมสร้างความเชื่อมั่นและประสิทธิภาพในการทำงานและกระบวนการบริหารจัดการ ซึ่งจะยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นที่น่าเชื่อถือต่อนักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งยังเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้น โดยยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทได้ยึดถือตามหลักสำคัญ 4 ประการ ดังนี้

1. **ความโปร่งใส** คือฐานที่สร้างความไว้วางใจระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียภายในรอบข้อจำกัดของภาวะการแข่งขันของบริษัท ความโปร่งใสมีส่วนช่วยเสริมประสิทธิภาพของบริษัทและการทำงานของตลาดทุน ช่วยให้คณะกรรมการบริษัทสามารถแก้ไขปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องพินิจพิเคราะห์บริษัทได้อย่างถี่ถ้วนขึ้น
2. **ความซื่อสัตย์** หมายถึงการทำธุรกิจอย่างตรงไปตรงมาภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี รายงานทางการเงินและสารสนเทศอื่นๆ ที่เผยแพร่โดยบริษัทต้องแสดงภาพที่ถูกต้องและครบถ้วนเกี่ยวกับฐานะการเงินของบริษัท

public and other investors should fairly and accurately prepared in compliance with the Company's financial status.

3. **"Accountability"** is essential toward the Board of Directors and shareholders. The Board of Directors must express the accountability and have a crucial role in proposing the reports on the Company's performance to shareholders. The accountability of the Board of Directors must be based on suitable rules and regulations; and the disclosure of the Company's performance must be accurate due to the Company's success.
4. **"Competitiveness"** aims for creating progress and increasing shareholders' value. Corporate governance shall enhance the initiation without hinder, efficiency and the ability of leadership and vision. Therefore, this will cause the Company advantages in competitiveness amongst the others.

1.1 Shareholders' Rights

Principle

The Board of Directors is aware of the shareholders' rights to any of the Company's operations and will encourage the shareholders to exercise their rights. The Board of Directors will refrain from any actions that may violate or limit the shareholders' rights.

Best Practices

- **Shareholders' Meeting**

The Board of Directors shall be obliged to supervise the organization of shareholders' meetings to ensure strict compliance with applicable laws, rules and regulations without any prejudice to the shareholders' rights. The Board of Directors shall refrain from any actions, which may limit the rights of all shareholders, including institutional investors, as

follows:

- Notice of shareholders' meeting with details on date and time of the meeting, agenda of the meeting, and complete and sufficient information on each agenda for the shareholders to study in advance of the meeting
 - Disclosure of and access to accurate, complete, appropriate and sufficient information for the shareholders
 - The Company should give the shareholders clear explanations on how to vote and prepare a person to verify correctness of vote counting during the shareholders' meeting for transparency of the votes.
 - Giving shareholders the right to cast vote to elect an individual director
 - The Company allocates appropriate time for the shareholders' meeting and encourages the shareholders to express their opinions and raise questions.
 - The shareholders should be given an opportunity to attend the shareholders' meeting any time during the meeting.
- **Chairman of the Board, Directors and Top Management's Attendance at Shareholders' Meeting**

Chairman of the Board, all directors, company secretary and top management of the Company shall attend all shareholders' meetings unless they have necessary issues must be cleared. This is to allow them to listen to suggestions and answer questions from the shareholders.
 - **Minutes of the Shareholders' Meeting**

The minutes of the shareholders' meeting are disclosed to shareholders in accordance with applicable laws, rules and regulations. Data are accurately and completely recorded, including methods of how to vote and count the votes, names

3. ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ มีส่วนสำคัญกับคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทแสดงความรับผิดชอบต่อดังกล่าวโดยมีบทบาทสำคัญในการนำเสนอรายงานต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานของบริษัท ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทต้องอาศัยกฎเกณฑ์และข้อกำหนดที่เหมาะสม และการเปิดเผยผลการปฏิบัติงาน เป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จของกิจการ
4. ความสามารถในการแข่งขัน เป้าหมายคือการมีส่วนร่วมช่วยในการสร้างความเจริญและมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้น การกำกับดูแลจึงควรมีความคล่องตัวและไม่เป็นอุปสรรคต่อการริเริ่ม ประสิทธิภาพ และภาวะการเป็นผู้ประกอบการอันจะนำไปสู่ความได้เปรียบเชิงการแข่งขันที่ยั่งยืนให้กับบริษัท

1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

หลักการ : สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการดำเนินการใดๆ ของบริษัท รวมถึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนเอง และไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น

แนวปฏิบัติที่ดี : สิทธิของผู้ถือหุ้น

- การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้การจัดประชุมผู้ถือหุ้น เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด พร้อมสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคนทุกกลุ่ม รวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงสิทธิและละเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการจำกัดการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคนทุกกลุ่ม รวมถึงนักลงทุนสถาบัน ดังนี้

- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ที่มีรายละเอียดประกอบไปด้วย กำหนดการประชุม วาระการประชุมและข้อมูลที่เกี่ยวข้องในแต่ละวาระอย่างครบถ้วนเหมาะสมเพียงพอ สำหรับผู้ถือหุ้นในการศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า

- การเปิดเผยและเข้าถึงข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เหมาะสม และเพียงพอแก่ผู้ถือหุ้น
- มีการชี้แจงวิธีการลงคะแนนเสียงแก่ผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจนและจัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อความโปร่งใสในการลงคะแนนเสียง
- การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล
- บริษัทจัดสรรเวลาในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเสนอความคิดเห็นและซักถาม
- การให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมการประชุมได้ตลอดระยะเวลาการประชุม

- การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง

ประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัททุกคน เลขานุการบริษัท รวมถึงผู้บริหารระดับสูง ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเว้นแต่มีเหตุจำเป็น เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะและตอบคำถามผู้ถือหุ้น

- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นมีการเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยมีการบันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเหมาะสมไม่ว่าจะเป็นเรื่องวิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง การบันทึกรายชื่อกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุม การบันทึกคำถามคำตอบจากการซักถามของผู้ถือหุ้นและการบันทึกมติที่ประชุมในแต่ละวาระอย่างชัดเจน เป็นต้น ทั้งนี้ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทได้เผยแพร่ผ่านทาง Website ของทางบริษัทด้วย ที่ www.stecon.co.th ทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

- การให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผลและสิทธิในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในการได้รับเงินปันผลและ/หรือผลประโยชน์ใดๆ และสิทธิในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายในการจ่ายเงินปันผลอย่างชัดเจน

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การกำกับดูแลกิจการ

of directors attending the meeting, questions and answers, and the resolutions on each agenda of the meeting. The minutes of the shareholders' meeting both in Thai and English languages will be disclosed on the Company's website (www.stecon.co.th).

- **Equitable Rights of Shareholders to Dividend Payment and Repurchasing Stock**

The Company has given all shareholders an equitable right to dividends and/or other benefits and the right to repurchase stock. In this regard, the Company has established a clear dividend payment policy.

1.2 Equitable Treatment of Shareholders

Principle

The Board of Directors realizes its duty to protect the rights of shareholders, place importance on fair and equal treatment of all shareholders, and encourage the shareholders to exercise their rights. The Board of Directors has also developed certain measures to prevent the directors and management of the Company from using internal information for their personal unlawfully benefits, which may cause damages to the shareholders.

Best Practices

- **Notice of Shareholders' Meeting**

For equitable treatment of all shareholders, in sending the Notice of Shareholders' Meeting, Proxy Form A, B, and C, and instructions on how to appoint authorized representatives for shareholders who cannot attend the meeting in person, the Board of Directors requires that the letter of invitation to meeting must be disseminated both in Thai and English languages at least 30 days prior to the meeting date on the Company's website (www.stecon.co.th) and that the notice of shareholder's meeting must be sent to the shareholders at least 21 days before the

date scheduled for the shareholders' meeting. In case of a foreign shareholder, the notice of shareholders' meeting and supporting documents in the English language must be sent.

- **Voting Right**

For equitable treatment, a shareholder shall have one vote per share.

- **Agenda Proposition and Nomination of Directors and Submission of Questions for the Annual General Meeting in Advance.**

The Company adheres to the principle of equitable treatment of all shareholders and in order to give all shareholders an opportunity to propose matters to the Board of Directors as meeting agenda or nominate qualified persons as the Company's directors, the Company has established the criteria for agenda proposition and director nomination. Such criteria consist of qualifications of the shareholders to propose the meeting agenda or nominate a director, procedures for proposition of the agenda and director nomination, matters not to be included as an agenda, consideration and selection procedures, and announcement of the consideration results. Details of such criteria are shown on the Company's website (www.stecon.co.th).

Moreover, the Company allows the shareholders to submit questions for the Annual General Meeting in advance in order to inquire information of each meeting agenda or any important issues of the Company. The Company has clearly determined the qualification of shareholders to submit questions in advance, as well as the criteria and consideration procedures.

- **Internal Information Usage Policy**

Please see details in Item 4 : Use of Internal Information.

1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

หลักการ : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้ใช้สิทธิของตนเอง อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้มีมาตรการป้องกันกรณีกรรมการบริษัทและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบหรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้น

แนวปฏิบัติที่ดี : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- **หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น**
เพื่อเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในการส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น แบบการมอบฉันทะทั้งแบบ ก แบบ ข และ แบบ ค รวมถึงคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมด้วยตนเอง คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท www.stecon.co.th และดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม โดยหากเป็นผู้ถือหุ้นต่างชาติจะดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นฉบับภาษาอังกฤษ
- **สิทธิในการลงคะแนนเสียง**
เพื่อเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทให้สิทธิการลงคะแนนเสียงเท่าเทียมกัน หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- **การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า และการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมถึงการส่งคำถามล่วงหน้า**
บริษัทยึดถือการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้มีโอกาสเสนอเรื่องเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่บริษัทได้กำหนดไว้เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าและเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดสรรบุคคลที่มี

คุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทขึ้น โดยหลักเกณฑ์ดังกล่าว ประกอบด้วยคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่จะเสนอวาระการประชุมสามัญล่วงหน้าหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ขั้นตอนการเสนอวาระการประชุม เกณฑ์การพิจารณาเรื่องที่ไม่บรรจุเป็นวาระการประชุม ขั้นตอนการเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการบริษัท ขั้นตอนในการกลั่นกรองและการพิจารณา และการชี้แจงผลการพิจารณาได้เปิดเผยรายละเอียดหลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้ที่ Website ของทางบริษัทที่ www.stecon.co.th

นอกจากนี้แล้ว ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เพื่อสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระหรือข้อมูลอื่นที่สำคัญของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิส่งคำถามล่วงหน้า และขั้นตอนการพิจารณาคัดเลือกคำถามไว้อย่างชัดเจน

- **นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน**
ดูรายละเอียดในหัวข้อที่ 4 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
- **นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง**
คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง เพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ ก่อนที่จะมีการเผยแพร่ (Insider Trading) ซึ่งถือเป็นการเอาเปรียบบุคคลอื่นและเป็นการซื้อขายที่ไม่เป็นธรรม
- **นโยบายการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์**
บริษัทตระหนักถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ บริษัทจึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อเป็นการเสริมสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยหากเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการตามประกาศคณะกรรมการ

- **Policy on Securities Trading of Directors and Top Management of the Company**

The Board of Directors has determined a policy on securities trading of the Company's directors and top management to prevent their use of insider information that is nonpublic and essential to change in the prices of securities (Insider Trading), which is considered an unfair trading.

- **Policy on Connected Transactions, Related Party Transactions, and Conflict of Interest**

The Company realizes the benefits of shareholders and fair treatment of all shareholders. To prevent conflict of interests and to achieve transparent and accountable business operations, the Company has a clear policy on disclosure of connected transactions, related party transactions and conflict of interests in order to enhance the confidence of shareholders, investors and stakeholders. The significant connected transactions, related party transactions and conflict of interests must be reviewed and approved by the Audit Committee and the Board of Directors. The Company will be in strict compliance with criteria, conditions and procedures set forth in the Notification of the Stock Exchange of Thailand regarding Disclosure of Information and Practices of Listed Companies in Connected Transactions B.E. 2546 (A.D. 2003) or amendments thereof.

- **Report on interests of directors and executives**

The Board of Directors and The Board of Executive Directors will act as a director in accordance with the Fiduciary Duties by especially focus on making decision to both direct and indirect of the Company's transaction with cautious and honesty in order to prevent any conflict of interest that might happen in the connected transaction between the Company and its subsidiaries. The Board of Directors defined the best practices for avoiding any conflict of interest by providing the policy that every Directors, and Executives from Senior Vice President and/or

upper levels including Executives whose position were related to accounting and financial in Managers or division level must report any conflict of interest that had been made by themselves, spouses, and minor child to the Company for the acknowledgement as accordance with The Securities and Exchange Act B.E. 2535 and other additional regulations.

1.3 Role of Stakeholders

Principle

The Board of Directors realizes the importance of all groups of stakeholders and promotes a process aimed at improving cooperation between the Company and all groups of stakeholders in contributing to wealth, financial stability, and business sustainability. Moreover, the Board of Directors is aware of the importance of corporate social and environmental responsibility for sustainable development.

Best Practices

- **Human Resources Management Policy**

The Company has a clear policy on human resources management, looks after its personnel, provides remunerations and benefits in response to competitiveness and labor market, treats the employees fairly and equitably under the Company's work regulations, labor laws and local traditions, ensures that the employees have good quality of life and health and enjoy safe working environment, creates a facilitating atmosphere, and promotes teamwork. Moreover, there is a policy to enhance employees' knowledge and competency with the objective to increase work efficiency and effectiveness. The Company is determined to become an organization of learning.

- **Occupational Health, Safety and Environment Policy**

The Company is aware that occupational health, safety and environment are an integral part

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 หรือที่จะมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงต่อไปในภายภาคหน้า

• รายงานการมีส่วนได้เสีย

เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้ นอกจากนี้กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต (Fiduciary Duties) ซึ่งต้องตัดสินใจโดยไม่มีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจ คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารตั้งแต่ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่าต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

1.3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

หลักการ : การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัททุกกลุ่ม และส่งเสริมให้มีกระบวนการที่สร้างเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ นอกจากนี้แล้วคณะกรรมการบริษัทยังตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

แนวปฏิบัติที่ดี : การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

• นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทมีนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ชัดเจน มีการดูแลบุคลากรอย่างทั่วถึง ให้ผลตอบแทนในการทำงานและจัดสวัสดิการแก่พนักงานทุกคนสอดคล้องกับภาวะการแข่งขันและตลาดแรงงาน ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม เสมอภาค ภายใต้กรอบระเบียบข้อบังคับการทำงานบริษัท กฎหมายแรงงาน และประเพณีที่ดีงามในสังคม ดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตและสุขภาพอนามัยที่ดี มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัย สร้างบรรยากาศการทำงานที่ดีและส่งเสริมการทำงาน

เป็นทีม รวมถึงมีการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถทั้งรายบุคคลและแบบกลุ่มตามสายอาชีพ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน พร้อมกับการสนับสนุนให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

• นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีความตระหนักและถือว่าความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจที่ไม่สามารถแยกออกจากงานปฏิบัติการได้ พนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกคนของบริษัท จะต้องได้รับความปลอดภัย มีสุขภาพอนามัยที่ดี ภายใต้สภาพการทำงานและสิ่งแวดล้อมที่ดี เนื่องจากทรัพยากรมนุษย์ถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าสูงสุดขององค์กร บริษัทจึงกำหนดให้เป็นนโยบาย ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้พนักงานและผู้ปฏิบัติงานในนามของบริษัท ทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติดังนี้

- บริษัทจะส่งเสริมและสร้างสรรค์ให้มีการทำงานอย่างปลอดภัยและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม
- บริษัทถือว่าผู้ปฏิบัติงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าของบริษัท ดังนั้นความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานจึงเป็นนโยบายที่สำคัญของบริษัท
- บริษัทจะให้การสนับสนุนเพื่อก่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน จัดเครื่องมือเครื่องใช้ที่มีสภาพปลอดภัยรวมทั้งจัดให้มีสภาพการทำงานและมีวิธีการทำงานที่ปลอดภัย ตลอดจนส่งเสริมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน และจงใจให้เกิดการทำงานได้อย่างปลอดภัย
- บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้มีคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมเพื่อวางแผนงานโครงการเกี่ยวกับความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนบริหารและพัฒนาแผนงานโครงการให้สัมฤทธิ์ผลอย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้ผู้บังคับบัญชาทุกคนต้องมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามระเบียบและกฎแห่งความปลอดภัยที่บริษัทกำหนดขึ้นอย่างเข้มงวด

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การกำกับดูแลกิจการ

and a key success factor of business operations. All employees and personnel of the Company shall be provided with safety, health and good working environment. Human resources are the most valuable resources of an organization so the Company has established the occupational health, safety and environment policy for all of its employees and personnel to acknowledge and observe as follows:

- The Company will promote and create safety and environmental awareness at work.
- The Company recognizes that all workers are valuable resources of the Company. Thus safety for workers is our first priority.
- The Company will support the creation of safety at work by providing safe tools and a safe work environment, by promoting safety knowledge among workers and motivating them to practice safety at work.
- It is the Company's policy to appoint an occupational health, safety and environment committee to develop occupational health, safety and environment plans and effectively implement and manage the occupational health, safety and environment plans and projects.
- The Company will require all supervisors to be responsible for the safety of their subordinates at work, ensuring that they strictly follow the safety procedures and rules established by the Company.
- The Company will require all workers to be responsible for their own safety and that of their colleagues at work and to act in full compliance with the safety rules established by the Company.
- The Company requires the employees at all levels to be responsible for and participate in maintaining the environment and control or prevent any impacts on the environment in accordance with provisions

of laws as well as to promote conservation of environment in accordance with the National Environmental Policy.

- **Environmental Policy**

Realizing the impacts on environment, the Company has set up the environmental policy and requires its employees to comply strictly with such policy. A number of measures have been established to prevent and mitigate the impacts of business operations on the environment as well as to monitor the environmental quality in compliance with related to environmental regulations and other related standards defined by the environmental organization such as The Enhancement and Conservation of National Environmental Quality Act 2535.

The Company has strictly taken initial measures to reduce the impacts on environment and monitor the quality of environment during the construction process with an objective to minimize any impacts on the environment and community. There also are additional measures recommended by specialists and relevant government agencies to ensure that the Company's operation is truly effective.

The Company is aware of the importance of environment and has carried out a variety of activities to encourage the employees and relevant parties to be aware of the impacts of business operations on the environment through meetings, training sessions, seminars and media of the Company.

By the year 2018, the Company provided the training of "Integrating environment and developing construction process" program for engineers to encourage the working with environmental concerns and to transfer knowledge to all workers. There were 190 engineers attending the training.

- **Anti-Bribery and Anti-Corruption Policy**

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited commit to operate with fair, transparent, and abide by related laws and regulations



GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การกำกับดูแลกิจการ

for business and realize that the Company should pay attention to its stakeholders as well. The Company defined a business principle for countering bribery against corruption as a best practice for Directors, Executives and employees. The Company disseminated such principles to its stakeholders.

Anti-Bribery and Anti-Corruption Policy

The Board of Directors, the Executives and employees must do their duties with integrity and without any act of bribery; moreover the Company shall prohibit in any form whether direct or indirect, and must adhere to the Company's policies and code of conduct.

Procedures

- Gifts

Giving or receiving gifts on behalf of the Company to or from the Company's business-related parties in accordance with the traditions, customs or business etiquettes for congratulations or as souvenirs in special occasions shall be strictly performed in compliance with the applicable laws, rules and policies to ensure that such gift giving or receiving will not cause any conflict of interest or lead to indulgence, neglect or benefit in connection to business agreements or improper business transactions as well as corruption and bribery.

In 2018, the Company has announced that no new year gifts giving and receiving to/from customers, business partners, government sectors, financial institutions, and other related organizations, to assure the commitments in operating with transparency, justice, fair and equal with moral principal basis.

- Charitable Contributions

Offering sponsorships or charitable contributions to both public and private sectors must strictly do with transparent that did not contrary to the morality, code of conduct, and abide by laws and regulations of the Company. The offering sponsorships or

charitable contributions as the foresaid can be done after the approval of the original affiliation.

The offering charitable contributions, including sponsorships, to public or private sectors must not be used as a subterfuge or route for conflict of interest in both individual benefits and company's benefits and must not be used as a subterfuge for bribery.

The approvals of offering sponsorships or charitable contributions to public or private sectors must strictly adhere to the regulations by writing the report attached with the offering sponsorships or charitable contributions payment for approvals and submit all related papers to the Executives for considering process.

• Political Contributions

The Company is a politically neutral organization and does not support any political parties or politicians including enabling the Board of Directors, Executives and employees not to participate in any act under the name of the Company.

The Company realizes that it is righteous of its people according to the liberty and rights in participating the political activities; therefore the Company encourages its people to exercise their political rights in compliance with laws but prohibit using employees' status or using any company's assets as a subterfuge or route for any form to political participation or political contributions in the name of the Company.

To express and giving political opinion in the Company's office or job site area is penalty to the Company's association.

- Hospitality Expenditures

For provision of hospitality activities in relation to the Company's business to individuals or entities, the relevant hospitality expenses incurred shall be transparent, accountable and in conformity to related rules and regulations, and shall be performed to create good relationship or ensure compliance with business etiquettes while not causing any conflict of

- บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนต้องมีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัยแก่ตนเองและเพื่อนร่วมงาน และเป็นไปตามระเบียบกฎแห่งความปลอดภัยที่บริษัทกำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด
- บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้พนักงานทุกระดับมีหน้าที่และส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อม ควบคุมและป้องกันผลกระทบใดๆ ต่อสิ่งแวดล้อม ภายใต้ขอบเขตที่กฎหมายกำหนดรวมถึงให้การสนับสนุนต่อการดำรงรักษาสิ่งแวดล้อมตามนโยบายสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ

• นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งสำคัญ โดยมีการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบปฏิบัติ ในการดำเนินงานที่คำนึงสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด มีมาตรการรองรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท โดยมีมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการดำเนินงานที่ได้กำหนดไว้ เช่น พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ.2535 เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการตามมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพของสิ่งแวดล้อมเบื้องต้นระหว่างก่อสร้างอย่างเคร่งครัดเพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนให้น้อยที่สุดเท่าที่จะทำได้ ยังมีมาตรการเพิ่มเติมตามข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญ และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเกิดประสิทธิผลอย่างแท้จริง

บริษัทยังมุ่งเน้นความสำคัญเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยได้มีการจัดกิจกรรมกระตุ้นให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ผ่านการประชุมพนักงานอบรม สัมมนา และสื่อของบริษัทต่างๆอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2561 บริษัทได้จัดการอบรมการดำเนินงานโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับสิ่งแวดล้อม โดยมีวิศวกรเข้าร่วมการอบรม 190 คน

• นโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่

เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงได้ชี้แจงต่อผู้มีส่วนได้เสียให้ทราบถึงแนวทางของบริษัทดังกล่าว

นโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายและจรรยาบรรณของบริษัทอย่างเคร่งครัด

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

- การรับหรือให้ของขวัญ

การรับหรือให้ของขวัญในนามบริษัท แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจของบริษัท ตามธรรมเนียม ประเพณี หรือมารยาททางสังคมที่พึงปฏิบัติ เพื่อเป็นการแสดงความยินดี หรือการแสดงความอวยชัยไมตรี หรือเพื่อเป็นของที่ระลึกในโอกาสต่าง ๆ นั้น ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่า การรับหรือให้ของขวัญนั้นไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่ทำให้ได้มาซึ่งการ ผ่อนปรน ละเอียด หรือผลประโยชน์ตอบแทนในข้อตกลงทางธุรกิจหรือการดำเนินธุรกิจที่ไม่เหมาะสม ไม่นำไปสู่การทุจริต และคอร์รัปชัน

ในปี 2561 บริษัทได้ประกาศ งดการรับและการให้ของขวัญปีใหม่ แก่ ลูกค้า / คู่ค้า / หน่วยงานของรัฐ / สถาบันการเงิน / ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท ในช่วงเทศกาลปีใหม่ เพื่อเป็นการแสดงเจตนาธรมณ์ต่อการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ซื่อสัตย์ และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส และเป็นไปตามหลักคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อบรรลุพันธกิจของบริษัท ตลอดจนการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างยุติธรรมและเท่าเทียมกัน

- การบริจาคเพื่อการกุศล

การให้เงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐ หรือภาคเอกชน ต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ไม่ขัดต่อศีลธรรม จรรยาบรรณ ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามนโยบาย และระเบียบปฏิบัติของบริษัทในเรื่องดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ต้องได้รับการอนุมัติเห็นชอบจากหน่วยงานต้นสังกัดก่อนดำเนินการ

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การกำกับดูแลกิจการ

interest or lead to indulgence, neglect or benefit in connection to business agreements or improper business transactions as well as corruption and bribery.

The approval of hospitality expenses must be strictly complied with rules and regulations by submitting the report attached with supporting documents to the Management for considering process.

- Whistleblowing for Bribery and Corruption

The Company supports its personnel to report any misconduct or non-compliance or any form of action that might result bribery by sending their enquiries to managers or other channel that open for this matter. The Company has whistleblowing and whistleblower protection policy as stated in the good governance chapter. The additional complaints channel for whistleblowing as follows;

Corporate Secretary Office

Address: Sino-Thai Engineering and
Construction Public Company Limited
29 Fl., Sino-Thai Tower,
32/59 Asoke Road, Bangkok 10110

E-mail address: corporatesecretary@stecon.co.th

Telephone: +66(0)2 610 4994

Whistleblowing, complaints, and suggestions will be taken into consideration or implementation appropriately on a case by case basis. The whistleblowing procedure and whistleblower protection policy are as follows;

Whistleblowing Procedure

- The company secretary will compile and verify the accuracy and adequacy of the complaint. If there are reasonable grounds to suspect that such acts indicate fraud, corruption, bribery or against the laws or ethics or company policy or cause any encroachment, the company secretary will

provide preliminary handling plan to the President.

- The President will examine the compliant and preliminary handling and appoint and authorize person or working group to handle as appropriate on a case by case basis.
- The authorized person or working group will consider investigation process and suppress the acts that evolve fraud, corruption, bribery or violate applicable laws or ethics or company policy or cause any encroachment. Appropriate remedy will be provided to affected persons, taking the overall damage into account. The authorized person or working group will be reported directly to the President.
- Once the investigation is over, the results will be reported to the President and company secretary, as well as the complainant, in case complainant can be identified. The related information will be treated in strict confidence.
- In case the issue affects the Company's public image or involves the top management or significantly affects the Company's business operations, the President will report the results to the Audit Committee.

Whistleblower protection policy

- Whistleblower, complainants or those who provide cooperation in the investigation can decide not to disclose their identities, in case such disclosure may jeopardize their safety or cause damage. In case their identities are disclosed, the Company will notify the result or provide the appropriate remedies in a convenient and timely manner.

ทั้งนี้การบริจาคเพื่อการกุศลซึ่งครอบคลุมถึงการให้เงินสนับสนุนแก่หน่วยงานต่างๆ ดังกล่าว ต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งส่วนบุคคลและประโยชน์ของบริษัท ไม่ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตและการคอร์รัปชัน

การอนุมัติเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชนต้องปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีการจัดทำรายงานพร้อมเอกสารประกอบในการพิจารณาอนุมัติเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน และเสนออนุมัติต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณา

- การช่วยเหลือทางกาเมือง

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลางทางการเมือง ไม่มีการให้ความช่วยเหลือหรือสนับสนุนทางการเมืองแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมือง ในทุกรูปแบบ รวมถึงการไม่ส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองใดๆ ในนามของบริษัท

ทั้งนี้บริษัทถือเป็นสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคลตามกฎหมาย ในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง แต่ทั้งนี้ต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สินของบริษัทใดๆ ไปใช้ในการสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง หรือกระทำการใดๆ อันก่อให้เกิดความเข้าใจผิดว่าบริษัทมีส่วนร่วมหรือให้การสนับสนุนทางการเมืองใดๆ

ทั้งนี้การแสดงออกและแสดงความคิดเห็นทางการเมืองในสำนักงานหรือบริเวณหน่วยงานของบริษัทถือว่ามีความผิดตามระเบียบบริษัท

- คำรับรอง

ในการรับรองอันเกี่ยวเนื่องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแก่บุคคลหรือหน่วยงานต่างๆ คำรับรองที่เกิดขึ้นต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นไปตามกฎและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีหรือเป็นการแสดงออกของมารยาททางสังคม ไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่ทำให้ได้มาซึ่งการผ่อนปรน การละเลย หรือผลประโยชน์ตอบแทนในข้อตกลงทางธุรกิจหรือการดำเนินธุรกิจที่ไม่เหมาะสม และไม่นำไปสู่การทุจริตและคอร์รัปชัน

การอนุมัติการคำรับรอง ต้องปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีการจัดทำรายงานพร้อมเอกสารประกอบในการพิจารณาอนุมัติและเสนออนุมัติต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณาตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

- การร้องเรียนการพบปะแสการทุจริตและการคอร์รัปชัน

หากพบการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและการคอร์รัปชันต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือช่องทางที่ทางบริษัทได้กำหนดไว้สำหรับการร้องเรียนการพบปะแสการทุจริตและการคอร์รัปชัน หรือการละเมิดสิทธิต่างๆ โดยทางบริษัทมีมาตรการในการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส และผู้ให้ข้อมูลตามที่กำหนดไว้ รายละเอียดปรากฏตามนโยบายเรื่องการแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนมายัง

เลขาอนุกรบริษัท

ที่อยู่ : บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ชั้น 29 อาคารชีโน-ไทย ทาวเวอร์,
32/59 ถนนอโศก, กรุงเทพฯ 10110
e-mail address : corporatesecretary@stecon.co.th
เบอร์โทรศัพท์ : 02-610-4994

ทั้งนี้ เบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยมีกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียน ดังนี้

กระบวนการเมื่อได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

- เลขานุการบริษัทดำเนินการรวบรวมตรวจสอบความถูกต้องและเพียงพอของข้อมูลข้อเท็จจริงต่างๆ หากพบว่าเข้าข่ายการกระทำที่เป็นการทุจริต การคอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณหรือนโยบายบริษัท หรือการถูกละเมิดสิทธิแล้วนั้นจะนำเสนอแนวทางการดำเนินการเบื้องต้นต่อกรรมการผู้จัดการต่อไป
- กรรมการผู้จัดการพิจารณาข้อร้องเรียนที่ได้รับเสนอจากเลขานุการบริษัท จะดำเนินการโดยแต่งตั้งคณะทำงานหรือให้ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการ โดยพิจารณาความเหมาะสมเป็นรายกรณีไป
- คณะทำงานหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายพิจารณาแนวทางการสอบสวนและการระงับการกระทำที่เป็นการทุจริต การคอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณหรือนโยบายบริษัทหรือการถูกละเมิดสิทธิ

- The Company will treat the personal data of whistleblowers, complainants, or those who provide cooperation in the investigation, as well as the related information in strict confidence. Any disclosure will be done with discretion and as necessary, basing on the safety and damage concerns of the whistleblowers, complainants, or those who provide cooperation in the investigation, the source of information, and other related persons.
- In case the whistleblowers, complainants, or those who provide cooperation in the investigation might feel unsafe or suffer from the investigation process, they can request the suitable whistleblower protection. Meanwhile, the Company might determine the whistleblower protection measures without the request if the Company notices that there are chances of damage, suffering or unsafe.
- Those who are affected or suffered by the case will be provided with the appropriate and fair remedies.

- Evaluation for Risk from Bribery and Corruption

The Internal Audit of the Company has responsible for doing the evaluation of risk from countering bribery by evaluate, analyze, follow, and control risk that might result bribery to be acceptable and report the evaluation result to the Audit Committee including follow up the procedures to prevent risk from countering bribery with the Principles for Countering Bribery.

- Countering Bribery and Corruption Awareness

The Company creates countering bribery awareness by communicating to the Board of Directors, Executives and employees in order to create the cognitive of countering bribery in the

Company. The Company enables its people who might relate to the stakeholders to understand and aware of countering bribery by providing course trainings, seminars, and through other related media of the Company and disseminate to the Company's stakeholders as well.

- Punishment

To whom it may breach of the Principles for Countering Bribery and Corruption must be penalized according to the Company's regulations and/or related laws.

• Non-infringement of Intellectual Property

The Board of Directors is aware of the importance of non-infringement of intellectual property and conformity with laws governing intellectual property or copyrights; therefore, a policy has been established and clearly disseminated the requirement to the management and employees to carefully consider the products, services, equipment, tools or information technology to be used for business operations of the Company to ensure that the use of such items is not an infringement of third-party intellectual property.

The Company set the best practices for non-infringement of intellectual property by monitoring and preventing the downloadable pirated hardware and software.

• Non-violation of Human Rights

The Company is aware of the importance of human rights of the personnel and related parties and respects personal rights in accordance with applicable laws. The Company shall refrain from any acts that are considered a violation of human rights. Policies for non-violation of human rights have been established and specify important issues on occupational health, safety and environment, fair and equitable treatment of employees, and work-related rights and freedom of the employees.

พร้อมบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมด พร้อมรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการ

- เมื่อดำเนินการเสร็จสิ้น รายงานผลสรุปต่อกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท พร้อมแจ้งให้ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนทราบหากเปิดเผยตนเอง ดำเนินการจัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นทางการ
- หากเรื่องดังกล่าวมีผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กรหรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง หรือเป็นประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท กรรมการผู้จัดการพิจารณาเสนอผลสรุปต่อคณะกรรมการตรวจสอบต่อไป

มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียน

- ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเองบริษัทสามารถรายงานความคืบหน้า ชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น
- บริษัทจะถือว่าข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง รวมถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ การเปิดเผยจะกระทำด้วยความระมัดระวังและเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- กรณีผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย สามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้ บริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงไม่ต้องการขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย
- ผู้ที่ได้รับความสะดวกเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

การประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและการคอร์รัปชัน

กำหนดให้แผนกตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและการคอร์รัปชัน โดยดำเนินการประเมิน วิเคราะห์ ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงจากการทุจริตให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งการติดตามผลการดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

การสร้างจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

บริษัทดำเนินการสื่อสารภายในบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องผ่านการประชุมพนักงาน อบรม สัมมนา และสื่อต่างๆ ของบริษัท พร้อมให้พนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้ชี้แจงให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ

บทลงโทษในการกระทำผิด

การลงโทษการกระทำผิดให้เป็นไปตามระเบียบของ บริษัทและ/หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

• นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายในการปฏิบัติงานให้แก่ผู้บริหารและพนักงานพร้อมได้มีการชี้แจงให้ทราบอย่างชัดเจน ให้มีการพิจารณาผลิตภัณฑ์หรือบริการที่จะนำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น ผลิตภัณฑ์ อุปกรณ์ เครื่องมือ หรือเทคโนโลยีสารสนเทศ ต่างๆ เป็นต้น ต้องมีการตรวจสอบว่าไม่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

ทั้งนี้บริษัทได้มีแนวทางในการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง เช่น การกำหนดนโยบายการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการกำกับดูแลป้องกันการใช้อินเทอร์เน็ตและซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ เป็นต้น

• นโยบายเกี่ยวกับการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้นได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิมนุษยชนของบุคลากรและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เคารพสิทธิของบุคคลตามที่กฎหมายกำหนด ไม่พึงกระทำหรือดำเนินการใดๆ ในการดำเนินธุรกิจอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยได้

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การกำกับดูแลกิจการ

In 2018, the Company provided the knowledge of the human rights principle and concept in the annual employees meeting and there was no complaint of the human rights.

- **Code of Conduct**

The Board of Directors provided code of conduct for Directors, Executives and employees for being the guidelines for Directors, Executives and employees to abide, furthermore, the transaction will be transparent, righteous and integrity for stakeholders. The best practices as stated in the Company's code of conduct will lead us to sustainability firm and it was presented in the Company's website at www.stecon.co.th

- **Policy and Best practices for Stakeholders**

The Company has established best practices toward its stakeholders, including customers, business partners, competitors, government agencies, employees, society and creditors. It is the duties and responsibilities of the directors, management and all employees to be aware of and strictly comply with the established best practices, which are available in the Work Regulations and Intranet of the Company.

Best Practices toward Clients

1. The Company's businesses are engineering services and construction services with an acceptable international standard at a fair price. The Company aimed to deliver construction projects with quantity, quality, and price as agreed upon dealing and to be responsible for its own commitment.
2. The Company must provide an adequate company's information and company's services to clients.
3. The Company must treat and provide services equally to all clients with kindness and hospitality.
4. The Company must omit to perform any acts to control the decisions of the clients.

Best Practices toward the Affiliates

1. The Company must strictly abide to laws, regulations and other related guidelines of bidding and proposals.
2. The Company must fairly compete with other affiliates by omit an act of persecution to cause rivals to lose opportunity unfairly.
3. The Company must not violate other affiliates' privacy of information.
4. Board of Directors, Executives, and employees of the Company must beware of the communication between affiliates and the affiliates' people by omit to reveal the confidential information of the Company.

Best Practices toward Government Organizations

1. The Company must abide by laws, regulations, and guidelines that related to the business.
2. Any acts that the Company coordinates with the governmental organizations must be transparent, honest, and fair including the omission of receiving and offering customary gifts, assets or other benefits to the officers.
3. The Company encourages its employees to support and exercise their political rights with the governmental organizations.

Best Practices toward Employees

1. The Company must treat its personnel regarding to the human rights by must not act any acts that violate the human rights including human dignity and personal information as stated in the laws.
2. The Company must treat its people equally by providing rights and creativity in working abides by laws and policy of the Company.
3. The Company must provide the reasonable compensation like salaries, bonuses, welfares, and provident funds including the training courses for improving their abilities to work like seminars, university education, and trainings.

มีการจัดทำนโยบายเกี่ยวกับการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน ที่ได้ระบุถึงประเด็นสำคัญเกี่ยวกับ ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน การปฏิบัติต่อพนักงานโดยเสมอภาคเท่าเทียมกัน สิทธิและเสรีภาพของพนักงานที่เกี่ยวกับการทำงานโดยให้เป็นที่ไปตามกฎหมายและนโยบายของบริษัท เป็นต้น

ทั้งนี้ในปี 2561 ได้มีการให้ความรู้เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว ผ่านการประชุมพนักงานและไม่มีการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน

• จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณสำหรับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและแนวทางให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริต คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียและคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ อีกทั้งเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้บริษัทมีการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน

โดยได้เปิดเผย จรรยาบรรณธุรกิจดังกล่าว ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.stecon.co.th และ Web Intranet ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการอบรมเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจให้แก่พนักงาน ผ่านการจัดปฐมนิเทศ และพนักงานสามารถทบทวนหรือพัฒนาความรู้ความเข้าใจทาง Web Intranet ของบริษัท

• นโยบายการดูแลและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายในการดูแลและคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ บริษัทจึงได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นกับบริษัทไว้ ทั้งในส่วนของ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขัน หน่วยราชการ พนักงาน สังคม และ เจ้าหนี้ และกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบและยึดถือปฏิบัติตามแนวทางต่างๆ อย่างเคร่งครัด

การปฏิบัติต่อลูกค้า

1. บริษัทให้บริการงานด้านวิศวกรรมและก่อสร้างอย่างครบวงจร มีมาตรฐานการทำงานและคุณภาพงานในระดับมาตรฐานสากล ในราคาที่ยุติธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและส่งมอบงานได้อย่างถูกต้องตาม

จำนวน คุณภาพ และราคาที่เหมาะสม อย่างไม่มีความรับผิดชอบตามภาระผูกพันของตน

2. บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลของบริษัทและการบริการให้แก่ลูกค้าอย่างพอเพียงและเหมาะสม ไม่กระทำการใดๆอันเป็นการจำกัดสิทธิของลูกค้าและมีเงื่อนไขที่ไม่เป็นธรรมสำหรับลูกค้า
3. บริษัทต้องดูแลและให้บริการลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างมีน้ำใจไมตรี มีอัธยาศัยที่ดีต่อกัน
4. บริษัทต้องไม่กระทำการใดๆอันเป็นการควบคุมการตัดสินใจของลูกค้า

การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

1. บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมาย แนวปฏิบัติ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการเข้าร่วมเสนอราคาและประมูลงานอย่างเคร่งครัด
2. บริษัทต้องดำเนินการแข่งขันทางการค้ากับคู่แข่งอย่างเป็นธรรม ไม่กระทำการใดๆอันเป็นการลดหรือการจำกัดสิทธิการแข่งขันทางการค้า หรือทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม
3. บริษัทต้องไม่แสวงหาข้อมูลความลับของคู่แข่งโดยมิชอบ
4. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทพึงระวังในการติดต่อกับคู่แข่ง และบุคลากรของคู่แข่งในทุกกรณี ไม่เปิดเผยความลับของบริษัทให้ตกอยู่ในมือของคู่แข่ง (ปตท)

การปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ

1. บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด
2. ในการติดต่อประสานงานหรือดำเนินธุรกิจกับหน่วยงานราชการ บริษัทต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม รวมถึงการละเว้นการให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนการกระทำที่มีต่อเจตนาทำการทุจริต คอร์รัปชัน การติดสินบน รวมถึงการรับหรือให้ของขวัญของกำนัล หรือสิทธิประโยชน์ใดๆแก่ข้าราชการ
3. บริษัทต้องให้ความร่วมมือต่อหน่วยงานราชการในการปฏิบัติหน้าที่พลเมืองดี

การปฏิบัติต่อพนักงาน

1. บริษัทต้องปฏิบัติต่อพนักงานโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ไม่ดำเนินการใดๆอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงเคารพสิทธิของบุคคลและรักษาข้อมูลส่วนบุคคลตามที่กฎหมายกำหนด

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การกำกับดูแลกิจการ

4. The Company must provide the channel for advisory or sharing any obstacles from working for example, working atmosphere, any acts that against the rules and regulations of the Company, or any act that leads to corrupt and criminal. The employees can appeal and be advised freely directly to the supervisors, executives or through the providing channel.
5. The Company must adhere to the succession policy along with the safety of its people then defined best practices and policies on safety and communicate to its people by arranging training courses and acknowledge good practices for operation.
6. The Company supports its people to perform their duties to the best of their abilities with integrity and fairness in accordance with the policy, code of conduct and the Company's regulations.

Best Practices toward Society and Environment

1. The Company must operates by having social and responsibility awareness and adhere to the laws, guidelines and regulations of the business. The Company coordinates with other related organizations to create creativities for communities.
2. The Company must concern with the job hiring and improving skilled labor to people who lives in the communities where jobsites of the Company is located.
3. The Company must support any operations that violate human rights.
4. The Company must strictly concern not to violate any intellectual properties or any patents of other people or other businesses.
5. The Company concerns to the importance of natural resources and environment, therefore, announced to every jobsites to seriously adhere to the laws, rules and regulations that related to the natural resources and environment in order

to prevent making an effect to society, environment, and community. The Company also aware of natural resources and energy usage by providing the policy and guidelines of natural resources and energy usage for employees to adhere strictly.

6. The Company must force every jobsites to operate in compliance with health, safety, and environmental policy to ensure the employees to have the best and safety workplace.

Best practices toward Partners

1. The procurement process of the Company must be fair, righteous and transparent. The procurement process must be acted in accordance with the procurement policy and all vendors must be treated equally and accurately.
2. The Company must keep the information of its partners confidentially and must not reveal such information to others for benefits.
3. When contracting with trading partners, the Company must retain document relevant to fairness without any act that limit the rights of partners and relevant to contract making between the Company and partners.
4. Partners selection guidelines are considered through 5 major terms as follows;
 - 1) Financial standards to operate.
 - 2) Expertise, experiences, and quality of engineering and construction work (in case of hiring).
 - 3) Product specifications and quality (in case of procurement).
 - 4) Machine and construction tools' efficiency for operating/services.
 - 5) Profile that related to claimants and legal cases of manpower or human rights violation.

The Company regards toward partners selection in order to operate the business with professionally and efficiently including risk reduction.

- บริษัทต้องปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ให้สิทธิและเสรีภาพที่เกี่ยวกับการทำงานเป็นไปตามกฎหมายและนโยบายของบริษัท
- บริษัทต้องให้ผลตอบแทนอย่างเหมาะสม ทั้งในรูปแบบค่าจ้างโบนัส สวัสดิการต่างๆ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมถึงการพัฒนาความรู้และศักยภาพในการทำงาน เช่น การอบรม การสัมมนา การศึกษาต่อเพิ่มเติม เป็นต้น
- บริษัทต้องเปิดช่องทางให้พนักงานสามารถปรึกษาหรือร้องเรียนปัญหาที่เกิดจากการปฏิบัติหน้าที่ ไม่ว่าจะเป็นสภาพการทำงาน การไม่กระทำตามข้อบังคับของบริษัท หรือการพบการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตและคอร์รัปชัน โดยสามารถปรึกษาหรือร้องเรียนต่อผู้บังคับบัญชา ผู้บริหาร หรือผ่านช่องทางการร้องเรียนที่กำหนดไว้
- บริษัทต้องยึดมั่นในนโยบายความสำเร็จที่สมบูรณ์ของงาน ต้องมาพร้อมกับความปลอดภัยของทุกคน จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำงานที่คำนึงถึงความปลอดภัย พร้อมฝึกอบรม ให้ความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่
- บริษัทสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ พร้อมด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นไปตามนโยบาย จรรยาบรรณ และข้อบังคับบริษัท

การปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- บริษัทต้องดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงชุมชนและสังคม บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทให้ความสำคัญร่วมมือต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อการสร้างสรรค์สังคม
- ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทต้องให้ความสนใจในการสร้างงานและพัฒนาศักยภาพฝีมือแรงงานให้แก่คนในชุมชนที่หน่วยงานตั้งอยู่
- บริษัทต้องสนับสนุนการดำเนินงานโดยไม่ล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชนตามหลักปฏิบัติที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม
- บริษัทต้องให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่นหรือธุรกิจอื่น
- บริษัทต้องตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีการปฏิบัติตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ชุมชนในบริเวณหน่วยงานน้อยที่สุด อีกทั้งตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่า จึงกำหนดนโยบายและ

แนวปฏิบัติในการลดการใช้ทรัพยากรและพลังงานให้ทุกงานปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

- บริษัทต้องกำหนดให้ทุกหน่วยงาน มีการดำเนินการตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานและชุมชนในบริเวณหน่วยงานมั่นใจในสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและคำนึงถึงความปลอดภัยสูงสุดของผู้ที่เกี่ยวข้อง

การปฏิบัติต่อลูกค้า

- การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทต้องดำเนินการด้วยความยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างที่บริษัทกำหนดไว้ โดยให้ข้อมูลและปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาคเท่าเทียมกัน
- บริษัทต้องดำเนินการรักษาข้อมูลทางธุรกิจของลูกค้าเป็นความลับ และไม่เปิดเผยให้กับผู้อื่นเพื่อหวังผลประโยชน์
- ในการทำสัญญากับลูกค้า บริษัทต้องดำเนินการจัดทำสัญญาอย่างเป็นธรรม ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการจำกัดสิทธิของลูกค้าและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรมสำหรับลูกค้า และปฏิบัติตามข้อสัญญาระหว่างบริษัทและลูกค้า
- บริษัทได้มีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกลูกค้า โดยพิจารณาจาก 5 ด้านหลักๆ ดังนี้
 - 1) ศักยภาพทางการเงินที่จะใช้ในการดำเนินการ
 - 2) ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และคุณภาพผลงานทางด้านงานวิศวกรรมและก่อสร้าง (กรณีจัดจ้าง)
 - 3) คุณสมบัติและคุณภาพของสินค้า (กรณีจัดซื้อ)
 - 4) ศักยภาพและความพร้อมของเครื่องมือเครื่องจักรในการดำเนินงาน/ให้บริการ
 - 5) ประวัติที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนหรือการดำเนินคดีข้อกำหนดของกฎหมายแรงงานหรือกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญในการคัดเลือกลูกค้า เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างราบรื่น มีประสิทธิภาพ และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้

การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

- บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อสัญญา เงื่อนไขค้ำประกัน หรือเงื่อนไขที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ในการชำระคืนหนี้ เงินกู้ยืม ดอกเบี้ย และมีความรับผิดชอบในหลักประกันต่างๆ
- บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง เพียงพอ เหมาะสม และตรงต่อเวลาแก่เจ้าหนี้

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การกำกับดูแลกิจการ

Best practices toward Creditors

1. The Company must stringently to the contract or the terms of guarantee between creditors and the Company both in terms of payment, loans, interests, and other conditions.
2. The Company must report the Company's financial position with accuracy, adequate and punctual to creditors.
3. The Company will inform creditors in advance if terms and conditions in the contracts/agreements cannot be observed. Any actions to improve the process are reasonable and made for a proper purpose.

1.4 Disclosure and Transparency

Principle

The Board of Directors supervises the Company's proper, complete, accurate, timely and transparent disclosure of financial and non-financial information through channels that can be easily accessed in an equitable and reliable manner. Moreover, the Board of Directors shall require the investor relations unit to communicate the disclosure and transparency policy to third parties, such as shareholders, institutional investors, general investors, analysts and relevant government agencies appropriately, equitably, and fairly.

Best Practices

- **Disclosure of Data and Information of the Company**

The Board of Directors has defined the policy regarding disclosure of information on business and operating results of the Company, both financial and non-financial information, in an accurate, adequate, appropriate, timely and transparent manner, to general public, investors and stakeholders. Regarding such disclosure, the Company complies with provisions of the Public Limited Company Act, the Securities and Stock Exchange Act, relevant regulations and notifications of the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand, and other related authorities.

Furthermore, the Company has disseminated disclosure of information on its business and operating results, both financial and non-financial information, such as Good Corporate Governance Policy, code of conduct, management structure, mission and vision, annual report, financial statements and press release, through the Company's website at www.stecon.co.th in both Thai and English languages as another way of communications between the Company and related parties.

The Company discloses annual report both in Thai and English languages on to company's website within 120 days after the end of fiscal year.

Investor Relations Office

The Company has set up the Investor Relations Office to communicate with investors, shareholders, analysts, relevant government agencies, and the general public in an appropriate and equal manner. The Investor Relations Office can be reached at

Investor Relations Office

Address: Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited
30th Floor, Sino-Thai Tower,
32/60, Asoke Road,
Klongtoey-Nua, Wattana,
Bangkok 10110, Thailand.

E-mail: ir@stecon.co.th

Tel: +66 (0) 2 610 4900 ext. 1432

In 2018, the following investor relations activities were carried out:

- 2 Press Conferences
- 10 Roadshows
- 24 Company visits
- 11 Conference calls
- 1 Analyst Meeting

The Company's Executives attended at all the invest relation activities as usual.



GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การกำกับดูแลกิจการ

- **Dividend Payment Policy**

It is the Company's policy to pay dividend in an amount of not less than 40% of its net profit before its interest in subsidiary companies. The dividend payment shall be made only if the Company has no accumulated loss or does not plan to make additional investment in mega projects.

- **Whistleblowing and Whistleblower Protection Measures**

To promote corporate good governance and encourage all employees and stakeholders to report or disclose potential corruption or violation of laws, code of ethics or policies of the Company, to file complaints regarding violation of rights, or to express their opinions regarding business operations, the Company has provided a channel for the employees and stakeholders to report to:

Corporate Secretary Office

Address: Sino-Thai Engineering & Construction
Public Company Limited
29th Floor, Sino-Thai Tower,
32/59 Asoke Road, Klongtoey-Nua,
Wattana, Bangkok 10110, Thailand.

E-mail address: corporatesecretary@stecon.co.th

Tel: +66 (0) 2 610 4944

Information, complaints and recommendations submitted will be considered and actions will be taken appropriately on a case by case basis. Names of the whistleblowers will be kept unrevealed and all information will be treated confidentially. There are whistleblower protection measures to assure the whistleblowers or complainants that they will not be affected by providing such information.

Whistleblowing, complaints, and suggestions will be taken into consideration or implementation appropriately on a case by case basis. The whistleblowing procedure and whistleblower protection policy are as follows;

Whistleblower protection policy

- Whistleblower, complainants or those who provide cooperation in the investigation can decide not to disclose their identities, in case such disclosure may jeopardize their safety or cause damage. In case their identities are disclosed, the Company will notify the result or provide the appropriate remedies in a convenient and timely manner.
- The Company will treat the personal data of whistleblowers, complainants, or those who provide cooperation in the investigation, as well as the related information in strict confidence. Any disclosure will be done with discretion and as necessary, basing on the safety and damage concerns of the whistleblowers, complainants, or those who provide cooperation in the investigation, the source of information, and other related persons.
- In case the whistleblowers, complainants, or those who provide cooperation in the investigation might feel unsafe or suffer from the investigation process, they can request the suitable whistleblower protection. Meanwhile, the Company might determine the whistleblower protection measures without the request if the Company notices that there are chances of damage, suffering or unsafe.
- Those who are affected or suffered by the case will be provided with the appropriate and fair remedies.
- **Communicate with the Board of Directors**

The Company provides additional channel for stakeholders to communicate with the Board of Directors directly to the Board (without the acknowledgement of the Company's executives) in order to receive any suggestions or opinions including claimants such as the operation of the Executives, the unfair practices and any other acts that against the code of conduct.

3. บริษัทต้องดำเนินการแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้าหากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อสัญญา เช่นกรณีการผิดนัดชำระหนี้หรือเงื่อนไขที่ตกลงกันได้ และร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายอย่างสมเหตุสมผล

1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

หลักการ : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินของบริษัทอย่างเหมาะสม ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีหน่วยงาน นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารกับบุคคลภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์และภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกันและเป็นธรรม

แนวปฏิบัติที่ดี : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- **การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัท**

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัท ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน (Financial Information) และข้อมูลทั่วไป (Non- Financial Information) อย่างถูกต้องเพียงพอ เหมาะสม ทันเวลา และมีความโปร่งใส เพื่อให้ประชาชนทั่วไป นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับทราบ โดยการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทนั้น บริษัทได้ยึดหลักปฏิบัติให้เป็นไปตาม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับและประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนั้นบริษัทยังได้เผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัท ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน (Financial Information) และข้อมูลทั่วไป (Non - Financial Information) เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท วิสัยทัศน์และภารกิจ รายงานประจำปี งบการเงิน ข่าวที่บริษัทเผยแพร่ เป็นต้น ผ่านทาง Website ของทางบริษัท ที่ www.stecon.co.th ทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารระหว่างบริษัท กับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

รายงานประจำปีของบริษัทจะจัดทำเป็นภาษาไทยและอังกฤษและได้เผยแพร่ผ่านทาง Website ของบริษัทภายใน 120 วันนับตั้งแต่สิ้นสุดรอบปีบัญชี

- **หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์**

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และประชาชนทั่วไปอย่างเหมาะสม และเท่าเทียมกัน โดยสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

นักลงทุนสัมพันธ์

ที่อยู่ :

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ชั้น 30 อาคารซีโน-ไทย ทาวเวอร์,
32/60 ถนนอโศก กรุงเทพฯ 10110

e-mail :

ir@stecon.co.th

เบอร์โทรศัพท์ :

02-610-4900 ต่อ 1432

ในปี 2561 บริษัทมีกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ตามรายละเอียดดังนี้

- การจัดแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (Press Conference) จำนวน 2 ครั้ง
- การพบนักลงทุน (Road Show) จำนวน 10 ครั้ง
- การพบนักลงทุน (Company Visit) จำนวน 24 ครั้ง
- การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) จำนวน 11 ครั้ง
- การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) 1 ครั้ง

ทั้งนี้ ในกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้บริหารมีส่วนร่วมในการดำเนินงานนักลงทุนสัมพันธ์ทุกครั้ง

- **นโยบายการจ่ายเงินปันผล**

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิก่อนส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทย่อยเมื่อบริษัทมีกำไร ไม่มีผลขาดทุนสะสม และไม่มีการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการขนาดใหญ่

- **นโยบายการแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส**

เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแสการทุจริตหรือคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การกำกับดูแลกิจการ

Stakeholders can submit the document that clearly specified name, address, the convenient telephone number and e-mail address (if any) to:

The Audit Committee

Address: Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited
26th Floor, Sino-Thai Tower,
32/56, Asoke Road, Klongton-Nua,
Wattana, Bangkok 10110, Thailand.

The Audit Committee will consider and manage such matters by directly report to the Board of Directors (without the acknowledgement of the Company's executives) case by case. The Company assures that whistle blowers must not be harmed according to the whistleblowing policy.

1.5 Responsibilities of the Board of Directors

Principle

The Board of Directors realizes that Corporate Good Governance plays an essential role to business operations of the Company. The Board is responsible to the shareholders and independent from the management. The directors shall perform their duties honestly and carefully, develop themselves all the time, and devote enough time to perform their duties and responsibilities to the fullest extent of their competency.

Best Practices

- **Composition and Qualifications of the Board of Directors**

1. The Board of Directors shall consist of at least five directors.
2. Not less than half of the total number of directors shall domicile in the Kingdom of Thailand and possess all qualifications required by laws.

The Board of Directors shall consist of independent directors in a number of more than 50% of the total directors and more than 66% of the members

of the Board shall not be executives of the Company.

3. Chairman of the Board shall be an independent director and not the same person with the President.

The Board of Directors shall consist of directors who are competent, experienced, and skilled in different areas necessary for management of the Company's affairs. The directors shall perform their duties in full conformity with laws and objectives and regulations of the Company as well as resolutions of the shareholders' meeting and in good faith for utmost interests of the Company.

4. Each Directors should be a Director in other listed companies not exceeding 5 companies.
5. Directors who are one of the Executives can be seated as a Director in listed companies not exceeding 2 companies.

The Authorities and Duties of the Board of Directors

To perform their duties by utilizing their knowledge, skills, and experiences in order to benefit the Company's business operation. Their duties must be in compliance with the Company's objectives, regulations, the Public Limited Companies Act B.E.2535, Securities and Exchange Commission B.E.2535.

2. Consider and approve the Company's vision mission trends and strategy for operating business that had been proposed by the Board of Executives Directors and review it every year.
3. Monitor the implementation of the business strategies to ensure that have been implemented efficiently, as well as the communication of objectives and goals through business strategies across the Company.
4. Supervise the Company to have its best practices toward nominating qualified person to be a director with transparency according to good corporate governance.

หรือนโยบายบริษัทหรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ หรือเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนมายัง

เลขาผู้บริหาร

ที่อยู่ : บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์
คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ชั้น 29 อาคาร ซีโน-ไทย ทาวเวอร์,
32/59 ถนนอโศก กรุงเทพฯ 10110
e-mail : corporatesecretary@stecon.co.th
เบอร์โทรศัพท์: 02-610-4994

ทั้งนี้ เบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสมโดยพิจารณาเป็นรายกรณีไป โดยมีกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดนั้นมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและร้องเรียน ดังนี้

มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียน

1. ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเอง บริษัทสามารถรายงานความลับที่แจ้งข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น
2. บริษัทจะถือว่าข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง รวมถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ การเปิดเผยจะกระทำด้วยความระมัดระวังและเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
3. กรณีผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย สามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้ บริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยที่ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จ

จริงไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย

4. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

• การติดต่อกับคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัททุกกลุ่ม สามารถติดต่อสื่อสาร เสนอแนะ หรือแสดงความคิดเห็นในการดำเนินธุรกิจหรือร้องเรียนในเรื่องต่างๆ เช่น การปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหาร การดำเนินงานที่ไม่เป็นธรรม การปฏิบัติหน้าที่ที่ขัดต่อจรรยาบรรณ เป็นต้น โดยมีความประสงค์แจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง (ไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัท) บริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการติดต่อกับคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถส่งเรื่องพร้อมเอกสาร โดยให้ระบุ ชื่อ ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้สะดวก และ e-mail (ถ้ามี) อย่างชัดเจน โดยส่งเอกสารมายัง

คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่อยู่ : บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น
จำกัด (มหาชน)
ชั้น 26 อาคารซีโน-ไทย ทาวเวอร์,
32/56 ถนนอโศก กรุงเทพฯ 10110

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับประเด็นการร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตรง (ไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัท) เป็นรายกรณีไป รวมถึงการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติในการแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนดังกล่าว

1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

หลักการ : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ พัฒนาตนเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา อุทิศเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การกำกับดูแลกิจการ

- Supervise the Company to have its best practices toward remuneration of the Board of Directors and other Board Committees to be appropriate reliance with good corporate governance.
- Supervise the Company to have its best practices toward the evaluation of the Board of Directors and other Board Committees including the evaluation for the President in accordance with the good corporate governance to stimulate the efficiency in working as a Director.
- To supervise the management and Board Committees to effectively conduct the business under the Company's policies and request the management to report the issues that has significant affects to the Company's operation. The Board of Directors shall assure that all related parties' transactions are conducted in accordance with the regulations of the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. In case of necessity, the Board of Directors will require the management to hire advisors in order to give opinions for the management's decision in specialized issues which have significant effect on the Company's operation.
- To supervise the Company and to set up effective internal control, and Internal Audit system. Internal Audit manager shall report directly to the Audit Committee.
- Independent Directors shall independently consider company's matters related to strategies, management, appointing directors, and issues that have significant affects to the Company for the benefit of the shareholders and shall have an access to adequate financial and business information to perform their duties.
- Review the authorities and duties of the Board of Directors and the President at least once a year to assure compliance with applicable laws, relevant regulations and good corporate governance

principles and to comply with the Company's business direction.

The Board of Directors' Approval

- Appoint, detach, empower to the Board Committees and President to act under the Board of Directors.
- Consult other expertise or the Assistant to President (if any) or outsource the Advisory Board if necessary and all expenses shall be borne by the Company.
- Approve any establishment, merger and acquisition, or cease any subsidiaries.
- Propose the increasing and decreasing capital or changing par value including amendment of the Company's associate, the article of association and/or the purpose of its business to shareholders.
- Empower the Management team, Top Executives of the Company or other people to act under the authorization of the Board of Directors.
- The Board members have rights to call Management team or other related employees of the Company to clarify, give opinion, or submit the document to the Board if necessary.
- Appoint and detach Corporate Secretary

Authorization and duties of Chairman of The Board of Directors

- The Chairman of the Board of Directors shall abide by duties as stated in the Company's article of associate and the resolution of the annual general meeting of shareholders including laws and regulations, the Public Company Act B.E. 2535 and the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and other related regulations for Chairman of the Board of Directors.
- Act as the Chairman at the Board of Directors meeting and ensure that the Company shall convene the Board of Directors meeting in accordance with the Article of Association, laws and good corporate governance policy, including

แนวปฏิบัติ : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
2. กรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
3. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมากกว่าร้อยละ 66 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ
4. ประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นบุคคลเดียวกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
5. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้มีความรู้ ประสบการณ์ และเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของบริษัท และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
6. กรรมการบริษัทแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท
7. กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ตลอดจนการดำเนินการตามกฎหมาย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วย พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. พิจารณาและอนุมัติ วัสดุภัณฑ์ พันธกิจ นโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่เสนอโดยคณะกรรมการบริหาร พร้อมกำกับดูแลให้มีการทบทวนและอนุมัติทุกปี
3. กำกับและติดตามดูแลว่าฝ่ายจัดการได้นำแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจไปปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านแผนกลยุทธ์ไปทั่วทั้งบริษัท

4. กำกับดูแลให้บริษัทมีกระบวนการในการสรรหากรรมการบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. กำกับดูแลให้บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆเป็นไปอย่างเหมาะสมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. กำกับดูแลให้บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมติดตามผลการประเมินและพัฒนาปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน
7. กำกับดูแลให้คณะกรรมการชุดย่อยและฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หากจำเป็นคณะกรรมการจะได้กำหนดให้มีการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกเพื่อให้คำปรึกษาหรือให้ความเห็นทางวิชาชีพประกอบการตัดสินใจในเรื่องที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีสาระสำคัญของบริษัท
8. กำกับให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผลโดยจัดให้มีแผนตรวจสอบภายใน เป็นผู้ติดตามดำเนินการและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
9. กรรมการอิสระของบริษัท จะใช้ดุลพินิจของตนเองเป็นอิสระในการพิจารณากลยุทธ์ การบริหารงาน การแต่งตั้งกรรมการบริษัท และเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมถึงการเข้าถึงสารสนเทศทางการเงิน และทางธุรกิจอื่นๆ อย่างเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และนโยบายการดำเนินงาน
10. พิจารณาและทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทอย่างน้อยปีละครั้ง

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการไปปฏิบัติ
2. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การกำกับดูแลกิจการ

allocating sufficient time for management to propose topics and for directors to debate important thoroughly. The Chairman should encourage directors to exercise independent judgment in the best interest of the Company.

3. Act as the Chairman of the annual general meeting of shareholders and ensure that the Company shall convene the annual general meeting of shareholders in accordance with the Article of Association, laws and good corporate governance policy.
4. Support, improve and ensure that the Board of Directors shall perform their duties with integrity according to good corporate governance and code of conduct, including promote a culture of openness and debate through ensuring constructive relations between directors, and between the Board and management.
5. Monitor and ensure that the Board of Directors efficiently carries out its duties to achieve the Company's objectives.

The Definition and qualification of Independent Director

The Board of Directors reviews the definition and qualifications of Independent Directors, the regulations of which are more stringent than those of the Securities and Exchange Commission (SEC) and Stock Exchange of Thailand (SET), as committed to good corporate governance as follows:

1. Holding shares no more than 0.5 % of the total voting shares of the Company, its parent company, its subsidiaries, its associated companies, or a related juristic entity with potential conflicts, including of shares held by related persons¹.

2. Not being an executive director², an employee, or a company consultant who receives a regular salary or a controlling person of the Company, its parent company, its subsidiaries, its associated companies, its same-level subsidiaries³, or a related juristic entity with potential conflict of interest during the period of 2 years before the appointment.
3. Not being a person who has a blood or a legal relationship of a parent, spouse, sibling, and child including a child's spouse, to any executive management, major shareholder, a controlling person, or a person whom has been proposed to be an executive management or a controlling person of the Company or its subsidiaries.
4. Not having a business relationship and a vested interest, whether directly or indirectly, financially or administratively, including not being a professional advisor to the Company such as an auditor, a client, partner, supplier, creditor, or debtor of the parent company, its subsidiaries, its associated companies, its same-level subsidiaries³, or a related juristic entity with potential conflict of interest during the period of 2 years before the appointment.
5. Not being a director who has been appointed as the representative of the Company's director, major shareholder, or shareholder who is related to a major shareholder of the Company.
6. Not having any other characteristics that may potentially prevent from giving independent opinions.
7. An independent director, with qualification under Clauses 1-6, may be assigned by the Board of

Footnote:

¹ "Related Person" means a person defined under the Section 258 of Securities and Exchange Act B.E. 2535.

² "Executive director" means any director who holds an executive position, or any director who is in charge of any actions deemed to be taken by executives, and shall include any authorized director except where it can be demonstrated that such authorized director, jointly with other directors, signs on transactions which have already passed board's approval.

³ "same-level subsidiary" means any two or more subsidiaries under the same parent company.

3. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
4. เสนอการเพิ่มทุนหรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับและ/หรือวัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
5. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
6. มีอำนาจเชิญ ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
7. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. มีหน้าที่ปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ตลอดจนการดำเนินการตามกฎหมาย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วย พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องที่กำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท
2. ทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และกำกับดูแลการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท กฎหมาย และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีการจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอสำหรับฝ่ายจัดการในการนำเสนอเรื่องและกรรมการบริษัทในการอภิปรายประเด็นสำคัญ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัทใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ แสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ
3. ทำหน้าที่ประธานในการประชุมผู้ถือหุ้น และกำกับดูแลการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้อง
4. ส่งเสริม พัฒนา และกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของบริษัทและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่าง

กรรมการบริษัทด้วยกัน และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

5. กำกับดูแลให้มั่นใจว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท

นิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทให้เข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยยึดตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง¹ ด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน² / พนักงาน / ลูกจ้าง / ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ / ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน³ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงาน ซึ่งรวมถึงไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินกู้ยืมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

หมายเหตุ:

1. ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน หมายถึง กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น
3. บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หมายถึง บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน

Directors to make the collective decisions on the operation of the Company, its parent company, its subsidiaries, its associated companies, its same-level subsidiaries³, or a related juristic entity with potential conflicts

The Nomination of the Board of Directors

To nominate a director, the nomination and remuneration committee shall ensure that the nomination would be preceded transparently before proposing to the Board of Directors. The nomination and remuneration committee must propose qualified person, especially with the missing skills and qualifications for the prevailing Board's components and structure under the Company business strategies by establishing Board Skill Matrix and considering the performance assessment of the Board of Directors, as well as Director Pool or Professional Search Firm. The qualified persons' biography and other personal information will be proposed to the Board of Directors in order to provide adequate information to the Board of Directors and then can be submitted to the annual general meeting of shareholders to approve eventually.

The directors of the Company shall be appointed by the shareholders' meeting pursuant to the following criteria and procedures:

1. In voting for the election of each director, each shareholder shall have one vote per share held by him/her.
2. At the election of directors, it is required that one director shall be elected at a time. Each shareholder must exercise all of his/her votes in electing one person nominated as a director.
3. The candidates who have the most votes shall be elected as directors equivalent to the number of directors required. If two candidates have equal votes, the Chairman of the meeting shall have a casting vote.

In the case of any vacancy on the Board of Directors for any reason other than retirement by rotation, the Board of Directors shall elect a person who is qualified and not prohibited by laws to fill the vacancy at the next Board of Directors' meeting, unless the remaining term of the former director is less than two months. The replacement director shall retain his/her office only for the remaining tenure of his/her predecessor. The resolution of the Board of Directors in respect of appointment of the replacement director shall represent the votes of no less than three-quarters fourth of the remaining directors.

Term of Office

1. At every annual general shareholders meeting, one-third of the directors shall retire from office. If the number of directors to retire from office is not a multiple of three, then the number of directors closest to one-third shall retire. A director who retires by rotation shall be eligible for re-election. In addition to the retirement by rotation, the directors shall be vacated upon:
 - (1) Death
 - (2) Resignation
 - (3) Disqualification or being of a forbidden nature under Section 68 of the Public Limited Company Act B.E. 2535 (A.D. 1992)
 - (4) Removal by resolution of the shareholders' meeting in accordance with Section 76 of the Public Limited Company Act B.E. 2535 (A.D. 1992)
 - (5) Removal by order of the court

Directors' Remuneration

A member of the Board of Directors and other subcommittees is entitled to remuneration from the Company, namely meeting allowances, annual gratuity and other benefits approved by the shareholders' meeting. The Board of Director has assigned the Nomination and Remuneration Committee to establish

5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 – 6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปของคณะ (Collective Decision)

การสรรหากรรมการบริษัท

การแต่งตั้งกรรมการบริษัทดำเนินการด้วยความโปร่งใส โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้สรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทโดยสรรหาผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความสามารถ ประสบการณ์ ทักษะที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะพิจารณาถึงคุณสมบัติที่ยังขาดอยู่ของคณะกรรมการบริษัทด้วยโดยมีการจัดทำตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix) และนำผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทมาร่วมพิจารณาองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทด้วย นอกจากนั้นแล้ว จะมีการพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) หรือบริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) แล้วแต่กรณี และเสนอชื่อพร้อมประวัติที่มีข้อมูลอย่างเพียงพอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทจะกำหนดให้มีการลงมติแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

ทั้งนี้การลงมติวาระแต่งตั้งกรรมการบริษัท มีหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

1. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีสิทธิในการลงคะแนนเสียงเท่าเทียมกันหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการลงมติแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทที่ละคน

3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเท่าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการบริษัทที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเนื่องจากเหตุอื่น นอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนดังกล่าว ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการบริษัทที่ยังเหลืออยู่

วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการบริษัทที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามพระราชบัญญัติตามมาตรา 76 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

คำตอบแทนกรรมการบริษัท

คำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ นั้น ประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุม ค่าบำเหน็จประจำปี และสิทธิประโยชน์อื่นๆ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะ

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การกำกับดูแลกิจการ

the remuneration structure of the Board of Directors and submit the same to the Board of Directors for approval and presentation to the shareholders' meeting for final approval.

The President and Senior Management Remuneration

The remuneration of the President and senior management policy and guidelines is established by the Board of Executive Directors, which based on, such as, key performance indicators, the remuneration of executive in the industry, and the performance assessment in order to provide the appropriate remuneration which relates to the short-term and long-term of the Company's operating result, to attract the qualified executives, to retain quality management within the Company, and to be more competitive in the industry.

The performance assessment of the Board of Directors and Board Committees

The performance assessment of the Board of Directors

The performance assessment of the Board of Directors shall be evaluated both as in group and individual (self-assessment) with the details as follows:

- **The performance Board assessment**

The procedure to evaluate the performance of the Board of Directors as in group has been divided into 6 major sessions as suggested by the Stock Exchange of Thailand, which are (1) Qualifications and Structure of the Board (2) Roles and Responsibilities of the Board (3) The Board's meetings (4) The Board's fiduciary (5) The relationship between the Board and the Management (6) Self-improvement of the Board and the Management

The performance assessment procedures are as follows;

1. The performance assessment of the Board of Directors as in group at least once a year.
2. Corporate Secretary summarizes and reports the result of the performance

Board assessment to the Nomination and Remuneration Committee in order to consider any guidelines to improve the performance of the Board of Directors efficiently.

3. The Nomination and Remuneration reports the result and other additional guidelines to improve the efficiency of the Board of Directors' performance to the Board.

- **The performance assessment of individual directors (Self-assessment)**

The procedure to evaluate the performance assessment of individual directors (self-assessment) has been divided into 6 major sessions as suggested by the Stock Exchange of Thailand, which are (1) Qualifications and Structure of the Board (2) Roles and Responsibilities of the Board (3) The Board's meetings (4) The Board's fiduciary (5) The relationship between the Board and the Management (6) Self-improvement of the Board and the Management

The performance assessment procedures are as follows;

1. The Board of Directors has to do self-assessment at least once a year.
2. Corporate Secretary summarizes and reports the result of the performance assessment of individual directors to the Nomination and Remuneration Committee in order to consider any guidelines to improve the performance of the Board of Directors efficiently.
3. The Nomination and Remuneration reports the result and other additional guidelines to improve the efficiency of the Board of Directors' performance to the Board.

The Performance assessment of the Board Committees

The performance assessment of the Board Committees, which is the Board of Executive Directors, the Audit Committee, and the Nomination and



GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การกำกับดูแลกิจการ

Remuneration Committee, shall be evaluated both as in group and individual (self-assessment). The evaluation form is included with the performance of the Board Committees that based on the authorities and duties of each Board Committees and other related guidelines.

- **The performance Board Committees' assessment**

The performance assessment procedures are as follows;

1. The performance assessment of the Board Committees as in group at least once a year.
2. Corporate Secretary summarizes and reports the result of the assessment of every Board Committees to the Nomination and Remuneration Committee in order to consider any guidelines to improve the performance of the Board of Directors efficiently.
3. The Nomination and Remuneration reports the result and other additional guidelines to improve the efficiency of the Board Committees' performance to the Board.

- **The performance assessment of the individual Directors (Self-assessment)**

The performance assessment procedures are as follows;

1. Every Board Committees has to do self-assessment at least once a year.
2. Corporate Secretary summarizes and reports the result of the assessment of every Board Committees to the Nomination and Remuneration Committee in order to consider any guidelines to improve the performance of the Board of Directors efficiently.
3. The Nomination and Remuneration reports the result and other additional guidelines to improve the efficiency of the Board Committees' performance to the Board.

The results of the performance assessment of the Board of Directors and Board Committees

In 2018, the Nomination and Remuneration Committee evaluated the performance Board as followed;

- The performance assessment of the Board of Directors (in group)
- The performance assessment of individual directors (Self-assessment)
- The performance assessment of the Board Committees (in group)
- The performance assessment of the individual directors (Self-assessment)

The assessment criteria are presented in the table below.

Score	Description
90% – 100%	Excellent
80% – 89%	Very Good
70% – 79%	Good
60% – 69%	Satisfactory
50% – 59%	Pass
Lower 50 %	Need improvement

The Board of Directors and Board Committees assessment in group and individual (self-assessment) in details are as the following;

1. The performance assessment of the Board of Directors (in group) and the performance assessment of individual directors (self-assessment)

The performance assessment of the Board of Directors in group had 100% score, its description is "Excellent" and the performance assessment of individual directors (self-assessment) had 97.22% score, its description is "Excellent", the evaluation presented that the Board of Directors has capabilities and different areas of expertise that cover all aspects of the Company's operations. The Board of Directors performed their duty with efficiency as monitoring and supervising the management team to achieve the Company strategies, goals, policies.

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนทั้งในระยะสั้นและระยะยาวสำหรับกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหารได้กำหนดขึ้น โดยพิจารณาจากตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) ค่าตอบแทนของผู้บริหารในอุตสาหกรรมเดียวกัน และผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้ค่าตอบแทนมีความเหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว จูงใจผู้บริหารที่มีคุณภาพสามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม และรักษาผู้บริหารที่สำคัญต่อความสำเร็จต่อบริษัทในระยะยาว โดยคณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำกับดูแล

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

การประเมินผลประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท มีการประเมินผลทั้งแบบทั้งคณะและรายบุคคล (ประเมินตนเอง) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ**

การประเมินผลประสิทธิภาพในการดำเนินงานคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ แบ่งการประเมินเป็น 6 หัวข้อหลักตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการ

บริษัทต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอผลและแนวทางทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ได้แบ่งการประเมินเป็นเป็น 6 หัวข้อหลัก ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. กรรมการบริษัทประเมินตนเองเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทรายบุคคลต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอผลการประเมินและแนวทางทางการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมิน ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะและกรรมการชุดย่อยรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ทั้งนี้ หัวข้อการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยจะพิจารณาจากขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด และหลักเกณฑ์ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การกำกับดูแลกิจการ

2. The performance assessment of the Board of Executive Directors (in group) and the performance assessment of individual directors (self-assessment)

The performance assessment of the Board of Executive Directors in group had 93.33% score, its description is “Excellent” and the performance assessment of individual directors (self-assessment) had 93.67% score, its description is “Excellent”, the evaluation presented the Board of Executive Directors have capabilities, expertise and professional experiences that cover all aspects of the Company’s operations. The Executives Directors performed their duty with efficiency as the performance of board members has been compliant with regulations and applicable laws, and the good corporate governance principles, allowing the Company’s operations to achieve target profits.

3. The performance assessment of the Audit Committee (in group) and the performance assessment of individual directors (self-assessment)

The performance assessment of the Audit Committee in group had 100% score, its description is “Excellent” and the performance assessment of individual directors (self-assessment) had 98.67% score, its description is “Excellent”, the evaluation presented that the Audit Committee has capabilities and different areas of expertise that cover all aspects of the Company’s operations, specifically in finance, accounting and laws. The Audit Committee performed their duty with efficiency, according to the Good Corporate Governance principles, as the efficiency of the internal control and the internal audit system and the practical suggestions that support the Company’s operations, along with a close monitoring of improvement. Therefore, the Company has continued to perform efficiency with transparency, accuracy and adequate information disclosure for all stakeholders.

4. The performance assessment of the Nomination and Remuneration Committee (in group) and the performance assessment of individual directors (self-assessment)

The performance assessment of the Nomination and Remuneration Committee in group had 98.89% score, its description is “Excellent” and the performance assessment of individual directors (self-assessment) had 96.89% score, its description is “Excellent”, the evaluation presented the Nomination and Remuneration Committee has capabilities and different area of expertise, including human resources management, director and executive remuneration, and all aspects of the Company’s operations. Therefore, the Nomination and Remuneration Committee performed their duties appropriately and efficiently as can be seen from incumbencies of directors and determination of remunerations in consideration of the nature and size of the business in accordance with the changing circumstances which are proposed to the Board of Directors for consideration as well as the compliance with good corporate governance.

The Board of Directors had its opinion towards the Board of Directors’ performance and other Board Committees that had continually improved by courses training for Board members, therefore, the Board of Directors and also to the other Board Committees had an effective performance that complied with international standards and comfortable to best practices of the Stock Exchange of Thailand and other related organizations.

Meeting of the Board of Directors

1. The Company requires the Board of Directors to meet on a regular basis at least once every three months to consider the financial statements, develop policies, and monitor performance of The Company. The Board of Directors shall be ready to hold a meeting in case of a special circumstance.
2. The Board of Directors manages the meeting schedule annually at the beginning of the year, then inform to the Board of Directors to be acknowledged except other extraordinary meetings.

• การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ

โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอผลการประเมินและแนวทางการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดต่อคณะกรรมการบริษัท

• การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ทุกชุด อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการชุดย่อยรายบุคคลทุกชุดต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอผลการประเมินและแนวทางการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของกรรมการชุดย่อยรายบุคคลทุกชุดต่อคณะกรรมการบริษัท

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

ในปี 2561 บริษัทได้จัดทำผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย แบบทั้งคณะ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย แบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

ผลการประเมินมีหลักเกณฑ์ ดังนี้

ช่วงคะแนน	ความหมาย
90% – 100%	ดีเลิศ
80%– 89%	ดีมาก
70% – 79%	ดี
60% – 69%	ดีพอใช้
50% – 59%	พอใช้
ต่ำกว่า 50 %	ควรปรับปรุง

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) มีรายละเอียดดังนี้

1. ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ และแบบรายบุคคล(ประเมินตนเอง)

ผลการประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ มีคะแนนอยู่ในระดับ 100% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ ดีเลิศ และผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท แบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) มีคะแนนอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยมากกว่า 97.22% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ โดยมีความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทมีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในแต่ละด้าน และครอบคลุมในทุกประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงมีความเพียงพอเหมาะสม ในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังพิจารณาได้จากการกำกับดูแลให้การทำงานของฝ่ายจัดการสามารถดำเนินได้ตามกลยุทธ์ เป้าหมาย และนโยบายของบริษัท

2. ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารแบบทั้งคณะ และแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารแบบทั้งคณะ มีคะแนนอยู่ในระดับ 93.33% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ และผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริหาร แบบรายบุคคล(ประเมินตนเอง) มีคะแนนอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยมากกว่า 93.67% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ โดยมีความเห็นว่า คณะกรรมการบริหารมีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ในวิชาชีพ และครอบคลุมทุกประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงมีความเพียงพอและ

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การกำกับดูแลกิจการ

The meeting schedule of the Board of Directors and the Board Committees for the year 2019, setting in advance, excluding other extraordinary meetings, as follows;

No.	The Board of Directors Meeting	The Audit Committee Meeting	The Nomination and Remuneration Committee Meeting
1	March 6, 2019	February 13, 2019	January 23, 2019
2	June 7, 2019	May 10, 2019	November 15, 2019
3	September 6, 2019	August 9, 2019	
4	December 11, 2019	November 13, 2019	

For the Board of Executive Directors meetings, setting in advance, will be held on the third Wednesday of each month, excluding other extraordinary meetings

- Each meeting of the Board of Directors shall be attended by more than half of the total number of directors who are in office at the moment.
- To cast votes on a motion, the Board of Directors' meeting shall consist of not less than two-thirds of the total number of directors of the Company.
- Prior to the Board of Directors' meeting, Chairman of the Board and the President will jointly fix the meeting agendas and allow the directors to propose any matters to be discussed at the meeting. Members of the Board of Directors shall be notified of the meeting in advance so they will be able to manage time and attend the meeting. Appropriate and sufficient meeting documents shall be sent to the directors at least 5 days prior to the meeting to enable them to make informed decisions.
- The Board of Directors shall have access to additional data and information through the Corporate Secretary and President.
- During the Board of Directors' meeting, the Chairman of the Board shall allocate sufficient time for the meeting in order to enable the attendants to consider each agenda thoroughly.
- The President may invite top management to attend the meeting in order to give more details or explanations on related agenda and allow the directors to ask questions or request any additional information.

New Director Orientation

The Board of Directors requires every new director to have an orientation in order to enable them to be aware of and understand the Company's business, industry, procedures, and policies as well as the roles, duties and responsibilities of the Board of Directors. The orientation for new directors will be composed of documentations, training, and tour of various construction sites of the Company to allow the directors to experience the actual operations of the Company. Moreover, to enhance the performance of new director, the arrangement of the discussion session with Chairman of the Board of Directors, President, and new director will be held to inquire them about specific information, organizational culture, and other relevant information of the Company's business operation.

Directors , President , and Top Management 's Training and Development

The Board of Directors supports and promotes consistent enhancement of the directors' knowledge and skills in relation to duties and responsibilities of the directors or new management procedures. This is to enable the directors to improve their competency and performance and appropriately use the knowledge and

เหมาะสมในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังพิจารณาได้จากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารเป็นไปตามกฎระเบียบและกฎหมาย มีความโปร่งใส และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้การดำเนินการของบริษัทมีผลกำไรตามเป้าหมาย

3. ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ แบบทั้งคณะ และแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบแบบทั้งคณะ มีคะแนนอยู่ในระดับ 100% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ และผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบ แบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) มีคะแนนอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยมากกว่า 98.67% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ โดยมีความเห็นว่า คณะกรรมการตรวจสอบมีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในแต่ละด้าน และครอบคลุมทุกประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการเงินและบัญชี และในด้านกฎหมาย คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเพียงพอและเหมาะสม ในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ดังพิจารณาได้จากการตรวจสอบกิจการภายในหน่วยงานของบริษัท ซึ่งได้มีข้อเสนอ ส่งเสริมการดำเนินงานของฝ่ายจัดการและติดตามผลอย่างใกล้ชิด ทำให้การดำเนินงานของฝ่ายจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง ทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ถูกต้อง รวมถึงได้เสนอแนะให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัท

4. ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แบบทั้งคณะ และแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแบบทั้งคณะ มีคะแนนอยู่ในระดับ 98.89% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ และผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) มีคะแนนอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยมากกว่า 96.89% ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ โดยมีความเห็นว่า คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในแต่ละด้าน รวมทั้งมีความรู้ในเรื่องบริหารงานบุคคล ค่าตอบแทนผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัท ทั้งมีความรู้ครอบคลุมในทุกประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอันที่จะทำให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีความเพียงพอและเหมาะสม ในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างมีประสิทธิภาพ ดังพิจารณาได้จากการเข้าดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับลักษณะและขนาดของธุรกิจ ตามสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ตลอดจนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีความเห็นให้พัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างต่อเนื่อง โดยให้มีการพัฒนาและฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และยกระดับการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามแนวทางมาตรฐานสากล และตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้กำหนดไว้

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง เพื่อพิจารณางบการเงิน การวางนโยบายและติดตามผลการดำเนินงาน และคณะกรรมการบริษัทต้องพร้อมเข้าร่วมประชุมเสมอ หากมีการประชุมวาระพิเศษ
- คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าในแต่ละปีและแจ้งให้กรรมการบริษัทแต่ละท่านทราบ ทั้งนี้ไม่รวมการประชุมวาระพิเศษ

ในปี 2561 ได้มีการกำหนดตารางการประชุมกรรมการประจำปี 2562 เป็นการล่วงหน้า (ตารางการประชุมนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้) โดยไม่รวมการประชุมในวาระพิเศษ ดังนี้

ครั้งที่	ประชุมคณะกรรมการบริษัท	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
1	วันที่ 6 มีนาคม 2562	วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562	วันที่ 23 มกราคม 2562
2	วันที่ 7 มิถุนายน 2562	วันที่ 10 พฤษภาคม 2562	วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562
3	วันที่ 6 กันยายน 2562	วันที่ 9 สิงหาคม 2562	
4	วันที่ 11 ธันวาคม 2562	วันที่ 13 พฤศจิกายน 2562	

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การกำกับดูแลกิจการ

skills obtained to maximize management effectiveness and efficiency. It is required that at least one director shall attend the skill enhancement training or seminar each year.

The Board of Directors encourages and promotes continuous development and education of the President and top management that is relevant to their roles in order to achieve the Company's objectives and goals.

Succession Plan of President and Chief Executive Officer

The Board of Directors realizes the importance of key management like President and top management Positions, then they have to assure that the President and Chief Executive Officer's nomination process is appropriate. To prevent the discontinuous operation due to vacancy positions, the Nomination and Remuneration Committee made the succession plan of President and Chief Executive Officer. In this regard, the qualified person(s) will be recruited to be a successor by considering knowledge, potentiality, and performance evaluation. Thereafter, the individual development plans, for both short-term and long-term development plans, which emphasizes on crucial knowledge and skills will be provided to ensure the successors will be ready and qualified for the positions that they will assume.

2. The Board Committees

The Board of Executive Directors

Composition and Qualifications of the Board of Executive Directors

1. The Board of Directors shall be responsible for appointment and/or removal of the Board of Executive Directors.
2. The Board of Executive Directors shall consist of at least three directors. At a minimum, the Board of Executive Directors shall comprise the Managing Director and the Senior Executive Vice-President of Financial and Administration Division.

Authorities and Duties of the Board of Executive Directors

1. Determine vision, mission, policies, and business strategy under the supervision of the Board of Directors including review and approve it as least every year.
2. Supervise and consider business plan, financial plan, budget and other management manners proposed by the management in order to comply with good corporate governance.
3. Monitor and examine the operations according to policies, business strategies and other management manners of the Company and report the results to the Company's Board of Directors.
4. Consider and determine rules, regulations, management policies and any other businesses which will be bind to the Company.
5. Provide recommendation, suggestion and determine the scope of authorities and duties of the President including to determine whether the President or his proxy is prohibited from approving any business activities with any persons who have conflict of interests with the Company or its subsidiaries.
6. Study feasibility, providing advice and suggestion for entering into tender offer or investment in new projects.
7. Approve the usage of the Company's credit facilities maintained with all banks or financial institutions. To approve the opening and closure of any bank accounts or apply for credit facilities in any form with all banks or financial institutions and report the same to the Audit Committee for acknowledgement, except for the mortgage or pledge of the Company's properties which have to be approved by the Board of Directors.
8. Evaluate the performance and determine the remuneration of the high level executives from the Senior Vice President and above.

สำหรับตารางการประชุมสำหรับคณะกรรมการบริหาร นั้นได้กำหนดให้มีการประชุมล่วงหน้าในวันพุธที่ 3 ของทุกเดือน โดยไม่รวมการประชุมวาระพิเศษ

3. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งต้องประกอบด้วยกรรมการบริษัทมากกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการบริษัททั้งหมดที่อยู่ในตำแหน่งขณะนั้น
4. ในการลงมติ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด
5. ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีการพิจารณากำหนดวาระการประชุมล่วงหน้า ระหว่างประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ และให้อิสระแก่กรรมการบริษัทในการเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม อีกทั้งต้องแจ้งคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ พร้อมดูแลให้คณะกรรมการบริษัทได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการ อย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อการพิจารณาเพื่อให้ความเห็นและตัดสินใจ
6. คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูล สารสนเทศต่างๆ เพิ่มเติมได้อย่างเหมาะสมผ่านทางเลขานุการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา
7. ระหว่างการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท ต้องจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม เพื่อการไหลเวียนในการพิจารณาวาระการประชุมต่างๆ อย่างรอบคอบ
8. กรรมการผู้จัดการสามารถเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงรายละเอียดในวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีโอกาสซักถามถึงปัญหาหรือข้อมูลสารสนเทศต่างๆ

การปฐมนิเทศกรรมการบริษัทใหม่

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการบริษัทใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งมีโอกาสในการสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทสภาวะอุตสาหกรรม แนวทางการดำเนินธุรกิจ นโยบายต่างๆของบริษัท รวมถึงบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทอย่างละเอียด โดยการจัดการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทใหม่นี้ ทั้งนี้กรรมการบริษัทใหม่จะได้รับเอกสารข้อมูลที่สำคัญ การอบรมสัมมนา การนำชมสถานที่ดำเนินงานของโครงการต่างๆของบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัทใหม่ได้

มีโอกาสสัมผัสสภาพการดำเนินงานจริงของบริษัท รวมถึง การพบปะหรือถึงประเด็น เช่น นโยบายที่สำคัญ วัฒนธรรมองค์กร หรือประเด็นสำคัญอื่นๆ ระหว่าง ประธานกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริษัทใหม่ ทั้งนี้เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่เป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

การพัฒนาและส่งเสริมความรู้ให้กับกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้ให้กับกรรมการบริษัททุกคนอย่างจริงจังอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็น การพัฒนาในส่วนของหน้าที่และความรับผิดชอบ กรรมการบริษัทหรือแนวทางการบริหารจัดการแนวใหม่ เพื่อให้กรรมการบริษัททุกคนมีการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการนำความรู้ต่างๆมาปรับใช้อย่างเหมาะสม เพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ทั้งนี้กำหนดให้ กรรมการบริษัทเข้าอบรมหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่อย่างน้อย 1 คน/ปี

นอกจากนั้นแล้วคณะกรรมการบริษัทยังส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงได้รับการพัฒนา เพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท

แผนการสืบทอดตำแหน่งงานกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ในการสรรหา และคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสมมาดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง หากตำแหน่งมีการว่างลงหรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ เพื่อให้การดำเนินงานต่างๆของบริษัทสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง โดยได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ดำเนินการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้บริษัทได้คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในแต่ละตำแหน่ง พิจารณาจากความรู้ คักยภาพ ประสบการณ์ และผลการปฏิบัติงานเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) โดยมีการกำหนดแผนพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้ผู้สืบทอดตำแหน่งมีความพร้อมที่จะสืบทอดตำแหน่งได้

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การกำกับดูแลกิจการ

9. Evaluate the performance of the President at least one time a year.
 10. Limit a number of taking position as a Director at other companies of President and top management. President and top management can take position as a Director in other listed companies and other non-listed companies less than 3 places.
 11. Ensure that the Company must operate under the good corporate governance in accordance with the announcement or related guidelines derived from The Securities and Exchange Commission and The Stock Exchange of Thailand. The Board of Executive Directors must support and ensure that Directors and Management team will responsible for doing as a company's Directors in compliance with good corporate governance.
 12. Ensure that management regularly monitors, evaluates and reports on the Company's performance.
 13. Have the power to consider and perform other affairs that the Board of Directors deems fit and that should be used as policy for business operations of the Company.
 14. To conduct other activities according to the policies assigned by the Board of Directors.
2. A member of the Board of Executive Directors who retires by rotation may be re-elected as the Board of Directors deems fit.

The Audit Committee

Composition and Qualifications

1. The Board of Directors shall consider appointing and/or removing the Audit Committee.
2. The Audit Committee shall consist of at least three members all of which shall be independent directors.

Authorities and Duties of the Audit Committee

1. Review the accuracy and sufficiency of the Company's financial report.
2. Review the appropriateness and efficiency of the internal control and the internal audit system; consider the independence of the Internal Audit Section including appointment, rotation, termination for the head of the Internal Audit Section, and any other works related to the internal audit.
3. Review the Company's operation to comply with the Securities and Exchange Acts, Regulations of the Stock Exchange of Thailand, and any relevant laws.
4. Consider, select, and nominate an independent person to act as the Company's Independent Auditor, including remuneration recommendation and arrange a meeting for the Audit Committee to meet with the Independent Auditor without the presence of executive management at least once a year.
5. Attend the Audit Committee meeting with the Auditors except the Executives at least once a year.
6. Consider connected transactions, and the transactions involving conflict of interest, to ensure that they are in compliance with the related laws and Regulations of the Stock Exchange of Thailand, reasonably, to maximize the Company's benefits.

Term of Office

1. Each executive director shall hold office for a term of three years. Apart from retirement by rotation, the executive directors shall be vacated upon:
 - (1) Death
 - (2) Resignation
 - (3) Disqualification or being of a forbidden nature under Section 68 of the Public Limited Company Act B.E. 2535 (A.D. 1992)
 - (4) Removal by resolution of the shareholders' meeting in accordance with Section 76 of the Public Limited Company Act B.E. 2535 (A.D. 1992)
 - (5) Removal by order of the court

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมาธิการบริหาร

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมาธิการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งและ/หรือ ถอดถอนคณะกรรมการบริหาร
2. คณะกรรมาธิการบริหารประกอบด้วย กรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และต้องประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการ และ กรรมการรองผู้จัดการสายงานการเงินและบริหาร เป็นอย่างน้อย

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมาธิการบริหาร

1. กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทบทวนและอนุมัติทุกปี
2. กำกับดูแล ทบทวน แผนการดำเนินธุรกิจ แผนการเงิน งบประมาณ และการบริหารงานอื่นๆ ซึ่งเสนอโดยฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ติดตาม ตรวจสอบ การดำเนินงาน ตามนโยบายและ กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ แนวทางการบริหารจัดการ รวมถึงการจัดสรรทรัพยากรต่างๆ ของบริษัทตามที่กำหนดไว้ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาและกำหนด ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
5. ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดอำนาจหน้าที่ของ กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนกำหนดห้ามมิให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่กรรมการผู้จัดการมอบหมายให้ทำหน้าที่แทนอนุมัติการทำรายการใดๆ ระหว่างกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายดังกล่าวกับบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
6. ศึกษาความเป็นไปได้ ให้คำปรึกษา ให้ข้อเสนอแนะในการ เข้าร่วมประมูลงาน หรือการลงทุนในโครงการใหม่ๆ
7. มีอำนาจอนุมัติใช้สินเชื่อที่ธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง ที่บริษัทมีอยู่ รวมทั้งการอนุมัติเปิดและปิดบัญชีต่างๆ หรือขอ ใช้สินเชื่อในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุก แห่ง และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบ (ตาม กฎระเบียบที่กำหนดให้ต้องรายงาน) เว้นแต่การนำทรัพย์สิน ของบริษัทไปจำหน่าย จำนอง ต้องรายงานต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบและต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

8. มีอำนาจในการพิจารณา ประเมินผลการดำเนินงาน กำหนด ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ตำแหน่งผู้ช่วย กรรมการผู้จัดการขึ้นไป
9. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
10. กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนด ให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง สามารถดำรง ตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยที่ ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 3 บริษัท
11. กำกับดูแลให้บริษัทมีนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทาง และข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น พร้อมส่งเสริม และผลักดันให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารปฏิบัติ หน้าที่และความรับผิดชอบตามนโยบายการกำกับดูแล กิจการที่ดีของบริษัท
12. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการติดตาม ประเมินผล และ รายงานการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
13. มีอำนาจในการพิจารณา ดำเนินการเรื่องอื่นๆ ที่คณะ กรรมการบริหารเห็นควรมีความเหมาะสมและต้อง ใช้ เป็นนโยบายในการดำเนินกิจการของบริษัท
14. ดำเนินการอื่นๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะ กรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการบริหาร พ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออก
 - (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
 - (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามพระราชบัญญัติ ตามมาตรา 76 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
2. คณะกรรมาธิการบริหารที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการ แต่งตั้งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การกำกับดูแลกิจการ

7. Prepare and disclose the “Reports of Audit Committee” approved by the Chairman of the Audit Committee in the annual report as follows:
 - (1) Comments on the accuracy, completeness, and credibility of the Company’s financial report.
 - (2) Comments on the sufficiency of the Company’s internal control system.
 - (3) Comments on the Company’s business operations in compliance with the Securities and Exchange Commission Act, Regulations of the Stock Exchange of Thailand, and other laws relevant to the Company’s business.
 - (4) Comments on the suitability of the Independent Auditor.
 - (5) Comments of the transactions involving conflicts of interest.
 - (6) The disclosure of the number of Audit Committee meetings and the individual meeting attendance of the Audit Committee.
 - (7) Comments or notices that have arisen as the Audit Committee performed its duties as defined in its charter.
 - (8) Other concerns that should be made available to shareholders and the investors within the scope of duties and responsibilities assigned by the Board of Directors.
8. Ensure that the Company has risk management policy and continually follow-up the efficiency of the policy.
9. To undertake other assignments for the Board of Directors, with the approval of the Audit Committee.

Term of Office

1. Each member of the Audit Committee shall hold office for a term of three years. Apart from

retirement by rotation, the committee member shall be vacated upon:

- (1) Death
 - (2) Resignation
 - (3) Disqualification or being of a forbidden nature under Section 68 of the Public Limited Company Act, B.E. 2535 (A.D. 1992)
 - (4) Removal by resolution of the shareholders’ meeting in accordance with Section 76 of the Public Limited Company Act, B.E. 2535 (A.D. 1992)
 - (5) Removal by order of the court
2. A member of the Audit Committee who retires by rotation may be re-elected as the Board of Directors deems fit.

The Nomination and Remuneration Committee

Composition and Qualifications

1. The Board of Directors shall consider appointing and/or removing the Board of Executive Directors and determining their remuneration.
2. The Nomination and Remuneration Committee shall consist of at least three directors and more than 50% of the committee members shall be independent directors.
3. Chairman of the Nomination and Remuneration Committee shall be an independent director.

Authorities and Duties of the Nomination and Remuneration Committee

1. Define policies, criteria and procedures for recruiting new directors to substitute the retired directors and/or fill the vacancies and/or appointing additional directors and propose the new or additional directors to the Board of Directors for approval.
2. Recruit, select and nominate qualified persons to the Board of Directors to further present to the shareholders’ meeting for appointment as directors of the Company.

คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งและ/หรือถอดถอนคณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยทั้งหมดต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรืองานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลือกกลับเข้ามาใหม่บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท รวมถึงเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว ตลอดจนเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท
5. เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
 - 8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. กำกับดูแลให้บริษัทมีนโยบายและมาตรการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนติดตามผลของมาตรการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
 9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออก
 - (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
 - (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามพระราชบัญญัติตามมาตรา 76 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
2. กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งและ/หรือถอดถอนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยต้องประกอบไปด้วยกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งคณะ

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การกำกับดูแลกิจการ

3. Define policies, criteria and procedures for recruiting qualified persons to substitute the retired members of supporting committees and/or fill the vacancies and/or appointing additional members of the supporting committees and/or fulfill the other Board Committees and propose to the Board of Directors for approval.
4. Recruit, select and nominate qualified persons to the Board of Directors' meeting to consider approving them as members of the supporting committees.
5. Oversee the process to select members of the Board of Directors and supporting committees to ensure transparency.
6. Establish the policies and criteria for determining remuneration of the Board of Directors and different supporting committees to include meeting allowances, annual gratuity and other benefits. Then, submit the said remuneration plan to the Board of Directors for endorsement and submission to the shareholders' meeting for approval.
7. Clarify all questions due to the annual general meeting of shareholders about the remuneration of the Board of Directors and the Board Committees.
8. Consider the best practices, regulations, and procedures of evaluation of the Board of Directors, and other Board Committees by evaluating the performance in group and individual to improve the efficiency of the Board.
9. Establish the criteria and procedures for selection and appointment of the President and propose to the Board of Directors for approval.
10. Select and propose the qualified person for the President position to the Board of Directors for approval.
11. Prepare a succession plan for the President position.
12. Ensure that the President appoints knowledgeable, skilled, and experienced key executives
13. Perform any other duties as assigned by the Board of Directors.

Term of Office

1. Each member of the Nomination and Remuneration Committee shall hold office for a term of three years. Apart from retirement by rotation, the committee members shall be vacated upon:
 - (1) Death
 - (2) Resignation
 - (3) The chairman of the Nomination and Remuneration Committee is not the independent director.
 - (4) Disqualification or being of a forbidden nature under Section 68 of the Public Limited Company Act, B.E. 2535 (A.D. 1992)
 - (5) Removal from the Company's Director by resolution of the shareholders' meeting in accordance with Section 76 of the Public Limited Company Act, B.E. 2535 (A.D. 1992)
 - (6) Removal by order of the court
2. A member of the Nomination and Remuneration Committee who retires by rotation may be re-elected as the Board of Directors deems fit.

President

Authorities and Duties of the President

The authorities and duties of the President were defined in Board of Directors meeting no. 3/2002 on May 10, 2002, which resolved that the President shall be responsible for conducting and supervising the Company's business operations in accordance with the policy approved by the Board of Directors. Furthermore, the President shall fulfill when such actions are required by the laws, rules and regulations of the governing agencies to get approval from Board of Directors' meeting and/or Shareholders' meetings.

3. ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัทที่ครบวาระและ/หรือมีตำแหน่งว่างลงและ/หรือแต่งตั้งเพิ่มเติม เสนออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
3. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหาคณะกรรมการชด้อยชดต่าง ๆ ที่ครบวาระและ/หรือมีตำแหน่งว่างลงและ/หรือแต่งตั้งเพิ่ม เสนออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชด้อย
5. กำกับดูแลให้กระบวนการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชด้อยเป็นไปอย่างโปร่งใส
6. กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย อันได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม ค่าบำเหน็จประจำปี และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
7. มีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อยในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
8. ดำเนินการพิจารณาแนวทาง หลักเกณฑ์ และกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อย ทั้งการประเมินแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล(ประเมินตนเอง) พร้อมเสนอผลประเมินและแนวทางการปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานต่อคณะกรรมการบริษัท
9. ดำเนินการพิจารณาหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ พร้อมเสนออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
10. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

11. ดำเนินการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
12. กำกับดูแลให้กรรมการผู้จัดการดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออก
 - (3) ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่เป็นกรรมการอิสระ
 - (4) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
 - (5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกจากการเป็นกรรมการบริษัทตามพระราชบัญญัติ ตามมาตรา 76 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
 - (6) ศาลมีคำสั่งให้ออก
2. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

กรรมการผู้จัดการ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2545 ได้มีมติอนุมัติขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการดังนี้ กรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารงานจัดการและดูแลควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัท เว้นแต่การดำเนินการใดที่ตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่ควบคุมดูแลบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว ตลอดจนให้อำนาจกรรมการผู้จัดการในการมอบหมายให้บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนและกำหนดห้ามมิให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่กรรมการผู้จัดการมอบหมายให้ทำหน้าที่แทน อนุมัติการทำรายการใดๆ ระหว่างกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายดังกล่าว หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การกำกับดูแลกิจการ

The President shall have a power to appoint other person(s) as a proxy to act on his behalf to manage and conduct company's business. President and his proxy have no right to approve any business activities with any persons who have conflicts of interests with the Company and its subsidiary.

Selection of the President

In selecting the President, the Nomination and Remuneration Committee will initially consider persons who have all qualifications required by the Articles of Association of the Company, possess the knowledge, skills, competence, and experiences beneficial for business operations of the Company, truly understand the Company's business, and are capable of managing the Company's affairs to achieve the objectives and goals set by the Board of Directors. Then, a list of potential candidates will be presented to the Board of Directors for approval.

The Performance assessment of President

The performance assessment of the President will be taken once a year according to the regulations of The Stock Exchange of Thailand (CEO Self-assessment) and it can be divided into (1) Leadership (2) Strategy Plan (3) Action comparison to the Strategy Plan (4) Financial Plan and Financial performance (5) Relationship between the Board (6) Relationship with outsiders (7) Management and Relationship with Employees (8) Succession Plan (9) Business Acknowledgement (10) Personal trait (11) President improvement

The performance assessment procedures are as follows;

1. The Board of Executive Directors evaluates the performance of President at least once a year.
2. Corporate Secretary summarizes and reports the result to the Board of Executive Directors.
3. The Board of Executive Directors reports the result of the performance assessment of President to the Board of Directors and advise best practices to improve the performance.

The result of the performance assessment of the President is considered as confidential information and cannot be disclosed. The result of the President performance assessment will be reviewed in annual compensation.

Corporate Secretary

According to the regulations and good corporate governance, the Board of Directors appointed Corporate Secretary and determined the qualifications and duties of Corporate Secretary as follows;

Corporate Secretary Qualifications

1. Expert in laws and other related regulations for example Public Company Limited Act, the Securities and Exchange Act, and other laws related to the business operation. Corporate Secretary shall find various opinions from another expertise or legal advisors to support his/her performance as a Corporate Secretary.
2. Understanding the good corporate governance in compliance with other related companies.
3. Basically having knowledge and understanding the Company's business.
4. Good communication skills.

Corporate Secretary's Roles and Responsibilities

1. Preparing and keeping the following documents:
 - A registration of directors;
 - A notice calling director's meetings, minutes of meeting for the Board of Directors and the annual report of the Company;
 - A notice calling shareholder's meeting and the minutes of shareholders' meetings;
 - Acquisition/Disposition Form reported by Directors or Executives
2. Filing document (as stated in item 1) properly, disseminate useful information in accordance with laws, regulations, and other related guidelines

ส่วนได้เสียหรืออาจมีความเห็นขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

การสรรหากรรมการผู้จัดการ

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และดำเนินการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อบังคับของบริษัท มีความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี สามารถที่จะบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

ดำเนินการจัดทำ การประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามแนวทางการประเมินที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด (แบบประเมินผลงานของ CEO) โดยได้แบ่งการประเมินเป็น (1) ความเป็นผู้นำ (2) การกำหนดกลยุทธ์ (3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์ (4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน (5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ (6) ความสัมพันธ์กับภายนอก (7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร (8) การสืบทอดตำแหน่ง (9) ความรู้ด้านธุรกิจของบริษัท (10) คุณลักษณะส่วนตัว (11) การพัฒนากรรมการผู้จัดการ

โดยมีกระบวนการในการประเมิน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารดำเนินการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการต่อคณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการบริหารเสนอผลการประเมินและแนวทางการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ถือเป็นข้อมูลเฉพาะตัวบุคคล ไม่สามารถเปิดเผยได้ ซึ่งผลการประเมินนี้จะนำไปพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนการปรับขึ้นเงินเดือนของกรรมการผู้จัดการต่อไป

เลขาธิการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีเลขาธิการบริษัท พร้อมกำหนดคุณสมบัติและบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท ดังนี้

คุณสมบัติของเลขาธิการบริษัท

1. มีความรู้เกี่ยวกับกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่กำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ การจัดหาความเห็นจากผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นส่วนที่จะส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจดังกล่าวข้างต้น
2. มีความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของหน่วยงานที่กำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
3. มีความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท
4. มีความสามารถในการสื่อสารที่ดี

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

1. จัดทำและเก็บเอกสารดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - รายงานการมีส่วนได้เสียโดยกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร
2. จัดเก็บข้อมูล (ตามข้อ 1) อย่างเหมาะสม การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
3. ให้คำแนะนำและสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
4. ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตามกฎหมาย ระเบียบ ตลอดจนข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การกำกับดูแลกิจการ

announced by The Securities and Exchange Commission (SEC) and The Stock Exchange of Thailand (SET).

3. Giving suggestions and supporting the Board of Directors' activities that related to laws, regulations, and guidelines of good corporate governance and sustainability development issues.
4. Arrange the Board of Directors meetings and other Board Committees meetings in compliance with the guidelines and laws as announced by The Securities and Exchange Commission (SEC) and The Stock Exchange of Thailand (SET).
5. Verify the Board of Directors' minutes of meetings and other Board Committees' minutes of meetings to be accurate and complete.
6. Verify the minutes of annual general meeting of shareholders to be accurate and complete in order to disseminate to shareholders in accordance with laws and regulations.
7. Approve and disseminate the Company's news in compliance with laws and regulations defined by SET and ensure that the Company has disseminated news as stated in good corporate governance.
8. Follow-up the changeable of acquisition/disposition of Directors and Executives.

3. Oversight of Performance of Subsidiaries and Associated Companies

In supervising its subsidiary, HTR Corporation Limited, in which the Company holds 80.90% of its shares, the Company has exercised the rights to nominate and appoint the directors since 2001. The Company requires that such nomination and appointment must be approved by the Board of Directors. Any persons appointed as directors in the subsidiaries or associated companies are obliged to carry out any acts that are in the best interest of such subsidiaries or associated companies. The Company

also required the appointed persons to obtain approval of the Board of Directors before voting on any resolutions or important transactions that should require approval of the Board of Directors if the Company has to perform such transactions on its own. In this regard, having directors as the Company's representatives in the subsidiaries or associated companies is in proportion to the shares held by the Company.

Furthermore, in case of a subsidiary, the Company has set up a requirement for the person appointed by the Company to ensure that such subsidiary has the regulations regarding connected transactions, acquisition or disposal of assets, or execution of other important transactions in a complete and accurate manner by applying the same criteria adopted by the Company. The person appointed by the Company shall also make sure that the subsidiary's data and records are kept in a manner that can be verified and gathered by the Company for timely preparation of consolidated financial position statements.

4. Oversight of Internal Information

Internal Information Usage Policy

The Company has developed written measures to prevent its directors, executives and employees from using internal information for their personal benefits. This is to prevent potential conflicts of interest and disclosure or misuse of inside information. Matters on the internal information usage are contained in the procedures and code of conduct of the directors, management and employees as well as Work Regulations of the employees.

With regard to regulations on internal information of the Company, the term "internal information" means information on financial matters, investment, marketing, operations, and other information related to the Company in accordance with the Articles of Associations of the Company or

5. ตรวจสอบรายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสมบูรณ์
6. ตรวจสอบรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสมบูรณ์ พร้อมดำเนินการเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด
7. เผยแพร่ อนุมัติข่าว สารสนเทศของบริษัท ตามที่กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และกำกับดูแลให้อยู่ในแนวทางทางของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. ติดตามการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

3. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย คือ บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้น 80.90% โดยที่ผ่านมามีการเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัท ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ ตั้งแต่ปี พ.ศ.2544 เป็นต้นไป บริษัทกำหนดให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการบริษัทเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์เดียวกันกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

4. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการจัดทำมาตรการป้องกัน กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในไว้อย่างชัดเจนเป็นลาย

ลักษณ์อักษร เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเพื่อเป็นการมีให้ข้อมูล สารสนเทศที่สำคัญถูกเปิดเผย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยได้ประกาศเป็นระเบียบปฏิบัติและระบุไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงานของพนักงาน

ทั้งนี้ระเบียบเรื่องการควบคุมข้อมูลภายในของบริษัทนั้น ข้อมูลภายใน หมายถึง ข้อมูลทั้งด้านการเงิน การลงทุน การตลาด การปฏิบัติงาน และข้อมูลอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ตามข้อบังคับและหรือตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อปกป้องรักษาเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น และสินทรัพย์ของบริษัท ตลอดจนรักษาผลประโยชน์ของบริษัทโดยหากผู้บริหาร พนักงาน หรือลูกจ้างกระทำความผิดตามระเบียบนี้ จะต้องได้รับโทษตามข้อบังคับการทำงาน และต้องรับโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทุกประการ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทให้ความรู้เกี่ยวกับหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ตลอดจนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัท ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ตลอดจนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึง ผู้สอบบัญชีของบริษัท จัดทำรายงานดังกล่าว รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ตลอดจนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ ผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และส่งสำเนารายงานต่อสำนักงานเลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานตามที่ประกาศกำหนดไว้ นอกจากนั้นแล้ว กำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ดำเนินการแจ้งต่อเลขานุการบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ดำเนินการรวบรวมและแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป
2. จำกัดผู้รับรู้ข้อมูลทางการเงินเฉพาะผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง
3. ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การกำกับดูแลกิจการ

laws. Protection of the internal information is to protect shareholders' rights and the Company's assets as well as interests of the Company. If the management, employees or staff violate this regulation on internal information, they shall be subject to penalty as stipulated in the Work Regulations and laws. Procedures regarding internal information are as follows:

1. The Company shall inform the Board of Directors and management as well as their spouses and minor children on their obligation and the auditor to provide reports on their holding of the Company's securities in accordance with the Securities and Exchange Commission (SEC) regulations: Preparation and disclosure of reports on securities holding of directors, executives and auditor of the Company which shall be strictly complied with. Moreover, the boards of directors and management are required to notice the Company secretary at least 1 day before their trading of the Company's securities. the Company secretary is to submit a summary report on the holding and trading of the Company's securities of the board of directors, management, and the auditor to the board of directors meeting quarterly for acknowledgement.
2. Limit the number of persons who are aware of the financial information to only related executives.
3. The executives or employees who have knowledge of internal information shall not be allowed to disclose such information to the third person or unrelated individuals nor shall they sell securities of the Company within one month prior to dissemination of financial position statements to the public.
4. The Company has a regulation on inflicting punishment against any executives and/or employees bringing forth internal information for dissemination for use for their personal interests.
5. The Company has adopted information technology system to prevent access to the Company's information and stipulated the rights of access to the Company's information in various levels suitably in accordance with the responsibilities of each executive and/or employee. The Company had an information technology policy that has been used since 2006. It was created to clearly define rules for safe use of computers and information technology of the Company, such as prevention of problems that may arise as a result of incorrect use of information system network, protection of information, punishment, and application.

Risk Management Policy

The Company is committed to achieve the goals, objectives, and business and investment plans. The Company realized that the importance of the changing in business environment and the risk of uncertainty that may cause the impact on business. To comply with good corporate governance, the Company provides the risk management policy and the risk management practical guideline; which consists of analysis, assessment, management, and monitoring, in order to control risk in appropriate level (risk appetite), prevent loss, and minimize impact on business opportunities. All management and employees are provided to have a good knowledge and understanding in the risk management policy and to be involved in the risk management process. Therefore, the Company can reach the goals and objectives with the good corporate governance, and add the sustainable value for the organization.



4. บริษัทที่มีมาตรการลงโทษสำหรับผู้บริหารและพนักงานที่นำข้อมูลภายในออกไปเผยแพร่หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน
5. บริษัทได้มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) มาใช้ในการบริหารงานเพื่อเป็นการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท และมีการกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท ในระดับต่างๆให้เหมาะสมตามความรับผิดชอบของพนักงานและผู้บริหารเป็นรายบุคคล โดยบริษัทมีนโยบายความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์ เทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งประกาศใช้ในปี 2549 เพื่อกำหนดแนวทางที่ชัดเจนในการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ เทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท ให้เกิดความสะดวกรและ ความปลอดภัย เช่น การป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานเครือข่ายระบบสารสนเทศในลักษณะที่ไม่ถูกต้อง การป้องกันข้อมูลสารสนเทศ บทลงโทษและการ บังคับใช้ เป็นต้น

นโยบายบริหารความเสี่ยง

บริษัท ซีโน - ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินธุรกิจและการลงทุน ที่ได้วางไว้ โดยมีการตระหนักถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาและความเสี่ยงที่สามารถเกิดขึ้นได้ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้นำไปสู่การปฏิบัติอย่างมีระบบ โดยมีการวิเคราะห์ ประเมิน จัดการ และติดตามความเสี่ยงที่เหมาะสมกับธุรกิจและกระบวนการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ ช่วยลดความสูญเสียและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้น้อยที่สุด ทั้งนี้ ได้ดำเนินพัฒนาผู้บริหารและพนักงานทุกคนให้มีความรู้ ความเข้าใจ และมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นการสร้างมูลค่า เพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน



1. Summary of Opinions of the Board of Directors and the Audit Committee

At the 5/2018 Meeting of the Audit Committee held on December 7, 2018, an annual evaluation of adequacy of the internal control system was performed in accordance with the evaluation form published by the Securities and Exchange Commission. The evaluation results are summarized in five components as follows:

1. Control Environment

- 1.1 The Company has defined the Code of Conduct, which require its management and employees to perform their duties in good faith and refrain from seeking personal gains or carrying out any actions that may result in conflicts of interest with business, trade partner, or stakeholder of the Company. Any person violating such requirement shall be subject to punishment.
- 1.2 The Company has constantly engaged in organizational restructuring by dividing into clear departments/ sections/ offices to support construction units located in Thailand and other countries and enable them to work more efficiently.
- 1.3 The Company has developed policies, notifications and work procedures in writing to cover all kinds of transactions, especially financial transactions, procurement of goods and services, and management of works. Furthermore, a manual on each area of work has been developed, reviewed, and updated on a regular basis to achieve maximum benefits and be used as a tool and guideline to perform duties and prevent corruption.
- 1.4 The Board of Directors and the Board of Executive Directors have supervised and determined the goals and business plans of the Company as well as acknowledged

1. การสรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ.2561 ได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี ตามแบบประเมินของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้สรุปผลตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

- 1.1 บริษัทได้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ ให้นำให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและห้ามแสวงหาประโยชน์อื่นใดโดยอาศัยการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงการห้ามฟ้ายจัดการและพนักงานทุกคน ปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งกับกิจการ และคู่ค้ารวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยมีการกำหนดบทลงโทษหากมีการกระทำที่ฝ่าฝืนไว้ในข้อบังคับการทำงานอย่างชัดเจน
- 1.2 บริษัทได้มีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรอย่างต่อเนื่องโดยแบ่งโครงสร้างเป็นฝ่าย/แผนก/สำนัก ที่ชัดเจนซึ่งทำหน้าที่สนับสนุนงานด้านต่างๆ ให้แก่หน่วยงานก่อสร้างทั้งที่ตั้งอยู่ในประเทศและต่างประเทศซึ่งช่วยให้หน่วยงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ
- 1.3 บริษัทมีการกำหนดนโยบายและจัดทำประกาศ/ระเบียบการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรครอบคลุมในทุกๆ ธุรกิจโดยเฉพาะธุรกรรมด้านการเงิน จัดซื้อ/จัดจ้าง และการบริหารงานต่างๆไปพร้อมทั้งจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในแต่ละเรื่อง มีการปรับปรุงให้ทันเวลาอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเป็นเครื่องมือและแนวทางในการปฏิบัติงานและป้องกันการทุจริต
- 1.4 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารได้มีการกำกับดูแลและให้มีการกำหนดเป้าหมายและแผนธุรกิจของบริษัทพร้อมทั้งได้รับทราบถึงแผนปฏิบัติงาน งบประมาณประจำปีและเป้าหมายในการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่าย/แผนกที่ได้มีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
- 1.5 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารได้พิจารณาเป้าหมายและแผนธุรกิจของบริษัท รวม

INTERNAL CONTROL

การควบคุมภายใน

action plans, annual budget, and operational goals of each department/section, which have been prepared in writing.

- 1.5 The Board of Directors and the Board of Executive Directors have reviewed the Company's goals and business plans as well as the annual budget, policies, operational goals of each department/section and found that the Company's employees have enough knowledge and competency required to achieve such goals. The Boards have analyzed the incentives or remuneration provided to the employees and found that they are reasonable and suitable in accordance with the present economic situation.

2. Risk Assessment

- 2.1 The Company has analyzed events and factors resulting in risks by evaluating the opportunity for the risks. Then, the Company eliminates risks on a case by case basis before reporting to the Audit Committee for utmost benefit of the Company.
- 2.2 The Company has monitored events and amended any acts that may cause risks, especially by making amendments in accordance with recommendations given in various audit reports. Moreover, measures to prevent risks are developed and taken to minimize damages to the Company.
- 2.3 The Company has organized a management meeting to give a report on progress, problems, obstacles and corrective actions carried out on a monthly basis as well as results of the corrective actions in accordance with different audit reports within designated period of time to eliminate/reduce risks and enable the Company to achieve the milestones established.

3. Control Activities

- 3.1 The Company has clearly determined the scope of authority and duties of the management as well as maximum amounts of money that each level of management can approve in writing.
- 3.2 Duties of personnel of the Company have been clearly segregated as follows:
- A duty to approve
 - A duty to record accounting items and other information
 - A duty to safeguard and clearly separate assets for reciprocal audits under the internal control principle
- 3.3 The Company has established procedures for approving related or connected transactions. The conflict of interest policy An audit unit is assigned to inspect the related or connected transactions and report to the Audit Committee on a regular basis.
- 3.4 The Company does not allow any person who might gains benefits to approve a transaction that may give rise to a conflict of interest.
- 3.5 In making a decision to execute any transactions, the Company usually focuses on long-term benefit. In case of any transactions that may give rise to a conflict of interest, it is necessary to submit such transactions to the Board of Directors and the Audit Committee for approval or endorsement.

4. Information and Communication

- 4.1 The Company has assigned the Company Secretary to prepare documents, information and details regarding important meeting agendas for the Board of Directors for making a decision in advance. If additional information is subsequently

ถึงงบประมาณประจำปี นโยบายเป้าหมายในการปฏิบัติงานของฝ่าย/แผนกกว่าพนักงานของบริษัทมีความรู้และความสามารถที่จะปฏิบัติตามเป้าหมายได้จริงโดยวิเคราะห์ถึงการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน

2. การประเมินความเสี่ยง

- 2.1 บริษัทได้มีการวิเคราะห์เหตุการณ์และปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสี่ยงโดยประเมินถึงโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงนั้นแล้วจัดการบริหารความเสี่ยงนั้นให้หมดไปหรือลดลงไปตามแต่กรณีของความเสี่ยงแล้วรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุด
- 2.2 บริษัทได้มีการติดตามเหตุการณ์และปรับปรุงแก้ไขการกระทำที่เป็นสาเหตุของปัจจัยเสี่ยงโดยเฉพาะการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของรายงานการตรวจสอบต่างๆ รวมทั้งหาแนวทางป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดความสูญเสียแก่บริษัทอีก
- 2.3 บริษัทได้มีการประชุมฝ่ายจัดการเพื่อรายงานความคืบหน้าปัญหา อุปสรรคและการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกเดือนรวมถึงผลการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานตามรายงานการตรวจสอบต่างๆ ในระยะเวลาที่กำหนดเพื่อขจัด/ลดความเสี่ยงเพื่อให้บริษัทดำเนินงานตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

- 3.1 บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายจัดการในแต่ละระดับเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน
- 3.2 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงานได้แก่
 - หน้าที่อนุมัติ
 - หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ
 - หน้าที่ดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน แยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกันตามหลักการควบคุมภายใน

- 3.3 บริษัทได้มีการกำหนดขั้นตอนอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน พร้อมทั้งได้กำหนดไว้เป็นนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยให้มีหน่วยงานตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
- 3.4 บริษัทไม่ให้ผู้มีส่วนได้เสียพิจารณาอนุมัติธุรกรรมที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด
- 3.5 การตัดสินใจทำรายการต่างๆ ธุรกรรมบริษัทคำนึงถึงผลประโยชน์ในระยะยาวเป็นหลัก หากมีธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องเสนอธุรกรรมนั้นต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติหรือพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนทุกกรณี

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

- 4.1 บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเตรียมเอกสาร ข้อมูลและรายละเอียดเกี่ยวกับวาระการประชุมที่สำคัญให้คณะกรรมการใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจล่วงหน้าและหากเรื่องใดมีรายละเอียดเพิ่มเติมในภายหลัง (ถ้ามี) บริษัทจะจัดส่งข้อมูลเอกสารเพิ่มเติมประกอบการประชุมให้กับคณะกรรมการก่อนการประชุมทุกครั้ง
- 4.2 บริษัทได้ส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัทพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้กับกรรมการบริษัททุกท่านทุกครั้ง เพื่อให้เป็นข้อมูลแก่กรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน
- 4.3 บริษัทมีการจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งโดยบันทึกรายละเอียดที่เป็นสาระสำคัญซึ่งในการจัดทำรายงานการประชุมทุกครั้งคณะกรรมการจะมีวาระรับรองรายงานการประชุมดังกล่าวในการประชุมครั้งถัดไปซึ่งเปิดโอกาสให้คณะกรรมการได้มีการแก้ไขหรือเพิ่มเติมในรายงานการประชุมได้อย่างอิสระ
- 4.4 บริษัทจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและรายงานทางบัญชีต่างๆไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่หากพื้นที่จัดเก็บที่สำนักงานใหญ่ไม่เพียงพอ บริษัทจะนำเอกสารบรรจุกล่องมาตรฐานพร้อมทั้งจัดทำรายละเอียด มอบหมายให้หน่วยงานคลังพัสดุกลางบางปะกงเป็นผู้เก็บรักษาต่อไปและ

INTERNAL CONTROL

การควบคุมภายใน

available, the Company will send such additional information to the Board of Directors prior to the meeting date.

- 4.2 The Company has sent a notice of Board of Directors' meeting together with supporting documents for the meeting to all directors at least 7 days prior to the scheduled meeting date in order for the directors to be clearly informed of the matters to be discussed at the meeting.
- 4.3 The Company has prepared minutes of all Board of Directors' meetings by recording details that are essence of the meetings. During each meeting, there is an agenda to approve the minutes of the previous meeting to give the Board of Directors' an opportunity to make amendments or additions to the minutes of meeting freely.
- 4.4 The Company stores its accounting documents and reports systematically by their categories. If the office space is not appropriate, the Company will keep it in standard boxes and assign the Bangpakong Center. The Company has never been notified by any auditors of any defects on this matter.
- 4.5 The Company has adopted accounting policies based on the International Accounting Standards and/or financial reporting standards with the most recent accounting policies. The accounting documents have been audited and approved by certified public accountants of EY Office Limited.
- 4.6 The Company gives precedence to information technology and communications system by providing support and encouraging constant system improvement

in order to ensure efficient joint operations of the Head Office and construction sites. ERP (Enterprise Resource Planning) has been brought to facilitate the operations of accounting and finance division, procurement and the determination of security policy of IT system in order to ensure proper usage of IT system, as well as to prevent problems that might affect or cause damages to the operations, either by internal or external factors. The aforementioned practices will enable the Company to achieve the objectives. Additionally, risks have been evaluated. It risk management and prevention have been determined, basing on international standards of IT safety, IT Governance and the Company's good corporate governance practices.

5. Monitoring Activities

The Company has determined and submitted the annual goals and business plans to the Board of Directors for consideration. A report on progress and comparisons between operational results and the goals is given to the Board of Directors on a regular basis.

- 5.1 The Company requires each department/section/office to monitor the performance on a daily, weekly and monthly basis by using the key performance indicators (KPI) and present the progress at the management meeting and employees meeting for acknowledgement and correction of problems and obstacles in a timely manner to accomplish the established goals in the business plans.



INTERNAL CONTROL

การควบคุมภายใน

5.2 The Company has the Internal Audit Section to supervise and responsible for the internal audit work. to constantly provide reasonable assurance of internal control that:

- Operations of all units are efficient, cost-effective, and capable of meeting the objectives.
- Financial reports are reliable and prepared on a timely manner.
- Operations are in compliance with laws, notifications, and regulations of the Company.
- Access to assets, including databases in the information system, must be permitted by the management and/or authorized persons. Furthermore, the Internal Audit Section will provide advices and recommendations on control self-assessment to related units.

5.3 The Company requires that the Internal Audit Section is an independent unit reporting directly to the Audit Committee. The Internal Audit Section is able to operate independently in accordance with the international audit standards and is required to report the auditing results to the Audit Committee, President, and the audited units.

5.4 When a material defect is detected and/or the audit report indicates recommendations and/or areas of improvements, the audited unit shall carry out corrective actions and prepare and submit a report on results of such corrective actions to the Internal Audit Section within one month from the date of receipt of the audit report.

5.5 The Company must report the progress on corrective activities carried out to the Board of Directors/ the Audit Committee. The Internal Audit Section will follow up the corrective actions and collect data on such corrective actions from the audited unit to prepare a report regarding the follow-up of the corrective actions and submit the same to the Audit Committee and the President to further present to the Board of Directors for approval.

5.6 Management of the Company is responsible for formulating plans and procedures, managing the Company's affairs in accordance with the policies established by the Company, monitoring the operations of different departments/sections, and holding the management committee meeting at least once or twice a month with secretary of the management committee recording and preparing minutes of meetings. The management shall record problems and obstacles arising, such as corruption, illegal acts, and unusual practices, which may affect the Company's reputation and financial position. All of the reports of the management committee shall be presented to the management committee meeting for acknowledgement. Furthermore, there is the Internal Audit Section responsible for reporting unusual circumstances (Red Flag) directly to the Audit Committee/Board of Directors.

In addition, the external auditor, E Y Co., Ltd., has attended the meetings. The Audit Committee has evaluated sufficiency of the above five components of the internal control and found that the Company has sufficient and appropriate internal control.

บริษัทไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องดังกล่าว

4.5 บริษัทได้ใช้นโยบายบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีสากล และ/หรือ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีให้เป็นไปตามฉบับปัจจุบันที่มีการบังคับใช้ภายใต้การตรวจสอบและรับรองโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด

4.6 บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานร่วมกันทั้งสำนักงานใหญ่และหน่วยงานก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ การนำระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) มาใช้ในส่วนงานบัญชีและการเงิน จัดซื้อจัดจ้าง การกำหนดนโยบายความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้เกิดการใช้ระบบสารสนเทศอย่างเหมาะสม ป้องกันปัญหาต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อให้เกิดความเสียหายต่อการปฏิบัติงาน ทั้งเหตุจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก อันเป็นการสนับสนุนให้บริษัทบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ อีกทั้งได้มีการจัดทำประเมินและการบริหารจัดการความเสี่ยง และแนวทางการป้องกันความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้วย โดยได้ยึดหลักการตามแนวทางมาตรฐานสากลด้านการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ธรรมภิบาลด้านไอที (IT Governance) และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

5. ระบบการติดตาม

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายและแผนงานธุรกิจประจำปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาโดยมีรายงานความคืบหน้าและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

5.1 บริษัทกำหนดให้แต่ละฝ่าย/แผนก/สำนักมีการติดตามผลการปฏิบัติงานเป็นรายวัน รายสัปดาห์ และรายเดือนในรูปแบบต่างๆ โดยมีตัววัดเป็น “ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก (KPI)” และนำ

เสนอความคืบหน้าในการประชุมฝ่ายจัดการและการประชุมแต่ละระดับของพนักงานเพื่อรับทราบและดำเนินการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นได้อย่างทันเวลาเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนงานธุรกิจที่กำหนด

5.2 บริษัทมีแผนกตรวจสอบภายใน ดูแลและรับผิดชอบงานด้านการตรวจสอบภายใน เพื่อให้ความเชื่อมั่นถึงการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอว่า

- การปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ มีประสิทธิภาพ ประหยัดและบรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่
- รายงานต่างๆ โดยเฉพาะรายงานทางการเงินมีความถูกต้องทันเวลาและเชื่อถือได้
- มีการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามกฎหมาย และประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกบริษัทรวมถึงมีการปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่บริษัทได้กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
- การเข้าถึงสินทรัพย์ต่างๆ รวมทั้งฐานข้อมูลในระบบสารสนเทศต้องได้รับอนุญาตจากผู้บริหารและ/หรือผู้มีอำนาจโดยเฉพาะ นอกจากนี้แผนกตรวจสอบภายในยังให้คำปรึกษาและขอเสนอแนะแก่หน่วยงานต่างๆ โดยมุ่งเน้นให้เกิดจิตสำนึกด้านการควบคุมและประเมินตนเอง

5.3 บริษัทกำหนดให้แผนกตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ แผนกตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากล โดยรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ และผู้รับทราบ

5.4 เมื่อมีการตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และ/หรือรายงานการตรวจสอบมีข้อเสนอแนะ และ/หรือข้อควรปรับปรุงแก้ไขผู้รับทราบตรวจสอบต้องมีการปรับปรุงแก้ไขพร้อมทั้งรายงานสรุปชี้แจงการปรับปรุงแก้ไขนั้นภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่ได้รับรายงานส่งแผนกตรวจสอบภายใน

5.5 บริษัทต้องรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบโดยแผนกตรวจสอบภายในจะ



2. Opinions of the Audit Committee

Based on the evaluation of internal control system, the Audit Committee believes that the Company has sufficient and appropriate internal control, same as the external auditor and no weaknesses in internal control process.

3. Internal Audit Manager is an employee of the Company

At the 1/2542 Audit Committee Meeting held on 23rd June 1999, Mr. Chirapat Srivardhana was appointed as the Internal Audit Section Manager since he had twenty-five years of experiences in performing the audits of related businesses, attended in internal audit training courses such as Control Self-Assessment Facilitation Techniques for Auditors, IIA'S Endorsed Internal Auditing Program (EIAP-1), and Corporate Governance for Executives 3/2015. He understood all the Company's activities and operations. Therefore, it was agreed that he was appropriate to serve as the Chief Internal Auditor.

ติดตามการปรับปรุงแก้ไขและนำรายงานสรุปชี้แจงการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องจากผู้รับการตรวจสอบมาทำรายงานการติดตามการปรับปรุงการแก้ไขเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

- 5.6 ฝ่ายบริหารของบริษัทที่มีหน้าที่วางแผนงาน กำหนดระเบียบปฏิบัติและบริหารงาน ดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทกำหนด ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่าย/แผนกต่างๆ มีการประชุมคณะกรรมการจัดการอย่างน้อย 1-2 ครั้งต่อเดือน มีเลขานุการคณะกรรมการจัดการเป็นผู้จัดบันทึกและทำรายงานการประชุมซึ่งสามารถตรวจสอบได้รวมถึงบันทึกปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็นทุจริต การกระทำที่ผิดกฎหมายและการกระทำที่ผิดปกติอื่นซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและการเงินของบริษัทโดยรายงานคณะกรรมการจัดการนี้ได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารรับทราบทุกครั้ง นอกจากนี้ยังมีแผนกตรวจสอบภายในทำหน้าที่รายงานเหตุการณ์ที่ผิดปกติ (Red Flag) โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัทด้วยเช่นกัน

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีภายนอก คือ บริษัท สำนักงานอี วย จำกัด เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอตามองค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ข้อข้างต้นแล้ว สรุปได้ว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

2. ความเห็นของคณะกรรมาการตรวจสอบ

การประเมินระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมเช่นเดียวกับผู้สอบบัญชีภายนอก ไม่พบจุดอ่อนด้านการควบคุมภายใน

3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นบุคลากรภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2542 ครั้งที่ 1/2542 ได้แต่งตั้ง นายจิรพัฒน์ ศรีวรธรณะ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 23 มิถุนายน 2542 เนื่องจาก นายจิรพัฒน์ ศรีวรธรณะ มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่เกี่ยวข้องมากกว่า 25 ปี เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่ Control Self-Assessment Facilitation Techniques for Auditors, IIA'S Endorsed Internal Auditing Program (EIAP-1) และหลักสูตรเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGE 3/2015) มีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ



The Board of Executive Directors of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited consists of 4 Executive Directors as followed accordingly;

1. Mr. Vallop Rungkijvorasathien
Chairman of the Board of Executive Directors,
Director and Member of the Nomination and
Remuneration Committee
2. Mr. Pakpoom Srichamni
Executive Director, Director and President and
Chairman of the Management Committee
3. Mr. Woraphant Chontong
Executive Director and Director
4. Mrs. Anilrat Nitisaroj
Executive Director and Director

In 2018, the Board of Executive Directors has performed according to the duties and responsibilities commissioned by the Board of Directors to review policy, business aspects, and business strategy including financial and investment plan, operating plan, and other management plan, to ensure that the Company's operation is efficient and in compliance with law, and to ensure that the Company's operation complied with good corporate governance, and to comply with the Notification of the Stock Exchange of Thailand including the best practices defined by the Stock Exchange of Thailand as well. The Board of Executive Directors convened 13 meetings, of which main activities can be summarized as followed;

1. Define policy, business aspects, and business strategy

The Board of Executive Directors under the supervision of the Chairman of the Board of Executive Directors gave the policy to ensure that the Company should be carefully operated for the changes through 2018. The Company assures that we will continually perform business with fair and equal in compliance with moral principle basis.

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีจำนวน 4 ท่านดังนี้

1. นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร
ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริษัท
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายภาควมิ ศรีขำนิ
กรรมการบริหาร กรรมการบริษัท
และกรรมการผู้จัดการ
3. นายวรพันธ์ ช้อนทอง
กรรมการบริหาร และกรรมการบริษัท
4. นางอนิรัตน์ นิติสารोज
กรรมการบริหาร และกรรมการบริษัท

ในรอบปี 2561 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติภารกิจตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ตลอดจนทบทวนแผนการเงิน การลงทุน แผนการดำเนินธุรกิจ และการบริหารงานอื่นๆ เพื่อให้ฝ่ายจัดการของบริษัทมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมแนวทางการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทตามที่กำหนดไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสม มีการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมาย โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกด้วย ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวม 13 ครั้งสรุปเป็นรายงานกิจกรรมสำคัญ ที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. การกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ประจำปี

คณะกรรมการบริหารโดยประธานกรรมการบริหารได้มอบนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อพร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นตลอดปี 2561 โดยบริษัทยังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง เป็นไปตามหลักคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน

2. การทบทวนแผนการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารได้กำกับดูแล ทบทวน แผนการดำเนินธุรกิจ แผนการเงิน การลงทุน งบประมาณ และการบริหารงานอื่นๆ ซึ่งเสนอโดยฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

REPORT OF THE BOARD OF EXECUTIVE DIRECTORS 2018

รายงานของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2561

2. Review business plan

The Board of Executive Directors supervised and reviewed business plan, financial and investment plan, and management plan that proposed by the Management to ensure that all plans are suitable for the business and compliance to the good corporate governance as well.

3. Monitor business policy and business strategy

The Board of Executive Directors monitored and reviewed the operations according to policy, business strategy, and other management factors as planned as usual and in the past year, the Board of Executive Directors mainly concentrated on company's active projects in order to ensure that the Company's operation will perform efficiently and it can be reported to the Board of Directors adequately and accurately as well.

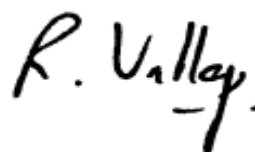
4. Provide suggestions and recommendations

The Board of Executive Directors recommended, suggested, and assigned the scope of business operations to the President including supervised and reviewed financial and investment plan and budget for Senior Executive Vice President in Financial and Administrative Division along with other related transaction that will be bind to the Company. In addition, the Board of Executive Directors provided suggestions for entering into any tender offer or investment in new projects as well.

5. Supervise financial plan and evaluate business operations

The Board of Executive Directors supervised and reviewed financial and investment plan including the approval of both opening and closing bank's account with the financial institutions and banks, then the transactions will be reported to the Audit Committee for acknowledgement, without any mortgage or pledge of the Company's properties in the previous year. In addition, the Board of Executive Directors evaluated the performances of business operations to determine remuneration for the Management in both Senior Executive Vice President levels and upper.

The Board of Executive Directors has performed its duties fully in accordance with its charters approved by the Board of Directors and has its opinion that the Company's performance has implemented its good corporate governance practice basis towards its business operations, financial, marketing and other related management factors with efficiency in accordance with its policy and business strategy as planned. The Company has performed its business in compliance with the code of conduct and rules, regulations, and related laws, thus, in conformity with the Notification of the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET).



Mr. Vallop Rungkijvorasathien
Chairman of the Board of Executive Directors
18 December 2018

3. การติดตามนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารได้ติดตาม ตรวจสอบ การดำเนินงานตามนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจ แนวทางการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทตามที่ได้กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริหารได้ให้ความสำคัญกับโครงการก่อสร้างที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ทราบอย่างเพียงพอและเหมาะสม

4. การให้คำแนะนำและคำปรึกษา

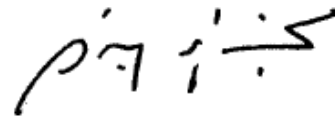
คณะกรรมการบริหารได้ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และมอบหมายแนวทางในการบริหารงานและการดำเนินงานธุรกิจ แก่กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนการกำกับดูแล ทบทวนแผนด้านการเงิน การลงทุน งบประมาณแก่กรรมการรองผู้จัดการสายงานการเงินและบริหาร และการดำเนินงานใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท ตลอดจนการศึกษาความเป็นไปได้และให้คำปรึกษาหรือข้อเสนอแนะในการเข้าร่วมประมูลงาน หรือการลงทุนในโครงการใหม่ๆ

5. การกำกับดูแลแผนการเงินและประเมินผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริหารได้กำกับดูแล ทบทวนแผนการเงินและแผนการลงทุน รวมถึงมีการอนุมัติเปิดและปิดบัญชีต่างๆ หรือการขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่งและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบ

โดยไม่มีการนำทรัพย์สินของบริษัทไปจำหน่าย จำนวนในปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารยังได้มีการร่วมประเมินผลการดำเนินงาน และกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไปอีกด้วย

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าฝ่ายจัดการของบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรฐานในการบริหารจัดการด้านการดำเนินงานด้านการเงิน ด้านการตลาด และงานบริหารด้านอื่นๆ ของบริษัทที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ ทั้งยัง มีการปฏิบัติที่ยึดมั่นในจริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)



นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร
ประธานกรรมการบริหาร
18 ธันวาคม 2561



The Audit Committee of Sino-Thai Engineering & Construction Public Co., Ltd., consists of 3 Independent Directors as the following;

1. Mr. Chamni Janchai
Chairman of the Audit Committee and Independent Director
2. Police General Jate Mongkolhutti
Member of the Audit Committee, Independent Director and Chairman of the Nomination and Remuneration Committee
3. Mr. Suchai Poopichayapongs
Member of the Audit Committee, Independent Director and Member of the Nomination and Remuneration Committee

In 2018, the Audit Committee has performed according to the duties and responsibilities commissioned by the Board of Directors to review the Company's financial reports for accuracy and reliability, to provide adequate and suitable internal control in compliance with the law, to ensure Company's operation complied with the principle of good corporate governance, and to comply with the Notification of the Stock Exchange of Thailand on Qualifications and Rules and Responsibilities of the Audit Committee and Best Practice Guidelines for the Audit Committee issued by the Listed Companies Division of the Stock Exchange of Thailand; provided that the Audit Committee has convened 5 meetings, of which main activities can be summarized, as follows:

1. Review of the Quarterly Financial Statements and the Annual Financial Statement

The Audit Committee has reviewed the Quarterly Financial Statements and the Annual Financial Statements 2018; and has inquired and received the clear explanation from the management and the Independent Auditor relating to the accuracy and the completeness of the financial statements,

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้แก่

1. นาย ชำนิ จันทร์ฉาย
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2. พลตำรวจเอก เจตน์ มงคลหัตถี
กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นาย สุชัย ภูพิชญ์พงษ์
กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในรอบปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามภารกิจตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเชื่อถือได้ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง สรุปเป็นรายงานกิจกรรมสำคัญ ที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2561 โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงอย่างชัดเจนจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีสากลและ/หรือมาตรฐานรายงานทางการเงินรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอรวมทั้งได้พิจารณาทุกรายงานการตรวจสอบภายในตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญ รวมทั้งระบบรักษา

REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE 2018

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2561

and the adequacy of information disclosure. Therefore, the Audit Committee has agreed that the aforesaid financial statements have reasonable correctness in their essential contents in accordance with the generally accepted accounting principles; and the information disclosure in those financial statements is punctually, correctly and completely.

2. Review of the Internal Control System

The Audit Committee has reviewed the internal control in cooperation with the Independent Auditor on a regular basis and has considered all reports of internal audit according to the approved work plans, covering the significant work systems of the Company, including the information security management system. The Audit Committee has agreed that the Company has its adequate and suitable internal control and has its improvements in accordance with the changing business activities, therefore, the operations of the Company and its subsidiaries shall achieve the prescribed objectives as stated in the COSO framework. Moreover, the Audit Committee has also urged the management to improve the internal control system for continuous effectiveness.

3. Monitoring of the Internal Audit

The Audit Committee has considered the work plans, scope of work, independence, manpower, and budgets of the Internal Audit Department to be proper and in conformity with the professional standard of internal audit practices of the Institute of Internal Auditors of Thailand (IIAT), the Information Systems Audit and Control Association (ISACA) in Bangkok; and the internal audit guidelines of the Stock Exchange of Thailand (SET). The Audit Committee has agreed that the Company's internal audit has been carried out continuously on a timely and effective basis. Moreover, the Audit Committee has realized the significance of the internal audit and has therefore given its regular support to the internal audit both in terms of personnel

development and guidelines of audit to be in accordance with the prescribed standard.

4. Compliance with the Law and the Government Regulations

The Audit Committee has reviewed the compliance with Rules and Regulations of the Securities and Exchange Commission, regulations of the Stock Exchange of Thailand, the law relating to the Company's business operations; and has agreed that there is no significant issue relating to non-compliance with the law, regulations, and other related laws.

5. Risk Management Review

The Company has utilized the internal audit system, the recommendations of the internal audit report, the work procedures, and the prescribed regulations to supervise its business operations in order to manage risks associated with the internal operations of the Company. The Audit Committee has agreed that the Company has effective and efficient risk management, which will be developed to its enterprise risk management.

6. Review and Comments on Related Transactions or those with Potential Conflict of Interest

The Audit Committee has given its similar comments to those of the Independent Auditor that, according to the Regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission, no significant related transactions and/or those with potential conflict of interest was found.

7. Self-Performance Appraisal

To comply with the best practices guidelines for the Audit Committee, the Audit Committee should conduct the self-performance appraisal annually. In 2015, the self-performance appraisal result of the Audit Committee can be summarized that the Audit Committee has performed its duties fully according to its Charter and complied with the best practice

ความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ มีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับกิจกรรมที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท และบริษัท ย่อย บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ ตามแนวทางขององค์ประกอบของการควบคุมภายใน (COSO) นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้กำชับให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

3. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการการตรวจสอบได้พิจารณาแผนงานขอบเขตการทำงาน ความเป็นอิสระ อัตรากำลังและงบประมาณของแผนตรวจสอบภายในให้เหมาะสมและสอดคล้องกับมาตรฐานปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย สมาคมผู้ตรวจสอบและควบคุมระบบสารสนเทศ - ภาคพื้นกรุงเทพฯ (ISACA) และแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่องทันเวลา และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นความสำคัญของหน่วยงานตรวจสอบภายในจึงได้สนับสนุนการตรวจสอบภายใน ทั้งในด้านการพัฒนาบุคลากรและแนวทางการตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ

4. สอบถามและติดตามการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นอย่างยิ่ง เพื่อให้ผลการปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยใช้แบบประเมินความเสี่ยง รายงานความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การแก้ไขข้อควรปรับปรุงแก้ไข และข้อเสนอแนะตามรายงานตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานตามคู่มือและระเบียบปฏิบัติที่กำหนด เป็นแนวทางจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานภายในต่างๆไปของบริษัทคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและมั่นใจได้ว่าสามารถจัดการกับความเสี่ยงต่างๆ ที่มีอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งสรุปรายละเอียดของปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของบริษัทไว้ในส่วนของปัจจัยความเสี่ยงเรียบร้อยแล้ว

5. การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ภาครัฐ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อ

กำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

6. สอบถามและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเช่นเดียวกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตว่าไม่พบรายการใดที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์อย่างมีสาระสำคัญ

7. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองแบบทั้งคณะ และรายบุคคล

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจากผลการประเมินสรุปได้ว่ากรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานผลการประเมินฯ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ

8. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

การพิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตประจำปี 2561 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ ความเหมาะสมของคำตอบแทน และไม่ขัดกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องการกำหนดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชี จึงเห็นควรเสนอแต่งตั้ง นางสาวกรองแก้ว ลิ้มปิติติกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5874 หรือ นางสาวศิริราภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3844 หรือนายนัฐวุฒิ สันติเพชร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5730 แห่ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2561 พร้อมคำตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 2,300,000 บาท (สองล้านสามแสนบาทถ้วน)

REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE 2018

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2561

guidelines for the Audit Committee, which will result in effective implementation of the rules of good corporate governance.

8. Selection, Nomination, and Remuneration of the Independent Auditor

The selection, nomination, and remuneration of the Independent Auditor of 2018 shall be proposed for the Board of Directors' approval in the Annual General Meeting (AGM) 2018, whereas, the Audit Committee has considered work performance, independence, and appropriateness of the remuneration, which shall not be contrary to the Notification of the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand governing the circulation of auditors. Therefore, it is deemed expedient to appoint Miss Krongkaew Limkittikul, the certified public accountant no.5874; or Miss Siraporn Ouuanunkun, the certified public accountant no.3844; or Mr. Natthawut Santipetch, the certified public accountant no.5730 of EY Office Limited as the Company's Independent Auditor of 2018, Company's auditing fee in 2018 is Baht 2.30 million.

9. Audit Committee and Independent Auditor Meeting

The Company arranged Audit Committee Meeting with the Independent Auditor totaling 1 time to review and discuss the appropriateness of the reserves. The accounting policies and basis of international accounting standards. By to ask questions and get clarification from the auditor. The auditor suggested the company. The preparation of cost estimates for construction projects. The updated cost estimate and construction projects, including the completion of the review of the accounting for the construction costs actually incurred. The accounting policies and the provision of various types. Accurate and appropriate According to international accounting standards and / or financial reporting standards already.

10. Reporting of the Resolution of the Board of Directors

Minutes of the Audit Committee's meetings and the internal audit appraisal result shall always be reported to the Board of Directors, thus, in accordance with the guidelines of best practices of the Audit Committee.

The aforesaid best practices of the Audit Committee presented a notification and a suggestion of financial, internal audit, risk management, company performance, and safety, health and environment at job sites, in case the Management can perform and follow up all those suggestions as well. Internal Audit has to follow and correct things to be developed and then report it to the Board of Directors every quarter.

In summary, the Audit Committee has performed its duties fully in accordance with its Charters approved by the Board of Directors. The Audit Committee has given the comments that the Company has implemented its good corporate governance practice, prepared its financial statements in accordance with the generally-accepted accounting principles, disclosed the correct, complete, and adequate information in the financial report, provided its appropriate internal control, adhered to the business ethics, and complied with the rules, regulations, and related laws, thus, in conformity with the Notification of the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET).



Mr. Chamni Janchai,
Chairman of the Audit Committee
February 2019

9. การประชุมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จำนวน 1 ครั้ง เพื่อทบทวนและสอบถามเกี่ยวกับความเหมาะสมของการตั้งสำรองต่างๆ รวมถึงนโยบายการบัญชีและสาระสำคัญของมาตรฐานการบัญชีสากล โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงอย่างชัดเจนจากผู้สอบบัญชี ซึ่งผู้สอบบัญชีได้เสนอแนะให้บริษัท มีการจัดทำประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง และการปรับปรุงประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างพร้อมทั้งการสอบทานความครบถ้วนของงบบันทึกบัญชีต้นทุนค่าก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง ส่วนเรื่องนโยบายการบัญชีและการตั้งสำรองประเภทต่างๆ มีความถูกต้องและเหมาะสม เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีสากล และ/หรือมาตรฐานรายงานทางการเงินแล้ว

10. การรายงานผลการประชุมให้กับคณะกรรมการบริษัท

มีการจัดทำรายงานการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและการประเมินผลการตรวจสอบภายใน ให้กับคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ

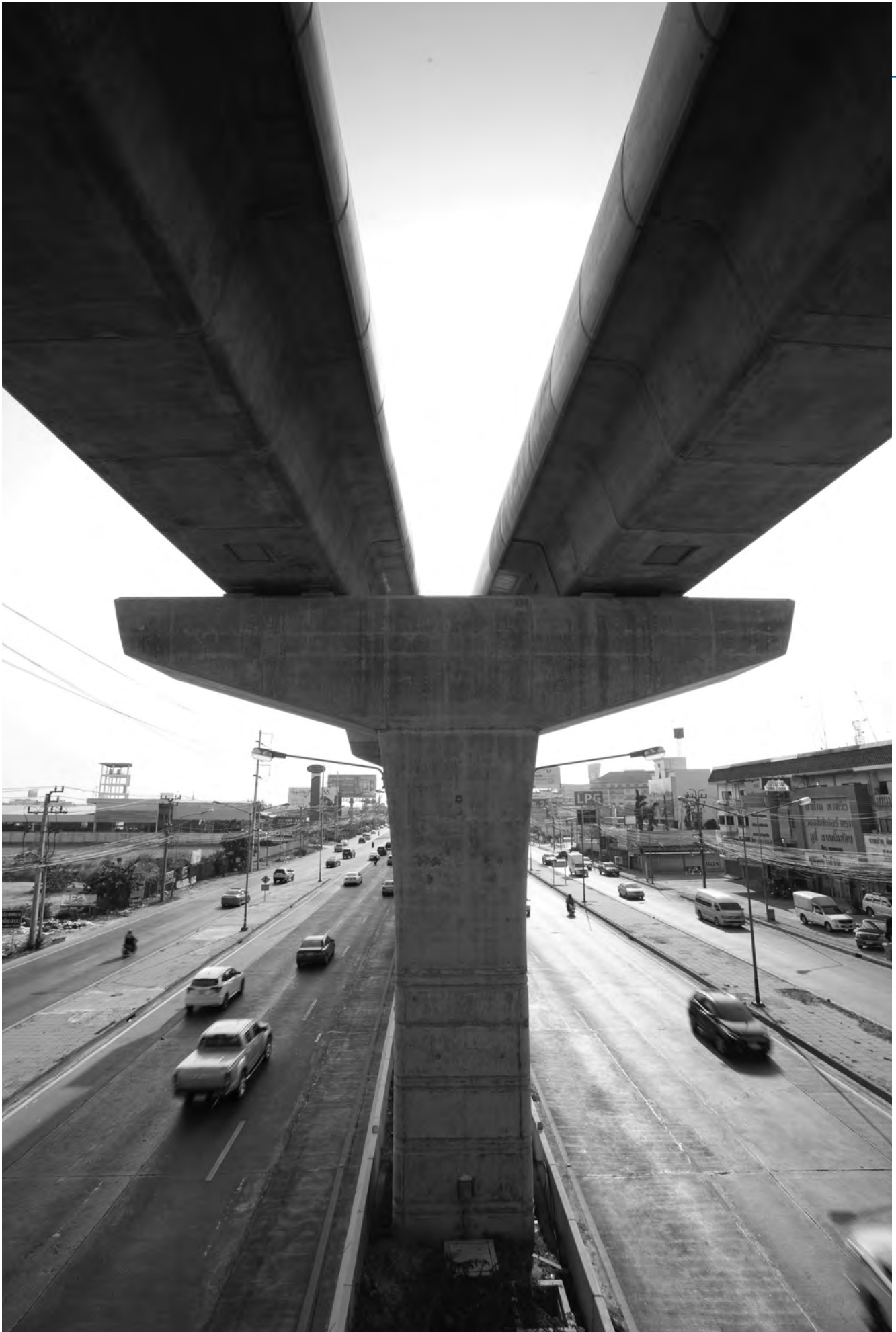
การปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นคณะกรรมการตรวจสอบได้มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะด้านบัญชีการเงิน ด้านการตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การดำเนินงานของบริษัท และด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติ

งานที่หน่วยงานก่อสร้างต่างๆ เพื่อให้ฝ่ายจัดการนำไปพิจารณา ดำเนินการ พร้อมทั้งมีการติดตามการปรับปรุงแก้ไขจากรายการข้อเสนอแนะ/ข้อควรปรับปรุงแก้ไขตามรายงานตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน และรายงานการดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัท ทราบทุกไตรมาส

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีสากล มีการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอ มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม ยึดมั่นในจริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)



นายชานี จันทน์ฉาย
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
กุมภาพันธ์ 2562





The Nomination and Remuneration Committee of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited consists of 2 Independent Directors and 1 Executive Director as follows:

1. Police General Jate Mongkolhutthi
Chairman of the Nomination and Remuneration Committee,
Independent Director and
Member of the Audit Committee
2. Mr. Suchai Poopichayapongs
Member of the Nomination and Remuneration Committee,
Director and Member of the Audit Committee
3. Mr. Vallop Rungkijvorasathien
Member of the Nomination and Remuneration Committee and
Chairman of the Board of Executive Directors
and Director

In 2018, the Nomination and Remuneration Committee had conducted its duties and responsibilities as assigned by the Board of Directors in:

- setting policies and criteria in proposing qualified persons to assumed appropriate posts,
- defining policies and criteria in setting appropriate remuneration for the Board of Directors and other posts as assigned by the Board of Directors.

In order that the Nomination and Remuneration Committee attained high efficiency and transparency, the Nomination and Remuneration Committee had adhered to good corporate governance and compliance codes prescribed by the Stock Exchange of Thailand. The Nomination and Remuneration Committee had convened 2 meetings; the important substance may be summarized below:

1. Defining policy, criteria and procedures

The Nomination and Remuneration Committee had defined policies, criteria and procedures in nominating qualified person and remuneration of

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และ กรรมการที่ เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ตามลำดับดังนี้

1. พลตำรวจเอกเจตน์ มงคลหัตถี
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุชัย ภูพิชญพงษ์
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
3. นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริษัท

ในรอบปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติภารกิจตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายหลักเกณฑ์ในการพิจารณาสรรหา คัดเลือกและเสนอบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่ง รวมถึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้กระบวนการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีกระบวนการที่โปร่งใสและมีการดำเนินงานตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ กระบวนการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง สรุปเป็นรายงานกิจกรรมสำคัญ ที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. การกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดแนวทาง นโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา กรรมการบริษัท กรรมการชด้อย และกำหนดค่าตอบแทน ไว้เพื่อยึดถือปฏิบัติ โดยนโยบายดังกล่าวมีเนื้อหาครอบคลุมถึงการแต่งตั้งและองค์ประกอบ คุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบ หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการชด้อย หลักเกณฑ์ในการพิจารณาคำหนดค่าตอบแทน การประชุม

Board of Directors, Board members. Such policies, criteria and guidelines comprised term in office, qualification, responsibilities and duties as approved by the Board.

2. Recruiting qualified person(s) to assume director(s) post

The Nomination and Remuneration Committee had recruited and proposed qualified candidates to be new director-by tabling to the Board of Directors and forward to the annual general meeting of shareholders for consideration. In the process of recruiting director(s) or related committee member, the Nomination and Remuneration Committee strictly adhered to prescribed policies, criteria and procedures, weighing on the candidates - qualification, knowledge, experience and past records. The Nomination and Remuneration Committee had closely monitored the recruitment process to ensure transparency.

3. Proposing proper remunerations and benefits

The Nomination and Remuneration Committee had proposed proper remuneration plan, meeting allowances, annual fees, and other benefits of the Board of Directors, and sub-committee s. In the process, the Nomination and Remuneration Committee compared with related business in the same industry with similar size and tabled to the Board of Directors. After consideration of the Board of Directors, the remuneration plan was forwarded to the annual general meeting of shareholders for approval.

4. Providing suggestions and recommendations

The Nomination and Remuneration Committee had, providing suggestions, recommendations and, clarified to the annual general meeting regarding the remuneration of the Board of Directors and related Committees. The Nomination and Remuneration Committee had also given opinion on recruiting qualified candidates to assume new director(s).

5. Evaluating the performance of Board of Directors and Board Committees

The Nomination and Remuneration Committee had laid down measures, criteria, procedures to assess the performance of the Board of Directors and related committees - whole and individual. The Nomination and Remuneration Committee had forwarded to the Board of Directors-the performance summary reports with recommendations for performance enhancement.

The Nomination and Remuneration Committee is certain that it had fully executed duties and responsibilities assigned by the Board of Directors. The Nomination and Remuneration Committee ensured that the Board of Directors and related committees were well qualified, high efficiency- as prescribed in the entity's policies and strategy. In exercising its duties, the Board of Directors adhered to business ethics, in supportive of good governance and observed relevant regulatory requirements notification of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET).



Police General Jate Mongkolhutti
Chairman of the Nomination and
Remuneration Committee
23 January 2019



และการรายงาน ทั้งนี้ นโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา ดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

2. การสรรหาและเสนอบุคคลเป็นกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้สรรหาคัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยได้พิจารณาถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรณีกรรมการที่ต้องออกตามวาระ และองค์ประกอบอื่นๆ ตามที่กำหนดไว้ในนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา ทั้งนี้ ได้กำกับดูแลให้กระบวนการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างโปร่งใส

3. การกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย อันได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม ค่าบำเหน็จประจำปี และสิทธิประโยชน์อื่นๆ โดยเทียบเคียงกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

4. การให้คำแนะนำและคำปรึกษา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ให้คำแนะนำและคำปรึกษา ตลอดจนการตอบข้อซักถามในที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ในเรื่องของค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย พร้อมทั้งให้ความเห็นในเรื่องของการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยของบริษัทในที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นอีกด้วย

5. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ร่วมกันทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ทั้งการประเมินแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ซึ่งแบบประเมินดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว พร้อมทั้งได้ทำการประเมิน เสนอผลการประเมิน และแนวทางในการปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยของบริษัทมีคุณภาพ ทั้งยังมีแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรฐานในการปฏิบัติ มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ ทั้งยังยึดมั่นในจริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พลตำรวจเอก เจตน์ มงคลหัตถี

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

23 มกราคม 2562



1. Management Discussion and Analysis on financial status and operating results

Upon reading the Management Discussion and Analysis, investors ought to study supporting document, namely, past and adjusted consolidated financial position statements and operating figures in brief, in conjunction with notes to financial position statements and the information presented in this document.

1.1 Performance Overview

In 2018, there were many new construction projects open for bidding, especially the public infrastructure projects, the Company engaged in the bidding process regularly for increasing order order. At the end of 2018, the total value of backlog order was Baht 105,200 million compared to the year of 2017, the total value of backlog order was Baht 103,985 million.

The Company executed many construction contracts, namely:

- Gulf Sriracha Power Plant Project, in the value of approximately Baht 9,389 million.
- Gulf Pluakdaeng Power Plant Project, in the value of approximately Baht 9,223 million.
- Gulf Chana Green Power Plant Project, in the value of approximately Baht 1,500 million.
- Guideway Structure Contract for MRT Pink Line, in the value of approximately Baht 3,935 million.
- Guideway Structure Contract for MRT Yellow Line, in the value of approximately Baht 3,382 million.

1.2 Construction Business and Economic Overview

Thailand economy in 2018 is expanded with the supporting factors being the growth of Thai tourism and exports. These were supported by the public investment spending, especially for mega

1. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ในการอ่านคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ผู้ลงทุนควรศึกษาเอกสารประกอบ ซึ่งได้แก่ งบการเงินรวม ตัวเลขการดำเนินงานโดยสรุปทั้งในอดีตและที่มีการปรับปรุง ควบคู่กับหมายเหตุประกอบงบการเงิน และข้อมูลที่น่าเสนอไว้ในเอกสารนี้

1.1 ภาพรวมการดำเนินงาน

ในปี 2561 ยังคงมีโครงการก่อสร้างใหม่ๆ ออกมาเปิดประมูลโดยเฉพาะโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของภาครัฐ บริษัทยังคงเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างประเภทต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้เพื่อสะสมปริมาณงานในมือ (Backlog Order) ให้เพิ่มมากขึ้น โดย ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีงานก่อสร้างคงเหลือในมือรวม 105,200 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีปริมาณงานในมืออยู่ที่ 103,985 ล้านบาท

ในปี 2561 บริษัทได้ลงนามในสัญญาก่อสร้างขนาดใหญ่หลายโครงการ

- โครงการโรงไฟฟ้ากัลป์ศรีราชา
มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 9,389 ล้านบาท
- โครงการโรงไฟฟ้ากัลป์ปลวกแดง
มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 9,223 ล้านบาท
- โครงการโรงไฟฟ้าจะนะกรีน
มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 1,500 ล้านบาท
- โครงสร้างทางวิ่งเดี่ยวสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วง แคราย-มีนบุรี
มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 3,935 ล้านบาท
- โครงสร้างทางวิ่งเดี่ยวสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว-สำโรง
มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 3,382 ล้านบาท

1.2 ภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมก่อสร้าง

เศรษฐกิจไทยในปี 2561 ขยายตัวอยู่ในเกณฑ์ดี โดยมีการท่องเที่ยวและการส่งออกเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ประกอบกับได้รับแรงหนุนจากการใช้จ่ายลงทุนของภาครัฐ โดยเฉพาะการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคมนาคม ขณะที่การลงทุนภาคเอกชนค่อยๆ ปรับตัวดีขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจและโครงการลงทุนของภาครัฐ ในส่วนการบริโภคภาคเอกชนขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ตามแนวโน้มการจ้างงานและการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโดยรวม

สำหรับธุรกิจก่อสร้างโดยรวมในปี 2561 ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ในช่วงครึ่งแรกของปี โครงการลงทุนของ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

infrastructure projects, while private investment gradually improved according to economic conditions and government investment projects. As for private consumption, the expansion is gradually growth in connection with the employment trends and overall economic growth.

The overall situation of construction sector in 2018 continued to grow, although some of the public investment projects were delayed during the first half of the year. However, the second half of the year, the public sector released more mega projects, especially the investment projects in the Eastern Economic Corridor (EEC), such as the High-Speed Rail Linked 3 Airports project, U-Tapao International Airport and Eastern Airport City project, Laem Chabang Port Phase 3, Map Ta Phut Port Phase 3. As for the private sector, the construction investment continues to expand in connection with the improved economic condition and the clarity of the public sector investment projects.

1.3 Policy and Strategy of the Company

- The Company's policy in 2018
MOVE FORWARD 2018
- The Company's strategies in enhancing growth and profitability by
 - Focus on core business – construction business
 - On time delivery with high quality works and safety standards to our customers
 - Cost leadership
 - Maintain financial strength
 - Maintain excellent operation
 - Human capital development continuously

1.4 The Company Business Line

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited has mainly operated construction business with the revenue from construction of the Company and its subsidiary companies in 2018 amounting to Baht 27,469 million (or 98.2% of the total revenue) compared to the year of 2017, the revenue from construction was Baht 20,015 million (or 94.6% of the total revenue) which increased Baht 7,454 million, or 37.2% due to the increasing of construction projects.

In proportion of the revenue from construction categorized by public sectors and private sectors of the Company and its subsidiary companies in 2018 was 78% : 22%, changed from the year of 2017 as presented 60% : 40%. In 2018, the Company and its subsidiary companies had the revenue from construction from the following significant projects; MRT Blue Line contract 4, MRT Green Line contract 3 ,4, SRT Double Track (Chachoengsao - Khlongsiphkao - Kaengkhroi contract 1, The Intersection of Highway No.9 and 345, Motorway (Bangpa-in-Saraburi-Nakornrachasrima) contract 1, 17, 18, MRT Orange Line contract 1, 2, 5, Supreme Court Building, The New National Parliament House, New Office Building of the Bureau of the Budget, MRT Pink Line and MRT Yellow Line.

The private construction projects that the Company had recognized its revenue from construction in 2018 were Phoenix Medical Center Bangkok Hospital, Gulf Sriracha Power Plant, Gulf Pluakdaeng Power Plant and Gulf Chana Green Power Plant.



ภาครัฐมีความล่าช้าไปบ้าง อย่างไรก็ตามในช่วงปลายปีภาครัฐเร่งผลักดันโครงการลงทุนขนาดใหญ่มากขึ้น โดยเฉพาะโครงการในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เช่น โครงการรถไฟความเร็วสูง เชื่อม 3 สนามบิน โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภา และเมืองการบินภาคตะวันออก โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 โครงการพัฒนาท่าเรือมาบตาพุด ระยะที่ 3 เป็นต้น สำหรับการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนยังคงขยายตัวตามสถานะเศรษฐกิจที่ค่อยๆ ดีขึ้น และความชัดเจนจากการลงทุนโครงการต่างๆ ของภาครัฐ

1.3 นโยบายและกลยุทธ์ของบริษัท

- นโยบายของบริษัทในปี 2561
MOVE FORWARD 2018
- กลยุทธ์ของบริษัทในการสร้างเสริมการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงและสร้างกำไร โดย
 - มุ่งเน้นธุรกิจหลัก – ธุรกิจก่อสร้าง
 - ส่งมอบงานที่มีคุณภาพสูง ตรงเวลา ด้วยมาตรฐานความปลอดภัยให้แก่ลูกค้าของเรา
 - มุ่งเน้นในการเป็นผู้นำทางด้านต้นทุน
 - รักษาความแข็งแกร่งทางการเงิน
 - คงไว้ซึ่งความเป็นเลิศในการดำเนินงาน
 - พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

1.4 สายการผลิตของบริษัท

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจก่อสร้างเป็นธุรกิจหลัก โดยมีรายได้จากงานก่อสร้างของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2561 เท่ากับ

27,469 ล้านบาท (คิดเป็น 98.2% ของรายได้รวม) โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีรายได้จากงานก่อสร้างจำนวน 20,015 ล้านบาท (คิดเป็น 94.6% ของรายได้รวม) เป็นจำนวน 7,454 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 37.2% โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณงานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น

สำหรับสัดส่วนรายได้จากการก่อสร้างที่มาจากภาครัฐเทียบกับภาคเอกชนของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2561 อยู่ที่ 78% : 22% เปลี่ยนแปลงจากปี 2560 ที่มีสัดส่วนรายได้จากการก่อสร้างที่มาจากภาครัฐเทียบกับภาคเอกชนอยู่ที่ 60% : 40% ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีการรับรู้รายได้ที่มาจากโครงการภาครัฐที่สำคัญได้แก่ โครงการรถไฟฟ้ายาสายสีน้ำเงิน สัญญาที่ 4 โครงการรถไฟฟ้ายาสายสีเขียว ช่วง หมอชิต-สะพานใหม่-คูคต สัญญาที่ 3 และสัญญาที่ 4 โครงการทางคูในเส้นทางรถไฟสายชายฝั่งทะเลตะวันออกช่วงฉะเชิงเทรา-คลองสิบเก้า-แก่งคอย สัญญา 1 โครงการทางแยกต่างระดับจุดตัดทางหลวงหมายเลข 9 กับทางหลวงหมายเลข 345 โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-สระบุรี-นครราชสีมา สัญญาที่ 1, 17, 18 โครงการรถไฟฟ้ายาสายสีส้ม สัญญาที่ 1, 2, 5 โครงการอาคารที่ทำการศาลฎีกา โครงการอาคารรัฐสภาแห่งใหม่ โครงการอาคารสำนักงานแห่งใหม่ของสำนักงานงบประมาณ โครงการรถไฟฟ้ายาสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้ายาสีเหลือง เป็นต้น

ส่วนโครงการก่อสร้างของภาคเอกชนที่สำคัญที่มีการรับรู้รายได้ในปี 2561 คือ โครงการศูนย์การแพทย์พินิกส์ โรงพยาบาลกรุงเทพ โรงไฟฟ้ากัลป์ศรีราชา โรงไฟฟ้ากัลป์ปลวกแดงและโรงไฟฟ้าจะนะกรีน เป็นต้น

โครงสร้างรายได้จากการก่อสร้าง แบ่งตามประเภทลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

ลูกค้า	2561		2560		เปลี่ยนแปลง
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	
ภาครัฐบาล	21,558	78	11,932	60	9,626
ภาคเอกชน	5,911	22	8,083	40	-2,172
รวม	27,469	100	20,015	100	7,454

โครงสร้างรายได้จากการก่อสร้าง แบ่งตามประเภทงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทงานก่อสร้าง	2561		2560		เปลี่ยนแปลง
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	
ด้านสาธารณูปโภค	17,095	62	9,463	47	7,632
ด้านอาคาร	4,490	16	4,026	20	464
ด้านพลังงาน	5,055	19	6,169	31	-1,114
ด้านอุตสาหกรรม	0	0	0	0	0
ด้านสิ่งแวดล้อม	829	3	357	2	472
รวม	27,469	100	20,015	100	7,454

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

Revenue Structure from the Construction Classified by Customer Type

(Unit: Baht million)

Customer Type	2018		2017		Change
	Amount	%	Amount	%	Amount
Public Sector (Including state enterprises)	21,558	78	11,932	60	9,626
Private Sector	5,911	22	8,083	40	-2,172
Total	27,469	100	20,015	100	7,454

Revenue Structure from the Construction Classified by Work Type

(Unit: Baht million)

Construction Work Type	2018		2017		Change
	Amount	%	Amount	%	Amount
Infrastructure	17,095	62	9,463	47	7,632
Building	4,490	16	4,026	20	464
Energy	5,055	19	6,169	31	-1,114
Industry	0	0	0	0	0
Environment	829	3	357	2	472
Total	27,469	100	20,015	100	7,454

In terms of Infrastructure projects, there was Baht 17,095 million, or 62% of the revenue from construction and the revenue came from mega projects derived by the public sectors, for example, MRT Blue Line contract 4, MRT Green Line contract 3,4, SRT Double Track (Chachoengsao-Khlongsipliao -Kaengkhroi) contract 1, The Intersection of Highway No.9 and 345, Motorway (Bangpa-in-Saraburi-Nakornrachasima) contract 1, 17, 18, MRT Orange Line contract 1, 2, 5, MRT Pink Line and MRT Yellow Line.

In terms of building projects, there was Baht 4,490 million, or 16% as an income with the significant projects such as Supreme Court Building, The New National Parliament House and New Office Building of the Bureau of the Budget.

In terms of energy projects, there was Baht 5,050 million, or 19% as an income with the significant projects such as Nonglalom Power Plant, Nongplamo Power Plant, Nongraviang 1-2 Power Plant, Gulf Sriracha Power Plant, Gulf Pluakdaeng Power Plant and Gulf Chana Green Power Plant.

In terms of environment projects, there was Baht 829 million, or 3% as an income with the significant project such as Nong-Born to the Chao Praya River.

2. The Company Performance and Profitability

The detail of management discussion and analysis for 2018 and the profitability of the Company and its subsidiary companies as the followings;

Revenue:

In 2018, the Company and its subsidiary companies had total revenue in the amount of Baht 27,976 million, increasing by Baht 6,817 million or 32.2% from 2017 which total revenue is in the amount of Baht 21,159 million. The increased revenue of the Company came from bidding new projects in connection with the expansion of economy and government's investment in infrastructure and transportations. The major revenue were from construction revenue at Baht 27,469 million; increasing by Baht 7,454 million or 37.2%, gain from fair value adjustment of investment properties was Baht 263 million, gain on sale of long-term investment was Baht 56 million, interest income was Baht 53 million and dividend income was Baht 18 million and others was Baht 49 million.

Expenses:

In 2018, the Company and its subsidiary companies had overall expenses in the amount of

งานด้านสาธารณูปโภคมีรายได้จำนวน 17,095 ล้านบาท คิดเป็น 62% ของรายได้จากการก่อสร้าง โดยยังคงเป็นโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐที่สำคัญ ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน สัญญาที่ 4 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วง หมอชิต-สะพานใหม่-คูคต สัญญาที่ 3 และสัญญาที่ 4 โครงการทางคูในเส้นทางรถไฟสายชายฝั่งทะเลตะวันออกช่วง ฉะเชิงเทรา-คลองสิบเก้า-แก่งคอย สัญญา 1 โครงการทางแยกต่างระดับจุดตัดทางหลวงหมายเลข 9 กับทางหลวงหมายเลข 345 โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-สระบุรี-นครราชสีมา สัญญาที่ 1,17,18 โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มสัญญาที่ 1, 2, 5 โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง เป็นต้น

งานด้านอาคาร มีรายได้จำนวน 4,490 ล้านบาท คิดเป็น 16% โดยมีโครงการก่อสร้างที่สำคัญ คือ โครงการอาคารที่ทำการศาลฎีกา โครงการอาคารรัฐสภาแห่งใหม่ และโครงการอาคารสำนักงานแห่งใหม่ของสำนักงานงบประมาณ เป็นต้น

งานด้านพลังงาน มีรายได้จำนวน 5,055 ล้านบาท คิดเป็น 19% โดยมีโครงการก่อสร้างที่สำคัญคือได้แก่ โรงไฟฟ้าหนองละลอก โรงไฟฟ้าหนองปลาหมอ โรงไฟฟ้าหนองระเวียง 1-2 โรงไฟฟ้ากัลป์ศรีราชา โรงไฟฟ้ากัลป์ปลวกแดงและโรงไฟฟ้าจนะกรีน เป็นต้น

งานด้านสิ่งแวดล้อม มีรายได้จำนวน 829 ล้านบาท คิดเป็น 3 % โดยมีโครงการก่อสร้างที่สำคัญคือโครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำจากบึงหนองบอนลงสู่แม่น้ำเจ้าพระยา

2. ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2561 และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทและบริษัทย่อยรายละเอียดดังนี้

ด้านรายได้

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม เท่ากับ 27,976 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีรายได้รวม 21,159 ล้านบาท เท่ากับ 6,817 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้น 32.2% ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทสามารถชนะการประมูลงานก่อสร้างโครงการใหม่ได้เพิ่มขึ้น ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจและนโยบายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานทางด้านการขนส่งของภาครัฐ โดยรายได้หลักที่สำคัญ ได้แก่ รายได้จากการก่อสร้างจำนวน 27,469 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,454 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 37.2% กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์

เพื่อการลงทุน จำนวน 263 ล้านบาท กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาว 56 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับจำนวน 53 ล้านบาท เงินปันผลรับ 18 ล้านบาท และอื่นๆ 49 ล้านบาท

ด้านค่าใช้จ่าย

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายรวม 25,938 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีค่าใช้จ่ายรวม 21,965 ล้านบาท เท่ากับ 3,973 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 18.1 % เป็นผลมาจากต้นทุนงานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นตามการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายหลักที่สำคัญได้แก่ ต้นทุนงานก่อสร้างจำนวน 25,403 ล้านบาท ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการจำนวน 18 ล้านบาทและค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 517 ล้านบาท

ด้านความสามารถในการกำกับกำไร

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้จำนวน 2,063 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้เท่ากับ 7.4% มีกำไรสุทธิ จำนวน 1,637 ล้านบาทคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ 5.9%

ด้านผลตอบแทนจากสินทรัพย์

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวม (Return on Asset) อยู่ที่ 3.6% เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวม (Return on Asset) อยู่ที่ -1.8% บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวมที่เพิ่มขึ้น แสดงถึงความสามารถในการใช้สินทรัพย์ของบริษัทเพื่อก่อให้เกิดกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น

ด้านผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity) อยู่ที่ 14.6% เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity) อยู่ที่ -6.4% บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้น แสดงถึงความสามารถในการสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น

3. ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

3.1 ฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ 45,575 ล้านบาท มีหนี้สิน 34,355 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 11,221 ล้านบาท

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

Baht 25,938 million, increasing Baht 3,973 million or 18.1% from 2017 which overall expenses is in the amount of Baht 21,965 million. This resulted from increase in cost of construction according to the revenue recognition. The main expenses were construction costs in the amount of Baht 25,403 million; cost of rental and service in the amount of Baht 18 million and administrative expenses in the amount of Baht 517 million.

Profitability:

In 2018, the Company and its subsidiary companies had operating profit before finance cost and income tax amount of Baht 2,063 million, representing 7.4% and net profit amount of Baht 1,637 million, representing 5.9%.

Return on Assets:

In 2018, the Company and its subsidiary companies had its return on assets ratio at the rate of 3.6%, increasing from 2017 when had its return on assets ratio of -1.8%. Though there was increasing percentage of return on assets ratio, the efficient ability of using the Company's assets to generate profit was increased.

Return on Equity:

In 2018, the Company and its subsidiary Companies its return on equity ratio at the rate of 14.6%, increasing from 2017 which was at the rate of -6.4%. Increase in return on equity ratio of the Company and its subsidiary companies demonstrating the ability to generate returns to shareholders increases.

3. Assets Management Ability

3.1 Consolidated Financial Positions

As at December 31, 2018, the Company and its subsidiary companies had assets in the amount of Baht 45,575 million, liabilities in the amount of Baht 34,355 million, and shareholders' equity in the amount of Baht 11,221 million.

Assets:

As at December 31, 2018, the Company and its subsidiary companies had the assets in the amount of Baht 45,575 million, increasing Baht 12,415 million or 37.4% from 2017 when had the assets in the amount of Baht 33,160 million, comprising the current assets in the amount of Baht 28,721 million, increasing Baht 6,304 million or 28.1% from 2017 when had the current assets in the amount of Baht 22,417 million. The current assets which significantly increased were cash and equivalents and advances to subcontractors. The non-current assets were in the amount of Baht 16,854 million, increasing Baht 6,112 million or 56.9% from 2017 when had the non-current assets in the amount of Baht 10,742 million. The non-current assets that significantly increased were other long-term investments and property, plant and equipment.

1) Cash, Cash Equivalents and Current Investments

As at December 31, 2018, the Company and its subsidiary companies had the cash and cash equivalents, and current investments in the amount of Baht 9,998 million, increasing Baht 3,302 million or 49.3% from 2017 when had the cash and cash equivalents, and current investments in the amount of Baht 6,695 million. The Company and its subsidiary companies invested in cash, bank deposits, unit trusts and equity securities. The Company and its subsidiary companies emphasized the liquidity and investment protection.

2) Account Receivables

As at December 31, 2018, the Company and its subsidiary companies had account receivables in the amount of Baht 4,591 million, increasing Baht 12 million or 0.3% from 2017 when had account receivables in the amount of Baht 4,579 million, in consequence of the fact that the Company and its subsidiary companies account receivable turnover shorter by having 60-day account receivable turnover period which less than 2017 that having 72-day account receivable turnover period.

ด้านสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ 45,575 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีสินทรัพย์ 33,160 ล้านบาท เท่ากับ 12,415 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 37.4% ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 28,721 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีสินทรัพย์หมุนเวียน 22,417 ล้านบาท เท่ากับ 6,304 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 28.1% โดยสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 16,854 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 10,742 ล้านบาท เท่ากับ 6,112 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 56.9% โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ เงินลงทุนระยะยาวอื่นและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

1) เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 9,998 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 6,695 ล้านบาท เท่ากับ 3,302 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 49.3% โดยที่บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการลงทุนในเงินสด เงินฝากธนาคาร หน่วยลงทุนและตราสารทุน โดยที่บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญในด้านสภาพคล่องและการปกป้องเงินลงทุนเป็นหลัก

2) ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้า 4,591 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีลูกหนี้การค้า 4,579 ล้านบาท เท่ากับ 12 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 0.3 % บริษัทและบริษัทย่อย มีการเรียกเก็บหนี้ได้เร็วขึ้น โดยมีระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ที่ 60 วัน ลดลงจากปี 2560 ซึ่งมีระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ที่ 72 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน มีจำนวน 4,637 ล้านบาท หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 51 ล้านบาท มีลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ จำนวน 3,402 ล้านบาท คิดเป็น 73.4% มีลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 4 เดือน จำนวน 861 ล้านบาท คิดเป็น 18.6% มีลูกหนี้ที่ค้างชำระ 4-12 เดือน จำนวน 198 ล้านบาท คิดเป็น 4.3% และมีลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน จำนวน 175 ล้านบาท คิดเป็น 3.8% สถานะของอายุลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ของบริษัทและบริษัทย่อยยังคงเป็นไปตามปกติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีจำนวน 37 ล้านบาท หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 33 ล้านบาท มีลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ จำนวน 4 ล้านบาท คิดเป็น 10.4% มีลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 4 เดือน จำนวน 0.02 ล้านบาท คิดเป็น 0.1% มีลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน จำนวน 33 ล้านบาท คิดเป็น 89.5% สถานะของอายุลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกันของ บริษัทและบริษัทย่อยยังคงเป็นไปตามปกติ

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการหนี้สงสัยจะสูญที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้าแต่ละราย โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือของลูกหนี้การค้า ประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น โดยบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของ บริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอ

3) งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีงานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา 1,281 ล้านบาท ลดลง 189 ล้านบาท หรือลดลง 12.8% เมื่อเทียบกับปี 2560 ที่มีงานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา 1,470 ล้านบาท

4) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 4,593 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 264 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 6.1% จากปี 2560 ที่มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 4,329 ล้านบาท เนื่องจากราคาประเมินอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนปรับเพิ่มขึ้น

ด้านหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สิน 34,355 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีหนี้สิน 23,705 ล้านบาท เท่ากับ 10,650 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 44.9 % ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน 32,827 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีหนี้สินหมุนเวียน 22,907 ล้านบาท เท่ากับ 9,919 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 43.3 % โดยหนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า และเงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง ในขณะที่หนี้สินไม่หมุนเวียน 1,528 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีหนี้สินไม่หมุนเวียน 798 ล้านบาท เท่ากับ 730 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 91.6% โดยหนี้สินไม่หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นอย่างมี

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

As at December 31, 2018, the Company and its subsidiary companies had accounts receivable – unrelated parties in the amount of Baht 4,637 million less allowance for doubtful debts in the amount of Baht 51 million, having accounts receivable - not yet due in the amount of Baht 3,402 million, representing 73.4%, having outstanding accounts receivable past due up to 4 months in the amount of Baht 861 million, representing 18.6%, having outstanding accounts receivable past due 4-12 months in the amount of Baht 198 million, representing 4.3%, and having outstanding accounts receivable past due over 12 months in the amount of Baht 175 million, representing 3.8%. The status of the aging of accounts receivable – unrelated parties of the Company and its subsidiary companies was normal.

As at December 31, 2018, the Company and its subsidiary companies had accounts receivable – related parties in the amount of Baht 37 million less allowance for doubtful debts in the amount of Baht 33 million, having accounts receivable - not yet due in the amount of Baht 4 million, representing 10.4%, outstanding accounts receivable past due up to 4 months in the amount of Baht 0.02 million, representing 0.1%, outstanding accounts receivable past due over 12 months in the amount of Baht 33 million, representing 89.6%. The status of the aging of accounts receivable – related parties of the Company and its subsidiary companies was normal.

Upon estimating the allowance for doubtful debts, the management estimated, at their discretion, the doubtful debts of each account receivable by taking into consideration the account receivable reliability, past collection experience, outstanding account receivable aging, and then economic situation. The Company and its subsidiary companies believed that the provision for allowance for doubtful debts was adequated.

3) Construction Work in Progress

As at December 31, 2018, the Company and its subsidiary companies had the construction work in progress in the amount of Baht 1,281 million, decreasing Baht 189 million or 12.8% from 2017, when the construction work in progress was in the amount of Baht 1,470 million.

4) Investment Properties

As at December 31, 2018, the Company and its subsidiary companies had the investment properties in the amount of Baht 4,593 million, increasing Baht 264 million or 6.1% from 2017, when the investment properties were in the amount of Baht 4,329 million, due to the appraisal Investment Properties value increases.

Liabilities:

As at December 31, 2018, the Company and its subsidiary companies had liabilities in the amount of Baht 34,355 million, increasing Baht 10,650 Million or 44.9% from 2017 when liabilities were in the amount of Baht 23,705 million, being composed of current liabilities in the amount of Baht 32,827 million, increasing Baht 9,919 million or 43.3% from 2017 when current liabilities were in the amount of Baht 22,907 million. The current liabilities as significantly increased were trade and other payables, construction revenue received in advance, advances received from construction contracts. The non-current liabilities were in the amount of Baht 1,528 million, increasing Baht 730 million or 91.6% from 2017 when the non-current liabilities were in the amount of Baht 798 million. The non-current liabilities significantly increased was financial lease payables - net of current portion and deferred tax liabilities.

1) Trade and other payables

As at December 31, 2018, the Company and its subsidiary companies had net account payables and other payables in the amount of Baht 9,053 million,

นัยสำคัญ ได้แก่ เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

1) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 9,053 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นสุทธิ 6,946 ล้านบาท เท่ากับ 2,107 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 30.3% โดยที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมปริมาณเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยมีระยะเวลาการชำระหนี้ที่ 99 วัน เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ซึ่งมีระยะเวลาการชำระหนี้ที่ 76 วัน ระยะเวลาการชำระหนี้ดังกล่าวเป็นระยะเวลาการชำระหนี้ที่เป็นไปตามปกติทั่วไปของธุรกิจก่อสร้าง

2) รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า 7,027 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เท่ากับ 7,027 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 100.0%

3) เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง 13,002 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีเงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง 11,584 ล้านบาท เท่ากับ 1,418 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 12.2% เนื่องจากบริษัทประมูลงานก่อสร้างได้เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะโครงการของภาครัฐ

ด้านส่วนผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้น 11,221 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีส่วนของผู้ถือหุ้น 9,455 ล้านบาท เท่ากับ 1,766 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 18.7% โดยส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจาก 5,430 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 7,043 ล้านบาท ในปี 2561 เพิ่มขึ้น 1,613 ล้านบาท คิดเป็น 29.7%

ด้านอัตรการหมุนเวียนของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตรการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (Total Asset Turnover) อยู่ที่ 0.61 เท่า ลดลงจากปี 2560 ที่มีการหมุนเวียนของสินทรัพย์อยู่ที่ 0.64 เท่า บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรการหมุนเวียนของสินทรัพย์อยู่ในระดับปานกลาง

4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

4.1 โครงสร้างของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างของสินทรัพย์โดยมีสัดส่วนระหว่างสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เท่ากับ 63% : 37% เปลี่ยนแปลงจากปี 2560 ที่มีสัดส่วนระหว่างสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เท่ากับ 68% : 32%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างการจัดหาเงินทุนที่มาจากหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น โดยสัดส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 75% : 25% เปลี่ยนแปลงจากปี 2560 ที่มีสัดส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 71% : 29%

4.2 รายจ่ายลงทุน

ในการพิจารณาการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรของบริษัทและบริษัทย่อย ฝ่ายจัดการจะมีการจัดทำแผนการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัท โดยจะมีการพิจารณาถึงความเหมาะสมในด้านต่างๆรวมทั้งการพิจารณาผลตอบแทนทางด้านการลงทุน

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายลงทุนในการซื้ออุปกรณ์ 509 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 ที่มีการซื้ออุปกรณ์ 723 ล้านบาท เท่ากับ 213 ล้านบาท หรือลดลง 29.5%

บริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ารายจ่ายลงทุนทั้งการลงทุนเพิ่มเติมและการลงทุนเพื่อทดแทนสินทรัพย์ถาวรเดิมที่หมดอายุใช้งาน จะรักษาศักยภาพทางการแข่งขันของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในปัจจุบันและในอนาคต และสินทรัพย์ถาวรที่ได้ลงทุนเพิ่มเติมนั้นได้ถูกนำไปใช้งานอย่างเต็มประสิทธิภาพ

4.3 สภาพคล่อง

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) อยู่ที่ 0.87 เท่า ลดลงจากปี 2560 ที่มีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) อยู่ที่ 0.98 เท่า บริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ดี

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) อยู่ที่ 0.65 เท่า ลดลงจากปี 2560 ที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) อยู่ที่ 0.78 เท่า บริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ในเกณฑ์ดี

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

increasing Baht 2,107 million or 30.3% from 2017 when account payables and other trade payables were in the amount of Baht 6,946 million. The Company and its subsidiary companies maintained the quantity of the account payables and other payables in the appropriate level despite increase in construction works, by having 99-day performance period as increasing from that in 2017 when had 76-day performance period. The Company and its subsidiaries companies believed that such performance period was suitable in the normal course of business.

2) Construction revenue received in advance

As at December 31, 2018, the Company and its subsidiary companies had Construction revenue received in advance in the amount of Baht 7,027 million, increasing Baht 7,027 million or 100.0% from 2017.

3) Advances Received from Construction Contracts

As at December 31, 2018, the Company and its subsidiary companies had advances received from construction contracts in the amount of Baht 13,002 million, increasing Baht 1,418 million or 12.2% from 2017 when advances received from customers under construction contracts were in the amount of Baht 11,584 million, due to new work order have increased especially in government sector.

Shareholders' Equity:

As at December 31, 2018, the Company and its subsidiary companies had the shareholders' equity in the amount of Baht 11,221 million, increasing Baht 1,766 million or 18.7% from 2017 when the shareholders' equity were in the amount of Baht 9,455 million. The shareholders' equity of the Company and its subsidiary companies which significantly changed were as follows: increase in unappropriated retained earnings as from Baht 5,430 million up to Baht 7,043 million in 2018, increasing Baht 1,613 million or 29.7% from 2017.

Total Assets Turnover:

As at December 31, 2018, the Company and its subsidiary companies had the total asset turnover ratio of 0.61, as slightly decreasing from 2017 of 0.64. The Company and its subsidiary companies had total asset turnover at the moderate level.

4. Liquidity and Capital Adequacy

4.1 Capital Structure

As at December 31, 2018, the Company and its subsidiary companies had the asset structure by having the current assets to non-current assets ratio equal to 63% : 37%, as slightly changed from that in 2017 when the current assets to non-current assets ratio equal to 68% : 32%.

As at December 31, 2018, the Company and its subsidiary companies had source of fund structure between the total liabilities and the shareholders' equity, by having the total liabilities to shareholders' equity ratio equal to 75% : 25%, as slightly changed from that in 2017 by having the total liabilities to shareholders' equity ratio equal to 71% : 29%

4.2 Capital Expenditure

Upon consideration of investment in fixed assets of the Company and its subsidiary companies, the management would prepare annual investment plans in fixed assets as proposed to the Board of Executive Directors of the Company. Upon decision made in new investment, the Company and its subsidiary companies made sufficient consideration in every aspect, including return on investment.

In 2018, the Company and its subsidiary companies had capital expenditures in acquisition of equipment in the amount of Baht 509 million, decreasing Baht 213 million or 29.5% from 2017 when acquisition of equipment were in the amount of Baht 723 million.



4.4 กระแสเงินสด

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 4,859 ล้านบาท โดยมีเงินสดยกมาต้นงวด 2,363 ล้านบาท ทำให้มีเงินสดสุทธิปลายงวดเท่ากับ 7,222 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของกระแสเงินสดจากแต่ละกิจกรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ที่มาของกระแสเงินสด	2561	2560
กิจกรรมดำเนินงาน	9,173	5,864
กิจกรรมลงทุน	(3,418)	(3,598)
กิจกรรมจัดหาเงิน	(896)	(537)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	4,859	1,730
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,363	633
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	7,222	2,363

4.5 แหล่งที่มาของเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุน ประกอบด้วย

1. เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง
2. เงินกู้ตามสัญญาเช่าการเงิน เพื่อซื้อเครื่องจักรในการก่อสร้าง

ก่อสร้าง

3. ทุนเรือนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจะทะเบียนจำนวน 1,525 ล้านบาท โดยเป็นทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 1,525 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น โดยมีหนี้สิน 34,355 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 11,221 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สิน 23,705 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 9,455 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) อยู่ที่ 3.06 เท่า ในขณะที่ปี 2560 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) อยู่ที่ 2.51 เท่า โดยที่หนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนหนึ่งมาจากเงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง ซึ่งเป็นส่วนที่ถูกจำกัดให้บริษัทและบริษัทย่อยเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจตามธรรมเนียมปฏิบัติโดยทั่วไปโดยเงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้างดังกล่าวจะไม่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายแต่อย่างใด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการในหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	เพิ่ม (ลด)	% เพิ่ม (ลด)
หนี้สิน				
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง	13,002	11,584	1,418	12.2%
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	7,027	0	7,027	100.0%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9,053	6,946	2,107	30.3%
สำรองผลขาดทุนของโครงการก่อสร้าง	1,280	1,712	(432)	(25.2%)
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน	774	408	366	89.7%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	515	172	343	199.4%
ผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร	7,043	5,430	1,613	29.7%

5. การผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระ-นอกงบแสดงฐานะทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่ารถยนต์ อายุของสัญญามีระยะเวลา 1-8 ปี บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินที่บอกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้

- จ่ายชำระภายใน 1 ปี 85 ล้านบาท
- จ่ายชำระมากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี 186 ล้านบาท
- จ่ายชำระมากกว่า 5 ปี 1 ล้านบาท

เมื่อประเมินสภาพคล่องของบริษัทและบริษัทย่อย พบว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายภาระผูกพันด้านหนี้สินดังกล่าวได้

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

The Company and its subsidiary companies believed that the capital expenditures, both additional investment and replacement investment for the expired existing fixed assets, would maintain the competitive potentiality of the Company and its subsidiary companies, both at present and in the future, and the fixed assets as additionally invested were utilized in their full capacities.

4.3 Liquidity

In 2018, the Company and its subsidiary companies had the current ratio at 0.87 as slightly decreasing from that in 2017 with the current ratio at 0.98. The Company and its subsidiary companies still had a good liquidity.

In 2018, the Company and its subsidiary companies had the quick ratio at 0.65 as slightly decreasing from that in 2017 with the quick ratio at 0.78. The Company and its subsidiary companies still had a good liquidity.

4.4 Cash Flow

In 2018, the Company and its subsidiary companies increase in cash and cash equivalents in the amount of Baht 4,859 million, by having the cash brought forward in the amount Baht 2,363 million, causing the net cash at the end of the period to be equal to Baht 7,222 million, detailed as follows:

(Unit: Baht million)

Sources of Cash Flow	2018	2017
Operating Activities	9,173	5,864
Investing Activities	(3,418)	(3,598)
Financing Activities	(896)	(537)
Net increase (decrease) in Cash Flow	4,859	1,730
Beginning Balance of Cash and Cash Equivalents	2,363	633
Ending Balance of Cash and Cash Equivalents	7,222	2,363

4.5 Sources of Fund

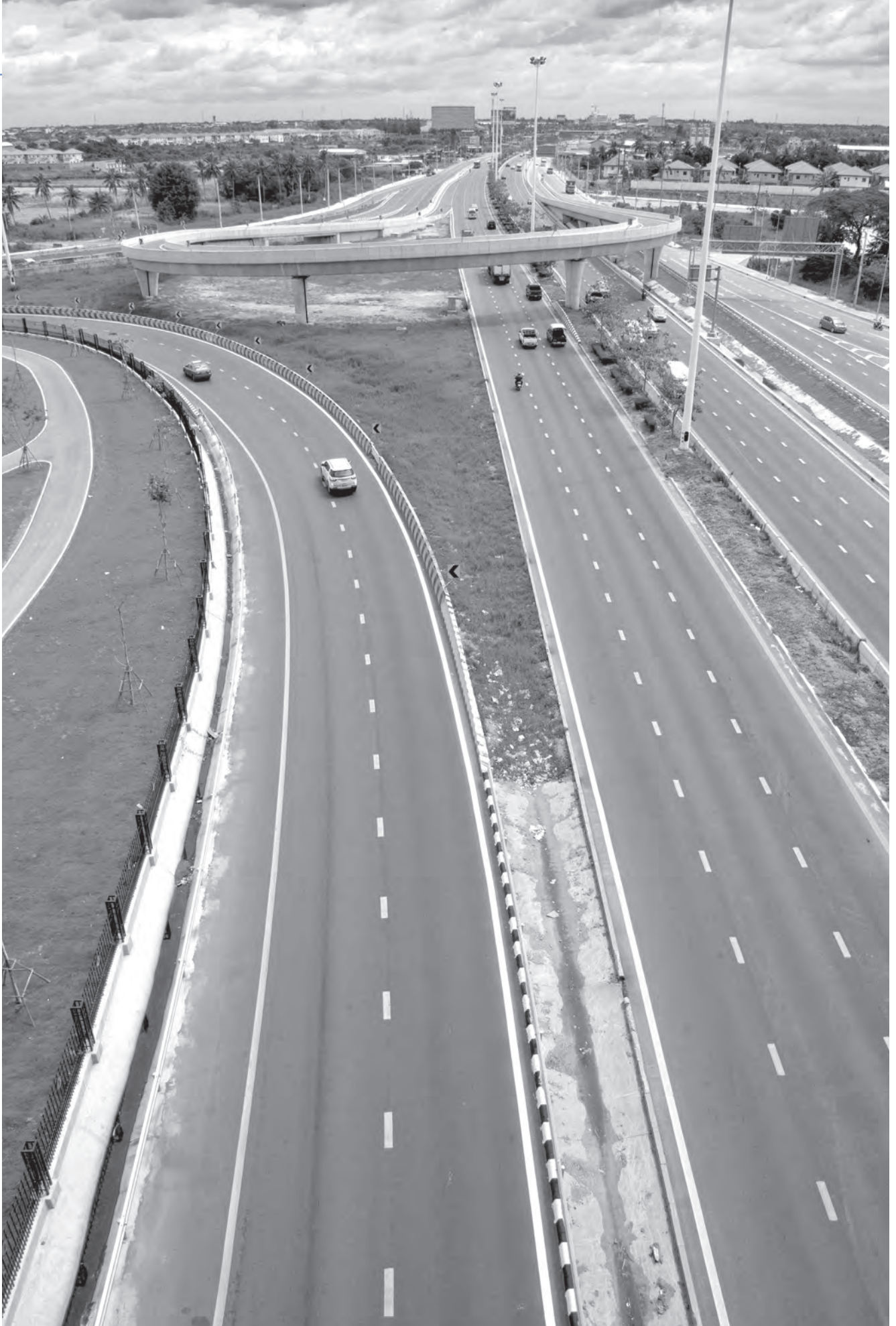
Financial sources of fund consists of

1. Advances received from construction contracts.
2. Financial lease payables for purchasing of construction machinery.
3. Shareholders' Equity, as of December 31, 2018, the Company's common shares were Baht 1,525 million while the share issued and fully paid-up were Baht 1,525 million.

As at December 31, 2018, the Company and its subsidiary companies had sources of fund from total liabilities and shareholders' equity in the amount of Baht 34,355 million and Baht 11,221 million, respectively. Meanwhile, in 2017, the Company and its subsidiary companies had the total liabilities in the amount of Baht 23,705 million and shareholders' equity in the amount of Baht 9,455 million.

As at December 31, 2018, the Company and its subsidiary companies had the debt to equity ratio at 3.06, increasing from that in 2017 which was at 2.51. Major parts of the total liabilities of the Company and its subsidiary companies resulted from advances received from customers under construction contracts as provided, with no any interest payable, by the customers for the Company and its subsidiary companies to be used in business operations as general practices.

As at December 31, 2018, the items in the total liabilities and shareholders' equity of the Company and its subsidiary companies which significantly changed were as follows:



MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

(Unit : Baht million)

	Consolidated Financial Statements			
	31 Dec. 2018	31 Dec. 2017	Inc (Dec.)	% Inc. (Dec.)
Liabilities				
Advances received from construction contracts	13,002	11,584	1,418	12.2%
Construction revenue received in advance	7,027	0	7,027	100.0%
Trade and other payables	9,053	6,946	2,107	30.3%
Provision for loss of construction projects	1,280	1,712	(432)	(25.2%)
Financial lease payables	774	408	366	89.7%
Deferred tax liabilities	515	172	343	199.4%
Shareholders' Equity				
Unappropriated retain earnings	7,043	5,430	1,613	29.7%

5. Obligation on Liabilities and Management of Off-Statement of Financial Position Obligation

The Company and its subsidiary companies made the financial lease in relation to the automotive rental for a period of 1-8 years. The Company and its subsidiary companies had the minimum amount to be payable under the irrevocable financial lease as at December 31, 2018, as follows:

- Payable within 1 years Baht 85 million
- Payable as from 1 - 5 years Baht 186 million
- Payable over 5 years Baht 1 million

Upon assessment of liquidity of the Company and its subsidiary companies, the Company and its subsidiary companies had sufficient cash to pay the aforementioned obligation on liabilities.

6. Factors or events which may significantly affect the financial position and results of operations in the future

The External Factors impact to the Business:

Investment trends in the construction sector continue to grow. The government continues to focus on investment in infrastructure projects such as the mass rapid transit, the double track and express way. It is a good opportunity for construction companies and related businesses to increase more revenues and backlog orders.

The Internal Factors impact to the Business:

The Company realized that human capital is important, therefore, the Company has always found the suitable training courses to improve the abilities of its people by providing in-house training every year. Moreover, the operation division and the finance and administrative division are also arranged training courses to help and improve employees' skill as well. Besides the Company has also supported the skilled labors by training and improving the skill in accordance with the labor standards.

6. ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจจะมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

ปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อธุรกิจ

แนวโน้มการลงทุนในการก่อสร้างของภาครัฐยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง รัฐบาลยังคงให้ความสำคัญในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานทางด้านการคมนาคม อาทิ โครงการรถไฟฟ้า โครงการรถไฟทางคู่ และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง เป็นต้น โดยมีโครงการต่างๆ ออกมาประมูลอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นโอกาสที่ดีของผู้ประกอบการธุรกิจก่อสร้างและบริษัทอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ในการสร้างรายได้และเพิ่มงานในมือให้มากขึ้น

ปัจจัยภายในที่อาจมีผลต่อธุรกิจ

บุคลากรนับเป็นปัจจัยสำคัญต่อกิจการของบริษัท บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร ด้วยการจัดฝึกอบรมสัมมนาภายในเป็นประจำทุกปี ทั้งในสายงานปฏิบัติการและสายงานการเงินและบริหาร โดยการฝึกอบรมพนักงานระดับปฏิบัติงานจะมุ่งเน้นหลักสูตรที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน นอกจากนี้บริษัทยังมีการยกระดับพัฒนาฝีมือแรงงานของช่างก่อสร้างในสาขาต่างๆ โดยส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมและทดสอบฝีมือตามมาตรฐานแรงงานในสาขาต่างๆ เพื่อเป็นการเพิ่มทักษะและความปรารถนาในการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

CONNECTED TRANSACTIONS

รายการระหว่างกัน

1. Related transactions with other than joint ventures

Company Name	Business	Relationship
1. HTR Co., Ltd.	Business: Office building rental	<ul style="list-style-type: none"> The Company holds 80.90% of shares in HTR Co., Ltd. There are 1 co-directors, including: <ol style="list-style-type: none"> Mr. Woraphant Chonthong
2. NOUVELLE PROPERTY Co.,Ltd.	Business: Real estate development	<ul style="list-style-type: none"> The Company holds 99.99% of shares in Nouvelle Property Co., Ltd
3. WISDOM SERVICES Co.,Ltd.	Business: Rental of machine and construction equipment and Training service	<ul style="list-style-type: none"> The Company holds 100.00% of shares in Wisdom Services Co., Ltd
4. DKK Sino-Thai Engineering Co., Ltd.	Business: Design the foundation and structure of telecommunication towers, production of telecommunication steel structure, construction and installation of telecommunication towers, civil works, repairs and maintenance of telecommunication towers, inspection, improvement, and strengthening of telecommunication towers	<ul style="list-style-type: none"> The Company holds 35% of shares in DKK Sino-Thai Engineering Co., Ltd. There are 3 co-directors, including: <ol style="list-style-type: none"> Mr. Vallop Rungkijvorasathien Mr. Woraphant Chonthong Mr. Somchai Wattanaweerachai
5. STIT Co., Ltd.	Business: Distributor and service provider of machinery and equipment used in the construction and manufacturing industry	<ul style="list-style-type: none"> STIT Co.,Ltd. Is related company, as co-director with the Company. STIT Co.,Ltd. Is a subsidiary of a listed company (STPI) There is a co-director, Mr. Masthawin Charnvirakul, who is a director and shareholder in a listed company (STEC) and the managing director of STIT and listed companies (STPI).

1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ใช้กิจการร่วมค้า

บุคคลที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด (HTR)	ธุรกิจ : ให้เช่าอาคารสำนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทย่อยของบมจ.ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น โดยบริษัทเช่าถือหุนคิดเป็นร้อยละ 80.90 ของทุนจดทะเบียนในบจก.เอช ที อาร์ • มีกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน ได้แก่ 1. นายวรพันธ์ ช้อนทอง
2. บริษัท นูเวล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (Nouvelle)	ธุรกิจ : พัฒนาส่งหาริมทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทย่อยของบมจ.ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น โดยบริษัทเช่าถือหุนคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนในบจก.นูเวล พร็อพเพอร์ตี้
3. บจก.วิสดอม เซอร์วิสเฮส จำกัด	ธุรกิจ : ให้เช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้างและให้บริการฝึกอบรม	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทย่อยของบมจ.ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น โดยบริษัทเช่าถือหุนคิดเป็นร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนในบจก.วิสดอม เซอร์วิสเฮส จำกัด
4. บริษัท ดี เค เค ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด (DKK)	ธุรกิจ : ออกแบบฐานรากและโครงสร้างของเสาสื่อสารและโทรคมนาคม การผลิตโครงสร้างเหล็กสื่อสารและโทรคมนาคม การก่อสร้างและติดตั้งเสาสื่อสารและโทรคมนาคม งานโยธา การซ่อมแซมและบำรุงรักษาเสาสื่อสารและโทรคมนาคม และการตรวจสอบปรับปรุงและเสริมความแข็งแรงของเสาสื่อสารและโทรคมนาคม	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทร่วมของบมจ.ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น โดยบริษัทเช่าถือหุนร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียน บจก.ดี เค เค ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง • มีกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน ได้แก่ 1. นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร 2. นายวรพันธ์ ช้อนทอง 3. นายสมชาย วัฒนะวีระชัย
5. บริษัท เอสทีไอที จำกัด (STIT)	ธุรกิจ : เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าและให้บริการสำหรับเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม การก่อสร้างและการผลิต	<ul style="list-style-type: none"> • เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เนื่องจากมีบุคคลที่เกี่ยวข้องโยงเป็น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท • บริษัท เอสทีไอที จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทจดทะเบียน (STPI) • มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายมาศถวิน ชาญวีรกุล โดยเป็นกรรมการและถือหุนในบริษัทจดทะเบียน (STEC) และเป็นกรรมการผู้จัดการในบริษัท STIT และบริษัทจดทะเบียน (STPI)

CONNECTED TRANSACTIONS

รายการระหว่างกัน

1. Related transactions with other than joint ventures (Continue)

Company Name	Business	Relationship
6. STP&I (Public) Co., Ltd.	Business: Processing of steel structure, piping and welding, pressured containers, heat-exchange equipment, boilers and process model; Distributor and service provider of machinery and equipment used in the construction and manufacturing industry;	<ul style="list-style-type: none"> STP&I Public Co.,Ltd. Is related company, as co-director with the Company. There are 3 co-directors, including: <ol style="list-style-type: none"> Mr. Matthawin Charnvirakul and Mrs. Anilrat Nitisaroj, both of them are persons with a blood relationship, namely brothers and sisters, and are also directors and shareholders of listed companies (STEC). Mr. Matthawin Charnvirakul is a director of STPI and Mrs. Anilrat Nitisaroj is an executive in STPI. In addition, STPI also has Mr. Chawarat Charnvirakul and Mrs. Anilrat Nitisaroj who are members. A family Major shareholder in STPI or controlling person with Mr. Anutin Charnvirakul as Chairman of the Board until 1 November 2018 and Mr. Chavarat Charnvirakul is the Chairman of STPI from December 15, 2018 Police General Jate Mongkolhutthi is the Chairman of the Nomination and Remuneration Committee in a listed company (STEC) Mr. Chamni Janchai is the Chairman of the Audit Committee in the listed company (STEC)
7. STECON POWER Co., Ltd	Business: Power Generation Plants	<ul style="list-style-type: none"> The Company holds 99.97% of shares in STECON POWER Co., Ltd

2. Related transactions with joint ventures

Company Name	Business	Relationship
1. Sino-Thai AS Joint Venture	Business: Construction Work	<ul style="list-style-type: none"> Joint Venture; whereas, the Company held 58% of stakes in Sino-Thai AS Joint Venture Associate Engineering (1964) Limited held 42% of the stakes;
2. SL Joint Venture	Business: Construction Work	<ul style="list-style-type: none"> Joint Venture; whereas, the Company held 70% of stakes in SL Joint Venture (but had 100% Control power) LC Transport and Commerce Co., Ltd. held 30% of the stakes;

1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ใช้กิจการร่วมค้า (ต่อ)

บุคคลที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
6. บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) (STP&I)	ธุรกิจ : การแปรรูปโครงสร้างเหล็ก งานประกอบ และเชื่อมท่อ งานภาชนะความดัน ผลิตภัณฑ์ถัง อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ผลิตภัณฑ์หม้อกำเนิดไอน้ำ และ Process Model และ: เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าและให้บริการสำหรับเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> • เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เนื่องจากมีบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท • มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ <ol style="list-style-type: none"> 1. นายมาศถวิน ชาญวีรกุล และ นางอนิลรัตน์ นิติสโรจน์ กรรมการทั้งสองท่านเป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต คือ พี่น้องกันและยังเป็นกรรมการและถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียน (STEC) อีกทั้งนายมาศถวิน ชาญวีรกุล เป็นกรรมการผู้จัดการใน STPI และนางอนิลรัตน์ นิติสโรจน์ เป็นผู้บริหารใน STPI นอกจากนี้ในบริษัท STPI ยังมีนายชวรัตน์ ชาญวีรกุล และ นายอนุทิน ชาญวีรกุล ซึ่งเป็นสมาชิกในครอบครัว ถือหุ้นรายใหญ่ใน STPI หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีนายอนุทิน ชาญวีรกุล เป็นประธานกรรมการ จนถึงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 และนายชวรัตน์ ชาญวีรกุล เป็นประธานกรรมการ STPI ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2561 เป็นต้นมา 2. พลตำรวจเอก เจตน์ มงคลหัตถ์ เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในบริษัทจดทะเบียน (STEC) 3. นายธานี จันทร์ฉาย เป็นประธานกรรมการตรวจสอบในบริษัทจดทะเบียน (STEC)
7. บริษัท สเตคอน เพาเวอร์ จำกัด	ธุรกิจ : ประกอบกิจการเกี่ยวกับโรงงานผลิตพลังงานไฟฟ้าทุกประเภทฯ	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทย่อยของบมจ.ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น โดยบริษัทเข้าถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน บริษัท สเตคอน เพาเวอร์ จำกัด

2. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เป็นกิจการร่วมค้า

บุคคลที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. กิจการร่วมค้า ซิโน-ไทย เอ เอส	ธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> • เป็นกิจการร่วมค้า โดยบริษัทมีส่วนได้เสีย ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัทมีส่วนได้เสียร้อยละ 58 2. บริษัท เอ เอส แอสโซซิเอท เอนจิเนียริ่ง (1994) จำกัด ร้อยละ 42

CONNECTED TRANSACTIONS

รายการระหว่างกัน

2. Related transactions with joint ventures (Continue)

Company Name	Business	Relationship
3. SA Joint Venture	Business: Construction Work	<ul style="list-style-type: none"> Joint Venture; whereas, the Company held 80% of stakes in SA Joint Venture Aqua Thai Co., Ltd. held 20% of the stake
4. STEC AS 3 Joint Venture	Business: Construction Work	<ul style="list-style-type: none"> Joint Venture; whereas, the Company held 70% of stakes in STEC AS 3 Joint Venture (but had 100% Control power) Associate Engineering (1964) Limited held 30% of the stakes;
5. STEC AS 4 Joint Venture	Business: Construction Work	<ul style="list-style-type: none"> Joint Venture; whereas, the Company held 60% of stakes in STEC AS 4 Joint Venture Associate Engineering (1964) Limited held 40% of the stakes; (but had 100% Control power)
6. ST-SG Joint Venture	Business: Construction Work	<ul style="list-style-type: none"> Joint Venture; whereas, the Company held 99.999% of stakes in ST-SG Joint Venture (but had 100% Control power) Summit Grade Ltd., Part.(Sam Prasit) held 0.001% of the stakes;
7. STTP Joint Venture	Business: Construction Work	<ul style="list-style-type: none"> Joint Venture; whereas, the Company held 51% of stakes in STTP Joint Venture Thaipicon & Industry Co., Ltd. held 49% of the stakes;
8. CKST Joint Venture	Business: Construction Work	<ul style="list-style-type: none"> Joint Venture; whereas, the Company held 40% of stakes in CKST Joint Venture CH.KARNCHANG Public Co.,Ltd held 60% of the stakes;

The Company has transaction with persons who may have a conflict of interest for fiscal years 2018 and 2017 are as follows.

Company Name	Related Transactions	Gross Value (Baht) As of December 31 st , 2018	Gross Value (Baht) As of December 31 st , 2017	Reason for Transactions
1. HTR Co., Ltd.	1.1 Rental Incomes from office building lease	15,543,435	14,964,960	<ul style="list-style-type: none"> The building space is leased as the Company's office at the market price. As of December 31, 2018 STEC was behind in payment on parking basement.
	1.2 Trade accounts and notes payable-related parties	13,910	13,910	

2. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เป็นกิจการร่วมค้า (ต่อ)

บุคคลที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
2. กิจการร่วมค้า เอส แอล	ธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> เป็นกิจการร่วมค้า โดยบริษัทมีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้ <ol style="list-style-type: none"> บริษัทมีส่วนได้เสียร้อยละ 70 โดยบริษัทควบคุม 100% บริษัท แอล ซี ทรานสปอร์ต และการพาณิชย์ จำกัด ร้อยละ 30
3. กิจการร่วมค้า เอส เอ	ธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> เป็นกิจการร่วมค้า โดยบริษัทมีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้ <ol style="list-style-type: none"> บริษัทมีส่วนได้เสีย ร้อยละ 80 บริษัท อาควาไทย จำกัด ร้อยละ 20
4. กิจการร่วมค้า สเตค เอ เอส 3	ธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> เป็นกิจการร่วมค้า โดยบริษัทมีส่วนได้เสีย ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> บริษัทมีส่วนได้เสียร้อยละ 70 โดยบริษัทควบคุม 100% บริษัท เอ เอส แอสโซซิเอท เอนิเนียริง (1994) จำกัด ร้อยละ 30
5. กิจการร่วมค้า สเตค เอ เอส 4	ธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> เป็นกิจการร่วมค้า โดยบริษัทมีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้ <ol style="list-style-type: none"> บริษัทมีส่วนได้เสียร้อยละ 60 บริษัท เอ เอส แอสโซซิเอท เอนิเนียริง (1994) จำกัด ร้อยละ 40 โดยบริษัท เอ เอส แอสโซซิเอท เอนิเนียริง (1994) จำกัด ควบคุม 100%
6. กิจการร่วมค้า เอสที-เอสจี	ธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> เป็นกิจการร่วมค้า โดยบริษัทมีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้ <ol style="list-style-type: none"> บริษัทมีส่วนได้เสียร้อยละ 99.999 โดยบริษัท ควบคุม 100% ห้างหุ้นส่วนจำกัด สามประสิทธิ์ ร้อยละ 0.001
7. กิจการร่วมค้า เอสทีทีพี	ธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> เป็นกิจการร่วมค้า โดยบริษัทมีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้ <ol style="list-style-type: none"> บริษัทมีส่วนได้เสียร้อยละ 51 บริษัท ไทยพีค่อนและอุตสาหกรรม จำกัด ร้อยละ 49
8. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที	ธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> เป็นกิจการร่วมค้า โดยบริษัทมีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้ <ol style="list-style-type: none"> บริษัทมีส่วนได้เสียร้อยละ 40 บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) จำกัด ร้อยละ 60

CONNECTED TRANSACTIONS

รายการระหว่างกัน

The Company has transaction with persons who may have a conflict of interest for fiscal years 2018 and 2017 are as follows.
(Continue)

Company Name	Related Transactions	Gross Value (Baht) As of December 31 st , 2018	Gross Value (Baht) As of December 31 st , 2017	Reason for Transactions
2. Nouvelle Property Co., Ltd.	2.1 Loans to related parties	Opening Balance 990,060 Raising During the period 70,000 Decreasing during the period (0) Ending Year Balance <u>1,060,060</u>	Opening Balance 926,060 Raising During the period 64,000 Decreasing during the period (0) Ending Year Balance <u>990,060</u>	<ul style="list-style-type: none"> Loans to Nouvelle Property Co.,Ltd. at interest rate of 4 percent per year and payment of principal and interest on demand.
	2.2 Interest receipt from loans under Sub-Clauses 2.1	39,648	37,113	
3. Wisdom Services Co.,Ltd.	3.1 Investment on the part of shareholders	12,726,516	12,726,516	<ul style="list-style-type: none"> Buys ordinary shares of Wisdom Services Co., Ltd. totaling 22,110,000 shares with a par value of Baht 100 per share which the Company acquired 0.5756 Baht per share, totaling Baht 12.7 million. Loans to Wisdom Services Co., Ltd.at interest rate of 0.5 percent per year and payment of principal and interest on demand.
	3.2 Loans to related parties	Opening Balance 56,600,000 Raising During the period Decreasing during the period (56,600,000) Ending Year Balance (0)	Opening Balance 317,160,000 Raising During the period 130,200,000 Decreasing during the period (390,760,000) Ending Year Balance <u>56,600,000</u>	

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับงวดบัญชีปี 2561 และ 2560 ดังนี้ (ต่อ)

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2560	ลักษณะรายการ/ความจำเป็น
1. บจก. เอช ที อาร์	1.1 รายได้จากกาให้เช่าอาคาร สำนักงาน	15,543,435	14,964,960	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายได้จากกาให้เช่าพื้นที่อาคาร เพื่อเป็นสำนักงานของบริษัท โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 STEC ค้างชำระค่าจอตลอดขึ้นที่ดิน
	1.2 เจ้าหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,910	13,910	
2. บจก. นูเวล พร็อพเพอร์ตี้	2.1 เงินให้กู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ยอดต้นงวด 990,060 เพิ่มขึ้นระหว่างงวด 70,000 ลดลงระหว่างงวด (0) ยอดปลายปี <u>1,060,060</u>	ยอดต้นงวด 926,060 เพิ่มขึ้นระหว่างงวด 64,000 ลดลงระหว่างงวด (0) ยอดปลายปี <u>990,060</u>	<ul style="list-style-type: none"> เงินให้กู้ยืมแก่ บจก. นูเวล พร็อพเพอร์ตี้ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปีมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยคืนเมื่อทางถาม
	2.2 ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้ยืมตาม 2.1	39,648	37,113	
3. บจก. วิสคอม เซอร์วิสเสส	3.1 เงินลงทุนกับส่วนของผู้ถือหุ้น	12,726,516	12,726,516	<ul style="list-style-type: none"> ซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ บจก. วิสคอม เซอร์วิสเสส จำนวน 22,110,000 หุ้นโดยมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทซื้อมาในราคาหุ้นละ 0.5756 บาท รวมเป็นเงิน 12.7 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมแก่ บจก. วิสคอม เซอร์วิสเสส อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเมื่อทางถาม
	3.2 เงินให้กู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ยอดต้นงวด 56,600,000 เพิ่มขึ้นระหว่างงวด - ลดลงระหว่างงวด (56,600,000) ยอดปลายปี <u>-</u>	ยอดต้นงวด 317,160,000 เพิ่มขึ้นระหว่างงวด 130,200,000 ลดลงระหว่างงวด (390,760,000) ยอดปลายปี <u>56,600,000</u>	

CONNECTED TRANSACTIONS

รายการระหว่างกัน

The Company has transaction with persons who may have a conflict of interest for fiscal years 2018 and 2017 are as follows.
(Continue)

Company Name	Related Transactions	Gross Value (Baht) As of December 31 st , 2018	Gross Value (Baht) As of December 31 st , 2017	Reason for Transactions
	3.3 Interest receipt from loans under Sub-Clauses 3.2	13,956	16,147	<ul style="list-style-type: none"> Rental income for machinery, construction equipment, with prices close to those from other suppliers and contract prices and training service income with mutually agreed criteria
	3.4 Service Income	202,944,767	266,538,075	
	3.5 Trade accounts and notes payable	24,749,636	74,841,919	
	3.6 Gain on sale of asset to related party	(1,492)	3,460,343	
4. STIT Co., Ltd.	4.1 Trade accounts and notes payable	3,610,803.08	5,791,330	<ul style="list-style-type: none"> Is to bring spare parts to repair the machinery of the company at a price close to the rental price from others and the contract price
	4.2 Cost of spare parts, fix and maintenance, Rental of machinery and construction equipment	18,843,145.40	21,166,752	
5. STP&I (Public) Co., Ltd.	5.1 Trade accounts and notes receivable	-	-	<ul style="list-style-type: none"> Repairing Land Plot C Erection and Assembly at the contract price;
6. Stecon Power Co.,Ltd.	6.1 Investment on the part of shareholders	999,700	999,700	<ul style="list-style-type: none"> Buys ordinary shares of Stecon Power Co.,Ltd. Totaling 9,997 shares with a par value of baht 100 per share which the Company acquired 100 baht per share , totaling 0.99 MB

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับงวดบัญชีปี 2561 และ 2560 ดังนี้ (ต่อ)

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2560	ลักษณะรายการ/ความจำเป็น
3. บจก.วิสตอม เซอร์วิสเสส	3.3 ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้ยืมตาม 3.2 3.4 รายได้ระหว่างกัน 3.5 เจ้าหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้อง ช้องกัน 3.6 กำไรจากการขายทรัพย์สินระหว่างกัน	13,956 202,944,767 24,749,636 (1,492)	16,147 266,538,075 74,841,919 3,460,343	<ul style="list-style-type: none"> รายได้ค่าเช่าเครื่องจักร, อุปกรณ์ก่อสร้าง โดยราคาใกล้เคียงกับราคาที่เขาจากรายอื่นและราคาตามสัญญาและรายได้ค่าฝึกอบรมเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
4. บริษัท เอส ทีไอที จำกัด	4.1 เจ้าหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้อง ช้องกัน 4.2 ค่าอะไหล่ ตรวจสอบเช็คซ่อมแซมและค่าเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	3,610,803 18,843,145	5,791,330 21,166,752	<ul style="list-style-type: none"> เป็นการนำอะไหล่มาซ่อมแซมเครื่องจักรของบริษัทโดยราคาใกล้เคียงกับราคาที่เขาจากรายอื่นและราคาตามสัญญา
5. บริษัท เอส ที พี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	5.1 รายได้ระหว่างกัน	-	-	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทรับเหมาก่อสร้างดำเนินโครงการ Erection and Assembly โดยราคาตามสัญญาก่อสร้าง
6. บริษัท สเตคอน เพาเวอร์ จำกัด	6.1 เงินลงทุนกับส่วนของผู้ถือหุ้น	999,700	999,700	<ul style="list-style-type: none"> ซื้อหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัท สเตคอน เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 9,997 หุ้นโดยมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทซื้อมาในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 0.99 ล้านบาท

CONNECTED TRANSACTIONS

รายการระหว่างกัน

The Company has transaction with persons who may have a conflict of interest as a joint venture

Company Name	Related Transactions	Gross Value (Baht) As of December 31 st , 2018	Gross Value (Baht) As of December 31 st , 2017	Reason for Transactions
1. Sino-Thai AS Joint Venture	1.1 Trade accounts and notes receivable	3,531,266	3,531,266	• The Company has carried out the construction of BMA Mass Transit System Project, extension of Sukhumvit Line and Silom Line, under subcontract at the contract price;
2. SL Joint Venture	2.1 Trade accounts and notes receivable	6,039,804	6,039,804	• The Company has carried out the construction of water distribution canal, pumping station, elevated bridge, including Section 3 Building drainage project near Suvarnabhumi Airport under subcontract at the contract price;
3. SA Joint Venture	3.1 Trade accounts and notes receivable	17,576,738	17,576,738	• The Company has carried out the construction of waterworks system under the Project on solving the problem of water shortage of Nakhon Ratchasima Municipality, under subcontract at the contract price;
	3.2 Unbilled receivables	-	16,167,060	
	3.3 Service income	-	-	
4. STEC AS 3 Joint Venture	4.1 Advanced received from construction contracts	73,838,968	172,803,104	• The Company has carried out the construction of Depot and park & ride facilities, under subcontract at the contract price;
	4.2 Unbilled receivables	303,572,173	196,328,307	
	4.3 Service income	1,303,811,349	587,881,859	
	4.4 Trade accounts and notes receivable	107,595,345	64,473,001	

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เป็นกิจการร่วมค้า

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2560	ลักษณะรายการ/ความจำเป็น
1. กิจการร่วมค้า ซิโน-ไทย - เอ เอส	1.1 ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้อง	3,531,266	3,531,266	• บริษัทรับเหมาก่อสร้างแบบรับเหมาช่วง (sub-contract) โครงการระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพมหานคร ส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทและสีลม โดยราคาตามสัญญาก่อสร้าง
2. กิจการร่วมค้า เอส แอล	2.1 ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้อง	6,039,804	6,039,804	• บริษัทรับเหมาก่อสร้างแบบรับเหมาช่วง (sub-contract) คลองระบายน้ำสถานีสูบน้ำสะพานยกระดับพร้อมอาคารประกอบส่วนที่ 3 โครงการระบายน้ำบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ โดยราคาตามสัญญาก่อสร้าง
3. กิจการร่วมค้า เอส เอ	3.1 ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้อง	17,576,738	17,576,738	• บริษัทรับเหมาก่อสร้างแบบรับเหมาช่วง (sub-contract) ระบบประปาตามโครงการแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำ อุบลโกศบริโกศเทศบาลนครราชสีมาโดยราคาตามสัญญาก่อสร้าง
	3.2 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	16,167,060	
	3.3 รายได้ระหว่างกัน	-	-	
4. กิจการร่วมค้า สเตค เอ เอส 3	4.1 เงินรับล่วงหน้า ตามสัญญา	73,838,968	172,803,104	• บริษัทรับเหมาก่อสร้างแบบรับเหมาช่วง (sub-contract) ศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารจอดแล้วจรโดยราคาตามสัญญาก่อสร้าง
	4.2 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	303,572,173	196,328,307	
	4.3 รายได้ระหว่างกัน	1,303,811,349	587,881,859	
	4.4 ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้อง	107,595,345	64,473,001	

CONNECTED TRANSACTIONS

รายการระหว่างกัน

The Company has transaction with persons who may have a conflict of interest as a joint venture (Continue)

Company Name	Related Transactions	Gross Value (Baht) As of December 31 st , 2018	Gross Value (Baht) As of December 31 st , 2017	Reason for Transactions
5. STEC AS 4 Joint Venture	5.1 Unbilled receivables	12,081,769	3,717,177	<ul style="list-style-type: none"> The Company has carried out the construction of Trackwork ,under subcontract and at the contract price;
	5.2 Advanced received from construction contracts	40,240,230	83,273,416	
6. ST-SG Joint Venture	6.1 Trade accounts and notes receivable	323,588,738	160,800,317	<ul style="list-style-type: none"> The Company has carried out the construction of Drainage Tunnel from Bung Nongbon to Chao Phaya River under subcontract and at the contract price;
	6.2 Unbilled receivables	241,490,605	86,412,748	
	6.3 Service income	828,538,871	346,004,961	
7. STTP Joint Venture-Joint Operations	7.1 Advanced received from construction contracts	248,059,842	6,837,016	<ul style="list-style-type: none"> The Company has carried out the construction of Double-Track Railway from Prachuap KhiriKhan-Chumphon under subcontract and at the contract price.
	7.2 Unbilled receivables	58,203,375		
	7.3 Service income	369,691,699		
	7.4 Trade accounts and notes receivable	287,900,505		
8. CKST Joint Venture-Joint operations	8.1 Service income	90,169,782	16,443,924	<ul style="list-style-type: none"> The Company has joint arrangement which assessed as joint operations between the Company and other joint operators The Company Construction of the MRT Orange Line Project (East Section), Thailand Cultural Centre - Min Buri Section,Contracts 1, 2, 5 and under subcontract and at the contract price.
	8.2 Trade accounts and notes receivable	2,497,183	3,347,798	

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เป็นกิจการร่วมค้า (ต่อ)

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	มูลค่ารวม (บาท) สำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2560	ลักษณะรายการ/ความจำเป็น
5. กิจการร่วมค้า สเตค เอ เอส 4	5.1 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	12,081,769	3,717,177	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทรับเหมาก่อสร้างแบบรับเหมาช่วง (sub-contract) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว (เหนือ) ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต สัญญาที่ 4 งานวางรถไฟ โดยราคาตามสัญญาก่อสร้าง
	5.2 เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	40,240,230	83,273,416	
6. กิจการร่วมค้า เอสที-เอสจี	6.1 ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	323,588,738	160,800,317	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทรับเหมาก่อสร้างแบบรับเหมาช่วง (sub-contract) โครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำจากบึงหนองบอนลงสู่แม่น้ำเจ้าพระยา โดยราคาตามสัญญาก่อสร้าง
	6.2 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	241,490,605	86,412,748	
	6.3 รายได้ระหว่างกัน	828,538,871	346,004,961	
7. กิจการร่วมค้า เอสทีทีพี-การร่วมการงาน	7.1 เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	248,059,842	6,837,016	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทรับเหมาก่อสร้างแบบรับเหมาช่วง (sub-contract) โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงประจวบคีรีขันธ์ - ชุมพร โดยราคาเป็นไปตามสัญญาก่อสร้าง
	7.2 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	58,203,375		
	7.3 รายได้ระหว่างกัน	369,691,699		
	7.4 ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	287,900,505		
8. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-การร่วมการงาน	8.1 รายได้ระหว่างกัน	90,169,782	16,443,924	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทมีการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) ช่วงศูนย์วัฒนธรรม-มีนบุรี สัญญาที่ E1, E2,E5 โดยราคาตามสัญญาก่อสร้าง
	8.2 ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,497,183	3,347,798	

CONNECTED TRANSACTIONS

รายการระหว่างกัน

General Policy on Related transactions of the Company

Policy on Pricing

The value of related transactions is based on the construction contract price or the agreed price or competitive prices of non-related parties.

Reasonability of Transactions

Related transactions shall be made on the basis of necessity and reasonability and for the maximum benefits of the Company, and the said transactions existed because the Company has operated its businesses with subsidiaries, affiliated companies, and related companies in the normal course of businesses. Transactions include construction service provision, purchase of equipment and other services; conditions of related transactions shall be prescribed in accordance with the general commercial conditions and with the market prices or competitive prices of non-related parties.

Procedures of Related Transaction Approval

According to the Company's policy, the procedures of related transactions made with parties in conflict have to be verified and approved in conformance with the Company rule and regulation.

Policy or Trends on Related Transactions

The Company shall have its related transactions with particular companies involved, as may be necessary and only in accordance with the normal course of business operations such as sale/purchase of construction materials, construction work, office building lease, etc., and such related transactions may exist in the future, according to normal course of business operations of the Company. The Company has its policy to make related transactions with parties in conflict by comparing prices and quality of operations for the maximum benefits of the Company, and at the most proper price. The Company shall treat the parties in conflict similarly to other entrepreneurs. The Company shall prescribe the terms and conditions of such related transactions in accordance with the normal course of business operations; and prices shall be compared with prices of the third parties; moreover, it shall be considered according to the proper procedures of approval and in accordance with the Company's Rules and Regulations in all respects.

นโยบายทั่วไปในการทำรายการระหว่างกันของบริษัท

นโยบายด้านราคา

มูลค่าของรายการระหว่างกันเป็นไปโดยราคาตามสัญญาก่อสร้างหรือเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน หรือราคาที่แข่งขันได้กับบุคคลอื่นที่มีได้เป็นบุคคลเกี่ยวข้องกัน

ความสมเหตุสมผลของรายการ

การทำรายการระหว่างกันเป็นไปตามความจำเป็นและความสมเหตุสมผลซึ่งเป็นการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นเนื่องจากการที่บริษัท ได้ประกอบธุรกิจกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะการค้าตามปกติ ลักษณะของรายการ ได้แก่ การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ซื่ออุปกรณ์ และบริการอื่น โดยเงื่อนไขต่างๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และเป็นไปตามราคาตลาด หรือราคาที่แข่งขันได้กับบุคคลอื่นที่มีได้เป็นบุคคลเกี่ยวข้องกัน

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ตามนโยบายของบริษัท ขั้นตอนการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะต้องผ่านการพิจารณาตามขั้นตอนการอนุมัติที่เหมาะสมตามระเบียบข้อบังคับของบริษัททุกประการ

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องเฉพาะในกรณีที่มีความจำเป็น และเป็นไปตามการลงการดำเนินธุรกิจตามปกติเท่านั้น อาทิเช่น การซื้อ/ขายวัสดุก่อสร้าง การรับเหมาก่อสร้าง การให้เช่าอาคารสำนักงาน ฯลฯ รายการระหว่างกันอาจเกิดขึ้นได้ในอนาคตตามปกติของการประกอบการค้าของบริษัท ซึ่งบริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยใช้วิธีการเปรียบเทียบราคาและคุณภาพในการดำเนินงานต่างๆที่เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยมีราคาที่เหมาะสมที่สุด ซึ่งบริษัท จะปฏิบัติต่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในแนวทางเช่นเดียวกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ โดยบริษัทจะมีการกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ ในการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวให้เป็นไปตามลักษณะการค้าในการค้าปกติทั่วไปซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก รวมทั้งต้องผ่านการพิจารณาตามขั้นตอนการอนุมัติที่เหมาะสมตามระเบียบข้อบังคับของบริษัททุกประการ



The Board of Directors of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited has carried out actions in accordance with the Company's Articles of Association on the presentation of Balance Sheets and Income Statement ending December 31, 2018, which has already been audited by the Auditor. These actions are in accordance with the prescribed period of twelve months cycle which was within the period of time before the ending of the Company's accounting period. The Company Board of Directors hereby warrants that the financial reports expressed in the 2018 Annual Reports are true and fairness, having correct, complete, and adequate accounting data. The Company's Board of Directors has already reviewed and deemed the reports to be presentable and requested it should be submitted expeditiously to the shareholders.

The Company's Board of Directors is of the view that the Company has duly exercised proper accounting procedures, kept constant practice, and has taken reasonable care in completing the Company's financial statements on time. The Balance Sheets ending December 31, 2018, Income Statement, Statements of Changes in Shareholders' Equity, and Cash Flow Statements ending December 31, 2018, of both the Company's and Consolidated Financial Statements of the Company's Subsidiaries are reasonably correct and completed in accordance with Generally Accepted Accounting Principles.

The Company's Board of Directors is confident that it has verified the Company's important data and information in all respects and has paid close attention to all details regarding the financial reporting of the Company.

For and on behalf of the Company:



Mr. Pakpoom Srichamni
Director and President

คณะกรรมการบริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการตามข้อบังคับบริษัทในการนำเสนอบัญชีงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีเป็นที่เรียบร้อยแล้วต่อผู้ถือหุ้นตามกำหนดเวลาในรอบสิบสองเดือน ภายในระยะเวลาสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท คณะกรรมการบริษัทขอให้คำรับรองว่า รายงานทางการเงินตามที่ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี 2561 ฉบับนี้เป็นไปตามความเป็นจริงและสมเหตุสมผล มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องสมบูรณ์ครบถ้วนเพียงพอ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาแล้ว และเห็นสมควรนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นได้

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าบริษัทได้ใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลอย่างรอบคอบในการจัดทำงบการเงิน ของบริษัทในครั้งนี้ โดยงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทั้งของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย มีความถูกต้องตามที่ควรและจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ซึ่งได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทมีความมั่นใจว่าได้ตรวจสอบข้อมูลที่สำคัญของบริษัททุกประการ และให้ความเอาใจใส่ในการพิจารณารายงานทางการเงินเสมออย่างต่อเนื่อง

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



นายภาคภูมิ ศรีชำนาญ
กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ

REMUNERATION FOR AUDITOR

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

สำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137
ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่
กรุงเทพฯ 10110

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีค่าสอบบัญชี ปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 2,300,000 บาท
บริษัทย่อยมีค่าสอบบัญชี ปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 540,000 บาท
บริษัทย่อยของบริษัทย่อย มีค่าสอบบัญชี ปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 280,000 บาท

ค่าบริการอื่น

-ไม่มี-

Office of the Auditor of the Company and subsidiaries,

EY
33rd Floor, Lake Ratchada Building, 193/136-137,
New Ratchada Pisek Road,
Bangkok 10110.

Remuneration on the account audits of the Company and subsidiaries.

Company's auditing fee in 2018 is Baht 2.30 million
The Company's subsidiaries' auditing fee in 2018 is Baht 0.54 million
The affiliated companies of the subsidiaries' auditing fee in 2018 is Baht 0.28 million

Other expenses:

-None-



บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2561

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุ สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้และการบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนจากการรับเหมาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จจากการประเมินของวิศวกร โดยกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ประเมินการต้นทุนโครงการก่อสร้าง และสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เนื่องจากรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่า รวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้และการประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและการวัดมูลค่า ผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น ดังนั้นข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างและการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างเป็นรายการที่มีผลกระทบต่องบการเงินโดยรวมอย่างเป็นสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและการบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง โดยการประเมินความเหมาะสมและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการติดตามและ

พิจารณาความสมเหตุสมผลของการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง การประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง และสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง รวมถึงการทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างและการบันทึกต้นทุนของงานก่อสร้าง ข้าพเจ้าได้สอบถามฝ่ายบริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่กลุ่มบริษัทใช้ประเมินขั้นความสำเร็จ การประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง และสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง สุ่มเลือกสัญญารับเหมาก่อสร้างและอ่านสัญญาดังกล่าวเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่างๆที่เกี่ยวข้อง ประเมินความรู้ความสามารถของวิศวกร สอบทานการประเมินขั้นความสำเร็จของงาน รวมทั้งเข้าสังเกตการณ์สถานที่ก่อสร้างร่วมกับวิศวกรของโครงการ วิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จที่ประเมินโดยวิศวกรกับขั้นความสำเร็จที่คำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นแล้ว จนถึงวันสิ้นปีกับประมาณการต้นทุนโครงการที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างทั้งหมดและวิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น

การวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน ซึ่งในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 263 ล้านบาท และ 163 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการตามลำดับ การประเมินมูลค่ายุติธรรมข้างต้น คำนวณภายใต้ ข้อสมมติฐานและการประมาณการที่อยู่ในดุลยพินิจของทั้งผู้บริหารและผู้ประเมินราคาอิสระ ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นรายการที่มีผลกระทบต่องบการเงินโดยรวมอย่างเป็นสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าได้ประเมินความรู้ ความสามารถ และความเที่ยงธรรมของผู้ประเมินราคาอิสระ ข้าพเจ้าได้อ่านรายงานการประเมินมูลค่าของผู้ประเมินราคาอิสระและประเมินวิธีการประมาณมูลค่าและข้อสมมติฐานต่างๆ ที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรม โดยการสอบถามผู้ประเมินราคาอิสระและผู้บริหารและทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทดสอบการคำนวณมูลค่ายุติธรรมและพิจารณาความครบถ้วนและถูกต้องในการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 แต่ได้ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับการบันทึกสำรองผลขาดทุนของโครงการก่อสร้างของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในระหว่างปี 2560

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีแนวโน้มที่มิใช่สำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีแนวโน้มที่มิใช่สำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความคิดเห็นที่เปลี่ยนแปลงไปข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือ ในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

กรองแก้ว ลิ้มปัดติกุล

กรองแก้ว ลิ้มปัดติกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5874

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2562

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,222,217,920	2,363,034,821	7,036,623,249	2,243,594,791
เงินลงทุนชั่วคราว	7	2,775,280,710	4,332,399,501	2,601,767,485
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8	4,590,641,755	4,578,611,206	4,676,857,869
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	6,772,628,506	6,552,205,055	6,663,525,590	6,453,186,476
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	768,228,237	733,003,872	680,049,585	649,669,222
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา	1,281,470,427	1,470,146,108	1,278,206,626	1,427,794,211
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา	3,725,379,089	1,360,290,360	3,725,379,089	1,360,290,360
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	9	22,669,687	21,024,954	-
อาคารชุดเพื่อขาย	351,514,420	351,514,420	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	1,210,967,866	655,184,977	1,112,159,572
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	28,720,998,617	22,417,415,274	27,774,569,065	20,866,885,482
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	6	304,873,993	317,572,589	304,873,993
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	-	-	1,060,060
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12.1	189,859,755	174,851,736	2,799,700
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	7,248,896,110	2,454,981,254	7,227,396,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15	4,592,938,511	4,328,963,168	2,986,942,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	4,447,055,876	3,427,265,914	3,269,232,708
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	70,792,045	38,906,848	64,018,620	39,517,220
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16,854,416,290	10,742,541,509	15,110,138,902	9,718,155,685
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	45,575,414,907	33,159,956,783	42,884,707,967	30,585,041,167
รวมสินทรัพย์				

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	-	500,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	9,052,857,155	6,945,605,958	8,770,479,137
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า		7,026,562,790	-	7,026,562,791
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง		13,001,529,597	11,583,905,195	13,027,054,035
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		1,374,896,133	1,389,759,027	1,374,896,133
ส่วนของเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	462,218,203	315,631,187	304,863,765
สำรองผลขาดทุนของโครงการก่อสร้าง	21	1,280,159,629	1,712,064,113	1,280,159,629
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		628,312,773	460,209,774	577,806,489
รวมหนี้สินหมุนเวียน		32,826,536,280	22,907,175,254	32,361,821,979
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	774,134,530	408,316,419	365,808,831
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22	227,511,047	211,380,236	223,332,797
หนี้สินภายใต้การรับประกัน	25	515,294,716	171,596,345	330,994,630
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		11,066,404	6,430,098	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,528,006,697	797,723,098	920,136,258
รวมหนี้สิน		34,354,542,977	23,704,898,352	33,281,958,237

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,525,106,540 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,525,106,540	1,525,106,540	1,525,106,540	1,525,106,540
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,525,106,540 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,525,106,540	1,525,106,540	1,525,106,540	1,525,106,540
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,097,055,812	2,097,055,812	2,097,055,812	2,097,055,812
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	23 152,510,654	152,510,654	152,510,654	152,510,654
ยังไม่ได้จัดสรร	7,043,469,725	5,430,037,657	5,687,179,923	4,250,751,765
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	142,919,301	10,973,001	140,896,801	10,164,001
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	10,961,062,032	9,215,683,664	9,602,749,730	8,035,588,772
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	259,809,898	239,374,767	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	11,220,871,930	9,455,058,431	9,602,749,730	8,035,588,772
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	45,575,414,907	33,159,956,783	42,884,707,967	30,585,041,167

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ



งบกำไรขาดทุน

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รายได้				
รายได้จากการก่อสร้าง	27,468,798,663	20,015,108,685	27,311,917,058	19,517,598,209
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	68,527,613	59,753,961	-	-
ผลกำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
เป็นมูลค่าสุทธิธรรม	15	262,885,363	173,367,491	162,672,000
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว		-	800,228,236	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	13	56,250,000	-	56,250,000
รายได้อื่น				
ดอกเบี้ยรับ	52,832,743	44,324,119	50,312,840	39,803,061
เงินปันผลรับ	17,789,140	20,650,000	26,808,090	28,364,100
อื่น ๆ	49,023,174	45,427,480	45,377,143	40,151,940
รวมรายได้		27,976,106,696	21,158,859,972	27,653,337,131
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนงานก่อสร้าง		25,402,496,359	21,527,227,175	25,351,605,849
ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ		18,202,792	18,532,660	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		516,890,982	419,022,824	486,987,459
รวมค่าใช้จ่าย		25,937,590,133	21,964,782,659	25,838,593,308
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้		2,038,516,563	(805,922,687)	1,814,743,823
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12.1	24,806,970	31,715,825	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้		2,063,323,533	(774,206,862)	1,814,743,823
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(29,460,161)	(23,268,876)	(22,425,369)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		2,033,863,372	(797,475,738)	1,792,318,454
ภาษีเงินได้	25	(396,851,741)	194,119,367	(352,459,364)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		1,637,011,631	(603,356,371)	1,439,859,090
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,616,863,000	(610,826,279)	1,439,859,090
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		20,148,631	7,469,908	-
		1,637,011,631	(603,356,371)	1,439,859,090
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1.06	(0.40)	0.94

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,637,011,631	(603,356,371)	1,439,859,090	(847,102,836)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ผลกระทบของภาษีเงินได้	25	164,916,000 (32,683,200)	163,416,000 (32,683,200)	(214,570,000) 42,914,000
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง - สตรีชจากภาษีเงินได้		132,232,800	130,732,800	(171,656,000)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ผลกระทบของภาษีเงินได้	25	(4,288,665) 857,733	(4,288,665) 857,733	(24,684,311) 4,936,862
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง - สตรีชจากภาษีเงินได้		(3,430,932)	(3,430,932)	(19,747,449)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		128,801,868	127,301,868	(191,403,449)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,765,813,499	1,567,160,958	(1,038,506,285)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,745,378,368	1,567,160,958	(1,038,506,285)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		20,435,131	7,622,708	
		1,765,813,499	1,567,160,958	(1,038,506,285)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม								
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ								
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนของผู้ มีส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	รวม
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		รวม		
					ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน				
จากการวัดมูลค่า					เงินลงทุนใน องค์ประกอบอื่น	รวม			
ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ มีส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	รวม							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	6,396,112,133	181,981,801	181,981,801	10,352,766,940	231,752,059	10,584,518,999
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	(610,826,279)	-	-	(610,826,279)	7,469,908	(603,356,371)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(19,747,449)	(171,008,800)	(171,008,800)	(190,756,249)	152,800	(190,603,449)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(630,573,728)	(171,008,800)	(171,008,800)	(801,582,528)	7,622,708	(793,959,820)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(335,500,748)	-	-	(335,500,748)	-	(335,500,748)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	5,430,037,657	10,973,001	10,973,001	9,215,683,664	239,374,767	9,455,058,431
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	5,430,037,657	10,973,001	10,973,001	9,215,683,664	239,374,767	9,455,058,431
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,616,863,000	-	-	1,616,863,000	20,148,631	1,637,011,631
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(3,430,932)	131,946,300	131,946,300	128,515,368	286,500	128,801,868
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,613,432,068	131,946,300	131,946,300	1,745,378,368	20,435,131	1,765,813,499
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	7,043,469,725	142,919,301	142,919,301	10,961,062,032	259,809,898	11,220,871,930

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
					ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	5,453,102,798	181,820,001	181,820,001	9,409,595,805
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(847,102,836)	-	-	(847,102,836)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(19,747,449)	(171,656,000)	(171,656,000)	(191,403,449)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(866,850,285)	(171,656,000)	(171,656,000)	(1,038,506,285)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(335,500,748)	-	-	(335,500,748)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	4,250,751,765	10,164,001	10,164,001	8,035,588,772
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	4,250,751,765	10,164,001	10,164,001	8,035,588,772
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,439,859,090	-	-	1,439,859,090
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(3,430,932)	130,732,800	130,732,800	127,301,868
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,436,428,158	130,732,800	130,732,800	1,567,160,958
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	5,687,179,923	140,896,801	140,896,801	9,602,749,730

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	2,033,863,372	(797,475,738)	1,792,318,454	(1,073,600,980)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	-	(800,228,236)	-	(800,000,000)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	12,052,981	-	11,008,143	-
ค่าตัดจำหน่ายส่วนต่างจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า หนี้สูญ	15,316,895	-	5,646,793	-
	-	5,423,900	-	5,423,900
ค่าเสื่อมราคา	598,642,360	480,996,845	485,005,228	383,375,745
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(24,329,505)	(24,329,796)	(24,329,505)	(25,232,448)
ขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	5,442,050	-	5,442,050
มูลค่าสุทธิของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	(262,885,363)	(173,367,491)	(162,672,000)	(146,434,200)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(24,806,970)	(31,715,825)	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	(56,250,000)	-	(56,250,000)	-
สำรองผลขาดทุนของโครงการเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(431,904,484)	1,311,753,284	(431,904,484)	1,311,753,284
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23,126,646	24,409,014	23,174,495	23,611,896
รายได้จากการลงทุน - เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(9,798,950)	(8,399,100)
รายได้จากการลงทุน - เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(17,789,140)	(20,650,000)	(17,009,140)	(19,965,000)
ดอกเบี้ยรับ	(52,832,743)	(44,324,119)	(50,312,840)	(39,803,061)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	29,460,161	23,268,876	22,425,369	21,625,809
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,841,664,210	(40,797,236)	1,587,301,563	(362,202,105)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	668,047	(1,148,095,499)	(644,653,137)	(458,177,412)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(220,423,451)	(1,877,929,280)	(210,339,114)	(1,804,531,857)
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	(35,224,365)	(29,359,589)	(30,380,363)	30,069,929
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา	188,675,681	1,602,469,740	149,587,585	1,383,310,765
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา	(2,365,088,729)	(18,094,202)	(2,365,088,729)	(18,094,202)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	280,625,675	217,520,286	286,344,548	170,069,792
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(31,885,197)	(10,653,958)	(24,501,399)	(11,727,554)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,892,943,303	(152,086,275)	1,791,630,552	20,851,700
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	7,026,562,790	-	7,026,562,790	-
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง	1,417,624,402	7,675,235,915	2,148,748,476	7,094,509,822
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(14,862,894)	86,088,303	6,141,351	(65,084,057)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	132,236,552	118,381,587	160,666,235	65,773,207
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(6,648,194)	(6,978,906)	(11,284,500)	(3,842,000)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	10,106,867,830	6,415,700,886	9,870,735,858	6,040,926,028
จ่ายดอกเบี้ย	(29,567,011)	(37,475,826)	(22,532,219)	(21,590,193)
จ่ายภาษีเงินได้	(904,007,194)	(514,256,895)	(865,095,714)	(467,321,647)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	9,173,293,625	5,863,968,165	8,983,107,925	5,552,014,188
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกันลดลง	-	16,127,336	-	16,127,336
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(1,042,881,210)	(2,276,527,442)	(1,076,713,519)	(2,198,573,326)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,644,733)	118,252,936	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	1,066,369	56,530,000	260,496,000
จ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(8,998,855)	(1,050,000,000)	-	(1,050,000,000)
ชำระเงินเพิ่มทุนในเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(2,520,000,000)	-	(2,520,000,000)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	556,250,000	-	556,250,000	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	182,757,950	-	182,757,950
ซื้ออุปกรณ์	(509,253,909)	(722,667,492)	(490,244,456)	(844,910,138)
เงินสดจ่ายเพื่อปรับปรุงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,089,980)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	37,600,961	53,646,822	36,276,373	117,864,772
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	9,798,950	8,399,100	9,798,950	8,399,100
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	17,789,140	20,650,000	17,009,140	19,965,000
ดอกเบี้ยรับ	44,055,958	50,732,597	41,619,077	45,257,902
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(3,418,373,678)	(3,597,561,824)	(3,369,474,435)	(3,442,615,404)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(500,000,000)	-	(500,000,000)	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	(57,876,000)	-	-
ชำระคืนเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(395,736,848)	(143,476,663)	(320,605,032)	(126,258,292)
เงินปันผลจ่าย	-	(335,500,748)	-	(335,500,748)
เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(895,736,848)	(536,853,411)	(820,605,032)	(461,759,040)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	4,859,183,099	1,729,552,930	4,793,028,458	1,647,639,744
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,363,034,821	633,481,891	2,243,594,791	595,955,047
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	7,222,217,920	2,363,034,821	7,036,623,249	2,243,594,791
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
บันทึกงานระหว่างก่อสร้างภายใต้การทำสัญญาเช่าการเงิน	-	336,107,608	-	336,107,608
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้อื่น	214,307,894	-	97,157,893	-
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นภายใต้การทำสัญญาเช่าการเงิน	908,141,975	355,594,012	400,172,159	152,933,690
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นภายใต้การรับโอนสัญญาเช่าการเงินจากบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	-	55,305,946

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 32/59-32/60 อาคารซิโน-ไทย ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) บริษัทย่อยและการร่วมค้า (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้ โดยทั้งหมดจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		2561	2560
		ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด	ให้เช่าอาคารสำนักงาน	80.90	80.90
บริษัท ปทุมวัน เรียด เอสเตท จำกัด (ถือหุ้นทั้งหมดโดย บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด)	ให้บริการรับฝากเอกสาร	80.90	80.90
บริษัท กิจประชาธานี จำกัด (ถือหุ้นทั้งหมดโดย บริษัท เอช ที อาร์ จำกัด)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	80.90	80.90
บริษัท นูเวล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99
บริษัท วิสคอม เซอร์วิสเชส จำกัด	ให้เช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	100.00	100.00

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		2561	2560
		ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท สเตคอน เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้า	99.97	99.97
กิจการร่วมค้า เอส แอล	รับเหมาก่อสร้าง (หยุดดำเนินการแล้ว)	70.00	70.00
กิจการร่วมค้า เอส เอ	รับเหมาก่อสร้าง	80.00	80.00
กิจการร่วมค้า สเตค - เอเอส - 3	รับเหมาก่อสร้าง	70.00	70.00
กิจการร่วมค้า เอสที-เอสจี	รับเหมาก่อสร้าง	100.00	100.00

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยหรือการร่วมค้าได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่า การนำมามาตรฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลให้เกิดรายการปรับปรุงจากรายการต้นทุนงานก่อสร้าง ดังนี้

บริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาว่าจะรับรู้ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาที่ทำเสร็จแล้วเป็นต้นทุนค่าก่อสร้างเมื่อเกิดรายการ จากเดิมที่รับรู้ต้นทุนตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จของต้นทุน โดยประมาณ

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่าย โดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) รายได้

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างถือเป็นรายได้ตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จจากการประเมินของวิศวกรของบริษัทและบริษัทย่อย รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน และสัญญาที่จำนวนเงินเรียกเก็บจากลูกค้ามากกว่ารายได้ที่ควรจะได้รับรู้เป็นรายได้จากการคำนวณตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จแสดงไว้เป็น “รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุด

รายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุด รับรู้เมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์แก่ผู้ซื้อ

รายได้ค่าเช่ารับ

รายได้ค่าเช่ารับที่เกี่ยวข้องรับรู้ตามระยะเวลาเช่า

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ข) ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนงานก่อสร้าง

ต้นทุนงานก่อสร้างบันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จของต้นทุนโดยประมาณ โดยจะบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน ผลต่างระหว่างต้นทุนที่บันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จของราคาต้นทุนโดยประมาณและต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงบันทึกเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



ต้นทุนขายหน่วยในอาคารชุด

ในการคำนวณหาต้นทุนขายหน่วยในอาคารชุดได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับหน่วยในอาคารชุดที่ขายได้ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขายแล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนตามรายได้จากการขายที่บันทึกไว้

ต้นทุนอาคารชุดเพื่อขายแสดงตามราคาทุนซึ่งประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าก่อสร้าง ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้

ลูกหนี้แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนเปิดแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหน่วยลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในงบกำไรขาดทุน
- ค) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกเป็นรายการต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- จ) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ช) การร่วมการทำงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) บริษัทฯจะรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนของบริษัทฯ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการ
สุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้
อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรืออัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล
ปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมแล้วแต่กรณี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์
สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯและ
บริษัทย่อยจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนแปลง
เงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน
หรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน
เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน
จะถูกบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการ
ทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่า
ยุติธรรม บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบกำไรขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของ
สินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และ
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้
ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	20	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า	-	10	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	5 - 20	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 5	ปี
ยานพาหนะ	-	5 - 10	ปี

ค่าเสื่อมราคา รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือ คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือจากการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม บริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุม ไม่ว่าจะ เป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรือ อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียง โดย ทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงาน ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4.8 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอน ไปให้กับผู้เช่าถือเป็น สัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตาม สัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไร ขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการ ใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอน ไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายใน งบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.9 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการ ดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตรา
แลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและ
อุปกรณ์ของบริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อย
รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของ
สินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์
หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อ
เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงาน
จ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรอง
เลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบ
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมาย
แรงงาน ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน
สำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของ
พนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และ
โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected
Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์
ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์
หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่วนผลกำไรหรือขาดทุนจาก
การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน
จะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

4.12 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์
ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิง
เศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระ
ผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษี
ของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชี
ของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้อง
นั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุก
รายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้ง
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะมี
กำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทาง
ภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบ
ระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ
และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือ
บางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษี
ที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

4.14 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ถ้าไรชาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

4.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ประมาณการรายได้ค่าก่อสร้างและต้นทุนโครงการก่อสร้าง

ในการคำนวณรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่มีในสถานะปัจจุบันและประสบการณ์จากการประกอบธุรกิจ โดยอิงข้อมูลจากวิศวกร/ผู้ควบคุม โครงการในการประมาณการส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรงค่าโสหุ้ย ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการณปัจจุบัน

การร่วมการงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการงาน โดยพิจารณาจากสิทธิและภาระผูกพันของบริษัทฯ ที่เกิดจากการร่วมการงานนั้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาว่ามีข้อตกลงในกิจการร่วมค้าจำนวน 2 แห่งที่เป็นการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทฯ และผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) ตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทอาคารให้เช่า โดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราพื้นที่ว่างระยะยาวและอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2560	2561	2560	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการก่อสร้าง	-	-	2,132	934	ราคาตามสัญญาก่อสร้าง
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	-	-	3	2	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	1	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี
ค่าเช่าเครื่องจักร อุปกรณ์ก่อสร้างและ สินทรัพย์อื่น	-	-	193	259	ใกล้เคียงกับราคาที่เช่าจาก รายอื่นและราคาตามสัญญา
ค่าฝึกอบรม	-	-	10	8	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	-	16	15	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ก่อสร้างและ สินทรัพย์อื่น	-	-	-	268	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	-	-	-	64	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการก่อสร้าง	5,735	1,310	5,735	1,310	ราคาตามสัญญาก่อสร้าง
ต้นทุนงานก่อสร้าง	165	38	165	38	ใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อจาก รายอื่นและราคาตามสัญญา
ค่าเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	11	-	11	-	ใกล้เคียงกับราคาที่เช่าจาก รายอื่นและราคาตามสัญญา
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	183	-	66	-	ราคาตามสัญญาและ เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560
มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	449,217	180,328
การร่วมการงาน	3,746	4,813	3,746	4,813
การร่วมค้า	13,756	13,756	13,756	13,756
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	19,048	18,981	18,978	18,978
รวม	36,550	37,550	485,697	217,875
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(32,734)	(32,734)	(38,774)	(38,774)
สุทธิ	3,816	4,816	446,923	179,101
เงินตรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	6,165	75,584
การร่วมค้า	130	130	130	130
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น	481	210	481	210
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นและ มีกรรมกร่วมกัน)	-	24,568	-	24,568
รวม	611	24,908	6,776	100,492
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ				
บริษัทย่อย	-	-	545,063	298,908
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นหรือ มีกรรมกร่วมกัน)	12,082	1,240,425	12,082	1,240,425
รวม	12,082	1,240,425	557,145	1,539,333
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา				
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น	74,538	-	74,538	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,060	57,590

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สิน				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)				
บริษัทย่อย	-	-	24,764	74,856
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น	29,126	21,869	29,126	21,869
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)	3,611	3,933	3,611	3,933
รวม	32,737	25,802	57,501	100,658
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)	117,150	-	-	-
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นและ มีกรรมกรร่วมกัน)	5,879,636	-	5,879,636	-
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง				
บริษัทย่อย	-	-	73,839	172,803
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เป็นผู้ถือหุ้นหรือ มีกรรมกรร่วมกัน)	4,201,401	4,148,694	4,201,401	4,148,694
รวม	4,201,401	4,148,694	4,275,240	4,321,497
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน				
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น	2,581	-	2,581	-

ในระหว่างปี 2561 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท นูเวล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	990	70	-	1,060
บริษัท วิสคอม เซอร์วิสเซส จำกัด	56,600	-	(56,600)	-
	57,590	70	(56,600)	1,060
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท วิสคอม เซอร์วิสเซส จำกัด	-	70,000	(70,000)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท วิสคอม เซอร์วิสเซส จำกัด

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท วิสคอม เซอร์วิสเซส จำกัด (วิสคอม) เป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงิน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม บริษัทฯ คาดว่ายังไม่เรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมภายในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้นจึงแสดงรายการเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วในระหว่างปีปัจจุบัน

วิสคอม มีวัตถุประสงค์ที่จะนำเงินกู้ยืมดังกล่าวไปซื้อสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ และใช้เป็นทุนหมุนเวียนของกิจการ (หมายเหตุ 16)

เงินกู้ยืมจากบริษัท วิสคอม เซอร์วิสเซส จำกัด

บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากวิสคอม จำนวน 70 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงิน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.0 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยในระหว่างปีปัจจุบันบริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้ว

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะสั้นของกรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 69 ล้านบาท (2560: 63 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 64 ล้านบาท (2560: 59 ล้านบาท))

7. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินฝากธนาคาร	1,877	1,663	1,767	1,554
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าซึ่งแสดงตามมูลค่ายุติธรรม				
หน่วยลงทุน	2,773,404	1,730,737	2,600,000	1,523,500
ตราสารทุน	-	2,600,000	-	2,600,000
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	2,775,281	4,332,400	2,601,767	4,125,054

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าไปเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น ซึ่งเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย โดยมีมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชี ณ วันโอนเป็นจำนวนเงิน 2,600 ล้านบาท (หมายเหตุ 13)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย จำนวนเงิน 2,773 ล้านบาท (2560: 1,731 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,600 ล้านบาท (2560: 1,524 ล้านบาท)) วัตถุประสงค์ด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับชั้นที่ 2 ซึ่งเป็นการใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็ข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนดังกล่าวคำนวณโดยใช้ราคามูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทฯจำนวนเงิน 2,600 ล้านบาท วัตถุประสงค์ด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับชั้นที่ 1 ซึ่งเป็นการใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนึ่งคั้งนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,402,457	3,197,967	3,075,133	2,425,478
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 4 เดือน	861,362	519,878	860,783	518,749
4 - 12 เดือน	198,347	300,957	198,347	300,762
มากกว่า 12 เดือน	174,956	577,847	139,803	542,686
รวม	4,637,122	4,596,649	4,274,066	3,787,675
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(50,907)	(47,762)	(50,907)	(47,762)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	4,586,215	4,548,887	4,223,159	3,739,913
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)				
อายุหนึ่งคั้งนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,793	4,816	251,482	101,117
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 4 เดือน	23	-	132,113	15,037
4 - 12 เดือน	-	-	289	371
มากกว่า 12 เดือน	32,734	32,734	101,813	101,350
รวม	36,550	37,550	485,697	217,875
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(32,734)	(32,734)	(38,774)	(38,774)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	3,816	4,816	446,923	179,101
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	4,590,031	4,553,703	4,670,082	3,919,014
ลูกหนี้อื่น				
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	611	24,908	6,776	100,492
รวมลูกหนี้อื่น	611	24,908	6,776	100,492
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	4,590,642	4,578,611	4,676,858	4,019,506

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



บริษัทฯ มีการโอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินค่างานตามสัญญาก่อสร้างบางโครงการจากผู้ว่าจ้างให้กับ
ธนาคาร ซึ่งบริษัทฯ สามารถเบิกถอนเงินจากการโอนสิทธิดังกล่าวจากธนาคารได้ตามปกติ ณ วันที่
31 ธันวาคม 2561 มียอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าสำหรับโครงการก่อสร้างที่โอนสิทธิเรียกร้องดังกล่าว
เป็นจำนวนเงิน 177 ล้านบาท (2560: 689 ล้านบาท)

9. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น

ยอดคงเหลือเป็นเงินให้กู้ยืมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจากการทำสัญญารับซื้อรถบรรทุกนี้จากบริษัทหลายแห่ง
ซึ่งครบกำหนดชำระคืนตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญา โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 11.0 - 12.0 ต่อปี
(2560: ร้อยละ 10.5 - 12.0 ต่อปี)

10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	838,688	502,086	802,020	467,321
อื่นๆ	372,280	153,099	310,140	120,469
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,210,968	655,185	1,112,160	587,790

(หน่วย: พันบาท)

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		ราคาทุน	
	2561	2560	2561	2560
	ล้านบาท	ล้านบาท		
บริษัท เอช ที อาร์ท จำกัด	500	500	440,090	440,090
บริษัท นูเวล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	800	800	800,000	800,000
บริษัท วิสคอม เซอร์วิสเซส จำกัด	2,211	2,211	12,726	12,726
บริษัท สเตคอน เพาเวอร์ จำกัด	1	1	1,000	1,000
รวม			1,253,816	1,253,816

(หน่วย: พันบาท)

เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560 บริษัท เอช ที อาร์ท จำกัด (เอช ที อาร์ท) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เพิ่มทุน
ในบริษัท กิจประชาธานี จำกัด (กิจประชา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ เอช ที อาร์ท จำนวนเงิน 460 ล้านบาท
เพื่อให้กิจประชานำเงินไปชำระคืนเงินกู้ยืม ดอกเบี้ยค้างชำระ และใช้เป็นทุนหมุนเวียนของกิจประชา
ดังนั้น ทุนจดทะเบียนของกิจประชาจึงมีมูลค่า 520 ล้านบาท และ เอช ที อาร์ท ยังคงสัดส่วนการถือหุ้น
เท่าเดิมที่ร้อยละ 99.99

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

- 12.1 ยอดคงเหลือเป็นเงินลงทุนในบริษัท ดีเคเค ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และดำเนินธุรกิจติดตั้งระบบสายส่งและระบบสื่อสาร บริษัทฯ มีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเท่ากับ ร้อยละ 35

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
งบแสดงฐานะการเงิน				
ราคาทุน	2,800	2,800	2,800	2,800
มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	189,860	174,852	-	-
งบกำไรขาดทุน				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	24,807	31,716	-	-
เงินปันผลที่บริษัทฯรับในระหว่างปี	-	-	9,799	8,399

- 12.2 สรุปข้อมูลทางการเงินที่มีสาระสำคัญของบริษัท ดีเคเค ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	667	756
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	15	14
หนี้สินหมุนเวียน	(118)	(249)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(21)	(22)
สินทรัพย์ - สุทธิ	543	499
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	35	35
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	190	175

สรุปรายการกำไรขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2561	2560
รายได้	475	810
กำไร	68	88

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561	2560	2561		2560		2561		2560	
	ร้อยละ	ร้อยละ	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย										
ราคาทุน (หมายเหตุ 7)			3,490,275	3,668,896	890,275	903,980	3,480,275	3,656,396	880,275	892,980
บวก: ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า เงินลงทุน			178,621		13,705		176,121		12,705	
			3,668,896		903,980		3,656,396		892,980	
เงินลงทุนทั่วไป										
บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	-	2.8	-		500,000		-		500,000	
บริษัท โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพ จำกัด	0.2	0.2	1,000		1,000		1,000		1,000	
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	15.0	15.0	1,800,000		525,000		1,800,000		525,000	
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	15.0	15.0	1,770,000		525,000		1,770,000		525,000	
บริษัท ไวส์ คิงคอม จำกัด	5.6	-	9,000		-		-		-	
อื่นๆ			33,304		33,305		33,253		33,253	
			3,613,304		1,584,305		3,604,253		1,584,253	
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(33,304)		(33,304)		(33,253)		(33,253)	
			3,580,000		1,551,001		3,571,000		1,551,000	
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ			7,248,896		2,454,981		7,227,396		2,443,980	

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (อีสเทิร์นฯ) และบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (นอร์ทเทิร์นฯ) ในมูลค่ารวม 1,050 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียนในแต่ละบริษัท โดยอีสเทิร์นฯ และนอร์ทเทิร์นฯ เป็นผู้ดำเนินการ โครงการ รถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2561 อีสเทิร์นฯ และนอร์ทเทิร์นฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของแต่ละบริษัทจำนวน 2,000 ล้านบาท จากเดิม 3,500 ล้านบาท เป็น 5,500 ล้านบาท และเรียกชำระค่าหุ้นที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวจากผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561 วันที่ 9 มีนาคม 2561 และวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม (ร้อยละ 15) รวมเป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท ในแต่ละบริษัท

ต่อมา อีสเทิร์นฯ และนอร์ทเทิร์นฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของแต่ละบริษัทจำนวน 8,900 ล้านบาท จากเดิม 5,500 ล้านบาท เป็น 14,400 ล้านบาท ซึ่งเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2561 วันที่ 19 กันยายน 2561 และวันที่ 25 ตุลาคม 2561 อีสเทิร์นฯ เรียกชำระค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นจำนวน 6,500 ล้านบาท และนอร์ทเทิร์นฯ เรียกชำระค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นจำนวน 6,300 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 วันที่ 12 ตุลาคม 2561 และวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม (ร้อยละ 15) คิดเป็นจำนวนเงินรวม 975 ล้านบาท และ 945 ล้านบาท ตามลำดับ ในแต่ละบริษัท

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทฯ ได้นำใบหุ้นของอิสเทิร์นฯและนอร์ทเทิร์นฯ จำนวน 5.3 ล้านหุ้นของแต่ละบริษัท ไปจำหน่ายเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้ยืมเงินจากธนาคารแห่งหนึ่งของอิสเทิร์นฯและนอร์ทเทิร์นฯ

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯขายเงินลงทุนในบริษัท แอ็บ โซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีรวม 500 ล้านบาท ให้กับผู้ถือหุ้นเดิม บริษัทฯบันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 56 ล้านบาท แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีปัจจุบัน

เงินลงทุนหลักทรัพย์เพื่อขายของบริษัทฯและบริษัทย่อยจำนวนเงิน 3,669 ล้านบาท (2560: 904 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3,656 ล้านบาท (2560: 893 ล้านบาท)) วัตถุประสงค์ด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับชั้นที่ 1 ซึ่งเป็นการใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

14. การร่วมดำเนินงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน

บริษัทฯมีการร่วมดำเนินงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทฯและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยเพื่อร่วมกันทำงานรับเหมาก่อสร้างบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการ ของการดำเนินงานร่วมกันตามสัดส่วนของตนในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อกิจการ	ส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน	
	2561	2560
	ร้อยละ	ร้อยละ
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที	40	40
กิจการร่วมค้า เอสทีทีพี	100	-

ข้อมูลทางการเงินเฉพาะของบริษัทฯและส่วนของการร่วมดำเนินงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งแสดงรวมในงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	เฉพาะบริษัทฯ	การร่วม การทำงาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
สรุปรายการฐานะการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน	23,939	4,432	(596)	27,775
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	14,830	280	-	15,110
หนี้สินหมุนเวียน	28,515	4,443	(596)	32,362
หนี้สินไม่หมุนเวียน	916	4	-	920
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	5,422	265	-	5,687

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	เฉพาะบริษัทฯ	การร่วม การงาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	
สรุปรายการฐานะการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน	18,886	1,984	(3)	20,867
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	9,634	84	-	9,718
หนี้สินหมุนเวียน	19,995	2,021	(3)	22,013
หนี้สินไม่หมุนเวียน	536	1	-	537
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	4,204	47	-	4,251

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	เฉพาะบริษัทฯ	การร่วม การงาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	
สรุปรายการกำไรขาดทุน				
รายได้รวม	24,548	3,565	(460)	27,653
ค่าใช้จ่ายรวม	(23,006)	(3,293)	460	(25,839)
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย				
ทางการเงินและภาษีเงินได้	1,542	272	-	1,814
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(22)	-	-	(22)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,520	272	-	1,792
ภาษีเงินได้	(298)	(54)	-	(352)
กำไรสำหรับปี	1,222	218	-	1,440

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงิน			
	เฉพาะบริษัท	การร่วม การงาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	เฉพาะกิจการ
สรุปรายการกำไรขาดทุน				
รายได้รวม	19,987	602	(17)	20,572
ค่าใช้จ่ายรวม	(21,097)	(544)	17	(21,624)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย				
ทางการเงินและภาษีเงินได้	(1,110)	58	-	(1,052)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(21)	-	-	(21)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(1,131)	58	-	(1,073)
ภาษีเงินได้	237	(11)	-	226
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(894)	47	-	(847)

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

	2561				2560			
	ที่ดิน	อาคารชุดให้เช่า	ห้องชุด	รวม	ที่ดิน	อาคารชุดให้เช่า	ห้องชุด	รวม
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	3,676,470	609,568	42,925	4,328,963	3,674,536	599,500	42,760	4,316,796
โอนที่ดินเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	27,000	-	-	27,000
ปรับปรุงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,090	-	1,090	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-	-	(188,200)	-	-	(188,200)
ผลกำไรจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	173,772	86,625	2,488	262,885	163,134	10,068	165	173,367
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	3,850,242	697,283	45,413	4,592,938	3,676,470	609,568	42,925	4,328,963
เกณฑ์ในการประเมินราคา	วิธีเปรียบเทียบ	วิธีพิจารณาจาก	วิธีเปรียบเทียบ		วิธีเปรียบเทียบ	วิธีพิจารณาจาก	วิธีเปรียบเทียบ	
	ราคากลาง	รายได้	ราคากลาง		ราคากลาง	รายได้	ราคากลาง	
	(Market Approach)	(Income Approach)	(Market Approach)		(Market Approach)	(Income Approach)	(Market Approach)	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ที่ดิน	
	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	2,824,270	2,839,036
โอนที่ดินเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	27,000
จำหน่าย	-	(188,200)
ผลกำไรจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	162,672	146,434
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	2,986,942	2,824,270
เกณฑ์ในการประเมินราคา	วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach)	วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด (Market Approach)

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จำหน่ายที่ดินในราคา 188 ล้านบาท ให้กับบริษัทสองแห่ง (กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับชำระเงินค่าที่ดิน (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขาย) รวมจำนวน 183 ล้านบาท ครบทั้งจำนวนแล้ว

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารชุดให้เช่า สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม
		เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
อัตราราคาใช้พื้นที่ (ร้อยละ)	85 - 95	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
อัตราคัดลด (ร้อยละ)	11	มูลค่ายุติธรรมลดลง
อัตราค่าเช่าต่อพื้นที่ (บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน)	508 - 676	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

ที่ดินและห้องชุดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับชั้นที่ 2 ซึ่งเป็นการใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

อาคารชุดให้เช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับชั้นที่ 3 ซึ่งเป็นการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและ	ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร	เครื่องคกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	รวม
	และส่วน	ส่วนปรับปรุง	อาคารตาม	เครื่องจักร	และเครื่องใช้		ระหว่าง	
ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	สัญญาเช่า	และอุปกรณ์	สำนักงาน		ก่อสร้าง		
ราคาทุน								
1 มกราคม 2560	816,245	665,297	108,646	4,516,650	349,223	500,450	101,034	7,057,545
ซื้อเพิ่ม	-	26,050	210	490,574	63,024	213,868	284,536	1,078,262
จำหน่าย	-	(1,868)	-	(212,100)	(45,222)	(32,494)	-	(291,684)
โอน	-	47,693	-	118,190	1,084	24,242	(191,209)	-
โอนที่ดินเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(27,000)	-	-	-	-	-	-	(27,000)
31 ธันวาคม 2560	789,245	737,172	108,856	4,913,314	368,109	706,066	194,361	7,817,123
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2560	-	202,801	61,549	3,262,768	275,029	369,080	-	4,171,227
ค่าเสื่อมราคา	-	24,770	6,151	360,356	37,621	52,099	-	480,997
จำหน่าย	-	(1,868)	-	(193,155)	(41,908)	(25,436)	-	(262,367)
31 ธันวาคม 2560	-	225,703	67,700	3,429,969	270,742	395,743	-	4,389,857
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2560	789,245	511,469	41,156	1,483,345	97,367	310,323	194,361	3,427,266
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2560 (448 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								480,997

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและ	ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร	เครื่องคกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	รวม
	และส่วน	ส่วนปรับปรุง	อาคารตาม	เครื่องจักร	และเครื่องใช้		ระหว่าง	
ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	สัญญาเช่า	และอุปกรณ์	สำนักงาน		ก่อสร้าง		
ราคาทุน								
1 มกราคม 2561	789,245	737,172	108,856	4,913,314	368,109	706,066	194,361	7,817,123
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	1,258,998	56,076	65,126	251,504	1,631,704
จำหน่าย	-	-	-	(564,911)	(7,670)	(36,251)	-	(608,832)
โอน	-	1,130	663	94,757	(102)	6,912	(103,360)	-
31 ธันวาคม 2561	789,245	738,302	109,519	5,702,158	416,413	741,853	342,505	8,839,995
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2561	-	225,703	67,700	3,429,969	270,742	395,743	-	4,389,857
ค่าเสื่อมราคา	-	29,355	6,220	441,704	44,307	77,056	-	598,642
จำหน่าย	-	-	-	(553,095)	(6,214)	(36,251)	-	(595,560)
โอน	-	-	-	(115)	(10)	125	-	-
31 ธันวาคม 2561	-	255,058	73,920	3,318,463	308,825	436,673	-	4,392,939
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2561	789,245	483,244	35,599	2,383,695	107,588	305,180	342,505	4,447,056
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2561 (572 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								598,642

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคารตาม สัญญาเช่า	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	
ราคาทุน								
1 มกราคม 2560	816,245	520,548	108,646	3,400,297	314,584	453,068	43,438	5,656,826
ซื้อเพิ่ม	-	26,050	210	327,812	62,957	126,297	241,811	785,137
ซื้อจากบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	-	208,624	-	41,446	17,943	268,013
จำหน่าย	-	(1,868)	-	(219,484)	(45,168)	(25,111)	-	(291,631)
จำหน่ายให้แก่บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	-	(92,228)	-	-	-	(92,228)
โอน	-	47,693	-	111,258	1,084	24,242	(184,277)	-
โอนที่ดินเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(27,000)	-	-	-	-	-	-	(27,000)
31 ธันวาคม 2560	789,245	592,423	108,856	3,736,279	333,457	619,942	118,915	6,299,117
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2560	-	196,635	61,549	2,580,694	252,426	337,053	-	3,428,357
ค่าเสื่อมราคา	-	24,770	6,151	271,901	34,572	45,982	-	383,376
จำหน่าย	-	(1,868)	-	(193,503)	(41,868)	(25,089)	-	(262,328)
จำหน่ายให้แก่บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	-	(28,898)	-	-	-	(28,898)
31 ธันวาคม 2560	-	219,537	67,700	2,630,194	245,130	357,946	-	3,520,507
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2560	789,245	372,886	41,156	1,106,085	88,327	261,996	118,915	2,778,610
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2560 (353 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								383,376

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคารตาม สัญญาเช่า	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	
ราคาทุน								
1 มกราคม 2561	789,245	592,423	108,856	3,736,279	333,457	619,942	118,915	6,299,117
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	622,857	52,592	61,286	250,724	987,459
ซื้อจากบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	-	116	-	-	-	116
จำหน่าย	-	-	-	(564,911)	(6,256)	(36,251)	-	(607,418)
โอน	-	1,130	663	94,757	(102)	6,912	(103,360)	-
31 ธันวาคม 2561	789,245	593,553	109,519	3,889,098	379,691	651,889	266,279	6,679,274
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2561	-	219,537	67,700	2,630,194	245,130	357,946	-	3,520,507
ค่าเสื่อมราคา	-	29,355	6,220	335,699	41,916	71,815	-	485,005
จำหน่าย	-	-	-	(553,095)	(6,125)	(36,251)	-	(595,471)
โอน	-	-	-	(115)	(10)	125	-	-
31 ธันวาคม 2561	-	248,892	73,920	2,412,683	280,911	393,635	-	3,410,041
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2561	789,245	344,661	35,599	1,476,415	98,780	258,254	266,279	3,269,233
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2561 (461 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุน ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								485,005

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเครื่องจักร และอุปกรณ์ก่อสร้างให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งรวมเป็นจำนวนเงิน 64 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระเงินค่าสินทรัพย์ให้แก่บริษัทฯ ครบทั้งจำนวนแล้ว (หมายเหตุ 6)

และบริษัทฯ ได้ซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ก่อสร้างและสินทรัพย์อื่น จากบริษัทย่อยดังกล่าวรวมเป็นจำนวนเงิน 268 ล้านบาท (หมายเหตุ 6) พร้อมทั้งรับโอนภาระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินของสินทรัพย์ดังกล่าวจำนวนรวม 55 ล้านบาท จากบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินค่าสินทรัพย์สุทธิจากภาระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินให้แก่บริษัทย่อยครบทั้งจำนวนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,137 ล้านบาท (2560: 2,374 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,112 ล้านบาท (2560: 2,354 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเครื่องจักร อุปกรณ์และยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนประมาณ 1,257 ล้านบาท (2560: 487 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 644 ล้านบาท (2560: 349 ล้านบาท))

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงิน กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 500 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.6 ต่อปี

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	32,737	25,802	57,501	100,658
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,493,408	3,310,601	5,473,510	3,256,117
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	3,195,570	3,448,899	3,045,700	3,383,762
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	117,150	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	119,263	76,712	119,263	76,712
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	94,729	83,592	74,505	64,442
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9,052,857	6,945,606	8,770,479	6,881,691

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



19. เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,298,471	756,668	700,712	615,430
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดจำหน่าย	(62,118)	(32,721)	(30,039)	(24,325)
รวม	1,236,353	723,947	670,673	591,105
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(462,218)	(315,631)	(304,864)	(281,494)
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	774,135	408,316	365,809	309,611

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่าเครื่องจักร อุปกรณ์และยานพาหนะ
ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลา
โดยเฉลี่ยประมาณ 2 - 5 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการระงับผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	494	805	1,299
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าทางการเงินรอการตัดบัญชี	(32)	(31)	(63)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	462	774	1,236

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	335	422	757
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าทางการเงินรอการตัดบัญชี	(19)	(14)	(33)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	316	408	724

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	321	380	701
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าทางการเงินรอการตัดบัญชี	(16)	(14)	(30)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	305	366	671

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	296	319	615
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าทางการเงินรอการตัดบัญชี	(15)	(9)	(24)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	281	310	591

20. เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย

ในระหว่างปี 2560 บริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างชำระแก่เจ้าหนี้ครบทั้งจำนวน ดังนั้น เจ้าหนี้ดังกล่าวจึงขอถอนการยึดทรัพย์ห้องชุดทั้งหมดและถอนการบังคับคดีต่อศาลในเดือนมิถุนายน 2560 (ในอดีตบริษัทย่อยไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาเงินกู้และสัญญาประนีประนอมยอมความได้ ดังนั้น ศาลจึงมีคำสั่งให้เจ้าพนักงานบังคับคดีดำเนินการยึดทรัพย์จำนองเพื่อขายทอดตลาดเพื่อนำเงินมาชำระหนี้)

21. สำรองผลขาดทุนของโครงการก่อสร้าง

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
สำรองผลขาดทุนของโครงการก่อสร้างต้นปี	1,712,064	400,311
บวก: บันทึกลับสำรองเพิ่มในระหว่างปี	-	2,973,105
หัก: สำรองลดลงเนื่องจากต้นทุนโครงการเกิดขึ้นจริงระหว่างปี	(431,904)	(1,661,352)
สำรองผลขาดทุนของโครงการก่อสร้างปลายปี	1,280,160	1,712,064

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



ในปี 2560 บริษัทฯบันทึกผลขาดทุนของโครงการก่อสร้างเป็นจำนวนเงิน 2,973 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ เนื่องจากราคาของวัสดุก่อสร้างและค่าแรง มีการปรับตัวในทิศทางที่สูงขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ ประกอบกับมีการขยายระยะเวลาในสัญญางานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ อันเป็นผลสืบเนื่องจากปัญหาการส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างของเจ้าของโครงการ ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้

22. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลาแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน		ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	183,625	137,371	27,755	28,758	211,380	166,129
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	16,957	14,700	3,311	3,290	20,268	17,990
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,462	5,584	884	835	6,346	6,419
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	-	-	(3,487)	-	(3,487)	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน ประชากรศาสตร์	-	3,845	-	250	-	4,095
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทาง การเงิน	3,918	22,572	-	(3,085)	3,918	19,487
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	371	3,395	-	(2,293)	371	1,102
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(9,002)	(3,842)	(2,283)	-	(11,285)	(3,842)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	201,331	183,625	26,180	27,755	227,511	211,380

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน		ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	179,830	134,330	27,324	28,370	207,154	162,700
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	17,470	14,189	3,309	3,258	20,779	17,447
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,362	5,341	873	824	6,235	6,165
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	-	-	(3,839)	-	(3,839)	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน ประชากรศาสตร์	-	3,845	-	250	-	4,095
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทาง การเงิน	3,918	22,572	-	(3,085)	3,918	19,487
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	371	3,395	-	(2,293)	371	1,102
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(9,002)	(3,842)	(2,283)	-	(11,285)	(3,842)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	197,949	179,830	25,384	27,324	223,333	207,154

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 16 ล้านบาท (2560: 12 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 16 ล้านบาท (2560: 11 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 14 ปี (2560: 12 ปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 14 ปี (2560: 12 ปี))

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561 (ร้อยละต่อปี)	2560 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	3.0	3.2
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	3.0 - 7.5	3.0 - 7.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	2.0 - 18.0	2.0 - 18.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(21)	25	(21)	25
อัตราการขึ้นเงินเดือน	22	(19)	22	(19)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1)	1	(1)	1

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(19)	22	(19)	22
อัตราการขึ้นเงินเดือน	21	(18)	21	(18)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1)	1	(1)	1

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษาพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบต่อให้บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 58 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 57 ล้านบาท) บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกผลกระทบต่อจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะ ประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเดือนและค่าแรงของพนักงานและลูกจ้างชั่วคราว	3,322,761	3,019,984	3,302,479	3,007,130
ค่าเสื่อมราคา	598,642	480,997	485,005	383,376
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	743,188	580,518	740,304	576,964
ค่าวัสดุก่อสร้างและค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง	20,051,632	15,195,415	19,906,927	14,718,631

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



25. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
(หน่วย: พันบาท)				
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	84,979	26,204	73,183	11,438
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	311,873	(220,323)	279,276	(237,936)
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	396,852	(194,119)	352,459	(226,498)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
(หน่วย: พันบาท)				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ:				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	32,683	(42,914)	32,683	(42,914)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	(858)	(4,937)	(858)	(4,937)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการกระทบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,033,863	(797,476)	1,792,318	(1,073,601)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	406,773	(159,495)	358,464	(214,720)
ขาดทุนทางภาษีของปีก่อนที่ถูกใช้ประโยชน์	(1,945)	(4,369)	(1,945)	-
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีของบริษัทย่อย	646	2,479	-	-
(บันทึก) โอนกลับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีก่อน	6,598	(15,796)	6,598	-
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็น รายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	(15,220)	(16,938)	(10,658)	(11,778)
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	396,852	(194,119)	352,459	(226,498)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การปรับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้การค้า	11,206	11,383	11,206	11,383
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	480	480	480	480
สำรองผลขาดทุนของโครงการ	256,032	342,413	256,032	342,413
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	45,502	42,100	44,667	41,254
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	10,369	168,776	-	152,980
อื่นๆ	-	6,598	-	6,598
รวม	323,589	571,750	312,385	555,108

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็น				
มูลค่ายุติธรรม	598,716	545,461	418,838	386,303
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
เงินลงทุน	195,326	162,669	195,224	162,541
ผลกระทบจากการคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและ				
ทางภาษีของสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	44,813	35,187	29,289	26,128
อื่นๆ	29	29	29	29
รวม	838,884	743,346	643,380	575,001
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	515,295	171,596	330,995	19,893

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมีรายการผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 82 ล้านบาท (2560: 102 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้ ผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2566

26. เงินปันผล

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
		(ล้านบาท)	(บาท)
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น		
	เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2560	336	0.22
รวมเงินปันผลจ่ายปี 2560		336	

27. สัญญางานระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นปรับปรุงด้วยกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน สำหรับสัญญางานระหว่างก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 75,393 ล้านบาท (2560: 81,918 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 74,817 ล้านบาท (2560: 80,327 ล้านบาท)) และมีจำนวนเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 7,829 ล้านบาท (2560: 7,881 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 7,720 ล้านบาท (2560: 7,500 ล้านบาท)) และมีจำนวนเงินที่ผู้ว่าจ้างมีสิทธิเรียกร้องจากกิจการสำหรับงานก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 7,027 ล้านบาท (2560: ไม่มี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 7,027 ล้านบาท (2560: ไม่มี))

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อย กรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นผู้ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานหลัก คือ การรับเหมาก่อสร้าง การให้เช่าอาคารสำนักงาน การให้เช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ภายในประเทศ เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีกิจกรรมที่เป็นสาระสำคัญในส่วนงานการให้เช่าอาคารสำนักงาน การให้เช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ดังนั้น จึงไม่มีการแสดงข้อมูลจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ายรายใหญ่

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างจากลูกค้ายรายใหญ่จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 17,658 ล้านบาท (2560: ลูกค้ายรายใหญ่จำนวน 3 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 11,572 ล้านบาท)

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงาน ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 28 ล้านบาท (2560: 25 ล้านบาท)

30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนเป็นจำนวนเงิน 253 ล้านบาท 14 ล้านยูโร 143 ล้านเยน และ 1 ล้านโครนาสวีเดน (2560: ไม่มี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 253 ล้านบาท 5 ล้านยูโร 143 ล้านเยน และ 1 ล้านโครนาสวีเดน (2560: ไม่มี)) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



30.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและเช่ารถยนต์ อายุของสัญญามีระยะเวลา 1 - 8 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	85	56	83	56
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	186	166	186	166
มากกว่า 5 ปี	1	-	1	-

30.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับโครงการก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าก่อสร้างโครงการต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวนเงิน 30,001 ล้านบาท 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 5 ล้านยูโร และ 32 ล้านเยน (2560: 12,540 ล้านบาท และ 6 ล้านดอลลาร์) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 30,001 ล้านบาท 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 5 ล้านยูโร และ 32 ล้านเยน (2560: 12,526 ล้านบาท และ 6 ล้านดอลลาร์)) ซึ่งภาระผูกพันดังกล่าวบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะชำระเงินตามสัญญาก็ต่อเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสินค้าหรือบริการตามสัญญาแล้ว

30.4 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 หนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนังสือค้ำประกันสัญญา	16,871	15,794	16,428	14,790
หนังสือค้ำประกันเงินรับล่วงหน้าและเงินประกันผลงาน	16,955	17,089	16,389	16,049
หนังสือค้ำประกันอื่น	2,199	2,028	2,196	2,024
รวม	36,025	34,911	35,013	32,863

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

30.5 คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องดำเนินคดี โดยมีมูลหนี้จากการฟ้องร้องคิดเป็นจำนวนรวมประมาณ 108 ล้านบาท (2560: 131 ล้านบาท) ซึ่งคดีฟ้องร้องดังกล่าว ส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการที่บริษัทฯ ถูกกล่าวหาว่าบริษัทฯ ผิดสัญญาจ้าง ในขณะที่คดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล ฝ่ายบริหารและที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าเรื่องดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดผลเสียหายอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ดังนั้นจึงไม่มีการตั้งสำรองสำหรับหนี้สินไว้ในบัญชี

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามนิยามที่อยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย

สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- เงินลงทุนชั่วคราว	- เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	- เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน
- รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	- เงินกู้ยืม
- เงินประกันผลงานก่อสร้าง	
- เงินให้กู้ยืม	

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ค่าก่อสร้าง และเงินให้กู้ยืม อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง ลูกหนี้ค่าก่อสร้างส่วนใหญ่เป็นภาครัฐบาลและมีการติดตามการรับชำระเงินจากลูกค้าอย่างใกล้ชิด รวมทั้งมีการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืม เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่แต่ถึงกำหนดชำระในระยะเวลาดำเนินการ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.25 - 1.75	1,560	-	5,662	-	7,222
เงินลงทุนชั่วคราว	0.80 - 1.21	-	-	2	2,773	2,775
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	4,896	4,896
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	6,773	6,773
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	-	-	-	-	768	768
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	หมายเหตุ 9	23	-	-	-	23
		1,583	-	5,664	15,210	22,457
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	9,053	9,053
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	1,375	1,375
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	3.05 - 5.00	462	774	-	-	1,236
		462	774	-	10,428	11,664

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	อัตรา ดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ตามอัตราตลาด			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.13 - 1.45	50	-	2,311	2	2,363
เงินลงทุนชั่วคราว	0.11	-	-	1	4,331	4,332
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	4,896	4,896
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	6,552	6,552
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	-	-	-	-	733	733
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	หมายเหตุ 9	21	-	-	-	21
		71	-	2,312	16,514	18,897
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	หมายเหตุ 17	500	-	-	-	500
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	6,945	6,945
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	1,390	1,390
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	3.20 - 5.00	316	408	-	-	724
		816	408	-	8,335	9,559

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี				
ร้อยละต่อปี						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.25 - 1.75	1,500	-	5,537	-	7,037
เงินลงทุนชั่วคราว	0.80 - 1.21	-	-	2	2,600	2,602
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	4,982	4,982
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	6,664	6,664
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	-	-	-	-	680	680
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	หมายเหตุ 6	-	1	-	-	1
		<u>1,500</u>	<u>1</u>	<u>5,539</u>	<u>14,926</u>	<u>21,966</u>
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	8,770	8,770
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	1,375	1,375
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	3.05 - 5.00	305	366	-	-	671
		<u>305</u>	<u>366</u>	<u>-</u>	<u>10,145</u>	<u>10,816</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
ร้อยละต่อปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.13 - 1.45	50	-	2,192	2	2,244
เงินลงทุนชั่วคราว	0.11	-	-	1	4,124	4,125
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	4,337	4,337
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	-	-	-	6,453	6,453
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	-	-	-	-	650	650
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	หมายเหตุ 6	-	58	-	-	58
		<u>50</u>	<u>58</u>	<u>2,193</u>	<u>15,566</u>	<u>17,867</u>
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	หมายเหตุ 17	500	-	-	-	500
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	6,882	6,882
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	1,369	1,369
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	3.20 - 5.00	281	310	-	-	591
		<u>781</u>	<u>310</u>	<u>-</u>	<u>8,251</u>	<u>9,342</u>

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ก่อสร้างและวัสดุก่อสร้างเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นครั้งคราว ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		วันครบกำหนดตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม ขาดทุน (ล้านบาท)
		ของจำนวนที่ซื้อ	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		
งบการเงินรวม					
เหรียญสหรัฐอเมริกา	8	32.00 - 32.50		มกราคม 2562 ถึง มิถุนายน 2563	-
ยูโร	17	37.24 - 40.09		มกราคม 2562 ถึง กรกฎาคม 2563	(23)
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
เหรียญสหรัฐอเมริกา	8	32.00 - 32.50		มกราคม 2562 ถึง มิถุนายน 2563	-
ยูโร	8	37.24 - 40.09		มกราคม 2562 ถึง กรกฎาคม 2563	(13)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมคือ ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินดังกล่าวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ ระดับ 2

31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ส่วนใหญ่จะถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ โดยแสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศและเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 3.06:1 (2560: 2.51:1) และเฉพาะบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 3.47:1 (2560: 2.81:1)

33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562



Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries

Report and consolidated financial statements

31 December 2018

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Shareholders of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited

Opinion

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2018, and the related consolidated statements of income, comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the separate financial statements of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited for the same period.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries and of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited as at 31 December 2018, their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgement, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

I have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report, including in relation to these matters. Accordingly, my audit included the performance of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole.

Key audit matters and how audit procedures respond for each matter are described below.

Recognition of revenue from and provision for losses on construction projects

The Group recognised revenue from construction contracts based on the percentage of completion estimated by engineers. Their policies on revenue recognition, estimation of construction costs and provision for losses on construction projects are disclosed in note to the financial statements. Because the amount of revenue from construction contracts that the Group recognised in the income statement forms a significant

portion, and the process of measurement, the determination of appropriate timing of recognition, and the estimation of possible losses are areas requiring management to exercise significant judgment to assess the percentage of completion and the measurement of possible losses, I have identified revenue recognition and estimation of possible losses from construction contracts to be areas significantly impacting the financial statements.

I examined recognition of revenue from construction contracts and provision for losses on construction projects by assessing the appropriateness of and testing the internal controls related to the approach used by the management to monitor and consider the reasonableness of the evaluation of percentage of completion, the estimation of construction project costs and the provision for losses on construction projects. I also tested the effectiveness of internal controls related to procurement and recording of construction costs. I gained an understanding of the processes that the Group applied in the estimation of percentage of completion, the estimation of construction costs and setting the provision for losses on construction projects by inquiring with the management. I randomly selected construction contracts and read the contracts to consider the relevant conditions, assessed the knowledge and ability of the project engineers and reviewed the estimated percentage of completion, as well as physically observing the project sites together with the project engineers. I performed an analytical review of the percentage of completion estimated by engineers in comparison with the percentage of completion determined through a comparison of construction costs incurred throughout the period to the total estimated construction costs and performed an analytical review of gross profit margin to detect possible irregularities.

Measurement of investment properties

The Group recognised investment properties at the fair value determined by an independent appraiser, and recognised changes in the fair value in the income statement. During the year 2018, the Group recognised profit from changes in the fair value of investment properties amounting to Baht 263 million and Baht 163 million in the consolidated and separate income statements, respectively. The measurement of fair value was based on the assumptions and judgement of both the management and an independent appraiser. I identified the measurement of investment properties to be an area significantly impacting the financial statements.

I assessed the knowledge, competency and integrity of the independent appraiser, read the appraisal report prepared by the independent appraiser and evaluated the valuation approach and the assumptions used in the fair value measurement through inquiry with the independent appraiser and the management and performed an analytical review of relevant information. In addition, I tested the calculation of fair value and considered the completeness and accuracy of the disclosures made in notes to the financial statements.

Other Matter

The consolidated financial statements of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries and the separate financial statements of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited for the year ended 31 December 2017 were audited by another auditor of our firm who expressed an unqualified opinion on those statements, but drew attention to the matter regarding the recording of provision of loss for construction project of the Company during the year 2017, under his report dated 14 February 2018.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Group is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report of the Group, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.



- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

I am responsible for the audit resulting in this independent auditor's report.

Krongkaew Limkittikul
Certified Public Accountant (Thailand) No. 5874

EY Office Limited
Bangkok: 27 February 2019

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
As at 31 December 2018

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2018	2017	2018	2017
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents		7,222,217,920	2,363,034,821	7,036,623,249	2,243,594,791
Current investments	7	2,775,280,710	4,332,399,501	2,601,767,485	4,125,053,966
Trade and other receivables - current portion	8	4,590,641,755	4,578,611,206	4,676,857,869	4,019,506,136
Unbilled receivables		6,772,628,506	6,552,205,055	6,663,525,590	6,453,186,476
Retention receivables		768,228,237	733,003,872	680,049,585	649,669,222
Construction in progress		1,281,470,427	1,470,146,108	1,278,206,626	1,427,794,211
Advances to subcontractors		3,725,379,089	1,360,290,360	3,725,379,089	1,360,290,360
Short-term loans to other companies	9	22,669,687	21,024,954	-	-
Condominium units for sales		351,514,420	351,514,420	-	-
Other current assets	10	1,210,967,866	655,184,977	1,112,159,572	587,790,320
Total current assets		28,720,998,617	22,417,415,274	27,774,569,065	20,866,885,482
Non-current assets					
Trade and other receivables - due over more than one year		304,873,993	317,572,589	304,873,993	317,572,589
Loans to related parties	6	-	-	1,060,060	57,590,060
Investments in subsidiaries	11	-	-	1,253,815,821	1,253,815,821
Investment in associate	12.1	189,859,755	174,851,736	2,799,700	2,799,700
Other long-term investments	13	7,248,896,110	2,454,981,254	7,227,396,000	2,443,980,000
Investment properties	15	4,592,938,511	4,328,963,168	2,986,942,000	2,824,270,000
Property, plant and equipment	16	4,447,055,876	3,427,265,914	3,269,232,708	2,778,610,295
Other non-current assets		70,792,045	38,906,848	64,018,620	39,517,220
Total non-current assets		16,854,416,290	10,742,541,509	15,110,138,902	9,718,155,685
Total assets		45,575,414,907	33,159,956,783	42,884,707,967	30,585,041,167

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (continued)

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
As at 31 December 2018



(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2018	2017	2018	2017
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Short-term loan from financial institution	17	-	500,000,000	-	500,000,000
Trade and other payables	18	9,052,857,155	6,945,605,958	8,770,479,137	6,881,690,691
Construction revenue received in advance		7,026,562,790	-	7,026,562,791	-
Advances received from construction contracts		13,001,529,597	11,583,905,195	13,027,054,035	10,878,305,559
Retention for construction		1,374,896,133	1,389,759,027	1,374,896,133	1,368,754,782
Current portion of financial lease payables	19	462,218,203	315,631,187	304,863,765	281,494,034
Provision for loss of construction projects	21	1,280,159,629	1,712,064,113	1,280,159,629	1,712,064,113
Other current liabilities		628,312,773	460,209,774	577,806,489	390,484,711
Total current liabilities		32,826,536,280	22,907,175,254	32,361,821,979	22,012,793,890
Non-current liabilities					
Financial lease payables - net of current portion	19	774,134,530	408,316,419	365,808,831	309,611,435
Provision for long-term employee benefits	22	227,511,047	211,380,236	223,332,797	207,154,138
Deferred tax liabilities	25	515,294,716	171,596,345	330,994,630	19,892,932
Other non-current liabilities		11,066,404	6,430,098	-	-
Total non-current liabilities		1,528,006,697	797,723,098	920,136,258	536,658,505
Total liabilities		34,354,542,977	23,704,898,352	33,281,958,237	22,549,452,395

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (continued)

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
As at 31 December 2018

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2018	2017	2018	2017
Shareholders' equity					
Share capital					
Registered					
1,525,106,540 ordinary shares of Baht 1 each		1,525,106,540	1,525,106,540	1,525,106,540	1,525,106,540
Issued and fully paid					
1,525,106,540 ordinary shares of Baht 1 each		1,525,106,540	1,525,106,540	1,525,106,540	1,525,106,540
Share premium		2,097,055,812	2,097,055,812	2,097,055,812	2,097,055,812
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	23	152,510,654	152,510,654	152,510,654	152,510,654
Unappropriated		7,043,469,725	5,430,037,657	5,687,179,923	4,250,751,765
Other components of shareholders' equity		142,919,301	10,973,001	140,896,801	10,164,001
Equity attributable to owners of the Company		10,961,062,032	9,215,683,664	9,602,749,730	8,035,588,772
Non-controlling interests of the subsidiaries		259,809,898	239,374,767	-	-
Total shareholders' equity		11,220,871,930	9,455,058,431	9,602,749,730	8,035,588,772
Total liabilities and shareholders' equity		45,575,414,907	33,159,956,783	42,884,707,967	30,585,041,167

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



Director



INCOME STATEMENT

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018



(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2018	2017	2018	2017
Revenues					
Construction income		27,468,798,663	20,015,108,685	27,311,917,058	19,517,598,209
Rental and service income		68,527,613	59,753,961	-	-
Gain from fair value adjustment of investment properties	15	262,885,363	173,367,491	162,672,000	146,434,200
Unrealised gain on valuation of current investments		-	800,228,236	-	800,000,000
Gain on sale of long-term investment	13	56,250,000	-	56,250,000	-
Other income					
Interest income		52,832,743	44,324,119	50,312,840	39,803,061
Dividend income		17,789,140	20,650,000	26,808,090	28,364,100
Others		49,023,174	45,427,480	45,377,143	40,151,940
Total revenues		27,976,106,696	21,158,859,972	27,653,337,131	20,572,351,510
Expenses					
Cost of construction		25,402,496,359	21,527,227,175	25,351,605,849	21,216,905,865
Cost of rental and services		18,202,792	18,532,660	-	-
Administrative expenses		516,890,982	419,022,824	486,987,459	407,420,816
Total expenses		25,937,590,133	21,964,782,659	25,838,593,308	21,624,326,681
Profit (loss) before share of profit from investment in associate, finance cost and income tax					
		2,038,516,563	(805,922,687)	1,814,743,823	(1,051,975,171)
Share of profit from investment in associate	12.1	24,806,970	31,715,825	-	-
Profit (loss) before finance cost and income tax		2,063,323,533	(774,206,862)	1,814,743,823	(1,051,975,171)
Finance cost		(29,460,161)	(23,268,876)	(22,425,369)	(21,625,809)
Profit (loss) before income tax		2,033,863,372	(797,475,738)	1,792,318,454	(1,073,600,980)
Income tax	25	(396,851,741)	194,119,367	(352,459,364)	226,498,144
Profit (loss) for the year		1,637,011,631	(603,356,371)	1,439,859,090	(847,102,836)
Profit (loss) attributable to:					
Equity holders of the Company		1,616,863,000	(610,826,279)	1,439,859,090	(847,102,836)
Non-controlling interests of the subsidiaries		20,148,631	7,469,908	-	-
		1,637,011,631	(603,356,371)		
Basic earnings (loss) per share					
Profit (loss) attributable to equity holders of the Company		1.06	(0.40)	0.94	(0.56)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2018	2017	2018	2017
Profit (loss) for the year		1,637,011,631	(603,356,371)	1,439,859,090	(847,102,836)
Other comprehensive income:					
<i>Other comprehensive income to be reclassified to profit or loss in subsequent periods</i>					
Gain (loss) on change in value of available-for-sale investments		164,916,000	(213,770,000)	163,416,000	(214,570,000)
Income tax effect	25	(32,683,200)	42,914,000	(32,683,200)	42,914,000
Other comprehensive income to be reclassified to profit or loss in subsequent periods - net of income tax		132,232,800	(170,856,000)	130,732,800	(171,656,000)
<i>Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods</i>					
Actuarial loss		(4,288,665)	(24,684,311)	(4,288,665)	(24,684,311)
Income tax effect	25	857,733	4,936,862	857,733	4,936,862
Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods - net of income tax		(3,430,932)	(19,747,449)	(3,430,932)	(19,747,449)
Other comprehensive income for the year		128,801,868	(190,603,449)	127,301,868	(191,403,449)
Total comprehensive income for the year		1,765,813,499	(793,959,820)	1,567,160,958	(1,038,506,285)
Total comprehensive income attributable to:					
Equity holders of the Company		1,745,378,368	(801,582,528)	1,567,160,958	(1,038,506,285)
Non-controlling interests of the subsidiaries		20,435,131	7,622,708		
		1,765,813,499	(793,959,820)		

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018



(Unit: Baht)

Consolidated financial statements											
Equity attributable to owners of the Company											
	Retained earnings			Other components of equity			Total equity attributable to owners of the Company	Equity attributable to non-controlling interests of the subsidiaries	Total shareholders' equity		
	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	statutory reserve	Unappropriated	Surplus (deficit) on changes in value of available-for-sale investments	Total other components of shareholders' equity				Other comprehensive income	
										Appropriated -	income
Balance as at 1 January 2017	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	6,396,112,133	181,981,801	181,981,801	10,352,766,940	231,752,059	10,584,518,999		
Profit (loss) for the year	-	-	-	(610,826,279)	-	-	(610,826,279)	7,469,908	(603,356,371)		
Other comprehensive income for the year	-	-	-	(19,747,449)	(171,008,800)	(171,008,800)	(190,756,249)	152,800	(190,603,449)		
Total comprehensive income for the year	-	-	-	(630,573,728)	(171,008,800)	(171,008,800)	(801,582,528)	7,622,708	(793,959,820)		
Dividend paid (Note 26)	-	-	-	(335,500,748)	-	-	(335,500,748)	-	(335,500,748)		
Balance as at 31 December 2017	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	5,430,037,657	10,973,001	10,973,001	9,215,683,664	239,374,767	9,455,058,431		
Balance as at 1 January 2018	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	5,430,037,657	10,973,001	10,973,001	9,215,683,664	239,374,767	9,455,058,431		
Profit for the year	-	-	-	1,616,863,000	-	-	1,616,863,000	20,148,631	1,637,011,631		
Other comprehensive income for the year	-	-	-	(3,430,932)	131,946,300	131,946,300	128,515,368	286,500	128,801,868		
Total comprehensive income for the year	-	-	-	1,613,432,068	131,946,300	131,946,300	1,745,378,368	20,435,131	1,765,813,499		
Balance as at 31 December 2018	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	7,043,469,725	142,919,301	142,919,301	10,961,062,032	259,809,898	11,220,871,930		

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (continued)

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018

(Unit: Baht)

	Separate financial statements						
	Issued and fully paid-up		Retained earnings		Other components of equity		
					Other comprehensive income		Total other components of
	share capital	Share premium	Appropriated - statutory reserve	Unappropriated	Surplus (deficit) on changes in value of available-for-sale investments	shareholders' equity	
							Total
Balance as at 1 January 2017	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	5,453,102,798	181,820,001	181,820,001	9,409,595,805
Loss for the year	-	-	-	(847,102,836)	-	-	(847,102,836)
Other comprehensive income for the year	-	-	-	(19,747,449)	(171,656,000)	(171,656,000)	(191,403,449)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	(866,850,285)	(171,656,000)	(171,656,000)	(1,038,506,285)
Dividend paid (Note 26)	-	-	-	(335,500,748)	-	-	(335,500,748)
Balance as at 31 December 2017	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	4,250,751,765	10,164,001	10,164,001	8,035,588,772
Balance as at 1 January 2018	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	4,250,751,765	10,164,001	10,164,001	8,035,588,772
Profit for the year	-	-	-	1,439,859,090	-	-	1,439,859,090
Other comprehensive income for the year	-	-	-	(3,430,932)	130,732,800	130,732,800	127,301,868
Total comprehensive income for the year	-	-	-	1,436,428,158	130,732,800	130,732,800	1,567,160,958
Balance as at 31 December 2018	1,525,106,540	2,097,055,812	152,510,654	5,687,179,923	140,896,801	140,896,801	9,602,749,730

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

CASH FLOW STATEMENT

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018



(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Cash flows from operating activities				
Profit (loss) before tax	2,033,863,372	(797,475,738)	1,792,318,454	(1,073,600,980)
Adjustments to reconcile profit (loss) before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Unrealised gain on valuation of current investments	-	(800,228,236)	-	(800,000,000)
Unrealised loss on exchange	12,052,981	-	11,008,143	-
Amortisation of premium of forward contracts	15,316,895	-	5,646,793	-
Bad debt	-	5,423,900	-	5,423,900
Depreciation	598,642,360	480,996,845	485,005,228	383,375,745
Gain from disposal of equipment	(24,329,505)	(24,329,796)	(24,329,505)	(25,232,448)
Loss from disposal of investment property	-	5,442,050	-	5,442,050
Increase in fair value of investment properties	(262,885,363)	(173,367,491)	(162,672,000)	(146,434,200)
Share of profit from investment in associate	(24,806,970)	(31,715,825)	-	-
Gain on sale of long-term investment	(56,250,000)	-	(56,250,000)	-
Increase (decrease) in provision for loss of projects	(431,904,484)	1,311,753,284	(431,904,484)	1,311,753,284
Provision for long-term employee benefits	23,126,646	24,409,014	23,174,495	23,611,896
Income from investment - dividend received from investment in associate	-	-	(9,798,950)	(8,399,100)
Income from investment - dividend received from other long-term investments	(17,789,140)	(20,650,000)	(17,009,140)	(19,965,000)
Interest income	(52,832,743)	(44,324,119)	(50,312,840)	(39,803,061)
Interest expenses	29,460,161	23,268,876	22,425,369	21,625,809
Profit (loss) from operating activities before changes in operating assets and liabilities	1,841,664,210	(40,797,236)	1,587,301,563	(362,202,105)
Operating assets (increase) decrease				
Trade and other receivables	668,047	(1,148,095,499)	(644,653,137)	(458,177,412)
Unbilled receivables	(220,423,451)	(1,877,929,280)	(210,339,114)	(1,804,531,857)
Retention receivables	(35,224,365)	(29,359,589)	(30,380,363)	30,069,929
Construction in progress	188,675,681	1,602,469,740	149,587,585	1,383,310,765
Advances to subcontractors	(2,365,088,729)	(18,094,202)	(2,365,088,729)	(18,094,202)
Other current assets	280,625,675	217,520,286	286,344,548	170,069,792
Other non-current assets	(31,885,197)	(10,653,958)	(24,501,399)	(11,727,554)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

CASH FLOW STATEMENT (continued)

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other payables	1,892,943,303	(152,086,275)	1,791,630,552	20,851,700
Construction revenue received in advance	7,026,562,790	-	7,026,562,790	-
Advances received from construction contracts	1,417,624,402	7,675,235,915	2,148,748,476	7,094,509,822
Retention for construction	(14,862,894)	86,088,303	6,141,351	(65,084,057)
Other current liabilities	132,236,552	118,381,587	160,666,235	65,773,207
Other non-current liabilities	(6,648,194)	(6,978,906)	(11,284,500)	(3,842,000)
Cash from operating activities	10,106,867,830	6,415,700,886	9,870,735,858	6,040,926,028
Cash paid for interest expenses	(29,567,011)	(37,475,826)	(22,532,219)	(21,590,193)
Cash paid for income tax	(904,007,194)	(514,256,895)	(865,095,714)	(467,321,647)
Net cash from operating activities	9,173,293,625	5,863,968,165	8,983,107,925	5,552,014,188
Cash flows from investing activities				
Decrease in restricted bank deposits	-	16,127,336	-	16,127,336
Increase in current investments	(1,042,881,210)	(2,276,527,442)	(1,076,713,519)	(2,198,573,326)
(Increase) decrease in short-term loans to other companies	(1,644,733)	118,252,936	-	-
Decrease in loans to related parties	-	1,066,369	56,530,000	260,496,000
Cash paid for acquisition of other long-term investments	(8,998,855)	(1,050,000,000)	-	(1,050,000,000)
Cash paid for additional capital of other long-term investments	(2,520,000,000)	-	(2,520,000,000)	-
Proceed from sale of other long-term investment	556,250,000	-	556,250,000	-
Proceed from sale of investment property	-	182,757,950	-	182,757,950
Acquisitions of equipment	(509,253,909)	(722,667,492)	(490,244,456)	(844,910,138)
Cash paid for renovation of investment property	(1,089,980)	-	-	-
Proceeds from sales of equipment	37,600,961	53,646,822	36,276,373	117,864,772
Dividend received from investment in associate	9,798,950	8,399,100	9,798,950	8,399,100
Dividend received from other long-term investments	17,789,140	20,650,000	17,009,140	19,965,000
Interest income	44,055,958	50,732,597	41,619,077	45,257,902
Net cash used in investing activities	(3,418,373,678)	(3,597,561,824)	(3,369,474,435)	(3,442,615,404)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

CASH FLOW STATEMENT (continued)

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018



(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Cash flows from financing activities				
Repayment of short-term loan from financial institution	(500,000,000)	-	(500,000,000)	-
Repayment of loan and interest payable	-	(57,876,000)	-	-
Repayment of financial lease payables	(395,736,848)	(143,476,663)	(320,605,032)	(126,258,292)
Dividend paid	-	(335,500,748)	-	(335,500,748)
Net cash used in financing activities	(895,736,848)	(536,853,411)	(820,605,032)	(461,759,040)
Net increase in cash and cash equivalents	4,859,183,099	1,729,552,930	4,793,028,458	1,647,639,744
Cash and cash equivalents at beginning of year	2,363,034,821	633,481,891	2,243,594,791	595,955,047
Cash and cash equivalents at end of year	7,222,217,920	2,363,034,821	7,036,623,249	2,243,594,791
	-	-	-	-
Supplement cash flows information				
Non-cash items				
Increase of work in progress under financial lease agreements	-	336,107,608	-	336,107,608
Increase of equipment from other payables	214,307,894	-	97,157,893	-
Increase of equipment under financial lease agreements	908,141,975	355,594,012	400,172,159	152,933,690
Increase of equipment under financial lease agreements transfer from subsidiary (eliminated from the consolidated financial statements)	-	-	-	55,305,946

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018

1. General information

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the provision of construction services. The registered office of the Company is 32/59-32/60, Sino-Thai Tower, Sukhumvit 21 Road, Klongtoey-Nua, Wattana, Bangkok.

2. Basis of preparation

- 2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 11 October 2016, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

- a) The consolidated financial statements include the financial statements of Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited (“the Company”) and the following subsidiaries and joint ventures (“the Subsidiaries”) which are all incorporated in Thailand:

Company's name	Nature of business	Percentage of shareholding	
		2018	2017
		Percent	Percent
HTR Corporation Limited	Office building rental	80.90	80.90
Patumwan Real Estate Company Limited (Wholly owned by HTR Corporation Limited)	Provision of document storage service	80.90	80.90
Kijpracha Tanee Company Limited (Wholly owned by HTR Corporation Limited)	Real estate development	80.90	80.90
Nouvelle Property Company Limited	Real estate development	99.99	99.99
Wisdom Services Company Limited	Rental of machinery and construction equipment	100.00	100.00

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018



Company's name	Nature of business	Percentage of shareholding	
		2018	2017
		Percent	Percent
STECON POWER Company Limited	Electricity generation	99.97	99.97
S.L. Joint Venture	Construction (ceased its operation)	70.00	70.00
S.A. Joint Venture	Construction	80.00	80.00
STEC - AS - 3 Joint Venture	Construction	70.00	70.00
ST-SG Joint Venture	Construction	100.00	100.00

- b) The Company is deemed to have control over an investee or subsidiaries or joint ventures if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns.
- c) Subsidiaries are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- d) The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.
- e) Material balances and transactions between the Company and its subsidiary companies have been eliminated from the consolidated financial statements.
- f) Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated income statement, the consolidated comprehensive income and within equity in the consolidated statement of financial position.

2.3 The separate financial statements present investments in subsidiaries and associate under the cost method.

3 New financial reporting standards

(a) Financial reporting standards that became effective in the current year

During the year, the Company and its subsidiaries have adopted the revised financial reporting standards and interpretations (revised 2017) which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2018. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes and clarifications directed towards disclosures in the notes to financial statements. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the financial statements of Company and its subsidiaries.

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018

(b) Financial reporting standards that will become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2019

The Federation of Accounting Professions issued a number of revised and new financial reporting standards and interpretations (revised 2018) which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2019. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards.

The management of the Company and its subsidiaries believe that most of the revised financial reporting standards will not have any significant impact on the financial statements when they are initially applied. However, the new standard involves changes to key principles, as summarised below.

IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers

IFRS 15 supersedes the following accounting standards together with related Interpretations.

TAS 11 (revised 2017)	Construction contracts
TAS 18 (revised 2017)	Revenue
TSIC 31 (revised 2017)	Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services
TFRIC 13 (revised 2017)	Customer Loyalty Programmes
TFRIC 15 (revised 2017)	Agreements for the Construction of Real Estate
TFRIC 18 (revised 2017)	Transfers of Assets from Customers

Entities are to apply this standard to all contracts with customers unless those contracts fall within the scope of other standards. The standard establishes a five-step model to account for revenue arising from contracts with customers, with revenue being recognised at an amount that reflects the consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring goods or services to a customer. The standard requires entities to exercise judgement, taking into consideration all of the relevant facts and circumstances when applying each step of the model.



The management of the Company and its subsidiaries expects the adoption of this accounting standard to result in costs of construction.

The Company and its subsidiaries have decided to recognise costs that relate to satisfied performance obligations in the contract as cost of construction when incurred, rather than in accordance with the percentage of completion, based on total estimated costs.

(c) Financial reporting standards related to financial instruments that will become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2020

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a set of TFRSs related to financial instruments, which consists of five accounting standards and interpretations, as follows:

Financial reporting standards:

TFRS 7	Financial Instruments: Disclosures
TFRS 9	Financial Instruments

Accounting standard:

TAS 32	Financial Instruments: Presentation
--------	-------------------------------------

Financial Reporting Standard Interpretations:

TFRIC 16	Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation
TFRIC 19	Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

These TFRSs related to financial instruments make stipulations relating to the classification of financial instruments and their measurement at fair value or amortised cost (taking into account the type of instrument, the characteristics of the contractual cash flows and the Company's business model), calculation of impairment using the expected credit loss method, and hedge accounting. These include stipulations regarding the presentation and disclosure of financial instruments. When the TFRSs related to financial instruments are effective, some accounting standards, interpretations and guidance which are currently effective will be cancelled.

The management of the Company and its subsidiaries is currently evaluating the impact of these standards to the financial statements in the year when they are adopted.

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018

4. Significant accounting policies

4.1 Revenues and expenses recognition

a) Revenues

Revenues from construction

Revenues from construction are recognised on a percentage of completion basis based on the assessment of engineers of the Company and its subsidiaries. The recognised revenue which is not yet due per the contracts is presented under the caption of "Unbilled receivables" under current assets in the statement of financial position. Contracts under which the amount billed exceeds the calculated revenue is shown as "Construction revenue received in advance" under current liabilities in the statement of financial position.

Revenues from sales of condominium units

Revenues from sales of condominium units are recognised as revenue when the ownership is transferred to the buyer.

Rental income

Rental income is recognised over the period of the lease agreement.

Interest income

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

Dividends

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

b) Expenses

Costs of construction

Costs of construction are recognised in accordance with the percentage of work completed based on total estimated costs. Provision for anticipated losses on construction projects is made in the accounts in full when the possibility of loss is ascertained. Differences between the estimated costs and the actual costs are recognised as current assets or current liabilities in the statement of financial position.



Cost of sales of condominium units

In determining the cost of condominium units sold, the anticipated total development costs (after recognising the costs incurred to date) are attributed to units already sold on the basis of the salable area and then recognised as costs in the income statement according to the recorded sales.

Development costs of condominium units for sales are stated at cost, consisting of the cost of land, construction costs, interest and other related costs.

4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and cash at banks and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.3 Accounts receivable

Accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

4.4 Investments

- a) Investments in unit trusts of open-ended fund are stated at fair value. Gains or losses arising from changes in the carrying amounts of unit trusts are included in the income statement.
- b) Investments in securities held for trading are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded in the income statement.
- c) Investments in available-for-sale securities are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded as a separate item in other comprehensive income, and will be recorded in the income statement when the securities are sold.
- d) Investments in non-marketable equity securities, which the Company and its subsidiaries classify as other investments, are stated at cost net of allowance for impairment loss (if any).
- e) Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method.
- f) Investments in subsidiaries and associates are accounted for in the separate financial statements using the cost method net of allowance for impairment loss (if any).
- g) The joint arrangements which assessed as joint operations, the Company recognises its shares of all assets, liabilities, revenue and expenses of the joint operation in the separate financial statements, in proportion to its interest.

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year. The fair value of debt instruments is determined based on yield rates quoted by the Thai Bond Market Association or yield rate of government bond adjusted by an appropriate risk factor, as the case may be. The fair value of unit trusts is determined from their net asset value.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

In the event the Company reclassifies investments from one type to another, such investments will be readjusted to their fair value as at the reclassification date. The difference between the carrying amount of the investments and the fair value on the date of reclassification are recorded in profit or loss or recorded as other components of shareholders' equity, depending on the type of investment that is reclassified.

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount of the investment is recognised as income or expenses in the income statement.

4.5 Investment properties

Investment properties are measured initially at cost, including transaction costs. Subsequent to initial recognition, investment properties are stated at fair value. Any gains or losses arising from changes in the value of investment properties are recognised in the income statement when incurred.

On disposal of investment properties, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset is recognised in the income statement in the period when the asset is derecognised.

4.6 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of buildings and equipment is calculated by reference to their costs, on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Buildings and building improvements	-	20 years
Leasehold improvements	-	10 years
Machinery and equipment	-	5 - 20 years
Furniture, fixtures and office equipment	-	3 - 5 years
Motor vehicles	-	5 - 10 years



Depreciation is included in the income statement.

No depreciation is provided on land, land improvements and assets under construction.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in the income statement when the asset is derecognised.

4.7 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company and its subsidiaries, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company and its subsidiaries.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company and its subsidiaries that give them significant influence over the Company and its subsidiaries, key management personnel, directors, and officers with authority in the planning and direction of the operation of Company and its subsidiaries.

4.8 Long-term leases

Leases of equipment which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to the income statement over the lease period. The assets acquired under finance leases are depreciated over the useful life of the asset.

Leases of buildings and equipment which do not transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as operating leases. Operating lease payments are recognised as an expense in the income statement on a straight line basis over the lease term.

4.9 Foreign currencies

The consolidated and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency. Items of each entity included in the consolidated financial statements are measured using the functional currency of that entity.

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in the income statement.

4.10 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries perform impairment reviews in respect of the property, plant and equipment whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount.

An impairment loss is recognised in the income statement.

4.11 Employee benefits

Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

Post-employment benefits and other long-term employee benefits

Defined contribution plans

The Company and its subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company and its subsidiaries. The fund's assets are held in a separate trust fund and the contributions of the Company and its subsidiaries are recognised as expenses when incurred.

Defined benefit plans and other long-term employee benefits

The Company and its subsidiaries have obligations in respect of the severance payments they must make to employees upon retirement under labor law. The Company and its subsidiaries treat these severance payment obligations as a defined benefit plan. In addition, the Company and its subsidiaries provide other long-term employee benefit plan, namely long service awards.

The obligation under the defined benefit plan and other long-term employee benefit plans is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.



Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised immediately in the statement of comprehensive income and actuarial gains and losses arising from other long-term employee benefits are recognised immediately in the income statement.

4.12 Provisions

Provisions are recognised when the Company and its subsidiaries have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.13 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Company and its subsidiaries recognise deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company and its subsidiaries review and reduce the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Company and its subsidiaries record deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018

4.14 Derivatives

Forward exchange contracts

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling at the end of reporting period. Unrecognised gains and losses from the translation are included in determining income. Premiums or discounts on forward exchange contracts are amortised on a straight-line basis over the contract periods.

4.15 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company and its subsidiaries apply a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company and its subsidiaries measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities

Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly

Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries determine whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

5. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgments and estimates are as follows.



Estimated of revenues from construction and construction project costs

In estimation of revenues from construction, management are required to make judgement based on their best knowledge of the current events and arrangements and their experience of the business in order to estimate the percentage of completion, based on information from the engineers/project managers.

The Company and its subsidiaries estimate costs of construction projects based on details of the construction work, taking into account the volume and prices of construction materials to be used in the project, labour costs and other miscellaneous costs to be incurred to completion of service, taking into account the direction of the movement in these costs. Estimates are reviewed regularly or whenever actual costs differ significantly from the figures used in the original estimates.

Provision for losses on construction projects

Management applied judgment in estimating the loss they expect to be realised on each construction projects, based on estimates of anticipated costs that take into account the progress of the project and actual costs incurred to date, together with fluctuations in costs of construction materials, labour and the current situation.

Joint arrangements

Management applied judgement to determine the type of joint arrangement, based on consideration of the rights and obligations arising from the arrangement. On this basis, the management of the Company determined that the Company has 2 joint venture agreements that are joint operations (between the Company and other joint operators) in accordance with TFRS 11.

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Investment properties

The Company and its subsidiaries present investment properties at the fair value estimated by an independent appraiser, and recognise changes in the fair value in the income statement. The independent appraiser valued an investment property of condominium for rent using the income approach. The key assumptions used in estimating the fair value include yield rate, long-term vacancy rate and long-term growth in real rental rates.

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018

Litigation

The Company and its subsidiaries have contingent liabilities as a result of litigation. The management has used judgment to assess of the results of the litigation and believe that no loss will result. Therefore no contingent liabilities are recorded as at the end of reporting period.

6. Related party transactions

During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		Separate		Transfer pricing policy
	financial statements		financial statements		
	2018	2017	2018	2017	
Transactions with subsidiary companies					
(eliminated from the consolidated financial statements)					
Construction income	-	-	2,132	934	Based on contracts
Land rental income	-	-	3	2	Agreed between the parties
Interest income	-	-	-	1	Interest rate of 0.5 percent per annum
Rental of machinery, construction equipment and other assets	-	-	193	259	Close to prices charged by third parties and based on contracts
Training fee	-	-	10	8	Agreed between the parties
Rental and service expenses	-	-	16	15	Agreed between the parties
Purchases of machinery, construction equipment and other assets	-	-	-	268	Agreed between the parties
Sales of machinery and construction equipment	-	-	-	64	Agreed between the parties
Transactions with related companies					
Construction income	5,735	1,310	5,735	1,310	Based on contracts
Cost of construction	165	33	165	38	Close to prices charged by third parties and based on contracts
Rental of machinery and construction equipment	11	-	11	-	Close to prices charged by third parties and based on contracts
Purchases of machinery and construction equipment	183	-	66	-	Based on contracts and agreed between the parties

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018



As at 31 December 2018 and 2017, the balance of the accounts between the Company and its subsidiaries and those related companies were as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<u>Assets</u>				
<u>Trade receivables - related parties (Note 8)</u>				
Subsidiaries	-	-	449,217	180,328
Joint arrangement	3,746	4,813	3,746	4,813
Joint ventures	13,756	13,756	13,756	13,756
Related companies (related by common directors)	19,048	18,981	18,978	18,978
Total	36,550	37,550	485,697	217,875
Less: Allowance for doubtful debts	(32,734)	(32,734)	(38,774)	(38,774)
Net	3,816	4,816	446,923	179,101
<u>Advances - related parties (Note 8)</u>				
Subsidiaries	-	-	6,165	75,584
Joint venture	130	130	130	130
Other joint operator	481	210	481	210
Related companies (shareholder and related by common director)	-	24,568	-	24,568
Total	611	24,908	6,776	100,492
<u>Unbilled receivables</u>				
Subsidiaries	-	-	545,063	298,908
Related companies (shareholder or related by common directors)	12,082	1,240,425	12,082	1,240,425
Total	12,082	1,240,425	557,145	1,539,333
<u>Advances to subcontractor</u>				
Other joint operator	74,538	-	74,538	-
<u>Loans to related parties</u>				
Subsidiaries	-	-	1,060	57,590

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<u>Liabilities</u>				
<u>Trade payables - related parties (Note 18)</u>				
Subsidiaries	-	-	24,764	74,856
Other joint operators	29,126	21,869	29,126	21,869
Related company (related by common directors)	3,611	3,933	3,611	3,933
Total	<u>32,737</u>	<u>25,802</u>	<u>57,501</u>	<u>100,658</u>
<u>Other payables - related party (Note 18)</u>				
Related company (related by common directors)	117,150	-	-	-
<u>Construction revenue received in advance</u>				
Related companies (shareholder and related by common director)	5,879,636	-	5,879,636	-
<u>Advances received from construction contracts</u>				
Subsidiaries	-	-	73,839	172,803
Related companies (shareholder or related by common directors)	4,201,401	4,148,694	4,201,401	4,148,694
Total	<u>4,201,401</u>	<u>4,148,694</u>	<u>4,275,240</u>	<u>4,321,497</u>
<u>Retention for construction</u>				
Other joint operator	2,581	-	2,581	-

During the year 2018, movements of loans to related parties were as follows:

		(Unit: Thousand Baht)			
		Separate financial statements			
	Relationship	Balance as at 31 December 2017	During the year		Balance as at 31 December 2018
			Increase	Decrease	
<u>Loans to related parties</u>					
Nouvelle Property Company Limited	Subsidiary	990	70	-	1,060
Wisdom Services Company Limited	Subsidiary	56,600	-	(56,600)	-
		<u>57,590</u>	<u>70</u>	<u>(56,600)</u>	<u>1,060</u>
<u>Loans from related party</u>					
Wisdom Services Company Limited	Subsidiary	-	70,000	(70,000)	-



Loan to Wisdom Services Company Limited

Loan to Wisdom Services Company Limited (Wisdom) represents in the form of a promissory note, which subject to interest at the rate of 0.5 percent per annum and the repayment is at call. However, the Company does not expect to call the loan in the foreseeable future and therefore presents this loan as a non-current asset in the statement of financial position. However, during the current year, the Company received the payment of all such loan.

Wisdom used the loan to purchase assets being used in its operations and used in its working capital (Note 16).

Loans from Wisdom Services Company Limited

The Company obtained loans of Baht 70 million from Wisdom in promissory note. The loans carry an interest at the rate of 1.0 percent per annum and are due at call. During the current year, the Company repaid all such loan.

Directors and management's benefits

During the year ended 31 December 2018, the Company and its subsidiaries had short-term employee benefits of their directors and management totaling Baht 69 million (2017: Baht 63 million) (Separate financial statements: Baht 64 million (2017: Baht 59 million)).

7. Current investments

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements	financial statements	financial statements	financial statements
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Bank deposits	1,877	1,663	1,767	1,554
Investments in trading securities				
at fair value				
Unit trusts	2,773,404	1,730,737	2,600,000	1,523,500
Equity securities	-	2,600,000	-	2,600,000
Total current investments	<u>2,775,281</u>	<u>4,332,400</u>	<u>2,601,767</u>	<u>4,125,054</u>

During the year 2018, the Company transferred the investments in equity securities (trading securities) to long-term investments (available-for-sale securities). At the transfer date both the fair value and the book value amounted to Baht 2,600 million (Note 13).

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018

Investments in unit trusts of the Company and its subsidiaries amounting to Baht 2,773 million (2017: Baht 1,731 million) (separate financial statement: Baht 2,600 million (2017: Baht 1,524 million)) are stated at fair value using inputs of Level 2 which is use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly. Such fair value of investments in unit trusts has been determined by using the net asset value.

As at 31 December 2017, investment in equity securities of the Company amounting to Baht 2,600 million are stated at fair value using inputs of Level 1 which is use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities.

8. Trade and other receivables

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements	financial statements	financial statements	financial statements
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<u>Trade receivables - unrelated parties</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	3,402,457	3,197,967	3,075,133	2,425,478
Past due				
Up to 4 months	861,362	519,878	860,783	518,749
4 - 12 months	198,347	300,957	198,347	300,762
Over 12 months	174,956	577,847	139,803	542,686
Total	4,637,122	4,596,649	4,274,066	3,787,675
Less: Allowance for doubtful debts	(50,907)	(47,762)	(50,907)	(47,762)
Total trade receivables - unrelated parties, net	4,586,215	4,548,887	4,223,159	3,739,913
<u>Trade receivables - related parties (Note 6)</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	3,793	4,816	251,482	101,117
Past due				
Up to 4 months	23	-	132,113	15,037
4 - 12 months	-	-	289	371
Over 12 months	32,734	32,734	101,813	101,350
Total	36,550	37,550	485,697	217,875
Less: Allowance for doubtful debts	(32,734)	(32,734)	(38,774)	(38,774)
Total trade receivables - related parties, net	3,816	4,816	446,923	179,101
Total trade receivables - net	4,590,031	4,553,703	4,670,082	3,919,014
<u>Other receivables</u>				
Advances - related parties (Note 6)	611	24,908	6,776	100,492
Total other receivables	611	24,908	6,776	100,492
Total trade and other receivables - net	4,590,642	4,578,611	4,676,858	4,019,506

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018



The Company has transferred the right of its claim over collections from certain construction contracts to a bank. The Company can still withdraw from this claim as usual. As at 31 December 2018, the balance of the trade receivables under the right transfer agreement was Baht 177 million (2017: Baht 689 million).

9. Short-term loans to other companies

The balances represent factoring receivables of a subsidiary from unrelated companies which are due for repayment on the date as stipulated in the agreements. These loans carrying interest rate at the rate from 11.0 - 12.0 percent per annum (2017: 10.5 - 12.0 percent per annum).

10. Other current assets

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Withholding income tax	838,688	502,086	802,020	467,321
Others	372,280	153,099	310,140	120,469
Total other current assets	<u>1,210,968</u>	<u>655,185</u>	<u>1,112,160</u>	<u>587,790</u>

11. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows:

Company's name	(Unit: Thousand Baht)			
	Paid-up capital		Cost	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	Million Baht	Million Baht		
HTR Corporation Limited	500	500	440,090	440,090
Nouvelle Property Company Limited	800	800	800,000	800,000
Wisdom Services Company Limited	2,211	2,211	12,726	12,726
STECON POWER Company Limited	1	1	1,000	1,000
Total			<u>1,253,816</u>	<u>1,253,816</u>

On 3 May 2017, HTR Corporation Limited (HTR), a subsidiary of the Company increased its investment in Kijpracha Tanee Company Limited (Kijpracha), a subsidiary of HTR, by Baht 460 million, so that Kijpracha could repay loans and interest payable and use it working capital. As a result, the registered capital of Kijpracha increased to Baht 520 million while HTR's interest in Kijpracha remained unchanged at 99.99 percent.

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018

12. Investment in associate

12.1 The balances represent investment in DKK Sino-Thai Engineering Company Limited, which is incorporated in Thailand and is engaged in the installation of telecommunication and transmission line installation. The Company holds a 35 percent interest in this company.

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Statements of financial position:				
Cost	2,800	2,800	2,800	2,800
Carrying amounts based on equity method	189,860	174,852	-	-
Income statements:				
Share of profit from investment in associate during the year	24,807	31,716	-	-
Dividend received during the year	-	-	9,799	8,399

12.2 The below table summarised the financial information of DKK Sino-Thai Engineering Company Limited.

Summaried information about financial position:

	(Unit: Million Baht)	
	As at 31 December	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Current assets	667	756
Non-current assets	15	14
Current liabilities	(118)	(249)
Non-current liabilities	(21)	(22)
Net assets	543	499
Shareholding percentage (%)	35	35
Carrying amounts of associate based on equity method	190	175

Sammaried information about profit or loss:

	(Unit: Million Baht)	
	For the year ended	
	31 December	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Revenue	475	810
Profit	68	88

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018



13. Other long-term investments

(Unit: Thousand Baht)

	Shareholding		Consolidated financial statements				Separate financial statements			
	percent		2018		2017		2018		2017	
	2018	2017	Cost	Fair value	Cost	Fair value	Cost	Fair value	Cost	Fair value
	%	%								
Investments in available-for-sale securities										
Cost (Note 7)			3,490,275	3,668,896	890,275	903,980	3,480,275	3,656,396	880,275	892,980
Add: Revaluation premium on changes in value available-for-sale securities			178,621		13,705		176,121		12,705	
			<u>3,668,896</u>		<u>903,980</u>		<u>3,656,396</u>		<u>892,980</u>	
Other investments										
Absolute Clean Energy Company Limited	-	2.8	-		500,000		-		500,000	
Oriental Residence Bangkok Company Limited	0.2	0.2	1,000		1,000		1,000		1,000	
Eastern Bangkok Monorail Company Limited	15.0	15.0	1,800,000		525,000		1,800,000		525,000	
Northern Bangkok Monorail Company Limited	15.0	15.0	1,770,000		525,000		1,770,000		525,000	
Wise Kingdom Company Limited	5.6	-	9,000		-		-		-	
Others			33,304		33,305		33,253		33,253	
			<u>3,613,304</u>		<u>1,584,305</u>		<u>3,604,253</u>		<u>1,584,253</u>	
Less: Allowance for impairment of investments			(33,304)		(33,304)		(33,253)		(33,253)	
			<u>3,580,000</u>		<u>1,551,001</u>		<u>3,571,000</u>		<u>1,551,000</u>	
Other long-term investments - net			<u>7,248,896</u>		<u>2,454,981</u>		<u>7,227,396</u>		<u>2,443,980</u>	

In the year 2017, the Company invested in Eastern Bangkok Monorail Company Limited (Eastern) and Northern Bangkok Monorail Company Limited (Northern) in total amount of Baht 1,050 million or 15 percent of the registered share capital of each company. Eastern and Northern operate in the MRT Yellow Line project and the MRT Pink Line project, respectively.

During the year 2018, Eastern and Northern each increased their registered capital by Baht 2,000 million, from Baht 3,500 million to Baht 5,500 million, and called up all of the additional registered share capital from their shareholders. On 8 February 2018, 9 March 2018 and 25 July 2018, the Company paid in additional share capital total of Baht 300 million for each company, in proportion to their interests (15 percent of called up share capital).

Moreover, Eastern and Northern each increased their registered capital by Baht 8,900 million, from Baht 5,500 million to Baht 14,400 million. On 19 July 2018, 19 September 2018 and 25 October 2018, Eastern called up further amounts of Baht 6,500 million and Northern called up further amounts of Baht 6,300 million. On 25 July 2018, 12 October 2018 and 14 November 2018, the Company paid in additional share capital of Baht 975 million and Baht 945 million, respectively, in proportion to its interests in each company (15 percent of called up share capital).

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018

The Company has pledged 5.3 million shares each of Eastern and Northern as collateral for loans of Eastern and Northern from a bank.

On 21 March 2018, the meeting of the Company's Executive Board of Directors passed a resolution approving the Company's sale of its investment in Absolute Clean Energy Company Limited, which has a book value of Baht 500 million, to an existing shareholder. The Company recorded the gain on the sale of this investment of Baht 56 million as a separate item in the income statement of the current year.

Investments in available-for-sale securities of the Company and its subsidiary amounting to Baht 3,669 million (2017: Baht 904 million) (Separate financial statement: Baht 3,656 million (2017: Baht 893 million)) are stated at fair value using inputs of Level 1 which is use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities.

14. Joint venture - joint operations

The Company has joint arrangements which assessed as joint operations between the Company and other joint operators are all incorporated in Thailand and is engaged in the provision of construction services.

The Company recognises its shares of assets, liabilities, revenue and expenses of the joint operations, in proportion to its interest, to the separate financial statements, the details as follows:

Name of entity	Interest in joint operations	
	2018 Percent	2017 Percent
CKST Joint venture	40	40
STTP Joint venture	100	-

Financial information of the Company only and the joint arrangements are presented including in the separate financial statement as below.

(Unit: Million Baht)

Summarised information about financial position:	As at 31 December 2018			
	The Company only	The joint arrangements	Elimination entries	Separate financial statement
Current assets	23,939	4,432	(596)	27,775
Non-current assets	14,830	280	-	15,110
Current liabilities	28,515	4,443	(596)	32,362
Non-current liabilities	916	4	-	920
Unappropriated retained earnings	5,422	265	-	5,687

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018



(Unit: Million Baht)

	As at 31 December 2017			
	The Company only	The joint arrangements	Elimination entries	Separate financial statement
Summarised information about financial position:				
Current assets	18,886	1,984	(3)	20,867
Non-current assets	9,634	84	-	9,718
Current liabilities	19,995	2,021	(3)	22,013
Non-current liabilities	536	1	-	537
Unappropriated retained earnings	4,204	47	-	4,251

(Unit: Million Baht)

	For the year ended 31 December 2018			
	The Company only	The joint arrangements	Elimination entries	Separate financial statement
Summarised information about profit or loss:				
Total revenues	24,548	3,565	(460)	27,653
Total expenses	(23,006)	(3,293)	460	(25,839)
Profit before finance cost and income tax	1,542	272	-	1,814
Finance cost	(22)	-	-	(22)
Profit before income tax	1,520	272	-	1,792
Income tax	(298)	(54)	-	(352)
Profit for the year	1,222	218	-	1,440

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018

(Unit: Million Baht)

	For the year ended 31 December 2017			
	The Company only	The joint arrangements	Elimination entries	Separate financial statement
Summarised information				
about profit or loss:				
Total revenues	19,987	602	(17)	20,572
Total expenses	(21,097)	(544)	17	(21,624)
Profit (loss) before finance cost and income tax	(1,110)	58	-	(1,052)
Finance cost	(21)	-	-	(21)
Profit (loss) before income tax	(1,131)	58	-	(1,073)
Income tax	237	(11)	-	226
Profit (loss) for the year	(894)	47	-	(847)

15. Investment properties

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements							
	2018				2017			
	Land	Condominium for rent	Condominium units	Total	Land	Condominium for rent	Condominium units	Total
Balance at beginning of year	3,676,470	609,568	42,925	4,328,963	3,674,536	599,500	42,760	4,316,796
Transferred of land to investment properties	-	-	-	-	27,000	-	-	27,000
Renovation of investment properties	-	1,090	-	1,090	-	-	-	-
Disposals	-	-	-	-	(188,200)	-	-	(188,200)
Gain from fair value adjustment	173,772	86,625	2,488	262,885	163,134	10,068	165	173,367
Balance at end of year	3,850,242	697,283	45,413	4,592,938	3,676,470	609,568	42,925	4,328,963
Basis of valuation	Market Approach	Income Approach	Market Approach		Market Approach	Income Approach	Market Approach	

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018



15. Investment properties (continued)

	(Unit: Thousand Baht)	
	Separate financial statements	
	Land	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Balance at beginning of year	2,824,270	2,839,036
Transferred of land to investment properties	-	27,000
Disposals	-	(188,200)
Gain from fair value adjustment	162,672	146,434
Balance at end of year	<u>2,986,942</u>	<u>2,824,270</u>
Basis of valuation	Market Approach	Market Approach

On 19 July 2017, the meeting of the Company's Board of Executive Directors passed a resolution approving the Company's sale of land to two unrelated companies at a price of Baht 188 million. The Company has received full payment for the land of Baht 183 million (net of selling expenses).

Key assumptions used in the valuation of condominium for rent are summarised below:

	Consolidated financial statement	Result to fair value where as an increase in assumption value
Occupancy rate (%)	85 - 95	Increase in fair value
Discount rate (%)	11	Decrease in fair value
Rental rate (Baht per square metre per month)	508 - 676	Increase in fair value

Land and condominium units is stated at fair value using input of Level 2 which is use of other observable inputs for such assets, whether directly or indirectly.

Condominium for rent is stated at fair value using inputs of level 3 which is use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows.

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018

16. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements								
	Land and land improvements	Buildings and building improvements	Leasehold improvements	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under construction	Total
Cost:								
1 January 2017	816,245	665,297	108,646	4,516,650	349,223	500,450	101,034	7,057,545
Additions	-	26,050	210	490,574	63,024	213,868	284,536	1,078,262
Disposals	-	(1,868)	-	(212,100)	(45,222)	(32,494)	-	(291,684)
Transfers	-	47,693	-	118,190	1,084	24,242	(191,209)	-
Transferred of land to investment properties	(27,000)	-	-	-	-	-	-	(27,000)
31 December 2017	789,245	737,172	108,856	4,913,314	368,109	706,066	194,361	7,817,123
Accumulated depreciation:								
1 January 2017	-	202,801	61,549	3,262,768	275,029	369,080	-	4,171,227
Depreciation	-	24,770	6,151	360,356	37,621	52,099	-	480,997
Disposals	-	(1,868)	-	(193,155)	(41,908)	(25,436)	-	(262,367)
31 December 2017	-	225,703	67,700	3,429,969	270,742	395,743	-	4,389,857
Net book value:								
31 December 2017	789,245	511,469	41,156	1,483,345	97,367	310,323	194,361	3,427,266
Depreciation for the year:								
2017 (Baht 448 million included in cost, and the balance in administrative expenses)								480,997

(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements								
	Land and land improvements	Buildings and building improvements	Leasehold improvements	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under construction	Total
Cost:								
1 January 2018	789,245	737,172	108,856	4,913,314	368,109	706,066	194,361	7,817,123
Additions	-	-	-	1,258,998	56,076	65,126	251,504	1,631,704
Disposals	-	-	-	(564,911)	(7,670)	(36,251)	-	(608,832)
Transfers	-	1,130	663	94,757	(102)	6,912	(103,360)	-
31 December 2018	789,245	738,302	109,519	5,702,158	416,413	741,853	342,505	8,839,995
Accumulated depreciation:								
1 January 2018	-	225,703	67,700	3,429,969	270,742	395,743	-	4,389,857
Depreciation	-	29,355	6,220	441,704	44,307	77,056	-	598,642
Disposals	-	-	-	(553,095)	(6,214)	(36,251)	-	(595,560)
Transfers	-	-	-	(115)	(10)	125	-	-
31 December 2018	-	255,058	73,920	3,318,463	308,825	436,673	-	4,392,939
Net book value:								
31 December 2018	789,245	483,244	35,599	2,383,695	107,588	305,180	342,505	4,447,056
Depreciation for the year:								
2018 (Baht 572 million included in cost, and the balance in administrative expenses)								598,642

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018



16. Property, plant and equipment (continued)

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements							Total
	Land and land improvements	Buildings and building improvements	Leasehold improvements	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under construction	
Cost:								
1 January 2017	816,245	520,548	108,646	3,400,297	314,584	453,068	43,438	5,656,826
Additions	-	26,050	210	327,812	62,957	126,297	241,811	785,137
Additions from subsidiary (eliminated from the consolidated financial statements)	-	-	-	208,624	-	41,446	17,943	268,013
Disposals	-	(1,868)	-	(219,484)	(45,168)	(25,111)	-	(291,631)
Disposals to subsidiary (eliminated from the consolidated financial statements)	-	-	-	(92,228)	-	-	-	(92,228)
Transfers	-	47,693	-	111,258	1,084	24,242	(184,277)	-
Transferred of land to investment properties	(27,000)	-	-	-	-	-	-	(27,000)
31 December 2017	789,245	592,423	108,856	3,736,279	333,457	619,942	118,915	6,299,117
Accumulated depreciation:								
1 January 2017	-	196,635	61,549	2,580,694	252,426	337,053	-	3,428,357
Depreciation	-	24,770	6,151	271,901	34,572	45,982	-	383,376
Disposals	-	(1,868)	-	(193,503)	(41,868)	(25,089)	-	(262,328)
Disposals to subsidiary (eliminated from the consolidated financial statements)	-	-	-	(28,898)	-	-	-	(28,898)
31 December 2017	-	219,537	67,700	2,630,194	245,130	357,946	-	3,520,507
Net book value:								
31 December 2017	789,245	372,886	41,156	1,106,085	88,327	261,996	118,915	2,778,610
Depreciation for the year:								
2017 (Baht 353 million included in cost, and the balance in administrative expenses)								383,376

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements							Total
	Land and land improvements	Buildings and building improvements	Leasehold improvements	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under construction	
Cost:								
1 January 2018	789,245	592,423	108,856	3,736,279	333,457	619,942	118,915	6,299,117
Additions	-	-	-	622,857	52,592	61,286	250,724	987,459
Additions from subsidiary (eliminated from the consolidated financial statements)	-	-	-	116	-	-	-	116
Disposals	-	-	-	(564,911)	(6,256)	(36,251)	-	(607,418)
Transfers	-	1,130	663	94,757	(102)	6,912	(103,360)	-
31 December 2018	789,245	593,553	109,519	3,889,098	379,691	651,889	266,279	6,679,274
Accumulated depreciation:								
1 January 2018	-	219,537	67,700	2,630,194	245,130	357,946	-	3,520,507
Depreciation	-	29,355	6,220	335,699	41,916	71,815	-	485,005
Disposals	-	-	-	(553,095)	(6,125)	(36,251)	-	(595,471)
Transfers	-	-	-	(115)	(10)	125	-	-
31 December 2018	-	248,892	73,920	2,412,683	280,911	393,635	-	3,410,041
Net book value:								
31 December 2018	789,245	344,661	35,599	1,476,415	98,780	258,254	266,279	3,269,233
Depreciation for the year:								
2018 (Baht 461 million included in cost, and the balance in administrative expenses)								485,005

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018

During the year 2017, the Company sold its machinery and construction equipment to a subsidiary company totaling Baht 64 million. The subsidiary already made a full payment for the assets (Note 6).

And the Company bought machinery, construction equipment and other assets from a subsidiary company, totaling Baht 268 million (Note 6), and also transferred liabilities totaling Baht 55 million under the financial lease agreements for these assets from the subsidiary. The Company already made full payment for the assets, net of the liabilities under the financial lease agreements.

As at 31 December 2018, the Company and its subsidiaries certain plant and equipment items had been fully depreciated but were still in use. The gross carrying amount before deducting accumulated depreciation of those assets amounted to approximately Baht 2,137 million (2017: Baht 2,374 million) (Separate financial statements: Baht 2,112 million (2017: Baht 2,354 million)).

As at 31 December 2018, the Company and its subsidiaries had machinery, equipment and vehicles acquired under hire purchase and financial lease agreements, with net book value amounting to approximately Baht 1,257 million (2017: Baht 487 million) (Separate financial statements: Baht 644 million (2017: Baht 349 million)).

17. Short-term loan from financial institution

As at 31 December 2017, the balance represents loan in the form of promissory notes of Baht 500 million from a local commercial bank which are repayable within 3 months and carry interest at 2.6 percent per annum.

18. Trade and other payables

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements	financial statements	financial statements	financial statements
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Trade payables - related parties (Note 6)	32,737	25,802	57,501	100,658
Trade payables - unrelated parties	5,493,408	3,310,601	5,473,510	3,256,117
Unbilled payables	3,195,570	3,448,899	3,045,700	3,383,762
Other payables - related party (Note 6)	117,150	-	-	-
Other payables - unrelated parties	119,263	76,712	119,263	76,712
Accrued expenses	94,729	83,592	74,505	64,442
Total trade and other payables	<u>9,052,857</u>	<u>6,945,606</u>	<u>8,770,479</u>	<u>6,881,691</u>

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018



19. Financial lease payables

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Financial lease payables	1,298,471	756,668	700,712	615,430
Less: Deferred interest expenses	(62,118)	(32,721)	(30,039)	(24,325)
Total	1,236,353	723,947	670,673	591,105
Less: Portion due within one year	(462,218)	(315,631)	(304,864)	(281,494)
Financial lease payables - net of current portion	774,135	408,316	365,809	309,611

The Company and its subsidiaries have entered into the financial lease agreements with leasing companies for rental of machinery, equipment and motor vehicles for use in their operation, whereby they are committed to pay rental on monthly basis. The terms of the agreements are generally 2 - 5 years.

Future minimum lease payments required under the financial lease agreements are as follows:

	(Unit: Million Baht)		
	Consolidated financial statements		
	As at 31 December 2018		
	Less than 1 year	1 - 5 years	Total
Future minimum lease payments	494	805	1,299
Deferred interest expenses	(32)	(31)	(63)
Present value of future minimum lease payments	462	774	1,236

	(Unit: Million Baht)		
	Consolidated financial statements		
	As at 31 December 2017		
	Less than 1 year	1 - 5 years	Total
Future minimum lease payments	335	422	757
Deferred interest expenses	(19)	(14)	(33)
Present value of future minimum lease payments	316	408	724

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018

(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements		
	As at 31 December 2018		
	Less than 1 year	1 - 5 years	Total
Future minimum lease payments	321	380	701
Deferred interest expenses	(16)	(14)	(30)
Present value of future minimum lease payments	305	366	671

(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements		
	As at 31 December 2017		
	Less than 1 year	1 - 5 years	Total
Future minimum lease payments	296	319	615
Deferred interest expenses	(15)	(9)	(24)
Present value of future minimum lease payments	281	310	591

20. Loan and interest payable

During the year 2017, a subsidiary fully repaid the outstanding loans and interest to its creditor. Therefore, in June 2017, the creditor petitioned the court to cancel the seizure/ foreclosure of all condominium units and cease legal execution (In the past, the subsidiary had unable to comply with the terms of the loan agreement and the debt composition agreement. As a result, the court ordered the Executing Officer to seize the collateral for sale at auction, and use the proceeds to settle the debt).

21. Provision for loss of construction projects

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated/Separate financial statements	
	2018	2017
Provision for loss of construction projects at beginning of year	1,712,064	400,311
Add: Recorded during the year	-	2,973,105
Less: Decrease in provision as project cost actually occurred in the year	(431,904)	(1,661,352)
Provision for loss of construction projects at end of year	1,280,160	1,712,064



In the year 2017, the Company recorded Baht 2,973 million of provision for loss of construction projects in the income statement because the prices of construction materials and wages had risen significantly, and major construction contracts had been delayed due to problems with delivery of construction areas belonging to the project owners, which were uncontrollable external factors.

22. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits which is compensations on employees' retirement and long service awards, are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	Post-employment benefits		Other long-term employee benefits		Total	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Provision for long-term employee benefits at beginning of year	183,625	137,371	27,755	28,758	211,380	166,129
Included in the income statements:						
Current service cost	16,957	14,700	3,311	3,290	20,268	17,990
Interest cost	5,462	5,584	884	835	6,346	6,419
Actuarial gain	-	-	(3,487)	-	(3,487)	-
Included in other comprehensive income:						
Actuarial (gain) loss arising from						
Demographic assumptions changes	-	3,845	-	250	-	4,095
Financial assumptions changes	3,918	22,572	-	(3,085)	3,918	19,487
Experience adjustments	371	3,395	-	(2,293)	371	1,102
Benefits paid during the year	(9,002)	(3,842)	(2,283)	-	(11,285)	(3,842)
Provision for long-term employee benefits at end of year	201,331	183,625	26,180	27,755	227,511	211,380

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements					
	Post-employment		Other long-term		Total	
	benefits		employee benefits			
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Provision for long-term employee						
benefits of beginning of year	179,830	134,330	27,324	28,370	207,154	162,700
Included in the income statements:						
Current service cost	17,470	14,189	3,309	3,258	20,779	17,447
Interest cost	5,362	5,341	873	824	6,235	6,165
Actuarial gain	-	-	(3,839)	-	(3,839)	-
Included in other comprehensive income:						
Actuarial (gain) loss arising from						
Demographic assumptions changes	-	3,845	-	250	-	4,095
Financial assumptions changes	3,918	22,572	-	(3,085)	3,918	19,487
Experience adjustments	371	3,395	-	(2,293)	371	1,102
Benefits paid during the year	(9,002)	(3,842)	(2,283)	-	(11,285)	(3,842)
Provision for long-term employee						
benefits at end of year	<u>197,949</u>	<u>179,830</u>	<u>25,384</u>	<u>27,324</u>	<u>223,333</u>	<u>207,154</u>

The Company and its subsidiaries expect to pay Baht 16 million (2017: Baht 12 million) of long-term employee benefits during the next year (Separate financial statements: Baht 16 million (2017: Baht 11 million)).

As at 31 December 2018, the weighted average duration of the liabilities for long-term employee benefit of the Company and its subsidiaries are 14 years (2017: 12 years) (Separate financial statements: 14 years (2017: 12 years)).

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018



Principal actuarial assumptions at the valuation date are as follows:

	Consolidated/Separate financial statements	
	<u>2018</u> (% per annum)	<u>2017</u> (% per annum)
Discount rate	3.0	3.2
Future salary increase rate (depending on age)	3.0 - 7.5	3.0 - 7.5
Staff turnover rate	2.0 - 18.0	2.0 - 18.0

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the long-term employee benefit obligation as at 31 December 2018 and 2017 are summarised below:

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December 2018			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>Increase 1%</u>	<u>Decrease 1%</u>	<u>Increase 1%</u>	<u>Decrease 1%</u>
Discount rate	(21)	25	(21)	25
Salary increase rate	22	(19)	22	(19)
Staff turnover rate	(1)	1	(1)	1

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December 2017			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>Increase 1%</u>	<u>Decrease 1%</u>	<u>Increase 1%</u>	<u>Decrease 1%</u>
Discount rate	(19)	22	(19)	22
Salary increase rate	21	(18)	21	(18)
Staff turnover rate	(1)	1	(1)	1

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018

On 13 December 2018, The National Legislative Assembly passed a resolution approving the draft of a new Labour Protection Act, which is in the process being published in the Royal Gazette. The new Labour Protection Act stipulates additional legal severance pay rates for employees who have worked for an uninterrupted period of twenty years or more. Such employees are entitled to receive not less than 400 days' compensation at the latest wage rate. This change is considered a post-employment benefits plan amendment and the Company and its subsidiaries have additional liabilities for long-term employee benefits of Baht 58 million (The Company only: Baht 57 million). The Company and its subsidiaries will reflect the effect of the change by recognising past services costs as expenses in the income statement of the period in which the law is effective.

23. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution. At present, the statutory reserve has fully been set aside.

24. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Salary and wages	3,322,761	3,019,984	3,302,479	3,007,130
Depreciation	598,642	480,997	485,005	383,376
Rental expenses from operating lease agreements	743,188	580,518	740,304	576,964
Construction materials and subcontractors	20,051,632	15,195,415	19,906,927	14,718,631

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018



25. Income tax

Income tax expenses for the years ended 31 December 2018 and 2017 are made up as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Current income tax:				
Current income tax charge	84,979	26,204	73,183	11,438
Deferred tax:				
Relating to origination and reversal of temporary differences	311,873	(220,323)	279,276	(237,936)
Income tax reported in the statement of income	<u>396,852</u>	<u>(194,119)</u>	<u>352,459</u>	<u>(226,498)</u>

The amounts of income tax relating to each component in the statements of comprehensive income for the years ended 31 December 2018 and 2017 are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Deferred tax relating to:				
Gain (loss) on change in value of available-for-sale investments	32,683	(42,914)	32,683	(42,914)
Actuarial loss	(858)	(4,937)	(858)	(4,937)

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018

The reconciliation between accounting profit (loss) and income tax expense is shown below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Accounting profit (loss) before tax	2,033,863	(797,476)	1,792,318	(1,073,601)
Applicable tax rate	20%	20%	20%	20%
Accounting profit (loss) before tax multiplied by income tax rate	406,773	(159,495)	358,464	(214,720)
Utilisation of perviously unrecognised tax losses	(1,945)	(4,369)	(1,945)	-
Tax loss of subsidiaries	646	2,479	-	-
(Recognised) reversal of deferred tax assets of previous years	6,598	(15,796)	6,598	-
Tax effect of income and expense that are not taxable income or not deductible in determining taxable profit	(15,220)	(16,938)	(10,658)	(11,778)
Income tax reported in the statement of income	396,852	(194,119)	352,459	(226,498)

The components of deferred tax assets and deferred tax liabilities are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Statements of financial position			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Deferred tax assets				
The present value adjustment of receivable	11,206	11,383	11,206	11,383
Impairment of investments	480	480	480	480
Provision for loss of projects	256,032	342,413	256,032	342,413
Provision for long-term employee benefits	45,502	42,100	44,667	41,254
Unused tax loss	10,369	168,776	-	152,980
Other	-	6,598	-	6,598
Total	323,589	571,750	312,385	555,108

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018



(Unit: Thousand Baht)

	Statements of financial position			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Deferred tax liabilities				
Revaluations of investment properties to fair value	598,716	545,461	418,838	386,303
Unrealised gain on change in value of investments	195,326	162,669	195,224	162,541
Difference depreciation between tax and accounting purpose from assets under finance lease agreements	44,813	35,187	29,289	26,128
Others	29	29	29	29
Total	838,884	743,346	643,380	575,001
Total deferred tax liabilities - net	515,295	171,596	330,995	19,893

As at 31 December 2018, a subsidiary has unused tax losses totaling Baht 82 million (2017: Baht 102 million), on which deferred tax assets have not been recognised as the subsidiary believes future taxable profits may not be sufficient to allow utilisation of unused tax losses. The unused tax losses will expire by 2023.

26. Dividends

	Approved by	Dividends (Million Baht)	Dividend per share (Baht)
Dividends for 2016	Annual General Meeting of the shareholders on 12 April 2017	336	0.22
Total dividends for 2017		336	

27. Contracts in progress

As at 31 December 2018, the Company and its subsidiaries had aggregate amount of construction cost incurred and recognised profits or losses to date for contracts in progress was approximately Baht 75,393 million (2017: Baht 81,918 million) (Separate financial statements: Baht 74,817 million (2017: Baht 80,327 million)) and had gross amounts due from customers for contracts in progress was approximately Baht 7,829 million (2017: Baht 7,881 million) (Separate financial statements: Baht 7,720 million (2017: Baht 7,500 million)) and had gross amounts due to customers for contracts in progress were approximately Baht 7,027 million (2017: Nil) (Separate financial statement: Baht 7,027 million (2017: Nil)).

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018

28. Segment information

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports of the Company and its subsidiaries that are regularly reviewed by the Managing Director who is the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance.

The operations of the Company and its subsidiaries principally involve construction contracting, office building rental, machinery and construction equipment rental and property development, and are mostly carried on in the single geographic area of Thailand. There were no material activities pertaining to the office building rental, machinery and construction equipment rental and property development segments. For this reason, financial information has not been presented by industry segment. All of the revenues, operating profits and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned reportable operating segment and geographical area.

Major customers

During the year 2018, the Company and its subsidiaries recognised construction income from 5 major customers in total amount of Baht 17,658 million (2017: 3 major customers in total amount of Baht 11,572 million).

29. Provident fund

The Company, its subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The Company, its subsidiaries and employees contributed to the fund on a monthly basis at the rate of 3 - 5 percent of basic salaries. The fund, which is managed by Tisco Asset Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. The contributions for the year 2018 amounting to approximately Baht 28 million (2017: Baht 25 million) were recognised as expenses.

30. Commitments and contingent liabilities

30.1 Capital commitments

As at 31 December 2018, the Company and its subsidiary had capital commitments of Baht 253 million, EUR 14 million, JPY 143 million and SEK 1 million (2017: Nil) (Separate financial statement: Baht 253 million, EUR 5 million, JPY 143 million and SEK 1 million (2017: Nil)) relating to acquisition of machinery and construction equipment.



30.2 Operating lease commitments

The Company and its subsidiaries have entered into lease agreements in respect of the leases of office building space and motor vehicles. The terms of the agreements are 1 - 8 years.

As at 31 December 2018 and 2017, the Company and its subsidiaries had future minimum lease payments required under these non-cancellable operating lease contracts as follows:

	(Unit: Million Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Payable:				
In up to 1 year	85	56	83	56
In over 1 year and up to 5 years	186	166	186	166
Over 5 years	1	-	1	-

30.3 Project construction cost commitments

As at 31 December 2018, the Company and its subsidiaries had commitments totaling Baht 30,001 million, USD 12 million, EUR 5 million and JPY 32 million (2017: Baht 12,540 million and EUR 6 million) (Separate financial statements: Baht 30,001 million, USD 12 million, EUR 5 million and JPY 32 million (2017: Baht 12,526 million and EUR 6 million)) in respect of project construction costs, for which the Company and its subsidiaries had entered into agreements. In accordance with the agreements the Company and its subsidiaries will make payment of these commitments upon delivery of the relevant goods or services.

30.4 Guarantees

As at 31 December 2018 and 2017, there were outstanding bank guarantees issued by banks on behalf of the Company and its subsidiaries in respect of certain performance bonds as detail below.

	(Unit: Million Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Performance bonds	16,871	15,794	16,428	14,790
Advance and retention bonds	16,955	17,089	16,389	16,049
Others	2,199	2,028	2,196	2,024
Total	<u>36,025</u>	<u>34,911</u>	<u>35,013</u>	<u>32,863</u>

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018

30.5 Litigation

The Company was sued for compensation totaling approximately Baht 108 million (2017: Baht 131 million). In most of such cases the Company is accused of breaches of hire of work contracts. The cases are still being considered by the court. The Company's management and the Company's legal advisors believe that the outcome of these cases will be favorable to the Company and therefore no provision for liability has been set aside in the accounts.

31. Financial instruments

31.1 Financial risk management

The Company and its subsidiaries financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise as follow.

Financial assets	Financial liabilities
- Cash and cash equivalents	- Trade and other payables
- Current investments	- Retention for construction
- Trade and other receivables	- Financial lease payables
- Unbilled receivables	- Loans from
- Retention receivables	
- Loans to	

The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to construction receivables and loans to. However, due to their prudent credit policy, most of their customers being government agencies, and their close follow up of debt, analysing financial position on an ongoing basis, the Company and its subsidiaries do not anticipate material losses from their debt collection in excess of those for which provision has already been set aside.

Interest rate risk

The Company and its subsidiaries' exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks, loans to, loans, financial lease payables. However, since most of the Company and its subsidiaries' financial assets and liabilities had fixed interest rates which will be due within a short period, the interest rate risk is expected to be minimal.

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018



As at 31 December 2018 and 2017, significant financial assets and liabilities classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date, (if this occurs before the maturity date).

(Unit: Million Baht)

Consolidated financial statements						
As at 31 December 2018						
Interest rate	Fixed interest rates		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	
	Within 1 year	Over 1 year				
% p.a.						
Financial Assets						
Cash and cash equivalents	0.25 - 1.75	1,560	-	5,662	-	7,222
Current investments	0.80 - 1.21	-	-	2	2,773	2,775
Trade and other receivables	-	-	-	-	4,896	4,896
Unbilled receivables	-	-	-	-	6,773	6,773
Retention receivables	-	-	-	-	768	768
Short-term loans to other companies	Note 9	23	-	-	-	23
		<u>1,583</u>	<u>-</u>	<u>5,664</u>	<u>15,210</u>	<u>22,457</u>
Financial Liabilities						
Trade and other payables	-	-	-	-	9,053	9,053
Retention for construction	-	-	-	-	1,375	1,375
Financial lease payables	3.05 - 5.00	462	774	-	-	1,236
		<u>462</u>	<u>774</u>	<u>-</u>	<u>10,428</u>	<u>11,664</u>

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018

(Unit: Million Baht)

Consolidated financial statements						
As at 31 December 2017						
	Interest rate	Fixed interest rates		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
		Within 1 year	Over 1 year			
	% p.a.					
Financial Assets						
Cash and cash equivalents	0.13 - 1.45	50	-	2,311	2	2,363
Current investments	0.11	-	-	1	4,331	4,332
Trade and other receivables	-	-	-	-	4,896	4,896
Unbilled receivables	-	-	-	-	6,552	6,552
Retention receivables	-	-	-	-	733	733
Short-term loans to other companies	Note 9	21	-	-	-	21
		<u>71</u>	<u>-</u>	<u>2,312</u>	<u>16,514</u>	<u>18,897</u>
Financial Liabilities						
Short-term loan from financial institution	Note 17	500	-	-	-	500
Trade and other payables	-	-	-	-	6,945	6,945
Retention for construction	-	-	-	-	1,390	1,390
Financial lease payables	3.20 - 5.00	316	408	-	-	724
		<u>816</u>	<u>408</u>	<u>-</u>	<u>8,335</u>	<u>9,559</u>

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018



(Unit: Million Baht)

Separate financial statements

As at 31 December 2018

	Interest rate	Fixed interest rates		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
		Within 1 year	Over 1 year			
	% p.a.					
Financial Assets						
Cash and cash equivalents	0.25 - 1.75	1,500	-	5,537	-	7,037
Current investments	0.80 - 1.21	-	-	2	2,600	2,602
Trade and other receivables	-	-	-	-	4,982	4,982
Unbilled receivables	-	-	-	-	6,664	6,664
Retention receivables	-	-	-	-	680	680
Loans to related party	Note 6	-	1	-	-	1
		<u>1,500</u>	<u>1</u>	<u>5,539</u>	<u>14,926</u>	<u>21,966</u>
Financial Liabilities						
Trade and other payables	-	-	-	-	8,770	8,770
Retention for construction	-	-	-	-	1,375	1,375
Financial lease payables	3.05 - 5.00	305	366	-	-	671
		<u>305</u>	<u>366</u>	<u>-</u>	<u>10,145</u>	<u>10,816</u>

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018

(Unit: Million Baht)

Separate financial statements						
As at 31 December 2017						
	Interest rate	Fixed interest rates		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
		Within 1 year	Over 1 year			
	% p.a.					
Financial Assets						
Cash and cash equivalents	0.13 - 1.45	50	-	2,192	2	2,244
Current investments	0.11	-	-	1	4,124	4,125
Trade and other receivables	-	-	-	-	4,337	4,337
Unbilled receivables	-	-	-	-	6,453	6,453
Retention receivables	-	-	-	-	650	650
Loans to related parties	Note 6	-	58	-	-	58
		<u>50</u>	<u>58</u>	<u>2,193</u>	<u>15,566</u>	<u>17,867</u>
Financial Liabilities						
Short-term loan from financial institution	Note 17	500	-	-	-	500
Trade and other payables	-	-	-	-	6,882	6,882
Retention for construction	-	-	-	-	1,369	1,369
Financial lease payables	3.20 - 5.00	281	310	-	-	591
		<u>781</u>	<u>310</u>	<u>-</u>	<u>8,251</u>	<u>9,342</u>

Foreign currency risk

The Company's and its subsidiary's exposure to foreign currency risk arises mainly from purchase of machinery, construction equipment and construction material transactions that are denominated in foreign currencies. The Company and its subsidiary seek to reduce this risk by entering into forward exchange contracts from time to time when they consider appropriate. Generally, the forward contracts mature within one year.

As at 31 December 2018 and 2017, the Company and its subsidiary had no outstanding financial assets and liabilities denominated in foreign currencies.

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018



As at 31 December 2018, foreign exchange contracts outstanding of the Company and its subsidiary are summarised below.

Foreign currency	Bought Amount (Million)	Contractual exchange rate - Bought (Baht per 1 foreign currency unit)	Contractual Maturity date	Fair value loss (Million baht)
<u>Consolidated financial statement</u>				
US dollar	8	32.00 - 32.50	January 2019 to June 2020	-
Euro	17	37.24 - 40.09	January 2019 to July 2020	(23)
<u>Separate financial statement</u>				
US dollar	8	32.00 - 32.50	January 2019 to June 2020	-
Euro	8	37.24 - 40.09	January 2019 to July 2020	(13)

As at 31 December 2017, the Company and its subsidiary had no outstanding foreign exchange contracts.

As at 31 December 2018, the Company and its subsidiary had the liabilities for which fair value is disclosed as derivatives - foreign currency forward contracts. The liabilities for which fair value is disclosed in the consolidated and separate financial statements are categorised within the fair value hierarchy as Level 2.

31.2 Fair value of financial instruments

Since the majority of the Company and its subsidiaries' financial instruments are short-term in nature. Majority of loans given to and loans from which fixed interest rate are going to due within 1 year. Fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the statements of financial position.

The Company and its subsidiary estimate the fair value of derivatives using the methods and assumptions that their fair value has been determined by using a discounted future cash flow model and a valuation model technique. Most of the inputs used for the valuation are observable in the relevant market, such as spot rates of foreign currencies, yield curves of the respective currencies and interest rate yield curves.

During the current year, there were no transfers within the fair value hierarchy.

Notes to consolidated financial statements

Sino-Thai Engineering and Construction Public Company Limited and its subsidiaries
For the year ended 31 December 2018

32. Capital management

The primary objectives of the Company and its subsidiaries' capital management is to ensure that it has an appropriate financing structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

As at 31 December 2018, the Group's debt-to-equity ratio was 3.06:1 (2017: 2.51:1) and the Company's debt-to-equity ratio was 3.47:1 (2017: 2.81:1).

33. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's authorised director on 27 February 2019.

GENERAL INFORMATION

ข้อมูลทั่วไป



บริษัท	:	บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจก่อสร้าง
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107536001001 (เดิมเลขที่ บมจ. 174)
ที่ตั้ง	:	32/59-60 ชั้น 29-30 อาคารซิโน-ไทย ทาวเวอร์ ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ (+66) 0 2610-4900 โทรสาร (+66) 0 2260-1339 www.stecon.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	1,525,106,540 บาท
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	:	1,525,106,540 บาท (ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561)
หลักทรัพย์ที่ออกจำหน่าย	:	หุ้นสามัญ (STEC) 1,525,106,540 หุ้น
หมายเหตุ	:	นักลงทุนสามารถศึกษาและหาข้อมูลเพิ่มเติมของบริษัทได้ในรายงานข้อมูลประจำปี (56-1) และในเว็บไซต์ของบริษัท
Company	:	Sino-Thai Engineering & Construction Public Company Limited
Nature of Business	:	Construction
Registration Number	:	0107536001001 (Bor Mor Jor 174)
Address	:	32/59-60, 29 th -30 th Floor, Sino-Thai Tower, Asoke Road, Klongtoey-Nua, Wattana, Bangkok 10110 Tel: (+66) 0 2610-4900 Fax: (+66) 0 2260-1339 www.stecon.co.th
Registered Capital	:	1,525,106,540 Baht
Issued and Paid-up Capital	:	1,525,106,540 Baht (as at December 31, 2018)
Listed Securities	:	Common Share (STEC) 1,525,106,540 shares
Remark	:	Investors can find more information in the Annual Report (56-1) and on company websites



SINO-THAI ENGINEERING & CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

20th, 27th-30th Floor, Sino-Thai Tower, 32/59-60, Asoke Road,
Klongtoey Nua, Wattana, Bangkok 10110

Tel: (+66) 0 2610-4900 Fax : (+66) 0 2260-1339

www.stecon.co.th